A-348/1 - 2026/2027

PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT

GEWONE ZITTING 2026-2027

30 OKTOBER 2026

BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK PARLEMENT

BEGROTING

2027

ALGEMENE TOELICHTING

SESSION ORDINAIRE 2026-2027

30 OCTOBRE 2026

PARLEMENT DE LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

BUDGET

2027

EXPOSÉ GÉNÉRAL

Fiche van het dossier: A-348/1 – 2026/2027

Fiche du dossier: A-348/1 – 2026/2027

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding 3
2. Macro-economische context 5
3. Analyse en synthese van de initiële ontvangstenbegroting en initiële uitgavenbegroting, evenals van het begrotingsbeleid 25
4. Meerjarige begrotingsplanning 2027-2032 39
5. Het investeringsbeleid van het Gewest 46
6. Toelichting over de Europese verplichtingen 55
7. Financieel verslag 62
8. De uitvoering van de begroting 2025 98
9. Saldi per begrotingsfonds 104
10. Algemene bepalingen voor de begrotingen, de controle op de subsidies en voor de boekhouding van de gemeenschappen en de gewesten 106
11. De verwachte en uitgevoerde uitgaven - en ontvangstentoetsingen, met de verantwoording bij de bereikte resultaten 114
12. Strategische Klimaatnota 2026 116
13. Gendernota 128

TABLE DES MATIÈRES

1. Introduction 3
2. Contexte macro-économique 5
3. Analyse et Synthèse du budget initial des recettes et du budget initial des dépenses, ainsi que de la politique budgétaire 25
4. Programmation budgétaire pluriannuelle 2027-2032 39
5. Explication sur la politique d'investissement de la Région 46
6. Explication sur les engagements européens 55
7. Rapport financier 62
8. Exécution du budget 2025 98
9. Les soldes par fonds budgétaire 104
10. Les dispositions générales applicables aux budgets, au contrôle des subventions et à la comptabilité des communautés et des régions 106
11. Revues de dépenses et de recettes prévues et effectuées, avec la justification des résultats obtenus 114
12. La note climat 2026 116
13. La note de genre 128

1. Inleiding

De initiële begroting 2027 bevestigt de koers die de Brusselse Hoofdstedelijke Regering bij het begin van de legislatuur heeft uitgezet. Was 2026 een overgangsjaar, waarin het Gewest na een uitzonderlijk lange periode van institutionele onzekerheid opnieuw een stabiel begrotingskader kreeg, dan is 2027 het jaar waarin het herstelpad zich effectief doorzet. De Regering toont daarmee aan dat het traject uit de Gewestelijke Beleidsverklaring van 13 februari 2026 geen intentie is, maar een verbintenis die jaar na jaar wordt uitgevoerd.

De uitvoering van de begroting 2025 vormt daarbij het vertrekpunt. Hoewel het Gewest dat jaar volledig onder voorlopige kredieten werkte, bedraagt het ESR-saldo 2025 op basis van de uitvoeringscijfers –1.018,8 miljoen euro(1), meer dan 200 miljoen euro beter dan het vertrekpunt van –1.241,0 miljoen euro waarop het meerjarenkader van februari 2026 steunt en meer dan 500 miljoen euro beter dan de uitvoering 2024. Het herstel begint dus niet bij nul: de gerichte beperking van de subsidies, het moratorium en lagere rentelasten hebben al in 2025 hun eerste effect gehad.

Het pad naar evenwicht ligt vast en wordt aangehouden:

– 2026: een ESR-tekort van 957,0 miljoen euro;

– 2027: een ESR-tekort van 719,0 miljoen euro;

– 2028: een ESR-tekort van 416,0 miljoen euro;

– 2029: een begroting in ESR-evenwicht.

De vooropgestelde begrotingsdoelstelling voor 2027 wordt integraal behaald. De begroting blijft strikt binnen de krijtlijnen van het meerjarig kader van februari 2026. Waar nodig heeft de Regering gerichte accentverschuivingen doorgevoerd: op sommige posten werd de inspanning opgevoerd, op andere domeinen leveren de hervormingen sneller rendement op dan verwacht. Zo werd onder meer het wegvallen van een deel van de Europese middelen volledig opgevangen, zonder het traject in vraag te stellen.

De begroting 2027 zet de sanering van de overheidsfinanciën onverminderd voort en begint bij de eigen organisatie. Na een structurele besparing van 176 miljoen euro in 2026 op de administratieve structuren, voert de Regering in 2027 een bijkomende besparing van 114 miljoen euro door op het overheidsapparaat.

Deze Regering heeft op korte termijn de eerste noodzakelijke hervormingen doorgevoerd. In 2027 zet zij de belangrijkste stap: de hervorming van het gewestelijke overheidsapparaat. Die verloopt in drie fases:

(1) Berekening op basis van de interne uitvoeringscijfers 2025, inclusief de ESR-impact van KANAL en de laatste correcties van het INR.

1. Introduction

Le budget initial 2027 confirme le cap fixé par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale au début de la législature. Si 2026 a été une année de transition, au cours de laquelle la Région a retrouvé un cadre budgétaire stable après une période d'incertitude institutionnelle exceptionnellement longue, 2027 est l'année où la trajectoire de redressement se concrétise effectivement. Le Gouvernement démontre ainsi que la trajectoire définie dans la Déclaration de politique régionale du 13 février 2026 n'est pas une intention, mais un engagement mis en œuvre année après année.

L'exécution du budget 2025 en constitue le point de départ. Bien que la Région ait fonctionné toute l'année sous le régime des crédits provisoires, le solde SEC 2025 s'établit, sur la base des chiffres d'exécution, à –1.018,8 millions d'euros(1), soit plus de 200 millions d'euros de mieux que le point de départ de –1.241,0 millions d'euros sur lequel repose le cadre pluriannuel de février 2026, et plus de 500 millions d'euros de mieux que l'exécution 2024. Le redressement ne part donc pas de zéro: la limitation ciblée des subsides, le moratoire et la baisse des charges d'intérêt ont déjà produit leurs premiers effets en 2025.

La trajectoire vers l'équilibre est fixée et elle est respectée:

– 2026: un déficit SEC de 957,0 millions d'euros;

– 2027: un déficit SEC de 719,0 millions d'euros;

– 2028: un déficit SEC de 416,0 millions d'euros;

– 2029: un budget à l'équilibre SEC.

L'objectif budgétaire fixé pour 2027 est intégralement atteint. Le budget reste strictement dans les balises du cadre pluriannuel de février 2026. Là où c'était nécessaire, le Gouvernement a procédé à des réorientations ciblées: sur certains postes, l'effort a été renforcé; dans d'autres domaines, les réformes produisent leurs effets plus rapidement que prévu. La disparition d'une partie des moyens européens a ainsi été entièrement compensée, sans remettre la trajectoire en question.

Le budget 2027 poursuit sans relâche l'assainissement des finances publiques et commence par sa propre organisation. Après une économie structurelle de 176 millions d'euros réalisée en 2026 sur les structures administratives, le Gouvernement met en œuvre en 2027 une économie supplémentaire de 114 millions d'euros sur l'appareil public.

Ce Gouvernement a mené à court terme les premières réformes indispensables. En 2027, il franchit l'étape la plus importante: la réforme de l'administration régionale. Celle-ci se déroule en trois phases:

(1) Calcul sur la base des chiffres d'exécution internes 2025, y compris l'impact SEC de KANAL et les dernières corrections de l'ICN.

– op 1 januari 2027 gaat Atlas.brussels van start, de eerste pijler, die tien administraties samenbrengt in één entiteit;

– in de loop van 2027 wordt de tweede pijler hervormd;

– vanaf 2028 volgt de oprichting van de derde pijler.

Daarnaast zet de Regering de structurele hervormingen voort die al werden ingezet:

– de afslanking en herstructurering van pararegionale instellingen;

– de omvorming van premiestelsels naar terugbetaalbare leningen;

– de centralisatie van diensten, het opzeggen van externe huurcontracten en de verkoop van overbodig vastgoed;

– een sterke vermindering van werkingskosten.

Het herstel van het evenwicht staat niet los van de schuld. De Regering blijft de schuldgroei tijdens de legislatuur plafonneren op maximaal 3 miljard euro bijkomende Directe Schuld, waarmee de aangroei van de schuld fors wordt afgeremd tegenover de vorige legislatuur, en zet zo een pad naar schuldstabilisatie in. Een proactief schuldbeheer ondersteunt dat pad: het Gewest rondde zijn financieringsbehoefte voor 2026 reeds eind mei af, tegen een gemiddelde rentevoet van 4,0 % in plaats van de begrote 4,7 %. Met een duration van ruim 14 jaar heeft het Gewest bovendien een van de langstlopende schuldportefeuilles van de Belgische overheden, wat het herfinancieringsrisico beperkt.

Standard & Poor's bevestigde op 28 september de "A"-rating van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, met een negatief vooruitzicht. Het agentschap erkende daarbij de ingezette koers, maar verwacht dat het Gewest het traject naar evenwicht volhoudt en de eerste resultaten bevestigt. Dat benadrukt dat het pad niet alleen budgettair, maar ook voor de kredietwaardigheid van het Gewest noodzakelijk is.

Met de begroting 2027 bevestigt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zijn dubbele ambitie van financiële orthodoxie en beleidsmatige slagkracht. Het herstel van het begrotingsevenwicht is niet louter een doel op zich, maar een noodzakelijke voorwaarde om de autonomie van het Gewest te vrijwaren, zijn kredietwaardigheid te versterken, het vertrouwen van burgers, partners en markten duurzaam te herstellen en toekomstige generaties hun toekomst niet te bezwaren.

– le 1er janvier 2027, Atlas.brussels démarre: ce premier pilier regroupe dix administrations en une seule entité;

– dans le courant de 2027, le deuxième pilier est réformé;

– à partir de 2028, suit la création du troisième pilier.

Le Gouvernement poursuit en outre les réformes structurelles déjà engagées:

– l'allègement et la restructuration des organismes pararégionaux;

– la transformation de régimes de primes en prêts remboursables;

– la centralisation des services, la résiliation de baux externes et la vente de biens immobiliers superflus;

– une forte réduction des frais de fonctionnement.

Le retour à l'équilibre ne peut être dissocié de la dette. Le Gouvernement maintient le plafonnement de la croissance de la dette à 3 milliards d'euros de dette directe supplémentaire au maximum sur la législature, ce qui freine fortement son accroissement par rapport à la législature précédente, et engage ainsi une trajectoire de stabilisation de la dette. Une gestion proactive de la dette soutient cette trajectoire: la Région avait déjà couvert ses besoins de financement pour 2026 fin mai, à un taux d'intérêt moyen de 4,0 % au lieu des 4,7 % budgétés. Avec une duration de plus de 14 ans, la Région dispose en outre de l'un des portefeuilles de dette les plus longs des pouvoirs publics belges, ce qui limite le risque de refinancement.

Standard & Poor's a confirmé le 28 septembre la notation «A» de la Région de Bruxelles-Capitale, assortie d'une perspective négative. L'agence a reconnu le cap engagé, tout en attendant de la Région qu'elle maintienne la trajectoire vers l'équilibre et confirme les premiers résultats. Cela met en évidence que cette trajectoire est nécessaire non seulement sur le plan budgétaire, mais aussi pour la solvabilité de la Région.

Avec le budget 2027, la Région de Bruxelles-Capitale confirme sa double ambition d'orthodoxie financière et de capacité d'action politique. Le retour à l'équilibre budgétaire n'est pas une fin en soi, mais une condition nécessaire pour préserver l'autonomie de la Région, renforcer sa solvabilité, restaurer durablement la confiance des citoyens, des partenaires et des marchés et ne pas hypothéquer l'avenir des générations futures.

2. Macro-economische context

2. 1. ECONOMISCHE DIMENSIE

HOOFDSTUK I

De internationale en nationale economische context(2)

De wereldwijde economische activiteit groeide in 2025 aan een tempo van 3,5 %, een gelijke groei ten opzichte van 2024 (toen + 3,5 %). Drie factoren bepaalden de economische dynamiek van 2025: hogere en meer omvattende Amerikaanse handelstarieven, (geopolitieke) onzekerheid en massale investeringen in AI-technologie en -infrastructuur. De economieën van de VS, China en India, groeiden het afgelopen jaar met respectievelijk 2,1 %, 5,0 % en 7,7 %.

De eurozone zette in 2025 een economische groei neer van 1,4 %. De consumptie van de huishoudens en van de overheden en ook de bedrijfsinvesteringen leverden de voornaamste bijdrage aan de groei. De Europese bouwsector knoopte het afgelopen jaar terug aan met groei en ook de dienstensector presteerde sterk.

De inflatie daalde wereldwijd verder en bedroeg het afgelopen jaar gemiddeld 4,1 %. In de eurozone daalde ze eveneens naar gemiddeld 2,1 %, wat ongeveer in lijn ligt met de officiële doelstelling van de Europese Centrale Bank.

Begin 2026 wezen de conjunctuurindicatoren op een over het algemeen gunstige mondiale economische context. Verwacht werd dat de wereldeconomie aan een gelijkaardig tempo zou groeien als in 2025. Het uitbreken van de oorlog tussen de VS, Israël en Iran deed de projecties verslechteren, door sterke prijsstijgingen van olie, gas en diverse grondstoffen. Verwacht wordt dat de economische activiteit van de wereldeconomie in 2026 met 3,0 % groeit. De economie van de eurozone zou groeien met 0,9 %. De inflatie wordt verwacht terug toe te nemen. Wereldwijd naar gemiddeld 4,7 % en in de eurozone naar gemiddeld 3,0 % in 2026. Voor het jaar 2027 neigen de voorspellingen naar een economische groei van de wereldeconomie van 3,4 % en een inflatie van 3,9 %. In 2027 zou de eurozone groeien aan 1,2 %. De inflatie in de eurozone zou 2,3 % bedragen.

De Belgische economische activiteit groeide in 2025 met 1,0 % (ten opzichte van + 1,1 % in 2024). Net zoals in de eurozone droegen de consumptie van de huishoudens en de overheden en de bedrijfsinvesteringen voornamelijk

(2) Het cijfermateriaal in dit stukje van hoofdstuk I is deels gebaseerd op eerdere prognoses van de World Economic Outlook van het IMF gepubliceerd in juli 2026. In de tussentij,; na de afsluitdatum van het Panorama, zijn de nieuwe prognoses van oktober gepubliceerd door het IMF.

2. Contexte macro-économique

2. 1. DIMENSION ÉCONOMIQUE

CHAPITRE Ier

Le contexte économique international et national(2)

En 2025, l'activité économique mondiale a progressé à un rythme de 3,5 %, soit une croissance similaire à celle de 2024 (+ 3,5 %). Trois facteurs ont déterminé la dynamique économique de 2025: les droits de douane américains plus élevés et plus étendus, l'incertitude (géopolitique) et les investissements massifs dans les technologies et les infrastructures liées à l'IA. Les économies des États-Unis, de la Chine et de l'Inde ont enregistré une croissance de respectivement 2,1 %, 5,0 % et 7,7 % cette année-là.

La zone euro a quant à elle enregistré une croissance économique de 1,4 %. La consommation des ménages et des administrations publiques, ainsi que les investissements des entreprises, ont été les principaux moteurs de cette croissance. Le secteur européen de la construction a renoué avec la croissance, et le secteur des services a également affiché de bons résultats.

L'inflation a continué à baisser à l'échelle mondiale pour s'établir à 4,1 % en moyenne sur l'année écoulée. Dans la zone euro, elle a également baissé à 2,1 % en moyenne, ce qui correspond à peu près à l'objectif officiel de la Banque centrale européenne.

Début 2026, les indicateurs conjoncturels laissaient entrevoir un contexte économique mondial globalement favorable. On s'attendait à ce que l'économie mondiale connaisse une croissance similaire à celle de 2025. Cependant, le déclenchement du conflit entre les États-Unis, Israël et l'Iran a entraîné une révision plus pessimiste des prévisions, en raison de la forte hausse des prix du pétrole, du gaz et de diverses matières premières. L'activité économique mondiale devrait connaître une croissance de 3,0 % en 2026. L'économie de la zone euro devrait connaître une croissance de 0,9 %. L'inflation devrait repartir à la hausse pour atteindre en moyenne 4,7 % au niveau mondial et 3,0 % dans la zone euro en 2026. Pour l'année 2027, les prévisions tendent vers une croissance de l'économie mondiale de 3,4 % et un taux d'inflation de 3,9 %. La zone euro devrait connaître une croissance de 1,2 % en 2027. L'inflation devrait quant à elle s'établir à 2,3 %.

En 2025, l'activité économique belge a connu une croissance de 1,0 % (contre + 1,1 % en 2024). Tout comme pour la zone euro, ce sont principalement la consommation des ménages et des administrations publiques, ainsi

(2) Les données chiffrées présentées dans cette partie du chapitre Ier s'appuient en partie sur les prévisions antérieures du rapport «Perspectives de l'Économie mondiale» du FMI, publié en juillet 2026. Entre-temps, après la date de clôture du Panorama, le FMI a publié ses nouvelles prévisions d'octobre.

bij aan dit resultaat. Met 4,0 % groei van de economische activiteit was de bouwsector (dankzij de gespecialiseerde en industriële bouwactiviteiten) de meest dynamische sector het afgelopen jaar, terwijl de nijverheid stagneerde. De inflatie bedroeg gemiddeld 2,5 % in 2025 (+ 3,1 % in 2024). Verwacht wordt dat de economische groei afneemt naar 0,7 % in 2026, om op te veren naar 1,0 % in 2027. Een toename van de particuliere consumptie en stijgende investeringen in woningen liggen hier aan de oorzaak De inflatie zou opnieuw toenemen naar gemiddeld 3,6 % in 2026 en verlagen naar 3,4 % in 2027. De onzekerheid rond de economische projecties blijft echter groot. Veel zal afhangen van het verdere verloop van de oorlog in het Midden-Oosten, en, na afloop van deze oorlog, van de snelheid waarmee mondiale aanvoerketens en cruciale infrastructuur zich kunnen herstellen naar het niveau van voor het conflict uitbrak.

que les investissements des entreprises, qui ont contribué à ce résultat. Affichant une croissance de 4,0 %, le secteur de la construction (grâce aux activités de construction industrielle et spécialisée) a été le plus dynamique l'année dernière, tandis que l'industrie stagnait. L'inflation était en moyenne de 2,5 % en 2025 (+ 3,1 % en 2024). La croissance économique devrait ralentir à 0,7 % en 2026, avant de rebondir à 1,0 % en 2027. Cela s'expliquerait par une hausse de la consommation des ménages et une augmentation des investissements dans le logement. L'inflation devrait à nouveau augmenter pour atteindre 3,6 % en moyenne en 2026, puis redescendre à 3,4 % en 2027. L'incertitude entourant les prévisions économiques reste toutefois élevée. La situation dépendra fortement de l'évolution du conflit au Moyen-Orient et, à l'issue de celui-ci, de la rapidité avec laquelle les chaînes d'approvisionnement mondiales et les infrastructures essentielles pourront retrouver leur niveau de fonctionnement d'avant le début du conflit.

Kerncijfers voor de Belgische economie (Wijzigingspercentage in volume, tenzij anders aangegeven)

	2024	2025	2026 (p)	2027 (p)
Consumptieve bestedingen van de particulieren / Dépenses de consommation finale des particuliers	2,0	1,7	1,0	1,1
Consumptieve bestedingen van de overheid / Dépenses de consommation finale des pouvoirs publics	1,8	1,6	1,0	0,6
Bruto vaste kapitaalvorming / Formation brute de capital fixe	2,0	0,0	1,9	1,7
Uitvoer van goederen en diensten / Exportations de biens et services	-1,7	-0,3	1,8	1,6
Invoer van goederen en diensten / Importations de biens et services	-1,3	0,1	2,0	1,8
Netto-uitvoer (bijdrage tot de groei van het bbp) / Exportations nettes (contribution à la croissance du PIB)	-0,3	-0,3	-0,2	-0,2
Bruto binnenlands product in volume / Produit intérieur brut en volume	1,1	1,0	0,7	1,0
Nationaal indexcijfer der consumptieprijzen / Indice national des prix à la consommation	3,1	2,5	3,6	3,4

Bron: FPB (2026b)
(p) Projectie.

Chiffres clés de l'économie belge (Pourcentage de variation en volume, sauf indication contraire)

Source: BFP (2026b)
(p) Projections

HOOFDSTUK II
De economische activiteit van Brussel-Hoofdstad

De groei van het Brussels bbp zou in 2026 gematigd blijven (+ 0,5 %), tegen de achtergrond van een economische context die wordt gekenmerkt door de oorlogen in het Midden-Oosten en sterke stijgingen van de energieprijzen. In de komende jaren zal de dynamiek naar verwachting licht toenemen. In de periode 2027-2031 zou de groei van de Brusselse economische activiteit gemiddeld 0,8 % per jaar bedragen.

Voor de periode 2027-2031 maken de Regionale economische vooruitzichten het voortaan mogelijk om

CHAPITRE II
L'activité économique de la Région de Bruxelles-Capitale

La croissance du PIB bruxellois resterait modérée en 2026 (+ 0,5 %), dans un contexte économique marqué par les conflits au Moyen-Orient et les fortes hausses des prix de l'énergie. Dans les années à venir, la dynamique devrait se renforcer légèrement. Au cours de la période 2027-2031, la croissance de l'activité économique bruxelloise atteindrait 0,8 % par an en moyenne.

Pour la période 2027-2031, les Perspectives économiques régionales permettent désormais d'analyser

de belangrijkste aanjagers van de economische groei in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aan de vraagzijde te analyseren.

In de periode 2027-2031 zou de groei van het Brussels bbp grotendeels steunen op de binnenlandse vraag, en in het bijzonder op de consumptie van de huishoudens (gemiddeld +0,9 % per jaar). Hoewel het beschikbare inkomen van de Brusselse huishoudens in 2026 onder druk zal staan, zal het zich vanaf 2027 naar verwachting gunstiger ontwikkelen, met name dankzij de toename van het aantal nieuwe banen en de aangekondigde verlagingen van de personenbelasting.

De investeringen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zouden in deze periode vrij sterk groeien: gemiddeld met 1,7 % per jaar bij de ondernemingen en met 2,2 % per jaar in de overheidssector. In tegenstelling tot vroeger zouden de consumptieve bestedingen van de overheid de Brusselse groei nauwelijks ondersteunen (gemiddeld +0,1 % per jaar). Deze zouden worden afgeremd door ongunstige demografische factoren en besparingsmaatregelen.

Wat de internationale handel betreft, zouden de uitvoer van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest naar het buitenland positief bijdragen aan de economische groei. De uitvoer zou de komende jaren naar verwachting sneller toenemen dan de invoer (respectievelijk gemiddeld +1,7 % en +1,3 % per jaar).

Aan de productiezijde is het eveneens mogelijk om te bepalen welke activiteitensectoren de economische groei en de werkgelegenheid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest tot 2031 zullen ondersteunen. De twee belangrijkste sectoren die in de periode 2027-2031 naar verwachting zullen bijdragen aan de groei van het Brussels bbp, zijn de “overige marktdiensten” (die onder meer de zakelijke dienstverlening omvatten) en de financiële sector.

Wat de jobcreatie betreft, wordt deze vooral verwacht in de bedrijfstakken “gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening” en vooral “overige marktdiensten” (met respectievelijk gemiddeld 1 200 en 3 500 extra werknemers per jaar). Het aantal werknemers in de niet-verhandelbare diensten zal echter afnemen (-1 100 werknemers per jaar, voornamelijk werknemers in de overheidssector). Ook dit vormt een breuk met het verleden, aangezien de marktdiensten vroeger in belangrijke mate hebben bijgedragen aan de groei van de werkgelegenheid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Over het geheel genomen zou de totale Brusselse binnenlandse werkgelegenheid in de periode 2027-2031 gemiddeld met 0,5 % per jaar toenemen, wat overeenkomt met de creatie van bijna 3 400 banen per jaar.

les principaux moteurs de la croissance économique en Région bruxelloise du côté de la demande.

Sur cette période 2027-2031, la croissance du PIB bruxellois reposerait en grande partie sur la demande intérieure et en particulier sur la consommation des ménages (+0,9 % par an en moyenne). En effet, sous pression en 2026, le revenu disponible des ménages bruxellois devrait évoluer plus favorablement à partir de 2027, stimulé notamment par les créations d’emplois plus nombreuses et les diminutions annoncées de l’impôt des personnes physiques.

La croissance des investissements en Région bruxelloise serait assez soutenue durant cette période: en moyenne +1,7 % par an du côté des entreprises et +2,2 % par an dans le secteur public. En revanche, en rupture avec le passé, les dépenses de consommation des administrations publiques ne soutiendraient pratiquement pas la croissance bruxelloise (+0,1 % par an en moyenne). Elles seraient freinées par des facteurs démographiques défavorables et par des mesures d’économie.

Au niveau du commerce international, les exportations de la Région bruxelloise vers l’étranger apporteraient une contribution positive à la croissance économique. Elles devraient augmenter plus rapidement que les importations dans les années à venir (respectivement +1,7 % et +1,3 % par an en moyenne).

Du côté de la production, il est également possible d’identifier quels secteurs d’activité vont soutenir la croissance économique et l’emploi en Région bruxelloise à l’horizon 2031. Les deux principaux secteurs qui devraient contribuer à la croissance du PIB bruxellois sur la période 2027-2031 sont les «autres services marchands» (notamment composés de services aux entreprises) et le secteur financier.

En ce qui concerne les créations d’emplois, elles sont principalement attendues dans les branches «santé et action sociale» et surtout «autres services marchands» (avec respectivement 1 200 et 3 500 travailleurs supplémentaires par an en moyenne). À l’inverse, les effectifs devraient diminuer dans les services non marchands (-1 100 travailleurs par an, essentiellement des salariés occupés dans le secteur public). Il s’agit là aussi d’une rupture puisque par le passé, les services marchands ont contribué largement à la croissance de l’emploi en Région bruxelloise. Dans l’ensemble, l’emploi intérieur total bruxellois augmenterait de 0,5 % par an en moyenne durant la période 2027-2031, ce qui correspond à la création de près de 3 400 postes annuellement.

Bbp en belangrijkste bestedingscategorieën in volume (groei in %, tenzij anders vermeld)

PIB et principales catégories de dépenses en volume en Région bruxelloise (croissance en %, sauf mention contraire)

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Gemiddelde 2027-2031 — Moyenne 2027-2031
Bruto binnenlands product / Produit intérieur brut	0,5	0,5	0,7	0,8	1,0	1,0	0,8	0,8
Finale consumptie van particulieren / Consommation finale des particuliers	1,3	0,3	0,7	0,8	0,9	1,0	1,0	0,9
Finale consumptie van de overheid / Consommation finale des administrations publiques	1,5	1,2	-0,2	0,1	0,4	-0,3	0,4	0,1
Bruto vaste kapitaalvorming / Formation brute de capital fixe	2,8	1,5	2,1	1,4	2,5	2,6	0,4	1,8
Bedrijfsinvesteringen (1) / Investissements des entreprises (1)	4,9	-1,0	2,1	1,3	2,2	1,7	1,4	1,7
Investeringen van huishoudens in woningen / Investissements des ménages en logements	-14,6	11,9	1,4	0,0	2,2	1,4	2,1	1,4
Overheidsinvesteringen / Investissements des administrations publiques	4,5	5,5	2,4	2,3	3,6	5,8	-3,1	2,2
Totale binnenlandse vraag / Demande intérieure totale	1,8	0,6	1,0	0,8	1,3	1,2	0,7	1,0
Internationale uitvoer / Exportations internationales	0,2	2,1	1,3	1,8	1,7	2,0	1,8	1,7
Internationale invoer / Importations internationales	0,7	2,2	1,1	1,3	1,1	1,6	1,2	1,3
Internationale netto-uitvoer (2) / Exportations internationales nettes (2)	-0,3	-0,2	0,0	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
Beschikbaar bruto-inkomen van de huishoudens / Revenu disponible brut des ménages	1,5	-1,5	0,7	0,9	1,4	1,4	1,1	1,1

Bron: FPB, BISA, IWEPS, Statistiek Vlaanderen (2026)

(1) Met inbegrip van zelfstandigen en izw's

(2) Bijdrage in procentpunt aan de bbp-groei

Source: BFP, IBSA, IWEPS, Statistiek Vlaanderen (2026)

(1) Y compris indépendants et ISBL

(2) Contribution à la croissance du PIB en point de pourcentage

HOOFDSTUK III
De arbeidsmarkt

In 2026 zouden meer dan 510 000 Brusselaars een baan hebben. De stijging van dit aantal in de voorbije jaren valt vooral te verklaren door het toenemende aantal Brusselaars dat in Vlaanderen werkt. Deze groei wordt daarentegen sinds enkele jaren afgeremd door een daling van de instroom van migranten op arbeidsleeftijd, meer bepaald Oekraïners.

De Brusselse werkloosheidsgraad zou in 2026 dalen tot 15,1 % (tegenover 15,5 % in 2025), een niveau dat dicht bij dat van Wallonië ligt (14,9 % in 2026) en aanzienlijk hoger is dan dat van Vlaanderen (5,9 %). Deze daling zou onder meer het gevolg zijn van de ingrijpende hervorming van de werkloosheidsuitkeringen. Een niet te verwaarlozen deel van de personen die hun recht op een werkloosheidsuitkering verliezen, zou echter bij Actiris ingeschreven blijven. Aangezien de werkloosheidsduur in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Wallonië gemiddeld langer is, treft de maatregel om de werkloosheidsuitkeringen in de tijd te beperken een groter aandeel van de werkzoekenden in deze twee gewesten dan in Vlaanderen.

In de prognoses voor 2031 is rekening gehouden met de verschillende maatregelen die de federale regering heeft genomen. Een groot deel daarvan is gericht op het vergroten van het beroepsbevolking. Zo wordt de wettelijke pensioenleeftijd bijvoorbeeld tot 67 jaar verhoogd en het minimumloon opgetrokken. Volgens deze prognoses zou

CHAPITRE III
Marché du travail

En 2026, plus de 510 000 Bruxellois occuperaient un emploi. L'augmentation de ce nombre ces dernières années s'explique surtout par un nombre croissant de Bruxellois travaillant en Flandre. Cette progression est en revanche freinée, depuis quelques années par une diminution des arrivées de personnes migrantes en âge de travailler, notamment ukrainiennes.

Le taux de chômage bruxellois diminuerait en 2026 pour atteindre 15,1 % (contre 15,5 % en 2025), un niveau proche de celui de la Wallonie (14,9 % en 2026) et largement supérieur à celui de la Flandre (5,9 %). Cette baisse s'expliquerait notamment par l'importante réforme des allocations de chômage. Cependant, une partie non négligeable des personnes perdant leur droit aux allocations de chômage resteraient inscrites auprès d'Actiris. En raison de durées de chômage en moyenne plus longues en Région bruxelloise et en Wallonie, la mesure de limitation des allocations touche une part plus élevée des personnes en recherche d'emploi dans ces deux régions qu'en Flandre.

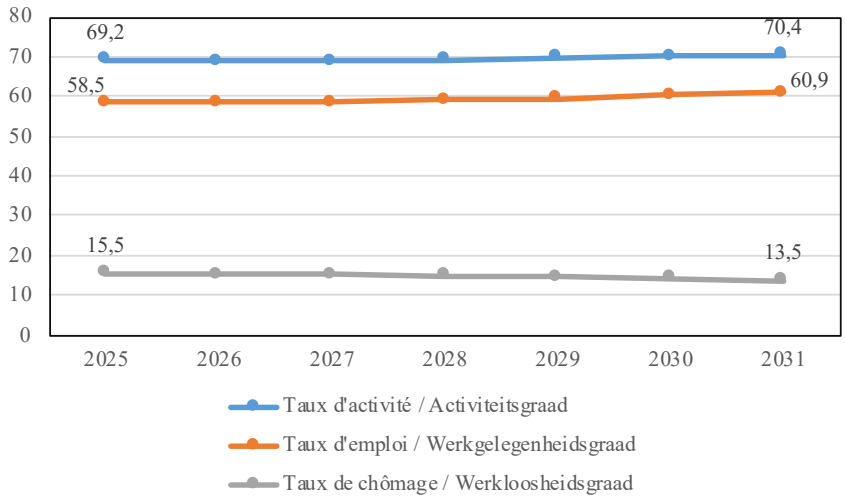
Les projections pour 2031 prennent en compte les différentes mesures prises par le Gouvernement fédéral, dont une grande partie vise à augmenter la population active. C'est le cas par exemple du relèvement de l'âge légal de la pension à 67 ans et de la hausse du salaire minimum. Selon ces projections, le taux d'activité

de activiteitsgraad in Brussel in 2031 een piek van 70,4 % bereiken, het hoogste niveau sinds 2014. De werkgelegenheidsgraad zou dat jaar 60,9 % bedragen, eveneens een historisch hoog niveau. Dit is onder meer het gevolg van een hogere economische groei en het toenemende aantal mensen dat in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest woont maar in andere gewesten werkt. Ten slotte zou de werkloosheidsgraad dalen tot 13,5 %, onder meer door het beperken van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd. Als gevolg van deze beperking zullen op termijn echter veel mensen uit de administratieve statistieken verdwijnen zonder dat zij noodzakelijk opnieuw werk hebben gevonden. De administratieve werkloosheidsgraad zal bepaalde realiteiten op de arbeidsmarkt daardoor minder nauwkeurig weerspiegelen.

bruxellois culminerait en 2031 à 70,4 %, son plus haut niveau depuis 2014. Le taux d'emploi atteindrait cette année-là 60,9 %, un niveau également historiquement élevé dû notamment à une croissance économique plus élevée et au nombre croissant de personnes résidant en Région bruxelloise allant travailler dans les autres régions. Enfin, le taux de chômage tomberait à 13,5 % notamment sous l'effet de la limitation dans le temps des allocations de chômage. Toutefois, avec la limitation dans le temps des allocations de chômage, de nombreuses personnes disparaîtront à terme des statistiques administratives sans pour autant avoir retrouvé un emploi. Le taux de chômage administratif reflétera donc moins fidèlement certaines réalités du marché du travail.

Activiteits-, werkgelegenheids- en werkloosheidsgraad in het BHG (in %)

Taux d'activité, d'emploi et de chômage, en Région bruxelloise (en %)



Bron: Federaal Planbureau, BISA, IWEPS & Statistiek Vlaanderen (2026)

Nota: Deze cijfers zijn prognoses. De werkloosheidsgraad wordt berekend volgens de definitie van het FPB.

Source: Bureau fédéral du Plan, IBSA, IWEPS & Statistiek Vlaanderen (2026).

Note: Ces chiffres sont des projections. Le taux de chômage s'entend au sens du BFP.

HOOFDSTUK IV
Demografie van de ondernemingen

In 2024[3] telde het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 122 725 btw-plichtige ondernemingen. Vier op de vijf ondernemingen hebben geen werknemers in loondienst. 85 % van de ondernemingen is actief in de dienstensector.

In vergelijking met 2023 telt het Brussels Gewest meer bedrijven: hun aantal is met 3 641 gestegen, wat neerkomt op een groei van 3,1 %. Dit is de sterkste groei sinds 2017 en maakt de zwakke groei van 2023 (+ 798 bedrijven) goed.

(3) De gegevens van 2024 zijn de meest recente die beschikbaar zijn.

CHAPITRE IV
Démographie des entreprises

En 2024[3], la Région de Bruxelles-Capitale accueille 122 725 entreprises assujetties à la TVA. 4 entreprises sur 5 n'emploient pas de travailleur salarié. 85 % des entreprises sont actives dans le secteur des services.

Par rapport à 2023, les entreprises sont plus nombreuses en Région bruxelloise: leur nombre a augmenté de 3 641 unités, soit une croissance de 3,1 %. Cette croissance est la plus forte observée depuis 2017 et compense la faible croissance de 2023 (+ 798 entreprises).

(3) Les données de 2024 sont les plus récentes parmi les données disponibles.

De toename van het aantal bedrijven in 2024 is voornamelijk te danken aan een groter aantal oprichtingen (14 410) dan stopzettingen (10 244). Er werd een recordaantal oprichtingen van ondernemingen geregistreerd sinds 2008[4]. In tegenstelling tot de voorgaande jaren is de groei van het aantal ondernemingen in 2024 sterker in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dan in de twee andere gewesten. Deze groei houdt verband met een toename van het aantal oprichtingen van ondernemingen en met een migratiesaldo dat weliswaar negatief is, maar minder dan in de voorgaande jaren.

Wat de stopzettingen betreft, waren er in 2024 1 923 faillissementen, wat neerkomt op een stijging van 14,5 % ten opzichte van het voorgaande jaar. Dit aantal ligt echter nog steeds lager dan het aantal faillissementen vóór het uitbreken van Covid-19.

L'augmentation du nombre d'entreprises observée en 2024 provient essentiellement d'un nombre de créations d'entreprises (14 410) supérieur au nombre de cessations d'activités (10 244). Il s'agit d'un nombre record de créations d'entreprises enregistré, depuis 2008[4]. Contrairement aux années précédentes, la croissance du nombre d'entreprises en 2024 est plus forte en Région de Bruxelles-Capitale que dans les deux autres régions. Cette croissance est liée à une augmentation de la création d'entreprises et à un solde migratoire, certes négatif, mais moins que les années précédentes.

Quant aux cessations d'activités, 1 923 proviennent de faillites en 2024, soit une augmentation de 14,5 % par rapport à l'année précédente. Cela reste toutefois inférieure au nombre de faillites avant l'arrivée du Covid-19.

Aantal actieve ondernemingen per bedrijfstak op 31 december 2024

Nombre d'entreprises actives par secteur économique au 31 décembre 2024

	Brussels Hoofdstedelijk Gewest — Région de Bruxelles-Capitale		België — Belgique		Aandeel in % van de ondernemingen van het BHG in het Belgische totaal — Part en % des entreprises de la RBC dans le total des entreprises en Belgique
Economische sector — Secteur économique	Aantal Onderne-mingen — Nombre d'entre-prises	Aandeel in % — Part en %	Aantal — Nombre d'entre-prises	Aandeel in % — Part en %	
Primaire sector / Secteur primaire	286	0,2	49.087	4,2	0,6
Secundaire sector / Secteur secondaire	18.406	15,0	220.260	18,8	8,4
Tertiaire sector / Secteur tertiaire waarvan / dont:	103.993	84,7	900.336	77,0	11,6
Wetenschappelijke en technische activiteiten / Activités techniques, scientifiques	32.995	26,9	236.368	20,2	14,0
Handel en reparatie van voertuigen / Commerce et réparation de véhicules	16.955	13,8	175.140	15,0	9,7
Informatie en communicatie / Information et communication	10.408	8,5	65.030	5,6	16,0
Verschaffen van accommodatie en maaltijden / Restauration et hébergement	7.260	5,9	64.120	5,5	11,3
Onbekende economische activiteit / Activité économique inconnue	40	0,0	327	0,0	12,2
Totaal / Total	**122.725**	**100,0**	**1.170.010**	**100,0**	**10,5**

Bron: Statbel, berekeningen BISA

De uitsplitsing van de tertiaire sector omvat de vier grootste activiteitensectoren in het BHG.

Source: Statbel, calculs IBSA

Le détail du secteur tertiaire comprend les quatre secteurs d'activités les plus importants en RBC.

(4) Statbel stelt deze statistieken op vanaf 2008.

(4) Statbel produit ces statistiques à partir de 2008.

HOOFDSTUK V
Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoek en ontwikkeling (O&O) en innovatie versterken het economisch concurrentievermogen en zorgen voor een betere levenskwaliteit van de bevolking. Ook dragen ze bij tot de ecologische transitie door de ontwikkeling en implementatie van groene technologieën te bevorderen.

Volgens voorlopige cijfers zouden de uitgaven voor O&O in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2024 ongeveer 2,6 miljard euro bedragen[5]. Dat is 2,36 % van het bruto binnenlands product (bbp). In verhouding tot het bbp besteedt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest meer financiële middelen aan O&O-activiteiten dan het gemiddelde van de Europese Unie van 27 landen (2,24 %). Wel blijft het ruimschoots onder het niveau van België (3,26 %), het Vlaams Gewest (3,57 %) en het Waals Gewest (3,18 %).

Private ondernemingen vormen de belangrijkste sector op het gebied van O&O in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Ze zouden in 2024 goed zijn voor 61 % van de totale uitgaven. Het hoger onderwijs zou 26 % voor zijn rekening nemen, de overheid 11 % en de private non-profitsector 2 %.

Uit de analyse van de financiering van O&O-activiteiten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest blijkt dat private ondernemingen hieraan voor 57 % bijdragen in 2023[6]. Ze financieren ook vrijwel al hun O&O-activiteiten zelf. De overheid, waaronder de Brusselse Regering, levert eveneens een belangrijke bijdrage aan de O&O-activiteiten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en is goed voor 29 % van de totale O&O-financiering. Middelen uit het buitenland, het hoger onderwijs en de private non-profitsector financieren de O&O-uitgaven in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor respectievelijk 9 %, 4 % en 1 %.

De overheidsinspanningen ter ondersteuning van de O&O- en innovatieactiviteiten binnen de private en publieke sector worden eveneens beoordeeld aan de hand van de budgettaire overheidskredieten voor O&O. In 2024 heeft de Brusselse Regering een bedrag van 52 miljoen euro uitgetrokken om de O&O- en innovatieactiviteiten van de private en publieke sector te financieren, wat neerkomt op een stijging van 6 % ten opzichte van 2023. De Brusselse budgettaire overheidskredieten zijn tussen 2019 en 2024 wel sterk gedaald, gemiddeld met -3,5 % per jaar, ondanks de stijging in het afgelopen jaar.

(5) De gegevens van 2024 zijn voorlopig en zijn de meest recente beschikbaar.

(6) De gegevens van 2023 zijn de meest recente voor de O&O-uitgaven per financieringsbron.

CHAPITRE V
Recherche et développement

La recherche et développement (R&D) et l'innovation renforcent la compétitivité économique et améliorent la qualité de vie de la population. Elles contribuent également à la transition écologique en favorisant le développement et le déploiement des technologies vertes.

Selon les chiffres provisoires, les dépenses de R&D en Région de Bruxelles-Capitale se seraient élevées à environ 2,6 milliards d'euros en 2024[5], soit 2,36 % du produit intérieur brut (PIB). Proportionnellement au PIB, la Région de Bruxelles-Capitale consacre davantage de ressources financières à la R&D que la moyenne de l'Union européenne des 27 pays (2,24 %). Mais, elle reste largement en dessous du niveau de la Belgique (3,26 %), de la Région flamande (3,57 %) et de la Région wallonne (3,18 %).

Les entreprises privées constituent le principal secteur de la R&D en Région de Bruxelles-Capitale. Elles réaliseraient 61 % des dépenses totales en 2024. L'enseignement supérieur en effectuerait 26 %, les pouvoirs publics 11 % et le secteur privé sans but lucratif 2 %.

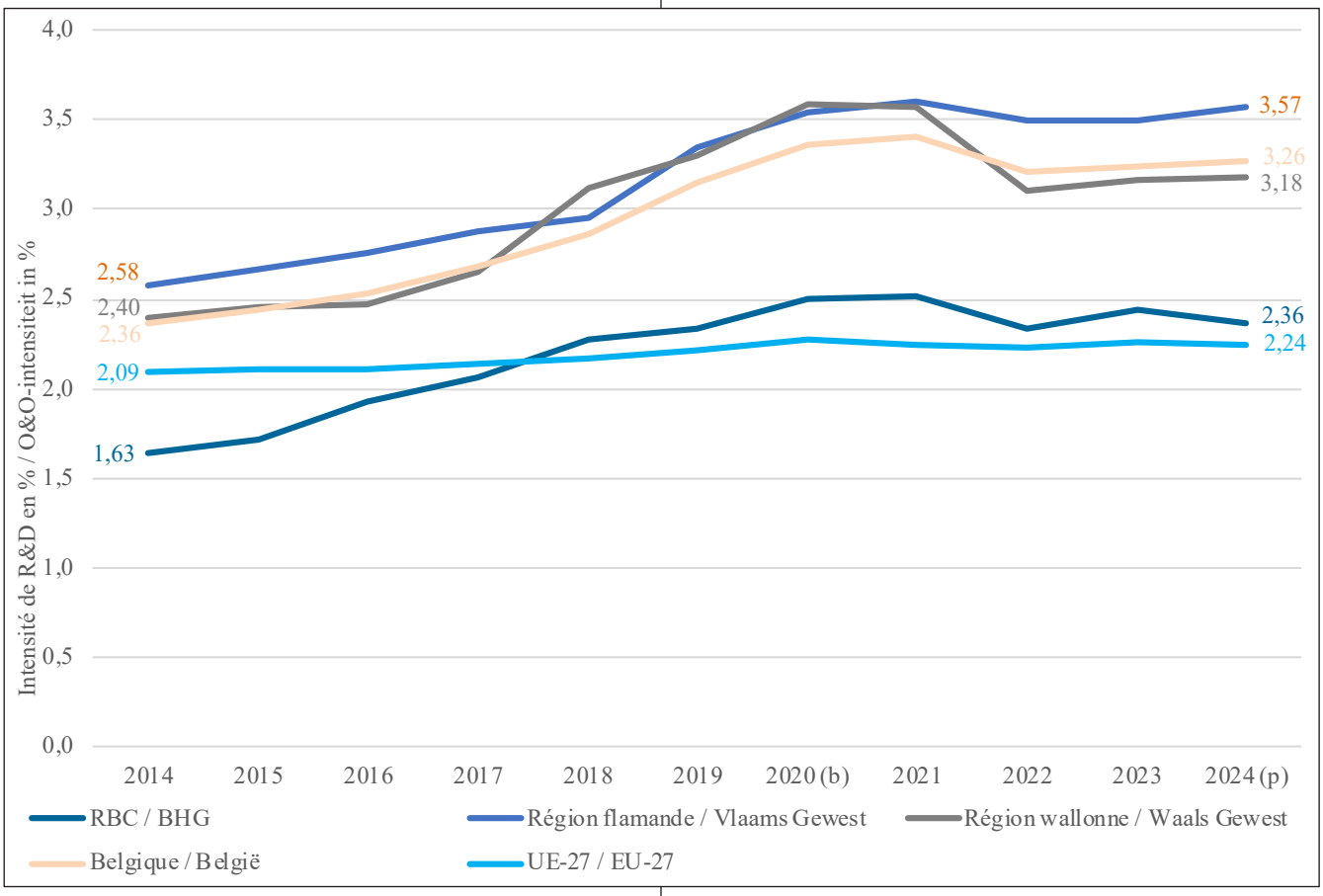
L'analyse du financement des activités de R&D en Région de Bruxelles-Capitale montre que les entreprises privées y contribuent à hauteur de 57 % en 2023[6]. Elles financent aussi elles-mêmes la quasi-totalité de leurs activités de R&D. Les pouvoirs publics, en ce compris le gouvernement bruxellois, apportent également un soutien important aux activités de R&D en Région de Bruxelles-Capitale, soit 29 % du financement total de la R&D. Les fonds en provenance de l'étranger, l'enseignement supérieur et le secteur privé sans but lucratif financent les dépenses de R&D en Région de Bruxelles-Capitale, à hauteur respectivement de 9 %, 4 % et 1 %.

Les efforts publics pour soutenir les activités de R&D et d'innovation des secteurs privé et public sont également évalués à l'aide des crédits budgétaires publics de R&D. En 2024, le gouvernement bruxellois a alloué un montant de 52 millions d'euros pour financer les activités de R&D et d'innovation des secteurs privé et public, soit une hausse de 6 % par rapport à 2023. Les crédits budgétaires publics bruxellois sont toutefois en net recul entre 2019 et 2024, en moyenne -3,5 % par an, malgré la progression sur la dernière année.

(5) Les données de 2024 sont provisoires et les plus récentes disponibles.

(6) Les données de 2023 sont les plus récentes pour les dépenses de R&D par source de financement.

Bruto binnenlandse uitgaven voor O&O in % van het bbp



Bron: Belspo, ECOOM, Eurostat, INR, berekeningen BISA
b: Tijdreeksbreuk omwille van de methodologische herziening vanaf 2020

2. 2. SOCIALE DIMENSIE

HOOFDSTUK I
Bevolking

In de loop van het jaar 2025 is de bevolking van het Brussels Gewest gestagneerd, waarmee een einde kwam aan een onafgebroken groei sinds 1996. Op 1 januari 2026 telt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 1 255 834 inwoners. Deze stagnatie van de bevolking vloeit voort uit een positief natuurlijk saldo en een positief internationaal migratiesaldo, wat gecompenseerd wordt door een zeer negatief intern migratiesaldo. Het aantal private huishoudens is licht gedaald (-1 342, wat neerkomt op een relatieve daling van 0,23 %).

Hoewel het aantal sterfgevallen in 2025 zeer licht is gestegen, daalt het aantal geboorten voor het elfde opeenvolgende jaar. Het natuurlijk saldo blijft positief (+ 5 100) en vertoont een lichte daling ten opzichte van het jaar 2024.

Hoewel het aantal Brusselaars dat naar het buitenland vertrekt in 2025 daalt, neemt het aantal mensen dat vanuit het buitenland naar Brussel komt ten opzichte van 2024

Dépenses intérieures brutes de R&D en % du PIB

Source: Belspo, ECOOM, Eurostat, ICN, calculs IBSA
b: Rupture de série liée à la révision méthodologique à partir de 2020.

2. 2. DIMENSION SOCIALE

CHAPITRE Ier
Population

Au cours de l'année 2025, la population de la Région bruxelloise a stagné, rompant ainsi avec une croissance constante depuis 1996. Au 1er janvier 2026, la Région bruxelloise compte 1 255 834 habitant·es. Cette stagnation de la population résulte d'un solde naturel et d'un solde migratoire international positifs compensés par le solde migratoire interne très négatif. Le nombre de ménages privés est en légère diminution (-1 342, soit une baisse relative de 0,23 %).

Si le nombre de décès est en très légère hausse en 2025, celui des naissances est en diminution pour la onzième année consécutive. Le solde naturel reste positif (+ 5 100) et est en légère baisse par rapport à l'année 2024.

Si le nombre de départs de Bruxellois vers l'étranger est en baisse en 2025, celui d'arrivées à Bruxelles depuis l'étranger est en très nette diminution par rapport à 2024.

zeer sterk af. Daardoor is het internationale migratiesaldo aanzienlijk lager dan in 2024. Toch zorgt dit er in 2025 nog steeds voor dat het Gewest er bijna 14 000 inwoners bij krijgt.

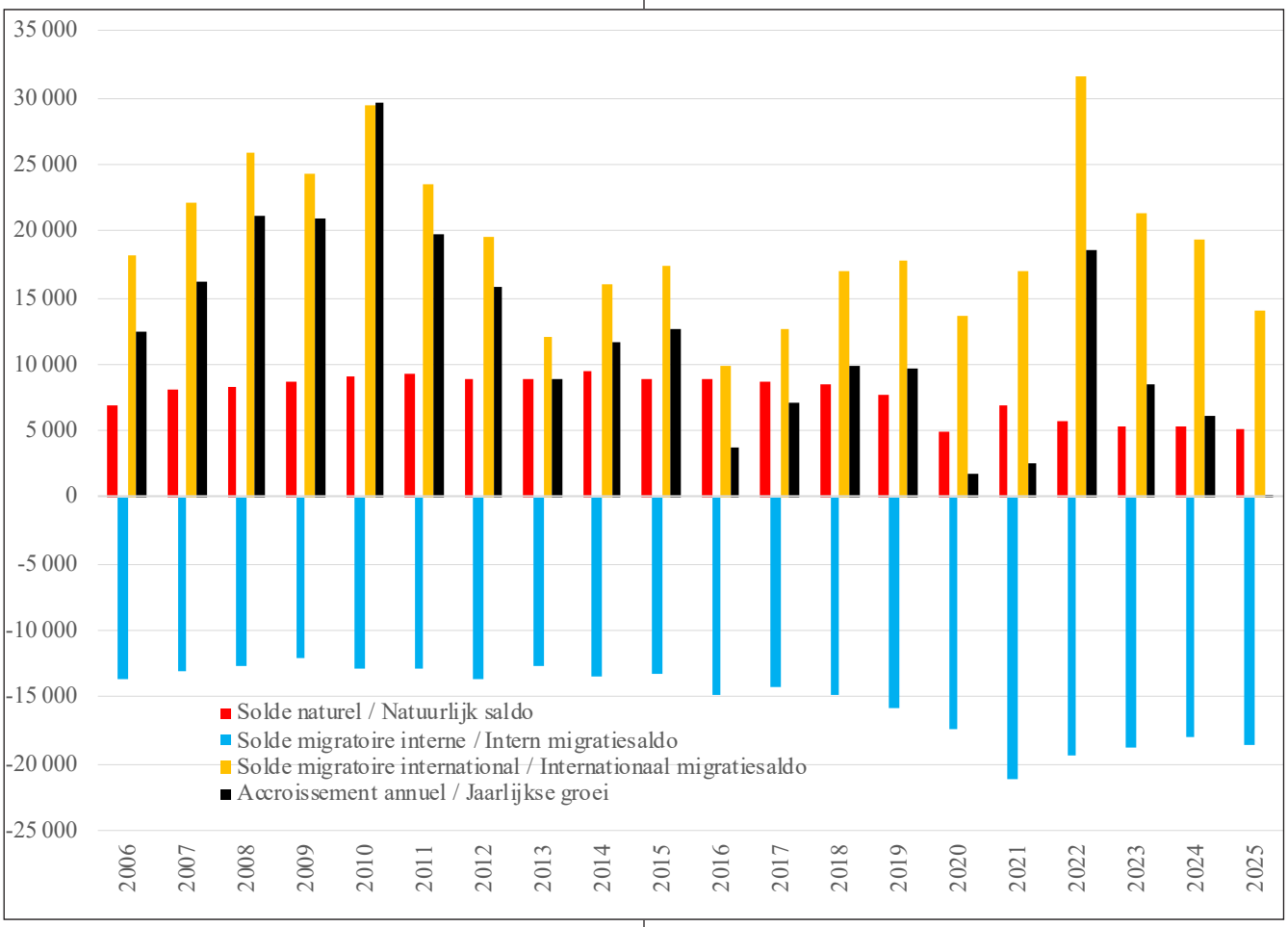
In 2025 verlieten 43 300 Brusselaars het Gewest om zich in Vlaanderen of Wallonië te vestigen, wat iets meer is dan in 2024. Tegelijkertijd hebben 24 800 mensen die elders in België woonden, zich in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gevestigd. Dat is iets minder dan in het voorgaande jaar. Deze interne immigraties blijven aanzienlijk beperkter dan de interne emigraties. Het interne migratiesaldo blijft dan ook nog steeds zeer negatief. Het Gewest heeft in 2025 zo 18 600 inwoners verloren door interne migraties.

Componenten van de evolutie van de bevolking in het BHG van 2006 tot 2025 (aantal personen)

De ce fait, le solde migratoire international est nettement plus faible qu'en 2024. Néanmoins, il fait tout de même gagner près de 14 000 habitants à la Région en 2025.

En 2025, 43 300 Bruxellois ont quitté la Région pour s'installer en Flandre ou en Wallonie, soit légèrement plus qu'en 2024. Dans le même temps, 24 800 personnes vivant ailleurs en Belgique se sont, elles, installées en Région de Bruxelles-Capitale, soit légèrement moins qu'au cours de l'année précédente. Ces immigrations internes restent bien moins nombreuses que les émigrations internes. Le solde migratoire interne reste donc toujours très négatif. La Région a ainsi perdu 18 600 personnes en 2025 par le jeu des migrations internes.

Composantes du mouvement de la population en RBC de 2006 à 2025 (en nombre de personnes)



Bron: BISA & Statbel (Rijksregister)

Source: IBSA & Statbel (Registre national)

HOOFDSTUK II
Verschillen in levensstandaard

Uitgaande van het equivalent inkomen na belastingen is de levensstandaard van Brusselaars over het algemeen

CHAPITRE II
Disparités de niveau de vie

Approché via le revenu équivalent après impôt, le niveau de vie des Bruxellois est globalement inférieur de

19 % lager dan die van Vlamingen en 25 % lager dan die van Walen. In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is het aandeel van de bevolking met een laag equivalent inkomen dan ook groter dan in de twee andere gewesten. Omgekeerd is het aandeel van de Brusselse bevolking met een gemiddeld tot hoog inkomen kleiner dan in de rest van het land. Het percentage Brusselaars met een zeer hoge levensstandaard is dan weer vergelijkbaar met dat in Vlaanderen en Wallonië.

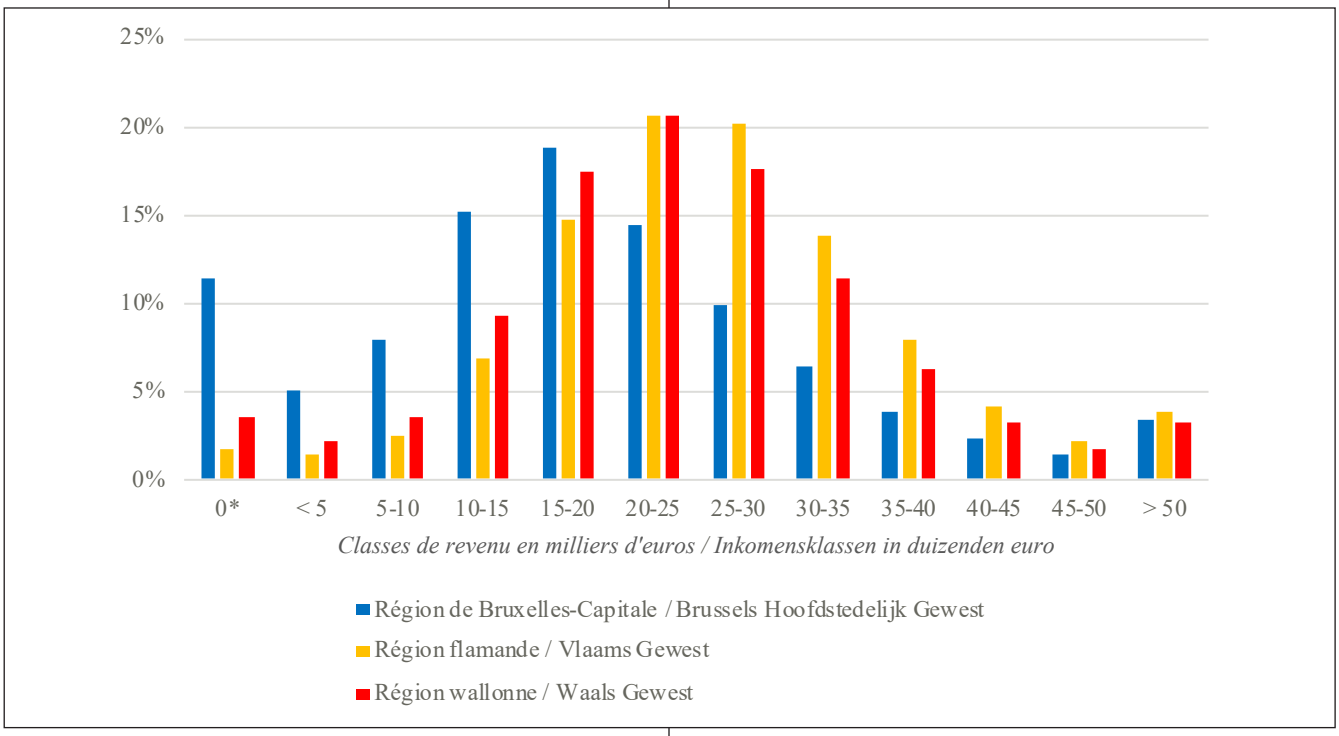
Er bestaan ook grote verschillen in levensstandaard tussen de verschillende wijken van het Brussels Gewest. Het merendeel van de minder welvarende wijken ligt rond het centrum van Brussel, in het zuidwesten van de Vijfhoek en in het noorden en westen van de eerste kroon, en vormen zo de arme sikkel van het Gewest. De meest welvarende wijken liggen voornamelijk in het deel van de tweede kroon dat zich uitstrekt van het zuiden naar het oosten ervan. De wijken in de rest van het Brussels Gewest hebben een tussenliggend profiel.

Verdeling van de bevolking naar equivalent inkomen na belastingen in 2023(1)

19 % à celui des Wallons et de 25 % à celui des Flamands. En Région de Bruxelles-Capitale, la part de la population avec un revenu équivalent faible est ainsi plus importante que dans les deux autres régions. À l'inverse, la proportion de la population bruxelloise avec un revenu équivalent moyen à élevé est moins importante que dans le reste du pays. Le pourcentage de Bruxellois avec un niveau de vie très élevé est quant à lui similaire à ce que l'on observe en Flandre et en Wallonie.

Des disparités de niveau de vie importantes existent également entre les différents quartiers de la Région bruxelloise. La plupart des quartiers les moins aisés se situent autour du centre-ville de Bruxelles, dans le sud-ouest du Pentagone et dans les parties nord et ouest de la première couronne, formant ainsi le Croissant pauvre de la Région. Les quartiers les plus aisés se situent quant à eux en majorité dans la partie de la seconde couronne s'étendant du sud à l'est de celle-ci. Enfin, les quartiers du reste de la Région bruxelloise présentent des profils intermédiaires.

Distribution de la population selon le revenu équivalent après impôt en 2023(1)



Bron: BISA & Statbel (Algemene Directie Statistiek - Statistics Belgium) (Rijksregister & Fiscale statistiek van de inkomens)

(1) Bevolking op 1 januari 2024 – Inkomsten ontvangen in 2023

**: De inkomensklasse "0" omvat leden van huishoudens met een belastbaar inkomen gelijk aan 0.*

Source: IBSA & Statbel (Direction générale Statistique - Statistics Belgium) (Registre national & Statistique fiscale des revenus)

(1) Population au 1er janvier 2024 – Revenus perçus en 2023

**: La classe de revenus «0» reprend les membres de ménages avec un revenu imposable égal à 0.*

HOOFDSTUK III
Bestaansonzekerheid en sociale bijstand

In 2025 telt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gemiddeld 54 730 begunstigden van een inkomen uitgekeerd door een OCMW (leefloon of equivalent leefloon). Deze vertegenwoordigen 27 % van het totale aantal begunstigden in België, terwijl de Brusselse bevolking slechts 11 % van de Belgische bevolking vertegenwoordigt. De begunstigden van een (equivalent) leefloon vertegenwoordigen bovendien 6,4 % van de Brusselse bevolking tussen 18 en 64 jaar. Dit percentage is veel hoger dan in de andere twee gewesten en behoort tot het hoogste dat tot nu toe in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is geregistreerd.

Het aantal begunstigden van een OCMW-inkomen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is tussen 2024 en 2025 met 0,7 % gedaald. Dit is de eerste daling die sinds 2013 is waargenomen. Deze daling volgt op vier jaren van sterke stijgingen tussen 2020 en 2023. In grote mate waren deze stijgingen te wijten aan de gezondheidscrisis en de komst van Oekraïense vluchtelingen, alsmede aan een meer gematigde stijging in 2024. De daling die tussen 2024 en 2025 opgetekend wordt, is voornamelijk te wijten aan een afname van het aantal begunstigden van een leefloon bij het OCMW van Anderlecht.

Er wordt in 2026 een aanzienlijke stijging verwacht van het aantal personen dat een inkomen ontvangt van het OCMW vanwege de beperking van de werkloosheidsuitkeringen tot twee jaar, beslist door de federale regering. Een deel van degenen die zo van de werkloosheid worden uitgesloten, is teruggekeerd en zal zich tot het OCMW wenden om het inkomensverlies te compenseren.

In 2025 leeft 23 % van de Brusselse bevolking in een huishouden met een inkomen onder de armoederisicodrempel. Dat is drie keer zoveel als in Vlaanderen en bijna twee keer zoveel als in Wallonië. Achter dit percentage voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest als geheel verschuilen zich grote ruimtelijke verschillen binnen het Gewest. Huishoudens met een laag inkomen zijn meer aanwezig in het westen en noorden van het Brussels Gewest, en nog meer uitgesproken in de arme sikkel[7]. Omgekeerd zijn deze huishoudens veel minder aanwezig in het zuiden en oosten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

(7) Gebied waar sinds meerdere decennia de op economisch vlak minder begunstigde bevolkingsgroepen zijn geconcentreerd. De arme sikkel omvat de wijken in het noorden en westen van de eerste kroon die tot de armste van het Brussels Gewest behoren en een sikkel vormen rond het stadscentrum, van Sint-Joost-ten-Node tot onder Vorst.

CHAPITRE III
Précarité et aide sociale

En 2025, la Région de Bruxelles-Capitale héberge en moyenne 54 730 bénéficiaires d'un revenu du CPAS (revenu d'intégration sociale [RIS] ou équivalent [ERIS]). Cela représente 27 % du total des bénéficiaires en Belgique, alors que la population bruxelloise ne représente que 11 % de celle du pays. Les bénéficiaires d'un revenu du CPAS représentent par ailleurs 6,4 % de la population bruxelloise de 18 à 64 ans. Ce pourcentage est bien plus élevé que dans les deux autres régions et est parmi les plus importants à être enregistrés en Région de Bruxelles-Capitale jusqu'à présent.

Le nombre de bénéficiaires d'un revenu du CPAS a diminué de 0,7 % en Région de Bruxelles-Capitale entre 2024 et 2025. Cette baisse est la première à être observée depuis 2013. Elle fait suite à quatre années de fortes augmentations entre 2020 et 2023, en grande partie dues à la crise sanitaire et à l'arrivée des réfugiés ukrainiens, ainsi qu'à une augmentation plus modérée en 2024. La diminution enregistrée entre 2024 et 2025 est principalement due à une baisse du nombre de bénéficiaires d'un RIS au CPAS d'Anderlecht.

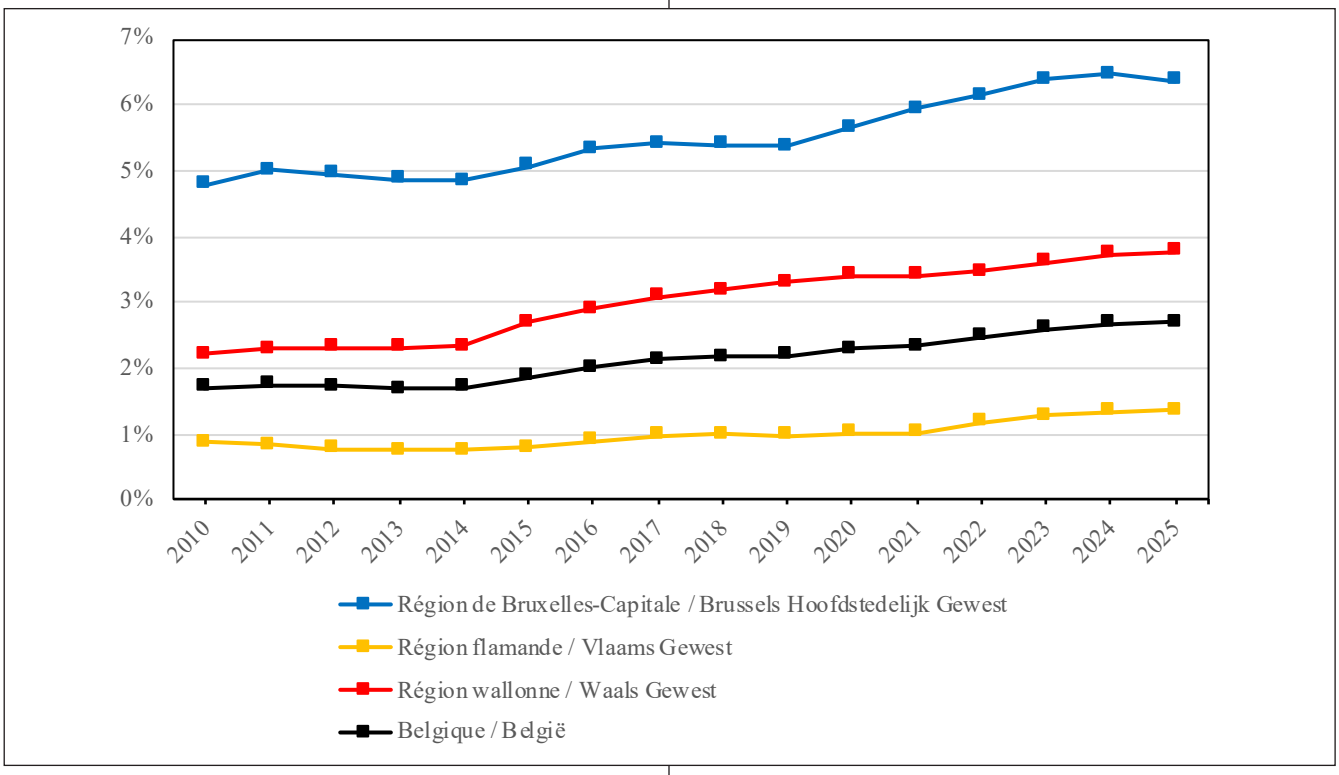
Une hausse significative du nombre de bénéficiaires d'un revenu du CPAS est attendue pour 2026 en raison de la limitation à 2 ans des allocations de chômage décidée par le Gouvernement fédéral. Une partie des personnes ainsi exclues du chômage se sont tournées et se tourneront vers les CPAS pour pallier la perte de leur revenu.

En 2025, 23 % de la population bruxelloise vit dans un ménage avec des revenus sous le seuil de risque de pauvreté. C'est 3 fois plus qu'en Flandre et près de 2 fois plus qu'en Wallonie. Ce pourcentage au niveau de la Région de Bruxelles-Capitale dans son ensemble masque des disparités géographiques importantes. Les ménages avec des revenus faibles sont généralement plus présents dans les quartiers de l'ouest et du nord de la Région bruxelloise, et de manière encore plus marquée dans le Croissant pauvre[7]. À l'inverse, ces ménages sont nettement moins présents dans le sud et l'est de la Région de Bruxelles-Capitale.

(7) Zone concentrant depuis plusieurs décennies les populations les moins favorisées sur le plan économique. Elle reprend les quartiers parmi les plus pauvres de la Région bruxelloise qui jouxtent le pentagone au nord, à l'ouest et au sud, et qui forment ainsi un croissant autour du centre-ville, de Saint-Josse-ten-Noode au bas de Forest.

Evolutie van het aandeel begunstigden van een OCMW-inkomen in de bevolking tussen 18 en 64 jaar (in %)

Évolution de la part des bénéficiaires d'un revenu du CPAS dans la population de 18 à 64 ans (en %)



Bron: POD Maatschappelijke Integratie, Statbel (Algemene directie Statistiek - Statistics Belgium) (Rijksregister), berekeningen BISA

Source: SPP Intégration sociale, Statbel (Direction générale Statistique - Statistics Belgium) (Registre national), calculs IBSA

HOOFDSTUK IV
Schoolbevolking

In 2024-2025 waren er 259 500 leerlingen ingeschreven in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Voor het tweede opeenvolgende jaar daalt het totale aantal leerlingen in het Brussels Gewest. Terwijl het aantal leerlingen in het kleuter- en lager onderwijs is gedaald, is het aantal leerlingen in het secundair onderwijs, tussen 2023-2024 en 2024-2025, toegenomen.

In 2025 heeft 8,8 % van de Brusselse jongeren tussen 18 en 24 jaar voortijdig de school verlaten. Het aantal jongeren in deze situatie is stabiel gebleven sinds 2022.

CHAPITRE IV
Population scolaire

En 2024-2025, 259 500 élèves étaient scolarisés en Région de Bruxelles-Capitale. Pour la deuxième année consécutive, le nombre total d'élèves en Région bruxelloise diminue. Cependant, si les populations scolaires du maternel et du primaire ont diminué, la population scolaire du secondaire a, quant à elle, augmenté entre 2023-2024 et 2024-2025.

En 2025, 8,8 % des jeunes Bruxellois de 18 à 24 ans sont en interruption prématurée de scolarité. Le nombre de jeunes concernés est globalement stable depuis 2022.

Schoolbevolking in het kleuter-, lager en secundair onderwijs van de Franse en Vlaamse Gemeenschap

Population scolaire dans l'enseignement maternel, primaire et secondaire des Communautés française et flamande

	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
RBC/BHG						
Total / Totaal	**259.666**	**261.042**	**261.148**	**262.194**	**260.950**	**259.501**
Jaarlijkse groei / Croissance annuelle	0,60 %	0,53 %	0,04 %	0,40 %	-0,47 %	-0,56 %
Kleuteronderwijs / Maternel	57.365	55.544	55.074	54.485	52.834	51.782
Lager onderwijs / Primaire	100.317	99.589	98.529	98.309	97.417	96.527
Secundair onderwijs / Secondaire	101.984	105.931	107.545	109.400	110.699	111.192

Bron: Franse Gemeenschap en Vlaamse Gemeenschap, berekeningen BISA

Source: Communauté française et Communauté flamande, calculs IBSA

HOOFDSTUK V
Huisvesting

Van de drie Belgische gewesten is wonen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest het duurst.

De voor inflatie gecorrigeerde verkoopprijzen van appartementen[8] zijn in het eerste kwartaal van 2026 voor het eerst in vier jaar weer gestegen. Ze zijn met 3,8 % gestegen ten opzichte van het eerste kwartaal van 2025. De huizenprijzen stijgen voor het tweede jaar op rij, met een toename van 1,5 % in het eerste kwartaal van 2026 ten opzichte van het eerste kwartaal van 2025. Het eerste kwartaal van 2026 bevestigt het herstel van de vastgoedactiviteit dat in het eerste kwartaal van 2025 is ingezet, met een stijging van 4 % van het aantal verkopen.

Op basis van cijfers van makelaarsfederaties zijn de gemiddelde huurprijzen van de in 2025 afgesloten huurovereenkomsten voor appartementen met 2,4 % gestegen ten opzichte van die van 2024, terwijl die voor rijtjeshuizen met 8,5 % zijn gedaald.

Op 31 december 2025 bedroeg het aantal sociale woningen 41 377 eenheden, dat zijn 363 woningen meer dan het voorgaande jaar. Het aantal huishoudens op de wachtlijst is toegenomen tot 58 442 huishoudens, dat zijn 2 870 huishoudens meer voor dezelfde periode. In 2025 werden 6 446 nieuwe inschrijvingen geregistreerd, wat iets minder is dan in 2024.

In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft een groter deel van de bevolking te maken met overmatige financiële lasten in verband met huisvesting, overbezetting en/of een slechte staat van de woning dan in de twee andere gewesten. Deze situaties komen vaker voor bij huurders dan bij eigenaars.

De Renolution-premies die in 2025 werden toegekend voor renovatiewerkzaamheden in verband met huisvesting bedroegen 64 miljoen euro. 1 126 aanvullende

(8) De evolutie van de verkoopprijzen en huurprijzen is gecorrigeerd voor inflatie.

CHAPITRE V
Logement

Des trois régions belges, c'est en Région de Bruxelles-Capitale que se loger coûte le plus cher.

Les prix de vente des appartements corrigés de l'inflation[8] repartent à la hausse au premier trimestre 2026, pour la première fois depuis quatre ans. Ils augmentent de 3,8 % par rapport au premier trimestre 2025. Les prix des maisons augmentent pour la deuxième année consécutive, avec une hausse de 1,5 % au premier trimestre 2026 par rapport au premier trimestre 2025. Le premier trimestre 2026 confirme la reprise de l'activité immobilière amorcée au premier trimestre 2025, avec une augmentation de 4 % du nombre de ventes.

Sur la base des chiffres des fédérations d'agents immobiliers, les loyers moyens des baux conclus en 2025 pour des appartements ont augmenté de 2,4 % par rapport à ceux de 2024, alors que ceux des maisons mitoyennes ont diminué de 8,5 %.

Au 31 décembre 2025, le stock de logements sociaux est de 41 377 unités, soit 363 logements de plus que l'année précédente. La liste d'attente atteint quant à elle 58 442 ménages, soit 2 870 ménages de plus pour la même période. 6 446 nouvelles inscriptions ont été enregistrées en 2025, soit un peu moins qu'en 2024.

En Région de Bruxelles-Capitale, une plus grande partie de la population est confrontée à des situations de surcharge financière liée au logement, de suroccupation et/ou de mauvais état du logement que dans les deux autres régions. Ces situations concernent davantage les locataires que les propriétaires.

Les Primes Renolution accordées en 2025 pour des travaux de rénovation ont représenté un montant total de 64 millions d'euros. Par ailleurs, 1 126 abattements

(8) L'évolution des prix de vente et des loyers est corrigée de l'inflation.

abattementen op de registratierechten werden toegekend om de energieprestaties van aangekochte goederen te verbeteren, wat neerkomt op een bedrag van 8 miljoen euro.

Vastgoedprijzen op basis van de verkoopakten voor de jaren 2022-2026, eerste kwartalen (in constante euro 2026)

complémentaires sur les droits d'enregistrement ont été octroyés dans le cadre d'améliorations de la performance énergétique des biens acquis, pour un montant de 8 millions d'euros.

Prix des biens immobiliers sur la base des actes de vente pour les années 2022-2026, premiers trimestres (en euros constants 2026)

	Prix médian* par acte au premier trimestre (janvier-mars), à prix constants (année de référence: 2026) — Mediane prijs* volgens akte tijdens eerste kwartaal (jan-maart), uitgedrukt in constante prijzen (referentiejaar: 2026)					Prijsverandering** gecorrigeerd voor inflatie (in %) — Variation des prix** corrigés de l'inflation (en %)	
	2022	2023	2024	2025	2026	2026 vs 2025	2026 vs 2022
Appartements / Appartementen							
BHG / RBC	289.034	274.293	273.458	264.849	275.000	3,8	-4,9
Vlaams Gewest / Région flamande	266.979	263.494	257.682	260.187	265.000	1,8	-0,7
Waals Gewest / Région wallonne	197.332	194.381	184.058	192.802	195.000	1,1	-1,2
België / Belgique	261.175	253.775	252.423	252.672	257.000	1,7	-1,6
Huizen / Maisons							
BHG / RBC	580.383	539.947	536.399	549.528	557.500	1,5	-3,9
Vlaams Gewest / Région flamande	359.841	356.365	347.082	354.147	355.000	0,2	-1,3
Waals Gewest / Région wallonne	226.352	215.979	215.611	253.687	235.000	-7,4	3,8
België / Belgique	325.018	311.009	305.011	327.256	320.000	-2,2	-1,5

Bronnen: inflatie (algemene NICP-index[9]): NBB; prijzen van de verkoopakten: Statbel; berekeningen BISA

** De mediane prijs is de centrale waarde in de rangschikking van de woningprijzen van laag naar hoog. Door de mediane prijs te gebruiken, wordt de invloed van extreme waarden, die de gemiddelde prijs beïnvloeden, vermeden.*

***De prijsverandering tussen twee jaren wordt berekend door de prijzen in het eerste kwartaal van elk van de twee jaren te vergelijken.*

Sources: inflation (indice IPCN[9]); BNB; prix des actes de vente; Statbel; calculs IBSA

**: Le prix médian est la valeur centrale quand on classe les prix des logements des plus faibles aux plus élevés. Son utilisation permet d'éviter l'impact des valeurs extrêmes, qui influencent le prix moyen.*

***: La variation des prix entre deux années est calculée en comparant les prix au premier trimestre de chacune de ces deux années.*

HOOFDSTUK VI
Mobiliteit en vervoer

In 2024 is het aandeel van de verschillende vervoerswijzen in de verplaatsingen van de Brusselaars vrijwel gelijk verdeeld tussen de auto (29 %), het openbaar vervoer (29 %) en te voet (31 %). Deze aandelen worden berekend op basis van de belangrijkste vervoerswijze, waardoor het belang van te voet gaan echter vaak onderschat wordt.

Het gebruik van de auto blijft ook belangrijk, vooral voor lange of intergewestelijke verplaatsingen. Op korte termijn blijft het gebruik stabiel, maar op lange termijn neemt het af ten gunste van de fiets en het openbaar vervoer. Tegelijkertijd daalt het autobezit van huishoudens

(9) Het nationale indexcijfer van de consumptieprijzen (NICP) is een economische indicator die de verandering op jaarbasis meet van de prijzen van een mandje van goederen en diensten die door een representatief huishouden worden gekocht. Het NICP houdt daarom ook rekening met prijsontwikkelingen voor meer volatiele producten, namelijk voedings- en energieproducten.

CHAPITRE VI
Mobilité et transport

En 2024, les déplacements des Bruxellois se répartissent à part quasi égale entre la voiture (29 %), les transports publics (29 %) et la marche (31 %). Ces parts sont calculées selon le mode principal, ce qui tend à sous-estimer l'importance de la marche.

L'usage de la voiture reste donc important, surtout pour les déplacements longs ou extrarégionaux. Stable à court terme, il recule sur le long terme, au profit du vélo et des transports publics. En parallèle, l'équipement des ménages en voiture baisse continuellement, à l'exception

(9) L'indice des prix à la consommation national (IPCN) est un indicateur économique qui mesure l'évolution des prix d'une année à l'autre d'un panier de biens et services achetés par un ménage représentatif. L'IPCN tient donc aussi compte de l'évolution des prix de produits plus volatils, à savoir les produits alimentaires et énergétiques.

voortdurend, met uitzondering van bedrijfswagens, waarvan het aantal toeneemt.

Het aantal reizigers op het MIVB-net daalde tijdens de coronacrisis, maar is sindsdien hersteld tot het niveau van 2017. Die inhaalbeweging lijkt inmiddels tot stilstand te zijn gekomen. Het reizigersaantal ligt na 7 jaar nog steeds onder het niveau van vóór de coronacrisis, zoals dat in 2018 en 2019 werd opgetekend.

De fiets neemt nu 8,5 % van het vervoer van de Brusselaars voor zijn rekening. Dit aandeel is stabiel sinds 2022, maar ligt tweeënhalf keer hoger dan in 2010. Deze ontwikkeling wordt mee bevorderd door de diversificatie van het fietsgebruik en het type fietsen, met name elektrische fietsen, maar ook door de toename en de beschikbaarheid van deelfietsen in vrije vloot, evenals door de verdere ontwikkeling van de fietsvoorzieningen. Tegelijkertijd stellen we een lichte daling vast in het gebruik van Villo!

Nieuwe vormen van gedeelde mobiliteit, hoewel nog verwaarloosbaar qua modaal aandeel, nemen een hoge vlucht: het gebruik van elektrische fietsen in vrije vloot kent een explosieve groei. Dat geldt ook voor steps, waarvan het gebruik in 2025 toeneemt, ondanks de wettelijke beperking van het aanbod. Met het verdwijnen van Miles uit de Brusselse markt in 2025 komt er een einde aan de groei van autodelen in vrije vloot. Autodelen in stations groeit gestaag.

de l'équipement en voitures de société, qui progresse. La congestion routière en heure de pointe recule, le matin comme le soir, entre les deux dernières périodes annuelles mesurées.

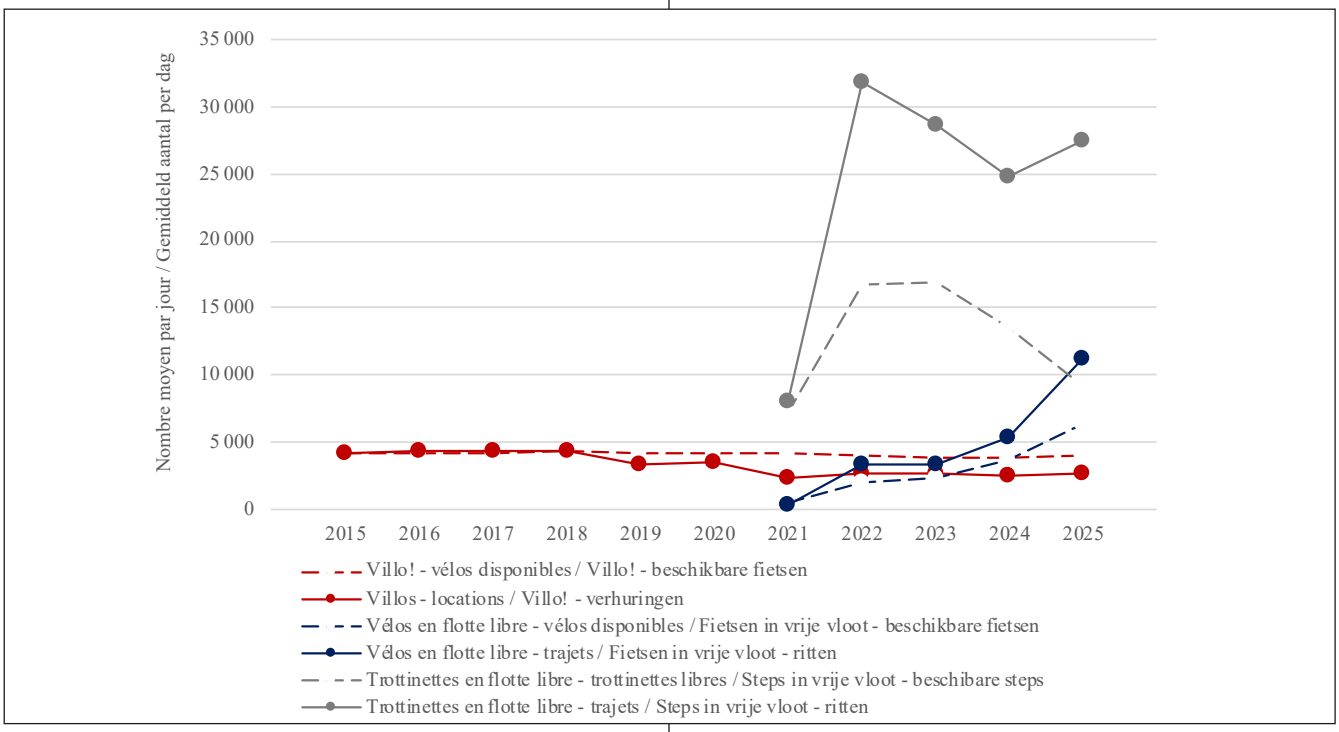
La fréquentation du réseau de la STIB a baissé pendant la crise du coronavirus, mais elle s'est depuis redressée pour retrouver le niveau de 2017. Ce rattrapage semble désormais marquer le pas. Après 7 ans, le nombre de voyageurs reste toujours inférieur au niveau d'avant la crise du coronavirus, tel qu'enregistré en 2018 et 2019.

Le vélo représente désormais 8,5 % des déplacements des Bruxellois. C'est une part stable depuis 2022, mais deux fois et demie plus élevée qu'en 2010. Cette évolution est notamment favorisée par la diversification des usages du vélo et des types de vélos, en particulier les vélos électriques, mais aussi par l'augmentation et la disponibilité des vélos partagés en free-floating, ainsi que par le développement continu des aménagements cyclables. Dans le même temps, on observe une légère baisse de l'utilisation de Villo!

Enfin, bien qu'encore marginales en termes de parts modales, les nouvelles formes de mobilité partagées prennent de l'ampleur: l'utilisation des vélos électriques en flotte libre connait une croissance fulgurante. C'est aussi le cas des trottinettes, dont l'usage croit en 2025 malgré la limitation réglementaire de l'offre. Le retrait de Miles du marché bruxellois en 2025 marque un coup d'arrêt dans la progression de l'autopartage en flotte libre. L'autopartage en station croît régulièrement.

Evolutie van het gebruik (aantal ritten of verhuur) en het aanbod van steps en deelfietsen (aantal beschikbare voertuigen), al dan niet in vrije vloot, naar type operator, tussen 2015 en 2025

Évolution de l'usage (nombre de trajets ou de locations) et de l'offre (nombre d'engins disponibles) de trottinettes et de vélos en cyclopartage, en flotte libre ou non, selon le type d'opérateur, entre 2015 et 2025



Bron: Brussel Mobiliteit (Vianova en Villo!)

Source: Bruxelles Mobilité (Vianova et Villo!)

2. 3. MILIEUDIMENSIE

HOOFDSTUK I
Energieverbruik

De dominante energiebron voor het Brussels Gewest is afkomstig van fossiele brandstoffen.

De belangrijkste energieverbruikers zijn de residentiële sector (huisvesting) en de dienstensector. Daarna volgt het vervoer. Samen zijn deze drie sectoren goed voor ongeveer 96 % van het energieverbruik in het gewest.

Het totale eindverbruik, voor alle sectoren samen, daalt op lange termijn. In 2024 is deze met 13,7 % gedaald ten opzichte van 1990 (-16,5 % met klimaatnormalisatie). Deze trend is vooral te danken aan een daling van het energieverbruik van de woningen. Het verbruik in 2024 is echter licht gestegen ten opzichte van 2023 (toen de laagste waarden sinds 1990 werden genoteerd), maar bleef onder het verbruik van 2022 en de voorgaande jaren.

Deze evolutie op korte en lange termijn houdt verband met onderliggende trends, maar ook met cyclische veranderingen zoals weersomstandigheden en schommelingen in energieprijzen.

2. 3. DIMENSION ENVIRONNEMENTALE

CHAPITRE Ier
Consommation d'énergie

La source d'énergie dominante pour la Région bruxelloise provient des énergies fossiles.

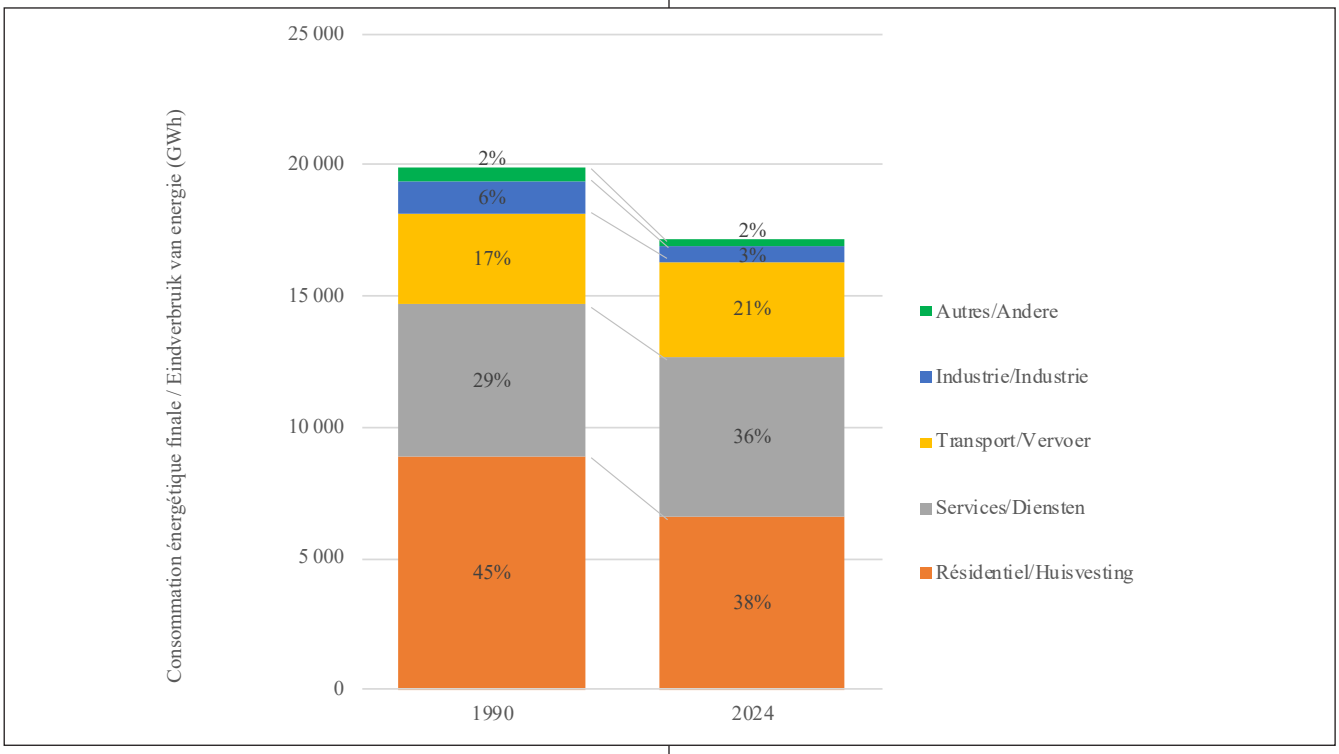
Les principaux consommateurs d'énergie sont le secteur résidentiel (les logements) et le secteur des services. Vient ensuite le secteur des transports. Ensemble, ces trois secteurs représentent environ 96 % de l'énergie consommée dans la Région.

La consommation finale totale, tous secteurs confondus, baisse sur le long terme. En 2024, elle a diminué de 13,7 % par rapport à l'année de référence 1990 (-16,5 % avec normalisation climatique). Cette diminution est essentiellement due à une réduction de la consommation des logements. La consommation en 2024 a toutefois légèrement augmenté par rapport à 2023 (qui affichait les valeurs les plus basses depuis 1990), tout en restant inférieure à la consommation de 2022 et des années antérieures.

Ces évolutions à court et à long terme sont liées à des tendances de fond, ainsi qu'à des changements conjoncturels tels que les conditions climatiques et les variations du prix de l'énergie.

Verdeling per sector van het totale energieverbruik in het Brussels Gewest in 1990 en 2024 (in GWh en %)

Répartition par secteur de la consommation totale d'énergie en Région bruxelloise en 1990 et en 2024 (en GWh et %)



Bron: Leefmilieu Brussel, volgens de Energiebalans van het BHG 2024

Source: Bruxelles Environnement, d'après le Bilan énergétique de la RBC 2024

HOOFDSTUK II
Uitstoot in de lucht

De algemene trend van de luchtemissies (van broeikasgassen, fijne stofdeeltjes, voorlopers van troposferisch ozon en verzurende stoffen) is sinds 1998 neerwaarts gericht.

In vergelijking met het referentiejaar (1990) zijn de broeikasgasemissies in 2024 met 21 % gedaald, terwijl de daling van de luchtverontreinigende stoffen nog opvallender is: -78 % voor fijnstof, -76 % voor ozonprecursoren en -80 % voor verzurende stoffen.

In 2024 zijn de broeikasgasemissies weliswaar licht gestegen ten opzichte van 2023, een jaar met een historisch laag niveau, terwijl de uitstoot van luchtverontreinigende stoffen het laagste niveau heeft bereikt sinds 1990.

De verwarming van gebouwen en het vervoer zijn de belangrijkste bronnen van deze emissies, hoewel de respectieve bijdrage ervan per verontreinigende stof varieert. In 2024 is de verwarming van gebouwen alleen al goed voor 55 % van de uitstoot van broeikasgassen. De uitstoot van fijnstof is grotendeels afkomstig van het wegvervoer en de verwarming van gebouwen (respectievelijk 36 % en 32 % van de uitstoot). Het wegvervoer is de

CHAPITRE II
Émissions dans l'air

La tendance générale des émissions dans l'air (de gaz à effet de serre, de particules fines, de précurseurs d'ozone et de substances acidifiantes) est à la baisse depuis 1998.

Par rapport à l'année de référence (1990), les émissions de gaz à effet de serre ont diminué de 21 % en 2024, tandis que les baisses des polluants atmosphériques sont encore plus marquées: -78 % pour les particules fines, -76 % pour les précurseurs d'ozone et -80 % pour les substances acidifiantes.

En 2024, les émissions de gaz à effet de serre ont toutefois très légèrement augmenté par rapport à 2023, année historiquement basse, tandis que les émissions de polluants atmosphériques ont atteint leur niveau le plus faible depuis 1990.

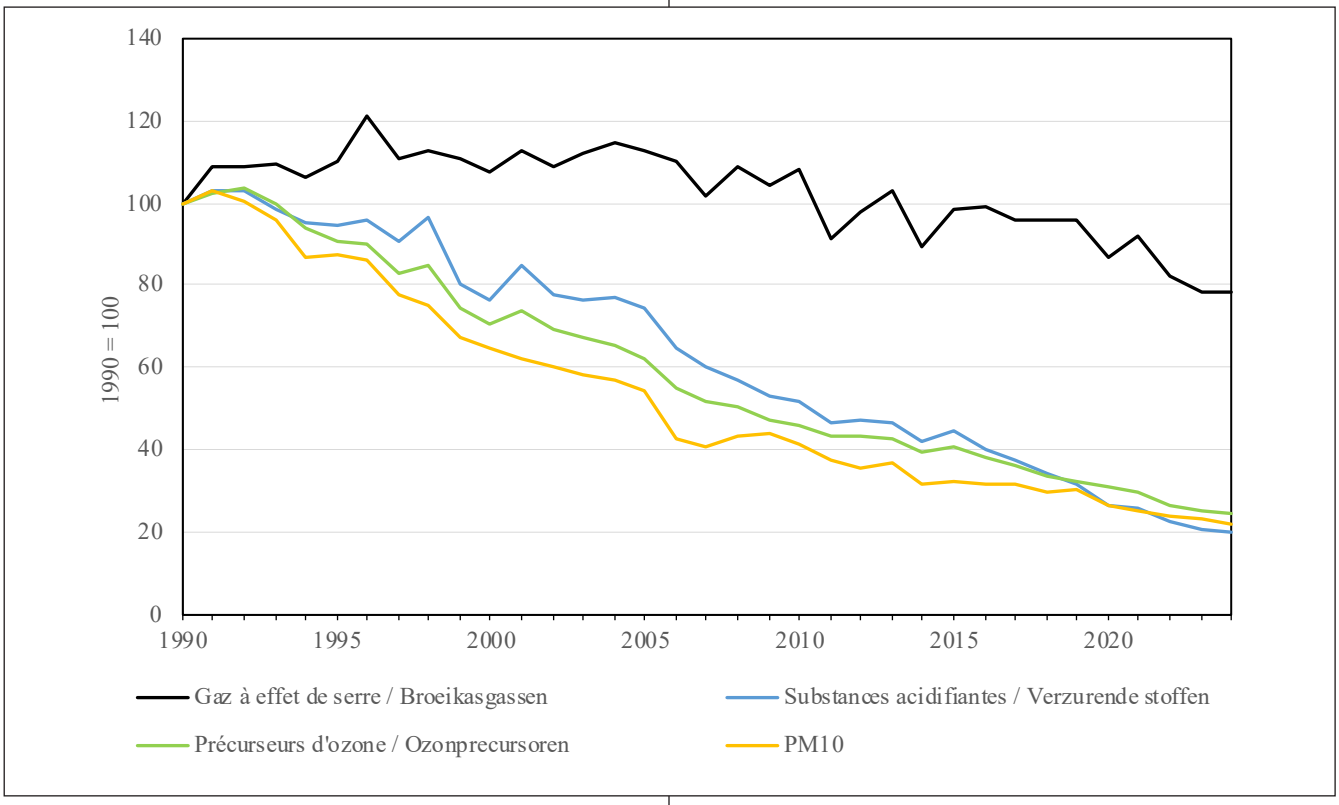
Le chauffage des bâtiments et le transport sont les principales sources de ces émissions, bien que leurs contributions respectives varient selon les polluants. En 2024, le chauffage des bâtiments représente à lui seul 55 % des émissions de gaz à effet de serre. Les émissions de particules fines sont majoritairement issues du transport routier et du chauffage des bâtiments (36 % et 32 % des émissions). Le transport routier est le principal responsable

belangrijkste bron van verzurende stoffen (43 % van de uitstoot). De uitstoot van ozonprecursoren houdt voornamelijk verband met industrie of huishoudelijk gebruik van industriële producten (oplosmiddelen), goed voor 47 % van de uitstoot

Relatieve evolutie (1990 =100) van de uitstoot van broeikasgassen, van fijn stof (primaire PM10), van de voorlopers van ozon en verzurende stoffen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, tussen 1990 en 2024

des substances acidifiantes (43 % des émissions). Les émissions des précurseurs d'ozone sont essentiellement liées à l'industrie ou à l'utilisation domestique de produits industriels (solvants), avec 47 % des émissions.

Évolution relative (1990 =100) des émissions de gaz à effet de serre, de particules fines (PM10 primaires), de précurseurs d'ozone et de substances acidifiantes en Région de Bruxelles-Capitale, entre 1990 et 2024



Bron: Leefmilieu Brussel, Departement Evaluatie, lucht, energie en klimaat

Source: Bruxelles Environnement, Département Évaluation, air, énergie et climat

HOOFDSTUK III
Waterverbruik

De totale drinkwaterbevoorrading van het Brussels Gewest bedraagt in 2025 68,4 miljoen m³. Ongeveer 3 % van deze bevoorrading is afkomstig uit het gewest, de rest is afkomstig van buiten het gewest.

In 2025 bedraagt het totale waterverbruik door abonnees (of klanten) iets minder dan 61 miljoen m³. Dit cijfer blijft relatief stabiel over de periode 2000-2025.

CHAPITRE III
Consommation d'eau

L'approvisionnement total de la Région bruxelloise en eau de distribution s'élève à 68,4 millions de m³ en 2025. Environ 3 % de cet approvisionnement provient de la région, le reste étant capté en dehors de celle-ci.

En 2025, la consommation totale d'eau des abonnés atteint un peu moins de 61 millions de m³. Elle est relativement stable sur la période 2000-2025.

Het verschil tussen de totale bevoorrading en het verbruik door de abonnees[10] stemt overeen met de "niet-geregistreerde volumes". Deze bedragen 11 % van de bevoorrading in 2025. Ze omvatten de verliezen die te wijten zijn aan lekken op het distributienet en aan openbaar gebruik dat niet wordt meegerekend in de facturering aan de abonnees.

Het totale waterverbruik door de abonnees wordt voornamelijk opgesplitst tussen huishoudens (73 %) en de tertiaire sector (23 %) (gebaseerd op gegevens van 2021, het laatste jaar waarvoor deze uitsplitsing beschikbaar is).

Omgerekend naar het aantal inwoners komt dit neer op een dagelijks verbruik van 133 liter per inwoner in 2025. Dit dagelijkse verbruik is tussen 2004 en 2012 sterk gedaald, gevolgd door een minder sterke daling tot 2020, waarna het verbruik zich heeft gestabiliseerd.

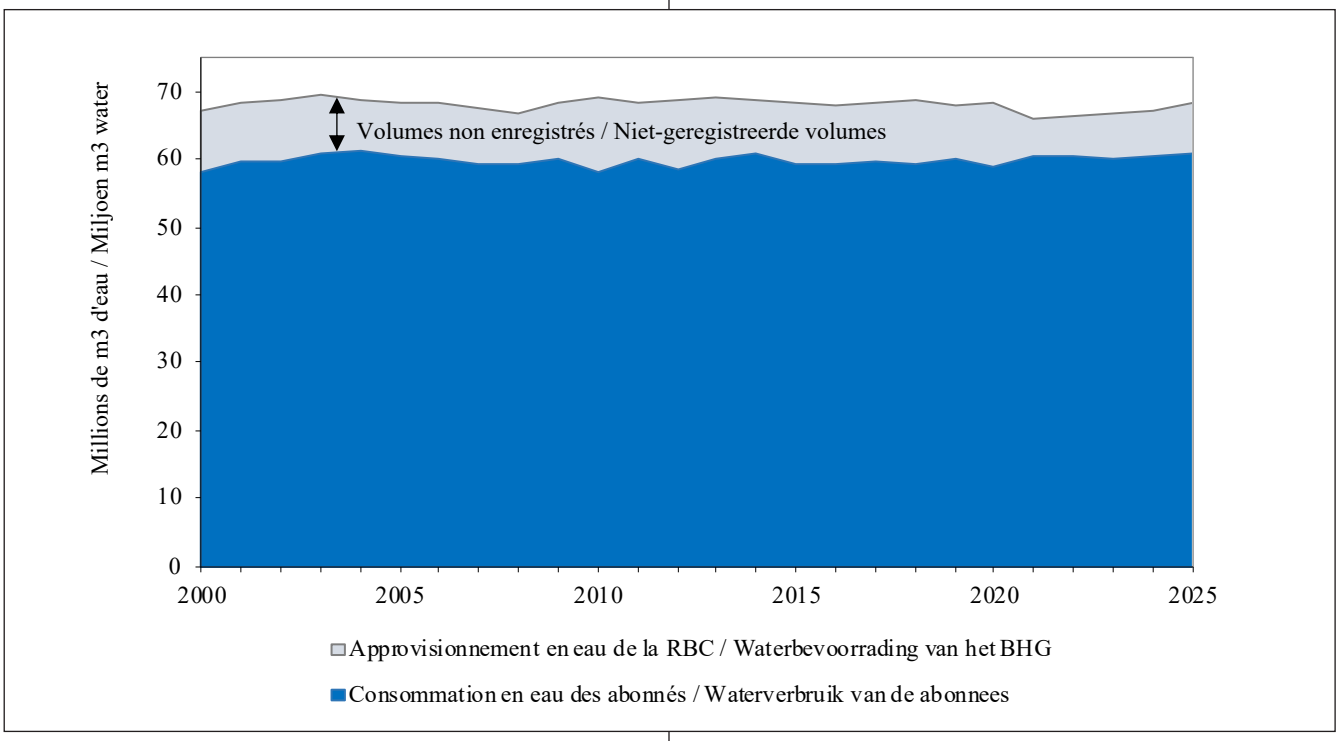
Bevoorrading van het Brussels Gewest inzake waterdistributie en verbruik van de abonnees (2000-2025) (in miljoen m³ water)

La différence entre l'approvisionnement total et la consommation des abonnés[10] correspond aux «volumes non enregistrés». Ceux-ci atteignent 11 % de l'approvisionnement en 2025. Ils correspondent aux fuites sur les canalisations et les usages publics non comptés dans la facturation aux abonnés.

La consommation totale des abonnés se répartit essentiellement entre les ménages (73 %) et le secteur tertiaire (23 %) (selon les données de 2021, dernière année pour laquelle cette ventilation est disponible).

Ramenée au nombre d'habitants, cela représente une consommation journalière de 133 litres par habitant en 2025. Cette consommation quotidienne a fortement baissé entre 2004 et 2012, puis de façon moins importante jusqu'en 2020, avant de se stabiliser.

Approvisionnement de la Région bruxelloise en eau de distribution et consommation des abonnés (2000-2025) (en millions de m³)



Bron: Vivaqua (gegevens water)

Source: Vivaqua (données eau)

(10) Een abonnee is een referentiepersoon (natuurlijke persoon of rechtspersoon) die een recht heeft op een gebouw dat is aangesloten op het waterdistributie- en/of rioleringsnet en aan wie de water- en rioleringsdiensten voor een specifiek gebouw worden gefactureerd. In geval van mede-eigendom zijn de regels van de mede-eigendom van toepassing. Dit geldt zowel voor huishoudelijk verbruik (huishoudens) als voor niet-huishoudelijk verbruik (kantoren, winkels, bedrijven …).

(10) Un abonné est la personne de référence (physique ou morale) qui est titulaire d'un droit sur un immeuble raccordé au réseau d'eau de distribution et/ou d'égouts et à qui sont facturés les services d'eau et d'égouttage pour un immeuble spécifique. En cas de copropriété, les règles de la copropriété sont applicables. Cela concerne tant la consommation domestique (ménages) que non domestique (bureaux, commerces, entreprises…).

HOOFDSTUK IV
Stedelijk afval in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

In 2024 produceerde het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 672 473 ton stedelijk afval, waarvan 48 % afkomstig was van huishoudens, 39 % van gelijkgesteld afval uit economische activiteiten(11) en 13 % van andere afvalstoffenhouders, zoals gemeenten. Dit zijn voornamelijk de gemeenten, onder meer via afval afkomstig van het reinigen van de openbare weg, openbare vuilnisbakken en ander afval dat in de openbare ruimte wordt ingezameld.

De samenstelling van dit stedelijk afval toont aan dat 55 % niet aan de bron wordt gesorteerd. Van de selectief ingezamelde afvalstromen zijn papier en karton, bioafval en glas naar gewicht de belangrijkste. Het gaat om de voornaamste materialen die worden gevaloriseerd.

In 2024 produceerden de Brusselaars gemiddeld 257 kg huishoudelijk afval per inwoner. Na een daling tussen 2021 en 2023 namen de hoeveelheden in 2024 licht toe, maar ze bleven lager dan in de voorgaande jaren.

Het restafval van huishoudens (witte zakken) bevat meer dan 2/3 de potentieel recyclebare materialen, voornamelijk organisch afval en PMD. Dit benadrukt het potentieel voor verdere vermindering door sortering, recyclen, biomethanisatie en compostering.

Wat verwerking betreft, werd in 2024 34 % van het stedelijk afval hergebruikt of gerecycleerd en werd 66 % van het afval verbrand met energieterugwinning. Deze cijfers tonen aan dat het noodzakelijk is om sortering bij de bron te verbeteren met het oog op meer hergebruik en recycleren. Deze cijfers tonen aan dat het noodzakelijk is om de sortering aan de bron te verbeteren met het oog op meer hergebruik en recyclage.

(11) Stedelijk afval wordt gedefinieerd in Richtlijn (EU) 2018/851 van het Europees Parlement en de Raad van 30 mei 2018 tot wijziging van Richtlijn 2008/98/EG betreffende afvalstoffen. Het omvat zowel huishoudelijk afval als gelijkgesteld afval (inclusief afval van openbare netheid).

CHAPITRE IV
Déchets municipaux en Région de Bruxelles-Capitale

En 2024, la Région de Bruxelles-Capitale a produit 672 473 tonnes de déchets municipaux, dont 48 % proviennent des ménages, 39 % des déchets assimilés(11) issus de l'activité économique et 13 % d'autres détenteurs de déchets. Ces derniers sont principalement les communes, au travers notamment des déchets de nettoiement des voiries, des corbeilles publiques et d'autres déchets collectés dans l'espace public.

La composition de ces déchets municipaux montre que 55 % restent non triés à la source. Parmi les flux collectés sélectivement, les plus importants en poids sont les papiers et cartons, les biodéchets et le verre, représentant les principales matières valorisées.

En 2024, les Bruxellois ont généré en moyenne 257 kg de déchets ménagers par habitant. Après une baisse observée entre 2021 et 2023, les quantités augmentent légèrement en 2024, tout en restant inférieures aux années antérieures.

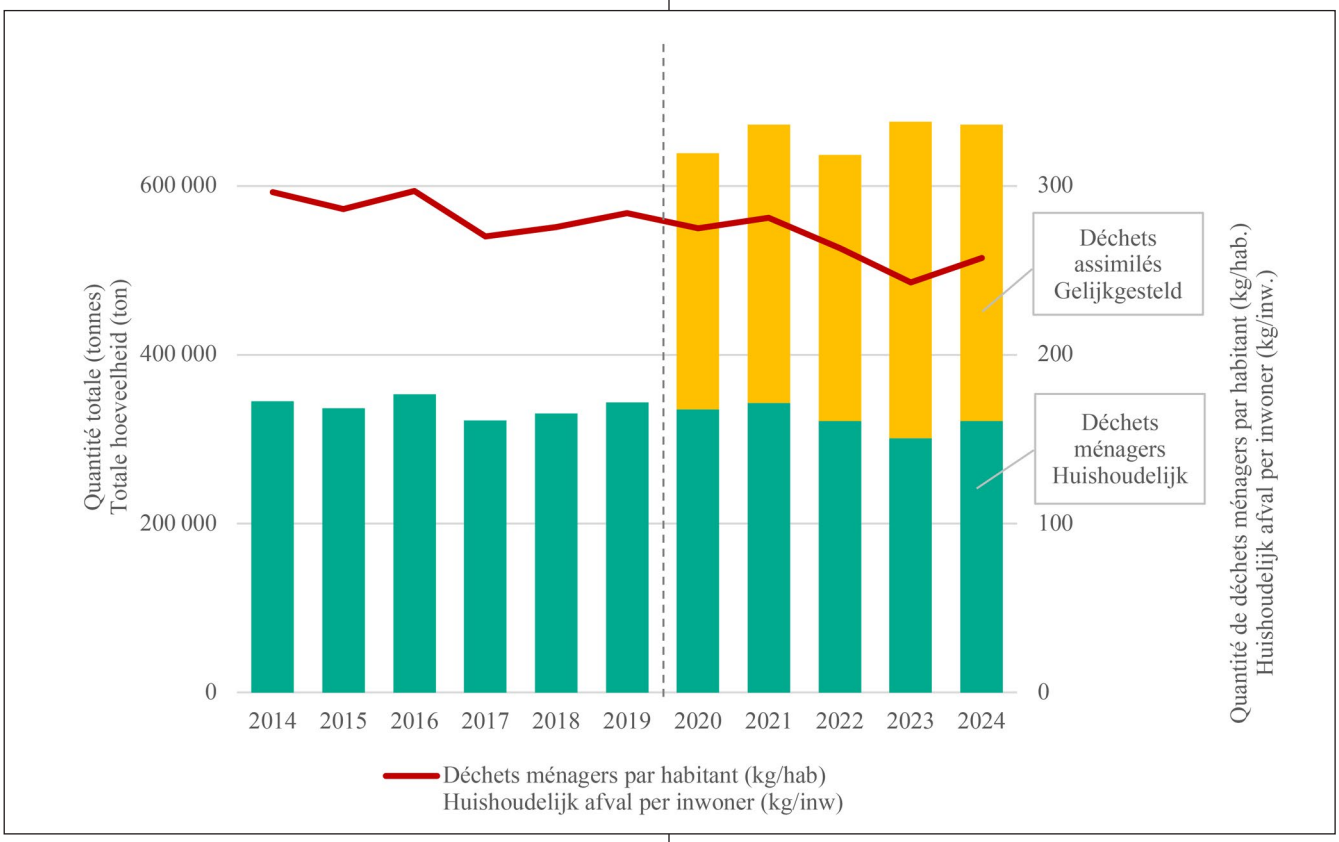
Les déchets résiduels ménagers (sacs blancs) contiennent plus de 2/3 de matériaux potentiellement recyclables, principalement des déchets organiques et PMC, soulignant le potentiel de réduction supplémentaire par le tri, recyclage, biométhanisation ou compostage.

En termes de traitement, 34 % des déchets municipaux ont été réemployés ou recyclés en 2024 et 66 % des déchets ont été incinérés avec récupération d'énergie. Ces chiffres montrent la nécessité d'améliorer le tri à la source en vue d'augmenter le réemploi et le recyclage.

(11) Les déchets municipaux sont définis par la directive (UE) 2018/851 du Parlement européen et du Conseil du 30 mai 2018 modifiant la directive 2008/98/CE relative aux déchets. Ils couvrent à la fois les déchets ménagers et les déchets assimilés (comprenant les déchets de propreté publique).

Productie van stedelijk afval in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest tussen 2014 en 2024 (in ton en kg/inwoner)

Production de déchets municipaux en Région de Bruxelles-Capitale entre 2014 et 2024 (en tonnes et en kg/habitant.e)



Bron: rapportering door alle afvalinzamelingsactoren en Statbel (Directoraat-generaal Statistiek - Statistics Belgium).

Noot: door een methodologische wijziging vanaf het rapportagejaar 2020 in het berekenen van de hoeveelheden stedelijk, huishoudelijk en gelijkgesteld afval, kunnen de gegevens van voor en na deze wijziging niet met elkaar kunnen worden vergeleken.

Source: rapportage de tous les acteurs de la collecte des déchets et Statbel.

Note: en raison d'un changement de méthodologie introduit à partir de l'année 2020 dans le calcul des quantités de déchets municipaux, ménagers et assimilés, il est impossible de comparer les données antérieures et postérieures à ce changement.

3. Analyse en synthese van de initiële ontvangstenbegroting en initiële uitgavenbegroting, evenals van het begrotingsbeleid

3. 1. Budgettair kader – ESR-saldo

Op het begrotingsconclaaf van 3 en 4 oktober 2026 keurde de Regering de initiële begroting 2027 goed met een ESR-vorderingensaldo van -719,0 miljoen euro, tegenover -957,0 miljoen euro in 2026. Dat is het saldo uit het meerjarig traject van de Gewestelijke Beleidsverklaring. De Regering houdt het traject dus aan.

De basis voor de opmaak is het meerjarig kader. De Regering heeft de afwijkingen tegenover dat kader in kaart gebracht en volledig opgevangen.

De middelenbegroting raamt de ontvangsten van de diensten van de Regering op 7.543,9 miljoen euro,

3. Analyse et Synthèse du budget initial des recettes et du budget initial des dépenses, ainsi que de la politique budgétaire

3. 1. Cadre budgétaire – solde SEC

Lors du conclave budgétaire des 3 et 4 octobre 2026, le Gouvernement a approuvé le budget initial 2027 avec un solde de financement SEC de -719,0 millions d'euros, contre -957,0 millions d'euros en 2026. Ce solde correspond à la trajectoire pluriannuelle de la Déclaration de politique régionale. Le Gouvernement maintient donc la trajectoire.

L'élaboration du budget part du cadre pluriannuel. Le Gouvernement a identifié les écarts par rapport à ce cadre et les a entièrement compensés.

Le budget des voies et moyens estime les recettes des services du Gouvernement à 7.543,9 millions d'euros,

waarvan 555,5 miljoen euro voor de begrotingsfondsen. De algemene uitgavenbegroting bevat 8.438,2 miljoen euro vastleggingskredieten en 7.834,0 miljoen euro vereffeningskredieten. Na de begrotingsoperaties komt het vorderingensaldo op -719,0 miljoen euro.

ESR-vorderingensaldo (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
ESR-saldo vóór begrotingsoperaties en Onderbenutting	-992,0	-754,0	+ 238,0
Onderbenutting op het geheel van de begroting	35,0	35,0	0,0
ESR-saldo	**-957,0**	**-719,0**	**+ 238,0**

Maatregelen per beleidsdomein in kader van meerjarig kader en aanpassingen

Personeel

Het aanwervingsmoratorium, met de inspanning van het eerste jaar, blijft in 2027 strikt van toepassing in de gewestelijke administraties en instellingen. Het operationele personeel wordt uitgezonderd; een omzendbrief legt vast om welke functies het gaat. Daarnaast dragen de vermindering van het absenteïsme en de optimalisering van de HR-kosten in het hele Gewest bij.

Nieuw zijn de impact van de centenindex, de rationalisering van de premies en andere voordelen en de fusie van Atlas.brussels. De plafonnering van de barema's op 29 jaar wordt niet uitgevoerd. Daartegenover worden bijkomende middelen voorzien voor nieuwe rekruten bij de DBDMH.

De besparingen op de kabinetten (6,4 miljoen euro) en het Parlement (6,8 miljoen euro) blijven behouden. De gewestelijke regeringscommissaris voor drugsbestrijding (1,5 miljoen euro) wordt maximaal gecompenseerd binnen de personeelsuitgaven. In zijn geheel levert de inspanningen binnen het luik personeel en politiek 143,8 miljoen euro op ten opzichte van de laatste tranche van de voorlopige kredieten 2025, 60,1 miljoen euro meer dan in 2026.

Werkingskosten en IT

De algemene besparing op de werkingsuitgaven stijgt tot 27,6 miljoen euro (+ 10,4). Communicatie (4,0 miljoen euro, + 2,0) en huur (4,0 miljoen euro, + 1,0) dalen verder door de centralisatie van diensten. Op consultancy, juridische kosten en studies wordt 55,0 miljoen euro bespaard (+ 5,0).

De fasering van IT-projecten en services levert 28,0 miljoen euro op (+ 18,0) en de efficiëntiewinsten bij Brussel Fiscaliteit 8,0 miljoen euro (nieuw). De werking van de MIVB, onder meer via een gewijzigd barema voor nieuwe aanwervingen, kost 20,0 miljoen euro minder (+ 5,0). De Provisie van 5,0 miljoen euro die voorzien was voor de fusie van Atlas.brussels in 2026 valt weg.

dont 555,5 millions d'euros pour les fonds budgétaires. Le budget général des dépenses comprend 8.438,2 millions d'euros de crédits d'engagement et 7.834,0 millions d'euros de crédits de liquidation. Après les opérations budgétaires, le solde de financement s'établit à -719,0 millions d'euros.

Solde de financement SEC (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Solde SEC avant opérations budgétaires et sous-utilisation	-992,0	-754,0	+ 238,0
Sous-utilisation sur l'ensemble du budget	35,0	35,0	0,0
Solde SEC	**-957,0**	**-719,0**	**+ 238,0**

Mesures par domaine dans le cadre pluriannuel et adaptations

Personnel

Le moratoire sur les recrutements, avec l'effort de la première année, reste strictement d'application en 2027 dans les administrations et organismes régionaux. Le personnel opérationnel en est exclu; une circulaire précise les fonctions concernées. La réduction de l'absentéisme et l'optimisation des coûts RH dans l'ensemble de la Région contribuent également.

Sont nouveaux: l'impact de l'index en centimes, la rationalisation des primes et autres avantages et la fusion d'Atlas.brussels. Le plafonnement des barèmes à 29 ans n'est pas mis en œuvre. En revanche, des moyens supplémentaires sont prévus pour de nouvelles recrues au SIAMU.

Les économies sur les cabinets (6,4 millions d'euros) et le Parlement (6,8 millions d'euros) sont maintenues. Le commissaire régional du Gouvernement à la lutte contre la drogue (1,5 million d'euros) est compensé au maximum au sein des dépenses de personnel. Au total, les efforts du volet personnel et politique rapportent 143,8 millions d'euros par rapport à la dernière tranche des crédits provisoires 2025, soit 60,1 millions d'euros de plus qu'en 2026.

Frais de fonctionnement et IT

L'économie générale sur les dépenses de fonctionnement passe à 27,6 millions d'euros (+ 10,4). La communication (4,0 millions d'euros, + 2,0) et les loyers (4,0 millions d'euros, + 1,0) diminuent encore grâce à la centralisation des services. Sur la consultance, les frais juridiques et les études, l'économie atteint 55,0 millions d'euros (+ 5,0).

L'étalement des projets et services IT rapporte 28,0 millions d'euros (+ 18,0) et les gains d'efficacité à Bruxelles Fiscalité 8,0 millions d'euros (nouveau). Le fonctionnement de la STIB, notamment via un barème modifié pour les nouveaux recrutements, coûte 20,0 millions d'euros de moins (+ 5,0). La provision de 5,0 millions d'euros prévue pour la fusion d'Atlas.brussels en 2026 disparaît.

Facultatieve subsidies

De lineaire vermindering van de facultatieve subsidies met 25,0 miljoen euro blijft behouden. Er komt geen bijkomende besparing bij.

Huisvesting

De dotatie aan citydev.brussels voor stadsrenovatie wordt omgezet in een kapitaaldeelname binnen een nieuw financieringsmodel, wat 15,0 miljoen euro oplevert (nieuw). Daarnaast wordt 5,0 miljoen euro voorzien voor de BeHome-premie voor eigenaar-verhuurders die instappen in het conventioneringsbeleid dat in het kader van het huisvestingsbeleid wordt uitgewerkt.

Werk en economie

De hervorming en de versterkte monitoring van subsidies en partnerschappen leveren 40,0 miljoen euro op (+ 15,0), de hervorming van Activa 15,0 miljoen euro (ongewijzigd) en de rationalisatie van de economische sites en vastgoedprojecten van citydev.brussels 5,0 miljoen euro (ongewijzigd).

Internationaal

De afschaffing van het commissariaat voor Europa (0,5 miljoen euro), de vermindering bij visit.brussels (3,0 miljoen euro) en de rationalisatie van de buitenlandse missies, posten en samenwerking van hub.brussels (4,0 miljoen euro, + 1,0) blijven behouden. KANAL-Centre Pompidou opent eind november 2026. De herziening van het businessplan brengt de dotatie van 28 naar 24 miljoen euro, een besparing van 4,0 miljoen euro (nieuw).

Mobiliteit

Voor de kwalitatieve herinrichting van de gewestwegen en de openbare ruimte en voor verkeersveiligheid bij Brussel Mobiliteit wordt 40,0 miljoen euro ingeschreven. Daarnaast zijn in 2027 een eenmalige investeringsnivellering van 14,0 miljoen euro en een aanwending van 6,0 miljoen euro uit het Verkeersveiligheidsfonds voorzien voor de autokeuring, de LiDAR's en verkeersveiligheidsprojecten van gemeenten en politiezones.

Voor het onderhoud en de renovatie van bruggen, viaducten en tunnels blijft 50,0 miljoen euro voorzien. Die uitgaven worden gedekt door de Beliris-middelen die op mobiliteit worden geconcentreerd. Voor het meerjarig investeringsplan van de MIVB wordt 108,0 miljoen euro bijkomend voorzien (+ 7,0), na een eenmalige nivellering van 14,0 miljoen euro.

De inspanning bij parking.brussels levert 5,0 miljoen euro op (nieuw) en de absorptie van de thesauriemiddelen van Citeo 3,0 miljoen euro (+ 2,0).

Subsides facultatifs

La réduction linéaire des subsides facultatifs de 25,0 millions d'euros est maintenue. Aucune économie supplémentaire n'y est ajoutée.

Logement

La dotation à citydev.brussels pour la rénovation urbaine est convertie en participation au capital dans le cadre d'un nouveau modèle de financement, ce qui rapporte 15,0 millions d'euros (nouveau). Par ailleurs, 5,0 millions d'euros sont prévus pour la prime BeHome attribuée aux propriétaires bailleurs qui s'inscrivent dans la politique de conventionnement développée dans le cadre de la politique du logement.

Emploi et économie

La réforme et le monitoring renforcé des subsides et des partenariats rapportent 40,0 millions d'euros (+ 15,0), la réforme d'Activa 15,0 millions d'euros (inchangé) et la rationalisation des sites économiques et des projets immobiliers de citydev.brussels 5,0 millions d'euros (inchangé).

International

La suppression du commissariat à l'Europe (0,5 million d'euros), la réduction pour visit.brussels (3,0 millions d'euros) et la rationalisation des missions, postes à l'étranger et de la coopération de hub.brussels (4,0 millions d'euros, + 1,0) sont maintenues. KANAL-Centre Pompidou ouvre fin novembre 2026. La révision du plan d'affaires ramène la dotation de 28 à 24 millions d'euros, soit une économie de 4,0 millions d'euros (nouveau).

Mobilité

Pour le réaménagement qualitatif des voiries régionales et de l'espace public et pour la sécurité routière à Bruxelles Mobilité, 40,0 millions d'euros sont inscrits. Par ailleurs, sont prévus en 2027 un nivellement ponctuel des investissements de 14,0 millions d'euros et l'affectation de 6,0 millions d'euros du Fonds de sécurité routière pour le contrôle technique, les LiDAR et les projets de sécurité routière des communes et des zones de police.

Pour l'entretien et la rénovation des ponts, viaducs et tunnels, 50,0 millions d'euros restent prévus. Ces dépenses sont couvertes par les moyens Beliris concentrés sur la mobilité. Pour le plan pluriannuel d'investissement de la STIB, 108,0 millions d'euros supplémentaires sont prévus (+ 7,0), après un nivellement ponctuel de 14,0 millions d'euros.

L'effort chez parking.brussels rapporte 5,0 millions d'euros (nouveau) et l'absorption des moyens de trésorerie de Citeo 3,0 millions d'euros (+ 2,0).

Rentelasten

De rentelasten van het traject stijgen met 56,6 miljoen euro tegenover 2026, ruim 20 miljoen minder dan initieel voorzien in het meerjarentraject. De Regering heeft de financieringsbehoefte voor 2026 al eind mei afgedekt, tegen een gemiddelde rente van 4,0 % in plaats van de begrote 4,7 % en drong haar kortetermijnschuld terug met ruim 500 miljoen. Hoofdstuk 7 (financieel verslag) licht de schuldstrategie toe.

Leefmilieu en netheid

Vivaqua krijgt geen gewestelijke dotatie meer (18,7 miljoen euro). In 2026 was de besparing hoger (35,3 miljoen euro), omdat Vivaqua toen ook het overschot van 2025 terugbetaalde. Leefmilieu Brussel concentreert zich op haar kerntaken, wat 10,0 miljoen euro oplevert (+7,0). Voor de ondergrondse afvalcontainers blijft 4,0 miljoen euro voorzien en voor de LIFE-projecten komt 1,6 miljoen euro bij, gekoppeld aan Europese ontvangsten.

Stedenbouw en renovatie

De omschakeling van de Renolution-premies naar renteloze en rentearme leningen levert 66,0 miljoen euro op (+56,0). Het Woningfonds kent die leningen toe. De snellere afgifte van stedenbouwkundige vergunningen, met inbegrip van de GSV, brengt 10,0 miljoen euro op (+5,0) en de besparing bij perspective.brussels 3,0 miljoen euro (+0,5). Om het "en cours" bij de stadsvernieuwingscontracten, de duurzame wijkcontracten en de schoolcontracten te absorberen wordt 13,9 miljoen euro bijkomend ingeschreven (nieuw).

Lokale besturen en gemeenschapscommissies

Voor de gemeenten wordt een nieuwe subsidie van in totaal 15,0 miljoen euro in de begroting ingeschreven (+5,0). Naast hun indexering stijgen de dotaties aan de gemeenschapscommissies met 17,8 miljoen euro: 9,0 miljoen euro gaat naar de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie en 8,8 miljoen euro dient onder meer om de financiering van de non-profitsector te vrijwaren: 3,5 miljoen euro voor de Franse Gemeenschapscommissie, 0,9 miljoen euro voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie en 4,4 miljoen euro voor de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie.

Voor de ziekenhuisgemeenten (SIEG-ziekenhuizen) wordt in 2027 opnieuw een vastleggingskrediet van 20,0 miljoen euro ingeschreven, dat in twee schijven wordt vereffend, waarvan 10,0 miljoen euro in 2027. De vereffeningskredieten voor de strijd tegen schooluitval stijgen met 2,5 miljoen euro, wat een meerjarige vastlegging van 31,2 miljoen euro over de komende drie jaar mogelijk maakt. Voor het Masterplan tweetaligheid wordt 2,0 miljoen

Charges d'intérêt

Les charges d'intérêt de la trajectoire augmentent de 56,6 millions d'euros par rapport à 2026, soit plus de 20 millions d'euros de moins que prévu initialement dans la trajectoire pluriannuelle. Le Gouvernement a couvert les besoins de financement 2026 dès fin mai, à un taux moyen de 4,0 % au lieu des 4,7 % budgétés, et a réduit sa dette à court terme de plus de 500 millions d'euros. Le chapitre 7 (rapport financier) présente la stratégie en matière de dette.

Environnement et propreté

Vivaqua ne reçoit plus de dotation régionale (18,7 millions d'euros). En 2026, l'économie était plus élevée (35,3 millions d'euros), car Vivaqua remboursait aussi l'excédent de 2025. Bruxelles Environnement se recentre sur ses missions de base, ce qui rapporte 10,0 millions d'euros (+7,0). Pour les conteneurs à déchets enterrés, 4,0 millions d'euros restent prévus et 1,6 million d'euros s'ajoute pour les projets LIFE, liés à des recettes européennes.

Urbanisme et rénovation

La conversion des primes Renolution en prêts à taux zéro et à taux réduit rapporte 66,0 millions d'euros (+56,0). Le Fonds du logement octroie ces prêts. La délivrance plus rapide des permis d'urbanisme, y compris le RRU, rapporte 10,0 millions d'euros (+5,0) et l'économie chez perspective.brussels 3,0 millions d'euros (+0,5). Afin d'absorber l'encours des contrats de rénovation urbaine, des contrats de quartier durable et des contrats école, 13,9 millions d'euros supplémentaires sont inscrits (nouveau).

Pouvoirs locaux et Commissions communautaires

Une nouvelle subvention aux communes est inscrite au budget pour un total de 15,0 millions d'euros (+5,0). Outre leur indexation, les dotations aux Commissions communautaires augmentent de 17,8 millions d'euros: 9,0 millions d'euros vont à la Commission communautaire commune et 8,8 millions d'euros servent notamment à préserver le financement du secteur non marchand: 3,5 millions d'euros pour la Commission communautaire française, 0,9 million d'euros pour la Commission communautaire flamande et 4,4 millions d'euros pour la Commission communautaire commune.

Un crédit d'engagement de 20,0 millions d'euros est à nouveau inscrit en 2027 pour les communes hospitalières (hôpitaux SIEG); il sera liquidé en deux tranches, dont 10,0 millions d'euros en 2027. Les crédits de liquidation prévus pour la lutte contre le décrochage scolaire croissent de 2,5 millions d'euros, ce qui permet un engagement pluriannuel de 31,2 millions d'euros sur les trois prochaines années. Pour le Masterplan bilinguisme, 2,0 millions

euro ingeschreven als provisie, die pas wordt vrijgemaakt nadat het Masterplan aan de Regering is voorgesteld. Tot slot wordt de compensatiedotatie voor Vivaqua aan de gemeenten (15,0 miljoen euro) definitief geschrapt.

Veiligheid

Voor de strijd tegen daklоosheid en drugs en voor de veiligheids- en netheidsstrategie rond de stations wordt telkens 5,0 miljoen euro voorzien (+2,5). Voor het nieuwe hoofdkwartier van de brandweer wordt 20,0 miljoen euro ingeschreven (nieuw). Dat bedrag wordt eenmalig doorgestort naar finance.brussels, dat de middelen beheert tot de oplevering, en wordt in 2027 geneutraliseerd door de ontvangst bij finance.brussels.

Ontvangsten

De ontvangstenmaatregelen leveren in 2027 222 miljoen euro op, of 117 miljoen euro meer dan in 2026.

De concentratie van de Beliris-middelen op mobiliteit, met het saldo voor 2026 en 2027, brengt 66,0 miljoen euro op (+16,0): 50,0 miljoen euro in de middelenbegroting en 16,0 miljoen euro bij de MIVB. De producentenverantwoordelijkheid levert 28,0 miljoen euro op (+14,0), de autofiscaliteit 22,5 miljoen euro (nieuw), via de doorstorting van het deel van Brussel voor het wegenvignet vanuit de andere Gewesten. De fiscale aftrekbaarheid van de dienstencheques die eind 2025 werd beslist brengt vanaf 2027 20,0 miljoen euro op (nieuw). De kansspelen en weddenschappen (nieuw) brengen 15 miljoen euro op, de dode hand (+6,0) en de verkoop van de gebouwen Ducale en Regent, met de verhuis van de Minister-President naar het BIP (nieuw), leveren 15,0 miljoen euro op in 2027.

Vier maatregelen brengen elk 10,0 miljoen euro op: de strijd tegen de fiscale fraude met de verlenging van de verdachte periode (+7,0), de betere invordering (+5,0), de richtlijn single use plastic, met de sigarettenpeuken (nieuw), en de bijkomende ontvangsten van de DBDMH na een federaal arrest (ongewijzigd). Kleinere bedragen komen uit de kadastrale correcties (8,0 miljoen euro, +4,0), de daling van de fiscale uitgaven en de directe steun (7,0 miljoen euro, nieuw), parking.brussels (6,8 miljoen euro, nieuw). De dividenden van finance.brussels (ongewijzigd), de verlenging van de Villo-concessie met JCDecaux (nieuw) en de partnerschappen van de MIVB (+1,0) brengen elk 2,0 miljoen euro op.

De verdubbeling van de BeHome-premie in 2027, in het kader van de taxshift, kost 33,0 miljoen euro (nieuw). Ze staat als uitgave in opdracht 36.

d'euros sont inscrits en provision, libérée uniquement après la présentation du Masterplan au Gouvernement. Enfin, la dotation compensatoire Vivaqua aux communes (15,0 millions d'euros) est définitivement supprimée.

Sécurité

Pour la lutte contre le sans-abrisme et la drogue et pour la stratégie de sécurité et de propreté autour des gares, 5,0 millions d'euros sont prévus à chaque fois (+2,5). Pour le nouveau quartier général des pompiers, 20,0 millions d'euros sont inscrits (nouveau). Ce montant est versé en une fois à finance.brussels, qui gère les moyens jusqu'à la réception, et est neutralisé en 2027 par la recette chez finance.brussels.

Recettes

Les mesures de recettes rapportent 222 millions d'euros en 2027, soit 117 millions d'euros de plus qu'en 2026.

La concentration des moyens Beliris sur la mobilité, y compris le solde pour 2026 et 2027, rapporte 66,0 millions d'euros (+16,0): 50,0 millions d'euros dans le budget des voies et moyens et 16,0 millions d'euros à la STIB. La responsabilité élargie des producteurs rapporte 28,0 millions d'euros (+14,0) et la fiscalité automobile 22,5 millions d'euros (nouveau), via le reversement de la part de Bruxelles pour la vignette routière par les autres Régions. La déductibilité fiscale des titres-services, décidée fin 2025, rapporte 20,0 millions d'euros à partir de 2027 (nouveau). Les jeux et paris (nouveau) rapportent 15,0 millions d'euros; la mainmorte (+6,0) et la vente des bâtiments Ducale et Régent, avec le déménagement du Ministre-Président vers le BIP (nouveau), rapportent 15,0 millions d'euros en 2027.

Quatre mesures rapportent chacune 10,0 millions d'euros: la lutte contre la fraude fiscale avec l'allongement de la période suspecte (+7,0), l'amélioration du recouvrement (+5,0), la directive sur les plastiques à usage unique, y compris les mégots de cigarettes (nouveau), et les recettes supplémentaires du SIAMU à la suite d'un arrêt fédéral (inchangé). Des montants plus modestes proviennent des corrections cadastrales (8,0 millions d'euros, +4,0), de la diminution des dépenses fiscales et des aides directes (7,0 millions d'euros, nouveau), de parking.brussels (6,8 millions d'euros, nouveau). Les dividendes de finance.brussels (inchangé), la prolongation de la concession Villo avec JCDecaux (nouveau) et les partenariats de la STIB (+1,0) rapportent chacun 2,0 millions d'euros.

Le doublement de la prime BeHome en 2027, dans le cadre du tax shift, coûte 33,0 millions d'euros (nouveau). Il figure en dépense à la mission 36.

Terugverdieneffecten

De strategie voor groei en jobcreatie verhoogt de werkzaamheidsgraad. Dat levert 40,0 miljoen euro op (nieuw), zowel via hogere ontvangsten als via lagere uitgaven.

Begrotingsoperaties

Op het geheel van de begroting blijft een onderbenutting van 35,0 miljoen euro ingeschreven. Die raming is voorzichtig: in de uitvoering 2025 bleven de vereffeningen met ESR-impact ruim 200 miljoen euro onder de vierde schijf voorlopige kredieten (VK4), waarvan bijna 120 miljoen euro buiten de rentelasten (zie punt 8.5).

3. 2. Ontvangsten GOB

De middelenbegroting raamt de ontvangsten van de diensten van de Regering op 7.543,9 miljoen euro, tegenover 7.927,5 miljoen euro in 2026. De daling zit volledig in de opbrengsten van leningen (-695,0 miljoen euro), die geen ESR-impact hebben. De ontvangsten met ESR-impact stijgen met 320,3 miljoen euro (+5,7 %), van 5.570,7 naar 5.891,0 miljoen euro. Van het totaal gaat 555,5 miljoen euro naar de begrotingsfondsen, tegenover 455,3 miljoen euro in 2026.

Ontvangsten diensten van de Regering (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
Fiscale ontvangsten	3.033,1	3.285,1	+252,0
Overdrachten van andere overheden, waaronder de bijzondere financieringswet	2.301,8	2.356,6	+54,8
Overige ontvangsten met ESR-impact	235,9	249,3	+13,4
Subtotaal ontvangsten met ESR-impact	5.570,7	5.891,0	+320,3
Opbrengsten van leningen	2.136,0	1.441,0	-695,0
Kredietaflossingen en vereffeningen van deelnemingen	208,9	204,4	-4,4
Interne verrichtingen en geneutraliseerde terugbetalingen	11,9	7,5	-4,4
Totaal	**7.927,5**	**7.543,9**	**-383,5**

Fiscale ontvangsten

De fiscale ontvangsten stijgen met 252,0 miljoen euro tot 3.285,1 miljoen euro (+8,3 %).

Fiscale ontvangsten (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
Gewestelijke personenbelasting	1.257,9	1.352,2	+94,3
Registratierechten	680,2	714,9	+34,8
Successierechten	471,5	465,4	-6,0
Schenkingsrechten	155,7	178,1	+22,3
Verkeersbelasting, inverkeerstelling, wegenvignet en transfert vanuit de andere Gewesten	164,2	181,8	+17,5
Onroerende voorheffing en overige gewestbelastingen	214,5	228,5	+14,0

Effets retour

La stratégie pour la croissance et la création d'emplois augmente le taux d'emploi. Elle rapporte 40,0 millions d'euros (nouveau), à la fois par des recettes plus élevées et par des dépenses moindres.

Opérations budgétaires

Une sous-utilisation de 35,0 millions d'euros reste inscrite sur l'ensemble du budget. Cette estimation est prudente: lors de l'exécution 2025, les liquidations avec impact SEC sont restées inférieures de plus de 200 millions d'euros à la quatrième tranche de crédits provisoires (CP4), dont près de 120 millions d'euros hors charges d'intérêt (voir point 8.5).

3. 2. Recettes SPRB

Le budget des voies et moyens estime les recettes des services du Gouvernement à 7.543,9 millions d'euros, contre 7.927,5 millions d'euros en 2026. La diminution se situe entièrement dans les produits d'emprunts (-695,0 millions d'euros), qui n'ont pas d'impact SEC. Les recettes avec impact SEC augmentent de 320,3 millions d'euros (+5,7 %), de 5.570,7 à 5.891,0 millions d'euros. Sur le total, 555,5 millions d'euros vont aux fonds budgétaires, contre 455,3 millions d'euros en 2026.

Recettes des services du Gouvernement (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Recettes fiscales	3.033,1	3.285,1	+252,0
Transferts d'autres pouvoirs publics, dont la loi spéciale de financement	2.301,8	2.356,6	+54,8
Autres recettes avec impact SEC	235,9	249,3	+13,4
Sous-total recettes avec impact SEC	5.570,7	5.891,0	+320,3
Produits d'emprunts	2.136,0	1.441,0	-695,0
Remboursements de crédits et liquidations de participations	208,9	204,4	-4,4
Opérations internes et remboursements neutralisés	11,9	7,5	-4,4
Total	**7.927,5**	**7.543,9**	**-383,5**

Recettes fiscales

Les recettes fiscales augmentent de 252,0 millions d'euros pour atteindre 3.285,1 millions d'euros (+8,3 %).

Recettes fiscales (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Additionnels régionaux à l'IPP	1.257,9	1.352,2	+94,3
Droits d'enregistrement	680,2	714,9	+34,8
Droits de succession	471,5	465,4	-6,0
Droits de donation	155,7	178,1	+22,3
Taxe de circulation, taxe de mise en circulation, vignette routière et transfert des autres Régions	164,2	181,8	+17,5
Précompte immobilier et autres taxes régionales	214,5	228,5	+14,0

Fiscale ontvangsten (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
Milieuheffingen (begrotingsfondsen)	78,0	153,2	+75,2
Overige fiscale ontvangsten	11,2	11,1	-0,1
Totaal	**3.033,1**	**3.285,1**	**+252,0**

De gewestelijke personenbelasting blijft de grootste post. Ze stijgt met 94,3 miljoen euro tot 1.352,2 miljoen euro. De registratierechten (+34,8 miljoen euro, tot 714,9 miljoen euro) en de successierechten (-6,0 miljoen euro, tot 465,4 miljoen euro) volgen de inschatting van de FOD Financiën voor 2027. De schenkingsrechten stijgen met 22,3 miljoen euro tot 178,1 miljoen euro.

Sinds 2015 is de dotatie personenbelasting vervangen door gewestelijke opcentiemen. Bij de fiscale hervorming van 2016-2017 verlaagde het Gewest zijn aanvullende personenbelasting met 0,5 %, een jaar na de afschaffing van de agglomeratiebelasting op de personenbelasting. Het gewestelijke percentage bedraagt daardoor 32,591 %, tegenover 33,257 % in de twee andere gewesten. De Gewestelijke Beleidsverklaring voorziet een nieuwe verlaging: vanaf aanslagjaar 2028 bedraagt het percentage in beginsel 31,258 %.

Binnen de autofiscaliteit verschuift het gewicht tussen de verschillende heffingen. Het wegenvignet, dat op 1 mei 2027 in werking treedt, brengt samen met de overdracht van middelen vanuit Vlaanderen en Wallonië voor het Brussels aandeel in de bijdragen van buitenlandse weggebruikers in totaal 62,5 miljoen euro op. De opbrengst van de verkeersbelasting daalt met 42,7 miljoen euro tot 79,5 miljoen euro, als gevolg van de hervorming en de vrijstelling voor emissievrije voertuigen en voertuigen van minder dan 5 fiscale pk. Ook de belasting op de inverkeerstelling daalt, met 2,3 miljoen euro. In globo stijgt de opbrengst van de autofiscaliteit met 17,5 miljoen euro. Die stijging is volledig toe te schrijven aan de overdracht van middelen vanuit Vlaanderen en Wallonië, overeenkomstig het samenwerkingsakkoord.

De milieuheffingen gaan naar de begrotingsfondsen en stijgen met 75,2 miljoen euro tot 153,2 miljoen euro. De veiling van emissierechten (ETS1) wordt ingeschreven voor 37,5 miljoen euro, het historische bedrag dat jaarlijks aan het Brussels Gewest toekwam. De bijdrage voor zwerfvuil in het kader van de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid brengt 52,0 miljoen euro op en de bijdrage op plastic voor eenmalig gebruik (richtlijn Single Use Plastics) 10,0 miljoen euro.

Bij de overige gewestbelastingen stijgt de belasting op de bebouwde eigendommen met 12,5 miljoen euro tot 132,5 miljoen euro, door een aangescherpte sanctieregeling en de indexering. De belasting op de spelen en weddenschappen stijgt met 7,3 miljoen euro tot 44,9 miljoen euro, of plus 15 miljoen ten opzichte van de voorlopige kredieten 2025. De belasting op inrichtingen

Recettes fiscales (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Prélèvements environnementaux (fonds budgétaires)	78,0	153,2	+75,2
Autres recettes fiscales	11,2	11,1	-0,1
Total	**3.033,1**	**3.285,1**	**+252,0**

Les additionnels régionaux à l'IPP restent le premier poste. Ils augmentent de 94,3 millions d'euros pour atteindre 1.352,2 millions d'euros. Les droits d'enregistrement (+34,8 millions d'euros, à 714,9 millions d'euros) et les droits de succession (-6,0 millions d'euros, à 465,4 millions d'euros) suivent l'estimation du SPF Finances pour 2027. Les droits de donation augmentent de 22,3 millions d'euros pour atteindre 178,1 millions d'euros.

Depuis 2015, la dotation IPP est remplacée par des additionnels régionaux. Lors de la réforme fiscale de 2016-2017, la Région a réduit ses additionnels de 0,5 %, un an après la suppression de la taxe additionnelle de l'agglomération à l'IPP. Le taux régional s'élève ainsi à 32,591 %, contre 33,257 % dans les deux autres régions. La Déclaration de politique régionale prévoit une nouvelle réduction: à partir de l'exercice d'imposition 2028, le taux s'élèvera en principe à 31,258 %.

Au sein de la fiscalité automobile, le poids se déplace entre les différents prélèvements. La vignette routière, qui entre en vigueur le 1er mai 2027, rapporte au total 62,5 millions d'euros, y compris le transfert de moyens de la Flandre et de la Wallonie pour la part bruxelloise des contributions des usagers de la route étrangers. Le produit de la taxe de circulation diminue de 42,7 millions d'euros pour atteindre 79,5 millions d'euros, en raison de la réforme et de l'exonération des véhicules à zéro émission et des véhicules de moins de 5 CV fiscaux. La taxe de mise en circulation diminue elle aussi, de 2,3 millions d'euros. Au total, le produit de la fiscalité automobile augmente de 17,5 millions d'euros. Cette hausse est entièrement imputable au transfert de moyens de la Flandre et de la Wallonie, conformément à l'accord de coopération.

Les prélèvements environnementaux alimentent les fonds budgétaires et augmentent de 75,2 millions d'euros pour atteindre 153,2 millions d'euros. La mise aux enchères des quotas d'émission (ETS1) est inscrite pour 37,5 millions d'euros, le montant historique qui revenait chaque année à la Région bruxelloise. La contribution pour les déchets sauvages dans le cadre de la responsabilité élargie des producteurs rapporte 52,0 millions d'euros et la contribution sur les plastiques à usage unique (directive Single Use Plastics) 10,0 millions d'euros.

Parmi les autres taxes régionales, la taxe sur les surfaces bâties augmente de 12,5 millions d'euros pour atteindre 132,5 millions d'euros, grâce à un régime de sanctions renforcé et à l'indexation. La taxe sur les jeux et paris augmente de 7,3 millions d'euros pour atteindre 44,9 millions d'euros, soit 15 millions d'euros de plus que dans les crédits provisoires 2025. La taxe sur les hébergements touristiques

van toeristische logies dalen met 6,5 miljoen euro, omdat de controleactie bij de verhuurplatformen afgerond is en er in 2027 geen boetes meer verwacht worden.

Overdrachten van andere overheden

De overdrachten stijgen met 54,8 miljoen euro tot 2.356,6 miljoen euro. De middelen uit de bijzondere financieringswet en van de agglomeratie stijgen met 117,2 miljoen euro tot 2.221,7 miljoen euro.

Overdrachten van andere overheden (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
Nationale solidariteit	449,3	489,7	+40,5
Voorafnames op de federale personenbelasting	620,5	643,3	+22,8
Agglomeratie	311,4	320,4	+9,0
Internationale ambtenaren	215,2	230,0	+14,8
Mobiliteit (art. 64*bis* BFW)	195,2	208,7	+13,5
Dode hand	147,2	161,0	+13,8
Brusselse instellingen (art. 46*bis* BFW)	56,1	58,7	+2,6
Veiligheid en pendelaars (forfaitair)	99,0	99,0	0,0
Personeel FOD Financiën en taalpremies	10,7	10,9	+0,1
Subtotaal bijzondere financieringswet en agglomeratie	2.104,5	2.221,7	+117,2
Federale middelen opvang migranten	43,0	43,0	0,0
Europees herstelplan (RRF)	31,9	0,0	-31,9
Verkeersboetes (Verkeersveiligheidsfonds)	32,8	52,3	+19,5
Overige overdrachten en boetes	89,6	39,6	-49,9
Totaal	**2.301,8**	**2.356,6**	**+54,8**

Het nieuwe mechanisme van nationale solidariteit stijgt met 40,5 miljoen euro, de voorafnames op de federale personenbelasting met 22,8 miljoen euro. Daarna volgen de compensatie voor de internationale ambtenaren (+14,8 miljoen euro), de dode hand (+13,8 miljoen euro), de mobiliteitsdotatie (+13,5 miljoen euro) en de overdracht van de agglomeratie (+9,0 miljoen euro). De ramingen gaan uit van een inflatie van 2,9 % en een bbp-groei van 1 %, met het verwachte afrekeningssaldo 2026.

De dotaties voor de veiligheid (55,0 miljoen euro) en de pendelaars (44,0 miljoen euro) blijven ongewijzigd. De bijzondere financieringswet legt ze forfaitair vast en ze zijn sinds 2015 niet geïndexeerd, zodat hun reële waarde elk jaar daalt.

Twee bewegingen drukken het totaal. De werkingsmiddelen uit het Europese herstelplan (RRF) vallen weg (-31,9 miljoen euro), nu het plan afloopt. En de 50,0 miljoen euro Beliris-middelen die in 2026 bij de overdrachten stonden, staan nu als investeringssubsidie ingeschreven. Dat is een technische correctie. De verkeersboetes die de FOD Mobiliteit doorstort, stijgen met 19,5 miljoen euro tot 52,3 miljoen euro en gaan naar het Verkeersveiligheidsfonds.

diminue de 6,5 millions d'euros, car l'action de contrôle auprès des plateformes de location est terminée et aucune amende n'est plus attendue en 2027.

Transferts d'autres pouvoirs publics

Les transferts augmentent de 54,8 millions d'euros pour atteindre 2.356,6 millions d'euros. Les moyens issus de la loi spéciale de financement et de l'agglomération augmentent de 117,2 millions d'euros pour atteindre 2.221,7 millions d'euros.

Transferts d'autres pouvoirs publics (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Solidarité nationale	449,3	489,7	+40,5
Prélèvements sur l'IPP fédéral	620,5	643,3	+22,8
Agglomération	311,4	320,4	+9,0
Fonctionnaires internationaux	215,2	230,0	+14,8
Mobilité (art. 64*bis* LSF)	195,2	208,7	+13,5
Mainmorte	147,2	161,0	+13,8
Institutions bruxelloises (art. 46*bis* LSF)	56,1	58,7	+2,6
Sécurité et navetteurs (forfaitaires)	99,0	99,0	0,0
Personnel SPF Finances et primes linguistiques	10,7	10,9	+0,1
Sous-total loi spéciale de financement et agglomération	2.104,5	2.221,7	+117,2
Moyens fédéraux pour l'accueil des migrants	43,0	43,0	0,0
Plan européen de relance (RRF)	31,9	0,0	-31,9
Amendes de circulation (Fonds de sécurité routière)	32,8	52,3	+19,5
Autres transferts et amendes	89,6	39,6	-49,9
Total	**2.301,8**	**2.356,6**	**+54,8**

Le nouveau mécanisme de solidarité nationale augmente de 40,5 millions d'euros et les prélèvements sur l'IPP fédéral de 22,8 millions d'euros. Suivent la compensation pour les fonctionnaires internationaux (+14,8 millions d'euros), la mainmorte (+13,8 millions d'euros), la dotation mobilité (+13,5 millions d'euros) et le transfert de l'agglomération (+9,0 millions d'euros). Les estimations reposent sur une inflation de 2,9 % et une croissance du PIB de 1 %, avec le solde de décompte attendu pour 2026.

Les dotations pour la sécurité (55,0 millions d'euros) et pour les navetteurs (44,0 millions d'euros) restent inchangées. La loi spéciale de financement les fixe de manière forfaitaire et elles ne sont pas indexées depuis 2015, de sorte que leur valeur réelle diminue chaque année.

Deux mouvements pèsent sur le total. Les moyens de fonctionnement du plan européen de relance (RRF) disparaissent (-31,9 millions d'euros), le plan arrivant à son terme. Et les 50,0 millions d'euros de moyens Beliris qui figuraient en 2026 parmi les transferts sont désormais inscrits comme subvention d'investissement. Il s'agit d'une correction technique. Les amendes de circulation reversées par le SPF Mobilité augmentent de 19,5 millions d'euros pour atteindre 52,3 millions d'euros et vont au Fonds de sécurité routière.

Overige ontvangsten met ESR-impact

De overige ontvangsten met ESR-impact stijgen met 13,4 miljoen euro tot 249,3 miljoen euro. De Beliris-middelen (50,0 miljoen euro) staan er nu bij. Daartegenover vallen de RRF-investeringsbijdragen weg (-64,3 miljoen euro). Met de werkingsmiddelen erbij verliest het Gewest 96,3 miljoen euro RRF-ontvangsten met ESR-impact.

De verkoop van gebouwen en terreinen brengt 58,5 miljoen euro op (+18,5), met de gebouwen Ducale en Regent (15,0 miljoen euro) en het gebouw Brucefo (3,5 miljoen euro). De terugvordering van onterecht betaalde bedragen bij de dienstencheques wordt geraamd op 10,6 miljoen euro (+10,2). De terugbetaling door Vivaqua van een te veel gestorte subsidie (16,6 miljoen euro in 2026) valt weg. De renten op beleggingen stijgen met 4,5 miljoen euro tot 10,0 miljoen euro.

Ontvangsten zonder ESR-impact

De opbrengsten van leningen met een looptijd van meer dan een jaar dalen van 2.000,0 naar 1.305,0 miljoen euro. Hoofdstuk 7 (financieel verslag) licht de financieringsbehoefte toe. De kredietaflossingen dalen licht, tot 204,4 miljoen euro (-4,4). De terugbetalingen door de Europese Unie van de RRF-prefinanciering vallen weg (-66,8 miljoen euro). Daartegenover betaalt Kanal de lening van 60,0 miljoen euro terug, volgens het contract van 9 juni 2026.

Autres recettes avec impact SEC

Les autres recettes avec impact SEC augmentent de 13,4 millions d'euros pour atteindre 249,3 millions d'euros. Les moyens Beliris (50,0 millions d'euros) y figurent désormais. En revanche, les contributions d'investissement de la RRF disparaissent (-64,3 millions d'euros). Avec les moyens de fonctionnement, la Région perd 96,3 millions d'euros de recettes RRF avec impact SEC.

La vente de bâtiments et de terrains rapporte 58,5 millions d'euros (+18,5), avec les bâtiments Ducale et Régent (15,0 millions d'euros) et le bâtiment Brucefo (3,5 millions d'euros). La récupération des montants indûment payés dans le cadre des titres-services est estimée à 10,6 millions d'euros (+10,2). Le remboursement par Vivaqua d'un subside versé en trop (16,6 millions d'euros en 2026) disparaît. Les intérêts sur placements augmentent de 4,5 millions d'euros pour atteindre 10,0 millions d'euros.

Recettes sans impact SEC

Les produits d'emprunts à plus d'un an diminuent de 2.000,0 à 1.305,0 millions d'euros. Le chapitre 7 (rapport financier) présente le besoin de financement. Les remboursements de crédits diminuent légèrement, à 204,4 millions d'euros (-4,4). Les remboursements par l'Union européenne du préfinancement RRF disparaissent (-66,8 millions d'euros). En revanche, Kanal rembourse le prêt de 60,0 millions d'euros, conformément au contrat du 9 juin 2026.

Evolutie sinds 2021

Évolution depuis 2021

Miljoen euro — Millions d'euros	2021 INI	2022 INI	2023 INI	2024 INI	2025 uitvoering / exécution	2026 INI	2027 INI
Ontvangsten zonder leningen / Recettes hors emprunts	4.575,0	4.800,3	5.627,4	5.825,0	5.912,2	5.927,5	6.238,8
Opbrengst leningen > 1 jaar / Produits d'emprunts > 1 an	670,5	1.800,0	1.500,0	1.500,0	2.150,0	2.000,0	1.305,0

Voor 2025 gaat het om de uitvoering, omdat er dat jaar geen middelenbegroting was.

Pour 2025, il s'agit de l'exécution, faute de budget des voies et moyens cette année-là.

Detail van de gewestelijke belastingen

Détail des impôts régionaux

Gewestelijke belastingen (miljoen euro) — Impôts régionaux (millions d'euros)	2021 uitv. / réal.	2022 uitv. / réal.	2023 uitv. / réal.	2024 uitv. / réal.	2025 uitv. / réal.	2026 AJU	2027 INI
Registratierecht op verkopen / Droits d'enregistrement ventes	608,1	685,5	554,6	559,2	627,8	640,3	674,4
Registratierecht hypotheek / Droits d'enregistrement hypothèque	31,7	38,2	39,1	32,6	31,1	31,7	31,9
Registratierecht verdelingen / Droits d'enregistrement partages	8,0	8,8	7,3	8,8	8,0	8,3	8,6
Schenkingsrechten / Droits de donation	110,6	121,9	84,5	111,2	152,7	138,1	178,1
Successierechten / Droits de succession	445,9	404,3	510,4	403,9	462,2	417,6	465,4
Onroerende voorheffing / Précompte immobilier	26,2	26,8	28,2	30,0	30,7	31,4	32,2

Gewestelijke belastingen (miljoen euro) — Impôts régionaux (millions d'euros)	2021 uitv. / réal.	2022 uitv. / réal.	2023 uitv. / réal.	2024 uitv. / réal.	2025 uitv. / réal.	2026 AJU	2027 INI
Verkeersbelasting / Taxe de circulation	141,1	137,9	144,2	147,5	116,1	113,6	79,5
Belasting op de inverkeerstelling / Taxe de mise en circulation	61,4	54,8	60,6	61,3	41,3	35,8	39,8
Spelen en weddenschappen / Jeux et paris	12,4	31,1	34,1	24,2	31,9	37,6	44,9
Automatische ontspanningstoestellen / Appareils automatiques	1,8	8,7	10,3	10,3	10,2	10,4	10,3
Openingsbelasting / Taxe d'ouverture	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal /Total	**1.447,2**	**1.518,0**	**1.473,3**	**1.389,2**	**1.512,0**	**1.464,8**	**1.565,1**

De raming van de gewestelijke belastingen vertrekt van de uitvoering van de voorgaande jaren, in lijn met de economische context en de nieuwe beleidsmaatregelen. In totaal ligt de raming 2027 3,5 % hoger dan de uitvoering 2025 en 6,8 % hoger dan de aangepaste begroting 2026. De verantwoordingen per begrotingspost lichten de methode van de ramingen toe.

L'estimation des impôts régionaux part de l'exécution des années précédentes, en tenant compte du contexte économique et des nouvelles mesures. Au total, l'estimation 2027 dépasse de 3,5 % l'exécution 2025 et de 6,8 % le budget ajusté 2026. Les justifications par poste budgétaire présentent la méthode d'estimation.

3. 3. Uitgaven GOB

Vereffeningskredieten

De vereffeningskredieten met ESR-impact van de diensten van de Regering stijgen met 95,1 miljoen euro, van 3.727,6 naar 3.822,7 miljoen euro (+ 2,6 %). De kredieten zonder ESR-impact dalen van 4.050,3 naar 4.011,4 miljoen euro. Het gaat om de dotaties aan de instellingen binnen het Gewest, de kredietverleningen en deelnemingen en de uitgaven voor de overheidsschuld. In totaal bedragen de vereffeningskredieten 7.834,0 miljoen euro, tegenover 7.777,8 miljoen euro in 2026.

Vereffeningskredieten met ESR-impact (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
34. Kanselarij	87,4	87,4	0,0
35. Openbaar ambt	88,1	158,0	+ 69,9
36. Financiën, Begroting en Fiscaliteit	639,1	691,0	+ 51,9
37. IT-diensten	14,2	10,7	-3,5
38. Grondregie en aankopen van goederen en diensten	70,0	59,6	-10,4
39. Gewestelijke planning en externe betrekkingen	99,9	65,7	-34,2
40. Binnenlandse aangelegenheden	786,1	807,5	+ 21,3
41. Leefmilieu en Energie	75,2	93,7	+ 18,5
42. Mobiliteit	450,9	443,1	-7,8
43. Territoriale ontwikkeling en Huisvesting	276,0	231,7	-44,3
44. Economie en sociale economie, Werkgelegenheid en Onderzoek en innovatie	401,4	401,3	-0,1
45. Sociaal – Gezondheid	739,3	773,0	+ 33,7
Totaal	**3.727,6**	**3.822,7**	**+ 95,1**

Opdracht 35 stijgt met 69,9 miljoen euro door het nieuwe programma 003 atlas.brussels (104,9 miljoen euro, waarvan 84,4 miljoen euro met ESR-impact en 79,4 miljoen euro personeelsuitgaven). Daarin zitten voortaan de personeelskredieten van de besturen uit de opdrachten 35 tot 39: Brussel Synergie, talent.brussels,

3. 3. Dépenses SPRB

Crédits de liquidation

Les crédits de liquidation avec impact SEC des services du Gouvernement augmentent de 95,1 millions d'euros, de 3.727,6 à 3.822,7 millions d'euros (+ 2,6 %). Les crédits sans impact SEC diminuent de 4.050,3 à 4.011,4 millions d'euros. Il s'agit des dotations aux organismes de la Région, des octrois de crédits et prises de participations et des dépenses relatives à la dette publique. Au total, les crédits de liquidation s'élèvent à 7.834,0 millions d'euros, contre 7.777,8 millions d'euros en 2026.

Crédits de liquidation avec impact SEC (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
34. Chancellerie	87,4	87,4	0,0
35. Fonction publique	88,1	158,0	+ 69,9
36. Finances, Budget et Fiscalité	639,1	691,0	+ 51,9
37. Services IT	14,2	10,7	-3,5
38. Régie foncière et achats de biens et services	70,0	59,6	-10,4
39. Planification régionale et relations extérieures	99,9	65,7	-34,2
40. Affaires intérieures	786,1	807,5	+ 21,3
41. Environnement et Énergie	75,2	93,7	+ 18,5
42. Mobilité	450,9	443,1	-7,8
43. Développement territorial et Logement	276,0	231,7	-44,3
44. Économie et économie sociale, Emploi et Recherche et innovation	401,4	401,3	-0,1
45. Social – Santé	739,3	773,0	+ 33,7
Total	**3.727,6**	**3.822,7**	**+ 95,1**

La mission 35 augmente de 69,9 millions d'euros en raison du nouveau programme 003 atlas.brussels (104,9 millions d'euros, dont 84,4 millions d'euros avec impact SEC et 79,4 millions d'euros de dépenses de personnel). Ce programme regroupe désormais les crédits de personnel des administrations des missions 35 à 39:

Brussel Financiën en Begroting, Brussel Fiscaliteit en Brussel Connect IT. Het gaat om een verschuiving binnen de begroting, geen bijkomende uitgave. Daardoor dalen de personeelskredieten in de opdrachten 36 (-37,8 miljoen euro), 39 (-8,3 miljoen euro), 38 (-9,2 miljoen euro) en 37 (-2,8 miljoen euro). Het krediet van 5,0 miljoen euro voor de fusie van Atlas.brussels uit 2026 valt weg.

Opdracht 36 stijgt met 51,9 miljoen euro. De rentelasten op de gewestschuld stijgen met 58,1 miljoen euro tot 528,6 miljoen euro. De werkingssubsidies van het programma fiscaal proces stijgen met 37,9 miljoen euro tot 72,4 miljoen euro, vooral door de verdubbeling van de BeHome-premie in 2027 (+ 33,0 miljoen euro) en de uitbreiding ervan naar eigenaar-verhuurders die instappen in het conventioneringsbeleid (5,0 miljoen euro). Daartegenover staan de verschuiving van de personeelskredieten naar opdracht 35 en 9,0 miljoen euro minder voor annuleringen van vastgestelde rechten.

Opdracht 45 stijgt met 33,7 miljoen euro door de dotaties aan de gemeenschapscommissies: + 15,5 miljoen euro voor de Franse Gemeenschapscommissie, + 13,1 miljoen euro voor de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie en + 4,6 miljoen euro voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie. Dat omvat de indexering, de bijkomende financiering van 8,8 miljoen euro en, voor de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie, een bijkomend krediet van 9,0 miljoen euro.

Opdracht 41 stijgt met 18,5 miljoen euro door de provisie voor de afvalophaling en -verwerking in het fonds voor de bescherming van het leefmilieu (24,0 miljoen euro). Opdracht 40 stijgt met 21,3 miljoen euro, vooral door de indexering van de dotaties aan de lokale besturen en de nieuwe subsidie aan de gemeenten (+ 18,0 miljoen euro, tot 758,7 miljoen euro), en door de provisie voor het Stationsplan (5,0 miljoen euro).

Opdracht 43 daalt met 44,3 miljoen euro. Het programma stadsvernieuwing daalt met 53,4 miljoen euro, vooral door de omschakeling van de Renolution-premies naar renteloze en rentearme leningen. Die leningen verlopen via het Woningfonds en staan als kredietverlening zonder ESR-impact in de begroting. Het programma huisvesting stijgt met 14,2 miljoen euro, vooral om de rechtstreekse steun aan de gezinnen te versterken, met enerzijds de huurtoelagen en anderzijds de herhuisvestingstoelagen, onder meer voor mensen die uit de dakloosheid komen, slachtoffers van geweld of wie een ongezonde woning moet verlaten.

Opdracht 42 daalt met 7,8 miljoen euro. De kredieten voor de gewestwegen en de weginfrastructuur dalen met 18,7 miljoen euro door de eenmalige investeringsnivellering. Daartegenover stijgen de kredieten voor verkeersveiligheid met 6,8 miljoen euro, gefinancierd met de

Bruxelles Synergie, talent.brussels, Bruxelles Finances et Budget, Bruxelles Fiscalité et Bruxelles Connect IT. Il s'agit d'un glissement au sein du budget, pas d'une dépense supplémentaire. Les crédits de personnel diminuent dès lors dans les missions 36 (-37,8 millions d'euros), 39 (-8,3 millions d'euros), 38 (-9,2 millions d'euros) et 37 (-2,8 millions d'euros). Le crédit de 5,0 millions d'euros pour la fusion d'Atlas.brussels de 2026 disparaît.

La mission 36 augmente de 51,9 millions d'euros. Les charges d'intérêt de la dette régionale augmentent de 58,1 millions d'euros pour atteindre 528,6 millions d'euros. Les subventions de fonctionnement du programme processus fiscal augmentent de 37,9 millions d'euros pour atteindre 72,4 millions d'euros, surtout en raison du doublement de la prime BeHome en 2027 (+ 33,0 millions d'euros) et de son élargissement aux propriétaires bailleurs qui s'inscrivent dans la politique de conventionnement (5,0 millions d'euros). En sens inverse jouent le transfert des crédits de personnel vers la mission 35 et 9,0 millions d'euros de moins pour les annulations de droits constatés.

La mission 45 augmente de 33,7 millions d'euros en raison des dotations aux Commissions communautaires: + 15,5 millions d'euros pour la Commission communautaire française, + 13,1 millions d'euros pour la Commission communautaire commune et + 4,6 millions d'euros pour la Commission communautaire flamande. Cela comprend l'indexation, le financement supplémentaire de 8,8 millions d'euros et, pour la Commission communautaire commune, un crédit supplémentaire de 9,0 millions d'euros.

La mission 41 augmente de 18,5 millions d'euros en raison de la provision pour la collecte et le traitement des déchets dans le fonds pour la protection de l'environnement (24,0 millions d'euros). La mission 40 augmente de 21,3 millions d'euros, surtout en raison de l'indexation des dotations aux pouvoirs locaux et de la nouvelle subvention aux communes (+ 18,0 millions d'euros, pour atteindre 758,7 millions d'euros), et de la provision pour le plan Gares (5,0 millions d'euros).

La mission 43 diminue de 44,3 millions d'euros. Le programme rénovation urbaine diminue de 53,4 millions d'euros, surtout en raison de la conversion des primes Renolution en prêts à taux zéro et à taux réduit. Ces prêts passent par le Fonds du logement et figurent au budget comme octrois de crédits sans impact SEC. Le programme logement augmente de 14,2 millions d'euros, principalement pour renforcer les aides directes aux ménages, avec d'une part les allocations de loyer et, d'autre part, les aides au relogement destinées notamment aux personnes sortant du sans-abrisme, victimes de violences ou contraintes de quitter un logement insalubre.

La mission 42 diminue de 7,8 millions d'euros. Les crédits pour les voiries régionales et les infrastructures routières diminuent de 18,7 millions d'euros en raison du nivellement ponctuel des investissements. En revanche, les crédits pour la sécurité routière augmentent de

bijkomende ontvangsten van het Verkeersveiligheidsfonds, en voor de openbare vervoersinfrastructuur met 3,1 miljoen euro.

Opdracht 39 daalt met 34,2 miljoen euro, door de verschuiving van de personeelskredieten en omdat de dotatie aan Kanal (24,0 miljoen euro, tegenover 26,7 miljoen euro in 2026, na de herziening van het businessplan) voortaan geneutraliseerd wordt: vanaf 2027 maakt Kanal deel uit van de gewestelijke entiteit (zie 3.4).

Vastleggingskredieten

De vastleggingskredieten met ESR-impact dalen met 63,4 miljoen euro, van 4.159,2 naar 4.095,8 miljoen euro. Zonder ESR-impact dalen ze van 4.514,6 naar 4.342,4 miljoen euro. In totaal bedragen de vastleggingskredieten 8.438,2 miljoen euro, tegenover 8.673,8 miljoen euro in 2026.

Vastleggingskredieten met ESR-impact (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
34. Kanselarij	87,6	87,4	-0,2
35. Openbaar ambt	87,8	157,6	+69,8
36. Financiën, Begroting en Fiscaliteit	656,8	713,4	+56,6
37. IT-diensten	15,1	10,9	-4,2
38. Grondregie en aankopen van goederen en diensten	75,1	70,1	-5,0
39. Gewestelijke planning en externe betrekkingen	278,8	62,2	-216,6
40. Binnenlandse aangelegenheden	813,1	827,7	+14,6
41. Leefmilieu en Energie	82,7	101,2	+18,5
42. Mobiliteit	617,2	686,3	+69,1
43. Territoriale ontwikkeling en Huisvesting	308,2	204,4	-103,8
44. Economie en sociale economie, Werkgelegenheid en Onderzoek en innovatie	398,4	400,5	+2,0
45. Sociaal – Gezondheid	738,4	774,1	+35,7
Totaal	**4.159,2**	**4.095,8**	**-63,4**

De daling zit bij opdracht 39 (-216,6 miljoen euro). De investeringssubsidies van EFRO dalen er met 176,4 miljoen euro tot 14,8 miljoen euro, omdat enkel de lopende projecten worden voortgezet, zonder nieuwe vastleggingen, en de dotatie aan Kanal wordt voortaan geneutraliseerd. Bij opdracht 43 (-103,8 miljoen euro) daalt het programma stadsvernieuwing met 104,4 miljoen euro: de Renolution-premies, de stadsvernieuwingscontracten en de investeringssubsidies aan citydev.brussels.

Opdracht 42 stijgt met 69,1 miljoen euro. De vastleggingen voor de gewestwegen, bruggen en kunstwerken stijgen met 64,1 miljoen euro, die voor verkeersveiligheid met 2,9 miljoen euro. In het programma met federale financiering wordt 50,0 miljoen euro ingeschreven voor de Beliris-middelen. Daartegenover valt de vastlegging van 100,0 miljoen euro uit 2026 in het programma andere ontvangsten weg. Bij de opdrachten 35, 36, 41 en 45 volgen de vastleggingen dezelfde beweging als de vereffeningen.

6,8 millions d'euros, financés par les recettes supplémentaires du Fonds de sécurité routière, et ceux pour les infrastructures de transport public de 3,1 millions d'euros.

La mission 39 diminue de 34,2 millions d'euros, en raison du transfert des crédits de personnel et parce que la dotation à Kanal (24,0 millions d'euros, contre 26,7 millions d'euros en 2026, après la révision du plan d'affaires) est désormais neutralisée: à partir de 2027, Kanal fait partie de l'entité régionale (voir 3.4).

Crédits d'engagement

Les crédits d'engagement avec impact SEC diminuent de 63,4 millions d'euros, de 4.159,2 à 4.095,8 millions d'euros. Sans impact SEC, ils diminuent de 4.514,6 à 4.342,4 millions d'euros. Au total, les crédits d'engagement s'élèvent à 8.438,2 millions d'euros, contre 8.673,8 millions d'euros en 2026.

Crédits d'engagement avec impact SEC (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
34. Chancellerie	87,6	87,4	-0,2
35. Fonction publique	87,8	157,6	+69,8
36. Finances, Budget et Fiscalité	656,8	713,4	+56,6
37. Services IT	15,1	10,9	-4,2
38. Régie foncière et achats de biens et services	75,1	70,1	-5,0
39. Planification régionale et relations extérieures	278,8	62,2	-216,6
40. Affaires intérieures	813,1	827,7	+14,6
41. Environnement et Énergie	82,7	101,2	+18,5
42. Mobilité	617,2	686,3	+69,1
43. Développement territorial et Logement	308,2	204,4	-103,8
44. Économie et économie sociale, Emploi et Recherche et innovation	398,4	400,5	+2,0
45. Social – Santé	738,4	774,1	+35,7
Total	**4.159,2**	**4.095,8**	**-63,4**

La diminution se situe à la mission 39 (-216,6 millions d'euros). Les subventions d'investissement FEDER y diminuent de 176,4 millions d'euros pour atteindre 14,8 millions d'euros, car seuls les projets en cours sont poursuivis, sans nouveaux engagements, et la dotation à Kanal est désormais neutralisée. À la mission 43 (-103,8 millions d'euros), le programme rénovation urbaine diminue de 104,4 millions d'euros: primes Renolution, contrats de rénovation urbaine et subventions d'investissement à citydev.brussels.

La mission 42 augmente de 69,1 millions d'euros. Les engagements pour les voiries régionales, ponts et ouvrages d'art augmentent de 64,1 millions d'euros, ceux pour la sécurité routière de 2,9 millions d'euros. Dans le programme de financement fédéral, 50,0 millions d'euros sont inscrits pour les moyens Beliris. En revanche, l'engagement de 100,0 millions d'euros de 2026 dans le programme autres recettes disparaît. Aux missions 35, 36, 41 et 45, les engagements suivent la même évolution que les liquidations.

Kredieten zonder ESR-impact

De kredietverleningen en deelnemingen dalen van 603,3 naar 533,8 miljoen euro (vereffeningen). Voor 2027 gaat het om leningen aan de BGHM (120,0 miljoen euro) en het Woningfonds (116,0 miljoen euro, waarvan 66,0 miljoen euro voor de renteloze en rentearme Renolution-leningen), de gewestelijke initiatieven (122,5 miljoen euro, waarvan 62,5 miljoen euro voor het congrescentrum en 60,0 miljoen euro voor Vivaqua), het fonds voor het schuldbeheer (80,0 miljoen euro), economie (40,8 miljoen euro), NEO (10,3 miljoen euro), een deelneming in citydev.brussels (15,6 miljoen euro), een lening aan de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie in het kader van de Brussels Deal (25,9 miljoen euro) en Europese projecten (2,4 miljoen euro). De lening aan Kanal (60,0 miljoen euro in 2026) valt weg. De uitgaven voor de overheidsschuld stijgen van 383,7 naar 433,7 miljoen euro. De geneutraliseerde dotaties aan de instellingen dalen van 3.057,2 naar 3.040,9 miljoen euro.

3. 4. Autonome bestuursinstellingen

De vereffeningskredieten van de autonome bestuursinstellingen stijgen, zonder het over te dragen begrotingsresultaat, van 6.436,4 naar 6.652,1 miljoen euro (+ 215,6 miljoen euro). Hun ontvangsten, zonder het overgedragen begrotingsresultaat, stijgen van 6.555,4 naar 6.862,9 miljoen euro. De Stichting KANAL staat voor het eerst bij de instellingen van de gewestelijke entiteit (93,3 miljoen euro, waarvan 60,0 miljoen euro terugbetaling van de gewestelijke lening).

Vereffeningskredieten ABI (miljoen euro)	Type	INI 2026	INI 2027	Delta
Herfinancieringsfonds gemeentelijke thesaurieën	ABI 1	1.657,8	1.992,3	+334,5
MIVB	ABI 2	1.535,7	1.504,6	-31,1
Actiris	ABI 2	683,5	664,6	-18,9
BGHM	ABI 2	908,6	587,7	-320,9
Woningfonds	ABI 2	244,7	389,3	+144,6
Net Brussel	ABI 1	315,1	319,8	+4,7
Leefmilieu Brussel	ABI 1	203,0	199,1	-3,9
DBDMH	ABI 1	163,4	177,5	+14,1
parking.brussels	ABI 2	153,2	167,1	+13,9
safe.brussels	ABI 1	107,3	103,6	-3,7
IRISteam	ABI 2	101,6	99,9	-1,7
KANAL	ABI 2	0,0	93,3	+93,3
BRUSOC	ABI 2	19,3	19,2	-0,1
Paradigm	ABI 1	86,7	83,0	-3,7
perspective.brussels	ABI 1	31,9	33,2	+1,4
Innoviris	ABI 1	41,2	40,5	-0,7
Haven van Brussel	ABI 2	36,6	37,2	+0,6
hub.brussels	ABI 2	40,9	39,5	-1,4
Brussel-Energie	ABI 2	59,5	59,5	0,0
visit.brussels	ABI 2	26,0	22,1	-3,9
Brupartners	ABI 2	3,8	4,3	+0,4
finance&invest.brussels	ABI 2	10,8	9,1	-1,6
Brussels Waarborgfonds	ABI 2	1,3	1,2	0,0

Crédits sans impact SEC

Les octrois de crédits et prises de participations diminuent de 603,3 à 533,8 millions d'euros (liquidations). Pour 2027, il s'agit de prêts à la SLRB (120,0 millions d'euros) et au Fonds du logement (116,0 millions d'euros, dont 66,0 millions d'euros pour les prêts Renolution à taux zéro et à taux réduit), des initiatives régionales (122,5 millions d'euros, dont 62,5 millions d'euros pour le centre de congrès et 60,0 millions d'euros pour Vivaqua), du fonds de gestion de la dette (80,0 millions d'euros), de l'économie (40,8 millions d'euros), de NEO (10,3 millions d'euros), d'une participation dans citydev.brussels (15,6 millions d'euros), d'un prêt à la Commission communautaire commune dans le cadre du Brussels Deal (25,9 millions d'euros) et de projets européens (2,4 millions d'euros). Le prêt à Kanal (60,0 millions d'euros en 2026) disparaît. Les dépenses relatives à la dette publique augmentent de 383,7 à 433,7 millions d'euros. Les dotations neutralisées aux organismes diminuent de 3.057,2 à 3.040,9 millions d'euros.

3. 4. Organismes administratifs autonomes

Les crédits de liquidation des organismes administratifs autonomes augmentent, hors résultat budgétaire à reporter, de 6.436,4 à 6.652,1 millions d'euros (+ 215,6 millions d'euros). Leurs recettes, hors résultat budgétaire reporté, augmentent de 6.555,4 à 6.862,9 millions d'euros. La Fondation KANAL figure pour la première fois parmi les organismes de l'entité régionale (93,3 millions d'euros, dont 60,0 millions d'euros de remboursement du prêt régional).

Crédits de liquidation OAA (millions d'euros)	Type	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales	OAA 1	1.657,8	1.992,3	+334,5
STIB	OAA 2	1.535,7	1.504,6	-31,1
Actiris	OAA 2	683,5	664,6	-18,9
SLRB	OAA 2	908,6	587,7	-320,9
Fonds du logement	OAA 2	244,7	389,3	+144,6
Bruxelles-Propreté	OAA 1	315,1	319,8	+4,7
Bruxelles Environnement	OAA 1	203,0	199,1	-3,9
SIAMU	OAA 1	163,4	177,5	+14,1
parking.brussels	OAA 2	153,2	167,1	+13,9
safe.brussels	OAA 1	107,3	103,6	-3,7
IRISteam	OAA 2	101,6	99,9	-1,7
KANAL	OAA 2	0,0	93,3	+93,3
BRUSOC	OAA 2	19,3	19,2	-0,1
Paradigm	OAA 1	86,7	83,0	-3,7
perspective.brussels	OAA 1	31,9	33,2	+1,4
Innoviris	OAA 1	41,2	40,5	-0,7
Port de Bruxelles	OAA 2	36,6	37,2	+0,6
hub.brussels	OAA 2	40,9	39,5	-1,4
Bruxelles-Énergie	OAA 2	59,5	59,5	0,0
visit.brussels	OAA 2	26,0	22,1	-3,9
Brupartners	OAA 2	3,8	4,3	+0,4
finance&invest.brussels	OAA 2	10,8	9,1	-1,6
Fonds bruxellois de garantie	OAA 2	1,3	1,2	0,0

Vereffeningskredieten ABI (miljoen euro)	Type	INI 2026	INI 2027	Delta
MSI	ABI 2	3,3	3,3	-0,1
citydev.brussels	ABI 2	0,6	0,6	0,0
Brussel Ontmanteling	ABI 2	0,4	0,4	0,0
st'art	ABI 2	0,1	0,0	-0,1
Totaal		**6.436,4**	**6.652,1**	**+ 215,6**

De grootste verschuivingen zijn financiële verrichtingen. Bij het Herfinancieringsfonds gemeentelijke thesaurieën (+ 334,5 miljoen euro) stijgen de uitgaven voor de schuld (+ 169,7 miljoen euro) en de kredietverleningen aan de gemeenten (+ 151,3 miljoen euro). Bij het Woningfonds (+ 144,6 miljoen euro) stijgen de kredietverleningen met 142,8 miljoen euro, door de renteloze en rentearme Renolution-leningen. Bij de BGHM (-320,9 miljoen euro) past die evolutie in de meerjarige investeringsprogrammatie en volgt onder meer uit de uitvoeringskalender van de bouw- en renovatieprojecten van sociale woningen en uit de evolutie van de financieringsbehoeften en de schuldverrichtingen.

Bij de MIVB (-31,1 miljoen euro in totaal, waarvan slechts -2,2 miljoen euro voor de uitgaven met ESR-impact) dalen de investeringen met 76,9 miljoen euro en de kredietverleningen met 28,0 miljoen euro. Vanaf 2027 staan de IT-uitgaven in een aparte begrotingspost (89,3 miljoen euro bij de MIVB), zodat een deel van die daling een verschuiving is. Hetzelfde speelt bij Actiris (-18,9 miljoen euro). De DBDMH stijgt met 14,1 miljoen euro, vooral door de personeelsuitgaven (+ 9,1 miljoen euro) voor de nieuwe rekruten en de structurele versterking, en door de investeringen (+ 5,9 miljoen euro).

Bij parking.brussels (+ 45,8 miljoen euro) en Innoviris (-21,0 miljoen euro) gaat het vooral om het over te dragen begrotingsresultaat (+ 31,9 en -20,3 miljoen euro). Dat is geen uitgave.

Ontvangsten van de autonome bestuursinstellingen

De ontvangsten van de autonome bestuursinstellingen stijgen, zonder het overgedragen begrotingsresultaat, van 6.555,4 naar 6.862,9 miljoen euro (+ 307,5 miljoen euro). Het gaat vooral om financiële verrichtingen: de opbrengsten van leningen stijgen met 224,5 miljoen euro en de kredietaflossingen met 210,0 miljoen euro, vooral bij het Herfinancieringsfonds gemeentelijke thesaurieën en het Woningfonds. De dotaties van de GOB dalen met 33,3 miljoen euro tot 3.037,6 miljoen euro. De interne verrichtingen stijgen met 19,0 miljoen euro, door de eenmalige storting van 20,0 miljoen euro aan finance.brussels voor het nieuwe hoofdkwartier van de brandweer.

Crédits de liquidation OAA (millions d'euros)	Type	Initial 2026	Initial 2027	Delta
SAU	OAA 2	3,3	3,3	-0,1
citydev.brussels	OAA 2	0,6	0,6	0,0
Bruxelles Démantèlement	OAA 2	0,4	0,4	0,0
st'art	OAA 2	0,1	0,0	-0,1
Total		**6.436,4**	**6.652,1**	**+ 215,6**

Les principaux mouvements concernent des opérations financières. Au Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales (+ 334,5 millions d'euros), les dépenses relatives à la dette (+ 169,7 millions d'euros) et les octrois de crédits aux communes (+ 151,3 millions d'euros) augmentent. Au Fonds du logement (+ 144,6 millions d'euros), les octrois de crédits augmentent de 142,8 millions d'euros, en raison des prêts Renolution à taux zéro et à taux réduit. À la SLRB (-320,9 millions d'euros), cette évolution s'inscrit dans la programmation pluriannuelle des investissements et s'explique notamment par le calendrier de réalisation des projets de construction et de rénovation de logements sociaux, ainsi que par l'évolution des besoins de financement et des opérations liées à la dette.

À la STIB (-31,1 millions d'euros au total, dont -2,2 millions d'euros seulement pour les dépenses avec impact SEC), les investissements diminuent de 76,9 millions d'euros et les octrois de crédits de 28,0 millions d'euros. À partir de 2027, les dépenses IT figurent dans un poste budgétaire distinct (89,3 millions d'euros à la STIB), de sorte qu'une partie de cette diminution est un glissement. Il en va de même chez Actiris (-18,9 millions d'euros). Le SIAMU augmente de 14,1 millions d'euros, surtout en raison des dépenses de personnel (+ 9,1 millions d'euros) pour les nouvelles recrues et le renforcement structurel, et des investissements (+ 5,9 millions d'euros).

Chez parking.brussels (+ 45,8 millions d'euros) et Innoviris (-21,0 millions d'euros), il s'agit surtout du résultat budgétaire à reporter (+ 31,9 et -20,3 millions d'euros), qui n'est pas une dépense.

Recettes des organismes administratifs autonomes

Les recettes des organismes administratifs autonomes augmentent, hors résultat budgétaire reporté, de 6.555,4 à 6.862,9 millions d'euros (+ 307,5 millions d'euros). Il s'agit surtout d'opérations financières: les produits d'emprunts augmentent de 224,5 millions d'euros et les remboursements de crédits de 210,0 millions d'euros, principalement au Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales et au Fonds du logement. Les dotations du SPRB diminuent de 33,3 millions d'euros pour atteindre 3.037,6 millions d'euros. Les opérations internes augmentent de 19,0 millions d'euros, en raison du versement unique de 20,0 millions d'euros à finance.brussels pour le nouveau quartier général des pompiers.

Ontvangsten ABI (miljoen euro)	INI 2026	INI 2027	Delta
Eigen ontvangsten met ESR-impact	1.282,1	1.169,4	-112,7
Dotaties van de GOB (geneutraliseerd)	3.070,9	3.037,6	-33,3
Opbrengsten van leningen	1.242,3	1.466,7	+224,5
Kredietaflossingen en vereffeningen van deelnemingen	953,2	1.163,2	+210,0
Interne verrichtingen	6,9	25,9	+19,0
Totaal	**6.555,4**	**6.862,9**	**+307,5**

De eigen ontvangsten met ESR-impact dalen met 112,7 miljoen euro tot 1.169,4 miljoen euro. Die evolutie is vooral toe te schrijven aan de schommeling van de opbrengsten uit de vastgoedoverdrachten van de BGHM aan de OVM's, die past in de normale cyclus van de vastgoedverrichtingen, afhankelijk van de kalender van oplevering van de woningen en de afronding van de verkopen.

Bij de andere instellingen stijgen de eigen ontvangsten. KANAL schrijft 9,3 miljoen euro eigen ontvangsten in. De parkeerinkomsten van parking.brussels stijgen met 22,2 miljoen euro tot 189,0 miljoen euro. Bij de MIVB stijgen de verkeersontvangsten met 8,4 miljoen euro tot 256,1 miljoen euro, met de tariefverhoging van februari 2027, en komt 16,0 miljoen euro Beliris-middelen voor de investeringen binnen. Net Brussel schrijft 17,4 miljoen euro meer eigen ontvangsten in, vooral uit commerciële ophaling, selectieve ophaling en de verwerkingsinstallatie. De groenestroomcertificaten van de verbrandingsinstallatie (11,4 miljoen euro in 2026) zijn niet meer ingeschreven.

4. Meerjarige begrotingsplanning 2027-2032

Overeenkomstig artikel 9 van de ordonnantie van 4 april 2024 houdende de Codex van de openbare financiën wordt de initiële begroting 2027 aangevuld met een meerjarige begrotingsplanning die een raming geeft van de begrotingsevolutie over zes jaar: het begrotingsjaar en de vijf volgende jaren, van 2027 tot en met 2032. Voor de Regering is die planning geen louter indicatieve of technische oefening, maar het bindende kader waarbinnen elke jaarbegroting wordt opgemaakt. Ze maakt zichtbaar dat de keuzes van vandaag passen in een geloofwaardig traject naar begrotingsevenwicht en dat elke nieuwe beleidsmaatregel structureel wordt gefinancierd binnen dat traject. Zo neemt de Regering haar verantwoordelijkheid op tegenover de Brusselaars en tegenover de toekomstige generaties.

De planning kijkt daarbij vanuit twee perspectieven.

– Middellange termijn: het engagement van deze Regering. Die termijn dekt de rest van de legislatuur, van 2027 tot en met 2029. Hier legt de Regering haar politieke verbintenissen vast: een begroting in ESR-evenwicht in 2029 en een bijkomende schuld van

Recettes OAA (millions d'euros)	Initial 2026	Initial 2027	Delta
Recettes propres avec impact SEC	1.282,1	1.169,4	-112,7
Dotations du SPRB (neutralisées)	3.070,9	3.037,6	-33,3
Produits d'emprunts	1.242,3	1.466,7	+224,5
Remboursements de crédits et liquidations de participations	953,2	1.163,2	+210,0
Opérations internes	6,9	25,9	+19,0
Total	**6.555,4**	**6.862,9**	**+307,5**

Les recettes propres avec impact SEC diminuent de 112,7 millions d'euros pour atteindre 1.169,4 millions d'euros. Cette évolution s'explique notamment par la variation des recettes issues des cessions immobilières de la SLRB aux SISP, qui s'inscrit dans le cycle normal des opérations immobilières, en fonction du calendrier de réception des logements et de finalisation des ventes.

Dans les autres organismes, les recettes propres augmentent. KANAL inscrit 9,3 millions d'euros de recettes propres. Les recettes de stationnement de parking.brussels augmentent de 22,2 millions d'euros pour atteindre 189,0 millions d'euros. À la STIB, les recettes de trafic augmentent de 8,4 millions d'euros pour atteindre 256,1 millions d'euros, avec la hausse tarifaire de février 2027, et 16,0 millions d'euros de moyens Beliris sont perçus pour les investissements. Bruxelles-Propreté inscrit 17,4 millions d'euros de recettes propres supplémentaires, surtout issues de la collecte commerciale, de la collecte sélective et de l'installation de traitement. Les certificats verts de l'incinérateur (11,4 millions d'euros en 2026) ne sont plus inscrits.

4. Programmation budgétaire pluriannuelle 2027-2032

Conformément à l'article 9 de l'ordonnance du 4 avril 2024 portant le Code des finances publiques, le budget initial 2027 est complété par une programmation budgétaire pluriannuelle qui estime l'évolution budgétaire sur six ans: l'année budgétaire et les cinq années suivantes, de 2027 à 2032 inclus. Pour le Gouvernement, cette programmation n'est pas un exercice purement indicatif ou technique, mais le cadre contraignant dans lequel chaque budget annuel est élaboré. Elle montre que les choix d'aujourd'hui s'inscrivent dans une trajectoire crédible vers l'équilibre budgétaire et que chaque nouvelle mesure est financée structurellement dans cette trajectoire. Le Gouvernement assume ainsi sa responsabilité envers les Bruxellois et les générations futures.

La programmation adopte deux perspectives.

– Moyen terme: l'engagement de ce Gouvernement. Cette période couvre le reste de la législature, de 2027 à 2029 inclus. Le Gouvernement y fixe ses engagements politiques: un budget à l'équilibre SEC en 2029 et une dette supplémentaire de 3 milliards

maximaal 3 miljard euro over de legislatuur (punten 4.2 en 4.5). De planning toont welke beleidsmaatregelen dat traject dragen en wat hun effect is op die doelstellingen (punt 4.2).

– Lange termijn: de houdbaarheid voorbij de legislatuur. Die termijn bestrijkt minimaal zes jaar, tot en met 2032. Hier staat de vraag centraal of de gewestelijke financiën ook na 2029 houdbaar blijven. De planning bevat daarom de vooruitzichten bij ongewijzigd beleid en de beoordeling van de houdbaarheid van de overheidsfinanciën (punten 4.3 en 4.5), en maakt zichtbaar wat de structurele hervormingen van deze legislatuur op lange termijn opleveren.

4. 1. Macro-economische hypothesen

De planning gaat uit van de economische begroting van het INR van september.

Parameter	2027	2028	2029	2030	2031	2032*
Reële bbp-groei België (%)	1 %	1,2 %	1,4 %	1,3 %	1,2 %	1,2 %
Inflatie (consumptieprijsindex, %)	2,9 %	2,3 %	1,8 %	1,7 %	1,7 %	1,7 %

**Bij gebrek aan ramingen voor 2032 in de MLT-vooruitzichten van het Planbureau werden de cijfers van 2031 overgenomen.*

De ramingen steunen op voorzichtige macro-economische hypothesen. De ontvangstenramingen houden daarnaast rekening met een gestabiliseerde fiscale basis, een versterkte inning en fraudebestrijding en een gerichte verschuiving van de fiscale druk, zonder globale lastenverhoging.

4. 2. Begrotingsdoelstellingen 2027-2032

De Regering houdt vast aan het traject uit de regeringsverklaring van 13 februari 2026: een begroting in ESR-evenwicht in 2029 en een bijkomende schuld van maximaal 3 miljard euro over de legislatuur.

Concreet betekent dat een ESR-tekort van 957,0 miljoen euro in 2026, 719,0 miljoen euro in 2027 en 416,0 miljoen euro in 2028, en een begroting in evenwicht in 2029. Na 2029 tonen de vooruitzichten een licht overschot, dat oploopt tot 140 miljoen euro in 2032.

Het traject steunt op drie principes:

– gradualiteit: de correctie wordt gespreid over de legislatuur, zodat bruuske en sociaal ontwrichtende ingrepen worden vermeden;

– structurele verankering: de inspanning berust in hoofdzaak op blijvende hervormingen;

d'euros au maximum sur la législature (points 4.2 et 4.5). La programmation montre quelles mesures portent cette trajectoire et quel est leur effet sur ces objectifs (point 4.2).

– Long terme: la soutenabilité au-delà de la législature. Cette période couvre au moins six ans, jusqu'en 2032. La question centrale est de savoir si les finances régionales restent soutenables après 2029. La programmation contient dès lors les perspectives à politique inchangée et l'évaluation de la soutenabilité des finances publiques (points 4.3 et 4.5), et montre ce que les réformes structurelles de cette législature rapportent à long terme.

4. 1. Hypothèses macroéconomiques

La programmation se fonde sur le budget économique de l'ICN de septembre.

Paramètre	2027	2028	2029	2030	2031	2032*
Croissance réelle du PIB belge (%)	1,0 %	1,2 %	1,4 %	1,3 %	1,2 %	1,2 %
Inflation (indice des prix à la consommation, %)	2,9 %	2,3 %	1,8 %	1,7 %	1,7 %	1,7 %

** À défaut d'estimations pour 2032 dans les perspectives à moyen et long terme du Bureau fédéral du Plan, les chiffres de 2031 ont été repris.*

Les projections reposent sur des hypothèses macroéconomiques prudentes. Les estimations de recettes tiennent en outre compte d'une base fiscale stabilisée, d'une perception et d'une lutte contre la fraude renforcées et d'un glissement ciblé de la pression fiscale, sans hausse globale des prélèvements.

4. 2. Objectifs budgétaires 2027-2032

Le Gouvernement maintient la trajectoire de la déclaration gouvernementale du 13 février 2026: un budget à l'équilibre SEC en 2029 et une dette supplémentaire de 3 milliards d'euros au maximum sur la législature.

Concrètement, cela correspond à un déficit SEC de 957,0 millions d'euros en 2026, de 719,0 millions d'euros en 2027 et de 416,0 millions d'euros en 2028, et à un budget à l'équilibre en 2029. Après 2029, les perspectives font apparaître un léger excédent, qui atteint 140 millions d'euros en 2032.

La trajectoire repose sur trois principes:

– la gradualité: la correction est étalée sur la législature, afin d'éviter des interventions brutales et socialement déstabilisantes;

– l'ancrage structurel: l'effort repose principalement sur des réformes durables;

– beleidsprioritering: strategische investeringen, onder meer in mobiliteit, huisvesting en veiligheid, blijven gevrijwaard.

Zo blijft het traject geloofwaardig tegenover de financiële markten en de ratingagentschappen, sluit het aan bij de Europese begrotingsregels en vrijwaart het de beleidsautonomie van het Gewest.

– la priorisation politique: les investissements stratégiques, notamment en matière de mobilité, de logement et de sécurité, restent préservés.

La trajectoire reste ainsi crédible à l'égard des marchés financiers et des agences de notation, s'inscrit dans les règles budgétaires européennes et préserve l'autonomie politique de la Région.

Miljoen euro — Millions d'euros	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
ESR-vorderingensaldo / Solde de financement SEC	-957,0	-719,0	-416,0	0,0	17	64	140
Groei netto primaire uitgaven (%) / Croissance des dépenses primaires nettes (%)	-3,3[12]	-2,3	-4,8	-2,6	1,1	0,7	1,1
Aanbeveling Hoge Raad van Financiën (%) / Recommandation du Conseil supérieur des Finances (%)	-0,61	-0,19	-1,09	-1,00	-0,46	-0,16	n.v.t / n.a..
Directe schuld op 31 december / Dette directe au 31 décembre	14.552	15.483	16.094	16.271	16.269	16.220	16.095
Geconsolideerde schuld op 31 december / Dette consolidée au 31 décembre	17.414	18.397	19.079	19.319	19.372	19.378	19.308
Geconsolideerde schuld / ontvangsten (%) / Dette consolidée / recettes (%)	277%	277%	282%	277%	274%	267%	260%

Saldo 2026: aangepaste begroting. Vanaf 2027: initiële begroting 2027 en meerjarentabel van de regeringsverklaring. Groei netto primaire uitgaven 2026: tegenover de begroting 2025 (VK4). Schuldratio's: geconsolideerde schuld tegenover de ESR-ontvangsten van de GOB, vermeerderd met de structurele eigen ontvangsten van de ABI's, zonder intra-ESR-stromen.

De netto primaire uitgaven zijn de uitgaven van de gewestelijke entiteit zonder de rentelasten, de transfers aan andere overheden (behalve de gemeenten), de toegerekende sociale bijdragen en de uitgaven gedekt door Europese financiering (RRF en EFRO), zoals berekend voor het traject van de Hoge Raad van Financiën. De Hoge Raad van Financiën adviseerde op 18 april 2025 voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een gemiddelde jaarlijkse vermindering van die uitgaven met 0,22 % over 2025-2031, met -0,61 % in 2026. Het Overlegcomité keurde de verdeling van het traject over de entiteiten op 27 maart 2026 goed voor de periode 2025-2029. De doelstelling op middellange termijn wordt zo ook in termen van uitgaven uitgedrukt, zoals artikel 16/12, § 1, van de wet van 16 mei 2003 vereist.

Doelstellingen op middellange termijn (2027-2029). Het traject naar evenwicht in 2029 wordt per thema als volgt vertaald. Voor 2027 zijn de bedragen geactualiseerd met de beslissingen van het begrotingsconclaaf van 3 en 4 oktober 2026.

Solde 2026: budget ajusté. À partir de 2027: budget initial 2027 et tableau pluriannuel de la déclaration gouvernementale. Croissance des dépenses primaires nettes 2026: par rapport au budget 2025 (CP4). Ratios d'endettement: dette consolidée par rapport aux recettes SEC du SPRB, majorées des recettes propres structurelles des OAA, hors flux intra-SEC.

Les dépenses primaires nettes sont les dépenses de l'entité régionale hors charges d'intérêt, transferts à d'autres pouvoirs publics (hors communes), cotisations sociales imputées et dépenses couvertes par un financement européen (RRF et FEDER), telles que calculées pour la trajectoire du Conseil supérieur des Finances. Le 18 avril 2025, le Conseil supérieur des Finances a recommandé pour la Région de Bruxelles-Capitale une réduction annuelle moyenne de ces dépenses de 0,22 % sur la période 2025-2031, avec -0,61 % en 2026. Le Comité de concertation a approuvé la répartition de la trajectoire entre les entités le 27 mars 2026 pour la période 2025-2029. L'objectif à moyen terme est ainsi également exprimé en termes de dépenses, comme l'exige l'article 16/12, § 1er, de la loi du 16 mai 2003.

Objectifs à moyen terme (2027-2029). La trajectoire vers l'équilibre en 2029 se traduit par thème comme suit. Pour 2027, les montants sont actualisés avec les décisions du conclave budgétaire des 3 et 4 octobre 2026.

Miljoen euro, effect op het saldo — Millions d'euros, effet sur le solde	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
Structureel beginsaldo 2025 / Solde structurel de départ 2025	-1.241	-1.241	-1.241	-1.241	-1.241	-1.241
Effect ongewijzigd beleid / Effet de la politique inchangée	41	82	-55	-72	-119	-195
Saldo van de te realiseren structurele inspanning / Solde de l'effort structurel à réaliser	**-1.282**	**-1.323**	**-1.186**	**-1.169**	**-1.122**	**-1.046**
Personeel / Personnel	-131	-185	-233	-233	-233	-233

(12) 2025 = traject HRF

(12) 2025 = trajectoire CSF

Miljoen euro, effect op het saldo — Millions d'euros, effet sur le solde	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
Politiek: kabinetten en Parlement / Politique: cabinets et Parlement	-13	-13	-13	-13	-13	-13
Werkingsuitgaven en IT / Dépenses de fonctionnement et IT	-131	-206	-231	-231	-231	-231
Facultatieve subsidies / Subsides facultatifs	-25	-25	-25	-25	-25	-25
Huisvesting / Logement	-27	-27	-27	-27	-27	-27
Werk en economie / Emploi et économie	-60	-70	-80	-80	-80	-80
Internationaal / International	-12	-16	-31	-31	-31	-31
Mobiliteit / Mobilité	182	124	32	32	32	32
Leefmilieu en netheid / Environnement et propreté	-23	-57	-57	-57	-57	-57
Stedenbouw / Urbanisme	-65	-99	-123	-123	-123	-123
Plaatselijke besturen en gemeenschapscommissies / Pouvoirs locaux et Commissions communautaires	29	-23	-28	-28	-28	-28
Veiligheid en diversen / Sécurité et divers	10	15	15	15	15	15
Begrotingsoperatie onderbenutting / Opération budgétaire sous-utilisation	-35	-35	-50	-50	-50	-50
Uitgavenmaatregelen / Mesures de dépenses	**301**	**617**	**851**	**851**	**851**	**851**
Ontvangstenmaatregelen / Mesures de recettes	**222**	**230**	**255**	**255**	**255**	**255**
Terugverdieneffecten groei en jobcreatie / Effets retour croissance et création d'emplois	40	60	80	80	80	80
Totale begrotingsinspanning / Effort budgétaire total	**563**	**907**	**1.186**	**1.186**	**1.186**	**1.186**
Aangepast traject: ESR-vorderingensaldo / Trajectoire adaptée: solde de financement SEC	**-719**	**-416**	**0**	**17**	**64**	**140**

De lijnen per thema en het effect van ongewijzigd beleid volgen de conventie van de tabel van februari 2026: een negatief bedrag is een besparing of een bijkomende ontvangst, een positief bedrag een bijkomende uitgave. De totalen (uitgavenmaatregelen, ontvangstenmaatregelen, terugverdieneffecten en totale begrotingsinspanning) zijn uitgedrukt als effect op het saldo: een positief bedrag verbetert het saldo. kabinetten en Parlement, de technische aanpassingen, de onderbenutting en de terugverdieneffecten worden vanaf 2027 afzonderlijk getoond; in de tabel van februari 2026 kwamen zij niet als aparte lijn voor.

Globale inspanning. De totale structurele inspanning loopt op van 563 miljoen euro in 2027 tot 1.186 miljoen euro in 2029, het bedrag dat nodig is om het tekort bij ongewijzigd beleid volledig te dichten (punt 4.3). Na 2029 blijft de inspanning op dat niveau tot 2032: de maatregelen zijn structureel en blijven doorwerken.

Uitgavenbeheersing en hervormingen. De uitgavenmaatregelen leveren 301 miljoen euro op in 2027 en 851 miljoen euro in 2029. Ze situeren zich in vier domeinen.

a) Personeel en politiek. De beheersing van de personeelsuitgaven is een kerncomponent van het traject. Het aanwervingsmoratorium, dat in 2026 integraal gold, blijft in 2027 strikt van toepassing, met uitzondering van het operationele personeel. De hervorming van het overheidsapparaat brengt de administraties samen in drie pijlers: Atlas.brussels start op 1 januari 2027 en bundelt tien administraties, de tweede pijler wordt in de loop van 2027 hervormd en de derde pijler volgt vanaf 2028. Ook de vermindering van het absenteïsme, de rationalisering van de premies en andere voordelen en de optimalisering van de HR-kosten dragen bij. De inspanning op het personeel

Les lignes par thème et l'effet de la politique inchangée suivent la convention du tableau de février 2026: un montant négatif correspond à une économie ou à une recette supplémentaire, un montant positif à une dépense supplémentaire. Les totaux (mesures de dépenses, mesures de recettes, effets retour et effort budgétaire total) sont exprimés en effet sur le solde: un montant positif l'améliore. Les cabinets et le Parlement, les adaptations techniques, la sous-utilisation et les effets retour sont présentés séparément à partir de 2027; ils ne figuraient pas sur une ligne distincte dans le tableau de février 2026.

Effort global. L'effort structurel total passe de 563 millions d'euros en 2027 à 1.186 millions d'euros en 2029, soit le montant nécessaire pour combler entièrement le déficit à politique inchangée (point 4.3). Après 2029, l'effort se maintient à ce niveau jusqu'en 2032: les mesures sont structurelles et continuent à produire leurs effets.

Maîtrise des dépenses et réformes. Les mesures de dépenses rapportent 301 millions d'euros en 2027 et 851 millions d'euros en 2029. Elles se situent dans quatre domaines.

a) Personnel et politique. La maîtrise des dépenses de personnel est une composante essentielle de la trajectoire. Le moratoire sur les recrutements, appliqué intégralement en 2026, reste strictement d'application en 2027, à l'exception du personnel opérationnel. La réforme de l'administration regroupe les administrations en trois piliers: Atlas.brussels démarre le 1er janvier 2027 et rassemble dix administrations, le deuxième pilier est réformé dans le courant de 2027 et le troisième pilier suit à partir de 2028. La réduction de l'absentéisme, la rationalisation des primes et autres avantages et l'optimisation des coûts RH y contribuent également. L'effort sur le personnel passe

loopt op van 131 miljoen euro in 2027 tot 233 miljoen euro in 2029; de kabinetten en het Parlement dragen jaarlijks 13 miljoen euro bij.

b) Werkingsuitgaven en IT. De centralisatie van de ondersteunende diensten, het opzeggen van externe huurcontracten, de rationalisatie van communicatie, consultancy, juridische kosten en studies en de fasering van IT-projecten leveren een structurele besparing op die oploopt van 131 miljoen euro in 2027 tot 231 miljoen euro in 2029. Ook de MIVB draagt bij, onder meer via een gewijzigd barema voor nieuwe aanwervingen.

c) Facultatieve subsidies. De lineaire vermindering van de facultatieve subsidies met 25 miljoen euro per jaar wordt aangehouden, met behoud van de essentiële sociale en economische steun.

d) Beleidsdomeinen. Binnen de beleidsdomeinen worden specifieke hervormingen doorgevoerd:

- stedenbouw en renovatie: de omschakeling van de Renolution-premies naar renteloze en rentearme leningen en een snellere vergunningverlening (65 miljoen euro in 2027, 123 miljoen euro in 2029);
- werk en economie: de hervorming en de versterkte monitoring van subsidies en partnerschappen, de hervorming van Activa en de rationalisatie van de economische sites van citydev.brussels (60 miljoen euro in 2027, 80 miljoen euro in 2029);
- leefmilieu en netheid: het wegvallen van de gewestelijke dotatie aan Vivaqua en de concentratie van Leefmilieu Brussel op haar kerntaken (23 miljoen euro in 2027, 57 miljoen euro in 2029);
- huisvesting: onder meer de omzetting van de dotatie aan citydev.brussels voor stadsrenovatie in een kapitaaldeelname (27 miljoen euro per jaar);
- internationaal: de afschaffing van het commissariaat voor Europa, de vermindering bij visit.brussels en de rationalisatie van de buitenlandse missies en posten van hub.brussels (12 miljoen euro in 2027, 31 miljoen euro in 2029).

Daartegenover maakt de Regering bewust ruimte vrij voor haar prioriteiten. Mobiliteit krijgt bijkomende middelen voor het investeringsplan van de MIVB en de gewestwegen, met een herfasering in de tijd: 182 miljoen euro in 2027, 124 miljoen euro in 2028 en 32 miljoen euro in 2029.

De lokale besturen en de gemeenschapscommissies krijgen in 2027 29 miljoen euro bijkomend; in 2028 en 2029 slaat die post om in een besparing (23 en 28 miljoen euro). De veiligheid krijgt 10 miljoen euro bijkomend in 2027 en 15 miljoen euro vanaf 2028.

de 131 millions d'euros en 2027 à 233 millions d'euros en 2029; les cabinets et le Parlement contribuent à hauteur de 13 millions d'euros par an.

b) Dépenses de fonctionnement et IT. La centralisation des services de support, la résiliation de baux externes, la rationalisation de la communication, de la consultance, des frais juridiques et des études et le phasage des projets IT produisent une économie structurelle qui passe de 131 millions d'euros en 2027 à 231 millions d'euros en 2029. La STIB y contribue également, notamment par un barème adapté pour les nouveaux recrutements.

c) Subsides facultatifs. La réduction linéaire des subsides facultatifs de 25 millions d'euros par an est maintenue, tout en préservant le soutien social et économique essentiel.

d) Domaines politiques. Des réformes spécifiques sont menées dans les domaines politiques:

- urbanisme et rénovation: la conversion des primes Renolution en prêts à taux zéro et à taux réduit et l'accélération de la délivrance des permis (65 millions d'euros en 2027, 123 millions d'euros en 2029);
- emploi et économie: la réforme et le suivi renforcé des subsides et des partenariats, la réforme d'Activa et la rationalisation des sites économiques de citydev.brussels (60 millions d'euros en 2027, 80 millions d'euros en 2029);
- environnement et propreté: la suppression de la dotation régionale à Vivaqua et le recentrage de Bruxelles Environnement sur ses missions de base (23 millions d'euros en 2027, 57 millions d'euros en 2029);
- logement: notamment la conversion de la dotation à citydev.brussels pour la rénovation urbaine en une prise de participation (27 millions d'euros par an);
- international: la suppression du commissariat à l'Europe, la réduction chez visit.brussels et la rationalisation des missions et postes à l'étranger de hub.brussels (12 millions d'euros en 2027, 31 millions d'euros en 2029).

En contrepartie, le Gouvernement dégage délibérément des moyens pour ses priorités. La mobilité bénéficie de moyens supplémentaires pour le plan d'investissement de la STIB et les voiries régionales, avec un rephasage dans le temps: 182 millions d'euros en 2027, 124 millions d'euros en 2028 et 32 millions d'euros en 2029.

Les pouvoirs locaux et les Commissions communautaires reçoivent 29 millions d'euros supplémentaires en 2027; en 2028 et 2029, ce poste se transforme en économie (23 et 28 millions d'euros). La sécurité reçoit 10 millions d'euros supplémentaires en 2027 et 15 millions d'euros à partir de 2028.

Tot slot blijft op het geheel van de begroting een onderbenutting ingeschreven, die oploopt van 35 miljoen euro in 2027 tot 50 miljoen euro vanaf 2029.

Ontvangsten. De ontvangstenmaatregelen leveren 222 miljoen euro op in 2027 en 255 miljoen euro in 2029. Het ontvangstenbeleid steunt op rechtvaardigheid, efficiëntie en economische stimulering, zonder globale lastenverhoging. De belangrijkste maatregelen zijn:

– een versterkte strijd tegen de fiscale fraude en een betere invordering;

– de hervorming van de autofiscaliteit, met het wegenvignet vanaf 1 mei 2027 en de doorstorting van het Brussels aandeel door de andere Gewesten;

– de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid en de richtlijn single use plastic;

– de hervorming van de ontvangsten uit kansspelen en weddenschappen;

– de aanpassing van de fiscale aftrekbaarheid van de dienstencheques en de daling van de fiscale uitgaven;

– de concentratie van de Beliris-middelen op mobiliteit.

Daarnaast versterkt de Regering de niet-fiscale ontvangsten, onder meer via de partnerschappen en de tariefaanpassing bij de MIVB, de verlenging van de Villo-concessie en de dividenden van finance.brussels, en valoriseert zij haar vastgoed door de verkoop van overbodige gebouwen, zoals de gebouwen Ducale en Regent. De taxshift wordt in 2027 ingezet met de verdubbeling van de BeHome-premie (33 miljoen euro).

Terugverdieneffecten. De strategie voor groei en jobcreatie verhoogt de werkzaamheidsgraad. Dat levert, via hogere ontvangsten en lagere uitgaven, 40 miljoen euro op in 2027, oplopend tot 80 miljoen euro in 2029.

Toetsing aan het traject van de Hoge Raad van Financiën. De Hoge Raad van Financiën verdeelt het Belgische begrotingstraject onder het Europese begrotingskader over de federale overheid en de deelstaten. Het traject van het Gewest blijft elk jaar binnen het tekort dat die verdeling toelaat.

Miljoen euro	2026	2027	2028	2029
ESR-vorderingensaldo van het Gewest	-957,0	-719,0	-416,0	0,0
Toegelaten saldo volgens de verdeling van de HRF	-1.309,0	-1.137,0	-909,0	-667,0
Marge tegenover het HRF-traject	352,0	418,0	493,0	667,0
Groei netto primaire uitgaven, norm HRF (%)	-0,61	-0,19	-1,09	-1,00

Enfin, une sous-utilisation reste inscrite sur l'ensemble du budget; elle passe de 35 millions d'euros en 2027 à 50 millions d'euros à partir de 2029.

Recettes. Les mesures de recettes rapportent 222 millions d'euros en 2027 et 255 millions d'euros en 2029. La politique de recettes repose sur l'équité, l'efficacité et la stimulation économique, sans hausse globale des prélèvements. Les principales mesures sont:

– le renforcement de la lutte contre la fraude fiscale et un meilleur recouvrement;

– la réforme de la fiscalité automobile, avec la vignette routière à partir du 1er mai 2027 et le reversement de la part bruxelloise par les autres Régions;

– la responsabilité élargie des producteurs et la directive sur les plastiques à usage unique;

– la réforme des recettes issues des jeux et paris;

– l'adaptation de la déductibilité fiscale des titres-services et la réduction des dépenses fiscales;

– la concentration des moyens Beliris sur la mobilité.

Le Gouvernement renforce en outre les recettes non fiscales, notamment par les partenariats et l'adaptation tarifaire de la STIB, la prolongation de la concession Villo et les dividendes de finance.brussels, et valorise son patrimoine par la vente de bâtiments superflus, comme les bâtiments Ducale et Régent. Le tax shift est amorcé en 2027 avec le doublement de la prime BeHome (33 millions d'euros).

Effets retour. La stratégie de croissance et de création d'emplois relève le taux d'emploi. Elle rapporte, par des recettes plus élevées et des dépenses moindres, 40 millions d'euros en 2027, pour atteindre 80 millions d'euros en 2029.

Évaluation au regard de la trajectoire du Conseil supérieur des Finances. Le Conseil supérieur des Finances répartit la trajectoire budgétaire belge du cadre budgétaire européen entre l'autorité fédérale et les entités fédérées. La trajectoire de la Région reste chaque année dans les limites du déficit autorisé par cette répartition.

Millions d'euros	2026	2027	2028	2029
Solde de financement SEC de la Région	-957,0	-719,0	-416,0	0,0
Solde autorisé selon la répartition du CSF	-1.309,0	-1.137,0	-909,0	-667,0
Marge par rapport à la trajectoire du CSF	352,0	418,0	493,0	667,0
Croissance des dépenses primaires nettes, norme CSF (%)	-0,61	-0,19	-1,09	-1,00

4. 3. Vooruitzichten bij ongewijzigd beleid

Het vertrekpunt is het ESR-saldo 2025 van de vierde schijf voorlopige kredieten, zonder provisies: 6.380,0 miljoen euro ontvangsten en 7.621,0 miljoen euro uitgaven, of -1.241,0 miljoen euro. Ongewijzigd beleid omvat de ontvangsten en uitgaven die steunen op een eerdere beslissing, op een meerjarige verbintenis of op een materiële ordonnantie (artikel 13 van het besluit van 30 mei 2024).

4. 4. Verschil met het vorige begrotingskader

Het vorige begrotingskader is de meerjarentabel van de regeringsverklaring van februari 2026, die ook aan de initiële begroting 2026 ten grondslag lag. De vergelijking loopt tot 2029, het einde van de legislatuur.

Miljoen euro, ESR-vorderingensaldo	2027	2028	2029
Februari 2026	-719,0	-416,0	0,0
Initiële begroting 2027	-719,0	-416,0	0,0
Verschil	0,0	0,0	0,0

4. 5. Houdbaarheid op lange termijn

Het Rekenhof wees erop dat het Gewest in omstandigheden verkeert die een sneeuwbaleffect kunnen veroorzaken: de impliciete rentevoet op de schuld kan sneller stijgen dan de ontvangsten, waardoor de schuld autonoom toeneemt. Het traject naar evenwicht in 2029 moet dat effect keren.

Indicator	2027	2029	2032
Impliciete rentevoet op de directe schuld (%)	2,9 %	3,2 %	3,3 %
Nominale groei GOB-ontvangsten (%)	5,7%	3,3%	2,3%
Rentelasten / GOB-ontvangsten (%)	9,0%	9,7%	9,5%
Geconsolideerde schuld / ontvangsten (%)	277%	277%	260%

De verhouding tussen rentelasten en GOB-ontvangsten bereikt in 2029 een hoogtepunt van 9,7 % en daalt daarna tot 9,5 % in 2032. In 2032 ligt de impliciete rentevoet (3,3 %) opnieuw boven de groei van de ontvangsten (2,3 %), maar het begrotingsoverschot vanaf 2030 houdt de schuld stabiel.

Gevoeligheid voor de rentevoeten. 98,06 % van de directe schuld heeft een vaste rentevoet. Het risico zit bij de herfinanciering van vervallende leningen (ongeveer 280 tot 300 miljoen euro per jaar) en bij de nieuwe leningen voor de tekorten.

Miljoen euro, bijkomende rentelast	2027	2028	2029	2030
Rentevoeten + 100 basispunten	8	16	21	31
Verschil in gemiddelde rentevoet (%)	0,054 %	0,101 %	0,128 %	0,190 %

4. 3. Perspectives à politique inchangée

Le point de départ est le solde SEC 2025 de la quatrième tranche de crédits provisoires, hors provisions: 6.380,0 millions d'euros de recettes et 7.621,0 millions d'euros de dépenses, soit -1.241,0 millions d'euros. La politique inchangée comprend les recettes et dépenses fondées sur une décision antérieure, un engagement pluriannuel ou une ordonnance matérielle (article 13 de l'arrêté du 30 mai 2024).

4. 4. Écart par rapport au cadre budgétaire précédent

Le cadre budgétaire précédent est le tableau pluriannuel de la déclaration gouvernementale de février 2026, qui sous-tendait également le budget initial 2026. La comparaison porte jusqu'en 2029, fin de la législature.

Millions d'euros, solde de financement SEC	2027	2028	2029
Février 2026	-719,0	-416,0	0,0
Budget initial 2027	-719,0	-416,0	0,0
Écart	0,0	0,0	0,0

4. 5. Soutenabilité à long terme

La Cour des comptes a souligné que la Région se trouve dans des conditions susceptibles de provoquer un effet boule de neige: le taux d'intérêt implicite de la dette peut augmenter plus vite que les recettes, de sorte que la dette s'accroît de manière autonome. La trajectoire vers l'équilibre en 2029 doit inverser cet effet.

Indicateur	2027	2029	2032
Taux d'intérêt implicite de la dette directe (%)	2,9 %	3,2 %	3,3 %
Croissance nominale des recettes du SPRB (%)	5,7%	3,3%	2,3%
Charges d'intérêt / recettes du SPRB (%)	9,0%	9,7%	9,5%
Dette consolidée / recettes (%)	277%	277%	260%

Le rapport entre les charges d'intérêt et les recettes du SPRB atteint un sommet de 9,7 % en 2029 et diminue ensuite à 9,5 % en 2032. En 2032, le taux d'intérêt implicite (3,3 %) dépasse à nouveau la croissance des recettes (2,3 %), mais l'excédent budgétaire à partir de 2030 maintient la dette stable.

Sensibilité aux taux d'intérêt. 98,06 % de la dette directe est à taux fixe. Le risque se situe au niveau du refinancement des emprunts arrivant à échéance (environ 280 à 300 millions d'euros par an) et des nouveaux emprunts destinés à couvrir les déficits.

Millions d'euros, charge d'intérêt supplémentaire	2027	2028	2029	2030
Taux d'intérêt + 100 points de base	8	16	21	31
Différence de taux d'intérêt moyen (%)	0,054 %	0,101 %	0,128 %	0,190 %

Miljoen euro, bijkomende rentelast	2027	2028	2029	2030
Rentevoeten + 200 basispunten	19	35	45	63
Verschil in gemiddelde rentevoet (%)	0,122 %	0,216 %	0,271 %	0,380 %

Schulddynamiek en financieringsstrategie. De Regering begrenst de bijkomende Directe schuld over de legislatuur op maximaal 3 miljard euro, waarvan maximaal 2 miljard euro met ESR-impact en 1 miljard euro via strategische participaties zonder ESR-impact (Code 8). Binnen die enveloppe van 1 miljard euro gaat 400 miljoen euro naar de kapitaalinjectie in de BGHM voor sociale woningbouw, 180 miljoen euro naar de kapitaalverhoging van Vivaqua en 150 miljoen euro naar de participatie in het CONFEX-project (hoofdstuk 5). De impact van die investeringsvehikels op de consolidatie onder ESR wordt strikt opgevolgd.

Het traject naar evenwicht remt de schuldgroei af. De directe schuld stijgt van 14.552 miljoen euro eind 2026 tot 16.271 miljoen euro eind 2029 en daalt daarna licht, tot 16.095 miljoen euro eind 2032. De rentelasten op de directe schuld lopen op tot 623 miljoen euro in 2029, in lijn met de doelstelling van circa 630 miljoen euro uit de initiële begroting 2026. Het schuldbeheer is gericht op de stabilisatie van de schuldgraad, de beperking van de rentelasten en het behoud van de kredietwaardigheid, via lange looptijden, een hoog aandeel vaste rentevoeten, rentedekkingen en de diversificatie van de financieringsbronnen, onder meer bij de Europese Investeringsbank en de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa.

5. Het investeringsbeleid van het Gewest;

5. 1. Een evenwicht tussen ambitie, budgettaire realiteit en productiviteit

Deze algemene toelichting zet de strategische bakens uit voor het investeringsbeleid tijdens het verdere verloop van de legislatuur en bouwt voort op het fundament dat met de begroting 2026 werd gelegd. Waar het initiële begrotingsjaar in het teken stond van herstel en acute stabilisatie, verankert de begroting 2027 een beleid waarin structurele begrotingsdiscipline en toekomstgerichte investeringen elkaar doelgericht versterken.

De Brusselse Regering handhaaft een strikt financieel beheer: elke publieke euro wordt tweemaal omgedraaid alvorens te worden geëngageerd. Investeren is geen doel op zich, maar een gericht hefboommechanisme om de werking van het overheidsapparaat structureel te moderniseren, de dienstverlening aan de burger tastbaar te verbeteren en het economische weefsel van de hoofdstad duurzaam te versterken. Door scherpe keuzes

Millions d'euros, charge d'intérêt supplémentaire	2027	2028	2029	2030
Taux d'intérêt + 200 points de base	19	35	45	63
Différence de taux d'intérêt moyen (%)	0,122 %	0,216 %	0,271 %	0,380 %

Dynamique de la dette et stratégie de financement. Le Gouvernement plafonne la dette directe supplémentaire sur la législature à 3 milliards d'euros au maximum, dont 2 milliards d'euros au maximum avec impact SEC et 1 milliard d'euros par le biais de participations stratégiques sans impact SEC (code 8). Dans cette enveloppe d'un milliard d'euros, 400 millions d'euros sont consacrés à l'injection de capital dans la SLRB pour le logement social, 180 millions d'euros à l'augmentation de capital de Vivaqua et 150 millions d'euros à la participation dans le projet CONFEX (chapitre 5). L'impact de ces véhicules d'investissement sur la consolidation SEC fait l'objet d'un suivi strict.

La trajectoire vers l'équilibre freine la croissance de la dette. La dette directe passe de 14.552 millions d'euros fin 2026 à 16.271 millions d'euros fin 2029, puis diminue légèrement, jusqu'à 16.095 millions d'euros fin 2032. Les charges d'intérêt sur la dette directe atteignent 623 millions d'euros en 2029, en ligne avec l'objectif d'environ 630 millions d'euros du budget initial 2026. La gestion de la dette vise à stabiliser le taux d'endettement, à limiter les charges d'intérêt et à préserver la solvabilité, par des durées longues, une part élevée de taux fixes, des couvertures de taux et la diversification des sources de financement, notamment auprès de la Banque européenne d'investissement et de la Banque de développement du Conseil de l'Europe.

5. Explication sur la politique d'investissement de la Région

5. 1. Un équilibre entre ambition, réalité budgétaire et productivité

Le présent exposé général fixe les balises stratégiques de la politique d'investissement pour la suite de la législature et s'appuie sur les fondations posées par le budget 2026. Alors que l'exercice budgétaire initial était placé sous le signe du redressement et de la stabilisation urgente, le budget 2027 ancre une politique dans laquelle discipline budgétaire structurelle et investissements tournés vers l'avenir se renforcent mutuellement de manière ciblée.

Le Gouvernement bruxellois maintient une gestion financière rigoureuse: chaque euro public est pesé deux fois avant d'être engagé. Investir n'est pas une fin en soi, mais un levier ciblé pour moderniser structurellement le fonctionnement de l'appareil public, améliorer de manière tangible le service aux citoyens et renforcer durablement le tissu économique de la capitale. En opérant des choix tranchés et en misant exclusivement sur des projets au

te maken en uitsluitend in te zetten op projecten met een aantoonbaar maatschappelijk en operationeel rendement, blijft het Gewest trouw aan zijn saneringstraject richting begrotingsevenwicht, zonder zijn maatschappelijke rol te verloochenen.

5.1.1. Kernprincipes van het investeringsbeleid

Investeringen vormen de ruggengraat van het gewestelijke beleid om de economische dynamiek, sociale samenhang en ecologische transitie van Brussel te waarborgen. Ze zijn onmisbaar om de doelstellingen inzake vlotte mobiliteit, kwaliteitsvol wonen, klimaatadaptatie, veiligheid en performante openbare dienstverlening te realiseren.

De rode draad blijft de onverminderde focus op financiële haalbaarheid, productiviteit en meetbare meerwaarde. Elk investeringsproject wordt nauwgezet getoetst aan de beschikbare budgettaire marges binnen het vastgelegde ESR-traject. Het Gewest besteedt publieke middelen uitsluitend daar waar ze een structureel knelpunt verhelpen of fungeren als katalysator om private en institutionele financiering aan te trekken. Deze hefboomstrategie maximaliseert niet alleen de directe impact op het terrein, maar stelt tevens de financiële veerkracht van de Brusselse instellingen op lange termijn veilig.

5.1.2. Evolutie van de investeringsuitgaven

Op het vlak van uitgavenplanning vertaalt deze visie zich in een beheerste overgangsfase. Waar bij aanvang van de legislatuur, met name in 2026, zwaar werd ingezet op het versnellen, deblokkeren en bestendigen van strategische werven bij sleutelactoren zoals de MIVB, Brussel Mobiliteit en de BGHM, stabiliseert het investeringstempo zich vanaf 2027 conform het meerjarenplan.

De gelegde fundamenten stellen het Gewest in staat om over te schakelen van een versnellingsfase naar een fase van gestage geconsolideerde uitvoering. Vanaf heden verschuift het zwaartepunt nadrukkelijk naar rationalisering, exploitatie-efficiëntie en het optimaal laten renderen van de reeds gerealiseerde en lopende infrastructuurwerken, binnen een strak geconsolideerd uitgavenkader.

5.1.3. Belangrijkste investeringsprioriteiten

Met ruim 25 % van de totale begrotingsruimte is Mobiliteit veruit de grootste uitgavenpost binnen de Brusselse begroting. Het vertegenwoordigt bovendien meer dan twee derde van het totale gewestelijke investeringsvolume. Deze middelen worden gericht ingezet om de verplaatsingen binnen en naar het Gewest veiliger, vlotter en duurzamer te maken.

rendement sociétal et opérationnel démontrable, la Région reste fidèle à sa trajectoire d'assainissement vers l'équilibre budgétaire, sans renier son rôle sociétal.

5.1.1. Principes fondamentaux de la politique d'investissement

Les investissements constituent la colonne vertébrale de la politique régionale visant à garantir la dynamique économique, la cohésion sociale et la transition écologique de Bruxelles. Ils sont indispensables pour atteindre les objectifs en matière de mobilité fluide, de logement de qualité, d'adaptation au climat, de sécurité et de services publics performants.

Le fil conducteur reste une attention sans relâche à la faisabilité financière, à la productivité et à la plus-value mesurable. Chaque projet d'investissement est minutieusement confronté aux marges budgétaires disponibles dans le cadre de la trajectoire SEC fixée. La Région n'affecte des moyens publics que là où ils remédient à un goulet d'étranglement structurel ou servent de catalyseur pour attirer des financements privés et institutionnels. Cette stratégie de levier maximise non seulement l'impact direct sur le terrain, mais préserve également la résilience financière à long terme des institutions bruxelloises.

5.1.2. Évolution des dépenses d'investissement

Sur le plan de la planification des dépenses, cette vision se traduit par une phase de transition maîtrisée. Alors qu'au début de la législature, notamment en 2026, l'accent a été mis résolument sur l'accélération, le déblocage et la consolidation de chantiers stratégiques auprès d'acteurs clés tels que la STIB, Bruxelles Mobilité et la SLRB, le rythme d'investissement se stabilise à partir de 2027, conformément au plan pluriannuel.

Les fondations posées permettent à la Région de passer d'une phase d'accélération à une phase d'exécution consolidée et régulière. Dès à présent, le centre de gravité se déplace clairement vers la rationalisation, l'efficacité d'exploitation et la rentabilisation optimale des travaux d'infrastructure déjà réalisés et en cours, dans un cadre de dépenses consolidé et strict.

5.1.3. Principales priorités d'investissement

Avec plus de 25 % de l'espace budgétaire total, la Mobilité est de loin le premier poste de dépenses du budget bruxellois. Elle représente en outre plus des deux tiers du volume total des investissements régionaux. Ces moyens sont affectés de manière ciblée pour rendre les déplacements au sein de la Région et vers celle-ci plus sûrs, plus fluides et plus durables.

5.1.3.A. Mobiliteit: Vlottere, veiliger en duurzamere verplaatsingen

a) MIVB:

Voor de openbaarvervoermaatschappij handhaaft het Gewest een strakke beleidslijn: de reeds aangegane engagementen en goedgekeurde contracten worden rigoureus gehonoreerd en geconsolideerd, terwijl nieuwe open-eindverbintenissen die de schuldgraad ongecontroleerd zouden verzwaren, worden afgestemd op een vereffeningsimpact die in lijn ligt met het door de regering vastgestelde meerjarige begrotingstraject. Deze aanpak biedt continuïteit en rechtszekerheid aan industriële partners en vermijdt kostbare vertragingen.

– Metro 3: Voor de verbinding tussen Albert en het Noordstation zal de regering de infrastructuurwerken aan de tunnels ter hoogte van Grondwet in de buurt van het Zuidstation binnen een financieel haalbare termijn verderzetten, zodat deze gebruikt kunnen worden door de tram in plaats van door de oorspronkelijk geplande metro. De ingebruikname van deze nieuwe tunnel moet een einde helpen maken aan de flessenhals ter hoogte van Lemonnier. Deze maatregel moet zorgen voor een vlotter en veiliger verkeer en tegelijk de nodige capaciteit bieden voor de latere uitrol van een bijkomende lijn. Daarnaast zullen we proportionele bovengrondse oplossingen onderzoeken om het tramaanbod voor de verbinding tussen Evere en de Noordwijk en in de Zuidwijk te versterken.

– Tram 15 (Tour & Taxis): De aanleg van tramlijn 15 richting Tour & Taxis wordt deze legislatuur met gerichte middelen voortgezet. Deze verbinding verbindt een in volle expansie verkerende stadswijk direct met het Noordstation en creëert zo een cruciale transversale mobiliteitsas die de noordelijke wijkontwikkeling structureel ondersteunt.

– Elektrificatie van de busvloot: Ondanks het uitdoven van de Europese herstelmiddelen (RRF) houdt het Gewest vast aan de systematische vergroening van de busvloot. De transitie naar emissievrije aandrijvingen en bijbehorende laadinfrastructuur in de stelplaatsen wordt structureel voortgezet via reguliere middelen en gerichte financieringskanalen.

Na de substantiële kredietverhoging in 2026 stabiliseert de investeringsenveloppe van de MIVB zich in 2027. De klemtoon verschuift daarmee definitief naar een geoptimaliseerde exploitatie, kostenbeheersing en het maximaliseren van het netwerkrendement.

b) Brussel Mobiliteit:

De regering zal de kwalitatieve herinrichting van de gewestwegen en de openbare ruimte versterken door de modal shift te bevorderen, de verkeersveiligheid te versterken, te vergroenen en de openbare ruimte te herbestemmen en te beveiligen ten voordele van de

5.1.3.A. Mobilité: des déplacements plus fluides, plus sûrs et plus durables.

a) STIB:

Pour la société de transport public, la Région maintient une ligne politique stricte: les engagements déjà pris et les contrats approuvés sont rigoureusement honorés et consolidés, tandis que de nouveaux engagements à durée indéterminée qui alourdiraient l'endettement de manière incontrôlée sont alignés sur un impact de liquidation conforme à la trajectoire budgétaire pluriannuelle définie par le Gouvernement. Cette approche offre continuité et sécurité juridique aux partenaires industriels et évite des retards coûteux.

– Métro 3: S'agissant de l'axe Albert-Nord, le Gouvernement poursuivra les travaux d'infrastructure des tunnels du pôle Constitution dans un délai financièrement tenable, aux abords de la Gare du Midi, afin d'y assurer l'exploitation du tramway, en lieu et place du métro initialement prévu. La mise en service de ce nouveau tunnel permettra de résorber le goulot d'étranglement de Lemonnier; cette mesure garantira une circulation plus sûre et plus fluide, tout en préservant la capacité nécessaire au déploiement ultérieur d'une ligne supplémentaire. Parallèlement, nous étudierons des solutions de surface proportionnées afin de renforcer la desserte en tramway de l'axe Evere–Quartier Nord ainsi que du pôle Midi.

– Tram 15 (Tour & Taxis): La construction de la ligne de tram 15 vers Tour & Taxis est poursuivie sous cette législature avec des moyens ciblés. Cette liaison relie directement un quartier en pleine expansion à la gare du Nord et crée ainsi un axe de mobilité transversal essentiel qui soutient structurellement le développement des quartiers nord.

– Électrification de la flotte de bus: Malgré l'extinction des fonds européens de relance (RRF), la Région maintient le verdissement systématique de la flotte de bus. La transition vers des motorisations zéro émission et l'infrastructure de recharge correspondante dans les dépôts est poursuivie structurellement au moyen de crédits ordinaires et de canaux de financement ciblés.

Après la hausse substantielle des crédits en 2026, l'enveloppe d'investissement de la STIB se stabilise en 2027. L'accent se déplace ainsi définitivement vers une exploitation optimisée, la maîtrise des coûts et la maximisation du rendement du réseau.

b) Bruxelles Mobilité:

Le Gouvernement renforcera le réaménagement qualificatif des voiries régionales et de l'espace public en favorisant le report modal, le renforcement de la sécurité routière, la végétalisation et la réappropriation et la sécurisation de l'espace pour la vie urbaine,

levenskwaliteit, zonder de economische aantrekkelijkheid van het gewest hierbij uit het oog te verliezen. Gelet op de huidige staat van de tunnels en de uitdagingen op het vlak van verkeersdoorstroming, gebruik van de openbare ruimte en budgettaire middelen, zullen nieuwe meerjarige investeringsplannen van Brussel Mobiliteit voor de tunnels, bruggen en viaducten de noodzakelijke werkzaamheden aan deze bouwwerken concreet vormgeven.

– Wegen en openbare ruimte: De meerjarige enveloppe van 125 miljoen euro extra voor de kwalitatieve herinrichting van gewestwegen en openbare ruimten wordt conform planning voortgezet. Projecten die een directe bijdrage leveren aan verkeersveiligheid (Vision Zero), leefkwaliteit in de wijken en een voorspelbare doorstroming krijgen hierbij absolute voorrang.

– Bruggen en tunnels (Beliris): De samenwerking met de federale overheid via Beliris is geheroriënteerd. Hierdoor vloeit jaarlijks 50 miljoen euro federaal Beliris-budget specifiek naar het onderhoud en de grondige renovatie van de Brusselse kunstwerken.

5.1.3.B. Sociale huisvesting en stadsvernieuwing

Om de crisis in de sociale huisvesting in Brussel aan te pakken, zet de Regering de herkapitalisatie van de BGHM voort, conform het regeerakkoord. Na een eerste schijf van 131 miljoen euro in 2026 is in de begroting 2027 een nieuwe schijf van 75 miljoen euro voorzien, binnen een meerjarige herkapitalisatie van 400 miljoen euro.

Nadat in 2026 een uitzonderlijke inhaalslag werd geleverd met de oplevering van honderden nieuwe woonеenheden, normaliseert het bouw- en opleveringstempo zich in 2027 conform de meerjarige capaciteitsplanning.

Tegelijkertijd zet het Gewest een structurele koerswijziging in voor de woningproductie via citydev.brussels. Om de overheidsmiddelen doelmatiger in te zetten en de afhankelijkheid van directe subsidies af te bouwen, schakelt citydev over naar een model gebaseerd op gedifferentieerde prijzen. Binnen deze hefboomstructuur worden private en institutionele partnerschappen opgezet om gericht te investeren in kwaliteitsvolle, duurzame middenklassewoningen. Dit waarborgt dat de Brusselse middenklasse in de stad kan blijven wonen tegen betaalbare en toegankelijke voorwaarden, terwijl het financiële risico en het kapitaalbeslag voor het Gewest strikt worden beheerst.

Tot slot wordt het Woningfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest opnieuw op volle toeren ingezet om Brusselse gezinnen te ondersteunen bij de aankoop of renovatie van hun woning. Nadat de kredietverlening de voorbije periode onder druk stond, beschikt

tout en veillant à conserver l'attractivité économique de la Région. Compte tenu de l'état actuel des tunnels et des enjeux de fluidité, d'emprise sur l'espace public et budgétaires, des nouveaux PPI tunnels, ponts et viaducs de Bruxelles Mobilité concrétiseront les travaux nécessaires à réaliser sur ces ouvrages.

– Voiries et espace public: L'enveloppe pluriannuelle supplémentaire de 125 millions d'euros pour le réaménagement qualitatif des voiries régionales et des espaces publics est poursuivie conformément au planning. Les projets qui contribuent directement à la sécurité routière (Vision Zéro), à la qualité de vie dans les quartiers et à une circulation prévisible y bénéficient d'une priorité absolue.

– Ponts et tunnels (Beliris): La collaboration avec l'autorité fédérale via Beliris a été réorientée. De ce fait, 50 millions d'euros du budget fédéral Beliris sont consacrés chaque année spécifiquement à l'entretien et à la rénovation en profondeur des ouvrages d'art bruxellois.

5.1.3.B. Logement social et rénovation urbaine

Pour répondre à la crise du logement social à Bruxelles, le Gouvernement poursuit la recapitalisation de la SLRB, conformément à l'accord de gouvernement. Après une première tranche de 131 millions d'euros en 2026, une nouvelle tranche de 75 millions d'euros est prévue au budget 2027, dans le cadre d'une recapitalisation pluriannuelle de 400 millions d'euros.

Après un effort de rattrapage exceptionnel en 2026, avec la livraison de plusieurs centaines de nouveaux logements, le rythme de construction et de livraison se normalise en 2027, conformément à la planification pluriannuelle des capacités.

Parallèlement, la Région opère un changement de cap structurel pour la production de logements via citydev.brussels. Afin d'utiliser les moyens publics plus efficacement et de réduire la dépendance aux subsides directs, citydev passe à un modèle fondé sur des prix différenciés. Dans cette structure de levier, des partenariats privés et institutionnels sont mis en place pour investir de manière ciblée dans des logements de qualité et durables destinés à la classe moyenne. Cela garantit que la classe moyenne bruxelloise puisse continuer à habiter en ville à des conditions abordables et accessibles, tandis que le risque financier et l'immobilisation de capital pour la Région restent strictement maîtrisés.

Enfin, le Fonds du logement de la Région de Bruxelles-Capitale est à nouveau pleinement mobilisé pour soutenir les ménages bruxellois dans l'achat ou la rénovation de leur logement. Après une période durant laquelle l'octroi de crédits a été sous pression, le Fonds du logement

het Woningfonds nu opnieuw over de operationele en financiële capaciteit om op volle kracht voordelige hypothecaire leningen toe te kennen. Door deze kredietverlening structureel te garanderen en prioritair te richten op doelgroepen met een bescheiden of gemiddeld inkomen, versterkt het Gewest de toegang tot eigendomsverwerving en biedt het een tastbaar perspectief aan meer Brusselaars om een eigen woning te verwerven.

5.1.3.C. Economische motor en aantrekkelijkheid

Het CONFEX-project (Conferentie & Expositie) op de Heizelvlakte vormt het speerpunt voor de internationale uitstraling van Brussel. De renovatie van de hallen van Brussels Expo en de toevoeging van een toonaangevend, modern congrescentrum dichten een historisch infrastructureel hiaat in het Brussels MICE-aanbod (Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions).

Via de voorziene kapitaaldeelname van 150 miljoen euro positioneert het Gewest de hoofdstad als Europese evenemententoplocatie met het oog op het symbolische feestjaar 2030, wanneer ons land zijn 200-jarig bestaan viert. De operationalisering van dit hefboomproject vangt concreet aan met de eerste tranche van deze participatie, die eind 2026 dan wel begin 2027 zal worden volstort, waarmee de nodige financiële fundamenten worden gelegd voor de verdere uitvoering.

5.1.3.D. Klimaat en energie

Het renovatiebeleid ondergaat een structurele koerswijziging. De klassieke Renolution-premies wogen niet alleen budgettair zwaar door op de gewestbegroting, maar kampten in de praktijk ook vaak met een aanzienlijk meevallereffect waarbij publieke middelen vloeiden naar renovaties die ook zonder overheidssubsidie zouden zijn gerealiseerd. Bovendien dwong het premiesysteem burgers om zware investeringskosten zelf voor te schieten.

Daarom is het systeem grondig hervormd naar renteloze en rentearme leningen via de vernieuwde Ecoreno-kredieten, met tarieven die variëren van 0 % tot een verlaagde rentevoet in functie van het inkomen.

Cruciaal hierbij is de paradigmashift van terugbetaling achteraf (prefinanciering door de burger) naar directe financiering vooraf. Hierdoor krijgen Brusselaars van bij aanvang absolute financiële zekerheid over hun renovatiebudget en worden liquiditeitsdrempels weggewerkt. Door eigenaars en huurders te ondersteunen met deze flexibele, rentesubsidieerde leningen worden energetische renovaties versneld uitgevoerd, terwijl de directe cashflowdruk op de gewestbegroting fors afneemt en het maatschappelijke hefboomeffect maximaal toeneemt.

Het Woningfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, dat de voormalige Ecoreno-leningen reeds toekende, zij het aan hogere rentetarieven, zal optreden als

dispose à nouveau de la capacité opérationnelle et financière pour accorder à plein régime des prêts hypothécaires avantageux. En garantissant structurellement cet octroi de crédits et en le ciblant prioritairement sur les publics à revenus modestes ou moyens, la Région renforce l'accès à la propriété et offre à davantage de Bruxellois une perspective tangible d'acquérir leur propre logement.

5.1.3.C. Moteur économique et attractivité

Le projet CONFEX (Conférences & Expositions) sur le plateau du Heysel constitue le fer de lance du rayonnement international de Bruxelles. La rénovation des palais de Brussels Expo et l'ajout d'un centre de congrès moderne de premier plan comblent une lacune historique en infrastructures dans l'offre MICE bruxelloise (Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions).

Par la prise de participation prévue de 150 millions d'euros, la Région positionne la capitale comme destination européenne de premier plan pour les événements, en vue de l'année symbolique 2030, lorsque notre pays célébrera son bicentenaire. L'opérationnalisation de ce projet levier débute concrètement avec la première tranche de cette participation, qui sera libérée fin 2026 ou début 2027, posant ainsi les fondations financières nécessaires à la poursuite de sa mise en œuvre.

5.1.3.D. Climat et énergie

La politique de rénovation connaît un changement de cap structurel. Les primes Renolution classiques pesaient non seulement lourdement sur le budget régional, mais souffraient aussi souvent dans la pratique d'un effet d'aubaine considérable, des moyens publics finançant des rénovations qui auraient également été réalisées sans subside. En outre, le système de primes obligeait les citoyens à préfinancer eux-mêmes des coûts d'investissement importants.

C'est pourquoi le système a été profondément réformé au profit de prêts à taux zéro et à taux réduit via les crédits Ecoreno renouvelés, avec des taux allant de 0 % à un taux réduit en fonction des revenus.

L'élément déterminant est le changement de paradigme d'un remboursement *a posteriori* (préfinancement par le citoyen) vers un financement direct *a priori*. Les Bruxellois disposent ainsi dès le départ d'une sécurité financière totale quant à leur budget de rénovation et les obstacles de liquidité sont levés. En soutenant propriétaires et locataires au moyen de ces prêts flexibles à taux bonifié, les rénovations énergétiques sont accélérées, tandis que la pression directe sur la trésorerie du budget régional diminue fortement et que l'effet de levier sociétal est maximal.

Le Fonds du logement de la Région de Bruxelles-Capitale, qui octroyait déjà les anciens prêts Ecoreno, quoiqu'à des taux plus élevés, sera l'acteur principal du déploiement

hoofdactor voor de operationele uitrol van dit vernieuwde kredietstelsel. Dankzij de opgebouwde expertise en het bestaande loketnetwerk kan het Woningfonds deze renteloze en rentearme formules direct op grote schaal ter beschikking stellen van de Brusselse huishoudens.

In het domein van de vitale infrastructuur wordt de sanering van de watersector voortgezet. Om de verouderde rioleringsinfrastructuur aan te pakken zonder de operationele werking in gevaar te brengen, heeft het Gewest een strategische minderheidsparticipatie van 49,99 % in Vivaqua verworven. Het bijbehorende kapitaalversterkingsplan van 180 miljoen euro, aangevuld met een activa-inbreng van 135 miljoen euro vanuit Hydria, wordt over drie begrotingsjaren gespreid. Na de eerste schijf van 60 miljoen euro in 2026 wordt dit traject in 2027 volgens plan voortgezet. Dit gaat gepaard met een versterkte gewestelijke vertegenwoordiging in de Raad van Bestuur en het definitief stopzetten van zowel de gemeentelijke compensatiedotaties van 15,7 miljoen als de jaarlijkse gewestelijke exploitatiesubsidie van 18,7 miljoen.

5.1.3.E. Veiligheid en openbare ruimte

Het waarborgen van de veiligheid en openbare netheid in sleutelzones is een topprioriteit voor de leefbaarheid en economische aantrekkingskracht van de hoofdstad.

– Stations en hotspots: De regering investeert gefaseerd 30 miljoen euro extra over een periode van vier begrotingsjaren. Deze middelen financieren gecoördineerde interventieteams bestaande uit versterkte veiligheidsdiensten en reinigingsploegen. Er wordt geopereerd volgens een positieve “olievlekstrategie”: door stationsomgevingen en criminaliteitsgevoelige zones systematisch en permanent te beveiligen en op te schonen, straalt deze herwonnen openbare orde voelbaar uit naar de aanpalende stadswijken.

– Modernisering Net Brussel: Ter bestrijding van de openbare vervuiling wordt jaarlijks 4 miljoen euro uitgetrokken voor technologische innovatie en infrastructuur bij Net Brussel via ondergrondse containers. In 2027 worden de eerste twee grootschalige proeffases met ondergrondse afvalcontainers operationeel uitgerold, wat leidt tot efficiëntere ophaalrondes en minder zwerfvuil op straat.

5.1.3.F. Investeringen in digitale transformatie en AI

De digitale meerjarenstrategie 2026-2029 wordt verscherpt om te komen tot een performante, datagedreven en veilige overheid:

opérationnel de ce régime de crédit renouvelé. Grâce à l’expertise acquise et à son réseau de guichets existant, le Fonds du logement peut mettre immédiatement et à grande échelle ces formules à taux zéro et à taux réduit à la disposition des ménages bruxellois.

Dans le domaine des infrastructures vitales, l’assainissement du secteur de l’eau se poursuit. Pour s’attaquer à l’infrastructure d’égouttage vieillissante sans mettre en péril le fonctionnement opérationnel, la Région a acquis une participation minoritaire stratégique de 49,99 % dans Vivaqua. Le plan de renforcement du capital correspondant de 180 millions d’euros, complété par un apport d’actifs de 135 millions d’euros par Hydria, est étalé sur trois exercices budgétaires. Après la première tranche de 60 millions d’euros en 2026, ce trajet se poursuit comme prévu en 2027. Il s’accompagne d’une représentation régionale renforcée au sein du conseil d’administration et de l’arrêt définitif tant des dotations communales de compensation de 15,7 millions que de la subvention régionale annuelle d’exploitation de 18,7 millions.

5.1.3.E. Sécurité et espace public

Garantir la sécurité et la propreté publique dans les zones clés est une priorité absolue pour la qualité de vie et l’attractivité économique de la capitale.

– Gares et hotspots: Le Gouvernement investit de manière phasée 30 millions d’euros supplémentaires sur une période de quatre exercices budgétaires. Ces moyens financent des équipes d’intervention coordonnées composées de services de sécurité renforcés et d’équipes de nettoyage. L’action suit une «stratégie de la tache d’huile» positive: en sécurisant et en nettoyant de manière systématique et permanente les abords des gares et les zones sensibles à la criminalité, l’ordre public retrouvé rayonne de façon perceptible vers les quartiers voisins.

– Modernisation de Bruxelles-Propreté: Pour lutter contre la malpropreté publique, 4 millions d’euros sont prévus chaque année pour l’innovation technologique et les infrastructures de Bruxelles-Propreté, au moyen de conteneurs enterrés. En 2027, les deux premières phases pilotes à grande échelle de conteneurs à déchets enterrés seront déployées opérationnellement, ce qui permettra des tournées de collecte plus efficaces et moins de déchets sauvages en rue.

5.1.3.F. Investissements dans la transformation numérique et l’IA

La stratégie numérique pluriannuelle 2026-2029 est renforcée pour aboutir à une administration performante, guidée par les données et sûre:

– Cybersecurity en NIS2: De uitbouw van een gewestelijke Security Operations Center (SOC): Installatie van de basiselementen van een SOC dat de perimeter van het Gewestelijk Datacenter bestrijkt.

– Standaardisatie en ATLAS.brussels: Om versnippering van overheids-IT tegen te gaan en schaalgrootte te benutten, worden de IT-entiteiten van het Gewest nauwer geïntegreerd via de oprichting van ATLAS.brussels. Daarnaast worden lopende programma's kritisch geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd; zo wordt het WePulse-traject geheroriënteerd.

– AI-ecosysteem en "fail first": Het Gewest activeert een specifiek AI-fonds dat private innovatie uit het rijke Brusselse AI-ecosysteem koppelt aan operationele noden van overheidsdiensten (fraudedetectie, procesautomatisering). Door te werken volgens het fail fast / fail first-principe worden prototypes snel en kleinschalig getest alvorens grootschalige middelen vast te leggen. De uitrol van interoperabele dataplatformen tussen het Gewest en de 19 gemeenten blijft gericht op één digitale toegangspoort voor burger en onderneming.

5.1.3.G. KANAL – Centre Pompidou

Eind november opent KANAL-Centre Pompidou definitief zijn deuren voor het grote publiek. Dit project overstijgt het louter museale karakter: het fungeert als een krachtige sociaaleconomische hefboom voor de sanering en heropleving van de Kanaalzone. Als cultureel baken vormt KANAL de ontbrekende schakel tussen de grootschalige stadsontwikkeling op Tour & Taxis en de historische Brusselse binnenstad. De site zal fungeren als internationale publiekstrekker en inclusieve ontmoetingsplek voor de buurt, met aanzienlijke positieve baten voor de lokale middenstand, het toerisme en de internationale reputatie van de metropool.

Tegelijk dwingt de precaire budgettaire context van het Gewest tot aanhoudende financiële nuchterheid en strikte kostenbeheersing. Nadat de jaarlijkse gewestelijke werkingsdotatie eerder al met 20 % werd teruggeschroefd van 35 naar 28 miljoen euro, voert de regering nu een bijkomende rationalisering door: de dotatie wordt verder verlaagd van 28 naar 24 miljoen euro (een bijkomende besparing van 14,3 %). In totaal krimpt de gewestelijke exploitatiesteun daarmee cumulatief met meer dan 31 % ten opzichte van het initiële uitgangspunt. Deze opeenvolgende ingrepen verplichten de instelling om de exploitatiekosten structureel te stroomlijnen, de projectscope doelmatiger af te bakenen en sterker in te zetten op eigen inkomstenverwerving en private partnerschappen, zonder dat dit afbreuk doet aan de maatschappelijke en artistieke kernambitie van het museum.

– Cybersécurité et NIS2: Le développement d'un Security Operations Center (SOC) régional: installation des éléments de base d'un SOC couvrant le périmètre du Datacenter régional.

– Standardisation et ATLAS.brussels: Afin de lutter contre la fragmentation de l'informatique publique et de tirer parti des économies d'échelle, les entités informatiques de la Région sont plus étroitement intégrées via la création d'ATLAS.brussels. Par ailleurs, les programmes en cours sont évalués de manière critique et réajustés si nécessaire; ainsi, le trajet WePulse est réorienté.

– Écosystème IA et «fail first»: La Région active un fonds IA spécifique qui associe l'innovation privée issue du riche écosystème bruxellois de l'IA aux besoins opérationnels des services publics (détection de la fraude, automatisation des processus). En travaillant selon le principe fail fast / fail first, des prototypes sont testés rapidement et à petite échelle avant d'engager des moyens importants. Le déploiement de plateformes de données interopérables entre la Région et les 19 communes reste axé sur une porte d'entrée numérique unique pour les citoyens et les entreprises.

5.1.3.G. KANAL – Centre Pompidou

Fin novembre, KANAL-Centre Pompidou ouvrira définitivement ses portes au grand public. Ce projet dépasse le caractère purement muséal: il constitue un puissant levier socio-économique pour l'assainissement et la revitalisation de la zone du Canal. En tant que phare culturel, KANAL forme le chaînon manquant entre le développement urbain d'envergure à Tour & Taxis et le centre historique de Bruxelles. Le site jouera le rôle d'aimant à public international et de lieu de rencontre inclusif pour le quartier, avec des retombées positives considérables pour les classes moyennes locales, le tourisme et la réputation internationale de la métropole.

Dans le même temps, le contexte budgétaire précaire de la Région impose une sobriété financière persistante et une stricte maîtrise des coûts. Après une première réduction de 20 % de la dotation régionale annuelle de fonctionnement, de 35 à 28 millions d'euros, le Gouvernement procède à une rationalisation supplémentaire: la dotation est encore réduite de 28 à 24 millions d'euros (une économie supplémentaire de 14,3 %). Au total, le soutien régional à l'exploitation diminue ainsi cumulativement de plus de 31 % par rapport au point de départ initial. Ces interventions successives obligent l'institution à rationaliser structurellement ses coûts d'exploitation, à délimiter plus efficacement le périmètre du projet et à miser davantage sur ses recettes propres et sur des partenariats privés, sans porter atteinte à l'ambition sociétale et artistique centrale du musée.

5.1.3.H. Veiligheidsdiensten en brandweerinfrastructuur (DBDMH)

De bescherming van de burger vereist dat hulpverleners kunnen opereren vanuit moderne, veilige faciliteiten. Het Gewest heeft het project voor de bouw van een gloednieuwe General Staf voor de brandweer formeel gelanceerd via een publiek-private samenwerkingsstructuur (DBFM – Design, Build, Finance, Maintain). Deze formule garandeert hoogwaardige infrastructuur zonder acute piekbelasting van de regionale investeringsbegroting. Gelijktijdig worden de werken aan de brandweerkazerne in Anderlecht in 2027 afgewerkt.

5.1.3.I. Andere investeringen en modernisering van de administraties

Voor de overige gewestelijke administraties blijven de investeringskredieten gevrijwaard van generieke lineaire besparingen. Doelgerichte investeringen in digitalisering en procesoptimalisatie blijven immers noodzakelijk om met minder werkingsmiddelen een hogere output te leveren.

Binnen de vastgestelde enveloppes behouden de administraties de autonomie om middelen flexibel te herfaseren en toe te wijzen aan projecten met de hoogste interne meerwaarde. Dit getuigt niet van een saneringsreflex, maar van vertrouwen in modern overheidsmanagement: administraties worden geresponsabiliseerd om te beoordelen hoe elke geïnvesteerde euro rechtstreeks leidt tot een snellere en betere dienstverlening. Het primaat van de politiek blijft verzekerd doordat formele investeringsbeslissingen en gunningen aan de regering worden voorgelegd.

5.1.4. Financieringsmechanismen

De financiering van het meerjarige investeringsprogramma berust op een gedifferentieerde mix van instrumenten:

– Directe begrotingsmiddelen: Reguliere investeringen verlopen binnen de strikt geplafonneerde begrotingskredieten.

– Strategische participaties (Code 8): Binnen het plafond uit het regeerakkoord van maximaal 1 miljard euro aan strategische participaties zonder ESR-impact worden de geplande tranches uitgevoerd:

– De BGHM-kapitaalinjectie (in totaal 400 miljoen euro) ter ondersteuning van sociale woningbouw.

– De kapitaalverhoging van Vivaqua (in totaal 180 miljoen euro).

5.1.3.H. Services de secours et infrastructures d'incendie (SIAMU)

La protection du citoyen exige que les services de secours puissent opérer à partir d'installations modernes et sûres. La Région a formellement lancé le projet de construction d'un tout nouvel état-major général des pompiers au moyen d'une structure de partenariat public-privé (DBFM – Design, Build, Finance, Maintain). Cette formule garantit une infrastructure de haute qualité sans pic de charge aigu sur le budget régional d'investissement. Parallèlement, les travaux de la caserne d'Anderlecht seront achevés en 2027.

5.1.3.I. Autres investissements et modernisation des administrations

Pour les autres administrations régionales, les crédits d'investissement restent préservés de toute économie linéaire générique. Des investissements ciblés dans la numérisation et l'optimisation des processus demeurent en effet nécessaires pour produire davantage avec moins de moyens de fonctionnement.

Dans les enveloppes fixées, les administrations conservent l'autonomie de rephaser les moyens avec souplesse et de les affecter aux projets présentant la plus forte plus-value interne. Il ne s'agit pas d'un réflexe d'assainissement, mais d'une marque de confiance dans une gestion publique moderne: les administrations sont responsabilisées pour apprécier comment chaque euro investi se traduit directement par un service plus rapide et de meilleure qualité. La primauté du politique reste assurée, les décisions formelles d'investissement et les attributions étant soumises au Gouvernement.

5.1.4. Mécanismes de financement

Le financement du programme pluriannuel d'investissement repose sur un ensemble différencié d'instruments:

– Moyens budgétaires directs: Les investissements ordinaires s'inscrivent dans les crédits budgétaires strictement plafonnés.

– Participations stratégiques (Code 8): Dans les limites du plafond de 1 milliard d'euros au maximum fixé par la Déclaration de politique régionale de participations stratégiques sans impact SEC, les tranches prévues sont exécutées:

– L'injection de capital dans la SLRB (400 millions d'euros au total) en soutien à la construction de logements sociaux.

– L'augmentation de capital de Vivaqua (180 millions d'euros au total).

– De participatie in het CONFEX-project (150 miljoen euro).

– Publiek-Private Samenwerkingen (PPS): Voor kapitaalintensieve projecten met een commerciële of gemengde finaliteit zoals CONFEX of het nieuwe model van Citydev dragen private partners via specifieke projectvennootschappen (SPV's) bij aan het risicoprofiel, waardoor de gewestschuld wordt ontzien. DBFM-structuren worden benut voor openbare voorzieningen zoals de nieuwe kazerne van de DBDMH.

– Supranationale financiering (EIB & CEB): De eerste lijn bij de Europese Investeringsbank (EIB-1, goed voor 475 miljoen euro van een globaal programma van 950 miljoen euro) wordt in de loop van 2026 volledig opgenomen ter modernisering van het openbaar vervoer. De EIB bevestigt haar rol als strategische langetermijnpartner voor het Gewest. De dialoog wordt verdiept om na te gaan hoe de overige kredietfaciliteiten (zoals EIB-2 voor het noordelijke metrotracé) optimaal kunnen worden afgestemd op de werkelijke voortgang van de werven.

5.1.5. Inpassing in het meerjarig begrotingskader en schuldstrategie

Het investeringsbeleid voor 2027 sluit naadloos aan bij de overkoepelende financiële saneringsdoelstelling om tegen 2029 structureel begrotingsevenwicht te bereiken:

– Schuldbeheersing: De toename van de geconsolideerde gewestschuld blijft gedurende de gehele legislatuur absoluut begrensd tot maximaal 3 miljard euro (waarvan maximaal 2 miljard euro met ESR-impact en 1 miljard euro via Code 8-participaties). Het monitoringcomité ziet permanent toe op de naleving hiervan.

– Budgettaire neutraliteit: Complexe dossiers zoals CONFEX worden strikt buiten de consolidatieperimeter, onder voorbehoud van de classificatie door het INR, gehouden via marktconforme SPV-structuren, conform de ESR-regels.

– Transparantie en risicomanagement: Elke investering blijft onderworpen aan voorafgaande rentabiliteits- en risicoanalyses door de bevoegde financiële instanties. Het Rekenhof bewaakt de wettigheid en getrouwe uitvoering van de begrotingsoperaties.

– La participation dans le projet CONFEX (150 millions d'euros).

– Partenariats public-privé (PPP): Pour les projets à forte intensité de capital ayant une finalité commerciale ou mixte, tels que CONFEX ou le nouveau modèle de citydev, des partenaires privés contribuent au profil de risque via des sociétés de projet spécifiques (SPV), ce qui ménage la dette régionale. Les structures DBFM sont utilisées pour des équipements publics tels que la nouvelle caserne du SIAMU.

– Financement supranational (BEI & CEB): La première ligne auprès de la Banque européenne d'investissement (BEI-1, représentant 475 millions d'euros d'un programme global de 950 millions d'euros) sera entièrement prélevée dans le courant de 2026 pour la modernisation des transports publics. La BEI confirme son rôle de partenaire stratégique à long terme de la Région. Le dialogue est approfondi afin d'examiner comment les autres facilités de crédit (comme la BEI-2 pour le tracé nord du métro) peuvent être alignées au mieux sur l'avancement réel des chantiers.

5.1.5. Intégration dans le cadre budgétaire pluriannuel et stratégie en matière de dette

La politique d'investissement pour 2027 s'inscrit pleinement dans l'objectif global d'assainissement financier visant à atteindre l'équilibre budgétaire structurel d'ici 2029:

Maîtrise de la dette: L'augmentation de la dette régionale consolidée reste, pendant toute la législature, strictement limitée à 3 milliards d'euros au maximum (dont au maximum 2 milliards d'euros avec impact SEC et 1 milliard d'euros via des participations Code 8). Le comité de monitoring veille en permanence à son respect.

Neutralité budgétaire: Les dossiers complexes tels que CONFEX sont strictement maintenus en dehors du périmètre de consolidation, sous réserve de la classification par l'ICN, au moyen de structures SPV conformes au marché, conformément aux règles SEC.

Transparence et gestion des risques: Chaque investissement reste soumis à des analyses préalables de rentabilité et de risques par les instances financières compétentes. La Cour des comptes veille à la légalité et à l'exécution fidèle des opérations budgétaires.

6. Toelichting over de Europese verplichtingen

HOOFDSTUK I
Europees begrotingskader

Sinds 30 april 2024 geldt een herzien Europese kader voor economische governance. Het eerste Belgische plan onder dat kader werd in 2025 ingediend en goedgekeurd door de Raad. Het plan loopt over de periode 2025-2029 en spreidt de budgettaire aanpassing over zeven jaar (2025-2031).

De nationale budgettair-structurele plannen voor de middellange termijn bevatten een begrotingstraject en een pakket hervormingen en investeringen. Het begrotingstraject wordt uitgedrukt als een netto-uitgavenpad: de maximale jaarlijkse groei van de netto primaire uitgaven van de overheid. Dat pad moet de overheidsschuld op middellange termijn geloofwaardig doen dalen en het tekort onder 3 % van het bbp brengen. De groei van de netto-uitgaven is daarmee de enige operationele indicator in het Europese begrotingskader geworden.

België in de buitensporigtekortprocedure

Op 26 juli 2024 plaatste de Raad België in de buitensporigtekortprocedure, omdat het Belgische tekort meer dan 3 % van het bbp bedraagt. Op 20 juni 2025 stemde de Raad het correctieve pad af op het netto-uitgavenpad van het budgettair-structurele plan. België moet zijn buitensporig tekort uiterlijk in 2029 wegwerken.

Verdeling van het traject over de entiteiten en samenwerkingsakkoord

Het netto-uitgavenpad geldt voor de gezamenlijke overheid: de federale overheid, de sociale zekerheid, de gemeenschappen en gewesten en de lokale overheden.

Netto-uitgavenpad gezamenlijke overheid	2025	2026	2027	2028	2029
Jaarlijkse groei netto-uitgaven (%)	3,6	2,5	2,5	2,1	2,1
Cumulatieve groei ten opzichte van 2024 (%)	3,6	6,1	8,8	11,1	13,4

Binnen België werd het traject over de entiteiten verdeeld volgens de sleutel aanbevolen door de Afdeling Financieringsbehoeften van de Hoge Raad van Financiën (HRF). Van de drie uitgewerkte verdeelsleutels beval de HRF bij consensus sleutel 3 aan: het aandeel van elke entiteit in de som van de finale primaire uitgaven en de eigen ontvangsten. De norm voor het Gewest omvat ook de Brusselse lokale besturen.

6. Explication sur les engagements européens

CHAPITRE Ier
Cadre budgétaire européen

Un cadre européen révisé de gouvernance économique est d'application depuis le 30 avril 2024. Le premier plan belge relevant de ce cadre a été introduit en 2025 et approuvé par le Conseil. Le plan couvre la période 2025-2029 et étale l'ajustement budgétaire sur sept ans (2025-2031).

Les plans budgétaires et structurels nationaux à moyen terme comprennent une trajectoire budgétaire et un ensemble de réformes et d'investissements. La trajectoire budgétaire est exprimée sous la forme d'une trajectoire de dépenses nettes: la croissance annuelle maximale des dépenses primaires nettes des administrations publiques. Cette trajectoire doit réduire de manière crédible la dette publique à moyen terme et ramener le déficit sous 3 % du PIB. La croissance des dépenses nettes est ainsi devenue le seul indicateur opérationnel du cadre budgétaire européen.

La Belgique dans la procédure concernant les déficits excessifs

Le 26 juillet 2024, le Conseil a placé la Belgique dans la procédure concernant les déficits excessifs, le déficit belge dépassant 3 % du PIB. Le 20 juin 2025, le Conseil a aligné la trajectoire corrective sur la trajectoire de dépenses nettes du plan budgétaire et structurel. La Belgique doit corriger son déficit excessif au plus tard en 2029.

Répartition de la trajectoire entre les entités et accord de coopération

La trajectoire de dépenses nettes s'applique à l'ensemble des administrations publiques: l'autorité fédérale, la sécurité sociale, les communautés et régions et les pouvoirs locaux.

Trajectoire de dépenses nettes de l'ensemble des administrations publiques	2025	2026	2027	2028	2029
Croissance annuelle des dépenses nettes (%)	3,6	2,5	2,5	2,1	2,1
Croissance cumulée par rapport à 2024 (%)	3,6	6,1	8,8	11,1	13,4

En Belgique, la trajectoire a été répartie entre les entités selon la clé recommandée par la section Besoins de financement des pouvoirs publics du Conseil supérieur des Finances (CSF). Parmi les trois clés élaborées, le CSF a recommandé par consensus la clé 3: la part de chaque entité dans la somme des dépenses primaires finales et des recettes propres. La norme de la Région englobe également les pouvoirs locaux bruxellois.

In maart 2026 keurde het Overlegcomité het ontwerp van samenwerkingsakkoord betreffende de economische governance goed, dat het samenwerkingsakkoord van 13 december 2013 vervangt. Het akkoord regelt de verdeling van de uitgavennorm, een controlerekening per entiteit onder toezicht van de HRF, de toewijzing van de nationale ontsnappingsclausule, de samenwerking bij de Europese rapportering en de verdeling van eventuele Europese sancties naar rato van de afwijking van elke entiteit. Voor het huidige plan (2025-2029) wordt de uitgavennorm verdeeld volgens sleutel 3. De omzetting van het samenwerkingsakkoord is nog niet goedgekeurd door de Regering.

Het ontwerpakkoord voorziet in een mechanisme om onverwachte, rechtstreekse effecten van maatregelen van de ene entiteit op de begroting van een andere tijdelijk te neutraliseren in de controlerekening. De HRF bracht daarover in juni 2026 advies uit en beveelt een strikt afgebakende toepassing aan, beperkt tot één jaar.

En mars 2026, le Comité de concertation a approuvé le projet d'accord de coopération relatif à la gouvernance économique, qui remplace l'accord de coopération du 13 décembre 2013. L'accord règle la répartition de la norme de dépenses, un compte de contrôle par entité sous la surveillance du CSF, l'attribution de la clause dérogatoire nationale, la coopération en matière de rapportage européen et la répartition d'éventuelles sanctions européennes au *prorata* de l'écart de chaque entité. Pour le plan actuel (2025-2029), la norme de dépenses est répartie selon la clé 3. La transposition de l'accord de coopération n'a pas encore été approuvée par le Gouvernement.

Le projet d'accord prévoit un mécanisme permettant de neutraliser temporairement dans le compte de contrôle les effets directs et inattendus des mesures d'une entité sur le budget d'une autre. Le CSF a rendu un avis à ce sujet en juin 2026 et recommande une application strictement délimitée, limitée à un an.

Toegelaten netto-uitgavengroei (%) — **Croissance autorisée des dépenses nettes (%)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**
Entiteit I / Entité I	3,81	2,96	2,54	2,32	2,27	2,50	2,62
Vlaamse Gemeenschap / Communauté flamande	3,63	2,17	2,97	2,42	2,43	2,54	2,60
Waals Gewest / Région wallonne	2,65	0,92	1,44	1,11	1,11	1,42	1,54
Brussels Hoofdstedelijk Gewest / Région de Bruxelles-Capitale	2,03	-0,61	-0,19	-1,09	-1,00	-0,46	-0,16
p.m. nominale potentiële bbp-groei / p.m. croissance potentielle nominale du PIB	4,09	3,56	3,58	3,41	3,37	3,37	3,38

De norm voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is de strengste van de drie gewesten: de netto-uitgaven moeten tussen 2025 en 2031 gemiddeld met 0,22 % per jaar dalen. Wat volgt uit het relatief hoge Brusselse tekort in het vertrekjaar 2024 in verhouding tot de omvang van de gewestelijke begroting.

La norme de la Région de Bruxelles-Capitale est la plus stricte des trois régions: les dépenses nettes doivent diminuer en moyenne de 0,22 % par an entre 2025 et 2031. Cela découle du déficit bruxellois relativement élevé de l'année de départ 2024, rapporté à la taille du budget régional.

Het Brusselse begrotingstraject tegenover de Europese norm

Het begrotingstraject vastgelegd in het regeerakkoord van de huidige legislatuur is ambitieuzer dan wat de HRF aanbeveelt en ligt elk jaar onder het tekort dat het Gewest volgens het vastgestelde traject mag hebben. Om dat zichtbaar te maken, werd de saldoverbetering die de HRF voor het Gewest vooropstelt, vertaald naar een nominaal ESR-saldo, op basis van de bbp-vooruitzichten van het Federaal Planbureau van juni 2026 en een raming van de rentelasten.

La trajectoire budgétaire bruxelloise au regard de la norme européenne

La trajectoire budgétaire fixée dans l'accord de gouvernement de la présente législature est plus ambitieuse que celle préconisée par le CSF et reste chaque année en deçà du déficit autorisé pour la Région selon la trajectoire fixée. Pour le rendre visible, l'amélioration du solde que le CSF prévoit pour la Région a été traduite en un solde SEC nominal, sur la base des perspectives de PIB du Bureau fédéral du Plan de juin 2026 et d'une estimation des charges d'intérêt.

In miljoen euro — **En millions d'euros**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
ESR-saldo volgens het HRF-traject / Solde SEC selon la trajectoire du CSF	-1.471	-1.309	-1.137	-909	-667
ESR-saldo Regeerakkoord / Solde SEC de l'accord de gouvernement	-1.241	-957	-719	-416	0
Marge ten opzichte van het HRF-traject / Marge par rapport à la trajectoire du CSF	+230	+352	+418	+493	+667

In 2027 bedraagt de begrote marge 418 miljoen euro; in 2029, het jaar waarin het Gewest het ESR-evenwicht bereikt, loopt ze op tot 667 miljoen euro. Die marge verbetert rechtstreeks het saldo van de gezamenlijke overheid, waarop het Europese toezicht betrekking heeft.

En 2027, la marge budgétée s'élève à 418 millions d'euros; en 2029, année où la Région atteint l'équilibre SEC, elle passe à 667 millions d'euros. Cette marge améliore directement le solde de l'ensemble des administrations publiques, sur lequel porte la surveillance européenne.

De formele toetsing gebeurt op de netto primaire uitgaven, in niveau en in groeivoet. De onderstaande tabel zet de netto primaire uitgaven van het Gewest in de aangepaste begroting 2026 en de initiële begroting 2027 af tegen het uitgavenplafond volgens sleutel 3. Dat plafond is het traject van de Hoge Raad van Financiën (basis 2024 vermenigvuldigd met de toegelaten groei), verminderd met de Europees gefinancierde uitgaven die het traject nog bevat.

In miljoen euro	2026	2027
Primaire uitgaven	7.196	7.050
- Transfers aan andere overheden (behalve gemeenten)	-819	-853
- Toegerekende sociale bijdragen	-40	-42
- Europese financiering (RRF en EFRO)	-121	-18
- Correctie perimeter in de tijdreeks	+101	+33
Netto primaire uitgaven (na correcties)	6.317	6.171
- Netto impact van discretionnaire maatregelen ivm. ontvangsten	0	+23
Uitgavenplafond HRF (na correcties voor EU-fondsen en discretionnaire maatregelen ontvangsten)	6.371	6.485
Marge onder het plafond	54	314
Groei netto primaire uitgaven (2026 tegenover begroting 2025, VK4)	-3,3 %	-2,3 %
Groei netto primaire uitgaven (2026 tegenover uitvoering 2025)	+3,3 %	-2,3 %
Toegelaten groei volgens HRF-sleutel 3	-0,61 %	-0,19 %
Verschil (basis VK4)	-2,7 pp	-2,1 pp

In 2027 dalen de netto primaire uitgaven met 2,3 %, sterker dan de toegelaten daling van 0,19 %, en blijven ze 314 miljoen euro onder het plafond. De groei 2026 wordt berekend tegenover de begroting 2025 (vierde schijf voorlopige kredieten, VK4: 6.533 miljoen euro netto primaire uitgaven) en niet tegenover de uitvoering 2025, die door het werken in lopende zaken uitzonderlijk laag lag. Zo gemeten dalen de netto primaire uitgaven in 2026 met 3,3 % en blijven ze 54 miljoen euro onder het plafond. Omdat het Europese kader afwijkingen over de jaren optelt in een controlerekening, is de toetsing in niveau de bepalende maatstaf. De uitgavennorm wordt in elk jaar van 2025 tot 2031 gerespecteerd; de marge loopt op tot 592 miljoen euro in 2029, maar steunt vanaf 2028 op de inspanningen uit de meerjarentabel. In 2030 en 2031 groeien de netto primaire uitgaven wel sneller dan de norm (+ 1,1 % en + 0,7 %, tegenover -0,46 % en -0,16 %). Dat is verantwoord omdat de begroting vanaf 2029 in ESR-evenwicht is, met een overschot van 17 en 64 miljoen euro in 2030 en 2031. Het niveau blijft bovendien onder het plafond, omdat de marge van de vorige jaren in de controlerekening blijft staan; de marge daalt wel tot 444 miljoen euro in 2031.

L'évaluation formelle porte sur les dépenses primaires nettes, en niveau et en croissance. Le tableau ci-dessous met en regard les dépenses primaires nettes de la Région dans le budget ajusté 2026 et dans le budget initial 2027 et le plafond de dépenses selon la clé 3. Ce plafond correspond à la trajectoire du Conseil supérieur des Finances (base 2024 multipliée par la croissance autorisée), diminuée des dépenses financées par l'Union européenne que la trajectoire contient encore.

En millions d'euros	2026	2027
Dépenses primaires	7.196	7.050
- Transferts à d'autres pouvoirs publics (hors communes)	-819	-853
- Cotisations sociales imputées	-40	-42
- Financement européen (RRF et FEDER)	-121	-18
- Correction périmètre dans la série	+101	+33
Dépenses primaires nettes (après corrections)	6.317	6.171
Impact net des mesures discrétionnaires sur les recettes	0	+23
Plafond de dépenses CSF (après corrections pour les fonds UE et mesures discrétionnaires recettes)	6.371	6.485
Marge sous le plafond	54	314
Croissance des dépenses primaires nettes (2026 par rapport au budget 2025, CP4)	-3,3 %	-2,3 %
Croissance des dépenses primaires nettes (2026 par rapport à l'exécution 2025)	+3,3 %	-2,3 %
Croissance autorisée selon la clé 3 du CSF	-0,61 %	-0,19 %
Écart (base CP4)	-2,7 pp	-2,1 pp

En 2027, les dépenses primaires nettes diminuent de 2,3 %, plus fortement que la diminution autorisée de 0,19 %, et restent 314 millions d'euros sous le plafond. La croissance 2026 est calculée par rapport au budget 2025 (quatrième tranche de crédits provisoires, CP4: 6.533 millions d'euros de dépenses primaires nettes) et non par rapport à l'exécution 2025, exceptionnellement basse en raison des affaires courantes. Mesurées ainsi, les dépenses primaires nettes diminuent de 3,3 % en 2026 %, et restent 54 millions d'euros sous le plafond. Le cadre européen cumulant les écarts au fil des années dans un compte de contrôle, l'évaluation en niveau est le critère déterminant. La norme de dépenses est respectée chaque année de 2025 à 2031; la marge atteint 592 millions d'euros en 2029, mais repose à partir de 2028 sur les efforts du tableau pluriannuel. En 2030 et 2031, les dépenses primaires nettes progressent toutefois plus vite que la norme (+ 1,1 % et + 0,7 %, contre -0,46 % et -0,16 %). Cette évolution se justifie dès lors que le budget est à l'équilibre SEC à partir de 2029, avec un excédent de 17 et 64 millions d'euros en 2030 et 2031. Le niveau reste en outre sous le plafond, la marge des années précédentes restant acquise dans le compte de contrôle; la marge se réduit toutefois à 444 millions d'euros en 2031.

HOOFDSTUK II
Europese programma's: RRF, EFRO en Sociaal Klimaatfonds

6.1.1. Inleiding

Om het annualiteitsprincipe van de begroting te verzoenen met het meerjarige karakter van Europese programma's, worden Europese projectuitgaven begrotingsmatig geneutraliseerd door een overeenkomstige ontvangst te boeken, ongeacht het moment waarop de Europese middelen effectief worden ontvangen. Hierdoor worden cashflowverschillen opgevangen en wordt vermeden dat deze het ESR-vorderingensaldo beïnvloeden.

Het begrotingsmechanisme maakt daarbij een onderscheid tussen:

– begrotingsneutralisatie, die een impact heeft op het ESR-saldo;

– financiële geldstromen tussen het Gewest en de Europese Commissie, die geen impact hebben op het ESR-saldo.

De effectieve uitbetaling van de EU aan het Gewest staat los van de begrotingsneutralisatie en heeft dus geen impact op het ESR-saldo. Afhankelijk of men ze ontvangt vóór de uitvoering van het project of na de uitvoering van het project boeken we ze op codes 84.17, 88.17, 91.40 en 96.40.

In deze toelichting visualiseren wij twee belangrijke Europese programma's waarvoor het Gewest momenteel middelen beheert of die bijna afgerond zijn:

– EFRO – nieuwe programmaperiode

– Sociaal Klimaatplan

Voor elk project geven wij een overzicht van (1) de uitgaven volgens hun aard – interne/externe werkingsuitgaven en investeringen –, (2) de bijbehorende neutralisaties, en (3) de effectieve betalingen door de Europese Unie. Elke rubriek wordt beknopt toegelicht om zowel de financiële logica als de stand van uitvoering helder weer te geven.

6.1.2. RRF

Het jaar 2026 vormt het laatste uitvoeringsjaar van het RRF. De resterende vereffeningen en uitbetalingen vinden in principe plaats tot en met 31 december 2026. Tegen deze datum moeten de betrokken projecten hun voorziene uitgaven hebben uitgevoerd en vereffend.

CHAPITRE II
Programmes européens : RRF, FEDER et Fonds social pour le climat

6.1.1. Introduction

Afin de concilier le principe d'annualité budgétaire avec le caractère pluriannuel des programmes européens, les dépenses liées aux projets européens sont neutralisées sur le plan budgétaire par l'enregistrement d'une recette correspondante, indépendamment du moment où les fonds européens sont effectivement perçus. Ce mécanisme permet d'absorber les décalages de trésorerie et d'éviter qu'ils n'aient une incidence sur le solde de financement SEC.

Le mécanisme budgétaire distingue à cet égard:

– la neutralisation budgétaire, qui a une incidence sur le solde SEC;

– les flux financiers entre la Région et la Commission européenne, qui n'ont pas d'incidence sur le solde SEC.

Le remboursement des fonds de l'Union européenne à la Région est indépendante de la neutralisation budgétaire et n'a dès lors aucun impact sur le solde SEC. En fonction qu'on reçoit les fonds avant l'exécution du projet ou après l'exécution du projet on les comptabilise respectivement sur les codes 84.17, 88.17, 91.40 et 96.40.

Dans la présente note explicative, nous présentons deux programmes européens majeurs pour lesquels la Région gère actuellement des moyens ou dont la mise en œuvre arrive à son terme:

– FEDER – nouvelle période de programmation

– Plan Social Climat

Pour chaque projet nous présentons un aperçu (1) des dépenses selon leur nature, à savoir les dépenses de fonctionnement internes et externes ainsi que les dépenses d'investissement -, (2) des neutralisations budgétaires correspondantes, et (3) des paiements effectivement effectués par l'Union européenne. Chaque rubrique fait l'objet d'une brève explication afin de présenter de manière claire et transparente tant la logique financière que l'état d'avancement de l'exécution.

6.1.2. RRF

L'année 2026 constitue la dernière année de mise en œuvre du RRF. Les liquidations et paiements restants auront, en principe, lieu jusqu'au 31 décembre 2026 inclus. À cette date, les projets concernés devront avoir exécuté et liquidé les dépenses prévues.

6.1.3. EFRO 2021-2027

EFRO (EU-kader)

Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) vormt een belangrijk Europees financieringsinstrument voor het verkleinen van economische, sociale en territoriale verschillen tussen regio's. Binnen de programmaperiode 2021–2027 worden investeringen ondersteund die bijdragen aan een slimmer, groener, meer verbonden, socialer en duurzaam stedelijk Europa.

Voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beschikt het EFRO-programma 2021–2027 over een totale enveloppe van ongeveer 303 miljoen euro. Het programma omvat 107 projecten, verspreid over negen specifieke doelstellingen.

Brusselse projecten

De Brusselse projecten concentreren zich voornamelijk op vier beleidsmatige speerpunten:

Innovatie, digitalisering en economische transformatie, met investeringen in onderzoek en innovatie, digitale overheidsdiensten en de ondersteuning van KMO's;

Groene transitie, energie-efficiëntie en biodiversiteit, onder meer via investeringen in energetische renovaties, circulaire economie, groene infrastructuur en bodemsanering;

Sociale inclusie en huisvesting, gericht op de integratie en huisvesting van kwetsbare groepen;

Duurzame stadsontwikkeling, met bijkomende investeringen in stadsvernieuwingscontracten en duurzame wijkcontracten in kwetsbare wijken.

Uitvoering projecten

De uitvoering van het EFRO-programma vereist een nauwgezette budgettaire en financiële monitoring. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt tussen de effectieve uitvoering van de projecten, de begrotingsmatige neutralisatie van de Europese financiering en de werkelijke financiële stromen vanuit de Europese Commissie.

De opvolging gebeurt aan de hand van de jaarlijks gerapporteerde uitgaven, de bijbehorende begrotingsneutralisaties en de effectieve betalingen van de Europese Commissie. Deze opvolging draagt bij tot een transparant en coherent beheer van de Europese middelen en maakt het mogelijk om de financiële uitvoering van het EFRO-programma gedurende de volledige programmaperiode 2021–2027 nauwgezet te bewaken.

6.1.3. FEDER 2021-2027

FEDER (cadre UE)

Le Fonds européen de développement régional (FEDER) constitue un important instrument européen de financement visant à réduire les disparités économiques, sociales et territoriales entre les régions. Au cours de la période de programmation 2021-2027, il soutient des investissements contribuant à une Europe plus intelligente, plus verte, plus connectée, plus sociale et favorisant un développement urbain durable.

Pour la Région de Bruxelles-Capitale, le programme FEDER 2021-2027 dispose d'une enveloppe totale d'environ 303 millions d'euros. Le programme comprend 107 projets, répartis entre neuf objectifs spécifiques.

Projets bruxellois

Les projets bruxellois se concentrent principalement sur quatre axes prioritaires:

Innovation, numérisation et transformation économique, à travers des investissements dans la recherche et l'innovation, les services publics numériques et le soutien aux PME;

Transition verte, efficacité énergétique et biodiversité, notamment au moyen d'investissements dans la rénovation énergétique, l'économie circulaire, les infrastructures vertes et l'assainissement des sols;

Inclusion sociale et logement, visant notamment l'intégration et le logement des groupes vulnérables;

Développement urbain durable, à travers des investissements supplémentaires dans les contrats de rénovation urbaine et les contrats de quartier durable au sein des quartiers vulnérables

Mise en œuvre des projets

La mise en œuvre du programme FEDER requiert un suivi budgétaire et financier rigoureux. À cet égard, une distinction est opérée entre l'exécution effective des projets, la neutralisation budgétaire du financement européen et les flux financiers effectifs en provenance de la Commission européenne.

Le suivi repose sur les dépenses rapportées annuellement, les neutralisations budgétaires correspondantes et les paiements effectifs de la Commission européenne. Ce suivi contribue à assurer une gestion transparente et cohérente des fonds européens et permet de contrôler de manière rigoureuse l'exécution financière du programme FEDER tout au long de la période de programmation 2021-2027.

INI 2027

Met het oog op een stabiel en gecoördineerd beheer van de Europese fondsen neemt de minister van Begroting, in overleg met de functioneel bevoegde ministers en de betrokken instellingen, het initiatief voor een systematische opvolging van de vastleggingen, uitgaven, declaraties en ontvangen middelen per programma en per project, de correcte en tijdige boeking en ESR-verwerking ervan en stabiele meerjarige vooruitzichten. Hierover wordt verslag uitgebracht aan de Regering in aanloop naar elke begrotingsopmaak en -aanpassing. Voor de EFRO-projecten worden enkel de reeds gelanceerde en niet-samendrukbare projecten voortgezet, zonder nieuwe vastleggingen, en blijven de vastleggings- en vereffeningskredieten in elk geval binnen het kader. Een taskforce onder politieke sturing plant de projecten vanaf 12 oktober 2026 in lijn met de betaalcapaciteit en het begrotingstraject.

INI 2027

En vue d'une gestion stable et coordonnée des fonds européens, le ministre du Budget prend l'initiative, en concertation avec les ministres fonctionnellement compétents et les organismes concernés, d'un suivi systématique des engagements, dépenses, déclarations et moyens perçus par programme et par projet, de leur comptabilisation correcte et en temps utile et de leur traitement SEC, ainsi que de perspectives pluriannuelles stables. Il en est fait rapport au Gouvernement avant chaque élaboration et chaque ajustement du budget. Pour les projets FEDER, seuls les projets déjà lancés et incompressibles sont poursuivis, sans nouveaux engagements, et les crédits d'engagement et de liquidation restent en tout cas dans le cadre. Une task force sous pilotage politique planifie les projets à partir du 12 octobre 2026 en fonction de la capacité de paiement et de la trajectoire budgétaire.

FEDER_EFRO (2021-2027)	2024		2025		2026		2027	
Bedrag in duizendtallen Montant en milliers	Gerealiseerde uitgaven -	Deel van de EU - Partie UE	Gerealiseerde uitgaven -	Deel van de EU - Partie UE	Raming uitgaven - Estimati	Deel van de EU - Partie UE	Raming uitgaven - Estimati	Deel van de EU - Partie UE
Totale Uitgaven van de projecten **Dépenses totaux des projets**	**3.657**	**1.540**	**25.527**	**10.748**	**53.908**	**22.698**	**43.290**	**18.227**
Intern Werkingskost-Dépenses Fonctionnement (1xxx-2xxx)	834	351	1.805	760	4.404	1.854	5.617	2.365
Intern Investeringskost-Dépenses investissement (7xxx)	0	0	1.821	767	3.798	1.599	5.358	2.256
Extern Werkingskost-Dépenses Fonctionnement (3xxx-4xxx)	0	0	4.252	1.790	10.226	4.306	0	0
Extern Investeringskost-Dépenses Investissement (5xxx-6xxx)	2.823	1.189	17.650	7.432	35.480	14.939	32.315	13.606

FEDER_EFRO (2021-2027)	2023	2024	2025	2026	2027
Bedrag in duizendtallen Montant en milliers					
Effectieve neutralisatie uitgaven via ontvangsten **Neutralisation effective des dépenses par les recettes**				**Geraamde neutralisatie uitgaven via ontvangsten** **Neutralisation estimée des dépenses par les recettes**	
Werking (3910) Fonctionnement (3910)	0	351	2.550	6.160	2.365
Investering (5911) Investissement (5911)	0	1.189	8.198	16.538	15.863
Effectief geïnde ontvangsten EU **Recettes de l'UE effectivement perçues**				**Geraamde te innen ontvangsten EU** **Des recettes à percevoir estimées de l'UE**	
Terugbetaling (8817) Remboursement (8817)	0	0	0	4.877	19.066
Prefinanciering (9640) Préfinancement (9640)	1.819	606	6.101	2.425	2.426

6.1.4. Sociaal Klimaatplan (SKP)

1. Wat?

De Klimaatordonnantie van 17 juni 2021 legt voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de doelstelling vast om tegen 2050 koolstofneutraliteit te bereiken. In uitvoering

6.1.4. Plan Social Climat (PSC)

1. De quoi s'agit-il?

L'ordonnance Climat du 17 juin 2021 fixe, pour la Région de Bruxelles-Capitale, l'objectif d'atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050. Dans le cadre de la

van de Europese klimaatambities werden de gewestelijke reductiedoelstellingen vervolgens aangescherpt tot een vermindering van de directe gewestelijke broeikasgasemissies met 47 % tegen 2030 en 69 % tegen 2040, ten opzichte van 2005. Deze doelstellingen worden onder meer geconcretiseerd via het Gewestelijk Lucht-Klimaat-Energieplan.

In het kader van het Europese Sociaal Klimaatfonds dienen de lidstaten voor de periode 2026-2032 een Sociaal Klimaatplan op te stellen. Dit plan heeft tot doel de sociale gevolgen van de klimaattransitie, en in het bijzonder van de invoering van ETS2, voor kwetsbare huishoudens en micro-ondernemingen te beperken.

2. Brussels budget Sociaal klimaatfonds

Voor de uitvoering van het Sociaal Klimaatplan via het Sociaal Klimaatfonds beschikt België in totaal over 2.213 miljoen euro voor de periode 2026-2032, waarvan 1.660 miljoen euro afkomstig is uit Europese middelen en 553 miljoen euro uit de verplichte nationale cofinanciering. Binnen de interfederaal overeengekomen verdeelsleutel ontvangt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 10,5 % van deze middelen, goed voor ongeveer 232 miljoen euro over de volledige programmaperiode (gemiddeld 33 miljoen euro per jaar), inclusief cofinanciering. De Brusselse cofinancieringsbijdrage van 25 % wordt verzekerd via het Brussels Klimaatfonds, voornamelijk dankzij de ontvangsten uit ETS1 (2026-2028) en ETS2 (vanaf 2028).

3. Maatregelen van het Sociaal Klimaatplan voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het Plan voorziet namelijk volgende maatregelen:

– energiesteun en mobiliteitsmaatregelen voor kwetsbare huishoudens in energiearmoede;

– energiesteun en mobiliteitsmaatregelen voor kwetsbare micro-ondernemingen

4. Budgettaire verwerking

Vanuit budgettair oogpunt dient rekening te worden gehouden met een voorfinancieringsmechanisme. De lidstaten staan in eerste instantie zelf in voor de financiering van de maatregelen en investeringen, met inbegrip van hun eigen bijdrage van 25 %. De Europese bijdrage van 75 % wordt vervolgens uitbetaald op basis van de bevredigende realisatie van de in het Sociaal Klimaatplan vastgelegde mijlpalen en streefdoelen. Na beoordeling hiervan neemt de Europese Commissie een individuele beslissing over de uitbetaling van de financiële bijdrage.

De concrete kalender voor de terugbetalingsaanvragen dient nog te worden afgestemd met de federale overheid

mise en œuvre des ambitions climatiques européennes, les objectifs régionaux de réduction ont ensuite été renforcés afin de prévoir une diminution des émissions directes de gaz à effet de serre de la Région de 47 % d'ici 2030 et de 69 % d'ici 2040, par rapport à 2005. Ces objectifs sont notamment concrétisés au travers du Plan régional Air-Climat-Énergie.

Dans le cadre du Fonds social pour le climat européen, les États membres sont tenus d'élaborer un Plan social pour le climat couvrant la période 2026-2032. Ce plan vise à atténuer les conséquences sociales de la transition climatique, et en particulier celles liées à l'introduction de l'ETS2, pour les ménages et les microentreprises vulnérables.

2. Budget bruxellois du Fonds social pour le climat

Pour la mise en œuvre du Plan social pour le climat au moyen du Fonds social pour le climat, la Belgique dispose au total de 2.213 millions d'euros pour la période 2026-2032, dont 1.660 millions d'euros proviennent de moyens européens et 553 millions d'euros du cofinancement national obligatoire. Selon la clé de répartition convenue au niveau interfédéral, la Région de Bruxelles-Capitale reçoit 10,5 % de ces moyens, soit environ 232 millions d'euros sur l'ensemble de la période de programmation (33 millions d'euros par an en moyenne), cofinancement compris. La contribution bruxelloise de cofinancement de 25 % est assurée par le Fonds Climat bruxellois, principalement grâce aux recettes de l'ETS1 (2026-2028) et de l'ETS2 (à partir de 2028).

3. Mesures du Plan social pour le climat pour la Région de Bruxelles-Capitale

Le Plan prévoit notamment les mesures suivantes:

– un soutien énergétique et des mesures de mobilité en faveur des ménages vulnérables en situation de précarité énergétique;

– un soutien énergétique et des mesures de mobilité en faveur des microentreprises vulnérables.

4. Traitement budgétaire

D'un point de vue budgétaire, il convient de tenir compte d'un mécanisme de préfinancement. Dans un premier temps, les États membres assurent eux-mêmes le financement des mesures et des investissements, y compris leur contribution propre de 25 %. La contribution européenne de 75 % est ensuite versée sur la base de la réalisation satisfaisante des jalons et des cibles définis dans le Plan social pour le climat. À l'issue de son évaluation, la Commission européenne adopte une décision individuelle relative au versement de la contribution financière.

Le calendrier concret des demandes de remboursement doit encore faire l'objet d'une coordination avec

en de andere deelstaten. In dit stadium wordt voorgesteld om minstens terugbetalingsmomenten te voorzien in 2027, 2029 en 2032.

Hieronder een indeling van de budgetten over de verschillende maatregelen:

Maatregelen (miljoen euro)	Totaal	Aandeel EU (75 %)	Aandeel BHG (25 %)
Energie-huishoudens	151,3	113,5	37,8
Energie-Micro-ondernemingen	18,1	13,6	4,5
Mobiliteit-huishoudens	53,4	40,0	13,3
Mobiliteit-micro-ondernemingen	3,7	2,8	0,9
Totaal	**226,5**	**169,9**	**56,6**

Overeenkomstig Verordening (EU) 2023/955 tot oprichting van het Sociaal Klimaatfonds wordt 2,5 % van de totale beschikbare middelen voor het BHG (232 miljoen euro) voorbehouden voor technische bijstand, met inbegrip van de kosten verbonden aan de uitvoering, rapportering, controle, audit en communicatie, met name:

Miljoen euro	Totaal	Aandeel EU (75%)	Aandeel BHG (25%)
Technische bijstand (2,5%)	5,8	4,4	1,5

7. Financieel verslag

HOOFDSTUK I
Schuldsituatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

7. 1. Financieel verslag

7.1.1. Kredietbeoordelaar Standard & Poor's handhaafde zijn langetermijnrating voor het Gewest op "A". Het vooruitzicht (outlook) blijft negatief.

Op 27 maart 2026 heeft het ratingagentschap Standard & Poor's de op 13 juni 2025 toegekende langetermijnrating van het gewest – "A" met negatief vooruitzicht – bevestigd. Standard & Poor's[13] denkt dat "de implementatie van het plan voor budgettaire consolidatie door de onlangs gevormde regering zal helpen bij het verbeteren van de begrotingssituatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor 2026-2028", aangezien de regering tegen 2029 een begrotingsevenwicht wil bereiken. Het negatieve vooruitzicht weerspiegelt het ontbreken van een mechanisme dat de verslechtering van de budgettaire situatie van het gewest kan vertragen. Het gewest dekt nochtans perfect zijn financiële behoeften omdat het een bijzonder goede

(13) in «S&P Global, Ratings Direct, Brussels Hoofdstedelijk Gewest, 27.03.2026».

l'autorité fédérale et les autres entités fédérées. À ce stade, il est proposé de prévoir au minimum des demandes de remboursement en 2027, 2029 et 2032.

Voici une répartition des budgets entre les différentes mesures:

Mesures (millions d'euros)	Total	Part UE (75 %)	Part RBC (25 %)
Énergie – ménages	151,3	113,5	37,8
Énergie – microentreprises	18,1	13,6	4,5
Mobilité – ménages	53,4	40,0	13,3
Mobilité – microentreprises	3,7	2,8	0,9
Total	**226,5**	**169,9**	**56,6**

Conformément au règlement (UE) 2023/955 instituant le Fonds social pour le climat, 2,5 % des moyens totaux disponibles pour la RBC (232 millions d'euros) sont réservés à l'assistance technique, y compris les frais liés à la mise en œuvre, au reporting, au contrôle, à l'audit et à la communication, notamment:

Millions d'euros	Total	Part UE (75 %)	Part RBC (25 %)
Assistance technique (2,5 %)	5,8	4,4	1,5

7. Rapport financier

CHAPITRE I[er]
Situation de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale

7. 1. Rapport financier

7.1.1. La notation (rating) à long terme de la Région confirmée à «A» par l'agence de notation Standard & Poor's. La perspective (outlook) reste négative.

Le 27 mars 2026, l'agence de notation Standard and Poor's a confirmé la notation à long terme de la Région «A» avec perspective négative obtenue le 13 juin 2025. Standard and Poor's[13] pense que «la mise en œuvre du plan de consolidation budgétaire par le gouvernement récemment formé contribuera à améliorer la situation budgétaire de la Région de Bruxelles-Capitale sur 2026-2028», le nouveau gouvernement voulant atteindre l'équilibre budgétaire d'ici 2029. La perspective négative reflète l'absence de mécanisme qui puisse ralentir la dégradation budgétaire de la Région. La Région couvre néanmoins parfaitement ses besoins financiers en bénéficiant d'un très bon accès aux marchés des capitaux via son programme MTN, son

(13) in «S&P Global, Ratings Direct, Région de Bruxelles-Capitale, 27.03.2026».

toegang heeft tot de kapitaalmarkten via zijn MTN-programma, het programma van thesauriebewijzen en zijn toegang tot Duitse investeerders (schuldschein). “Zijn comfortabele thesauriepositie sinds het eerste kwartaal van 2026 heeft elke mogelijke liquiditeitsspanning tot bedaren gebracht”.

In zijn communiqué van 28 september 2026(14) bevestigt Standard & Poor’s de rating en het vooruitzicht van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, waarbij het erkent dat het Gewest vooruitgang heeft geboekt op het vlak van de thesauriesituatie en het begrotingstraject. “We blijven uitgaan van een geleidelijke afname van de begrotingstekorten binnen onze prognoseperiode, ondanks de verwachte druk als gevolg van de stijgende inflatie en de zwakkere groei.” […] S&P Global Ratings verwacht nu een tragere toename van de schuld tussen 2026 en 2028. Door sinds maart 2026 geleidelijk ongeveer 1 miljard euro aan liquiditeitsfaciliteiten te verkrijgen, is het Gewest minder afhankelijk geworden van langlopende leningen om aan de liquiditeits- en begrotingsbehoeften te voldoen. […] Wij verwachten van de regering dat ze het traject voor de afbouw van het tekort volgt zoals dat is vastgelegd in het plan voor begrotingsconsolidatie waarover de coalitie van zeven partijen (drie Franstalige en vier Nederlandstalige) in februari 2026 een akkoord heeft bereikt. […] Wij beschouwen het plan voor begrotingsconsolidatie als ambitieus, omdat het erop gericht is tegen 2029 een begrotingsevenwicht te bereiken. […] De dekkingsratio voor de schulddienst van het BHG is verbeterd. We verwachten nu dat de liquiditeitsbronnen, met inbegrip van de nieuwe kredietlijnen die het Gewest onlangs met drie banken heeft afgesloten, de komende 12 maanden een niveau zullen bereiken dat ruimschoots hoger ligt dan de behoeften voor de schulddienst. […] Het Gewest blijft via de financiële markten financieringen aantrekken die ruimschoots voldoen aan zijn behoeften, met name dankzij zijn MTN-programma en de toegang tot investeerders via Duitse Schuldschein-leningen.”

Op te merken valt dat de rating van Standard & Poor’s van groot belang is omdat ze bepalend is voor de voorwaarden waartegen het Gewest kan lenen op de kapitaalmarkt. Bovendien mag niet vergeten worden dat de Gewesten en Gemeenschappen geen hogere notering mogen krijgen dan de federale overheid.

7.1.2. De schuldstructuur: definities

Wat de structuur betreft, is de schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest als volgt ingedeeld:

– de gewestelijke schuld volgens de ESR-norm, die de volledige directe schuld omvat van het Gewest en

(14) in “S&P Global, Ratings Direct, Brussels Hoofdstedelijk Gewest, 28.09.2026”.

programme de Billets de trésorerie et son accès aux investisseurs allemands (schuldschein). Sa position, depuis le 1er trimestre 2026, «de trésorerie confortable a apaisé toute tension de liquidité potentielle».

Dans son communiqué du 28 septembre 2026(14), Standard & Poor’s confirme la notation et la perspective de la Région de Bruxelles-Capitale reconnaissant que celle-ci avait réalisé des progrès en matière de situation de trésorerie et de trajectoire budgétaire. «Nous continuons d’anticiper une diminution progressive des déficits budgétaires sur notre horizon de prévision, malgré la pression probable de l’inflation croissante et de la croissance plus faible. […] S&P Global Ratings prévoit désormais une croissance de la dette plus lente de 2026 à 2028. L’obtention progressive d’environ 1 milliard d’euros de facilités de liquidité depuis mars 2026 a atténué la dépendance de la Région aux emprunts à long terme pour répondre aux besoins de liquidité et budgétaires. […] Nous attendons du gouvernement qu’il suive la trajectoire de réduction du déficit dans son plan de consolidation budgétaire convenu par la coalition de sept partis (trois francophones et quatre néerlandophones) en février 2026. […] Nous considérons le plan de consolidation budgétaire ambitieux car il vise à atteindre un équilibre budgétaire d’ici 2029. […] Le ratio de couverture du service de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale s’est renforcé. Nous attendons désormais à ce que les sources de liquidité, y compris les nouvelles lignes de liquidité récemment signées par la Région avec trois banques, atteignent un niveau bien supérieur à ses besoins de service de la dette au cours des 12 prochains mois. […] La Région continue d’obtenir des financements bien en avance sur ses besoins via les marchés financiers, notamment grâce à son programme MTN et à l’accès aux investisseurs dans les prêts Schuldschein allemands».

Il est à noter que la notation de Standard & Poor’s relève d’une grande importance car elle fixe les conditions d’emprunt de la Région sur le marché des capitaux. En outre, il faut savoir que les Régions et Communautés ne peuvent avoir une notation supérieure à celle de l’État fédéral.

7.1.2. La structure de la dette : définitions

La structure de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale se subdivise ainsi:

– la dette régionale selon la norme SEC, qui comprend la dette directe totale de la Région ainsi que les

(14). in «S&P Global, Ratings Direct, Région de Bruxelles-Capitale, 28.09.2026».

ook de schulden van de geconsolideerde instellingen, verminderd met hun creditposities. Eurostat bepaalt welke instellingen geconsolideerd moeten worden.

– de directe schuld, die het resultaat is van de gecumuleerde netto te financieren saldi sinds de oprichting van het Gewest en de overgenomen schulden van de DBDMH (Dienst voor brandbestrijding en dringende medische hulp), het Brussels Agentschap voor Netheid, de voormalige provincie Brabant en de voormalige agglomeratie Brussel. De terugbetaling van de leningen wordt in de begroting gedefinieerd als "kapitaalaflossingen".

– de indirecte schuld, die de leningen omvat die het Gewest voor rekening van andere instellingen betaalt. De terugbetaling van deze leningen wordt in de begroting gedefinieerd als herbudgettering.

– de gewaarborgde schuld, waarbij het Gewest aan sommige instellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de toestemming geeft om financiële verbintenissen (leningen, schulden, huur, …) aan te gaan met gewestwaarborg. De instellingen betalen de aflossingen en de rentelasten af. Het Gewest treedt pas op als zij in gebreke blijven.

7.1.3. Perimeter van de ESR-norm

a) De geconsolideerde schuld

Het uitstaande bedrag van de gewestelijke schuld wordt voorgesteld volgens de perimeter van de ESR-norm. De financiële schulden en de creditsaldi van de te consolideren instellingen zijn opgenomen in de berekening van het uitstaande bedrag van de gewestelijke schuld. Op 1 september 2014 is de ESR 2010-norm in werking getreden.

dettes des organismes consolidés diminuées de leurs positions créditrices. Eurostat détermine quels sont les organismes à consolider.

– la dette directe, qui est le résultat des soldes nets à financer cumulés depuis la création de la Région ainsi que les dettes reprises du SIAMU (Service d'incendie et d'aide médicale urgente), de l'Agence Bruxelles-Propreté, de l'ex-Province de Brabant et de l'ex-Agglomération de Bruxelles. Le remboursement des emprunts est défini au budget en termes «d'amortissements de capital».

– la dette indirecte qui englobe les emprunts que la Région paie pour le compte d'autres organismes. Le remboursement de ces emprunts est défini, au budget en termes de rebudgétisation.

– la dette garantie où la Région autorise certaines institutions de la Région de Bruxelles-Capitale à contracter des engagements financiers (emprunts, créances, loyers…) avec la garantie régionale. Les amortissements et les charges d'intérêts sont à charge des organismes. La Région n'intervient qu'en cas de défaillance de ceux-ci.

7.1.3. Périmètre de la norme SEC

a) La dette consolidée

L'encours de la dette régionale est présenté selon le périmètre de la norme SEC. Les dettes financières et les soldes créditeurs des organismes à consolider sont intégrés dans le calcul de l'encours de la dette régionale. Au 1er septembre 2014 est entré en vigueur la norme SEC 2010.

ENCOURS VAN DE GEWESTELIJKE GECONSOLIDEERDE SCHULD VOLGENS DE ESR 2010-NORM (op 31 december)
ENCOURS DE LA DETTE REGIONALE CONSOLIDÉE SELON LA NORME SEC 2010 (au 31 décembre)

	x 1.000 EURO(S)	2023	2024	2025
1.	RECHTSTREEKSE GEWESTELIJKE SCHULD DETTE REGIONALE DIRECTE			
1.1.	Actieve financieringen Financements actifs	10.420.773	12.473.273	14.437.773
1.2.	Crediteurposities + beleggingen Positions créditrices + placements	-81.185	-535.564	-1.032.845
	Subtotaal 1 Sous-total 1	10.339.588	11.937.709	13.404.928

2.	ANDERE GECONSOLIDEERDE GEWESTELIJKE SCHULDEN AUTRES DETTES REGIONALES CONSOLIDEES			
2.1.	Financiële en soortgelijke schulden Dettes financières et assimilées			
	MIVB (Schuld in balans) STIB (Dette au bilan)	51.000	49.500	48.000
	BGFHGT FRBRTC	1.129.582	1.170.750	1.274.614
	Haven van Brussel Port de Bruxelles	15.562	14.532	13.458
	BRINFIN	0	0	60
	BRUSOC	179	179	179
	Geconsolideerde Sfar (filiaal GIMB) / Sfar consolidé (filiale SRIB)	28.374	27.111	25.976
	BXL-BIOGAZ	1.050	1.050	1.050
	Sociale kredietmaatschappijen Sociétés de crédit social	17.196	14.178	12.870
	BGHM SLRB	166.513	339.199	312.569
	WoningFonds Fonds du logement	1.410.331	1.477.678	1.515.146
	GPA ASR	1.211	1.059	901
	CIVA	9.130	8.700	8.270
	BXL-Energie	2.906	2.742	2.574
	ERAP GSOB	421	221	221
	KANAL	0	866	9
	Subtotaal 2.1. Sous-total 2.1.	2.833.456	3.107.765	3.215.897
2.2.	Crediteurposities + beleggingen Positions créditrices + placements	-537.868	-571.291	-481.751
	Subtotaal 2 Sous-total 2	2.295.588	2.536.474	2.734.145
	TOTAAL SCHULD VOLGENS ESR 2010, gesaldeerd met de vorderingen TOTAL DETTE SELON SEC 2010, nettées des positions créditrices	**12.635.176**	**14.474.183**	**16.139.073**

De directe schuld op 31 december 2025 bedraagt 13,40 miljard euro. De schuld volgens ESR-norm bedraagt 16,14 miljard euro, na aftrek van de thesaurietegoeden van de instellingen(15).

7.1.4. De directe schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

a) Evolutie van het uitstaande bedrag

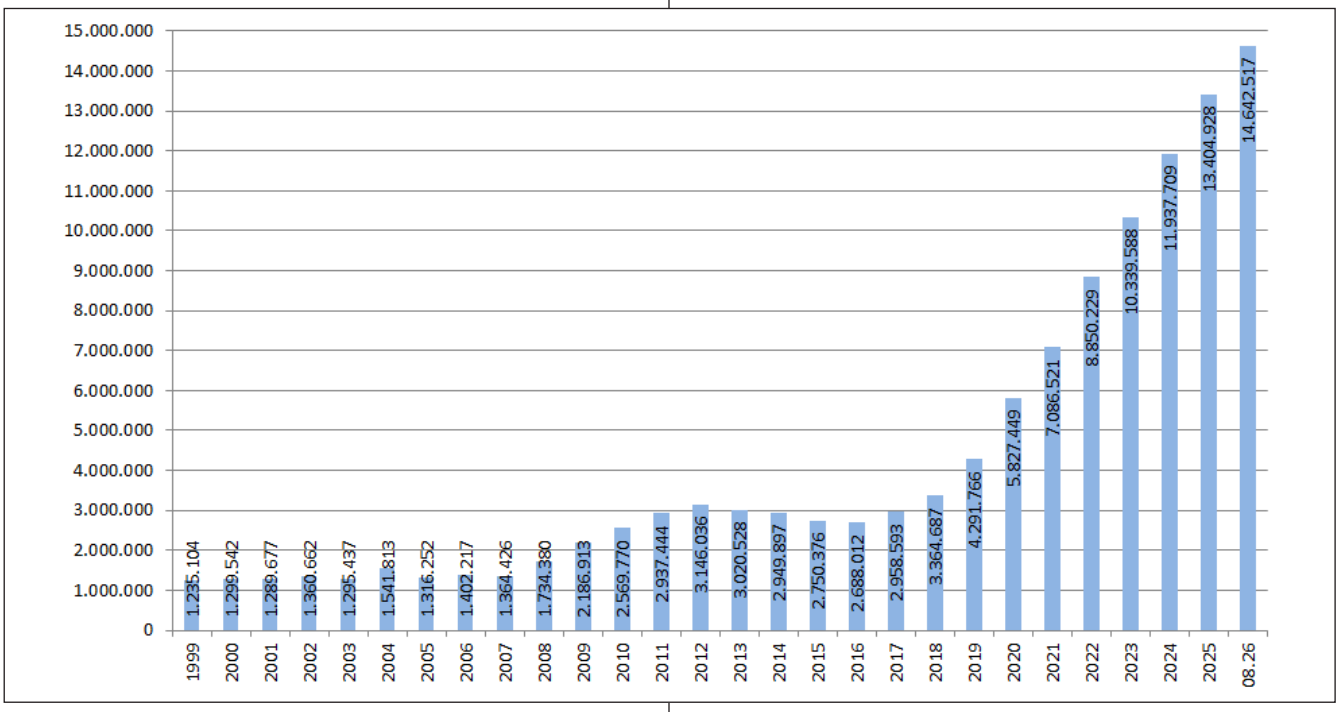
Het uitstaande bedrag van de directe schuld op 31 augustus 2026 komt uit op 14,64 miljard euro tegenover 13,40 miljard euro op 31 december 2025, dat is een toename van 1,24 miljard euro over de eerste acht maanden van het jaar.

Le montant de la dette directe au 31 décembre 2025 se monte à 13,40 milliards d'euros. La dette SEC se monte à 16,14 milliards d'euros déduction faite des positions de trésoreries des organismes(15).

7.1.4. La dette directe de la Région de Bruxelles-Capitale

a) Évolution de l'encours

L'encours de la dette directe au 31 août 2026 est de 14,64 milliards d'euros contre 13,40 milliards d'euros au 31 décembre 2025, soit une augmentation de 1,24 milliard d'euros sur les huit premiers mois de l'année.



b) De aflossingen

De harmonieuze afvlakking van de aflossingslasten vermindert het liquiditeitsrisico alsook het rentevoetrisico van het Gewest. Om de kwaliteit te bepalen van de afvlakking van het aflossingsplan van de directe schuld, is het traditionele statistische instrument de standaardafwijking, die de afwijking meet van de waarden in verhouding tot het gemiddelde (hier 100 %).

De gemiddelde aflossingslasten voor de periode 2026-2030 bedragen op 31 augustus 2026 356,88 miljoen

b) Les amortissements

Le lissage harmonieux des charges d'amortissement diminue le risque de liquidité ainsi que le risque de taux de la Région. Pour déterminer la qualité de lissage du plan d'amortissement de la dette directe, l'écart-type qui mesure la dispersion des valeurs par rapport à la moyenne (ici 100 %) constitue l'outil statistique traditionnel.

La moyenne des charges d'amortissement sur la période 2026-2030 s'élève au 31 août 2026 à 356,88 millions

(15) Schuld ABI's: De geconsolideerde schuld van de instellingen is beperkt tot de consolidatieperimeter S1312 samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR) past op de gewaarborgde schuld van de nv CIO (Crédit Immobilier Ouvrier) een herclassificatiemechanisme (rerouting) toe naar de geconsolideerde schuld. In overeenstemming met arrest nr. 238.519 van de Raad van State van 14 juni 2017 en op basis van de verstrekte juridische argumenten, valt de nv CIO evenwel niet binnen de geconsolideerde perimeter S1312 en is ze bijgevolg niet opgenomen in deze tabel.

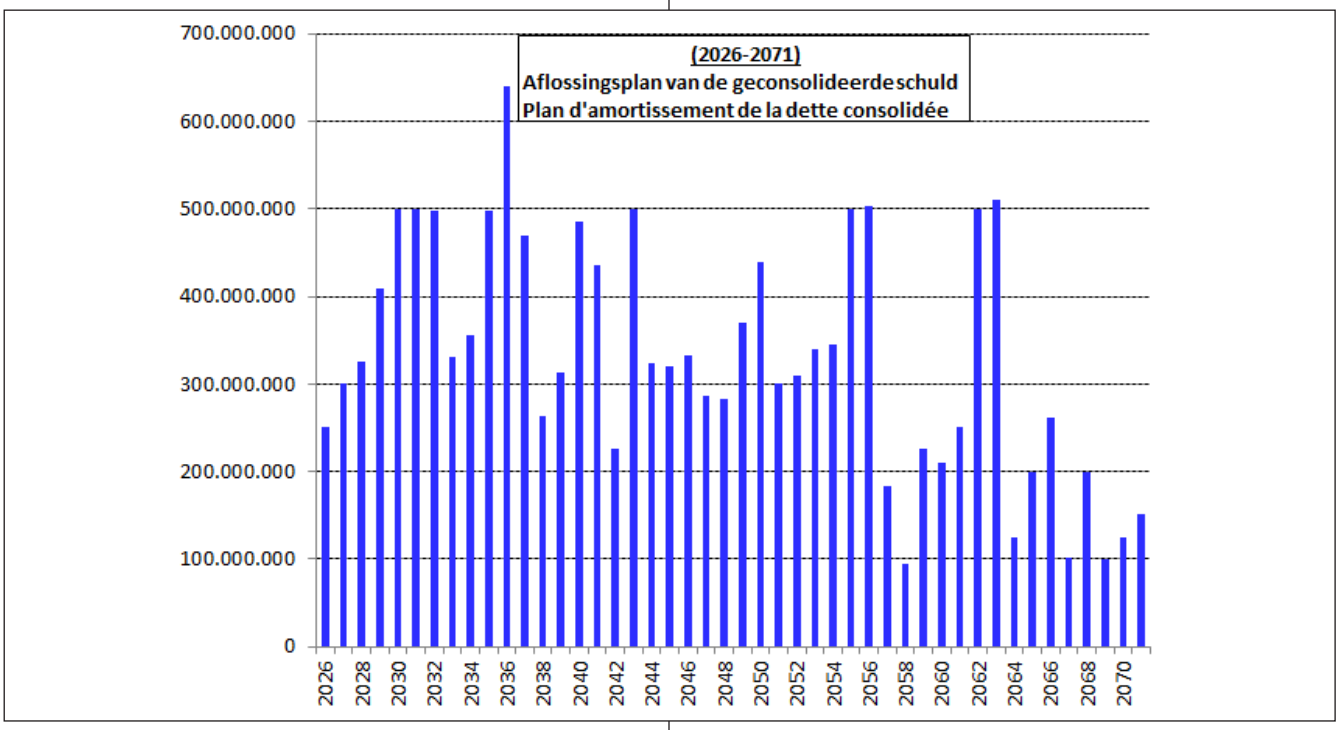
(15) Dette OAA: La dette consolidée des organismes est circonscrite au périmètre de consolidation S1312 conjointement avec la Région de Bruxelles-Capitale. L'Institut des Comptes Nationaux (ICN) applique un mécanisme de requalification (rerouting) de la dette garantie du CIO (Crédit Immobilier Ouvrier) au sein de la dette consolidée. Néanmoins, conformément à l'arrêt du Conseil d'État n° 238.519 du 14 juin 2017 et sur la base de l'argumentaire juridique fourni, le CIO n'entre pas dans le périmètre consolidé S1312 et n'est par conséquent pas repris dans le présent tableau.

euro, waarbij de verhouding van de standaardafwijking tot het gemiddelde op 27,64 % uitkomt. Voor de periode 2026-2035 ligt het gemiddelde op 385,27 miljoen euro met een verhouding van 24,76 %.

In de onderstaande tabel is uitsluitend rekening gehouden met de contractueel aangegane verbintenissen van het Gewest tot 31 augustus 2026.

d'euros, avec un ratio «écart-type sur moyenne» de 27,64 %. Pour la période 2026-2035, la moyenne est de 385,27 millions d'euros avec un ratio de 24,76 %.

Le tableau ci-dessous ne tient compte que des engagements que la Région a pris contractuellement jusqu'au 31 août 2026.



7.1.5. De gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Volgende tabel geeft de uitstaande bedragen weer van de door het Gewest verleende waarborgen.

7.1.5. La dette garantie de la Région de Bruxelles-Capitale

Le tableau suivant présente l'encours des garanties octroyées par la Région.

Uitstaand bedrag van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december
—
Encours de la dette garantie de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre

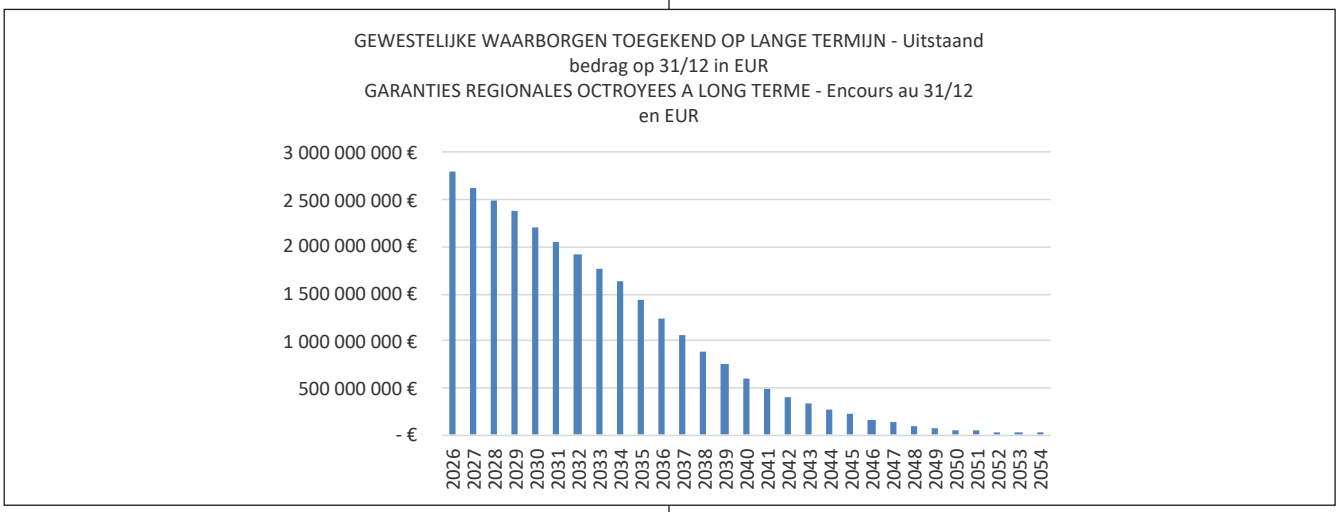
Euro(s) x 1.000

	2023	**2024**	**2025**
1. Fonds du logement 1. Woningfonds			
1.1. Emprunts garantis auprès des banques 1.1. Gewaarborgde leningen aan banken	1.410.331	1.523.885	1.540.305
2. Sociétés de crédit social 2. Sociale kredietmaatschappijen			
2.1. Prêts aux particuliers 2.1. Leningen aan particulieren	8.989	10.196	9.747
2.2. Emprunts auprès des banques 2.2. Leningen bij de banken	32.099	28.784	25.326
4. Port de Bruxelles 4. Haven van Brussel	14.333	13.345	12.315
7. Fonds de garantie de la Région de Bruxelles-Capitale 7. Waarborgfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	45.729	53.869	63.754
8. F.R.B.R.T.C. 8. B.G.H.G.T.			
8.1. Missions 1, 2 et 5 8.1. Opdrachten 1, 2 en 5	1.129.583	1.170.750	1.274.614

Uitstaand bedrag van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december — **Encours de la dette garantie de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre**			
Euro(s) x 1.000			
	2023	**2024**	**2025**
8.9. Swaps	35.000	27.500	27.500
11. HYDRIA	77.853	69.206	60.291
14. Aquiris	248.156	181.358	119.461
15. Sfar (SRIB) 15. Sfar (GIMB)	28.208	27.111	25.976
17. WIELS	952	892	829
19. SLRB 19. BGHM			
19.1. Emprunts auprès des banques 19.1. Leningen bij de banken	40.512	188.781	166.677
20. VIVAQUA	323.610	309.506	295.402
24. Eco-prêts 24. Ecoleningen	4.411	3.246	2.301
Toaal / Totaal	**3.399.766**	**3.608.428**	**3.624.498**

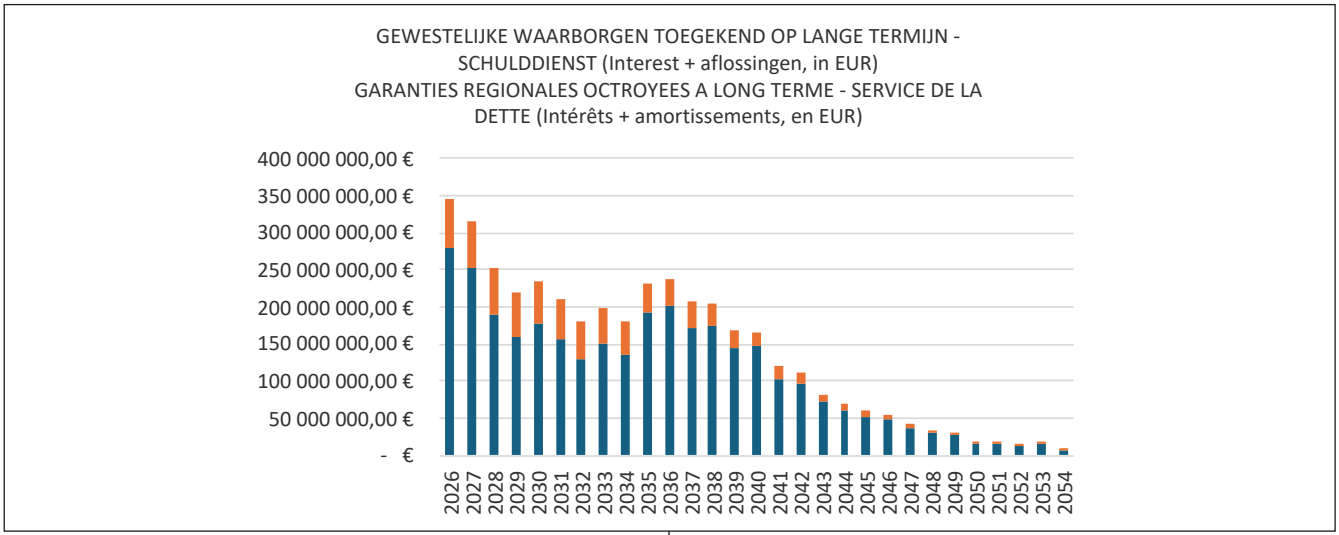
Onderstaande grafiek toont het verloop van het totale uitstaande bedrag (resterend saldo) van de gewaarborgde financieringen die momenteel door het Gewest zijn toegekend aan de instellingen en waarvan de directie Middle Office de volledige aflossing gedocumenteerd heeft.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution de l'encours global (solde restant dû) des financements actuellement garantis par la Région aux organismes pour lesquels le Middle Office a documenté leur amortissement complet.



Onderstaande grafiek toont de evolutie van de schuld-dienst van de door de Middle Office gedocumenteerde verrichtingen.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution du service de la dette des opérations documentées par le Middle Office.



Het Gewest staat wettelijk borg voor de schulden van alle dochterorganisaties waarvan het 100 % eigenaar is. Voorbeelden hiervan zijn het Parkeeragentschap en het BAOB. Deze schulden genieten dus per definitie de gewestelijke waarborg. Hun schulden zijn niet opgenomen in de bovenstaande tabellen en grafieken, die enkel de waarborgen op lange termijn weergeven die door het Gewest toegekend werden via waarborgakten.

Voorstelling van het nieuwe systeem voor dynamisch waarborgbeheer

A. Voorstelling van het systeem

Het beheer van de waarborgen werd toevertrouwd aan de directie Front Office van het Agentschap van de Schuld, dat midden 2014 werd opgericht. Deze directie heeft een dynamisch systeem uitgewerkt dat berust op een risicoanalyse van de gevraagde waarborgen. Elke aanvraag moet passen binnen de jaarlijkse begrotingsmachtigingen. Het systeem voorziet eveneens in een regelmatige opvolging van de verbintenissen van het gewest in zijn hoedanigheid van borg.

Dit systeem omvat een geharmoniseerde methodologie waarmee de Front Office het individuele risicoprofiel van de aanvrager van de waarborg kan vaststellen en de fees bepalen, m.a.w. de jaarlijkse vergoeding die de begunstigde aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verschuldigd is voor het gebruikte waarborgvolume.

De verplichtingen van de begunstigde worden vastgelegd in een bilaterale overeenkomst terwijl verbintenissen van het Gewest als borg bepaald worden in een waarborgovereenkomst. Beide overeenkomsten worden samen met het advies van de Front Office voorgelegd aan de regering zodat die kan beslissen over het al dan niet toekennen van de waarborg en het bedrag van de fees.

Nadat de regering beslist heeft tot toekenning van de waarborg analyseert de Front Office het gebruik dat van

La Région est de par la loi caution solidaire des dettes de toutes ses filiales détenues à 100 %. Des exemples sont l'Agence de stationnement, l'ABAE. Ces dettes bénéficient donc par défaut de la garantie régionale. Leurs dettes ne sont pas intégrées dans les tableaux et graphiques ci-dessus, qui reprennent uniquement les garanties octroyées à long terme par la Région via des actes de garantie.

Nouveau système de gestion dynamique des garanties

A. Présentation du système

La gestion des garanties a été confiée à la direction Front Office de l'Agence de la dette, créée mi-2014. Cette direction a élaboré un système dynamique basé sur une analyse de risque des demandes de garanties. Chaque demande doit s'inscrire dans le cadre des autorisations budgétaires annuelles. Le système prévoit également un suivi régulier dans le temps des engagements de la Région en tant que garant.

Dans le cadre de ce système, une méthodologie harmonisée permet au Front Office d'établir le profil de risque individuel du demandeur de la garantie, ainsi que de déterminer les «fees» – rémunération annuelle que le bénéficiaire versera à la Région de Bruxelles-Capitale sur le volume garanti utilisé.

Les obligations du bénéficiaire sont fixées dans une Convention bilatérale tandis que les engagements de la Région de Bruxelles-Capitale en tant que garant sont définis dans un Contrat de Garantie. Ces deux contrats ainsi que l'avis du Front Office sont envoyés au Gouvernement afin d'appuyer sa décision d'octroi de la garantie et de fixation du niveau de fees.

Partant de la décision d'octroi de la garantie par le Gouvernement, le Front Office analyse l'utilisation faite

de waarborg gemaakt wordt, bijvoorbeeld door advies te verstrekken over de financieringsrente die de kandidaat-geldschieters van de entiteit bedingen.

Daarna volgt de Front Office de begunstigde van de waarborg regelmatig op via minstens twee ontmoetingen per jaar om de cijfergegevens bij te werken en het risicoprofiel van de entiteit te updaten. Als het risicoprofiel verslechtert, kan dit leiden tot een herziening van de fees.

Met deze fees wordt geleidelijk een reserve opgebouwd die aangesproken kan worden in geval van onvermogen.

Dankzij dit dynamisch en anticiperend beheer heeft de Front Office een beter inzicht in de risico's die verbonden zijn aan de begunstigden en kan de dienst helpen voorkomen dat zich een situatie van onvermogen voordoet. Zo kan de Front Office ook nauwkeuriger de werkelijke (financiële in de plaats van boekhoudkundige) blootstelling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in het kader van de waarborg bepalen.

Deze aanpak, die echt baanbrekend is in Europa, komt ook tegemoet aan de Europese vereisten inzake mededinging en de nieuwe methodologie van het ratingbureau Standard & Poor's met betrekking tot de niet in de balans opgenomen verbintenissen van de beoordeelde emittenten.

Sinds eind 2014 wordt het systeem op bilaterale basis toegepast met entiteiten zoals het Woningfonds, Hydria, Vivaqua en de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvestingskrediet. De procedure en de methodologie zijn vastgelegd in de ordonnantie van 28 maart 2019 houdende de bepalingen betreffende het beheer van de verbintenissen die worden gewaarborgd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

B. Toegekende waarborgen in 2024

Meer informatie hieromtrent is te vinden in het jaarverslag van het Agentschap van de Schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

C. Toegekende waarborgen in 2025

In 2025 werd de gewestelijke waarborg toegekend aan 2 entiteiten om hun reguliere financieringsbehoeften te dekken: het Woningfonds en het BGHGT.

Het Woningfonds deed in mei 2025 een oproep met de bedoeling 130 miljoen euro in te zamelen. Na analyse van de offertes bleek dat slechts 80 miljoen euro werd opgehaald via de oproep, waarvan 60 miljoen euro via bankleningen en 20 miljoen euro via obligaties. De resterende 50 miljoen euro werd een paar weken later opgehaald via een tweede ronde in juli 2025, waarbij twee offertes met gelijk aandeel werden aanvaard, namelijk van een verzekeraar en van een bank.

de la garantie - par exemple en émettant un avis sur les niveaux de financement obtenus par les candidats créanciers de l'entité.

Par la suite, le Front Office suit régulièrement le bénéficiaire de la garantie par le biais d'au moins deux rencontres par an, où une mise à jour des données chiffrées est effectuée ainsi qu'une réactualisation du profil de risque de l'entité. Ceci peut, en cas de détérioration du profil de risque, amener à une révision des «fees».

Les «fees» alimentent graduellement un fonds de réserve et serviront en cas d'activation d'un défaut.

Grâce à cette gestion dynamique et anticipative, le Front Office peut avoir une connaissance plus approfondie des risques liés aux bénéficiaires et participer à la prévention de l'activation de défaut. Il peut aussi établir plus précisément l'exposition réelle (vision financière et non comptable) encourue par la Région de Bruxelles-Capitale en matière de garantie.

Cette approche, tout à fait pionnière en Europe, répond aussi aux exigences européennes en matière de concurrence ainsi qu'à la nouvelle méthodologie de l'agence de notation Standard & Poor's sur les engagements hors bilan des émetteurs évalués.

Depuis fin 2014, le système a été appliqué sur une base bilatérale auprès d'entités telles que le Fonds du logement, Hydria, Vivaqua et la Société régionale de crédit au logement. Le processus ainsi que la méthodologie sont fixés par l'ordonnance du 28 mars 2019 contenant les dispositions relatives à la gestion des engagements garantis par la Région.

B. Octrois de garanties en 2024

Pour le détail, se référer au rapport annuel de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale.

C. Octrois de garanties en 2025

En 2025, la garantie régionale a été octroyée à 2 entités pour couvrir leurs besoins de financement réguliers: le Fonds du logement et le FRBRTC.

Le Fonds du logement a lancé un appel en mai 2025 dans le but de récolter 130 millions d'euros. Après analyse des offres, seuls 80 millions d'euros ont été levés durant l'appel dont 60 millions d'euros en bancaire et 20 millions d'euros en obligataire. Les 50 millions d'euros restants ont été levés quelques semaines plus tard au moyen d'un second tour en juillet 2025 où deux des offres ont été retenues auprès d'un assureur et d'une banque à parts égales.

Het BGHGT deed in juni 2025 een oproep voor een volume van 25 miljoen euro, waarvan 20 miljoen euro aan bankleningen en 5 miljoen euro aan obligaties. De entiteit heeft tussen dan en het jaareinde bijkomende consolidaties verricht voor een totale waarde van 80 miljoen euro (via reverse inquiry).

Er dient te worden opgemerkt dat er minder offertes werden ingediend wegens het ontbreken van een regering en van een volledige begroting 2025. Dat werd althans verklaard door veel banken die niet hebben deelgenomen. Ze bevestigen evenwel dat ze niet de kwaliteit van het financiële profiel van deze entiteiten of van de borgsteller in vraag stellen, maar wel beducht zijn voor het politieke risico en het ontbreken van budgettaire duidelijkheid. Uiteindelijk werden de gezochte volumes wel degelijk gevonden, met name door de oproepen in de tijd te spreiden.

D. Toegekende waarborgen in 2026

Aan het einde van het eerste semester 2026 had het Woningfonds 50 miljoen euro aan financieringen opgehaald via een oproep die in mei 2026 was uitgeschreven voor een totaalbedrag van 100 miljoen euro. Hoewel het beoogde bedrag niet volledig werd gedekt bij deze oproep, heeft het fonds meerdere ontvangen offertes bewust afgewezen omdat de financiële voorwaarden onvoldoende aantrekkelijk werden geacht. Deze situatie is dus geen weerspiegeling van een moeilijke toegang tot de markt.

Tegelijkertijd legt de entiteit momenteel de laatste hand aan een financieringsovereenkomst met de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa (CEB) voor een bedrag dat 100 miljoen euro kan bereiken, dat door de gewestelijke waarborg zal worden gedekt.

Wat het BGHGT betreft, loopt er op het moment van schrijven een oproep voor een bedrag van 80 miljoen euro.

E. Werkelijke blootstelling

Sinds 2015 berekent de Front Office de werkelijke blootstelling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor elke entiteit die de waarborg geniet en sinds 2016 ook de gevoeligheid voor de rentecurve (“sensitivity”) van elk gewaarborgd contract in de portfolio. Deze blootstelling en de gevoeligheid worden voortaan nagegaan in elke analyse van nieuwe waarborgaanvragen en in alle reviews voor opvolging van bestaande waarborgen.

De werkelijke blootstelling van het Gewest bij waarborgen voor passiva verschilt van het nominale bedrag. De werkelijke blootstelling stemt immers overeen met de herbeleggingsvergoeding die de schuldeiser vraagt in geval van onvermogen. Deze vergoeding verschilt per contract maar is doorgaans gebaseerd op het nominale bedrag, de intrest, het risicoprofiel van de entiteit en de stand van de rente op het ogenblik van het onvermogen. Om de werkelijke blootstelling te ramen berekent de Front

Le FRBRTC a lancé un appel en juin 2025 pour un volume de 25 millions d’euros qui se sont répartis en 20 millions d’euros en format bancaire et 5 millions d’euros en format obligataire. L’entité a pratiqué des consolidations complémentaires d’ici la fin d’année pour un total de 80 millions d’euros (en reverse inquiry).

On notera que le nombre des offres a été pénalisé par l’absence de gouvernement et de budget complet 2025, cette explication a été fournie par de nombreuses banques qui n’ont pas participé. Elles confirment néanmoins qu’elles ne remettent pas en question la qualité du profil financier de ces entités ni du garant mais bien le risque politique et l’absence de visibilité budgétaire. Les volumes recherchés ont au final bien été couverts notamment en répartissant les appels dans le temps.

D. Octrois de garanties en 2026

À la fin du premier semestre 2026, le Fonds du logement a levé 50 millions d’euros de financement à la suite d’un appel lancé en mai 2026 pour un montant total de 100 millions d’euros. Bien que le montant recherché n’ait pas été entièrement couvert lors de cet appel, le Fonds a volontairement écarté plusieurs offres reçues en raison de conditions financières jugées insuffisamment attractives. Cette situation ne reflète donc pas une difficulté d’accès au marché.

Parallèlement, l’entité finalise actuellement la contractualisation d’un financement auprès de la Banque de Développement du Conseil de l’Europe (CEB), pour un montant pouvant atteindre 100 millions d’euros qui sera couvert par la garantie régionale.

En ce qui concerne le FRBRTC, un appel pour un montant de 80 millions d’euros est en cours au moment de la rédaction de ce texte.

E. Exposition réelle

Depuis 2015, le Front Office calcule l’exposition réelle de la Région de Bruxelles-Capitale de chaque entité bénéficiaire de la garantie, et depuis 2016, elle calcule la sensibilité à la courbe des taux («sensitivity») de chaque contrat garanti en portefeuille. Cette exposition et la sensibilité sont désormais intégrées dans toutes les analyses des nouvelles demandes de garantie et dans toutes les reviews de suivi des garanties existantes.

L’exposition réelle de la Région à chaque garantie sur passif diffère du simple nominal. En effet, l’exposition réelle correspond à l’indemnité de remploi demandée par le créancier en cas de défaut. Cette indemnité diffère par contrat mais généralement tient compte du nominal, des intérêts, du profil de risque de l’entité et de la situation de la courbe des taux au moment du défaut. Pour estimer l’exposition réelle, le Front Office calcule donc la valeur actualisée des flux financiers futurs. Le Front Office calcule

Office dus de geactualiseerde waarde van de toekomstige financiële stromen. De Front Office berekent ook de gevoeligheid van die waarde voor de rentecurve, om na te gaan welke impact een wijziging in die curve zou hebben op de werkelijke blootstelling.

De onderstaande tabel vermeldt voor elke entiteit het nominaal bedrag, de eraan verbonden werkelijke blootstelling (geactualiseerde waarde) en de gevoeligheid (die weergeeft welke impact een verhoging met 0,01 % van de rentevoet zou hebben op de blootstelling).

Zeer concreet stellen we bijvoorbeeld vast dat voor een belangrijke entiteit zoals het Woningfonds de blootstelling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in het kader van de waarborg 1,501 miljard euro bedraagt, terwijl het nominale bedrag van de gewaarborgde leningen 1,54 miljard euro bedraagt. Het verschil is dus relatief klein, wat kan worden verklaard door marktrentes die momenteel dicht bij de gemiddelde financieringskost van de entiteit liggen. De gevoeligheid geeft aan dat elke renteverhoging met 0,01 % de blootstelling met 1,217 miljoen euro vermindert.

Met de tabel kunnen ook de risico's vergeleken worden tussen de entiteiten. Wat betreft de bedrijven die actief zijn in de watersector stellen we bijvoorbeeld vast dat Hydria 1,97 % van de portefeuille vertegenwoordigt met een gevoeligheid van 1,32 %, dus lager dan het aandeel qua huidige waarde, terwijl Vivaqua 9,40 % van de portefeuille uitmaakt met een relatief hogere gevoeligheid van 10,81 %.

aussi la sensibilité de cette valeur à la courbe des taux afin d'évaluer l'impact d'un changement de celle-ci sur l'exposition réelle.

Le tableau ci-dessous reprend pour chaque entité le montant en nominal, l'exposition réelle (valeur actualisée) liée et la sensibilité (montre l'impact potentiel d'une augmentation de 0,01 % des taux sur l'exposition).

Très pratiquement, nous voyons par exemple que pour une entité importante comme le Fonds du logement, l'exposition de la Région de Bruxelles-Capitale en terme de garantie se monte à 1,501 milliard d'euros alors que le nominal des emprunts garantis est de 1,540 milliard d'euros, on a donc une différence relativement faible qui s'explique par des taux de marché qui sont actuellement proche du coût moyen de financement de l'entité. La sensibilité nous indique qu'à chaque augmentation de 0,01 % des taux, l'exposition baissera de 1,217 million d'euros.

Ce tableau permet aussi d'établir des comparaisons de risques entre entités. Par exemple, pour les sociétés actives dans le secteur de l'eau, nous voyons que Hydria représente 1,97 % du portefeuille avec une sensibilité de 1,32 % donc plus faible que la part en valeur actualisée tandis que Vivaqua forme 9,40 % du portefeuille avec une sensibilité comparativement plus importante de 10,81 %.

Huidige waarde en gevoeligheid voor de marktrente van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december 2025
—
Valeur actualisée et sensibilité aux taux de marché des dettes garanties de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre 2025

	Nominaal (Euro x 1.000) — **Nominal (Euro x 1.000)**	**Huidige waarde (Euro x 1.000)** — **Valeur actualisée (Euro x 1.000)**	**Huidige waarde (in % van het totaal)** — **Valeur actualisée (en % du total)**	**Gevoeligheid (Euro x 1.000)** — **Sensibilité (Euro x 1.000)**	**Gevoeligheid (in % van het totaal)** — **Sensibilité (en % du total)**
Woningfonds / Fonds du logement	1.540.305	1.501.098	53,72 %	-1.216,9	57,67 %
B.G.H.G.T. (lange termijn) / F.R.B.R.T.C. (long terme)	755.901	736.623	26,36 %	-461,4	21,87 %
B.G.H.G.T. (korte termijn) / F.R.B.R.T.C. (court terme)	518.713	NA	NA	NA	NA
B.G.H.G.T. (afgeleide producten) / F.R.B.R.T.C. (produits dérivés)	27.500	230	NR	-2,0	NR
Crédit Immobilier Ouvrier	10.272	9.511	0,34 %	-7,1	0,34 %
K.S.W. / C.H.S.	2.331	2.433	0,09 %	-0,4	0,02 %
Socodix	775	796	0,03 %	-0,1	0,01 %
Le Petit Propriétaire	2.670	2.832	0,10 %	-1,0	0,05 %
G.M.H.K. / S.R.C.L	9.278	9.068	0,32 %	-5,2	0,25 %
Haven van Brussel / Port de Bruxelles	12.315	13.589	0,49 %	-5,9	0,28 %
Sfar	25.976	26.714	0,96 %	-20,6	0,98 %
Hydria	60.291	54.942	1,97 %	-27,9	1,32 %
B.G.H.M. / S.L.R.B.	166.678	172.519	6,17 %	-134,6	6,38 %

Huidige waarde en gevoeligheid voor de marktrente van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december 2025
—
Valeur actualisée et sensibilité aux taux de marché des dettes garanties de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre 2025

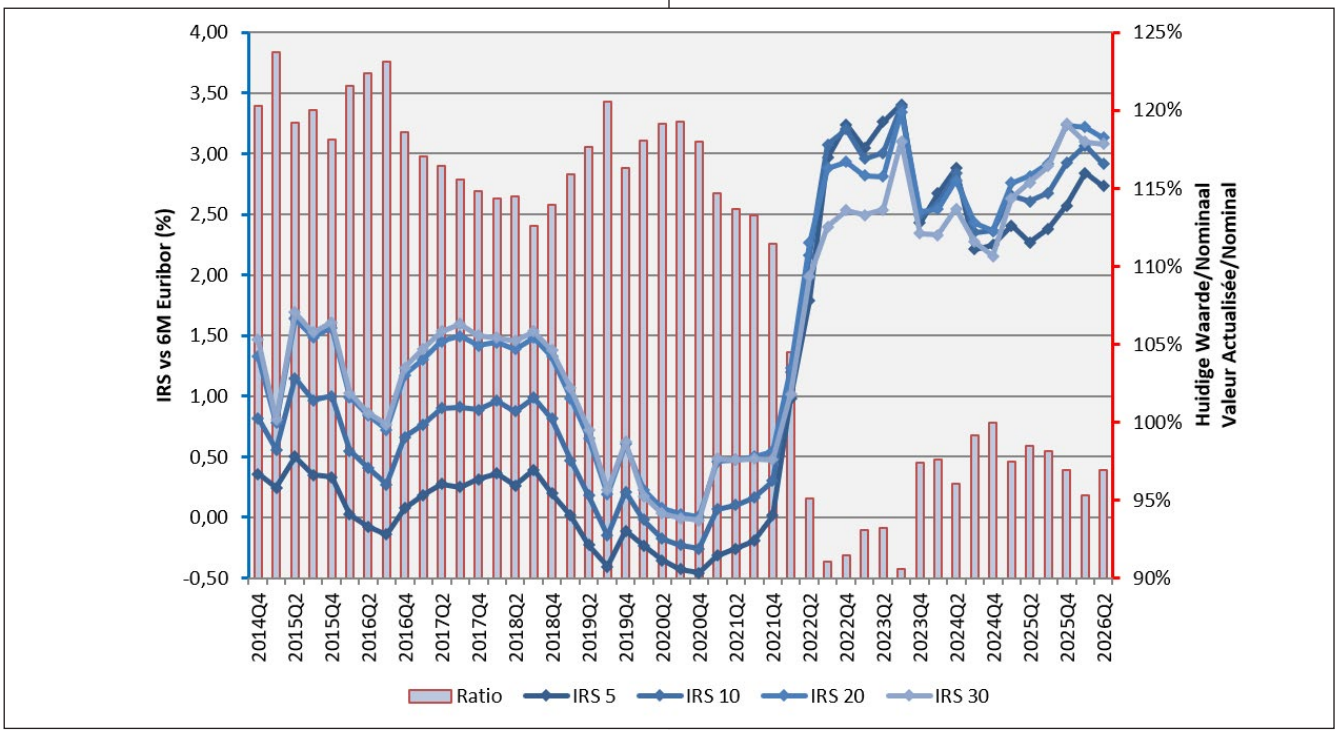
	Nominaal (Euro x 1.000) — Nominal (Euro x 1.000)	**Huidige waarde (Euro x 1.000) — Valeur actualisée (Euro x 1.000)**	**Huidige waarde (in % van het totaal) — Valeur actualisée (en % du total)**	**Gevoeligheid (Euro x 1.000) — Sensibilité (Euro x 1.000)**	**Gevoeligheid (in % van het totaal) — Sensibilité (en % du total)**
Wiels	829	832	0,03 %	-0,4	0,02 %
Vivaqua	295.402	262.602	9,40 %	-228,2	10,81 %
Parkeeragentschap van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest / Agence Régionale Bruxelloise du Stationnement	901	925	0,03 %	-0,3	0,01 %
Totaal (behalve korte termijn, afgeleide producten) / Total (exclu: court terme, produits dérivés)	2.883.922	2.794.483		-2.109,9	
Totaal (behalve korte termijn) / Total (exclu: court terme)	2.911.422	2.794.713		-2.111,9	
Totaal / Total	**3.430.135**				

De volgende grafiek geeft de werkelijke blootstelling weer in procent van het nominaal bedrag en het verloop van de belangrijkste marktrenten. Deze grafiek toont het verband tussen het verloop van de werkelijke blootstelling en het verloop van de marktrente.

Le graphique suivant reprend l'exposition réel en pourcentage du nominal et l'évolution des principaux taux de marché. Ce graphique met en évidence le lien entre l'évolution de l'exposition réelle et l'évolution des taux de marché.

Huidige waarde van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Geweest in procent van het nominaal bedrag ("Ratio") (behalve korte termijn, financieringen niet in euro en afgeleide producten) en de belangrijkste marktrenten ("IRS") (interest rate swap vs Euribor 6 maanden, looptijd: 5 jaar, 10 jaar, 20 jaar en 30 jaar)

Valeur actualisée des dettes garanties de la Région de Bruxelles en pourcentage du nominal («Ratio») (exclu: court terme, financements non en euros et produits dérivés) et principaux taux de marché («IRS») (interest rate swap vs Euribor 6 mois, maturité: 5 ans, 10 ans, 20 ans et 30 ans)



7. 2. Verslag van het financieel beheer

7.2.1. De directe schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

a) Gewestelijke strategie voor 2025

In 2025 werd voor de rechtstreekse schuldenportefeuille een voorzichtige en anticiperende strategie gevolgd, net zoals in de voorgaande jaren.

Aangezien er eind 2024 geen regering was en geen initiële begroting voor 2025, heeft het Front Office aan de minister van Financiën voorgesteld eind 2024 een eerste consolidatie-enveloppe voor een bedrag van 1 miljard euro vast te leggen. Dit heeft het Front Office opnieuw in staat gesteld om al heel vroeg in 2025 aanwezig te zijn op de financiële markten.

We merken op dat veel andere emittenten hun oproep aan de markt ook hebben vervroegd naar vrij vroeg in 2025, gezien de onzekerheid en de aanzienlijke volatiliteit die 2025 liet verwachten.

Deze eerste consolidatie-enveloppe werd volledig gebruikt tijdens het eerste kwartaal van 2025.

Eind maart 2025 stelde het Front Office aan de minister van Financiën voor om een tweede consolidatie-enveloppe van 1 miljard euro vast te stellen, zowel om de behoeften voor 2025 te dekken, die onzeker bleven gezien het ontbreken van een volledige begroting voor 2025, als om te reageren op de toenemende externe onzekerheden (tarieven en douanemuren in de VS, marktvolatiliteit in 2025, de opwaartse beweging van de rentecurves, economische ontwikkelingen in de Europese “core countries”, enz.) maar ook op de meer directe bedreigingen (zoals de mogelijk langdurige afwezigheid van een regering en een begroting in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en het al dan niet verlengen van de kredietlijnen – zie verder). Eind augustus 2025 was de tweede enveloppe volledig gedekt.

Net als in 2024 waren de laatste vier maanden van het jaar een gelegenheid om een enveloppe met bijkomende consolidaties te openen. Die had een waarde van 300 miljoen euro (net als die van 2024) en was in nauwelijks twee weken volledig gedekt.

In totaal werd er voor 2,3 miljard euro aan nieuwe financieringen opgehaald in 2025 (zonder verrichtingen met uitgestelde start).

Om het hoofd te bieden aan deze vele risico’s en onzekerheden, werd voorgesteld om het gebruik van kredietlijnen zoveel mogelijk te vermijden door de voorkeur te geven aan consolidaties en het hele jaar door een aanzienlijke kaspositie te behouden, net zoals in 2024. Dankzij deze strategie moest er in 2024 slechts in zeer beperkte

7. 2. Rapport de la gestion financière

7.2.1. La dette directe de la Région de Bruxelles-Capitale

a) Stratégie régionale pour 2025

Les stratégies adoptées en 2025 sur le portefeuille de la dette directe sont restées celles d’une gestion prudente et anticipative, à l’instar des années précédentes.

Vu l’absence en fin d’année 2024 d’un gouvernement et d’un budget initial 2025, le Front Office a proposé au Ministre des finances de fixer fin 2024 une première enveloppe de consolidation à 1 milliard d’euros. Ceci a à nouveau permis au Front Office d’être présent très tôt sur les marchés financiers en 2025.

On notera que de nombreux autres émetteurs ont aussi avancé leur appel au marché assez tôt en 2025 vu les incertitudes et une volatilité importantes que 2025 laissait présager.

Cette première enveloppe de consolidation a été complètement couverte en l’espace du premier trimestre 2025.

Fin mars 2025, le Front Office a proposé au Ministre des finances de fixer une seconde enveloppe de consolidation de 1 milliard d’euros à la fois pour couvrir les besoins 2025 qui restaient incertains en regard de l’absence d’un budget complet 2025 mais aussi pour répondre aux incertitudes extérieures grandissantes (tarifs et barrières douanières US, volatilité des marchés en 2025, repentification des courbes de taux, évolution économique des pays CORE européens etc.) mais aussi de menaces plus directes (telles que celles portant notamment sur l’absence potentiellement durable d’un gouvernement et d’un budget en Région de Bruxelles-Capitale, sur la prolongation ou non des lignes de crédit – voir plus loin). Fin aout 2025, la seconde enveloppe a été complètement couverte.

Tout comme en 2024, le dernier quadrimestre de l’année a été l’occasion d’ouvrir une enveloppe de consolidations additionnelles. Celle-ci s’est montée à hauteur de 300 millions d’euros (à l’instar de celle de 2024) et a été complètement couverte en l’espace de deux semaines à peine.

Au total, ce sont 2,3 milliards d’euros de financements nouveaux qui ont été levés en 2025 (hors opérations à démarrage forward).

Plus globalement, pour faire face aux nombreux risques et incertitudes, il a été proposé tout comme en 2024 d’éviter le recours aux lignes de crédit le plus possible en privilégiant les consolidations et en maintenant une position significativement «cash rich» tout au long de l’année. Cette stratégie avait permis un recours très limité

mate een beroep worden gedaan op de kredietlijnen, maar kon het jaar 2024 ook worden afgesloten met een comfortabele positie van bijna 500 miljoen euro, bestaande uit cash en beleggingen. Zoals we verderop zullen zien, heeft de voortzetting van deze strategie in 2025 ervoor gezorgd dat deze ruimte werd versterkt, terwijl de verlenging van de bankkredietlijnen op losse schroeven stond.

b) Beheersresultaten 2025

Volumes, diversificatie en afvlakking van de aflossingen

Met de verrichtingen die in de loop van 2025 werden afgesloten, kon elk van de geopende enveloppes afgerond worden, voor een totaalbedrag van 2,3 miljard euro. Op het jaareinde kijken we naar een zeventigtal verrichtingen die werden afgesloten bij 26 dealers, met 22 verschillende looptijden. Die sterke spreiding liet toe de afvlakking van het aflossingsplan nog aanmerkelijk te verbeteren.

We herinneren eraan dat de afvlakking van het aflossingsplan zorgt voor een blijvend laag jaarlijks herfinancieringsrisico via caps. De andere overheidsemittenten passen doorgaans geen jaarlijkse afvlakking toe. In vergelijking met andere Belgische overheidsemittenten ligt de herfinancieringsgraad van de portefeuille over de komende 10 jaar meer dan de helft lager voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De meeste van die andere emittenten moeten immers minstens de helft van hun portefeuille herfinancieren, tegenover minder dan een kwart voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Daarbij kan nog opgemerkt worden dat de looptijden waarvoor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest opteert redelijk blijven en bijvoorbeeld niet langer zijn dan die van de federale overheid.

We merken evenwel enkele bijzonderheden op voor 2025: anders dan in de vorige jaren was er meer vraag naar het schuldscheinformaat (bilaterale contracten naar Duits recht), wat bijdroeg aan de diversificatie van de gebruikte financieringsformaten. Anderzijds werden de eerste verrichtingen over het algemeen gesloten op kortere looptijden dan de voorgaande jaren, wat een erg gunstig effect had om het aflossingsplan af te vlakken op 2 tot 10 jaar, vensters die tot dan minder benut werden.

Om de financieringsinstrumenten te diversifiëren, werden 3 zogenoemd “hybride” verrichtingen (vaste overnames van commercial paper) en 2 licht gestructureerde verrichtingen afgesloten. Het volume van die verrichtingen bleef marginaal tegenover de klassieke vanillaverrichtingen die goed waren voor meer dan 2 miljard euro op de 2,3 miljard euro die werd afgesloten.

Financieringsmarge

Ondanks de ratingverlagingen in maart 2024 en juni 2025 heeft het Front Office vanaf januari 2025 een strakke richtlijn van OLO+ 30 basispunten aangekondigd (verhoogd met bijvoorbeeld incentives op basis van omvang), een

aux lignes de crédit en 2024 mais aussi de clôturer l’année 2024 avec une position confortable de près de 500 millions d’euros formées de cash et de placements. Comme nous le verrons plus loin, la poursuite de cette stratégie en 2025 a permis de renforcer ce confort alors que la prolongation des lignes de crédit bancaires était remise en question.

b) Résultats de Gestion 2025

Volumes, diversification et lissage des amortissements

Les opérations conclues tout au long de l’année 2025 ont permis de boucler chacune des enveloppes ouvertes qui ont formé un total de 2,3 milliards d’euros. À la clôture de l’année, ce sont une septantaine d’opérations qui ont été conclues auprès de 26 dealers sur 22 maturités annuelles différentes. Cette forte distribution a permis d’améliorer encore notablement le lissage du plan d’amortissement.

Rappelons que le lissage du plan d’amortissement garantit durablement un faible risque de refinancement annuel par l’application de caps. Les autres émetteurs publics n’appliquent en général pas de politique de lissage annuel. Comparativement aux autres émetteurs publics belges, le taux de refinancement du portefeuille sur les 10 prochaines années est plus que moitié moindre en Région de Bruxelles-Capitale: en effet, la plupart devront refinancer au moins la moitié de leur portefeuille contre moins d’un quart pour la Région de Bruxelles-Capitale. Pour autant, il convient de mentionner que les maturités utilisées par la Région de Bruxelles-Capitale restent raisonnables et, pour exemple, ne sont pas plus longues que celles du Fédéral.

On notera cependant quelques éléments particuliers à 2025: à la différence des années antérieures, le format schuldschein (contrats bilatéraux de droit allemand) a été plus demandé, ce qui a participé à mieux diversifier les formats de financement utilisés. D’autre part, les premières opérations ont été conclues sur des maturités plus courtes en général que les années antérieures, ce qui a eu un effet très bénéfique pour lisser le plan d’amortissement sur les fenêtres de 2 à 10 ans qui étaient moins exploitées jusqu’alors.

Afin d’offrir une diversification dans les outils de financement, 3 opérations dites «hybrides» (prises fermes sur commercial paper) et 2 opérations légèrement structurées ont été conclues. Le volume de ces opérations est resté marginal par rapport aux opérations classiques vanilles qui ont représenté près de 2 milliards d’euros sur les 2,3 milliards d’euros conclus.

Marge de financement

Malgré les baisses de rating subies en mars 2024 et en juin 2025, une guidance serrée de OLO+ 30BP (augmentée d’incentives sur la taille par exemple) a été annoncée dès janvier 2025 par le Front Office, marge qu’il n’a pas eu de

marge die het hele jaar door probleemloos heeft kunnen verdedigen tegenover dealers en investeerders. De gemiddelde marge, buiten bancaire financieringen, was lager dan OLO+ 31BP.

In vergelijking met de andere deelentiteiten kunnen de volgende belangrijke benchmarkverrichtingen worden vastgesteld (Cijfers 2025):

– Vlaanderen (rating van AA+) strandde op OLO+ 20 (februari) en OLO+ 18BP (juni).

– Wallonië (rating van A-) strandde op OLO+ 39 (januari) en OLO+ 42BP (mei)

– De Fédération Wallonie-Bruxelles (rating van A) strandde op OLO+ 38BP (januari)

Ons Gewest (huidige rating is A) met een marge van ongeveer OLO+ 31BP houdt dus het midden tussen deze twee groepen.

Ondanks de stijgende langetermijnrentevoeten heeft deze krappe marge voor het gehele jaar 2025 toch een indicatieve totale financieringsrentevoet van ongeveer 3,45 % opgeleverd voor de verrichtingen.

Supranationale financieringslijnen

Ter herinnering: er zijn momenteel 3 meerjarige financieringslijnen opgezet bij supranationale entiteiten. Het gaat om een eerste EIB-lijn (Europese Investeringsbank) van 475 miljoen euro die de aankoop van elektrische voertuigen en de renovatie van het bestaande netwerk van de MIVB dekt, een CEB-lijn (Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa) van 250 miljoen euro met dezelfde onderliggende projecten als de EIB-lijn 1, en tot slot een tweede EIB-lijn, ook van 475 miljoen euro, die een deel van de werken op het traject Noord-Albert dekt.

Van de verrichtingen die via deze enveloppes werden afgesloten, benadrukken we een tweede trekking op de eerste EIB-lijn (Europese Investeringsbank) voor 175 miljoen euro en een eerste trekking op de recente CEB-lijn (Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa) voor 75 miljoen euro. Ter herinnering: deze twee lijnen hebben een gemeenschappelijke basis van onderliggende projecten (aankoop van elektrisch rollend materieel en renovatie van het bestaande MIVB-netwerk), waarvan de uitvoering over de jaren heen vordert. Het Gewest wil ook een geleidelijk gebruik van deze financieringslijnen overwegen om een maximale benutting te bereiken aan het einde van de 4 mogelijke jaren van kredietopname en tegelijk te garanderen dat de onderliggende projecten in voldoende mate worden uitgevoerd in overeenstemming met de ondertekende contracten.

Wat betreft de lijnen die met deze supranationale spelers zijn gesloten, resteert er na deze twee trekkingen

difficulté à défendre auprès des dealers et investisseurs tout au long de l'année. La marge moyenne, hors format bancaire, a été inférieure à OLO+ 31BP.

En terme de comparaison à nos pairs, on peut noter les principales opérations benchmark suivantes (chiffres 2025):":

– La Flandre (rating équivalent à AA+) est sortie à OLO+ 20 (février) et OLO+ 18BP (juin)

– La Wallonie (rating équivalent à A-) est sortie à OLO+ 39 (janvier) et OLO+ 42BP (mai)

– La Féderation Wallonie-Bruxelles (rating équivalent à A) est sortie à OLO+ 38BP (janvier)

Notre Région (rating actuel A) avec une marge de l'ordre de OLO+ 31BP se situe donc à mi-distance entre ces deux groupes.

Cette marge serrée pourtant associée aux taux de marché long terme en progression a cependant permis d'obtenir un taux de financement global des opérations indicativement de l'ordre de 3,45 % sur l'ensemble de l'année 2025.

Lignes de financement supranationales

Pour rappel, 3 lignes de financement pluriannuelles sont actuellement en place auprès d'entités supranationales. Il s'agit d'une première ligne BEI (Banque Européenne d'Investissement) de 475 millions d'euros couvrant l'acquisition de véhicules électriques et la rénovation du réseau existant, d'une ligne CEB (banque de développement du Conseil de l'Europe) de 250 millions d'euros ayant les mêmes projets sous-jacents que la ligne BEI 1 et finalement d'une seconde ligne BEI elle aussi de 475 millions d'euros couvrant une partie des travaux du tronçon Nord-Albert.

Parmi les opérations conclues au travers de ces enveloppes, il faut mettre en lumière un second tirage effectué sur la première ligne BEI (Banque européenne d'investissement) pour 175 millions d'euros ainsi qu'un premier tirage effectué sur la récente ligne CEB (Banque de développement du Conseil de l'Europe) pour 75 millions d'euros. Ces deux lignes, pour rappel, ont une base commune de projets sous-jacents (acquisition de matériel roulant électrique et rénovation du réseau existant de la STIB) dont l'exécution progresse d'année en année. Aussi la Région veut considérer une utilisation progressive de ces lignes afin de parvenir à une utilisation maximum au terme des 4 années de tirage possibles tout en veillant à une exécution suffisante des projets sous-jacents dans le respect des contrats conclus.

En terme de lignes conclues avec ces acteurs supranationaux, la capacité restant disponible après ces deux

in 2025 nog 825 miljoen euro aan beschikbare capaciteit. Dit bedrag is opgebouwd uit 175 miljoen euro die niet benut is op EIB-lijn 1, 175 miljoen euro die niet benut is op de CEB-lijn, 475 miljoen euro op EIB-lijn 2, waarbij die laatste lijn tot op heden onbenut is gebleven.

Liquiditeitsinstrumenten

Wat de kredietlijnen betreft, resulteerden de onderhandelingen met Belfius in een verlengingscontract dat in september 2024 werd ondertekend voor een volume van 500 miljoen euro voor heel 2025. De bank koppelde deze verlenging wel aan de aanwezigheid van supranationale lijnen en een lijn met ING in 2025.

Het verkrijgen van de verlenging van de financieringslijn bij ING vroeg tijd. Het proces werd vertraagd doordat in de pers ongunstige en ongefundeerde artikelen waren verschenen over de financiële toestand van het gewest (onmiddellijke liquiditeit). In maart sprak de bank zich evenwel positief uit en ze bood een nieuwe kredietlijn van 500 miljoen euro aan voor 2025.

Intussen had Belfius de omvang van zijn lijn tijdens het eerste kwartaal teruggebracht, om die vervolgens onmiddellijk weer aan te passen tot het volume van 500 miljoen euro dat in zijn verlengingscontract was vastgelegd, toen de bank op de hoogte werd gebracht van het activeren van de nieuwe ING-lijn.

De twee kredietlijnen zijn, zoals contractueel vastgelegd, op 31.12.2025 beëindigd.

Kaspositie

Dankzij de sinds 2024 gevolgde strategie, gericht op de geleidelijke afbouw van de kortlopende schuld door gebruik te maken van consolidaties, en meer in het bijzonder door het behouden van een comfortabele positie op de lopende rekening en een zeer beperkt gebruik van de kredietlijnen, werd gedurende de hele periode een “cash rich” positie (dat wil zeggen een positief saldo op de lopende rekening) gehandhaafd (gemiddeld iets meer dan 700 miljoen euro). Voor het overige is de kortetermijnschuld voornamelijk blijven bestaan uit een stabiel volume (gemiddeld ongeveer 1 miljard euro) aan kortetermijnpapieremissies (“commercial papers” en “deposits”), doorgaans met lange looptijden (ongeveer 12 maanden). In het laatste trimester van 2025 werden de schuldpapieren die de vervaldag bereikten niet automatisch verlengd, en bij de afsluiting was het gemiddelde volume gekrompen naar 850 miljoen euro.

Net als in voorgaande jaren werd deze liquiditeit grotendeels aangehouden op de kredietlijn met een aantrekkelijke rente en werd een deel ervan geïnvesteerd in federale effecten met een goed rendement en een

tirages effectués en 2025 est de 825 millions d’euros. Ce montant consiste en 175 millions d’euros non utilisés sur la ligne BEI 1, 175 millions d’euros non utilisés sur la ligne CEB et 475 millions d’euros sur la ligne BEI 2, cette dernière ligne étant totalement non utilisée à ce jour.

Outils de liquidité

En matière de lignes de crédit, les négociations avec Belfius ont abouti en un contrat de prolongation conclu en septembre 2024 pour un volume de 500 millions d’euros couvrant toute l’année 2025. Cependant, la banque a attaché cette prolongation à la présence des lignes supranationales et d’une ligne auprès d’ING en 2025.

L’obtention de la prolongation de la ligne de crédit auprès d’ING a demandé du temps, le processus a été ralenti par la parution d’articles de presse adverses et non fondés sur la situation financière de la Région (liquidité immédiate). En mars cependant la banque a pu se prononcer favorablement et a proposé une nouvelle ligne de crédit pour un montant de 500 millions d’euros couvrant 2025.

Entretemps, Belfius avait diminué la taille de sa ligne durant le premier trimestre avant de la réajuster immédiatement au volume de 500 millions d’euros fixé dans son contrat de prolongation lorsque la mise en place de la nouvelle ligne ING lui a été communiquée.

Les deux lignes de crédit se sont terminées comme contractuellement prévu le 31.12.2025.

Situation en terme de trésorerie

Grâce à la stratégie menée depuis 2024 visant à la réduction graduelle de la dette court terme par le recours aux consolidations, et plus particulièrement au maintien d’une position confortable sur compte courant et à une utilisation très limitée des lignes de crédit, une position «cash rich» (c’est à dire un compte courant en positif) a été maintenue durant toute la période (un peu plus de 700 millions d’euros de moyenne). Pour le reste, la dette court terme est restée essentiellement composée d’un volume stable (environ 1 milliard d’euros de moyenne) d’émission de papier court terme («commercial paper» et «deposit») en général de durée longue (12 mois environ). Cependant, au dernier trimestre 2025, le papier arrivant à échéance n’a pas été automatiquement prolongé et le volume moyen s’est réduit vers 850 millions d’euros à la clôture.

Comme les années antérieures, cette liquidité a été conservée pour l’essentiel sur la ligne de crédit offrant un taux rémunérateur et pour partie investie dans du papier fédéral offrant un bon rendement pour un risque de

zeer beperkt tegenpartijrisico. Een heel klein deeltje werd geïnvesteerd in effecten van andere Belgische overheidsentiteiten.

De beleggingen in 2025 buiten de kassierslijn hadden betrekking op 6 verrichtingen van 75 tot 500 miljoen euro (gemiddeld 200 miljoen euro) met looptijden van twee weken tot meer dan twee maanden (gemiddeld iets meer dan een maand), waarbij de federale overheid uiteindelijk het kredietrisico draagt. Deze verrichtingen gebeurden tegen gunstige financieringsvoorwaarden in vergelijking met de voorwaarden op de kaspositie, terwijl ze tegelijkertijd een gunstig risicoprofiel bieden (overheidsrisico met een rating tussen AA- en AA tegenover een privébankprofiel op de kredietlijn met een rating tussen A- en A+). Deze verrichtingen vertegenwoordigen een verbetering van ongeveer 720.000 euro in 2025.

Bij de afsluiting van 2025 werd een financieel tekort van 1,467 miljard euro waargenomen in termen van directe schuld, terwijl het cashbedrag op de rekening 1,016 miljard euro bedroeg, wat voldoende ruimte bood om 2026 in te gaan terwijl de bankkredietlijnen afliepen.

Afgeleide producten

Op het gebied van afgeleide producten werden vijf verrichtingen afgesloten. Drie daarvan zijn basisswapverrichtingen. In de praktijk zijn dat aanpassingsswaps waarbij een variabele rente wordt betaald en ontvangen, waardoor de financieringen perfect kunnen worden afgestemd op de klassieke swaps (waarbij een vaste rente wordt betaald) die al in de portefeuille aanwezig waren. De vierde en de vijfde verrichting betreffen een afdekkingsswap voor een licht gestructureerde financieringsverrichting (variabele rente met minimum- en maximumlimieten), waarbij elke swap gelijktijdig met de overeenkomstige financiering is afgesloten, waardoor deze swaps het Gewest in staat stellen een vaste rente te verkrijgen die gunstiger is dan zijn normale financieringsvoorwaarden. Tot slot herinneren we eraan dat de portefeuille van afgeleide producten blijft bestaan uit gewone swaps die uitsluitend dienen om welbepaalde onderliggende financieringen te dekken.

c) Gewestelijke strategie voor 2026

De strategie die begin 2026 werd aangenomen en toegepast voor de directe schuldportefeuille ligt in het verlengde van die welke sinds 2024 wordt toegepast, maar dan wel vanuit een iets minder defensieve benadering, gezien de ruimte die deze strategie vanaf het begin van 2026 biedt (1 miljard euro aan “cash rich”-posities op 01.01.2026) en het opzetten van verschillende liquiditeitsinstrumenten vanaf het jaarbegin.

Wat de langetermijnfinanciering betreft, dekt de basisdoelstelling voor consolidatie op zijn minst het verwachte financiële tekort voor 2026 (het begrotingstraject legt het netto te financieren saldo voor 2026 vast op 1.247 miljoen euro; het ESR-vorderingensaldo bedraagt -957,0 miljoen

contrepartie très limité, et marginalement dans du papier d’autres entités publiques belges.

Les placements en 2025 hors ligne caissier ont concerné 6 opérations de 75 à 500 millions d’euros (200 millions d’euros en moyenne) pour des durées de deux semaines à plus de deux mois (un peu plus d’un mois en moyenne) avec le Fédéral comme risque final. Ces opérations ce sont faites à des conditions de financements avantageuses par rapport aux conditions sur la position de caisse tout en offrant un profil de risque avantageux (risque souverain avec rating entre AA- à AA contre profil bancaire privé sur la ligne avec rating entre A- à A+). Ces opérations représentent une amélioration d’environ 720.000 d’euros en 2025.

À la clôture 2025, un déficit financier de 1,467 milliard d’euros a été observé en terme de dette directe et le montant de cash en compte s’est élevé à 1,016 milliard d’euros, offrant suffisamment de confort pour débuter 2026 alors que les lignes de crédit bancaires arrivaient à échéance.

Dérivés

En terme de produits dérivés, on notera la conclusion de cinq opérations. Trois de celles-ci sont des opérations de type basis swap, pratiquement ce sont des swaps d’ajustement où l’on paie et reçoit un taux variable qui permettent de faire correspondre parfaitement des financements et swap classique (où l’on paie un taux fixe) qui étaient existant en portefeuille. Les quatrième et cinquième opérations concernent des swap de couverture d’opérations de financement légèrement structurés (taux variable avec limites minimum et maximum), chaque swap a été conclu simultanément avec le financement correspondant, ces swaps permettent à la Région de sortir un taux fixe avec une amélioration par rapport à ses conditions normales de financements. Enfin, on rappelle que le portefeuille de dérivés reste composé de simples swaps servant exclusivement de couverture à des financements sous-jacents précis.

c) Stratégie régionale pour 2026

La stratégie adoptée et mise en œuvre début 2026 sur le portefeuille de la dette directe s’inscrit dans la prolongation de celle appliquée depuis 2024, mais dans une approche un peu moins défensive vu le confort apporté par cette stratégie dès le démarrage 2026 (1 milliard d’euros de position «cash rich» le 01.01.2026) et la mise en place de différents outils de liquidité depuis le début de l’année 2026.

En terme de financement long terme, l’objectif de consolidation de base couvre à tout le moins le déficit financier attendu pour 2026 (la trajectoire budgétaire fixe le solde net à financer à 1.247 millions d’euros; le solde de financement SEC s’élève à -957,0 millions d’euros) ainsi

euro) alsook de herfinancieringsbehoeften van de bestaande schuld (namelijk een netto extra behoefte van 38 miljoen euro, berekend op basis van de aflossingen van 250 miljoen euro minus het volume dat wordt gedekt door forwardverrichtingen ter waarde van 212 miljoen euro). De basisfinancieringsbehoefte is dus *a priori* vastgesteld op 1.285 miljoen euro. Zoals we verderop zullen zien, is deze behoefte in het eerste semester van 2026 ruimschoots gedekt.

Mogelijk kan tijdens het laatste quadrimester van 2026, net als in de voorgaande jaren, een bijkomende consolidatie-enveloppe worden opgezet. Dit project wordt bestudeerd en hangt af van de evolutie van de begrotingsuitvoering en de marktevoluties. Een dergelijke enveloppe maakt het mogelijk vooruitlopend een deel van de behoeften voor het komende jaar op te halen (een soort voorfinanciering). Dit biedt meer liquiditeitscomfort bij de jaarwisseling en helpt het steeds grotere verzadigingsrisico in het jaarbegin te beperken.

De afgelopen jaren merken we immers dat omvangrijke publieke emittenten (supranationale instellingen, nationale schuldagentschappen en grote emittenten) steeds vroeger − al vanaf begin januari − grote volumes ophalen. Ze nemen dus veel ruimte in en trekken in de eerste plaats de aandacht van de investeerders; ze vallen op door hun kredietwaardigheid (vaak AAA of in die lijn). Dit jaar zagen we dat onze tegenhangers (de Franse Gemeenschap, het Waals Gewest) hun eerste benchmarks al in januari hebben gelanceerd; de federale overheid heeft haar eerste emissie zelfs naar begin januari vervroegd. Ook valt op dat grote emittenten ervoor zorgen dat ze het grootste deel van hun financieringsbehoefte steeds vroeger in het jaar dekken (actoren zoals de EIB hebben dit jaar al halverwege het jaar bijna 85 % van hun totale behoefte gedekt). Dit fenomeen neemt elk jaar toe.

Wat het beheer op korte termijn betreft, wordt de strategie gericht op het terugdringen van de kortlopende schuld voortgezet. Deze strategie werd in het laatste kwartaal van 2025 ingezet en heeft tot doel het volume aan kortlopende papieren te verminderen, voornamelijk door kortlopende verrichtingen die vervallen gedeeltelijk te vernieuwen, terwijl een “cash rich”-positie wordt gehandhaafd en daarmee het gebruik van liquiditeitsinstrumenten wordt vermeden. Ze draagt bij aan de versterking van de liquiditeitsratio’s en vermindert tegelijkertijd de blootstelling aan de kortetermijnmarkt. In dit verband valt op dat de kortetermijnrente dit jaar sterk is gestegen (de Euribor-tarieven zijn in het tweede kwartaal van 2026 in totaal met 0,50 % gestegen).

Vergelijking met de andere deelentiteiten en evolutie van de marktrentes:

In vergelijking met de andere deelentiteiten kunnen de volgende belangrijke benchmarkverrichtingen worden vastgesteld:

que les besoins de refinancement de la dette existante (soit un besoin additionnel net de 38 millions d’euros formés par les amortissements de 250 millions d’euros moins le volume couvert par les opérations forward pour 212 millions d’euros). Le besoin de financement de base étant donc fixé *a priori* à 1.285 millions d’euros. Comme nous le verrons plus loin, ce besoin a largement été couvert durant le premier semestre 2026.

Potentiellement, une enveloppe de consolidation additionnelle pourrait se mettre en place au dernier quadrimestre 2026 à l’instar des années antérieures, ce projet est à l’étude et sera fonction de l’évolution de l’exécution financière et de la conjoncture des marchés. Ce type d’enveloppe permet de lever anticipativement une partie des besoins de l’année suivante (une sorte de préfinancement), elle offre plus de confort en terme de liquidité au passage d’année et permet de limiter un risque de saturation de plus en plus élevé en début d’année.

En effet, on note ces dernières années que les émetteurs publics de taille importante (supranationales, agences de la dette nationales et gros émetteurs) lèvent de plus en plus tôt – et dès début janvier – des volumes significatifs. Ils occupent donc la place et attirent prioritairement l’attention des investisseurs, ils s’imposent du fait de leur qualité crédit (souvent AAA ou assimilé). Cette année on a pu observer que nos pairs (Communauté française, Région wallonne) ont ouvert leurs premiers benchmarks dès janvier, le Fédéral a même avancé sa première émission sur tout début janvier. Aussi, on note que les émetteurs importants s’assurent de couvrir de plus en plus tôt dans l’année l’essentiel de leur besoin de financement (des acteurs tels que la BEI ont couvert cette année près de 85 % de la totalité de leur besoin dès le milieu d’année). Ce phénomène s’intensifie chaque année.

En terme de gestion court terme, la stratégie visant la réduction de la dette court terme se poursuit. Elle avait été entamée au dernier trimestre 2025 et vise à réduire le volume du papier court terme essentiellement par le renouvellement partiel des opérations court terme arrivant à échéance tout en maintenant une position «cash rich» et en évitant donc le recours aux outils de liquidité. Elle participe au renforcement des ratios de liquidité tout en réduisant l’exposition au marché court terme. On notera à ce propos une forte progression des taux court terme cette année (les taux Euribor ont globalement gagné 0,50 % au second trimestre 2026).

Comparaison à nos pairs et évolution des taux de marché:

En terme de comparaison à nos pairs, on peut noter les principales opérations benchmark suivantes:

– Vlaanderen (rating A1 bij Moody's, equivalent van A+ bij Standard & Poor's en AA- bij Fitch) financierde zich tegen OLO+ 17BP (februari) en OLO+ 19BP (juni)

– Wallonië (rating Baa1 bij Moody's, equivalent van BBB+ bij Standard & Poor's) financierde zich tegen OLO+ 38/39BP (januari) en OLO+ 39BP (mei)

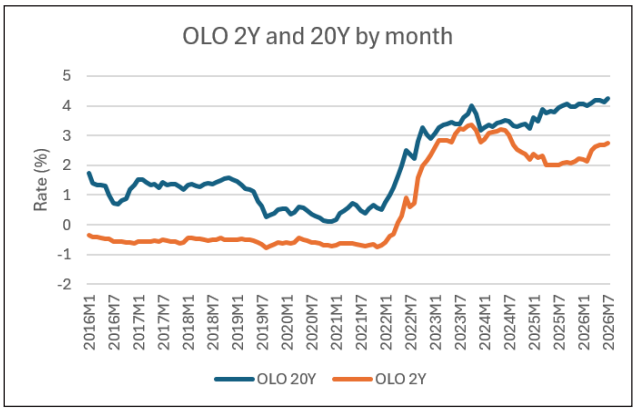
– De Federatie Wallonië-Brussel (rating A3 bij Moody's, equivalent van A- bij Standard & Poor's) financierde zich tegen OLO+ 38BP (januari)

Ons Gewest (huidige rating A bij Standard & Poor's), met een marge van ongeveer OLO+ 36BP (uitsluitend op basis van obligatie- en schuldschein-verrichtingen), bevindt zich tussen beide in, maar ligt dichter bij Wallonië en de Federatie Wallonië-Brussel.

Marktrentes

Sinds begin 2026 is er sprake van een gematigde maar aanhoudende stijging van de rente. Zowel de lange- als de kortetermijnrente, waarbij met name de Europese Centrale Bank in de loop van 2025 een einde heeft gemaakt aan de geleidelijke renteverlaging, en er werd in juni 2026 zelfs een nieuwe stijging van de beleidsrente waargenomen. De markten verwachten trouwens (begin augustus 2026) een nieuwe renteverhoging in september 2026.

Onderstaande grafiek[16] illustreert de historische evolutie van de OLO's met een looptijd van 2 en 20 jaar, en de duidelijke opwaartse beweging van de rentevoeten die nog steeds aan de gang is sinds eind 2022.



d) Tussentijdse beheersresultaten 2026

Volumes, diversificatie en afvlakking van de aflossingen

Het tot nu toe in 2026 (cijfers afgesloten op 31.08.2026) aangetrokken volume aan langetermijnfinanciering bedraagt 1.325 miljoen euro en is verdeeld over 15 verrichtingen (waaronder een verrichting van 300 en een van 500 miljoen euro; opgemerkt moet worden dat die laatste verrichting werd afgesloten tegen het laagste niveau dat gedurende

(16) Bron: nbb.stat

– La Flandre (rating A1 chez Moody's, équivalent à A+ chez Standard & Poor's et AA- chez Fitch) est sortie à OLO+ 17BP (février) et OLO+ 19BP (juin)

– La Wallonie (rating Baa1 chez Moody's, équivalent à BBB+ chez Standard & Poor's) est sortie à OLO+ 38/39BP (janvier) et OLO+ 39BP (mai)

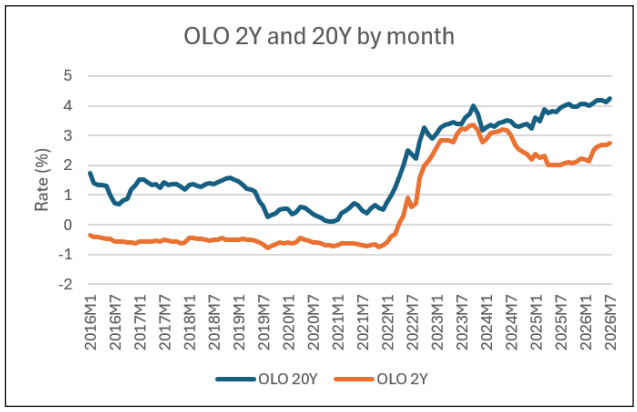
– La Fédération Wallonie-Bruxelles (rating A3 chez Moody's, équivalent à A- chez Standard & Poor's) est sortie à OLO+ 38BP (janvier)

Notre Région (rating actuel A chez Standard & Poor's) avec une marge de l'ordre de OLO+ 36BP (uniquement sur la base des opérations obligataires et schuldschein) se situe entre les deux mais plus proche de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Taux de marché

Depuis le début d'année 2026 on observe une hausse modérée mais soutenue des taux. Aussi bien des taux long que des taux courts, avec notamment la Banque Centrale Européenne qui a mis fin la baisse graduelle des taux courant 2025, et on a même observé une nouvelle hausse des taux directeurs en juin 2026. Une nouvelle hausse des taux est d'ailleurs anticipée par les marchés (en ce début août 2026) en septembre 2026.

Le graphique ci-dessous[16] illustre la progression historique des OLO à 2 et 20 ans, ainsi que la forte repentification des taux encore en cours depuis fin 2022.



d) Résultats de Gestion intermédiaires 2026

Volumes, diversification et lissage des amortissements

Les volumes de financement long terme levés jusqu'ici en 2026 (clôture 31.08.2026) portent sur un volume de 1.325 millions d'euros et se distribuent en 15 opérations (dont une opération de 300 et une de 500 millions d'euros, on notera que cette dernière opération s'est conclue au niveau le plus bas rencontré durant tout le second

(16) Source: nbb.stat

het hele tweede kwartaal werd bereikt), verdeeld over 8 verschillende looptijden (met een gemiddelde looptijd van 14,7 jaar) en afgesloten bij 10 dealers.

Ze dekken dus iets meer dan de basisbehoeften die voor 2026 zijn vastgesteld, namelijk 1.285 miljoen euro (zie hierboven). De laatste verrichting werd eind mei afgesloten, wat betekent dat de basisbehoeften al vóór het midden van het jaar gedekt waren.

Financieringsmarge

De gehanteerde leidraad is OLO+ 30BP en ging gepaard met "incentives", onder meer om het grote volume dat door een van de dealers werd aangebracht te belonen. In totaal bedraagt de gemiddelde marge OLO+ 31,6 BP (met inbegrip van alle langetermijnverrichtingen, ongeacht de vorm). In het begin van dit jaar merken we op de markten een stijging van de credit spreads tegenover 2025.

De gemiddelde kostprijs van de tot nu toe in 2026 afgesloten verrichtingen bedraagt 3,99 %, een bijzonder opmerkelijk niveau in een klimaat met hoge rentevoeten.

Liquiditeitsinstrumenten

Bij de overgang van 2025 naar 2026 had enkel Belfius zijn kredietlijn verlengd, en verlaagde die van 500 naar 50 miljoen euro. De implementatie van andere liquiditeitsinstrumenten werd bestudeerd.

Er werden evenwel verschillende liquiditeitsinstrumenten onderzocht bij andere financiële partners. Op dit moment in 2026 zijn er al verschillende concrete verwezenlijkingen:

Allereerst werd op 23.03.2026 een kredietlijn van 250 miljoen euro afgesloten met Deutsche Bank, waardoor gedurende een vaste periode van 3 jaar trekkingen mogelijk zijn, met twee mogelijke verlengingen van elk 1 jaar.

Vervolgens werd op 10.04.2026 een nieuwe bankkredietlijn afgesloten met ING voor een volume van 500 miljoen euro. Die is verzekerd voor een duur van 2 jaar, met één jaar verlengbaar.

Tot slot werd op 24.08.2026 een vierde liquiditeitsinstrument opgezet, via een kredietlijn van 250 miljoen euro, gesloten met de Spaanse bank BBVA, waardoor gedurende een vaste periode van 3 jaar trekkingen mogelijk zijn, met twee mogelijke verlengingen van elk 1 jaar.

Hiermee komt het totaal aan momenteel beschikbare liquiditeitsinstrumenten voor 2026 uit op 1,05 miljard euro.

Bovendien ging de gunning van de kassiersopdracht voor de periode 2027-2031 aan Belfius in juli 2026 gepaard met het afsluiten van een tot 250 miljoen euro uitgebreide

trimestre) déclinées sur 8 maturités différentes (avec une durée moyenne de 14,7 ans) et conclus auprès de 10 dealers.

Ils couvrent donc un peu plus que les besoins de base identifiés pour 2026, soit 1.285 millions d'euros (voir ci-dessus). La dernière opération a été conclue fin mai, ceci signifie que les besoins de base ont été couverts avant même le milieu d'année.

Marge de financement

La guidance utilisée est OLO+ 30BP, elle a été accompagnée d'«incentives» notamment pour valoriser le gros volume apporté par l'un des dealers. Au total, la marge moyenne s'établit à OLO+ 31,6 BP (en incluant les opérations à long terme tout format confondu). On observe sur les marchés en ce début d'année un écartement des spreads de crédit par rapport à 2025.

Le cout moyen des opérations conclues jusqu'ici en 2026 se situe à 3,99 %, un niveau particulièrement remarquable dans un environnement de taux élevés.

Outils de liquidité

Au passage d'année 2025 à 2026, seul Belfius avait prolongé sa ligne en la faisant passer de 500 à 50 millions d'euros. La mise en place d'autres outils de liquidité est à l'étude.

Cependant, différents outils de liquidité étaient à l'étude auprès d'autres partenaires financiers. Déjà à ce stade de 2026, plusieurs ont pu aboutir:

Tout d'abord, le 23.03.2026, une ligne de liquidité de 250 millions d'euros a été conclue avec Deutsche Bank permettant d'effectuer des tirages pendant une période certaine de 3 ans avec 2 prolongations possibles de 1 an chacune.

Ensuite, le 10.04.2026, une nouvelle ligne de crédit bancaire a été conclue avec ING pour un volume de 500 millions d'euros. Elle est assurée pour une durée de 2 ans prolongeable un an.

Finalement, le 24.08.2026, un quatrième outil de liquidité a été mis en place au travers d'une ligne de liquidité de 250 millions d'euros qui a été conclue avec la banque espagnole BBVA permettant d'effectuer des tirages pendant une période certaine de 3 ans avec 2 prolongations possibles de 1 an chacune.

Ceci porte donc l'ensemble des outils de liquidité actuellement disponibles pour 2026 à 1,05 milliard d'euros.

Par ailleurs, l'attribution du marché caissier 2027-2031 à Belfius en juillet 2026 a été de pair avec la conclusion d'une ligne de crédit bancaire étendue à 250 millions

bankkredietlijn, die vanaf januari 2027 van kracht wordt. Als voorwaarde geldt de naleving van het meerjarige begrotingstraject.

Kaspositie

Het jaar 2025 werd afgesloten met een aanzienlijk kasoverschot ("cash rich"-positie) van 1,016 miljard euro. Dankzij de in het eerste semester van 2026 afgesloten consolidatievolumes en de forwardverrichtingen is de kaspositie in het eerste kwartaal gestegen tot ongeveer 1,5 à 1,6 miljard euro. Gezien het cyclische verloop van de gewestelijke cashflow, waarbij de uitgaven in de eerste helft van het jaar hoger zijn dan de inkomsten, is dit liquide volume echter geleidelijk gedaald, tot een laagste punt in juli-augustus van ongeveer 350 miljoen euro (kasposities en beleggingen samen). Verwacht wordt dat deze positie in de loop van het tweede semester zal verbeteren, wanneer het verloop zich omkeert, met name als gevolg van de inning van de OV.

De beleggingen 2026 zonder de kassierslijn bestonden tot nu toe uit twee verrichtingen: één van 250 miljoen euro voor twee weken en één van 150 miljoen euro voor twee maanden, waarbij de federale overheid uiteindelijk het kredietrisico draagt. Deze verrichtingen gebeurden tegen gunstige financieringsvoorwaarden in vergelijking met de voorwaarden op de kaspositie, terwijl ze tegelijkertijd een gunstig risicoprofiel bieden (overheidsrisico met een rating tussen A+ en AA- tegenover een privébankprofiel op de kredietlijn met een rating tussen A- en A+). Deze verrichtingen vertegenwoordigen een verbetering van ongeveer 280.000 euro begin augustus 2026.

e) Evolutie van de gemiddelde kosten van de directe schuld

In augustus 2026 bedroegen de gemiddelde kosten van de directe schuld 2,80 %. In 2025 bedroegen de gemiddelde kosten 2,78 %.

f) Evolutie van de structuur van de directe schuld

Het gewest heeft het vastrentende aandeel van zijn schuld licht verhoogd tussen eind 2025 en 31 augustus 2026 (van 97,91 tot 98,06 %).

g) Evolutie van de duration van de directe schuld

Op 31 augustus 2026 bedroeg de duration van de portefeuille 14,08 jaar. Dat is een licht verhoogd tegenover 31 december 2025 (14,03 jaar). Het is wel een van de hoogste durations ooit die het Gewest op 31 augustus liet optekenen. De gebundelde positieve effecten op de looptijd van de toename van de uitstaande geconsolideerde schuld met vaste of beschermde rente (van 13,14 miljard euro op 31 december 2025 naar 14,44 miljard euro op 31 augustus 2026) en de vermindering van de uitstaande schuld met variabele of vlottende rente (van 0,27 miljard euro op 31 december 2025 naar 0,20 miljard euro op 31 augustus 2026), die een gunstige weerslag hebben op

d'euros qui se mettra en place dès janvier 2027. Elle sera conditionnée au respect de la trajectoire budgétaire pluriannuelle.

Situation en terme de trésorerie

L'année 2025 s'était clôturée avec une position «cash rich» importante de 1,016 milliard d'euros. Grâce aux volumes de consolidation conclus durant le premier semestre 2026 et aux opérations forward, la position de cash a augmenté aux alentours de 1,5 à 1,6 milliard d'euros au premier trimestre. Cependant, vu le phénomène cyclique de la trésorerie régionale au travers duquel les dépenses sont plus importantes que les recettes durant le premier semestre de l'année, ce volume de liquidité s'est graduellement réduit pour atteindre un plus bas en juillet-aout de l'ordre de 350 millions d'euros (positions de cash et de placements confondus). Il est attendu que cette position s'améliore tout au long du second semestre où le phénomène s'inverse, notamment du fait de la perception du PRI.

Les placements 2026 hors ligne caissier ont consisté jusqu'ici en deux opérations, une de 250 millions d'euros pour 2 semaines et une pour 150 millions d'euros pour deux mois avec le Fédéral comme risque final. Ces opérations ce sont faites à des conditions de financements avantageuses par rapport aux conditions sur la position de caisse tout en offrant un profil de risque avantageux (risque souverain avec rating entre A+ à AA- contre profil bancaire privé sur la ligne avec rating entre A- à A+). Ces opérations représentent une amélioration d'environ 280.000 d'euros en date de début aout 2026.

e) Évolution du coût moyen de la dette directe

Le coût moyen de la dette directe s'élève pour le mois d'août 2026 à 2,80 %. Le coût moyen se montait à 2,78 % en 2025.

f) Évolution de la structure de la dette directe

La Région a légèrement augmenté sa partie à taux fixe pur (de 97,91 à 98,06 %) entre fin 2025 et le 31 août 2026.

g) Évolution de la duration de la dette directe

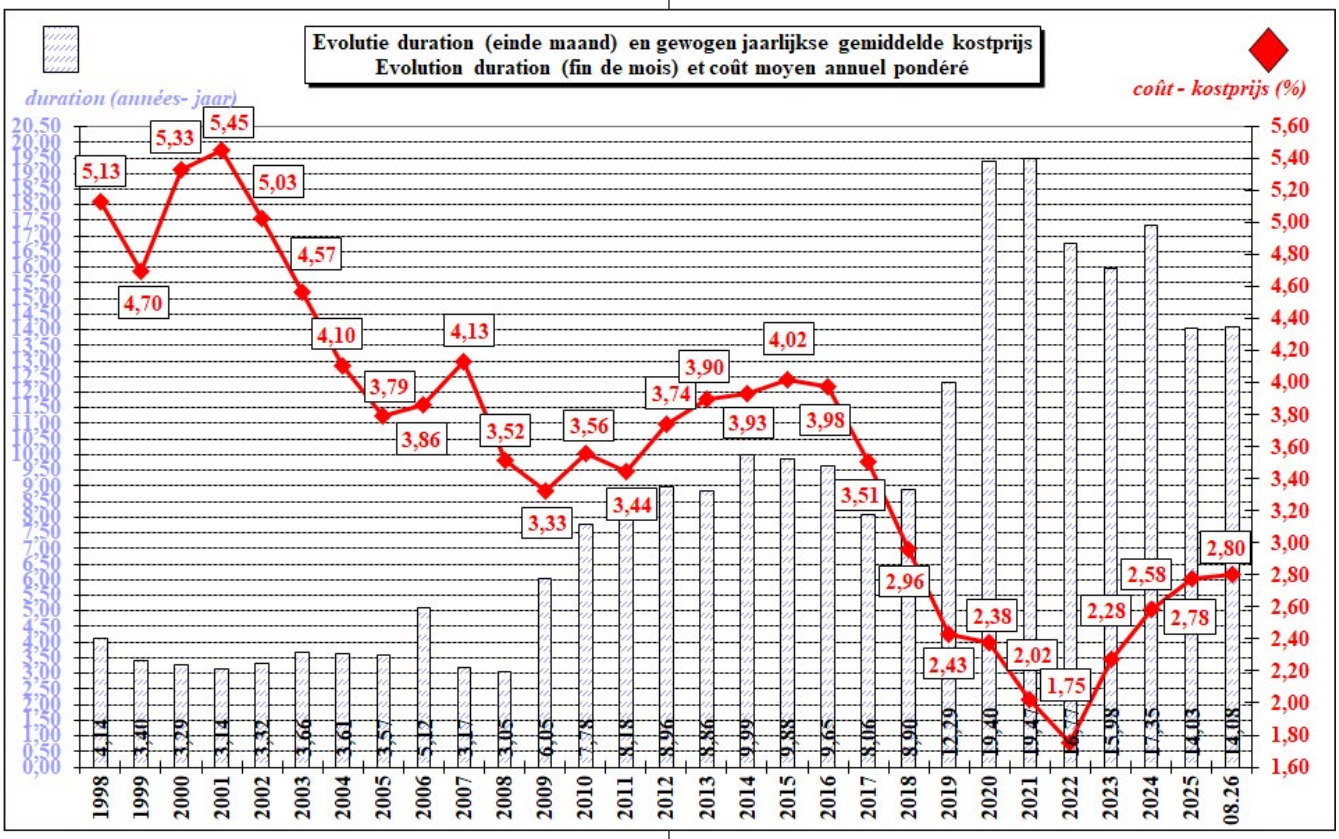
La duration du portefeuille au 31 août 2026 est de 14,08 ans. Elle a légèrement augmenté par rapport à celle du 31 décembre 2025 (14,03 ans). C'est une des durations les plus élevées jamais atteintes par la Région au 31 août. Les effets positifs conjugués sur la duration de l'augmentation de l'encours de la dette consolidée à taux fixes ou protégés (de 13,14 milliards d'euros au 31 décembre 2025 à 14,44 milliards d'euros au 31 août 2026) et de la diminution de l'encours à taux variables ou flottants (de 0,27 milliard d'euros au 31 décembre 2025 à 0,20 milliard d'euros au 31 août 2026), qui impactent positivement l'actualisation des flux financiers, ont contrebalancé les

de actualisering van de financiële stromen, volstonden om de negatieve effecten van de gestegen langetermijnrente (op 31 augustus 2026 ten opzichte van 31 december 2025) op te heffen.

Onderstaande grafiek geeft de duration en de gemiddelde kosten van de schuld weer op 31 december, behalve voor 2026 (31 augustus). Er werd rekening gehouden met het FCCB-effect in de berekeningen voor de periode van 01.10.2004 tot 31.12.2022.

effets négatifs induits par la hausse des taux longs termes (au 31 août 2026 par rapport au 31 décembre 2025).

Les duration et coût moyen de la dette directe du graphe ci-dessous sont donnés pour les 31 décembre sauf pour 2026 (31 août). Il a été tenu compte de l'effet CCFB dans les calculs qui porte sur la période du 01.10.2004 au 31.12.2022.



7.2.2. De Thesaurie van de Diensten van de Regering

7.2.2.A. Betalingsprocedure

a) Betaling van betaalopdrachten

De betaling van de grote posten, dat wil zeggen de betaalopdrachten met een bedrag hoger dan 250.000 euro, de betalingen van dotaties en subsidies aan de ABI's (Autonome Bestuursinstellingen), de betalingen op een transitorekening, of de betalingen betreffende de schuld, worden op de vervaldag zelf betaald.

Alle andere betaalopdrachten worden dagelijks betaald, rekening houdend met de vervaldag en op voorwaarde dat ze al geviseerd zijn door de controleur van de vastleggingen en de vereffeningen.

7.2.2. La Trésorerie des Services du Gouvernement

7.2.2.A. Procédure de paiement

a) Paiement des ordres de paiement

Le paiement des gros postes, à savoir les ordres de paiement ayant un montant supérieur à 250.000 euros, les paiements de dotations et subventions aux OAA (Organismes Administratifs Autonomes), les paiements sur les comptes de transit ou les paiements concernant la dette, sont payés le jour même de l'échéance.

Tous les autres ordres de paiement sont payés quotidiennement, en tenant compte de l'échéance et à condition qu'ils soient déjà visés par le contrôleur des engagements et des liquidations.

b) Enkele cijfergegevens

b) Quelques données chiffréeEnkele cijfergegevens

Betalingen van betaalopdrachten / Paiements d'ordres de paiement				
		2024	2025	2026 (t.e.m. 08/2026) (jusqu'au 08/2026)
Grote Posten / Gros Postes	**Totaal bedrag / Montant total**	**5.507.368.553,33**	**5.242.731.620,93**	**3.197.717.252,38**
	Aantal / Nombre	*2.051*	*2.061*	*1.200*
	Gemiddeld bedrag / Montant moyen	*2.685.211,39*	*2.543.780,51*	*2.664.764,38*
Gewone betaalopdrachten / Ordres de paiements ordinaires	**Totaal bedrag / Montant total**	**646.571.852,97**	**555.608.190,19**	**334.116.355,98**
	Gemiddeld bedrag per week / Montant moyen par semaine	*12.199.468,92*	*10.552.045,22*	*9.281.009,89*
	Min. bedrag per week / Montant min. par semaine	*2.207.885,67*	*4.022.893,71*	*833.778,42*
	Max. bedrag per week / Montant max. par semaine	*31.306.100,22*	*28.038.760,39*	*23.550.397,26*
Weddes / Salaires	**Totaal bedrag / Montant total**	**201.634.740,06**	**194.222.431,74**	**131.690.760,06**
Betalingen schuldbeheer / Paiements gestion de la dette	**Totaal bedrag / Montant total**	**498.538.248,93**	**513.439.829,60**	**518.548.189,57**
	Aflossingen leningen LT / Amortissements emprunts LT	*224.500.000,00*	*163.000.000,00*	*230.000.000,00*
	Intresten schuldbeheer / Intérêts gestion de la dette	*274.038.248,93*	*350.439.829,60*	*288.548.189,57*
Regularisaties Federaal / Regularisations Fédéral	**Regularisaties TGPB / Régularisations QPIPP**	**224.196.056,00**	**203.441.091,00**	**147.477.689,00**
TOTAAL / TOTAL		**7.078.309.451,29**	**6.709.443.163,46**	**4.329.550.246,99**

7.2.2.B. Planning

a) De Diensten van de Regering

De thesaurieplanning wordt op het einde van elk jaar opgemaakt voor het volgende kalenderjaar en omvat de te verwachten inkomsten en uitgaven voor dat komende jaar. Deze planning weerspiegelt de globale staat van de Diensten van de Regering (= het saldo van alle financiële rekeningen van de GOB+GOB's). Dagelijks wordt de thesaurieplanning geactualiseerd met de meest recente informatie verkregen van de thesauriecorrespondenten van de verschillende Diensten van de Regering.

b) FCCB

Het FCCB bezorgt wekelijks een planning aan de Directie Thesaurie. Deze 4-wekenplanning omvat enerzijds de bewegingen van de globale staat van het FCCB (= het saldo van alle eigen financiële rekeningen van de instellingen die er deel van uitmaken) en anderzijds de bewegingen van de transito-rekeningen van de instellingen van het FCCB. Daarnaast ontvangt de Directie Thesaurie van het FCCB, in het begin van het jaar, een jaarplanning, op basis van statistische gegevens uit het verleden. De cijfers van deze jaarplanning worden wekelijks aangepast door de meer nauwkeurige cijfers van de 4-wekenplanning.

c) Lopende rekening

De intrestberekening gebeurt op basis van het saldo van de lopende rekening.

Sinds 1 januari 2023 en in uitvoering van het kassiers-contract is de lopende rekening gelijk aan de globale staat van de Diensten van de Regering.

De intresten worden dagelijks berekend en maandelijks gedebiteerd/gecrediteerd. De debet-/creditrentevoet is gebaseerd op de €str rentevoet en wordt toegepast op het saldo van de dag. In het kassierscontract wordt een

7.2.2.B. Planning

a) Les Services du Gouvernement

Le planning de trésorerie est élaboré à la fin de chaque année pour l'année civile suivante et comprend les recettes et dépenses attendues pour l'année à venir. Ce planning reflète l'état global des Services du Gouvernement (= le solde de l'ensemble des comptes financiers du SPRB et SPRB's). Chaque jour, le planning de trésorerie est actualisé avec les informations les plus récentes obtenues via les correspondants de trésorerie dans les différents services du Gouvernement.

b) CCFB

Le CCFB fournit chaque semaine un planning couvrant les 4 semaines à venir, à la Direction de la Trésorerie. Ce planning de 4 semaines comprend d'une part les mouvements de l'état global du CCFB (= le solde de l'ensemble des propres comptes financiers des organismes qui en font partie) et d'autre part les mouvements des comptes de transit des organismes du CCFB. De plus, la Direction de la Trésorerie reçoit du CCFB, au début de l'année, un planning annuel, établi sur la base de données statistiques du passé. Les chiffres de ce planning annuel sont modifiés, sur base hebdomadaire, par les données plus précises du planning 4 semaines.

c) Compte courant

Le calcul des intérêts se fait sur la base du solde du compte courant.

Depuis le 1er janvier 2023, le compte courant est égal à l'état global des Services du Gouvernement, en exécution du contrat de caissier.

Les intérêts sont calculés journalièrement et débités/crédités mensuellement. Le taux débiteur/créditeur est basé sur le taux €str et appliqué sur le solde du jour. Dans le contrat de caissier, un taux d'intérêt minimum (floor) est

minimale rentevoet (floor) vastgelegd op 0 %. Deze wordt toegepast op de globale rentevoet indien het saldo op de lopende rekening negatief is.

d) 4-wekenplanning van de 8 besturen van de GOB en van de andere GOB's.

De Directie Thesaurie ontvangt wekelijks van de thesauriecorrespondenten hun geactualiseerde vooruitzichten voor de komende 4 weken.

Deze vooruitzichten worden verwerkt, geanalyseerd en geïntegreerd in de jaarlijkse thesaurieplanning.

De Directie Thesaurie beheert de jaarvooruitzichten in SAP-BPC (=SAP Business Planning and Consolidation). Dit programma is geïntegreerd in de ERP SAP toepassing. De thesauriecorrespondenten beheren hun 4-wekenvooruitzichten zelf in SAP-BPC.

Dit systeem wordt continu verder geoptimaliseerd door de sensibilisering van de thesauriecorrespondenten, de directe opvolging door de Directie Thesaurie en de creatie van geavanceerde rapporten. BPC wordt ook gebruikt voor het nemen van financieringsbeslissingen.

e) Jaarvooruitzichten

Er worden vooruitzichten voor 12 maanden opgesteld. Deze hebben betrekking op de lopende rekening, die bestaat uit de globale staat van de diensten van de Regering.

Volgende gegevens worden wekelijks aangeboden: de realisaties van het lopende jaar, de vooruitzichten op 4 weken opgesteld op basis van de 4-wekenplanning en vooruitzichten voor 12 maanden gebaseerd op statistische gegevens. Deze periode van 12 maanden evolueert mee in de tijd (12 maand ≠ 1 kalenderjaar).

7.2.2.C. Kortetermijnfinanciering (< 1 jaar)

Sinds 1 juni 2004 is de bevoegdheid van de kortetermijnfinanciering toegewezen aan de Directie Thesaurie en aan het Agentschap van de Schuld.

Het dagelijks beheer van de lopende rekening en de financiële transacties van 1 tot en met 33 dagen zijn de verantwoordelijkheid van de Directie Thesaurie, behalve financiële transacties met het Federaal Agentschap van de Schuld, waarvoor de verantwoordelijkheid ligt bij de Front Office van het Agentschap van de Schuld.

Alle financiële transacties van meer dan 33 dagen blijven de verantwoordelijkheid van het Agentschap van de Schuld.

Aan de hand van vooruitzichten voor de lopende rekening worden beslissingen genomen in verband met financiering op korte termijn.

Indien het saldo van de lopende rekening negatief is, kunnen er, afhankelijk van de rentevoeten, straight loans

fixé à 0 % sur le taux global appliqué, si le solde du compte courant est négatif.

d) Planning à 4 semaines des 8 administrations du SPRB et des autres SPRB's.

La Direction de la Trésorerie reçoit chaque semaine des correspondants de trésorerie leurs prévisions actualisées pour les 4 semaines à venir.

Ces prévisions sont traitées, analysées et intégrées dans le planning annuel de trésorerie.

La Direction de la Trésorerie gère les prévisions annuelles dans SAP-BPC (=SAP Business Planning and Consolidation). Ce programme est intégré à l'ERP SAP. Les correspondants de trésorerie gèrent eux-mêmes leurs prévisions 4-semaines dans SAP-BPC.

Le système est continuellement optimalisé par la sensibilisation des correspondants de trésorerie, le suivi direct par la Direction de la Trésorerie et la création de rapports avancés. BPC est actuellement utilisé comme base pour la prise de décisions pour le financement.

e) Prévisions annuelles

Des prévisions sur 12 mois sont établies. Elles portent sur le compte courant qui consiste en l'état global des Services du Gouvernement.

Les données suivantes sont ainsi fournies hebdomadairement: les réalisations de l'année en cours, les prévisions à 4 semaines établies à partir du planning à 4 semaines et des prévisions sur 12 mois sur base statistique. Cette période de 12 mois varie dans le temps (12 mois ≠ 1 année civile).

7.2.2.C. Financement à court terme (< 1 an)

Depuis le 1er juin 2004, la compétence en matière de financement à court terme a été attribuée à la Direction de la Trésorerie et à l'Agence de la Dette.

La gestion journalière du compte courant et les opérations de financement de 1 à 33 jours sont du ressort de la Direction de la Trésorerie, à l'exception des transactions financières avec l'Agence Fédérale de la Dette qui sont du ressort du Front Office de l'Agence de la Dette.

Toutes les opérations de financement de plus de 33 jours restent de la compétence de l'Agence de la Dette.

Sur la base des prévisions pour le compte courant, des décisions sont prises concernant le financement à court terme.

Si le solde du compte courant est négatif, en fonction des taux, des straight loans (ATF) peuvent être pris et/ou

(ATF) en/of thesauriebewijzen (BT) verkocht worden. Indien de rentevoet van de lopende rekening hoger is dan de rente die we krijgen op een ATF of een BT, dan wordt besloten een ATF te nemen of een BT te verkopen. Op die manier worden de kosten van de debetintresten op de lopende rekening gedrukt.

Indien het saldo van de lopende rekening positief is, kunnen er, afhankelijk van de rentevoet, BT's aangekocht worden. Indien de rentevoet van de lopende rekening lager is dan de rente die we krijgen op een BT, dan wordt besloten een BT aan te kopen. Op die manier zijn er meer opbrengsten dan de creditintresten op de lopende rekening.

Sinds 2009 werd het programma voor thesauriebewijzen geïntegreerd in een breder MTN (Medium Term Notes) programma, waardoor financiering op de binnenlandse markt mogelijk werd met een looptijd van 1 dag tot 50 jaar. Momenteel bedraagt het volume van het programma 13 miljard euro.

a) Kredietlijn van de Kassier

De Kassier stelt op de globale staat van de Diensten van de Regering een permanente kredietlijn ter beschikking. In 2026 bedraagt de kredietlijn 50 miljoen euro, waarvoor een reserveringscommissie wordt aangerekend.

b) Aanvullende kredietlijnen

In 2026 beschikken de Diensten van de Regering over aanvullende kredietlijnen bij andere financiële instellingen dan de Kassier, waarvoor ook een reserveringscommissie wordt aangerekend:

– ING: 500 miljoen euro

– Deutsche Bank: 250 miljoen euro

c) Straight loan - ATF

Dit is een voorschot dat wordt toegekend aan een kredietnemer voor een bepaald bedrag en een bepaalde duur. Per voorschot is het minimumbedrag 125.000 euro. De terugbetaling ervan gebeurt in één keer (kapitaal en intresten) op de vervaldag. De basisrentevoet wordt berekend op basis van het interbankentarief (EURIBOR). Vermits dit tarief dagelijks verandert, wordt de rentevoet bepaald op de datum van de opname.

De Directie Thesaurie baseert zich o.a. op het overnight-tarief voor het nemen van een ATF. Indien dit tarief beter is dan de debetinteresten van de lopende rekening voor die dag, dan wordt een ATF genomen enkel voor één dag.

De centrale uitgavenrekening wordt op de afsluitingsdag zelf gecrediteerd met het overeengekomen bedrag en wordt reeds de daaropvolgende werkdag (indien de afsluitingsdag

des billets de trésorerie (BT) peuvent être émis. Si le taux du compte courant est supérieur aux taux que nous recevons sur une ATF ou un BT, alors, il est décidé de prendre une ATF ou d'émettre un BT. De cette manière, les coûts des intérêts débiteurs sur le compte courant sont réduits.

Si le solde du compte courant est positif, en fonction des taux, des BT peuvent être achetés. Si le taux du compte courant est inférieur aux taux que nous recevons sur un BT, alors il est décidé d'acheter un BT. De cette manière les revenus dégagés sont supérieurs aux intérêts créditeurs sur le compte courant.

Depuis 2009, le programme pour les billets de trésorerie a été intégré dans un plus vaste programme MTN (Medium Term Notes), permettant du financement sur le marché domestique sur une durée d'un jour à 50 ans. Actuellement la capacité du programme s'élève à 13 milliards d'euros.

a) Ligne de crédit du Caissier

Le Caissier met à disposition une ligne de crédit permanente sur l'état global des Services du Gouvernement. En 2026, la ligne de crédit s'élève à 50 millions d'euros sur laquelle une commission de mise à disposition est imputée.

b) Lignes de crédit complémentaires

En 2026, les Services du Gouvernement disposent de lignes de crédit complémentaires auprès d'autres institutions financières que le Caissier, sur lesquelles une commission de mise à disposition est également imputée:

– ING: 500 millions d'euros

– Deutsche Bank: 250 millions d'euros

c) Straight loan - ATF

Il s'agit d'une avance accordée à un emprunteur pour un certain montant et pour une durée précise. Le montant minimum par avance est de 125.000 euros. Le remboursement de cette avance se fait en une fois (capital et intérêts) le jour de l'échéance. Le taux de base est calculé sur la base d'un tarif interbancaire (EURIBOR). Attendu que ce tarif change chaque jour, le taux est fixé à la date du retrait.

La Direction de la Trésorerie se base, entre autres, sur le tarif overnight pour la prise d'une ATF. Si ce tarif est plus intéressant que les intérêts débiteurs du compte courant pour ce jour, une ATF est prise pour un jour.

Le compte central des dépenses est crédité le jour même de la clôture du montant convenu et est déjà débité le jour ouvrable suivant (si le jour de clôture de

van de ATF een vrijdag is, dan is de vervaldag de maandag en bedraagt de looptijd drie dagen) gedebiteerd met dit bedrag verhoogd met de verschuldigde intrest.

Wegens de ongunstige rentevoeten werden er geen ATF's genomen.

d) Thesauriebewijs – BT (verkoop/aankoop)

Dit is een verhandelbaar schuldpapier dat uitgegeven wordt door een emittent (Diensten van de Regering/ ander organisme) en dat gekocht wordt door één of meerdere investeerders (ander organisme/ Diensten van de Regering). Het minimumbedrag is 250.000 euro.

De basisrentevoet wordt berekend op basis van de EURIBOR. De rentevoet wordt eveneens bepaald op de afsluitingsdag.

Ook hier zal de Directie Thesaurie de rentevoet vergelijken met de debetrente/creditrente van de lopende rekening, alvorens een beslissing te nemen.

De looptijd van een thesauriebewijs verkocht/ aangekocht door de Directie Thesaurie bedraagt maximaal 33 dagen. De looptijd hangt hoofdzakelijk af van de ontvangsten en uitgaven gedurende een bepaalde periode en van de rentevoet voor de verschillende periodes.

De centrale uitgavenrekening wordt twee dagen na de afsluitingsdag gecrediteerd/gedebiteerd met het overeengekomen bedrag verminderd/vermeerderd met de intresten en wordt op de vervaldag gedebiteerd/gecrediteerd met het overeengekomen bedrag. De kosten van de verkochte thesauriebewijzen worden per maand berekend en gefactureerd.

In geval van aankoop van thesauriebewijzen kan er roerende voorheffing verschuldigd zijn op de intrestbedragen. Deze roerende voorheffing is verhoogd naar 30 %.

Afhankelijk van de vervaldatum van deze thesauriebewijzen kan er ook een effectentaks van 0,30 % verschuldigd zijn.

Voor cijfergegevens betreffende de uitgifte (verkoop) van de thesauriebewijzen verwijzen we naar onderstaande tabel.

l'ATF est un vendredi, le jour de l'échéance est le lundi et l'échéance s'élève à trois jours) de ce montant augmenté des intérêts dus.

Vu des taux défavorables, aucune ATF n'a été prise.

d) Billet de trésorerie – BT (vente/achat)

Il s'agit de titres de créance négociables délivrés par un émetteur (les Services du Gouvernement/autre organisme) et achetés par un ou plusieurs investisseurs (autre organisme/ les Services du Gouvernement). Le montant minimum est de 250.000 euros.

Le taux de base est calculé sur la base de l'EURIBOR. Le taux est également fixé le jour de la clôture.

Ici également, la Direction de la Trésorerie compare le taux avec le taux d'intérêt débiteur/créditeur du compte courant avant de prendre une décision.

La durée d'un billet de trésorerie vendu/acheté par la Direction de la Trésorerie s'élève maximum à 33 jours. La durée dépend principalement des recettes et des dépenses au cours d'une certaine période et du taux pour les différentes périodes.

Le compte central des dépenses est crédité/débité deux jours après le jour de clôture du montant convenu diminué/augmenté des intérêts et est débité/crédité le jour de l'échéance du montant convenu. Les frais des billets de trésorerie vendus sont calculés et facturés par mois.

En cas d'achat de billets de trésorerie, un précompte mobilier peut être redevable sur le montant des intérêts. Ce dernier s'élève à 30 %.

Dépendant de la date d'échéance de ces billets de trésorerie une taxe compte-titres de 0,30 % peut également être prélevée.

Pour les chiffres concernant l'émission (vente) de billets de trésorerie, nous renvoyons au tableau ci-dessous.

Emissions de Billets de Trésorerie - Situation Annuelle 2020-2026 Uitgiften van Thesauriebewijzen - Jaarlijkse Toestand 2020-2026					
Année	**Volume total**	**Encours moyen**	**Nombre total**	**Durée moyenne**	**Taux moyen**
Jaar	**Totaal volume**	**Gemid. encours**	**Totaal aantal**	**Gemid. looptijd**	**Gemiddelde rentevoet**
	(€)	**(€)**		**(jours / dagen)**	**(%)**
2020	1.852.250.000,00	667.045.205,48	64	199	-0,135%
2021	232.000.000,00	450.519.178,08	6	303	-0,454%
2022	1.035.000.000,00	366.591.780,82	25	151	1,333%
2023	1.627.300.000,00	1.028.058.082,19	34	257	3,725%
2024	1.426.500.000,00	1.018.591.530,05	30	266	3,568%
2025	1.371.000.000,00	1.067.786.301,37	30	275	2,388%
2026	460.000.000,00	601.493.827,16	13	281	2,669%
Situation 2026 arrêtée fin août.			Toestand 2026 tot eind augustus.		

Voor cijfergegevens betreffende de aankoop van de thesauriebewijzen verwijzen we naar onderstaande tabel.

Pour les chiffres concernant l'achat de billets de trésorerie, nous renvoyons au tableau ci-dessous.

ACHAT Billets de Trésorerie - Situation Annuelle 2020-2026 AANKOOP Thesauriebewijzen- Jaarlijkse Toestand 2020-2026					
Année	**Volume total**	**Encours moyen**	**Nombre total**	**Durée moyenne**	**Taux moyen**
Jaar	**Totaal volume**	**Gemid. encours**	**Totaal aantal**	**Gemid. looptijd**	**Gemiddelde rentevoet**
	(€)	**(€)**		**(jours / dagen)**	**(%)**
2020	1.195.454.000,00	87.551.145,21	60	37	0,039%
2021	190.900.000,00	28.755.510,75	10	38	-0,120%
2022	37.900.000,00	3.824.383,56	4	26	1,043%
2023	81.500.000,00	3.653.424,66	5	15	4,046%
2024	996.000.000,00	455.429.918,03	20	54	3,667%
2025	933.725.000,00	135.494.041,10	24	23	2,143%
2026	287.600.000,00	59.175.514,40	10	25	2,320%
Situation 2026 arrêtée fin août.			Toestand 2026 tot eind augustus.		

e) Depositocertificaten in euro

Sinds 2024 heeft het Agentschap van de Schuld haar financieringsbronnen gediversifieerd om daardoor korte termijn beleggers in deze markt rechtstreeks te bereiken.

De basisrentevoet wordt berekend op basis van de EURIBOR. De rentevoet wordt eveneens bepaald op de afsluitingsdag.

De centrale uitgavenrekening wordt gecrediteerd met het overeengekomen bedrag. Op de vervaldag worden de hoofdsom en de rente terugbetaald.

De kosten van de uitgegeven depositocertificaten worden na de afsluitingsdag gefactureerd.

In 2025 werden er 5 depositocertificaten afgesloten en in 2026 zijn er tot nu toe geen afgesloten.

e) Certificats de dépôt en euros

Depuis 2024, l'Agence de la Dette a cherché à diversifier ses sources de financement permettant ainsi de toucher directement des investisseurs à court terme sur ce marché.

Le taux de base est calculé sur la base de l'EURIBOR. Le taux est également fixé le jour de la clôture.

Le compte central des dépenses est crédité du montant convenu. Le jour de l'échéance le capital et les intérêts sont remboursés.

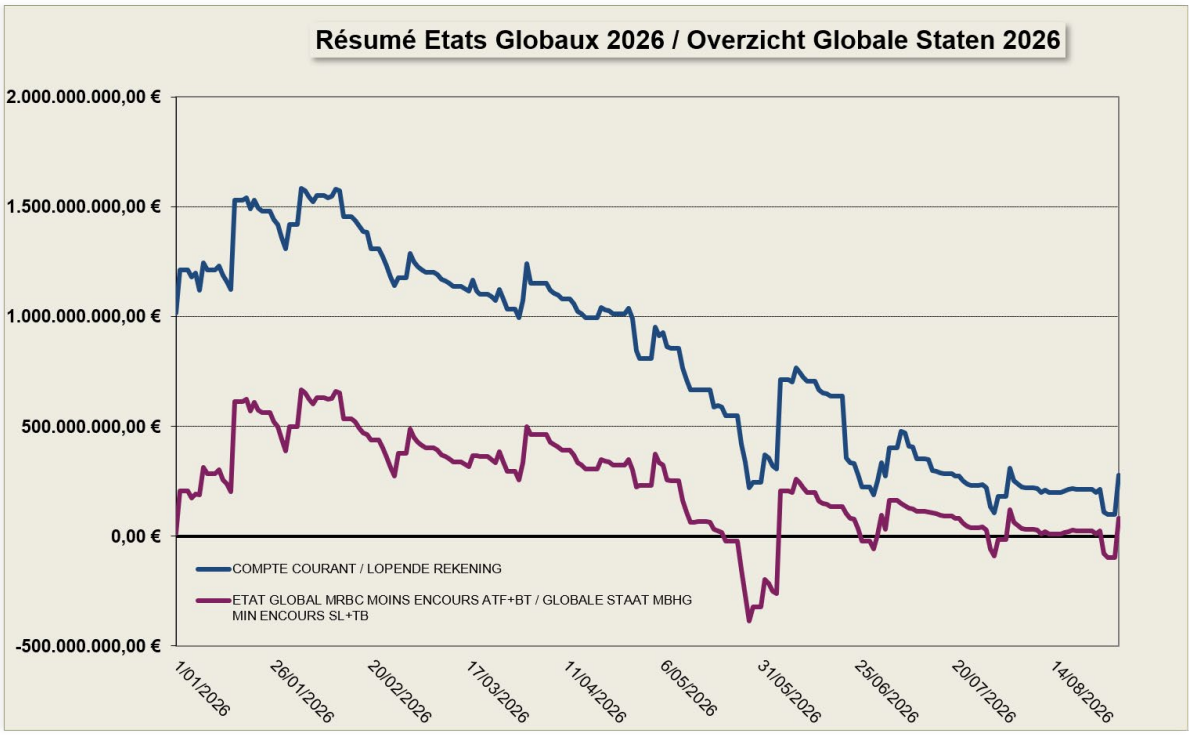
Les frais des certificats de dépôt émis sont facturés après la date de conclusion.

En 2025, 5 certificats de dépôt ont été émis et aucun à ce jour en 2026.

f) Lopende rekening

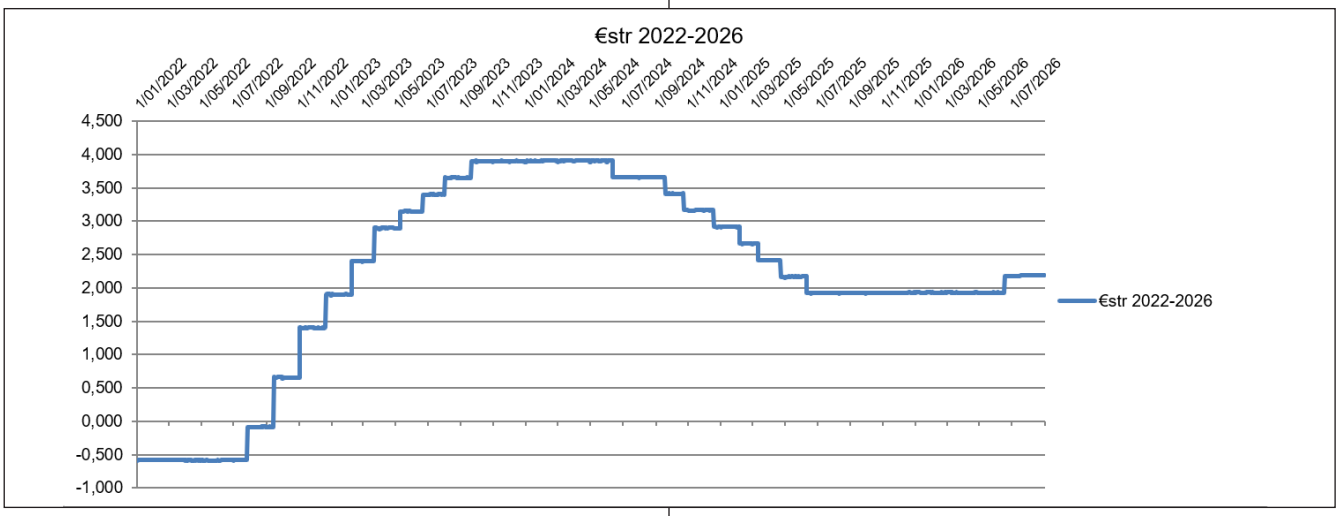
f) Compte courant





g) Rentevoeten

g) Intérêts



Vanaf 3 januari 2022 werd de EONIA rentevoet vervangen door de €str rentevoet.

Le taux EONIA est remplacé par le taux €str à partir du 3 janvier 2022.

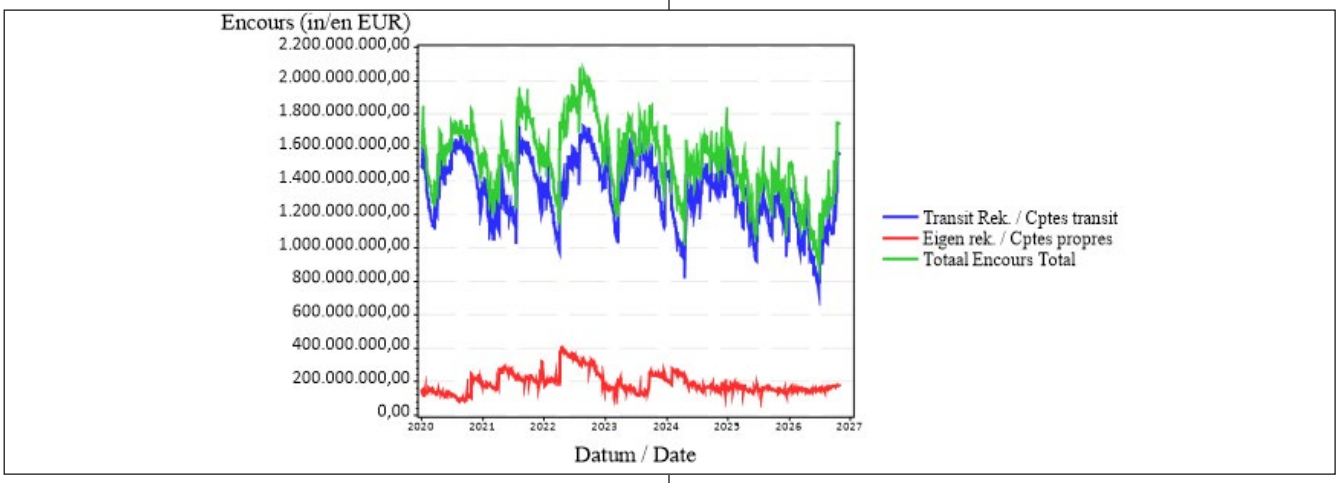
h) Financieringskosten 2023 – 2026

h) Charges financières 2023 – 2026

Financiële kosten en opbrengsten - Korte termijn financiering (<1 jaar) **Charges et revenus financières - Financement court terme (<1 an)**				
betaald in / décaissé en	**2023**	**2024**	**2025**	**2026** (t.e.m. 08/2026) (08/2026 inclus)
Debetintresten op lopende rekening / Intérêts débiteurs sur compte-courant	1.674.612,37	42.392,48	0,00	0,00
Financiële kosten op thesauriebewijzen / Frais financiers sur billets de trésorerie	11.623,17	13.752,59	13.571,92	9.786,67
Financiële intresten op aankoop van thesauriebewijzen / Intérêts financiers sur achat de billets de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
Roerende Voorheffing op aankoop thesauriebewijzen / Précompte mobilier sur achat de billets de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
Taks effectendossiers Taxe compte-titres	0,00	195.016,71	173.513,81	0,00
Reserveringscommissie kredietlijn bij de Kassier / Commission de réservation ligne de crédit chez le Caissier	1.600.000,00	1.604.383,56	1.457.095,88	79.342,46
Reserveringscommissie kredietlijn bij andere financiële instellingen / Commission de réservation ligne de crédit chez d'autres institutions financières	1.199.999,99	1.203.287,66	941.780,82	1.396.232,88
Debetintresten kredietlijn bij andere financiële instellingen Intérêts débiteurs ligne de crédit chez d'atres institutions financières	2,69	0,00	0,00	0,00
TOTAAL /TOTAL	**4.486.238,22**	**3.058.833,00**	**2.585.962,43**	**1.485.362,01**
ontvangen in / encaissé en	**2023**	**2024**	**2025**	**2026** (t.e.m. 08/2026) (08/2026 inclus)
Creditintresten op lopende rekening / Intérêts créditeurs sur compte-courant	1.620.287,99	5.072.669,01	9.858.626,07	7.912.666,16
Financiële opbrengsten op aankoop van thesauriebewijzen / Revenus financiers d'achat de billets de trésorerie	148.302,36	5.313.290,23	2.302.585,40	770.596,82
Financiële opbrengsten op verkoop van thesauriebewijzen / Revenus financiers sur vente de billets de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiële opbrengsten van directe plaatsingen / Revenus financiers de placements directs	0,00	0,00	270.833,33	214.861,11
TOTAAL /TOTAL	**1.768.590,35**	**10.385.959,24**	**12.432.044,80**	**8.898.124,09**

7.2.3. Het FCCB

7.2.3.1 Financiële resultaten

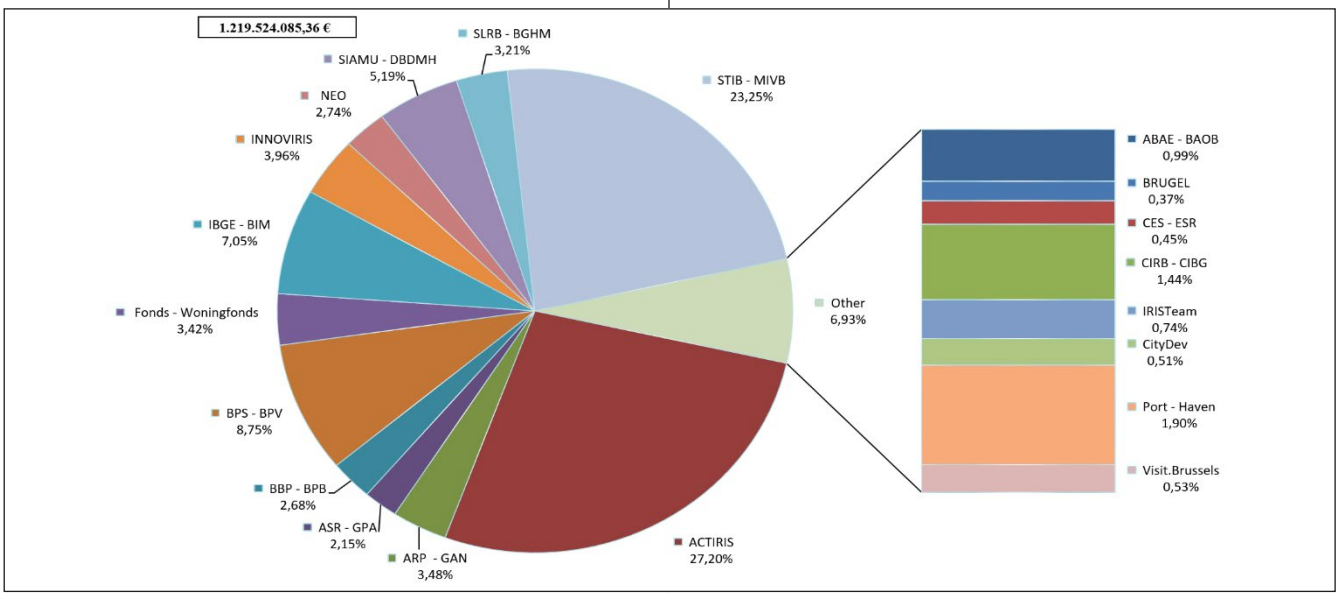


We hadden in 2025 een daling van het gemiddeld totaal encours vastgesteld. In 2026 daalt het nog aanzienlijk om tot het cijfer van 1,257 Mrd euro (tijdelijke gemiddelde uitstaande bedrag op 31/08/2026) te komen, dit in vergelijking tot 1,449 Mrd euro op 31 augustus 2025.

Soldes en EUR Saldi in EUR	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (31/08)
Cptes propres Eigen rek.	138.660.635,04	218.461.340,83	284.093.544,27	177.706.467,61	188.556.591,56	155.670.301,05	155.309.315,61
Cptes transit Transit rek.	1.448.545.667,06	1.347.257.496,88	1.447.568.510,23	1.413.699.397,60	1.302.795.764,19	1.224.692.443,58	1.101.730.952,60
Total Totaal	1.587.206.302,10	1.565.718.837,72	1.731.662.054,49	1.591.405.865,21	1.491.352.355,76	1.380.362.744,63	1.257.040.268,21

Ter informatie, de onderstaande grafieken geven de verdeling van de instellingen in termen van relatief belang van het volume van hun financiële stromen en hun totaal gemiddeld encours:

7.2.3.2 Verdeling van het gemiddeld totaal encours (eigen + transit rekeningen) op 31 augustus 2026



7.2.3. Le CCFB

7.2.3.1 Résultats financiers

Nous avions constaté une baisse de l'encours moyen total en 2025. En 2026, il baisse encore pour atteindre le chiffre de 1,257 Mrd euros (encours moyen provisoire au 31/08/2026), contre 1,449 Mrd euros au 31 août 2025.

À titre indicatif, les graphes ci-dessous présentent la répartition des organismes en termes d'importance relative du volume de leurs flux financiers et de leur encours moyen total:

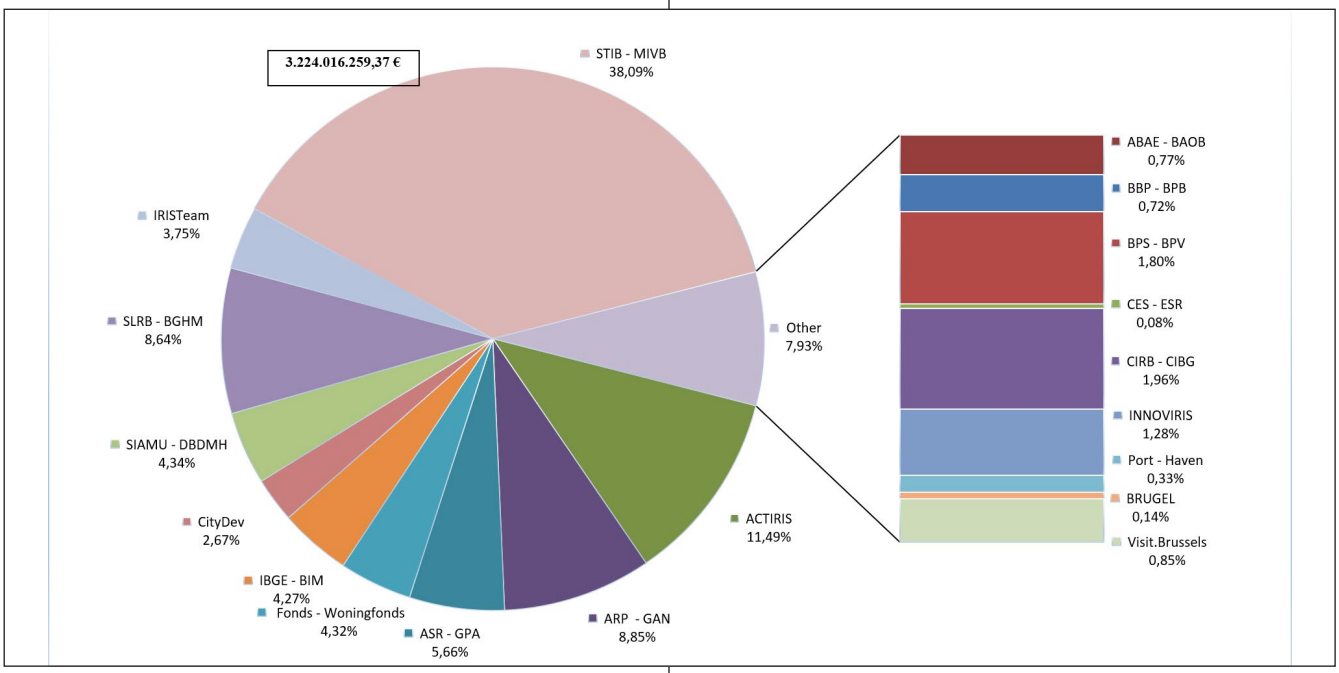
7.2.3.2 Répartition de l'encours moyen total (comptes propres + comptes de transit) au 31 août 2026

In termen van financieel volume is de MIVB de belangrijkste instelling, goed voor 23 % van het gemiddeld totaal uitstaande bedrag. Samen met Actiris zijn ze goed voor meer dan 50 % van het totale bedrag.

7.2.3.3 Verdeling van het totaal bewegingen op 31 augustus 2026

En termes de volume financier, la STIB est l'organisme le plus important et représente 23 % de l'encours moyen total. Ensemble avec Actiris, ils représentent plus de 50 % de la masse financière totale.

7.2.3.3 Répartition du total des mouvements au 31 août 2026



In termen van financiële stromen vertegenwoordigt de MIVB meer dan een derde van de totale activiteit van de instellingen die deel uitmaken van het FCCB.

En termes de flux financiers, la STIB représente plus d'un tiers de l'activité totale des organismes participant au CCFB.

7.2.3.4 Thesaurieplan van het FCCB

Één van de opdrachten van het FCCB is op basis van informatie van de instellingen wekelijks een thesaurieplan op te stellen dat slaat op de volgende maand. Dat plan wordt overgemaakt aan de Directie van de Thesaurie en samengevoegd met het thesaurieplan van het Ministerie, wat het centrum toelaat het financieel beleid te voeren van het Gewest op korte termijn.

Een evaluatieprocedure van de kwaliteit van dat plan bestaat en maakt de evaluatie ervan mogelijk in termen van percentages van verschil tussen ramingen en realisaties.

De gemiddelde afwijking van de geconsolideerde thesaurieplanning bedraagt 17,42 % op 30/06/2026 (gemiddelde van de eerste twee trimesters).

7.2.3.4 Plan de trésorerie du CCFB

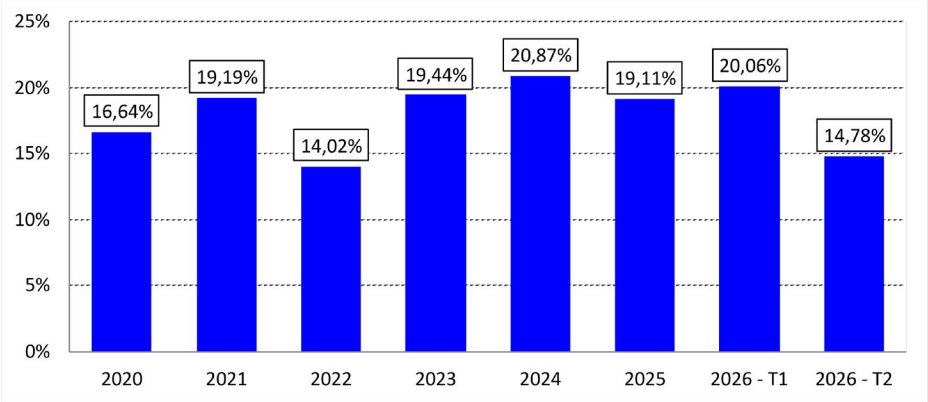
L'une des missions du CCFB est d'élaborer, sur la base des informations fournies par les organismes, un plan de trésorerie portant sur le mois suivant, à fréquence hebdomadaire. Ce plan est transmis à la Direction de la Trésorerie et, cumulé avec le plan de trésorerie du Ministère, lui permet d'assurer la gestion financière à court terme de la Région.

Une procédure d'évaluation de la qualité de ce plan existe, et permet d'évaluer celle-ci en termes de pourcentage d'écart entre prévisions et réalisations.

L'écart moyen du plan de trésorerie consolidé s'est établi à 17,42 % au 30/06/2026 (moyenne des deux premiers trimestres).

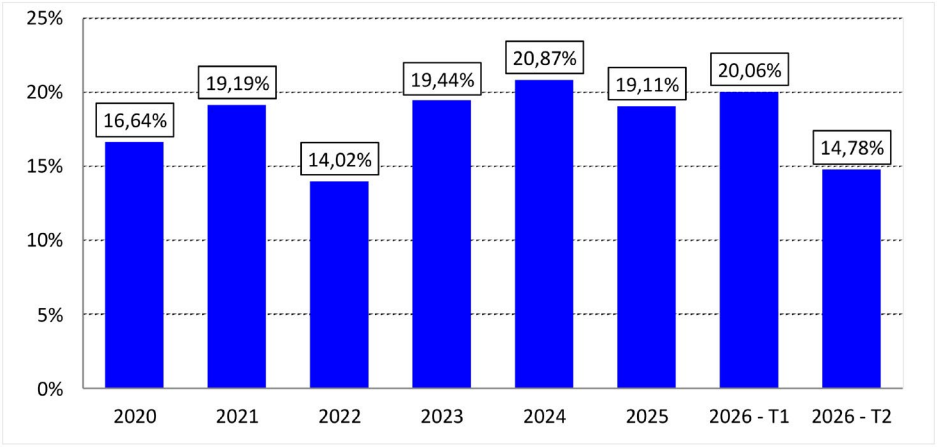
Evolutie van de kwaliteit van de thesaurieplanning van het FCCB

Evolutie sinds 2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 - T1	2026 - T2
Gewogen gemiddelde afwijking	16,64%	19,19%	14,02%	19,44%	20,87%	19,11%	20,06%	14,78%



Évolution de la qualité du plan de trésorerie du CCFB

Evolution depuis 2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 - T1	2026 -T2
Ecart moyen pondéré	16,64%	19,19%	14,02%	19,44%	20,87%	19,11%	20,06%	14,78%



7.2.4. Het financieel coordinatiecentrum voor de gemeenten (fccgem)

Het Financieel Coördinatiecentrum voor de Gemeenten werd opgericht in 2017.

De ordonnantie van 23 december 2016 houdende de Algemene Uitgavenbegroting van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor het begrotingsjaar 2017 voorziet in de opening van een transitorekening op naam van elke gemeente van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Deze 19 transitorekeningen (één per gemeente) werden geopend binnen de globale staat van de GOB en maken het met name mogelijk voorschotten op gemeentelijke opcentiemen te storten, om het beheer van de financiële stromen tussen het gewest en de gemeenten te optimaliseren.

7.2.4. Centre de coordination financière pour les communes (ccfcom)

Le Centre de Coordination Financière pour les communes a vu le jour en 2017.

L'ordonnance du 23 décembre 2016 contenant le Budget général des dépenses de la Région de Bruxelles-Capitale pour l'année budgétaire 2017 prévoit l'ouverture d'un compte de transit dédié à chaque commune de la Région de Bruxelles-Capitale.

Ces 19 comptes de transit, un par commune, ont été ouverts au sein de l'état global du SPRB et permettent notamment le versement d'avances sur additionnels communaux, afin d'optimiser la gestion des flux financiers entre la Région et les communes.

Het FCCGEM centraliseert vandaag de storting van bedragen van uiteenlopende aard, voor een jaarlijks bedrag van 546.785.502,16 euro in 2018, tegenover 989.293.854,30 euro in 2025. Op 31 augustus 2026 bedraagt dit bedrag 1.129.120.413,81 euro.

Dit bedrag omvat de storting van maandelijkse thesaurievoorschotten, alsook de storting van afrekeningen van het voorgaande jaar, van werkelijke ontvangsten en van de jaarlijkse dotatie voor goed financieel beheer (wanneer alle marktvoorwaarden vervuld zijn). Sinds 2026 wordt de algemene dotatie aan de gemeenten eveneens gestort op de transitrekeningen.

Het huidige systeem voorziet in een compensatie in de vorm van een dotatie aan de gemeenten die de bedragen die ze niet onmiddellijk nodig hebben op de transitorekeningen laten staan in plaats van ze op bankrekeningen te zetten. De dotatie wordt berekend op basis van de verwezenlijkingen van het lopende jaar en wordt het volgende jaar gestort op de transitorekeningen van de gemeenten. De in 2026 uit te betalen toelage voor goed financieel beheer bedraagt 1.237.872,63 euro.

De procedures voor de werking van het systeem van de transitorekeningen die momenteel gelden, zijn vastgelegd in overeenkomsten die in 2020 werden gesloten:

– de tweepartijenovereenkomsten gesloten tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de gemeenten;

– de driepartijenovereenkomsten gesloten tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de gemeenten en de gewestelijke kassier.

Het opgezette systeem biedt meerdere voordelen, waaronder:

– De terbeschikkingstelling van maandelijkse voorschotten aan de gemeenten gedurende het jaar, in afwachting van de jaarlijkse afrekening op basis van het daadwerkelijk ontvangen bedrag in het volgende jaar;

– Het vermijden van buitensporige leningen tegen ongunstige voorwaarden, in afwachting van de betaling van verschuldigde bedragen, op basis van werkelijke ontvangsten;

– De onmiddellijke en permanente beschikbaarheid van de bedragen die op de transitorekeningen zijn gestort;

– De mogelijkheid voor de gemeenten om afhoudingen op transitorekeningen te verrichten op basis van hun werkelijke thesauriebehoeften;

– Een vlotter beheer voor de gemeenten, die de betalingen van het gewest snel in hun boekhouding kunnen opnemen;

– De beperking van het bedrag van de door het gewest gesloten kortetermijn- of geconsolideerde leningen in een economische context die verzwakt is door opeenvolgende crisissen. De gestorte bedragen blijven op

Le CCFCOM centralise aujourd'hui le versement de montants de différentes natures pour un montant annuel de 546.785.502,16 euros en 2018, contre 989.293.854,30 euros en 2025. En date du 31 août 2026, ce montant s'élève à 1.129.120.413,81 euros.

Ce montant comprend le versement d'avances de trésorerie mensuelles, ainsi que le reversement de décomptes de l'année précédente, de recettes réelles et de la dotation annuelle pour bonne gestion financière (lorsque les conditions de marché sont réunies). Depuis 2026, la dotation générale aux communes est également versée sur les comptes de transit

Le système actuel prévoit une compensation sous forme de dotation aux communes qui ne prélèvent pas les montants dont elles n'ont pas un usage immédiat sur les comptes de transit plutôt que de les placer en banque. La dotation est calculée sur la base des réalisations de l'année courante et versée l'année suivante sur les comptes de transit des communes. La dotation pour bonne gestion financière à verser en 2026 s'élève à 1.237.872,63 euros.

Les modalités de fonctionnement en vigueur du système des comptes de transit sont établies par des conventions conclues en 2020:

– les conventions bipartites conclues entre la Région de Bruxelles-Capitale et les communes;

– les conventions tripartites conclues entre la Région de Bruxelles-Capitale, les communes et le Caissier régional.

Le système mis en place présente plusieurs avantages, dont:

– La mise à disposition d'avances mensuelles aux communes en cours d'année, dans l'attente du décompte annuel sur la base du réellement perçu l'année suivante;

– L'évitement de niveau d'emprunts excessifs à des conditions défavorables, dans l'attente du versement de montants dus, sur la base des perceptions réelles;

– La disponibilité immédiate et permanente des montants versés sur comptes de transit;

– La possibilité pour les communes d'effectuer des prélèvements sur comptes de transit, selon leurs besoins réels de trésorerie;

– La facilité de gestion pour les communes, qui peuvent réconcilier rapidement les versements émanant de la Région, dans leur comptabilité;

– La limitation du montant des emprunts à court terme ou consolidés, effectués par la Région, dans un contexte économique fragilisé par des crises successives. Les montants versés restent dans l'état global régional

de gewestelijke globale staat staan tot de gemeenten ze op de gewenste datum opnemen. Deze bedragen maken niet het voorwerp uit van een eenmalige aanzienlijke betaling waarbij middelen onttrokken worden aan de gewestelijke kas zonder dat ze tegemoetkomen aan een thesauriebehoefte op lokaal niveau;

– De inachtneming van de gemeentelijke autonomie door automatische overboekingen tussen de transitorekeningen en de rekeningen-courant van de gemeenten via een dekkings-compensatiesysteem.

De volgende financiële resultaten illustreren het nut en het belang van het opgezette systeem.

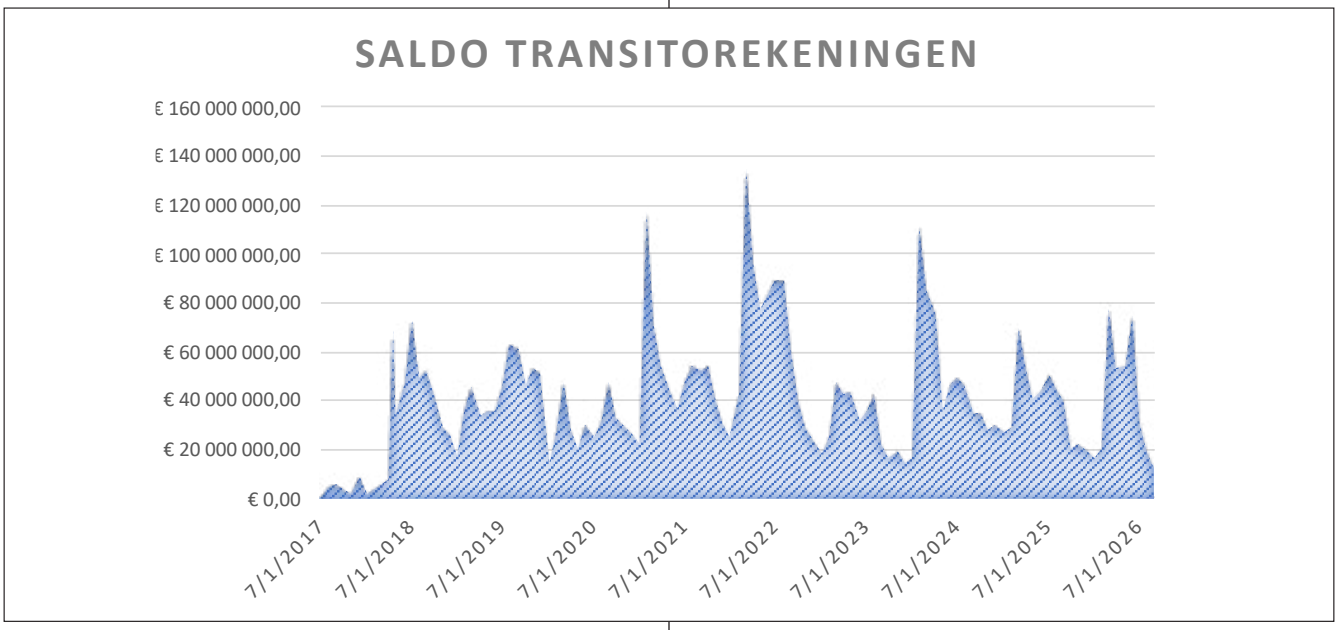
1. Financiële resultaten

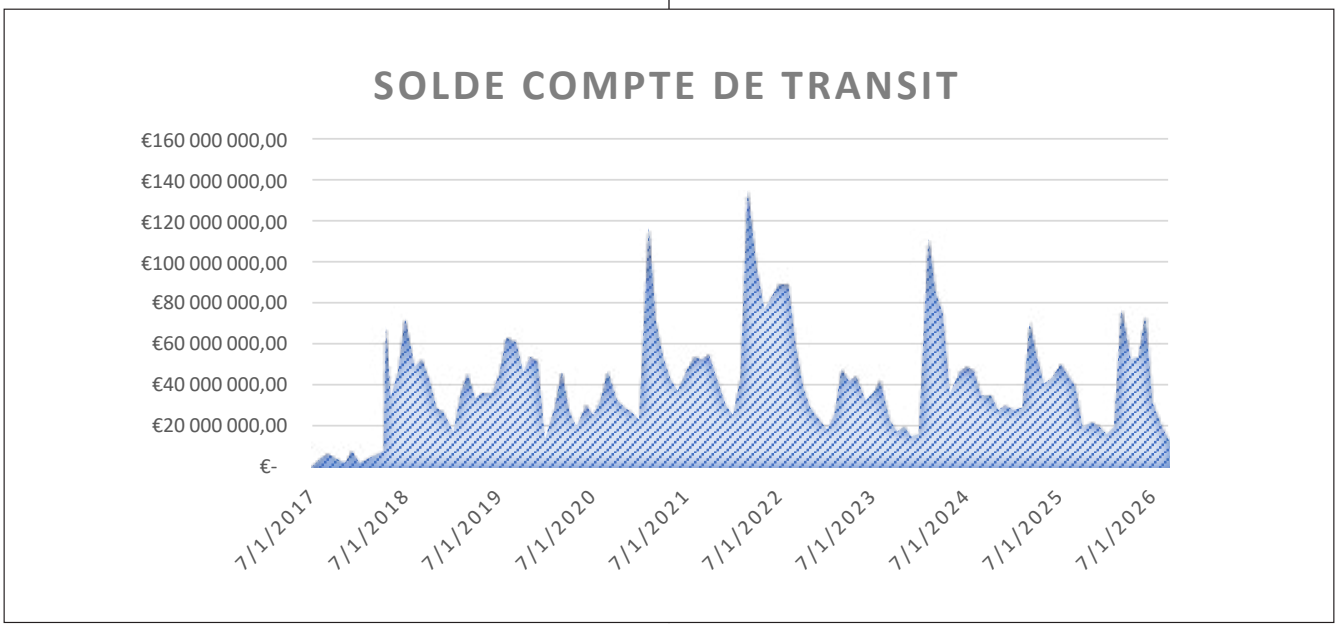
jusqu'à leur prélèvement par les communes à la date souhaitée. Ces montants ne font pas l'objet d'un versement unique d'un volume conséquent, sortant à cette occasion des caisses régionales sans pour autant rencontrer un besoin de trésorerie au niveau local;

– Le respect de l'autonomie communale par des transferts automatiques entre les comptes de transit et les comptes courants des communes par un système de couverture-compensation.

Les résultats financiers suivants illustrent l'utilité et l'importance du système en place.

1. Résultats financiers1. Financiële resultaten





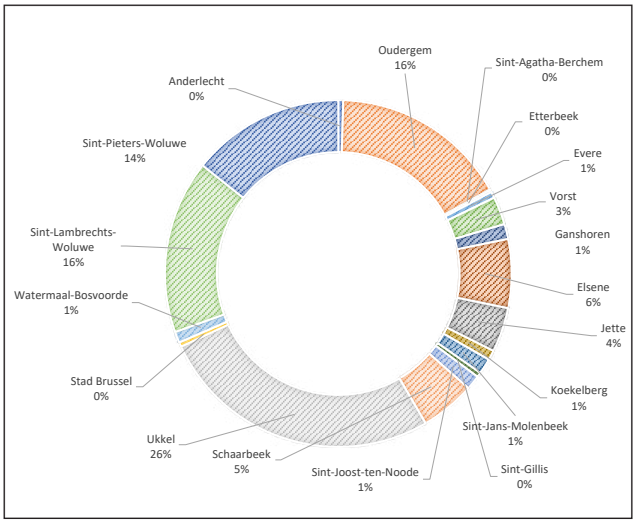
In december 2025 stelden we een daling vast van het totale gemiddelde uitstaande bedrag. Op 31.12.2024 was het gestegen tot 27,4 miljoen euro, om vervolgens te dalen tot 16,5 miljoen euro op 31.12.2025.

De gemiddelde uitstaande schuld bedroeg 64 miljoen euro op 31/08/2025, tegenover 58 miljoen euro op 31/08/2026.

DATUM	SALDO TRANSITOREKENINGEN
31-12-17	€ 1.682.956,38
31-12-18	€ 17.301.762,70
31-12-19	€ 14.127.351,77
31-12-20	€ 22.680.505,96
31-12-21	€ 25.281.634,66
31-12-22	€ 18.823.636,04
31-12-23	€ 16.195.952,43
31-12-24	€ 27.433.836,69
31-12-25	€ 16.589.232,55
31-08-26	€13.021.568,67

Ter informatie: onderstaande grafieken tonen de verdeling van de gemeenten volgens het relatieve belang van het volume van hun financiële stromen en hun gemiddelde totale uitstaande bedrag:

2. Verdeling van het gemiddelde totale uitstaande bedrag (transitorekeningen) op 31.08.2026



In termen van financieel volume is Ukkel de grootste gemeente, met 26,46 % van het gemiddeld totaal uitstaand bedrag. Samen met Oudergem, Sint-Lambrechts-Woluwe en Sint-Pieters-Woluwe vertegenwoordigt zij 73,43 % van de totale financiële massa.

3. Verdeling van het totale aantal bewegingen op

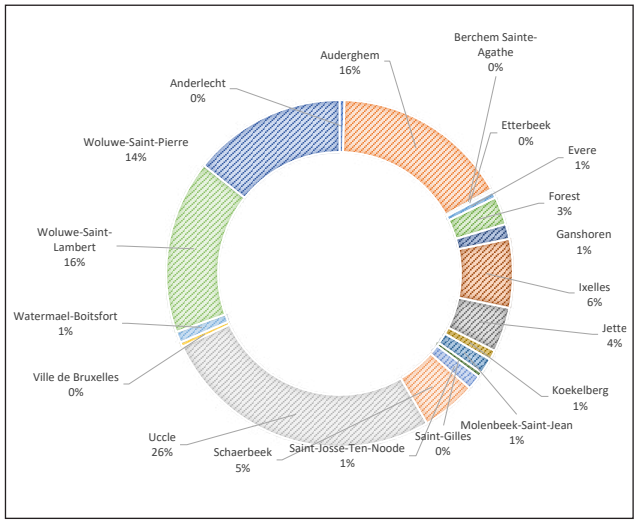
Nous constations une baisse de l'encours moyen total en décembre 2025. Il était remonté à 27,4 millions d'euros au 31/12/2024, pour atteindre 16,5 millions d'euros au 31/12/2025.

L'encours moyen s'élevait quant à lui à 64 millions d'euros au 31/08/2025 contre 58 millions d'euros au 31/08/2026.

DATE	SOLDE COMPTES DE TRANSIT
31-12-17	1.682.956,38 €
31-12-18	17.301.762,70 €
31-12-19	14.127.351,77 €
31-12-20	22.680.505,96 €
31-12-21	25.281.634,66 €
31-12-22	18.823.636,04 €
31-12-23	16.195.952,43 €
31-12-24	27.433.836,69 €
31-12-25	16.589.232,55 €
31-08-26	13.021.568,67 €

À titre indicatif, les graphes ci-dessous présentent la répartition des communes en termes d'importance relative du volume de leurs flux financiers et de leur encours moyen total :

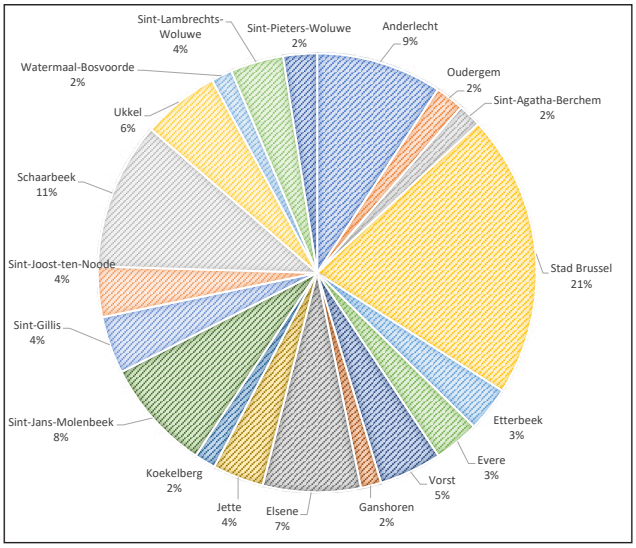
2. Répartition de l'encours moyen total (comptes de transit) au 31/08/2026



En termes de volume financier, Uccle est la commune la plus importante et représente 26,46% de l'encours moyen total. Ensemble avec Auderghem, Woluwe-Saint-Lambert et Woluwe-Saint-Pierre, elles représentent 73,43 % de la masse financière totale.

3. Répartition du total des mouvements au 31/08/2026

31.08.2026



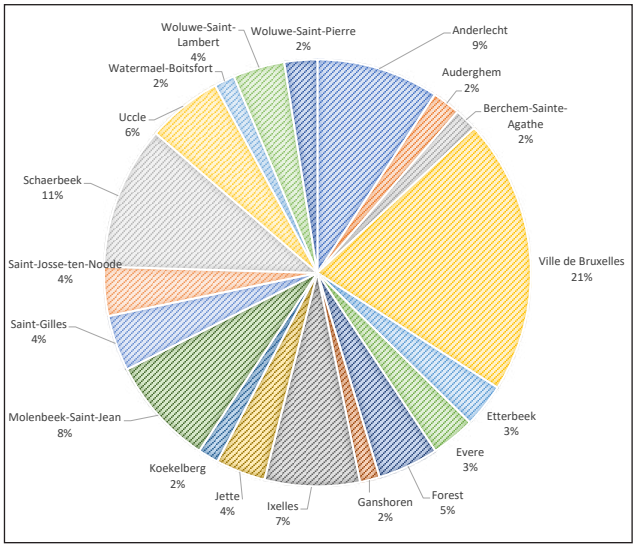
In termen van financiële stromen vertegenwoordigt de Stad Brussel 21 % van de totale activiteit van de gemeenten die aangesloten zijn bij het FCCGEM.

4. Thesaurieplan van het FCCGEM

Een van de opdrachten van het FCCGEM is om op basis van de informatie die de instellingen verstrekken wekelijks een thesaurieplan op te stellen dat betrekking heeft op de komende vier weken. Dit plan wordt naar de directie Thesaurie gestuurd, die op basis daarvan en van het thesaurieplan vande GOB het financiële beheer op korte termijn van het gewest verzekert.

Er bestaat een procedure voor het beoordelen van de kwaliteit van dit plan, waarmee kan worden nagegaan hoeveel procent de realisaties afwijken van de ramingen in dit plan.

De gemiddelde afwijking van het geconsolideerde thesaurieplan bedroeg 25,03 % op 31.08.2026.



En termes de flux financiers, la Ville de Bruxelles représente 21 % de l'activité totale des communes participant au CCFCOM.

4. Plan de trésorerie du CCFCOM

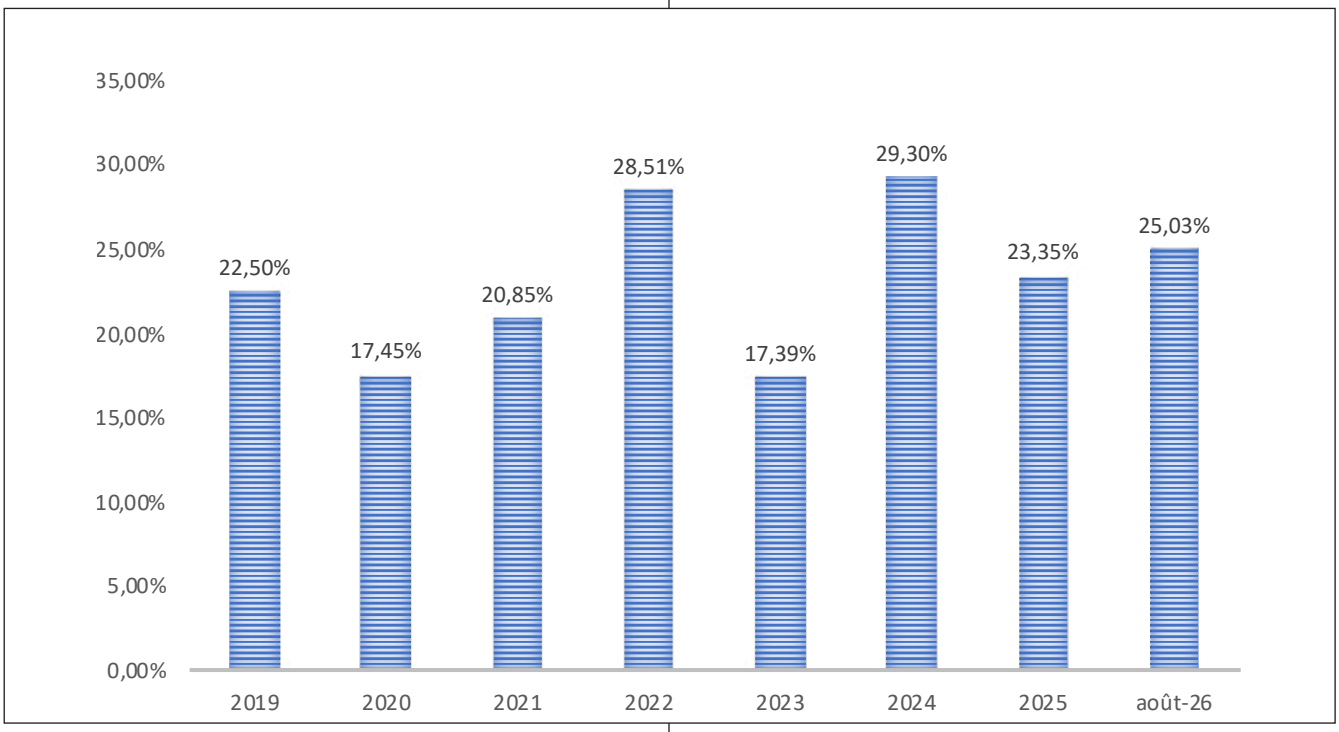
L'une des missions du CCFCOM est d'élaborer, sur la base des informations fournies par les organismes, un plan de trésorerie portant sur le mois suivant, à fréquence hebdomadaire. Ce plan est transmis à la Direction de la Trésorerie et, cumulé avec le plan de trésorerie du Ministère, lui permet d'assurer la gestion financière à court terme de la Région.

Une procédure d'évaluation de la qualité de ce plan existe, et permet d'évaluer celle-ci en termes de pourcentage d'écart entre prévisions et réalisations.

L'écart moyen du plan de trésorerie consolidé s'est établi à 25,03 % au 31/08/2026.

Evolutie van de kwaliteit van het thesaurieplan van het FCCGEM

Évolution de la qualité du plan de trésorerie du CCFCOM



7. 3. Kerncijfers

7. 3. Chiffres-clés

De schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december in cijfers (in miljoen € of in%)
—
Chiffres de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre (en millions € ou en %)

	2024	2025
Rating toegekend door Standard and Poor's / Rating octroyé par Standard and Poor's		
- Lange termijn / Long terme	A+	A
- Vooruitzicht / Perspective	Stabiel outlook / Outlook stable	Negatief outlook / Outlook négatif
1. Schuld ESR2010 gesaldeerd met de vorderingen / Dette SEC2010 nettées des positions créditrices		
Uitstaand bedrag / Encours	14.474,18 €	16.139,07 €
2. Totale directe schuld / Dette directe totale		
Uitstaand bedrag / Encours	11.937,71 €	13.404,93 €
Vaste rentevoet / Taux fixe	93,99 %	97,91 %
Variabele rentevoet / Taux variable	6,01 %	2,09 %
Aflossingen / Amortissements	224,50 €	163,00 €
Herfinancieringen / Refinancements	224,50 €	163,00 €
Nieuwe financieringen / Nouveaux financements	2.090,00 €	1.987,00 €
Financieringskost / Coût de financement	2,58 %	2,78 %
Duration (in jaar) / Duration (en année)	17,35	14,03
3. Gewaarborgde schuld / Dette garantie		
Uitstaand bedrag / Encours	3.608,43 €	3.624,50 €

8. De uitvoering van de begroting 2025

8. 1. Juridische basis en context

Overeenkomstig artikel 34, § 1, 5° van de Codex bevat de algemene toelichting bij de initiële begroting minstens een verslag over de uitvoering van de begroting van het laatste afgelopen jaar.

8. Exécution du budget 2025

8. 1. Base juridique et contexte

Conformément à l'article 34, § 1er, 5°, du Code, l'exposé général du budget initial contient au minimum un rapport sur l'exécution du budget du dernier exercice écoulé.

Aangezien het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2025 gedurende het volledige jaar onder het regime van voorlopige kredieten heeft geopereerd, is de begrotingsuitvoering 2025 in belangrijke mate bepaald door de beperkingen eigen aan lopende zaken en de opeenvolgende machtigingen van voorlopige kredieten.

8. 2. Afbakening en bronnen

Interne uitvoeringscijfers voor ontvangsten en uitgaven (GOB en geconsolideerde entiteiten).

Vergelijking met VK4/CP4 2025.

Alle bedragen in de tabellen zijn uitgedrukt in duizenden euro's.

8. 3. ESR-saldo

Het berekende ESR-saldo van 2025 op basis van uitvoeringscijfers (incl. KANAL, rekening houdende met de laatste correcties van het INR) bedraagt –1.018,8 miljoen euro.

8. 4. Ontvangsten 2025

Ontvangsten per aggregaat 2025		Recettes par agrégat 2025	
Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's		Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros	
Aggregaat	**VK4 2025 CP4 2025**	**Uitvoering 2025 Exécution 2025**	**Agrégat**
Verkoop van goederen en diensten	711.316	718.010	Ventes de biens et de services
Renteopbrengsten en inkomsten uit eigendom	159.424	191.082	Revenus d'intérêts et revenus de la propriété
Fiscale ontvangsten	2.889.748	2.959.213	Recettes fiscales
Werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten	2.329.760	2.292.168	Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus
ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG	2.484.746	2.280.470	Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus neutralisés en SEC au sein de la RBC
Niet-ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG	454	304	Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus non neutralisés en SEC au sein de la RBC
Investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten	180.523	104.417	Subventions d'investissement et autres transferts en capital
ESR-geneutraliseerde investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG	862.078	806.976	Subventions d'investissement et autres transferts en capital neutralisés en SEC au sein de la RBC
Verkopen van duurzame goederen en desinvesteringen	66.307	77.134	Ventes de biens durables et désinvestissements
Kredietaflossingen, vereffeningen van deelnemingen en andere financiële producten	1.766.227	1.731.542	Remboursements de crédits, liquidations de participations et autres produits financiers
Opbrengsten betreffende de overheidsschuld	3.264.035	2.978.938	Revenus concernant la dette publique
Terugbetalingen van eerdere uitgaven	42.570	80.686	Remboursements de dépenses antérieures

Verkoop van goederen en diensten

In 2025 stijgen de gerealiseerde ontvangsten uit de verkoop van goederen en diensten tot 718 miljoen euro, wat 6 miljoen euro meer is dan voorzien in VK4 2025. De afwijking hier was een gevolg van de parkeerinkomsten geïnd door het parkeeragentschap komende van de gezinnen en privé-bedrijven die niet voorzien waren in de initiële bedragen.

Étant donné que la Région de Bruxelles-Capitale a fonctionné pendant toute l'année 2025 sous le régime des crédits provisoires, l'exécution budgétaire 2025 a été largement déterminée par les contraintes propres aux affaires courantes et par les autorisations successives de crédits provisoires.

8. 2. Périmètre et sources

Données internes d'exécution relatives aux recettes et aux dépenses (SPRB et entités consolidées).

Comparaison avec VK4/CP4 2025.

Tous les montants figurant dans les tableaux sont exprimés en milliers d'euros.

8. 3. Solde SEC

Le solde SEC calculé pour 2025 sur la base des chiffres d'exécution (y compris KANAL et compte tenu des dernières corrections de l'ICN) s'élève à –1 018,8 millions d'euros.

8. 4. Recettes 2025

Ventes de biens et de services

En 2025, les recettes réalisées provenant de la vente de biens et de services atteignent 718 millions d'euros, soit 6 millions d'euros de plus que prévu dans le VK4 2025. Cet écart résulte des recettes de stationnement perçues par l'Agence du stationnement auprès des ménages et des entreprises privées, qui n'avaient pas été prévues dans les montants initiaux.

Rente-opbrengsten

In 2025 bedragen de gerealiseerde rente-opbrengsten 191 miljoen euro, een positieve delta van 32 miljoen euro ten opzichte van VK4 2025, verklaard door 6 miljoen euro hogere rente-opbrengsten op GOB-beleggingen, 14 miljoen euro extra rente-opbrengsten binnen het begrotingsfonds, en 6 miljoen euro rente-opbrengsten op leningen aan de BGHM, wat budgettair neutraal is aangezien dit bij BGHM als uitgave wordt geboekt.

Fiscale ontvangsten

In 2025 stijgen de fiscale ontvangsten tot bijna 3 miljard euro, een positieve delta van 70 miljoen euro ten opzichte van VK4 2025 dankzij hogere ontvangsten bij registratierechten (+ 26 miljoen euro), successierechten (+ 28 miljoen euro) en schenkingsrechten (+ 13 miljoen euro), terwijl de belasting op inverkeerstelling 12 miljoen euro lager uitviel dan geraamd.

Werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten (ontvangsten)

In 2025 worden 2,29 miljard euro gerealiseerd tegenover 2,33 miljard euro begroot, een negatieve afwijking van 38 miljoen euro die hoofdzakelijk wordt verklaard door opnieuw lagere federale subsidies voor de brandweer (–8 miljoen euro) en de EFRO-neutralisatie (–18 miljoen euro), aangezien de opgestarte EFRO-projecten minder neutralisaties genereerden dan initieel geraamd.

ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies binnen het BHG

Hoewel er nog 2,48 miljard euro was begroot werd 2,28 miljard euro aan ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies toegekend aan de ABI's, deze lagere cijfers dan de vorige jaren weerspiegelen de gericht lagere dotaties die worden toegekend. Deze daling volgt uit een politieke beslissing om de financiering te beperken gelet op de substantieel hoge thesauriereserves (transitrekeningen) bij meerdere ABI's. Hetzelfde fenomeen is uiteraard ook aan uitgavenkant vast te stellen.

Investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten (ontvangsten)

In 2025 wordt 104 miljoen euro gerealiseerd, een negatieve delta van 75 miljoen euro tegenover VK 4 2025, hoofdzakelijk verklaard door te hoge ingeschatte neutralisatie van investeringsuitgaven voor het EFRO-programma en RePower EU programma (–47,5 miljoen) en door lagere

Revenus d'intérêts

En 2025, les revenus d'intérêts réalisés s'élèvent à 191 millions d'euros, soit un écart positif de 32 millions d'euros par rapport au VK4 2025. Cet écart s'explique par une hausse de 6 millions d'euros des revenus d'intérêts sur les placements du SPRB, par 14 millions d'euros de revenus d'intérêts supplémentaires au sein du fonds budgétaire et par 6 millions d'euros de revenus d'intérêts sur les prêts accordés à la SLRB, ce qui est budgétairement neutre puisque ce montant est comptabilisé comme une dépense auprès de la SLRB.

Recettes fiscales

En 2025, les recettes fiscales atteignent près de 3 milliards d'euros, soit un écart positif de 70 millions d'euros par rapport au VK4 2025, grâce à des recettes plus élevées en matière de droits d'enregistrement (+ 26 millions d'euros), de droits de succession (+ 28 millions d'euros) et de droits de donation (+ 13 millions d'euros), tandis que la taxe de mise en circulation a été inférieure de 12 millions d'euros aux estimations.

Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus (recettes)

En 2025, 2,29 milliards d'euros ont été réalisés, contre 2,33 milliards d'euros inscrits au budget, soit un écart négatif de 38 millions d'euros. Celui-ci s'explique principalement, une nouvelle fois, par des subventions fédérales moins élevées pour le service d'incendie (–8 millions d'euros) et par la neutralisation FEDER (–18 millions d'euros), les projets FEDER lancés ayant généré moins de neutralisations qu'initialement estimées.

Subventions de fonctionnement neutralisées en SEC au sein de la RBC

Alors qu'un montant de 2,48 milliards d'euros était encore inscrit au budget, 2,28 milliards d'euros de subventions de fonctionnement neutralisées en SEC ont été accordés aux OAA. Ces chiffres, inférieurs à ceux des années précédentes, reflètent la réduction ciblée des dotations octroyées. Cette baisse résulte d'une décision politique visant à limiter le financement compte tenu des réserves de trésorerie particulièrement élevées (comptes de transit) de plusieurs OAA. Le même phénomène s'observe évidemment aussi du côté des dépenses.

Subventions d'investissement et autres transferts en capital (recettes)

En 2025, 104 millions d'euros ont été réalisés, soit un écart négatif de 75 millions d'euros par rapport au VK4 2025. Cet écart s'explique principalement par une surestimation de la neutralisation des dépenses d'investissement relatives au programme FEDER et au programme

tussenkomsten van Beliris in de investeringen van de MIVB (–28 miljoen).

Verkopen van duurzame goederen en desinvesteringen

In 2025 loopt de realisatie op tot 77 miljoen euro tegenover 66 miljoen euro geraamd, een volledige positieve afwijking die toe te schrijven is aan hogere verkopen van sociale woningen door de BGHM aan de OVM's.

Terugbetalingen van eerdere uitgaven

In 2025 loopt de realisatie op tot 81 miljoen euro tegenover 42,5 miljoen euro geraamd, een forse positieve delta die volledig toe te schrijven is aan de terugbetaling van in totaal 44 miljoen euro door de gemeenten naar aanleiding van de afrekeningen van de Citytax 2017–2024.

REPowerEU (–47,5 millions d'euros), ainsi que par des interventions moins élevées de Beliris dans les investissements de la STIB (–28 millions d'euros).

Ventes de biens durables et désinvestissements

En 2025, les réalisations atteignent 77 millions d'euros, contre une estimation de 66 millions d'euros. Cet écart positif est entièrement imputable à l'augmentation des ventes de logements sociaux par la SLRB aux SISP.

Remboursements de dépenses antérieures

En 2025, les réalisations atteignent 81 millions d'euros, contre une estimation de 42,5 millions d'euros, soit un écart positif important entièrement imputable au remboursement, par les communes, d'un montant total de 44 millions d'euros à la suite des décomptes de la City Tax pour la période 2017–2024.

8. 5. Uitgaven 2025

8. 5. Dépenses 2025

Uitgaven per aggregaat 2025 (Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's) — **Dépenses par agrégat 2025 (Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)**			
Aggregaat	**VK4 2025** — **CP4 2025**	**Uitvoering 2025** — **Exécution 2025**	**Agrégat**
Personeelsuitgaven			*Dépenses de personnel*
vereffeningskredieten	1.893.023	1.852.705	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	1.894.039	1.853.713	crédits d'engagement
Werkingsuitgaven			*Dépenses de fonctionnement*
vereffeningskredieten	866.170	835.347	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	916.708	834.654	crédits d'engagement
Rentelasten			*Charges d'intérêts*
vereffeningskredieten	531.485	448.721	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	538.201	448.822	crédits d'engagement
Huurgelden van gronden en dividenden			*Locations de terres et dividendes*
vereffeningskredieten	109	107	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	94	93	crédits d'engagement
Werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten			*Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus*
vereffeningskredieten	2.870.436	2.890.384	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	2.925.751	2.902.297	crédits d'engagement
ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG			*Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus neutralisés en SEC au sein de la RBC*
vereffeningskredieten	2.458.471	2.275.135	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	2.457.541	2.288.040	crédits d'engagement
Niet-ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG			*Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus non neutralisés en SEC au sein de la RBC*
vereffeningskredieten	115.875	115.080	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	116.372	114.342	crédits d'engagement
Investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten			*Subventions d'investissement et autres transferts en capital*
vereffeningskredieten	368.332	352.927	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	550.786	300.444	crédits d'engagement
ESR-geneutraliseerde investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG			*Subventions d'investissement et autres transferts en capital neutralisés en SEC au sein de la RBC*
vereffeningskredieten	798.647	811.263	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	785.839	715.627	crédits d'engagement

Uitgaven per aggregaat 2025 (Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's) — Dépenses par agrégat 2025 (Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)			
Aggregaat	**VK4 2025 — CP4 2025**	**Uitvoering 2025 — Exécution 2025**	**Agrégat**
Niet-ESR-geneutraliseerde investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG			*Subventions d'investissement et autres transferts en capital non neutralisés en SEC au sein de la RBC*
vereffeningskredieten	9.171	8.965	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	9.411	9.277	crédits d'engagement
Investeringen			*Investissements*
vereffeningskredieten	762.655	741.811	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	1.562.496	416.422	crédits d'engagement
Kredietverleningen, deelnemingen en andere financiële producten			*Octrois de crédits, participations et autres produits financiers*
vereffeningskredieten	2.265.122	1.748.881	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	2.113.917	1.706.919	crédits d'engagement
Uitgaven betreffende de overheidsschuld			*Dépenses concernant la dette publique*
vereffeningskredieten	1.495.626	999.944	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	1.495.626	999.944	crédits d'engagement
Annuleringen van vastgestelde rechten uit voorgaande jaren			*Annulations de droits constatés des années précédentes*
vereffeningskredieten	46.606	39.529	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	76.145	39.529	crédits d'engagement
ESR-geneutraliseerde annuleringen van vastgestelde rechten uit voorgaande jaren binnen het BHG			*Annulations de droits constatés neutralisés en SEC des années précédentes au sein de la RBC*
vereffeningskredieten	4.803	746	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	4.803	746	crédits d'engagement
IT-uitgaven			*Dépenses IT*
vereffeningskredieten	149.603	126.561	crédits de liquidation
vastleggingskredieten	153.641	133.461	crédits d'engagement

Personeelsuitgaven

In 2025 is de index in de begroting opgenomen en ligt de uitvoering onder VK4 2025, hoofdzakelijk door het moratorium en door lagere werkgeversbijdragen betaald aan de RSZ dan begroot. In de context van lopende zaken waren er ook lagere personeelsuitgaven bij de kabinetten (-1,5 miljoen euro).

Werkingsuitgaven

In 2025 blijven de werkingsuitgaven circa 31 miljoen euro onder VK4 2025, voornamelijk door minder studie-opdrachten bij Leefmilieu Brussel (–7,6 miljoen euro), lagere algemene kosten bij de MIVB (–4,5 miljoen euro) en minder baggerwerken in de Haven (–3 miljoen euro), wat rechtstreeks verband houdt met het werken onder voorlopige kredieten in een context van lopende zaken.

Rentelasten

In 2025 bedraagt de negatieve afwijking circa 83 miljoen euro, hoofdzakelijk door lagere interestlasten binnen het begrotingsfonds voor de schuld (–34,6 miljoen euro) en lagere interestlasten bij het Agentschap Schuld buiten het fonds (–48,8 miljoen euro).

Dépenses de personnel

En 2025, l'indexation a été intégrée au budget et l'exécution est inférieure au VK4 2025, principalement en raison du moratoire et de cotisations patronales versées à l'ONSS moins élevées que prévu. Dans le contexte des affaires courantes, les dépenses de personnel des cabinets ont également été moins élevées (–1,5 million d'euros).

Dépenses de fonctionnement

En 2025, les dépenses de fonctionnement restent inférieures d'environ 31 millions d'euros au VK4 2025, principalement en raison d'un nombre moins élevé de missions d'étude auprès de Bruxelles Environnement (–7,6 millions d'euros), de frais généraux moins élevés à la STIB (–4,5 millions d'euros) et de travaux de dragage moins importants au Port (–3 millions d'euros), ce qui est directement lié au fonctionnement sous le régime des crédits provisoires dans un contexte d'affaires courantes.

Charges d'intérêts

En 2025, l'écart négatif s'élève à environ 83 millions d'euros, principalement en raison de charges d'intérêts moins élevées au sein du fonds budgétaire de la dette (–34,6 millions d'euros) et de charges d'intérêts moins élevées auprès de l'Agence de la dette en dehors du fonds (–48,8 millions d'euros).

Werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten

In 2025 liggen de vereffeningskredieten 20 miljoen euro boven VK4 2025, wat verklaard wordt door de gerichte herverdeling van de provisie "bewarende maatregelen" naar werkingssubsidies—onder meer voor financiering aan gemeenten (+ 15,5 miljoen euro) en dienstencheques (+ 14 miljoen euro) —op voorwaarde dat elders kredieten werden geblokkeerd, terwijl de vastleggingen door het werken onder voorlopige kredieten onder de begroting blijven.

Investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten

In 2025 liggen de vastleggingskredieten duidelijk onder de VK4 (initiële begroting), nl. 250 miljoen lager door de beperkingen van lopende zaken met deze onderuitvoering van de vastleggingskredieten, terwijl de vereffeningen dalen tot 353 miljoen euro, wat de vertraagde projectopstart en het restrictieve verbinteniskader in een lopende-zakencontext weerspiegelt.

Investeringen

In 2025 vallen vooral de zeer hoge vastleggingskredieten in de begroting tegenover een beperkte uitvoering op (1,1 miljard minder uitvoering), wat nog wordt versterkt doordat het Gewest het hele jaar onder voorlopige kredieten werkte — op basis van twaalfden van de begroting 2024 — waardoor de uitvoering van zowel vastleggings- als vereffeningskredieten aanzienlijk onder de hogere begrotingsramingen blijft. Dit is uiteraard een gevolg van een jaar een regering in lopende zaken, waardoor nieuwe investeringsbeslissingen niet konden worden genomen. Enkel het blijvende verbinteniskader van lopende zaken werd uitgevoerd.

Annuleringen van vastgestelde rechten uit voorgaande jaren

In 2025 valt op dat de begrote vastleggingskredieten aanzienlijk hoger liggen dan de vereffeningskredieten (76 miljoen euro in vastleggingskredieten tegenover 46,6 miljoen euro in vereffeningskredieten), terwijl beide in principe gelijk zouden moeten evolueren, wat ook blijkt uit de uitvoering waar vastleggingen en vereffeningen quasi samenvallen (39,5 miljoen euro).

Het volledige verschil tussen begroting en uitvoering is toe te schrijven aan parking.brussels, waar de geprogrammeerde annuleringen systematisch lager uitvielen dan oorspronkelijk geraamd.

Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus

En 2025, les crédits de liquidation dépassent de 20 millions d'euros le VK4 2025, ce qui s'explique par la réaffectation ciblée de la provision «mesures conservatoires» vers des subventions de fonctionnement, notamment pour le financement des communes (+ 15,5 millions d'euros) et des titres-services (+ 14 millions d'euros), à condition que des crédits soient bloqués ailleurs, tandis que les engagements restent inférieurs au budget en raison du fonctionnement sous le régime des crédits provisoires.

Subventions d'investissement et autres transferts en capital

En 2025, les crédits d'engagement sont nettement inférieurs au VK4 (budget initial), à savoir de 250 millions d'euros, en raison des contraintes liées aux affaires courantes, qui ont entraîné cette sous-exécution des crédits d'engagement, tandis que les liquidations diminuent à 353 millions d'euros, ce qui reflète le démarrage retardé des projets et le cadre restrictif en matière d'engagements dans un contexte d'affaires courantes.

Investissements

En 2025, on constate surtout le niveau très élevé des crédits d'engagement inscrits au budget par rapport à une exécution limitée (une exécution inférieure de 1,1 milliard d'euros). Cette situation est encore accentuée par le fait que la Région a fonctionné toute l'année sous le régime des crédits provisoires — sur la base de douzièmes du budget 2024 —, de sorte que l'exécution tant des crédits d'engagement que des crédits de liquidation reste sensiblement inférieure aux estimations budgétaires plus élevées. Cette situation résulte évidemment d'une année de gouvernement en affaires courantes, durant laquelle aucune nouvelle décision d'investissement n'a pu être prise. Seul le cadre d'engagement permanent propre aux affaires courantes a été exécuté.

Annulations de droits constatés des années précédentes

En 2025, il convient de relever que les crédits d'engagement budgétés sont sensiblement plus élevés que les crédits de liquidation (76 millions d'euros en crédits d'engagement contre 46,6 millions d'euros en crédits de liquidation), alors que les deux devraient en principe évoluer de manière identique, comme le montre également l'exécution, dans laquelle les engagements et les liquidations coïncident presque (39,5 millions d'euros).

L'intégralité de l'écart entre le budget et l'exécution est imputable à parking.brussels, où les annulations programmées se sont systématiquement révélées inférieures aux estimations initiales.

9. Saldi per begrotingsfonds

Het Besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering betreffende de begrotingsfondsen, het begrotingskader, de ontvangsten- en uitgavenbegroting en de begrotingswijzigingen van 30 mei 2024 stelt dat de saldi van de verschillende begrotingsfondsen dienen te worden opgenomen in de algemene toelichting.

Op 6 juli 2026 heeft de Brusselse Regering beslist een rationaliseringsoefening van de begrotingsfondsen te ondernemen. Deze hervorming heeft tot doel de begrotingsstructuur van het Gewest te vereenvoudigen door een aantal begrotingsfondsen af te schaffen die verouderd zijn, weinig worden gebruikt of niet langer beantwoorden aan de principes van een efficiënt begrotingsbeheer.

De betrokken middelen zullen geleidelijk worden geïntegreerd in de algemene begroting, waardoor de transparantie, de flexibiliteit en de doeltreffendheid van het beheer van de overheidsfinanciën worden versterkt.

Als eerste stap werden met de begrotingsordonnantie zeven begrotingsfondsen opgeheven.

Onderstaande tabel biedt het overzicht:

9. Les soldes par fonds budgétaire

L'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale relatif aux fonds budgétaires, au cadre budgétaire, au budget des recettes et des dépenses et aux modifications budgétaires du 30 mai 2024 stipule que les soldes des différents fonds budgétaires doivent être repris dans l'exposé général.

Le 6 juillet 2026, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a décidé d'entreprendre un exercice de rationalisation des fonds budgétaires. Cette réforme vise à simplifier la structure budgétaire de la Région en supprimant un certain nombre de fonds budgétaires devenus obsolètes, peu utilisés ou ne répondant plus aux principes d'une gestion budgétaire efficiente.

Les moyens concernés seront progressivement intégrés au budget général, ce qui renforcera la transparence, la flexibilité et l'efficacité de la gestion des finances publiques.

Dans une première étape, sept fonds budgétaires ont été supprimés par l'ordonnance budgétaire.

Le tableau ci-dessous en donne l'aperçu:

Begrotingsfonds	**Saldi 31.12.2025**	**Geraamde saldi 31.12.2026**	**Geraamde ontvangsten 2027**	**Geraamde uitgaven 2027**	**Geraamde saldi 31.12.2027**	**Fonds budgétaire**
	Soldes 31.12.2025	**Soldes estimés 31.12.2026**	**Recettes estimées 2027**	**Dépenses estimées 2027**	**Soldes estimés 31.12.2027**	
Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's				**Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros**		
*Fonds voor hulp aan ondernemingen **				*Fonds d'aide aux entreprises **		
in vereffeningstermen	22.241	22.241	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	22.267	22.267	0	0	0	en termes d' engagement
*Fonds ter bevordering van de buitenlandse handel **				*Fonds pour la promotion du commerce extérieur **		
in vereffeningstermen	1.996	1.996	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	1.425	1.425	0	0	0	en termes d' engagement
Fonds voor uitrusting en verplaatsingen				Fonds pour l'équipement et les déplacements		
in vereffeningstermen	25.766	29.410	4.879	2.669	31.620	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	22.257	25.241	4.879	3.452	26.668	en termes d' engagement
Fonds voor stedenbouw en grondbeheer				*Fonds d'aménagement urbain et foncier*		
in vereffeningstermen	52.181	54.898	8.340	5.623	57.615	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	42.119	43.633	8.340	6.826	45.147	en termes d'engagement
Fonds voor investeringen en aflossing van de schuldenlast in de sector van de sociale woningbouw				*Fonds pour l'investissement et pour le remboursement des charges de la dette dans le secteur du logement social*		
in vereffeningstermen	439.133	481.353	42.164	0	523.517	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	439.115	481.335	42.164	0	523.499	en termes d' engagement
*Brussels Fonds voor de economische ontwikkeling van het gewest **				*Fonds bruxellois pour le développement économique régional **		
in vereffeningstermen	2.810	2.810	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	2.752	2.752	0	0	0	en termes d' engagement
Brussels sociaal fonds *				Fonds social bruxellois *		
in vereffeningstermen	1	1	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	-25	-25	0	0	0	en termes d' engagement
Fonds voor de bescherming van het milieu				*Fonds pour la protection de l'environnement*		
in vereffeningstermen	10.600	12.488	13.355	34.851	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	10.500	12.388	13.355	34.851	0	en termes d' engagement
Fonds bestemd voor het onderhoud, de aankoop en de aanleg van groene ruimten, bossen en natuurgebieden alsmede het opnieuw bepoten en noodingrepen ten behoeve van de fauna				*Fonds destiné à l'entretien, l'acquisition et à l'aménagement des espaces verts, de forêts et de sites naturels, ainsi qu'au rempoissonnement et aux interventions urgentes en faveur de la faune*		
in vereffeningstermen	11.817	11.817	5.034	5.040	11.811	en termes de liquidation

Begrotingsfonds	**Saldi 31.12.2025**	**Geraamde saldi 31.12.2026**	**Geraamde ontvangsten 2027**	**Geraamde uitgaven 2027**	**Geraamde saldi 31.12.2027**	**Fonds budgétaire**
	Soldes 31.12.2025	**Soldes estimés 31.12.2026**	**Recettes estimées 2027**	**Dépenses estimées 2027**	**Soldes estimés 31.12.2027**	
Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's				**Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros**		
in vastleggingstermen	11.125	11.125	5.034	5.040	11.119	en termes d' engagement
*Fonds voor het beheer van afval- en regenwater **				*Fonds pour la gestion des eaux usées et pluviales **		
in vereffeningstermen	7.765	7.765	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	5.395	5.395	0	0	0	en termes d' engagement
Fonds voor het beheer van de gewestschuld				*Fonds de gestion de la dette régionale*		
in vereffeningstermen	434.593	436.451	250.952	248.241	439.162	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	434.593	436.443	250.952	248.249	439.146	en termes d' engagement
Fonds inzake energiebeleid				*Fonds relatif à la politique de l'énergie*		
in vereffeningstermen	71.257	99.320	470	4.429	95.361	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	67.077	95.133	470	4.437	91.166	en termes d' engagement
Gewestelijk begrotingsfonds voor solidariteit				*Fonds budgétaire régional de solidarité*		
in vereffeningstermen	4.216	4.404	1.355	515	5.244	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	4.216	4.404	1.355	515	5.244	en termes d' engagement
Fonds van het onroerend erfgoed				*Fonds du patrimoine immobilier*		
in vereffeningstermen	1.642	1.642	0	0	1.642	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	1.640	1.640	0	0	1.640	en termes d' engagement
Fonds openbaar beheersrecht				*Fonds droit de gestion publique*		
in vereffeningstermen	8.849	10.029	0	348	9.681	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	8.776	9.999	0	348	9.651	en termes d' engagement
Sociaal fonds voor energiebegeleiding				*Fonds social de guidance énergétique*		
in vereffeningstermen	4.311	4.669	1.898	1.340	5.227	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	3.661	4.059	1.898	1.340	4.617	en termes d' engagement
*Fonds voor grondinvesteringen **				*Fonds d'investissements fonciers **		
in vereffeningstermen	5.625	5.625	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	5.625	5.625	0	0	0	en termes d' engagement
Klimaatfonds					*Fonds Climat*	
in vereffeningstermen	83.109	63.781	1.000	25.002	39.779	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	78.944	59.616	1.000	25.002	35.614	en termes d' engagement
Fonds voor de preventie, sortering, hergebruik, recycling en nuttige toepassing van afvalstoffen				*Fonds pour la prévention, le tri, le réemploi, le recyclage et la valorisation des déchets*		
in vereffeningstermen	7.148	31.327	71.414	11.338	91.403	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	7.148	31.327	71.414	11.338	91.403	en termes d' engagement
Verkeersveiligheidsfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest				*Fonds de la Sécurité routière de la Région de Bruxelles-Capitale*		
in vereffeningstermen	155.375	177.253	53.655	26.500	204.408	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	131.597	148.916	53.655	29.527	173.044	en termes d' engagement
Fonds voor de opsporing, de vaststelling en de vervolging van de stedenbouwkundige overtredingen				*Fonds de recherche, de constatation et de poursuite des infractions urbanistiques*		
in vereffeningstermen	919	6.200	0	540	5.660	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	824	6.106	0	540	5.566	en termes d' engagement
*Regionaal fonds voor de behandeling van weesverontreinigingen in de bodem **				*Fonds régional de traitement des pollutions orphelines du sol **		
in vereffeningstermen	0	0	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	0	0	0	0	0	en termes d' engagement
** De begrotingsfondsen zijn met ingang van 1 januari 2027 opgeheven.*				** Les fonds budgétaires sont supprimés avec effet au 1er janvier 2027.*		

10. Algemene bepalingen voor de begrotingen, de controle op de subsidies en voor de boekhouding van de gemeenschappen en de gewesten

Informatie over instellingen en fondsen die niet in de begrotingen zijn opgenomen (INR-consolidatiekring)

Deze rubriek wordt opgesteld ter uitvoering van artikel 34, § 1, 8° van de Codex Financiën en Begroting, dat verwijst naar artikel 16/11, 2° van de wet van 16 mei 2003.

Zij verstrekt informatie over instellingen en fondsen die niet als afzonderlijke begroting in de gewestbegroting zijn opgenomen, maar wel deel uitmaken van de consolidatiekring van het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR, sector 13.12).

Conform de federale verplichting wordt bovendien – in de mate van het beschikbare bronnenmateriaal – de (gecombineerde) impact van deze entiteiten op het overheidssaldo en de overheidsschuld geduid.

1. Afbakening en indeling

Voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) worden de entiteiten uit de INR-consolidatiekring hierna ingedeeld in (i) GOB/SPRB, (ii) ABI's van categorie 1, (iii) ABI's van categorie 2, (iv) parlementaire instellingen en (v) een restgroep van entiteiten die niet in de gewestbegroting zijn opgenomen.

Voor de categorieën (i) tot en met (iii) zijn de kredieten en ramingen opgenomen in de begrotingsdocumenten.

Voor de parlementaire instellingen worden de dotaties in de gewestbegroting ingeschreven, terwijl de betrokken instellingen hun eigen begrotingsdocumenten aan het Parlement voorleggen.

Voor de restgroep wordt aangegeven (a) op welke begrotingspost(en) eventuele financiering/uitgaven van het Gewest terug te vinden zijn en (b) welke informatie uit jaarrekeningen/jaarrapporten beschikbaar is om de ESR-impact te benaderen.

2. Entiteiten opgenomen in de begroting (GOB en ABI's)

Onderstaande tabel geeft, per categorie, een overzicht van de entiteiten die als afzonderlijke begroting in de gewestbegrotingen zijn opgenomen.

10. Les dispositions générales applicables aux budgets, au contrôle des subventions et à la comptabilité des communautés et des régions

Informations sur les institutions et fonds non repris dans les budgets (périmètre ICN)

La présente rubrique est établie en exécution de l'article 34, § 1er, 8° du Code des Finances et du Budget, qui renvoie à l'article 16/11, 2° de la loi du 16 mai 2003.

Elle fournit des informations sur les institutions et fonds qui ne font pas l'objet d'un budget distinct repris dans les budget régional, tout en appartenant au périmètre de consolidation de l'Institut des Comptes Nationaux (ICN, secteur 13.12).

Conformément à l'obligation fédérale, l'impact (combiné) de ces entités sur le solde et la dette publics est également commenté, dans la mesure des sources disponibles.

1. Périmètre et classification

Pour la Région de Bruxelles-Capitale (RBC), les entités du périmètre ICN sont classées ci-après en: (i) SPRB/GOB, (ii) OAA de catégorie 1, (iii) OAA de catégorie 2, (iv) institutions parlementaires et (v) un groupe résiduel d'entités non reprises dans le budget régional.

Pour les catégories (i) à (iii), les crédits et estimations sont repris dans les documents budgétaires.

Pour les institutions parlementaires, les dotations sont inscrites au budget régional, tandis que les institutions concernées soumettent leurs propres documents budgétaires au Parlement.

Pour le groupe résiduel, il est indiqué (a) où retrouver, le cas échéant, le financement régional (postes budgétaires) et (b) quelles informations issues des comptes annuels/rapports annuels sont disponibles pour approcher l'impact SEC.

2. Entités reprises au budget (SPRB et OAA)

Les tableaux ci-dessous présentent, par catégorie, les entités dont le budget est repris comme budget distinct dans les documents budgétaires régionaux.

Categorie – Catégorie	Omschrijving in lijst INR – Description dans la liste ICN
GOB-SPRB	Diensten van de Regering van het Brussels Gewest | Services du Gouvernement de la Région bruxelloise
ABI 1-OAA1	Leefmilieu Brussel | Bruxelles Environnement
ABI 1-OAA1	Paradigm
ABI 1-OAA1	Net Brussel, Gewestelijk Agentschap voor Netheid | Bruxelles - Propreté, Agence régionale pour la propreté
ABI 1-OAA1	Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp

Categorie – Catégorie	Omschrijving in lijst INR – Description dans la liste ICN
ABI 1-OAA1	Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales
ABI 1-OAA1	Innoviris – het Brussels instituut voor onderzoek en innovatie | Innoviris - l'Institut bruxellois pour la recherche et l'innovation
ABI 1-OAA1	Brussel - Preventie & Veiligheid | Bruxelles - Prévention & Sécurité
ABI 1-OAA1	Brussels Planningsbureau | Bureau bruxellois de la planification (Perspective Brussels)
ABI 2-OAA 2	Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij - Société du Logement de la Région bruxelles-capitale
ABI 2-OAA 2	Actiris
ABI 2-OAA 2	MAATSCHAPPIJ VOOR HET INTERCOMMUNAAL VERVOER TE BRUSSEL | SOCIETE DES TRANSPORTS INTERCOMMUNAUX DE BRUXELLES
ABI 2-OAA 2	DE HAVEN VAN BRUSSEL | LE PORT DE BRUXELLES
ABI 2-OAA 2	Brupartners | Brupartners
ABI 2-OAA 2	FONDS BRUXELLOIS DE GARANTIE - BRUSSELS WAARBORGFONDS
ABI 2-OAA 2	Woningfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (financiële activiteiten) | Fonds du logement de la Région de Bruxelles-Capitale (activités financières)
ABI 2-OAA 2	BRUXELLES ENERGIE - BRUSSEL ENERGIE
ABI 2-OAA 2	Brusoc by finance&invest.brussels
ABI 2-OAA 2	BRUXELLES DEMONTAGE - BRUSSEL ONTMANTELING
ABI 2-OAA 2	PARKEERAGENTSCHAP VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST | AGENCE DU STATIONNEMENT DE LA REGION DE BRUXELLES-CAPITALE
ABI 2-OAA 2	IRISteam
ABI 2-OAA 2	Visit.brussels
ABI 2-OAA 2	Brussels Agentschap voor Ondernemerschap | Agence Bruxelloise pour l'Entrepreneuriat
ABI 2-OAA 2	KANAL

3. Parlementaire instellingen

Parlementaire instellingen vallen onder de rechtstreekse controle van het Brussels Hoofdstedelijk Parlement en dienen hun begrotingsdocumenten afzonderlijk in. De gewestbegroting bevat hiervoor in voorkomend geval een dotatie.

3. Institutions parlementaires

Les institutions parlementaires relèvent du contrôle direct du Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale et soumettent leurs documents budgétaires séparément. Le budget régional prévoit, le cas échéant, une dotation.

Omschrijving in lijst INR — Description dans la liste ICN	Financiering (begrotingspost) — Financement (poste budgétaire)
Brussel Gas Electriciteit | Bruxelles Gaz Electricité	41.301.10 - 41.302.10 (+/- 6,4 mio)
Brussels Hoofdstedelijk Parlement | Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale	34.100.10 (68 mio)

4. Restgroep: entiteiten in de INR-consolidatiekring maar niet opgenomen in de gewestbegrotingen

Voor deze entiteiten wordt (i) de wijze en desgevallend het bedrag van financiering door het Gewest (aggregaat 03: rekening voor derden, aggregaat 04: sociale diensten – personeelsuitgaven, aggregaat 05: werkingskosten, aggregaat 10: werkingssubsidie, aggregaat 13: investeringssubsidie) en de vindplaats in de begroting (begrotingspost) vermeld. Het gaat hier dan om de hierboven vermelde aggregaten met ESR-impact. Indien er geen budgettaire details gekend zijn die rechtstreeks aan die instelling kunnen worden gelinkt, dan wordt enkel de begrotingspost weergegeven onder welk programma de betrokken instelling mogelijk werd gefinancierd. Daar (ii) waar er beschikbare jaarrekeningen werden teruggevonden werd er een korte analyse op basis van die jaarrekening/het jaarrapport opgenomen.

4. Groupe résiduel : entités du périmètre ICN non reprises dans les budgets régionaux

Pour ces entités, (i) le mode de financement et – le cas échéant – le montant régional (agrégat 03: compte pour des tiers, agrégat 04: services sociaux – dépenses personnel, agrégat 05: dépenses de fonctionnement, agrégat 10: subvention de fonctionnement, agrégat 13: subvention d'investissement) et sa localisation budgétaire (poste budgétaire) sont indiqués. Il s'agit des agrégats susmentionnés ayant un impact SEC. Lorsqu'aucun détail budgétaire directement lié à l'institution concernée n'est connu, seul le poste budgétaire correspondant au programme au titre duquel cette institution a éventuellement été financée est indiqué. En ce qui concerne le point (ii), lorsqu'un compte annuel a pu être retrouvé, une courte analyse fondée sur ce compte annuel ou sur le rapport annuel a été intégrée.

Omschrijving in lijst INR — Description dans la liste ICN	Financiering(begrotingspost ESR impact) — Financement (poste budgétaire impact SEC)
SOCODIX | SOCODIX LE FOYER SCRL	/
GEWESTELIJKE MAATSCHAPPIJ VOOR HUISVESTINGSKREDIET - SOCIETE REGIONALE DE CREDIT AU LOGEMENT	/
Le Petit Propriétaire	/
BRUXELLES INFRASTRUCTURE FINANCE - BRUSSEL INFRASTUCTUUR FINANCIERING	40.041.10 (+/- 0,7mio)
BRUXELLES COMPOST - BRUSSEL COMPOST	41.252.05
S.F.A.R.	/
NEO	43.130.13
SFAR-POLDERS	43.252.02
SFAR-MIDI	43.252.02
SFAR-ALSEMBERG	/
Brussels Centrum voor Mode en Design / Centre Bruxellois de la Mode et du Design | Centre Bruxellois de la Mode et du Design / Brussels Centrum voor Mode en Design	44.143.10 (+/- 0,7mio)
CENTRE DE FORMATION DES POMPIERS DE BRUXELLES - OPLEIDINGSCENTRUM VAN DE BRUSSELSE BRANDWEER	40.135.10 (+/- 0,3mio), 40.202.05
DISTRIPROPRE	41.252.05
SFAR-CHEMIN VERT	/
Werk Centrale de l'Emploi	/
SFAR-ROUE	/
BRUXELLES-BIOGAZ	41.252.05
Commissariat à l'Europe et aux Organisations Internationales	39.144.10 (+/- 0,8mio)
homegrade	41.145.10 (+/- 3,5mio)
Service social de @Bruxelles-Propreté@, Agence régionale pour la Propreté	41.251.10 (+/- 1,2mio)
Sociale Dienst van de Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp	40.147.04 (+/- 0,2mio)
Institut de Formation en Aide Médicale Urgente de la Région de Bruxelles-Capitale	40.148.10 (+/- 0,3mio)
jeunes Sapeurs-Pompiers de Bruxelles	40.149.10 (+/- 0,2mio)
screen.brussels fund	39.150.10, 39.150.13 (+/- 3mio)
Gewestelijke School voor Openbaar Bestuur - Ecole régionale d'Administration publique	40.151.10 (+/- 3,4mio)
Service social de Bruxelles Environnement	41.201.04 (+/- 0,4mio)
THEODIRIS	/
Stichting CIVA | Fondation CIVA	39.155.10 (+/- 3mio)
Personeelsvriedenkring van de GOB's | Amicale du personnel des SPRB's	/
Molenbeek for Brussels 2030 | Molenbeek for Brussels 2030	39.071.10 (+/- 1,8mio)
Brusselse ombudsman | Médiateur bruxellois	/
Service social couple (2025 : 'Service social du Service Public Régional de Bruxelles')	35.158.04 (+/- 0,2mio)
AGENCE KANAL DEVELOPMENT | AGENCE KANAL DEVELOPMENT	/

4.1 Beschikbare jaarrekeningen/jaarrapporten – samenvatting

GEWESTELIJKE MAATSCHAPPIJ VOOR HUISVESTINGSKREDIET

De maatschappij sluit 2025 af met een winst van 70.028 euro. De bedrijfswinst bedraagt 79.353 euro en de financiële opbrengsten 5.796 euro. De balans omvat vorderingen op meer dan één jaar van 16,12 miljoen euro en een balanstotaal van 17,03 miljoen euro. De financiële schulden bedragen 8,46 miljoen euro op meer dan één jaar en 0,87 miljoen euro die binnen het jaar vervallen. Het eigen vermogen bedraagt 4,72 miljoen euro. De jaarrekening en het commissarisverslag vermelden geen bijzondere risico's of continuïteitsproblemen.

4.1 Comptes annuels/rapports annuels disponibles – synthèse

SOCIÉTÉ RÉGIONALE DE CRÉDIT AU LOGEMENT

La société clôture 2025 avec un bénéfice de 70.028 euro. Le bénéfice d'exploitation s'élève à 79.353 euro et les produits financiers à 5.796 euro. Le bilan comprend 16,12 millions euro de créances à plus d'un an et totalise 17,03 millions euro. Les dettes financières s'élèvent à 8,46 millions euro à plus d'un an et à 0,87 million euro échéant dans l'année. Les fonds propres atteignent 4,72 millions euro. Les comptes annuels et le rapport du commissaire ne mentionnent aucun risque particulier ni problème de continuité.

LE PETIT PROPRIÉTAIRE DE BRUXELLES

Le Petit Propriétaire boekt in 2025 een verlies van 106.054 euro. Het eigen vermogen is –1,14 miljoen euro; de bankschuld bedraagt 2,67 miljoen euro. De commissaris geeft een oordeel zonder voorbehoud, maar signaleert materiële continuïteitsonzekerheid. De continuiteit tot juni 2027 hangt mede af van vastgoedverkopen; de gewestwaarborg bewijst geen toegezegde betaling. Het kredietportefeuillebedrag in het beheersverslag wijkt af van de balans.

BRINFIN (Bruxelles Infrastructure Finance)

BRINFIN realiseert in 2025 een winst van 45.455 euro bij een omzet van 717.081 euro. Het balanstotaal bedraagt 1,32 miljoen euro; het eigen vermogen 915.179 euro. Geldbeleggingen en liquide middelen bedragen 956.433 euro tegenover 409.585 euro totale schulden. Meer dan 75 % van de omzet komt uit één gedelegeerde opdracht: deze inkomstenconcentratie is het voornaamste aandachtspunt.

BRUSSEL COMPOST

Bruxelles Compost boekt in 2025 een verlies van 83.898 euro bij een omzet van 678.094 euro. Het balanstotaal bedraagt 930.282 euro; het eigen vermogen 555.970 euro. De liquide middelen bedragen 318.125 euro tegenover 374.312 euro totale schulden, inclusief 300.479 euro overlopende rekeningen. De verlieslatende exploitatie en kasdekking van de verplichtingen zijn aandachtspunten.

SFAR

SFAR boekt in 2025 een winst van 1,82 miljoen euro, grotendeels gedragen door 1,73 miljoen euro niet-recurrente financiële opbrengsten. Het bedrijfsverlies bedraagt 40.655 euro. Het balanstotaal is 31,36 miljoen euro, met vooral financiering van dochtervennootschappen. Het eigen vermogen bedraagt 4,40 miljoen euro; de gewaarborgde bankschuld 25,98 miljoen euro. Projectrisico's, met name bij Alsemberg, blijven relevant.

SFAR Midi

SFAR Midi realiseert in 2025 een winst van 29.214 euro en een bedrijfsresultaat van 20.873 euro. Het balanstotaal bedraagt 21,99 miljoen euro, hoofdzakelijk langlopende vorderingen. Het eigen vermogen is 463.637 euro; de langlopende financiële schulden bedragen 19,42 miljoen euro, naast 1,04 miljoen euro aflossingen binnen het jaar. De beperkte eigenvermogensbuffer en afstemming van ontvangsten op schuldaflossingen zijn aandachtspunten.

LE PETIT PROPRIÉTAIRE DE BRUXELLES

Le Petit Propriétaire enregistre en 2025 une perte de 106.054 euro. Les fonds propres s'élèvent à –1,14 million euro et la dette bancaire atteint 2,67 millions euro. Le commissaire émet une opinion sans réserve, mais signale une incertitude significative relative à la continuité. La continuité jusqu'en juin 2027 dépend notamment de ventes immobilières; la garantie régionale ne constitue pas un engagement de paiement. Le montant du portefeuille de crédits figurant dans le rapport de gestion diffère de celui du bilan.

BRINFIN (Bruxelles Infrastructure Finance)

BRINFIN réalise en 2025 un bénéfice de 45.455 euro pour un chiffre d'affaires de 717.081 euro. Le total du bilan s'élève à 1,32 million euro et les fonds propres à 915.179 euro. Les placements de trésorerie et liquidités atteignent 956.433 euro, contre 409.585 euro de dettes totales. Plus de 75 % du chiffre d'affaires provient d'une seule mission déléguée: cette concentration des revenus constitue le principal point d'attention.

BRUXELLES COMPOST

Bruxelles Compost enregistre en 2025 une perte de 83.898 euro pour un chiffre d'affaires de 678.094 euro. Le total du bilan atteint 930.282 euro et les fonds propres 555.970 euro. Les liquidités s'élèvent à 318.125 euro, contre 374.312 euro de dettes totales, dont 300.479 euro de comptes de régularisation. L'exploitation déficitaire et la couverture des obligations par la trésorerie constituent des points d'attention.

SFAR

SFAR réalise en 2025 un bénéfice de 1,82 million euro, soutenu en grande partie par 1,73 million euro de produits financiers non récurrents. La perte d'exploitation s'élève à 40.655 euro. Le total du bilan atteint 31,36 millions euro, principalement composé du financement de filiales. Les fonds propres s'élèvent à 4,40 millions euro et la dette bancaire garantie à 25,98 millions euro. Les risques liés aux projets, notamment à Alsemberg, restent pertinents.

SFAR Midi

SFAR Midi réalise en 2025 un bénéfice de 29.214 euro et un résultat d'exploitation de 20.873 euro. Le total du bilan s'élève à 21,99 millions euro, principalement constitué de créances à long terme. Les fonds propres atteignent 463.637 euro; les dettes financières à long terme s'élèvent à 19,42 millions euro, auxquelles s'ajoutent 1,04 million euro de remboursements échéant dans l'année. La faible réserve de fonds propres et l'adéquation entre les encaissements et les remboursements de dettes constituent des points d'attention.

SFAR Polders

SFAR Polders sluit 2025 af met een verlies van 1.794 euro en een bedrijfsverlies van 3.629 euro, na 6.980 euro bestedingen of terugnemingen van voorzieningen. Het balanstotaal bedraagt 5,53 miljoen euro, vooral langlopende vorderingen. Het eigen vermogen is beperkt tot 72.890 euro tegenover 5,46 miljoen euro schulden. De continuïteitsveronderstelling steunt mede op de moedermaatschappij.

SFAR Alsemberg

SFAR Alsemberg boekt in 2025 een verlies van 22.028 euro. Het balanstotaal bedraagt 1,83 miljoen euro, vrijwel volledig bestellingen in uitvoering. Het eigen vermogen is negatief (–642.301 euro); de schulden bedragen 2,47 miljoen euro en de liquide middelen 8.951 euro. De continuïteitsveronderstelling berust op steun en financiering van de moedermaatschappij. De uitvoering van het project blijft onzeker volgens het SFAR-jaarverslag.

NEO

NEO boekt in 2025 een verlies van 1,75 miljoen euro; het eigen vermogen bedraagt 111,40 miljoen euro. Van de opgevraagde gewestbijdragen is 33,50 miljoen euro onbetaald. De commissaris geeft een oordeel zonder voorbehoud, met nadruk op projectrisico's bij 22,79 miljoen euro activa in aanbouw. Eigendomsrechten blijven onzeker; bronnen spreken elkaar tegen over een verplichting van 1,30 miljoen euro.

MAD – Centre Bruxellois de la Mode et du Design (VZW)

MAD realiseert in 2025 een winst van 47.500 euro. Bijdragen, giften, legaten en subsidies bedragen 1,58 miljoen euro en vormen de belangrijkste inkomstenbron. Het balanstotaal bedraagt 350.534 euro; het eigen vermogen 50.268 euro, inclusief kapitaalsubsidies. De liquide middelen bedragen 226.165 euro tegenover 300.266 euro totale schulden. De beperkte eigenvermogensbuffer en financieringsafhankelijkheid zijn aandachtspunten. Een commissarisverslag ontbreekt in de neerlegging.

CFPB – Opleidingscentrum van de Brusselse Brandweer (VZW)

Het opleidingscentrum boekt in 2025 een winst van 36.307 euro. Het balanstotaal bedraagt 3,04 miljoen euro; het eigen vermogen 2,63 miljoen euro. De commissaris formuleert een voorbehoud over een subsidievordering van 719.516 euro op de FOD Binnenlandse Zaken, afhankelijk van controles en begrotingsmiddelen. De sterke eigenvermogenspositie neemt deze waarderingsonzekerheid niet weg.

SFAR Polders

SFAR Polders clôture 2025 avec une perte de 1.794 euro et une perte d'exploitation de 3.629 euro, après 6.980 euro d'utilisations ou reprises de provisions. Le total du bilan atteint 5,53 millions euro, principalement constitué de créances à long terme. Les fonds propres se limitent à 72.890 euro, contre 5,46 millions euro de dettes. L'hypothèse de continuité repose notamment sur la société mère.

SFAR Alsemberg

SFAR Alsemberg enregistre en 2025 une perte de 22.028 euro. Le total du bilan s'élève à 1,83 million euro, presque entièrement constitué de commandes en cours d'exécution. Les fonds propres sont négatifs (–642.301 euro), les dettes atteignent 2,47 millions euro et les liquidités 8.951 euro. L'hypothèse de continuité repose sur le soutien et le financement de la société mère. Selon le rapport annuel de SFAR, l'exécution du projet reste incertaine.

NEO

NEO enregistre en 2025 une perte de 1,75 million euros; les fonds propres s'élèvent à 111,40 millions euros. Sur les contributions régionales appelées, 33,50 millions euros restent impayés. Le commissaire émet une opinion sans réserve, tout en attirant l'attention sur les risques liés aux projets concernant 22,79 millions euros d'actifs en construction. Les droits de propriété restent incertains; les sources se contredisent quant à une obligation de 1,30 million euros.

MAD – Centre Bruxellois de la Mode et du Design (ASBL)

MAD réalise en 2025 un bénéfice de 47.500 euros. Les cotisations, dons, legs et subsides s'élèvent à 1,58 million euros et constituent la principale source de revenus. Le total du bilan atteint 350.534 euros et les fonds propres 50.268 euros, subsides en capital compris. Les liquidités s'élèvent à 226.165 euros, contre 300.266 euros de dettes totales. La faible réserve de fonds propres et la dépendance au financement constituent des points d'attention. Aucun rapport de commissaire ne figure dans le dépôt.

CFPB – Centre de Formation des Pompiers de Bruxelles (ASBL)

Le centre de formation réalise en 2025 un bénéfice de 36.307 euros. Le total du bilan s'élève à 3,04 millions euros et les fonds propres à 2,63 millions euros. Le commissaire formule une réserve concernant une créance de subvention de 719.516 euros auprès du SPF Intérieur, dépendante de contrôles et de crédits budgétaires. La solide position en fonds propres n'élimine pas cette incertitude de valorisation.

Distripropre (NV)

Distripropre realiseert in 2025 een winst van 21.873 euro bij een omzet van 758.821 euro. Het eigen vermogen bedraagt 1,28 miljoen euro. De liquide middelen van 1,30 miljoen euro bieden ruime dekking voor 106.156 euro kortlopende schulden. De handelsvorderingen betreffen uitsluitend verbonden ondernemingen.

Werk Centrale de l'Emploi (VZW)

De Werkcentrale realiseert in 2025 een winst van 38.575 euro, waarvan 9.148 euro bedrijfswinst. De rubriek bijdragen, giften, legaten en subsidies bedraagt 1,00 miljoen euro en vormt de belangrijkste inkomstenbron. Het balanstotaal bedraagt 890.149 euro; het eigen vermogen 573.543 euro, inclusief kapitaalsubsidies. De liquide middelen van 617.217 euro bieden dekking voor 136.606 euro schulden. Daarnaast is een milieuvoorziening van 180.000 euro opgenomen.

SFAR ROUE (NV)

SFAR ROUE realiseert in 2025 een winst van 3.564 euro, mede dankzij 22.486 euro bestedingen of terugnemingen van voorzieningen. Het balanstotaal bedraagt 154.727 euro, met 152.509 euro geldbeleggingen en liquide middelen. Het eigen vermogen is zeer beperkt (2.432 euro), naast 96.989 euro voorzieningen en 55.306 euro leveranciersschulden. De continuïteitsveronderstelling steunt op de moedermaatschappij.

Bruxelles Biogaz (SRL)

Bruxelles Biogaz boekt in 2025 een verlies van 44.321 euro; het eigen vermogen bedraagt 705.363 euro. Kortlopende activa van 898.390 euro dekken de kortlopende schulden van 1,07 miljoen euro niet volledig. Groepsfinanciering blijft essentieel. De commissaris geeft een oordeel zonder voorbehoud, met nadruk op de bedrijfstakinbreng van stadsverwarming in een nieuwe structuur in 2026 en de vermelde moedersteun.

Homegrade (VZW)

Homegrade boekt in 2025 een verlies van 3.446 euro. Het balanstotaal bedraagt 1,19 miljoen euro; het eigen vermogen 304.200 euro, inclusief kapitaalsubsidies. De liquide middelen bedragen 762.079 euro tegenover 883.129 euro totale schulden, vooral fiscale, loon- en sociale schulden; achterstalligheid blijkt hieruit niet.

IFAMU (VZW)

IFAMU boekt in 2025 een verlies van 138.538 euro. Het eigen vermogen bedraagt 639.886 euro; liquide middelen van 245.298 euro dekken 107.169 euro kortlopende

Distripropre (SA)

Distripropre réalise en 2025 un bénéfice de 21.873 euros pour un chiffre d'affaires de 758.821 euros. Les fonds propres s'élèvent à 1,28 million euros. Les liquidités de 1,30 million euros couvrent largement les 106.156 euros de dettes à court terme. Les créances commerciales concernent exclusivement des entreprises liées.

Werk Centrale de l'Emploi (ASBL)

La Centrale de l'Emploi réalise en 2025 un bénéfice de 38.575 euros, dont 9.148 euros de bénéfice d'exploitation. Les cotisations, dons, legs et subsides s'élèvent à 1,00 million euros et constituent la principale source de revenus. Le total du bilan atteint 890.149 euros et les fonds propres 573.543 euros, subsides en capital compris. Les liquidités de 617.217 euros couvrent les 136.606 euros de dettes. Une provision environnementale de 180.000 euros est également comptabilisée.

SFAR ROUE (SA)

SFAR ROUE réalise en 2025 un bénéfice de 3.564 euros, notamment grâce à 22.486 euros d'utilisations ou reprises de provisions. Le total du bilan s'élève à 154.727 euros, dont 152.509 euros de placements de trésorerie et liquidités. Les fonds propres sont très limités (2.432 euros), tandis que les provisions s'élèvent à 96.989 euros et les dettes fournisseurs à 55.306 euros. L'hypothèse de continuité repose sur la société mère.

Bruxelles Biogaz (SRL)

Bruxelles Biogaz enregistre en 2025 une perte de 44.321 euros; les fonds propres s'élèvent à 705.363 euros. Les actifs à court terme de 898.390 euros ne couvrent pas entièrement les dettes à court terme de 1,07 million euros. Le financement intragroupe reste essentiel. Le commissaire émet une opinion sans réserve, en attirant l'attention sur l'apport, en 2026, de la branche d'activité du chauffage urbain dans une nouvelle structure et sur le soutien de la société mère mentionné.

Homegrade (ASBL)

Homegrade enregistre en 2025 une perte de 3.446 euros. Le total du bilan s'élève à 1,19 million euros et les fonds propres à 304.200 euros, subsides en capital compris. Les liquidités atteignent 762.079 euros, contre 883.129 euros de dettes totales, principalement fiscales, salariales et sociales; ces chiffres ne permettent pas de conclure à l'existence d'arriérés.

IFAMU (ASBL)

IFAMU enregistre en 2025 une perte de 138.538 euros. Les fonds propres s'élèvent à 639.886 euros; les liquidités de 245.298 euros couvrent les 107.169 euros de dettes

schulden. Een onttrekking van 139.000 euro aan bestemde fondsen neemt het jaarverlies niet weg. Exploitatieverlies en gebruik van buffers zijn aandachtspunten.

GSOB/ERAP – Gewestelijke School voor Openbaar Bestuur (VZW)

ERAP-GSOB realiseert in 2025 een winst van 41.151 euro. Het balanstotaal bedraagt 4,12 miljoen euro; het eigen vermogen 1,32 miljoen euro. De liquide middelen bedragen 2,13 miljoen euro tegenover 1,30 miljoen euro totale schulden. Daarnaast zijn 1,49 miljoen euro voorzieningen opgenomen, geen vrij beschikbare reserves. Inning van 1,87 miljoen euro kortlopende vorderingen en dekking van bestemde uitgaven zijn aandachtspunten.

MOLENBEEK FOR BRUSSELS 2030 (VZW)

Molenbeek for Brussels 2030 realiseert in 2025 een winst van 148.658 euro. Het balanstotaal bedraagt 680.371 euro; het eigen vermogen 184.267 euro. De liquide middelen bedragen 405.185 euro tegenover 496.104 euro kortlopende schulden, waaronder een lening van 300.000 euro. Terugbetaling van deze lening en inning van 273.075 euro vorderingen zijn aandachtspunten.

AGENCE KANAL DEVELOPMENT (SRL)

Agence Kanal Development boekt over april–december 2025 een opstartverlies van 7.435 euro, zonder significante commerciële activiteit. Het eigen vermogen bedraagt 92.565 euro; de liquide middelen 97.465 euro tegenover 5.612 euro leveranciersschulden. De toekomstige rendabiliteit is nog niet aangetoond. Financieringsonzekerheid binnen het Kanal-ecosysteem is een aandachtspunt.

SOCODIX (NV)

SOCODIX realiseert in 2025 een winst van 24.156 euro: financiële opbrengsten van 67.701 euro compenseren het bedrijfsverlies van 42.148 euro. Het balanstotaal bedraagt 4,16 miljoen euro; het eigen vermogen 3,38 miljoen euro. Geldbeleggingen en liquide middelen bedragen samen 652.798 euro. De gewaarborgde bankschuld bedraagt 774.771 euro. De verlieslatende exploitatie en inning van vorderingen zijn aandachtspunten.

4.2 Geen recente jaarrekening teruggevonden

– Brusselse ombudsman

– Commissariat à l'Europe et aux Organisations Internationales

à court terme. Un prélèvement de 139.000 euros sur les fonds affectés n'efface pas la perte de l'exercice. La perte d'exploitation et l'utilisation des réserves constituent des points d'attention.

ERAP-GSOB – École régionale d'administration publique (ASBL)

ERAP-GSOB réalise en 2025 un bénéfice de 41.151 euros. Le total du bilan s'élève à 4,12 millions euros et les fonds propres à 1,32 million euros. Les liquidités atteignent 2,13 millions euros, contre 1,30 million euros de dettes totales. En outre, 1,49 million euros de provisions sont comptabilisés; il ne s'agit pas de réserves librement disponibles. Le recouvrement de 1,87 million euros de créances à court terme et la couverture des dépenses affectées constituent des points d'attention.

MOLENBEEK FOR BRUSSELS 2030 (ASBL)

Molenbeek for Brussels 2030 réalise en 2025 un bénéfice de 148.658 euros. Le total du bilan s'élève à 680.371 euros et les fonds propres à 184.267 euros. Les liquidités atteignent 405.185 euros, contre 496.104 euros de dettes à court terme, dont un emprunt de 300.000 euros. Le remboursement de cet emprunt et le recouvrement de 273.075 euros de créances constituent des points d'attention.

AGENCE KANAL DEVELOPMENT (SRL)

Agence Kanal Development enregistre, pour la période d'avril à décembre 2025, une perte de démarrage de 7.435 euros, sans activité commerciale significative. Les fonds propres s'élèvent à 92.565 euros et les liquidités à 97.465 euros, contre 5.612 euros de dettes fournisseurs. La rentabilité future n'est pas encore démontrée. L'incertitude de financement au sein de l'écosystème Kanal constitue un point d'attention.

SOCODIX (SA)

SOCODIX réalise en 2025 un bénéfice de 24.156 euros: les produits financiers de 67.701 euros compensent la perte d'exploitation de 42.148 euros. Le total du bilan s'élève à 4,16 millions euros et les fonds propres à 3,38 millions euros. Les placements de trésorerie et liquidités atteignent ensemble 652.798 euros. La dette bancaire garantie s'élève à 774.771 euros. L'exploitation déficitaire et le recouvrement des créances constituent des points d'attention.

4.2 Aucun compte annuel récent retrouvé

– Médiateur bruxellois

– Commissariat à l'Europe et aux Organisations Internationales

– Jeunes Sapeurs-Pompiers de Bruxelles

– Personeelsvriedenkring van de GOB's

– Screen.brussels fund

– Service social de @Bruxelles-Propreté@, Agence régionale pour la Propreté

– Service social de Bruxelles Environnement

– Service social coupole (voorheen Service social du Service public régional de Bruxelles)

– Sociale Dienst van de Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp

– Stichting CIVA

– THEODIRIS

5. Benadering van de impact op overheidssaldo en overheidsschuld

– De budgettaire stromen (subsidies, dotaties, betalingen, facturaties) worden geïdentificeerd via de in de tabel vermelde begrotingsposten.

– Voor entiteiten buiten de begroting wordt de ESR-impact benaderd op basis van hun jaarrekening/jaarrapport (resultaat, kaspositie, schuldpositie en eventuele bijzondere risico's/verbintenissen).

– Waar geen jaarrekening kon worden teruggevonden, wordt dit expliciet vermeld en gebeurt de opvolging via informatie opgevraagd bij de entiteit of via de toezichthoudende administratie.

Impact van de opeenvolgende economische begrotingen op de raming van de BFW-overdrachten in 2027

Economische begroting 08/09/2025: referentie voor het opmaken van de initiële begroting 2026

In %	2024	2025	2026	2027
BBP	1,0	1,2	1,1	0,9
CPI	3,1	2,4	1,4	2,4
Gezondheidsindex	3,3	2,6	1,5	2,3

Economische begroting 12/02/2026: referentie voor de begrotingscontrole 2026 van de Federale Staat – definitieve vaststelling van de stortingen 2026 inzake BFW-overdrachten (exclusief de gewestelijke PB)

In %	2024	2025	2026	2027
BBP	1,1	1,0	1,1	1,1
CPI	3,1	2,5	1,9	1,6
Gezondheidsindex	3,3	2,6	2,1	1,7

Economische begroting 12/06/2026: referentie voor de opmaak van de initiële begroting 2027 – vaststelling van

– Jeunes Sapeurs-Pompiers de Bruxelles

– Amicale du personnel des SPRB's

– Screen.brussels fund

– Service social de Bruxelles-Propreté, Agence régionale pour la Propreté

– Service social de Bruxelles Environnement

– Service social coupole (anciennement Service social du Service public régional de Bruxelles)

– Service social du Service d'Incendie et d'Aide médicale urgente de la Région de Bruxelles-Capitale

– Fondation CIVA

– THEODIRIS

5. Approche de l'impact sur le solde et la dette publics

– Les flux budgétaires (subventions, dotations, paiements, facturations) sont identifiés via les postes budgétaires mentionnés dans le tableau.

– Pour les entités hors budget, l'impact SEC est approché sur la base des comptes annuels/rapports annuels (résultat, trésorerie, endettement et éventuels risques/engagements spécifiques).

– Lorsque aucun compte annuel n'a pu être retrouvé, la situation est explicitement mentionnée et un suivi est réalisé via une demande d'informations auprès de l'entité ou de l'administration de tutelle.

Impact des budgets économiques successifs sur l'estimation des transferts LSF en 2027

Budget économique 08/09/2025: Référence pour l'élaboration de l'Initial 2026

En %	2024	2025	2026	2027
PIB	1,0	1,2	1,1	0,9
IPC	3,1	2,4	1,4	2,4
Indice Santé	3,3	2,6	1,5	2,3

Budget économique 12/2/2026: Référence pour le contrôle budgétaire 2026 du Fédéral – fixation définitive des versements 2026 en matière de transferts LSF (hors IPP régional)

En %	2024	2025	2026	2027
PIB	1,1	1,0	1,1	1,1
IPC	3,1	2,5	1,9	1,6
Indice Santé	3,3	2,6	2,1	1,7

Budget économique 12/06/2026: référence pour l'élaboration de l'Initial 2027 – fixation des versements 2027

de stortingen 2027 (met inbegrip van het voorlopige afrekeningssaldo 2026) inzake BFW-overdrachten (exclusief de gewestelijke PB)

In %	2024	2025	2026	2027
BBP	1,1	1,0	0,7	1,0
CPI	3,1	2,5	3,4	2,9
Gezondheidsindex	3,3	2,6	3,2	3,1

Vergelijking van de gecumuleerde impact in 2027 van de indicatoren volgens de verschillende economische begrotingen

Gecumuleerde impact 2024-2027 — Impact cumulé 2024-2027	Sep-25 — Sept-25	Feb-26 — Feb-26	Jun-26 — Jun-26	02/2026 t.o.v. 09/2025 — 02/2026 vs 09/2025	06/2026 t.o.v. 09/2025 — 06/2026 vs 09/2025
BBP	4,27%	4,37%	3,85%	0,10%	-0,41%
CPI / IPC	9,62%	9,41%	12,44%	-0,21%	2,82%
Gezondheidsindex / Indice Santé	10,05%	10,05%	12,77%	0,00%	2,72%

Er zijn zeer beperkte verschillen tussen de gecumuleerde impacten in 2027 van de parameters 2024 tot 2027 die zijn opgenomen in de economische begrotingen van september 2025 en februari 2026.

De economische begroting van juni 2026 houdt rekening met de stijging van de inflatie als gevolg van het conflict in het Midden-Oosten vanaf februari en de daaropvolgende blokkering van de uitvoerroutes, met een gecumuleerde impact in 2027 van respectievelijk 2,82 % en 2,72 % voor de CPI en de gezondheidsindex. Tevens wordt een vertraging van de economische groei voorzien met een gecumuleerde impact van -0,41 % in 2027 ten opzichte van de prognoses van september 2025.

11. De verwachte en uitgevoerde uitgaven - en ontvangstentoetsingen, met de verantwoording bij de bereikte resultaten

Context

De uitgaven- en ontvangstentoetsingen (spending reviews) zijn instrumenten die de regering helpen om de lopende uitgaven grondig te onderzoeken, met als doel mogelijkheden te vinden om ondoeltreffende of ondoelmatige uitgaven te verminderen.

Een toetsing kan verschillende doelstellingen hebben:

– fiscale en begrotingsconsolidatie;

– verbetering van de kwaliteit van de uitgaven;

– versterking van de samenhang tussen de beleidsprioriteiten en de overheidsuitgaven.

De structurele verankering van toetsingen in de begrotingsprocessen van de diverse entiteiten van ons land werd op vraag van de Europese Commissie als structurele

(y compris décomptes provisoires 2026) en matière de transferts LSF (hors IPP régional)

En %	2024	2025	2026	2027
PIB	1,1	1,0	0,7	1,0
IPC	3,1	2,5	3,4	2,9
Indice Santé	3,3	2,6	3,2	3,1

Comparaison des impacts cumulés en 2027 des indicateurs suivant les différents budgets économiques

On constate très peu d'écarts entre les impacts cumulés en 2027 des paramètres 2024 à 2027 repris dans les budgets économiques de septembre 2025 et de février 2026.

Le budget économique de juin 2026 intègre la hausse de l'inflation due au conflit au Moyen Orient intervenu à partir de février et le blocage subséquent des voies d'exportation, avec un impact cumulé en 2027 de 2,82 % et 2,72 % pour l'IPC et l'indice-santé, respectivement. Il prévoit aussi un ralentissement de la croissance cumulé en 2027 à -0,41 % par rapport aux prévisions de septembre 2025.

11. Revues de dépenses et de recettes prévues et effectuées, avec la justification des résultats obtenus

Contexte

Les revues des dépenses et recettes (spending reviews) sont des instruments qui aident le gouvernement à passer au crible les dépenses courantes, dans le but d'identifier les possibilités de réduire les dépenses inefficaces ou inefficientes.

Une revue peut avoir différents objectifs:

– la consolidation fiscale - budgétaire;

– l'amélioration de la qualité des dépenses;

– le renforcement de l'articulation entre les priorités politiques et les dépenses publiques.

L'ancrage structurel des revues dans les processus budgétaires des différentes entités de notre pays a été intégré en tant que réforme structurelle dans le Plan

hervorming in het Nationaal Plan voor Herstel- en Veerkracht (NPHV) opgenomen, en wordt daarmee ook een verplichting, met concrete mijlpalen en een concrete timing.

De wettelijke verankering van de toetsingen in de begrotingscyclus werd opgenomen in het grotere project OPTImist. Een project dat de wetgeving in verband met de gewestelijke boekhouding, begroting en controle hervormt. Op 04 april 2024 werd de Codex van de openbare financiën van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest goedgekeurd door het Brussels Parlement. De Codex verankert de toetsingen in de wetgeving van het gewest. Volgens de nieuwe Codex, zullen de verwachte en uitgevoerde toetsingen, met de verantwoording bij de bereikte resultaten, jaarlijks opgenomen worden in de algemene toelichting bij de begroting. De definitie, de doelen en de verdere modaliteiten van de organisatie van de toetsingen zijn eveneens vermeld.

Een ambtelijk coördinatiecentrum is belast met de monitoring en coördinatie van de uitvoering van alle ontvangsten- en uitgaventoetsingen teneinde te waken over de kwaliteit. Het ambtelijk coördinatiecentrum is een permanente cel binnen de directie Kwaliteit en Performantie van Brussel Synergie, die instaat voor de opvolging van alle toetsingen binnen de gewestelijke entiteit. In de praktijk wordt er zeer nauw samengewerkt met de experten van BISA en Brussel Financiën en Begroting (BFB), om zo via een multidisciplinair team tot resultaten te komen.

Er werd ook een ambtelijk stuurcomité bevoegd voor de toetsingen in de diensten van de Regering en de autonome bestuursinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest opgericht. De Regering stelt het ambtelijk stuurcomité samen. Het ambtelijk stuurcomité waakt over de methodologie en het goede verloop van de toetsingen. Daartoe steunt het ambtelijk stuurcomité in het bijzonder op de werkzaamheden van het ambtelijk coördinatiecentrum.

In de context van de hervorming van de Codex heeft het ambtelijk coördinatiecentrum, een voorstel van uitvoeringsbesluit “toetsingen” opgesteld. Op 06 juni 2024 werd het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering tot implementatie van de uitgaven- en ontvangstentoetsingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest goedgekeurd. Het ambtelijk coördinatiecentrum en het ambtelijk stuurcomité werden verankerd in het besluit.

In het jaar 2026 werden geen nieuwe toetsingen opgestart. Ook voor het jaar 2027 werden er nog geen voorbereidende werken verricht.

national pour la Reprise et la Résilience (PNRR) à la demande de la Commission européenne, et est donc devenu une obligation, avec des jalons et un calendrier concrets.

L’ancrage légal des revues dans le cycle budgétaire a été intégré dans le projet à plus grande échelle OPTIMIST. Il s’agit d’un projet visant à réformer la législation relative à la comptabilité, au budget, aux finances et au contrôle de la Région. Le 4 avril 2024, le Code des Finances publiques de la Région de Bruxelles-Capitale a été approuvé par le Parlement bruxellois. Le Code ancre les revues dans la législation de la région. Selon le nouveau Code, les revues prévues et effectuées, ainsi que la justification des résultats obtenus, seront inclues chaque année dans l’exposé général du budget. La définition, les objectifs et les modalités plus précises de l’organisation des revues sont également indiqués.

Un centre de coordination administratif est chargé du monitoring et de la coordination de l’exécution de toutes les revues des recettes et des dépenses afin d’en garantir la qualité. Le centre de coordination administratif est la cellule permanente au sein de la direction Qualité et Performance de Bruxelles Synergie qui est responsable du suivi de toutes les revues dans l’entité régionale. En pratique, une étroite collaboration a lieu avec les experts de l’IBSA et de Bruxelles Finances et Budget (BFB) afin d’obtenir des résultats grâce à une équipe multidisciplinaire.

Un comité de pilotage administratif a également été créé, compétent pour les revues des dépenses et des recettes des services du Gouvernement et des organismes administratifs autonomes de la Région de Bruxelles-Capitale. Le Gouvernement compose le comité de pilotage administratif. Le comité de pilotage administratif veille à la méthodologie et au bon déroulement des revues. Pour ce faire, le comité de pilotage administratif s’appuie notamment sur les travaux du centre de coordination administratif.

Dans le cadre de la réforme du Code, le centre de coordination administratif a préparé une proposition d’arrêté d’exécution «revues». Le 06 juin 2024, l’arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale mettant en œuvre les revues des dépenses et des recettes dans la Région de Bruxelles-Capitale a été approuvé. Le centre de coordination administratif et le comité de pilotage administratif ont été ancrés dans l’arrêté.

En 2026, aucune nouvelle revue n’a été lancée. De même, aucun travail préparatoire n’a encore été effectué pour l’année 2027.

12. Strategische Klimaatnota 2026

Nota betreffende de strategische doelstellingen die bijdragen aan de klimaatdoelstellingen van het Gewest overeenkomstig de bepalingen van het besluit van 2 mei 2013 houdende de Brusselse Lucht-, het Klimaat en het Energiebeheer, zoals opgenomen in de nota's en richtsnoeren bedoeld in artikel 35, lid 1, van de Verordening van 4 april 2024 houdende het Wetboek van de openbare financiën van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

12. 1. Achtergrond en uitdaging

Om een antwoord te bieden op de klimaatuitdagingen en de internationale verbintenissen van België, voorziet de Brusselse Code voor Lucht, Klimaat en Energiebeheer (BWLKE) in een ambitieus klimaattraject voor het Gewest, dat Brussel tegen 2050 naar koolstofneutraliteit moet leiden.

Ter herinnering: de Europese Unie heeft zich ertoe verbonden om in 2050 koolstofneutraliteit te bereiken en heeft zich als eerste tussentijdse doelstelling voor 2030 gesteld om de netto broeikasgasemissies van de EU met min 55 % te verminderen ten opzichte van het niveau van 1990. De EU verdeelt deze doelstelling voor 2030 over de lidstaten en België is verplicht zijn directe broeikasgasemissies tegen 2030 met 47 % te verminderen ten opzichte van het niveau van 2005. Deze doelstelling is vastgelegd in het BWLKE, dat tevens een regionale tussentijdse reductiedoelstelling van 67 % tegen 2040 vaststelt.

Het Lucht-Klimaat-Energieplan (LKEP) vormt het belangrijkste ruimtelijke ordeningsinstrument op het niveau van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest; het definieert de acties die door het Gewest in zijn geheel moeten worden uitgevoerd om deze doelstellingen te bereiken. Het meest recente plan werd in april 2023 goedgekeurd. Het omvat 360 maatregelen in alle betrokken sectoren. Het vormt de hoeksteen van het klimaatbeleid van het Gewest. Het waarborgen van de uitvoering ervan is van cruciaal belang voor het nakomen van de verbintenissen van het Gewest.

Volgens de meest recente beschikbare gegevens heeft het Gewest haar directe broeikasgasemissies tussen 2005 en 2025 met 30 % verminderd. Er moeten dus nog 17 procentpunten worden gerealiseerd in zes jaar tijd om de doelstelling van -47 % in 2030 te halen, wat een aanzienlijke versnelling van het tot nu toe waargenomen reductietempo veronderstelt. De verwarming van woon- en utiliteitsgebouwen (56 % van de directe uitstoot) en het vervoer (25 %) blijven veruit de twee grootste uitstootbronnen. De komende jaren zullen doorslaggevend zijn, temeer daar tussen 2024 en 2025 een lichte stijging van de gewestelijke uitstoot is vastgesteld.

Om de doelstelling van -47 % in 2030 te halen, moet elke Brusselse overheid de strategische doelstellingen die de regering in het LKEP heeft vastgesteld, zich eigen maken en deze integreren in haar openbare dienstverlening en

12. La note climat 2026

Note concernant les objectifs stratégiques participant aux objectifs climatiques de la Région conformément aux dispositions de l'ordonnance du 2 mai 2013 portant le Code bruxellois de l'Air, du Climat et de la Maîtrise de l'Energie, tels que repris dans les notes et lettres d'orientation visées à l'article 35 paragraphe 1er de l'ordonnance du 4 avril 2024 portant le Code des finances publiques de la Région de Bruxelles-Capitale

12. 1. Contexte et enjeu

Afin de répondre aux enjeux climatiques et aux engagements internationaux de la Belgique, le Code bruxellois de l'Air, du Climat et de la Maîtrise de l'Énergie (COBRACE) prévoit une trajectoire climatique ambitieuse pour la Région qui doit mener Bruxelles à la neutralité carbone à l'horizon 2050.

Pour rappel, l'Union européenne s'est engagée à atteindre la neutralité carbone en 2050 et s'est fixé comme premier objectif intermédiaire à l'horizon 2030 une réduction des émissions de GES nettes de l'UE de moins 55 % par rapport aux niveaux de 1990. À la suite de la répartition par l'UE de cet objectif 2030 entre États membres, la Belgique est tenue de réduire ses émissions directes de GES de 47 % à l'horizon 2030 par rapport aux niveaux de 2005. Cet objectif est inscrit au COBRACE, qui fixe également un objectif intermédiaire régional de réduction de 67 % à l'horizon 2040.

Le Plan Air-Climat-Énergie (PACE) constitue l'instrument-clé planologique au niveau de la Région de Bruxelles-Capitale; il définit les actions à mettre en œuvre par la Région dans son ensemble pour atteindre ces objectifs. Le dernier en date a été adopté en avril 2023. Il rassemble 360 mesures dans tous les secteurs concernés. Il est la clé de voûte de l'action climatique poursuivie par la Région. Garantir sa mise en œuvre constitue un impératif dans l'atteinte des engagements de la Région.

Selon les dernières données disponibles, la Région a réduit de 30 % ses émissions directes de GES entre 2005 et 2025. Il reste donc 17 points de pourcentage à réaliser en six ans pour atteindre l'objectif de -47 % en 2030, ce qui suppose une nette accélération du rythme de réduction observé jusqu'ici. Le chauffage des bâtiments résidentiels et tertiaires (56 % des émissions directes) et le transport (25 %) demeurent, de loin, les deux premiers postes d'émissions. Les prochaines années seront décisives, d'autant qu'une légère augmentation des émissions régionales a été constatée entre 2024 et 2025.

Pour atteindre l'objectif de -47 % en 2030, chaque administration bruxelloise doit s'approprier les objectifs stratégiques identifiés par le gouvernement dans le PACE, les intégrer dans ses missions de service public et sa

haar beheer. Daartoe moet elk bestuur de maatregelen binnen zijn bevoegdheid evalueren die bijdragen aan het behalen van deze strategische doelstellingen, om deze te waarborgen, te prioriteren en te voorzien van de nodige politieke, budgettaire en personele ondersteuning.

Dit zijn de doelstellingen en uitdagingen waarop de verplichting, vastgelegd in het regeringsbesluit van 30 mei 2024 betreffende het beheer toezicht, beoogt in te spelen: ministers, overheidsinstanties en leidinggevende ambtenaren moeten vanaf het begrotingsjaar 2024 in hun nota's en beleidsbrieven (BN/BB) die zij aan het Parlement voorleggen, een of meer strategische klimaatdoelstellingen (klimaat-SD) van het Gewest opnemen, evenals een doelstelling met betrekking tot de verplichting tot milieuvriendelijk beheer, en daarin de aard van hun bijdrage aan deze doelstellingen specificeren.

De door de regering vastgestelde strategische klimaatdoelstellingen zijn opgenomen in bijlage 2.

Dit is een terugkerend proces. Het moet jaarlijks door de overheidsdiensten worden uitgevoerd in het kader van de actualisering van hun beleidsbrieven. Op die manier beschikt het Parlement over een jaarlijks overzicht van de voortgang die het Gewest boekt bij het nastreven van haar klimaatdoelstellingen en -verbintenissen. Dit proces vormt een aanvulling op de jaarlijkse rapportages over de opvolging van de uitvoering van de maatregelen van het LKEP[17].

Deze nota vat de oefening 2026 samen. Voor deze oefening zijn er formeel twaalf beleidsbrieven, die elk overeenkomen met een begrotingsopdracht van het Gewest. Deze opdrachten hebben betrekking op twaalf bevoegdheidsdomeinen, gaande van de Kanselarij tot de economie. Deze beleidsbrieven bevatten een rubriek "beleidsbrief" die specifiek is voor elke ION die deelneemt aan de betreffende begrotingsopdracht. Elk van deze rubrieken bevat een hoofdstuk over het klimaat (hoofdstuk III "Impact op het Gewestelijke klimaatdoelstellingen"). De klimaatnota 2026 is gebaseerd op deze verschillende klimaathoofdstukken en plaatst deze informatie in perspectief met de bevindingen van de eerste oefening (klimaatnota 2024)[18].

Brussel Leefmilieu valt niet onder deze oefening, aangezien Brussel Leefmilieu de coördinator is van het LKEP.

(17) De jaarverslagen zijn beschikbaar op de website van Leefmilieu Brussel

(18) In bijlage 1 vindt u de lijst met de 12 LO's en de betrokken overheidsdiensten voor elk van hen.

gestion. Pour ce faire, chacune des administrations doit procéder à l'évaluation des mesures de sa compétence qui contribuent à l'atteinte de ces objectifs stratégiques, afin de les sécuriser, de les prioriser et de leur donner le portage politique, budgétaire et humain nécessaire.

Tels sont les objectifs et enjeux auxquels l'obligation mise en place par l'arrêté du Gouvernement du 30 mai 2024 relatif au contrôle de gestion a vocation de répondre: les ministres, organismes publics et fonctionnaires dirigeants doivent intégrer dans leurs notes et lettres d'orientation (NO/LO) qu'ils remettent au Parlement, à compter de l'exercice 2024, un ou plusieurs objectifs climatiques stratégiques (OS climat) de la Région, ainsi qu'un objectif relatif à l'obligation d'éco-gestion, et y préciser la nature de leur contribution à ces objectifs.

Les objectifs stratégiques climatiques identifiés par le gouvernement sont repris en annexe 2.

Cet exercice est itératif. Il doit être réalisé chaque année par les administrations, dans le cadre de la mise à jour de leurs lettres d'orientation. De la sorte, le Parlement dispose d'un suivi annuel de la poursuite par la Région de ses objectifs et engagements climatiques. Cet exercice vient en complément des rapportages annuels sur le suivi de la mise en œuvre des mesures du PACE[17].

La présente note synthétise l'exercice 2026. Pour cet exercice, il y a formellement douze lettres d'orientation qui correspondent chacune à une mission budgétaire de la Région. Ces missions concernent douze domaines de compétence, de la Chancellerie à l'économie. Ces lettres d'orientation contiennent une rubrique «lettre d'orientation» spécifique à chaque OIP qui participe à la mission budgétaire concernée. Chacune de ces rubriques contiennent un chapitre Climat (chapitre III «Impact sur les objectifs climat régionaux»). La note climat 2026 se fonde sur ces différents chapitres climat et met ces informations en perspective avec les constats du premier exercice (note climat 2024)[18].

Bruxelles Environnement n'est pas couvert par l'exercice, Bruxelles Environnement étant le pilote du PACE.

(17) Les rapports annuels sont disponibles sur le site internet de Bruxelles Environnement

(18) En annexe 1 la liste des 12 LO et des administrations concernées pour chacune d'entre elles.

12. 2. Bevindingen en lessen

12.2.1. Overzicht: nog steeds een ongelijkmatige betrokkenheid

In elke beleidsbrief moet elk van de betrokken overheidsdiensten die bijdragen aan de betreffende begrotingsopdracht de klimaatdoelstellingen die zij nastreeft in het kader van haar openbare dienstverlening identificeren en beschrijven in een specifiek daarvoor bestemd onderdeel van de beleidsbrief. Dit met als doel de uitvoering van het LKEP te waarborgen en ervoor te zorgen dat het Gewest haar doelstelling voor de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 bereikt.

In vergelijking met de oefening 2024 hebben meer overheidsinstanties aan deze opgave meegewerkt en hun bijdragen aan de klimaatdoelstellingen, de huidige en verwachte resultaten, en de meetmethoden en -instrumenten gedetailleerd beschreven.

Andere overheidsdiensten beperken zich tot een algemene beschrijving, zonder verwachte resultaten of indicatoren, of definiëren hun bijdrage aan de klimaatdoelstellingen van het Gewest niet. Zo vermelden de Kanselarij, citydev.brussels en Actiris in hun beleidsbrief nog geen specifieke bijdrage aan de klimaatdoelstellingen. Het verdient aanbeveling dat alle overheidsdiensten hun bijdrage in de volgende beleidsbrieven expliciteren: klimaatactie is per definitie een transversaal vraagstuk, en elke overheidsdienst beschikt over hefbomen, al was het maar via haar overheidsopdrachten, haar verplaatsingen of het beheer van haar middelen. Elke publieke actor heeft een rol te spelen.

De in 2024 vastgestelde verschillen blijven dus bestaan. Ze wijzen binnen de Brusselse overheidsdiensten nog steeds op verschillende niveaus van betrokkenheid en maturiteit bij de verwezenlijking van de klimaatdoelstellingen van het Gewest.

12.2.2. Vooruitgang en goede praktijken

In de beleidsnota “Mobiliteit” vermeldt de MIVB de geleidelijke elektrificatie van haar volledige busvloot, evenals haar doelstelling om het energieverbruik (bij constante activiteit) met 1,9 % per jaar te verminderen, zoals vastgelegd in haar openbare-dienstcontract, als haar belangrijkste bijdrage aan de klimaatdoelstelling van het Gewest. De MIVB vermeldt de versterking van de aanpassings- en veerkrachtmaatregelen van de MIVB en haar infrastructuur tegen de gevolgen van de klimaatverandering in haar strategische doelstelling met betrekking tot de verwezenlijking van de “strategische doelstellingen” van haar openbare dienstcontract. Gezien het belang van de klimaatadaptatie-uitdagingen voor onze Gewest – zoals met name blijkt uit de hittegolven van deze zomer – en de noodzaak dat elke overheid deze uitdagingen zich eigen

12. 2. Constats et enseignements

12.2.1. Vue d’ensemble: une appropriation toujours inégale

Dans chaque lettre d’orientation, chacune des administrations qui contribuent à la mission budgétaire concernées doit identifier et décrire, dans une rubrique «lettre d’orientation» qui lui est spécifiquement dédiée, les OS climat qu’elle poursuit dans le cadre de ses missions de service public afin de garantir la mise en œuvre du PACE et l’atteinte, par la Région, de son objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre à l’horizon 2030.

Par rapport à l’exercice 2024, un plus grand nombre d’administrations se sont prêtés à cet exercice et ont décrits de façon détaillée leurs contributions aux OS climat, les résultats actuels et attendus, et les méthodes et outils de mesure.

D’autres administrations se limitent à une description générale, sans résultats attendus ni indicateurs, ou ne définissent pas leur contribution aux OS climat de la Région. Ainsi, la Chancellerie, citydev.brussels et Actiris ne mentionnent pas encore de contribution spécifique aux OS climat dans leur lettre d’orientation. Il est recommandé que toutes les administrations explicitent leur contribution dans les prochaines lettres d’orientation: l’action climatique est par essence un enjeu transversal, et chaque administration dispose de leviers, ne serait-ce qu’à travers ses marchés publics, ses déplacements ou la gestion de ses ressources. Chaque acteur public a un rôle à jouer.

Les disparités relevées en 2024 persistent donc. Elles continuent de révéler, au sein des administrations bruxelloises, différents degrés d’engagement et de maturité dans l’appropriation des OS climat de la Région.

12.2.2. Avancées et bonnes pratiques

Dans la lettre d’orientation «Mobilité», la STIB mentionne l’électrification progressive de l’ensemble de sa flotte du bus, ainsi que son objectif de réduction de sa consommation d’énergie (à activité constante) de 1,9 % par an prévus par son contrat de service public comme ses principales contributions à l’objectif climat de la Région. La STIB mentionne le renforcement des mesures d’adaptation et de résilience de la STIB et ses infrastructures face aux conséquences du dérèglement climatique dans son objectif stratégique portant sur la réalisation des «objectifs stratégiques» de son contrat de service public. Au vu de l’importance des enjeux d’adaptation pour notre Région, comme en témoignent notamment les épisodes caniculaires de cet été, et de la nécessité d’une appropriation par chaque administration de ces enjeux pour s’assurer de

maakt om de duurzaamheid van onze Regio op korte, middellange en lange termijn te waarborgen, verdient deze bijdrage van de MIVB aan de veerkracht van onze Regio het om benadrukt te worden.

Uit diezelfde beleidsbrief blijkt dat Brussel Mobiliteit op transversale wijze bijdraagt aan de nagestreefde doelstellingen, door in te grijpen op zeven klimaat-SD: crisisvoorbereiding, economische transitie, natuur in de stad, hulpbronnen en afval, waterbeheer, lucht-, klimaat- en energiebeleid en ecobeheer. Verschillende elementen verdienen bijzondere aandacht: de opname, in het standaardbestek van IrisRoads, van bepalingen inzake duurzaam beheer van hulpbronnen en de verplichting om gebruik te maken van elektrische machines en gereedschappen; de integratie van geïntegreerd regenwaterbeheer (GRB) in projecten voor de openbare ruimte, vergezeld van een inventarisatie van de afvoerputten en onderhoudsplannen voor de bouwwerken die momenteel worden uitgewerkt; of nog de deelname aan de door safe.brussels georganiseerde crisisoefeningen, waarbij 90 % van de taken die onder de bevoegdheid van de dienst vallen, wordt uitgevoerd wanneer de crisiscel "mobiliteit" in actie komt. Dit laatste punt werpt een eerste licht op de SD "Anticiperen op crises en extreme gebeurtenissen", waarvan in nota 2024 werd benadrukt dat deze nader toelichting verdiende; de bijdrage van Safe.brussels aan dezelfde doelstelling is op haar beurt opgenomen in de beleidsbrief "Binnenlandse Zaken"; Safe.brussels vermeldt daarin de verdere integratie van het beheer van klimaatrisico's (overstromingen, hittegolven, droogte) in zijn crisisbeheersingsmechanismen. Een opmerkelijke stap voorwaarts op dit gebied is de goedkeuring van het gewestelijke bijzonder nood- en Interventie plan voor overstromingen in 2025. Safe.brussels verbindt zich ertoe dit werk voort te zetten door met name hittegolven en droogteperiodes op te nemen in de regionale risicoanalyse en de noodplannen (ANIP/BNIP). Het feit dat Safe.brussels zich al enkele jaren de klimaatuitdagingen eigen maakt bij de uitoefening van zijn openbare dienstverlening, is een voorbeeld van goede praktijk.

In de beleidsnota "Regionale planning en externe betrekkingen" bevatten de hoofdstukken over het klimaat die betrekking hebben op visit.brussels, Perspective en Brussels International veel informatie. De sleutelrol van Perspective met betrekking tot talrijke klimaatdoelstellingen wordt daarin benadrukt (klimaatneutraliteit van het Brussels gebouwenbestand, bescherming en duurzaam beheer van de bodem; vermindering van de impact van het vervoer; duurzame voeding en stadslandbouw; duurzaam waterbeheer; bescherming en ontwikkeling van de natuur in de stad; toepassing van ecobeheer). Het BISA is van plan de stedelijke veerkracht ten opzichte van de klimaatverandering te meten. Deze bijdrage is essentieel om de resultaten van ons klimaatbeleid te volgen en weloverwogen politieke keuzes te maken om de klimaatdoelstellingen van het Gewest te bereiken. Ze sluit aan bij de aanbevelingen van het Comité van klimaatdeskundigen die op de Klimaatdag van 30 september 2026 aan het

la viabilité de notre Région à court, moyen et long terme, cette contribution de la STIB à la résilience de notre Région mérite d'être soulignée.

Il ressort de cette même lettre d'orientation que Bruxelles Mobilité contribue de manière transversale aux objectifs poursuivis, en intervenant sur sept OS climat: anticipation des crises, transition de l'économie, nature en ville, ressources et déchets, gestion de l'eau, politiques Air-Climat-Énergie et éco-gestion. Plusieurs éléments méritent d'être soulignés: l'intégration, dans le cahier des charges type IrisRoads, de dispositions de gestion durable des ressources et de l'obligation de recourir à des engins et outils électriques; l'intégration de la gestion intégrée des eaux pluviales (GIEP) dans les projets d'espace public, accompagnée d'un inventaire des avaloirs et de plans d'entretien des ouvrages en cours d'élaboration; ou encore la participation aux exercices de crise organisés par safe.brussels, avec une prise en charge de 90 % des tâches relevant de son service lors de l'activation de la cellule de crise mobilité. Ce dernier point apporte un premier éclairage sur l'OS «Anticiper les crises et événements extrêmes», dont la note 2024 soulignait qu'il méritait d'être davantage explicité; la contribution de safe.brussels à ce même objectif figure quant à elle dans la lettre d'orientation «Affaires intérieures»; Safe.brussels y mentionne la poursuite de l'intégration de la gestion des risques climatiques (inondations, fortes chaleurs, sécheresse) dans ses dispositifs de gestion de crise. Une avancée notoire en la matière est l'adoption du plan régional d'intervention d'urgence spécifique aux inondations en 2025. Safe.brussels s'engage à poursuivre ce travail en intégrant notamment les vagues de chaleur et les épisodes de sécheresse dans l'analyse régionale des risques et les plans d'urgence (PGUI/PPUI). L'appropriation des enjeux climatiques par safe.brussels dans l'exercice de ses missions de service public depuis plusieurs années constitue un exemple de bonne pratique.

Dans la lettre d'orientation «Planification régionale et relations extérieures», les chapitres climat qui concernent visit.brussels, Perspective et Brussels International comprennent de nombreuses informations. Le rôle clef de Perspective par rapport à de nombreux OS climat y est mis en avant (neutralité du bâti bruxellois, protection et la gestion durable des sols; réduire l'impact du transport; alimentation durable et agriculture urbaine; gestion durable de l'eau; protéger et développer la nature en ville; pratique d'écogestion). L'IBSA prévoit de mesurer la résilience urbaine face au changement climatique. Cette contribution est essentielle pour suivre les résultats de nos politiques climatiques et opérer des choix politiques éclairés en vue d'atteindre les objectifs climat de la Région. Elle répond aux recommandations du Comité d'experts climat qui ont été présentées au Parlement lors du Jour du Climat du 30 septembre 2026. Il s'agit notamment d'objectiver le risque environnemental et climatique par

Parlement werden voorgelegd. Het gaat met name om het objectiveren van het milieu- en klimaatrisico door middel van regelmatige kwantitatieve monitoring van een reeks thema's: de ontwikkeling van het regionale klimaat, de ontwikkeling van de luchtkwaliteit, het lokaliseren van hitte-eilanden, het percentage en de locatie van doorlatende oppervlakken, de aanwezigheid en toegankelijkheid van groene ruimten, de gevolgen van kwetsbaarheid (inwoners, bedrijven …) op het vlak van aanpassing aan de klimaatverandering of bijdrage aan mitigatie, …

Visit Brussels zet zich in om de overgang naar een duurzame en koolstofarme economie te ondersteunen in het kader van haar opdracht om het toerisme te promoten. De organisatie moedigt actoren uit de toeristische sector, de cultuursector en de evenementensector aan om milieuvriendelijkere werkwijzen toe te passen, en zet tegelijkertijd bestaande duurzame initiatieven in de kijker. Deze initiatieven passen in de strategie voor economische transitie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en zijn erop gericht de positie van Brussel als duurzame bestemming te versterken. Visit Brussels heeft met name tot doel de CO_2-uitstoot als gevolg van het vervoer van bezoekers te verminderen door duurzame en minder vervuilende toeristische mobiliteit te bevorderen via de uitvoering van een reeks maatregelen.

Het EFRO-programma 2021-2027, dat wordt beheerd door Brussels International, ondersteunt de transitie naar een koolstofneutraal Brussels Hoofdstedelijk Gewest tegen 2050 door projecten te financieren op het gebied van energie-efficiëntie, vermindering van de uitstoot van broeikasgassen en de ontwikkeling van duurzame infrastructuur. Met een budget van 83,49 miljoen euro (EFRO en regionale cofinanciering) richt het programma zich met name op de energetische renovatie van openbare gebouwen en woningen, evenals op de uitrol van warmtenetten.

Het EFRO-programma 2021-2027 draagt ook bij aan de financiering van de circulaire economie en de decarbonisatie van de economie, met name door investeringen in het kader van de circulaire economie te ondersteunen voor een bedrag van 29,29 miljoen tot 2029. Het streeft tevens naar een betere bescherming en het behoud van de natuur en de biodiversiteit, het versterken van "groene infrastructuur, met name in stedelijke gebieden, en het terugdringen van alle vormen van vervuiling" door middel van de financiering van diverse projecten, met een budget van 13,92 miljoen voor uitgaven die uiterlijk eind 2029 worden gedaan.

De resultaten van de gefinancierde projecten zullen tot 2031 geleidelijk worden gemeten aan de hand van realisatie-indicatoren (gerenoveerde gebouwen, aangelegde netwerken, aangelegde of herstelde groene ruimtes, …) en impactindicatoren (vermindering van het energieverbruik en de uitstoot van broeikasgassen). Er moeten nog indicatoren worden vastgesteld om de resultaten van de projecten wat betreft circulariteit te meten.

le suivi quantitatif régulier d'un ensemble de thématiques: évolution du climat régional, évolution de la qualité de l'air, localisation des îlots de chaleur, pourcentage et localisation de mètres carrés perméables, présence et accessibilité des espaces verts, impacts de la précarité (habitants, entreprises…) en matière d'adaptation au changement climatique ou de contribution à l'atténuation…

Quant à visit.brussels, elle s'engage à soutenir la transition vers une économie durable et décarbonée dans le cadre de sa mission de promotion touristique. Elle encourage les acteurs du tourisme, de la culture et de l'événementiel à adopter des pratiques plus respectueuses de l'environnement, tout en valorisant les initiatives durables existantes. Ces initiatives s'inscrivent dans la stratégie de transition économique de la Région de Bruxelles-Capitale et visent à renforcer le positionnement de Bruxelles comme destination durable. Visit Brussels a notamment pour objectif de réduire les émissions de CO_2 liées aux déplacements des visiteurs en favorisant une mobilité touristique durable et moins polluante grâce à la mise en œuvre d'une série d'action.

Le programme FEDER 2021-2027 géré par Brussels International soutient la transition vers une Région bruxelloise neutre en carbone d'ici 2050 en finançant des projets d'efficacité énergétique, de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de développement d'infrastructures durables. Doté d'un budget de 83,49 millions d'euros (FEDER et cofinancement régional), il cible notamment la rénovation énergétique des bâtiments publics et des logements, ainsi que le déploiement de réseaux de chaleur.

Le Programme FEDER 2021-2027 contribue également au financement de la circularité et de la décarbonation de l'économie, en soutenant notamment des investissements inscrits dans la logique de l'économie circulaire à hauteur de 29,29 millions d'ici à 2029. Il poursuit également l'objectif d'améliorer la protection et la préservation de la nature et de la biodiversité, de renforcer des «infrastructures vertes, en particulier en milieu urbain, et de réduire toutes les formes de pollution» au travers du financement de différents projets, à concurrence d'un budget à hauteur de 13,92 Mio, pour des dépenses réalisées d'ici la fin de l'année 2029.

Les résultats des projets financés seront mesurés progressivement jusqu'en 2031 au moyen d'indicateurs de réalisation (bâtiments rénovés, réseaux développés, superficies d'espaces verts créées ou réhabilitées…) et d'impact (réduction de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre). Des indicateurs restent à définir pour mesurer les résultats des projets en matière de circularité.

Het gaat om verschillende goede praktijken die onder de aandacht moeten worden gebracht (opname van klimaatdoelstellingen in de begroting, vermelding van duidelijke indicatoren voor het monitoren van de resultaten, gedetailleerde beschrijving in de klimaatdoelstellingen).

In de beleidsnota "Ruimtelijke ontwikkeling en huisvesting" zijn de hoofdstukken over het klimaat met betrekking tot de BGHM en het Huisvestingsfonds zeer gedetailleerd. De ontwerpbegroting voor 2027 vormt de eerste budgettaire vertaling van de richtlijnen van het toekomstige beheerscontract 2027-2031 van de BGHM, dat tot doel heeft de BGHM de nodige middelen te verschaffen om de transformatie van de sociale huisvestingssector duurzaam te begeleiden, waarbij drie complementaire strategische prioriteiten centraal staan. Een van deze prioriteiten draagt bij aan de klimaatdoelstellingen; deze is erop gericht de ontwikkeling en de renovatie van het sociale woningbestand verder te zetten en te versnellen om het woningaanbod duurzaam te vergroten, de kwaliteit van het bestaande woningbestand te verbeteren en tegemoet te komen aan de uitdagingen op het gebied van energietransitie, klimaatbestendigheid en beheersing van de lasten voor huurders. Het beheercontract voorziet tevens in een sectorale strategie voor de opwekking en het beheer van hernieuwbare energie. Wat de aanpassing aan de klimaatverandering betreft, voorziet het in de uitwerking van een sectorale strategie voor de inrichting en valorisatie van open ruimtes, gericht op het versterken van de vergroening, het behoud van de biodiversiteit, het bevorderen van een geïntegreerd regenwaterbeheer en het bestrijden van hitte-eilanden. Deze aanpak zal bijdragen aan het verbeteren van de leefkwaliteit, het versterken van de ecosysteemdiensten die door buitenruimten worden geleverd en het duurzaam aanpassen van het sociale woningbestand aan de gevolgen van de klimaatverandering.

Het integreren van klimaatuitdagingen in de beheercontracten van de verschillende overheidsinstanties is een goede praktijk die moet worden aangemoedigd. Dit maakt het met name mogelijk dat de betrokken instantie zich deze uitdagingen eigen maakt en dat het benodigde budget wordt vrijgemaakt om hun bijdrage aan de gewestelijke klimaatdoelstellingen te realiseren.

De belangrijkste bijdragen van het Woningfonds aan de klimaatdoelstellingen van het Gewest zijn de volgende: het opstellen van een jaarlijks plan voor werkzaamheden ter verbetering van de energieprestatie van 50 woningen, met als doel bij het aflopen van het beheercontract een EPC-niveau "D" te bereiken bij het verstrijken van het beheercontract en te streven naar een gemiddeld niveau van 100 kWh/(m²/jaar) voor de gehele woningportefeuille tegen 2040, in overeenstemming met de RENOLUTION-strategie, en ondersteuning van eigenaren bij het verbeteren van de energieprestatie van hun woning.

Wat Urban betreft, is de bijdrage aan de klimaatdoelstellingen van het Gewest zeer gedetailleerd en heeft

Il s'agit de différentes bonnes pratiques à mettre en avant (budgétisation des OS climat, mention d'indicateurs clairs de suivi des résultats, description détaillée aux OS climat).

Dans la lettre d'orientation «Développement territorial logement», les chapitres climat concernant la SLRB et le Fond du logement sont fort détaillés. Le projet de budget 2027 constitue la première traduction budgétaire des orientations du futur Contrat de gestion 2027-2031 de la SLRB qui vise à la doter des moyens nécessaires pour accompagner durablement la transformation du secteur du logement social autour de trois priorités stratégiques complémentaires. Une de ces priorités contribue aux OS climat, elle vise à poursuivre le développement et accélérer la rénovation du patrimoine de logements sociaux afin d'accroître durablement l'offre de logements, d'améliorer la qualité du parc existant et de répondre aux enjeux de transition énergétique, de résilience climatique et de maîtrise des charges des locataires. Le contrat de gestion prévoit également une stratégie sectorielle de production et de gestion des énergies renouvelables. Au niveau de l'adaptation au changement climatique, il prévoit l'élaboration d'une stratégie sectorielle d'aménagement et de valorisation des espaces ouverts visant à renforcer la végétalisation, préserver la biodiversité, favoriser la gestion intégrée des eaux pluviales et lutter contre les îlots de chaleur. Cette approche contribuera à améliorer la qualité du cadre de vie, à renforcer les services écosystémiques rendus par les espaces extérieurs et à adapter durablement le patrimoine du logement social aux effets du changement climatique.

L'intégration des enjeux climatiques dans les contrats de gestion des différentes administrations est une bonne pratique à encourager. Elle permet notamment l'appropriation de ces enjeux par l'administration concernée ainsi que la mobilisation du budget nécessaire pour mettre en œuvre leur contribution aux OS climat régionaux.

Quant aux principales contributions du Fond du logement aux objectifs climatiques de la Région sont les suivantes: mise en place un plan annuel de travaux d'amélioration de la performance énergétique de 50 logements avec l'objectif d'atteindre un niveau PEB «D» à l'échéance du contrat de gestion et tendre vers un niveau moyen de 100 kWh(/m².an) pour l'ensemble du patrimoine à l'horizon 2040 conformément à la stratégie RENOLUTION et soutien aux propriétaires dans l'amélioration de la performance énergétique de leur logement.

Quant à Urban, sa contribution aux objectifs climatiques de la région est fort détaillée et concernent

deze betrekking op talrijke klimaatdoelstellingen. Dit getuigt van een toenemende betrokkenheid van Urban bij klimaatvraagstukken, waarbij deze uitdagingen steeds meer centraal komen te staan in de uitvoering van haar taken van openbaar nut. Als voorbeelden noemen we de integratie van milieudoelstellingen en -maatregelen op het gebied van klimaatmitigatie en -adaptatie in de toekomstige SVC's en DWC's, evenals de integratie van klimaatkwetsbaarheid in de inclusiviteitsprincipes van het Draaiboek Publieke Ruimte, waarbij ervoor wordt gezorgd dat kwesties als gelijkheid, gender, toegankelijkheid en klimaatrechtvaardigheid bij de beoordeling en begeleiding van projecten.

In de beleidsnota "IT-diensten" wordt Paradigm nog steeds aangemerkt als een sleutelspeler op het gebied van verantwoorde digitalisering. Deze beleidsnota benadrukt een regionaal initiatief dat inmiddels matuur is: het Regionaal Initiatief voor Verantwoorde Digitalisering verenigt meer dan 15 overheidsinstanties; er is een "Kit voor Verantwoorde Digitalisering" en een regionaal raamwerk voor ecologisch ontwerp van digitale diensten beschikbaar; de gezamenlijke aanbesteding "IT-apparatuur" integreert criteria voor verantwoorde digitalisering die 10 % van de afweging van de gunningscriteria uitmaken; zes overheidsinstanties hebben de vervangingscyclus van hun laptops verlengd van vier naar zes jaar; de volumes die door het RecycleIT-project worden verwerkt, zijn tussen 2024 en 2025 met 82 % gestegen; meer dan 350 medewerkers zijn voorgelicht of opgeleid. Belangrijker nog is dat de bijdrage in cijfers is uitgedrukt: indien op regionale schaal toegepast, zou de verlenging van de levensduur van laptops op zichzelf al een besparing opleveren van naar schatting 2,9 miljoen euro en 233 ton CO_2 per jaar. Dit voorbeeld toont aan dat het verminderen van de klimaatimpact en budgettaire efficiëntie hand in hand kunnen gaan. Paradigm erkent echter dat er nog geen geconsolideerde indicator bestaat die alle regionale overheden omvat; het doel voor 2027 is om deze gegevens geleidelijk te consolideren en de meetomvang uit te breiden.

In de beleidsbrief "Grondbeheer en aankoop van goederen en diensten" baseert de afdeling Facilities van de GOB de monitoring van haar bijdrage op bestaande instrumenten: PLAGE-indicatoren per locatie, EMAS-indicatoren, interne dashboards voor het monitoren van het verbruik en analyses van overheidsopdrachten waarin milieuclausules zijn opgenomen. Vertrouwen op bestaande managementsystemen in plaats van nieuwe instrumenten te ontwikkelen is een goede praktijk die aangemoedigd dient te worden.

In de beleidsnota "Economie, werkgelegenheid, onderzoek en innovatie" wordt vooral melding gemaakt van de bijdragen van het Brussels landbouwbeleid, alsook van de bijdragen van de Haven van Brussel en Innoviris aan de klimaatdoelstellingen. Innoviris financiert met name projecten op het gebied van strategische innovatiesectoren (SID) die verband houden met het klimaat, het optimale gebruik van hulpbronnen en mobiliteit. De Haven van

de nombreux OS climat. Celle-ci témoigne d'une appropriation croissante des enjeux climatiques par Urban, qui intègre de plus en plus ces défis au cœur de l'exercice de ses missions de service public. Citons, à titre d'exemples, l'intégration d'objectifs et mesures environnementaux en matière d'atténuation et d'adaptation climatiques dans les futurs CRU et CQD, ainsi que l'intégration de la vulnérabilité climatique aux principes d'inclusivité du Manuel des Espaces Publics en veillant à la prise en compte conjointe des enjeux d'égalité, de genre, d'accessibilité et de justice climatique dans l'évaluation et l'accompagnement des projets.

Dans la lettre d'orientation «Services IT», Paradigm continue à être identifié comme un acteur-clé du numérique responsable. Cette lettre d'orientation met en avant une démarche régionale arrivée à maturité: l'Initiative régionale Numérique Responsable réunit plus de 15 organismes publics; un Kit Numérique Responsable et un framework régional d'éco-conception des services numériques sont disponibles; le marché mutualisé «Équipements IT» intègre des critères de numérique responsable à hauteur de 10 % de la pondération des critères d'attribution; six administrations ont porté le cycle de renouvellement de leurs ordinateurs portables de quatre à six ans; les volumes pris en charge par le projet RecycleIT ont progressé de 82 % entre 2024 et 2025; plus de 350 collaborateurs ont été sensibilisés ou formés. Surtout, la contribution est chiffrée: généralisé à l'échelle régionale, l'allongement de la durée de vie des ordinateurs portables représenterait à lui seul une économie estimée à 2,9 millions d'euros et 233 tonnes de CO_2 par an. Cet exemple démontre que réduction de l'impact climatique et efficience budgétaire peuvent aller de pair. Paradigm reconnaît toutefois qu'il n'existe pas encore d'indicateur consolidé couvrant l'ensemble des administrations régionales; l'objectif pour 2027 est de consolider progressivement ces données et d'étendre le périmètre de mesure.

Dans la lettre d'orientation «Régie foncière et achats de biens et services»), le service Facilities du SPRB adosse le suivi de sa contribution à des dispositifs existants: indicateurs PLAGE par site, indicateurs EMAS, tableaux de bord internes de suivi des consommations et analyse des marchés publics intégrant des clauses environnementales. S'appuyer sur les systèmes de management existants plutôt que de créer de nouveaux outils est une bonne pratique à encourager.

La lettre d'orientation «Économie, emploi, recherche et innovation» mentionne principalement les contributions de la politique bruxelloise en matière d'agriculture, les contributions du Port de Bruxelles et d'Innoviris aux OS climat. Innoviris finance notamment des projets relevant des domaines d'innovation stratégiques (DIS) liés au climat, à l'utilisation optimale des ressources et à la mobilité. Le Port de Bruxelles contribue à la transition vers

Brussel draagt bij aan de transitie naar een duurzamere economie door de beschikbaarheid en bevaarbaarheid van de waterweg te waarborgen, en door de ontwikkeling van het goederenvervoer via de binnenwateren te ondersteunen. Deze bijdrage aan de modal shift bevordert de vermindering van de externe effecten van het goederenvervoer en de ontwikkeling van een duurzamere stedelijke logistiek.

12.2.3. Aandachtspunten

De eerste vaststelling, die al in 2024 werd geformuleerd, betreft het meten van de resultaten. Een groter aantal overheden vermeldt nu indicatoren. Deze blijven echter voor het merendeel activiteitsindicatoren (aantal toegekende premies, aantal projecten, telewerkpercentage, aantal begeleidingen) in plaats van impactindicatoren uitgedrukt in vermeden emissies of energieverbruik, en ze gaan zelden gepaard met een referentiewaarde en een streefwaarde. Verschillende overheidsinstanties verwijzen naar “resultaten die in 2027 moeten worden geconsolideerd” zonder de omvang daarvan te specificeren. Met uitzondering van de schatting van Paradigm en de doelstelling die de GOB zichzelf heeft gesteld om de eigen uitstoot te verminderen, kwantificeert geen enkele entiteit de verwachte uitstootvermindering van haar acties.

De tweede vaststelling betreft de middelen. Net als in 2024 blijven de overheidsinstanties die de begrotingsbehoeften in verband met hun bijdragen aan de klimaat-SD kwantificeren, de uitzondering. Daarentegen worden de budgettaire beperkingen nu expliciet vermeld door verschillende overheidsinstanties, zoals blijkt uit de volgende voorbeelden: Brussel Mobiliteit geeft aan dat het voor de klimaatdoelstelling “De natuur in de stad beschermen en ontwikkelen” geen resultaten kan verwachten “bij gebrek aan een toereikend onderhoudsbudget” en maakt de integratie van de GRB in haar projecten afhankelijk van de begrotingssituatie; de dienst Facilities kadert haar optreden in een aanpak “die rekening houdt met budgettaire en operationele beperkingen”.

Deze signalen sluiten aan bij de trend die in het voortgangsrapport van het LKEP van 2024 wordt gesignaleerd, namelijk dat de overheidsdiensten de voorkeur geven aan maatregelen die in hun dagelijkse werking kunnen worden geïntegreerd en maatregelen die nieuwe taken met zich meebrengen, uitstellen. Het is van belang dat in de komende beleidsbrieven deze behoeften worden becijferd, anders kan het Parlement de risico’s voor de uitvoering van het LKEP niet inschatten.

Bovendien moet in de beleidsnota “Binnenlandse Zaken” worden vastgesteld dat er in 2026 en 2027 geen investeringen zijn voorzien uit het Brussels Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën voor projectoproepen die verband houden met de strategische klimaatdoelstellingen van het Gewest. Dit ondanks de opdracht van dit fonds om collectieve investeringen te financieren die door de lokale overheden

une économie plus durable en garantissant la disponibilité et la navigabilité de la voie d’eau, ainsi qu’en soutenant le développement du transport de marchandises par les voies navigables intérieures. Cette contribution au report modal favorise la réduction des impacts externes du transport de marchandises et le développement d’une logistique urbaine plus durable.

12.2.3. Points d’attention

Le premier constat, déjà formulé en 2024, porte sur la mesure des résultats. Un plus grand nombre d’administrations mentionnent désormais des indicateurs. Ceux-ci restent toutefois, pour la plupart, des indicateurs d’activité (nombre de primes octroyées, nombre de projets, taux de télétravail, nombre de prises en charge) plutôt que des indicateurs d’impact exprimés en émissions évitées ou en consommations d’énergie, et ils sont rarement assortis d’une valeur de référence et d’une valeur cible. Plusieurs administrations renvoient à des «résultats à consolider en 2027» sans en préciser l’ampleur. À l’exception de l’estimation produite par Paradigm et à l’objectif de réduction de ses propres émissions que s’est fixée le SPRB, aucune entité ne quantifie la réduction d’émissions attendue de ses actions.

Le deuxième constat concerne les moyens. Comme en 2024, les administrations qui chiffrent les besoins budgétaires liés à leurs contributions aux OS climat restent l’exception. En revanche, les contraintes budgétaires sont désormais explicitement mentionnées par différentes administrations, comme en l’illustrent les exemples suivants: Bruxelles Mobilité indique ne pas pouvoir escompter de résultats pour l’objectif climatique «Protéger et développer la nature en ville» «faute d’un budget d’entretien suffisant» et subordonne l’intégration de la GIEP dans ses projets à la situation budgétaire, le service Facilities inscrit son action dans une approche «tenant compte des contraintes budgétaires et opérationnelles».

Ces signaux rejoignent la tendance relevée dans le rapport de suivi du PACE de 2024, selon laquelle les administrations privilégient les mesures intégrables à leur fonctionnement courant et reportent celles qui représentent de nouvelles missions. Il importe que les prochaines lettres d’orientation chiffrent ces besoins, faute de quoi le Parlement ne pourra apprécier les risques qui pèsent sur la mise en œuvre du PACE.

Par ailleurs, dans la lettre d’orientation «affaires intérieures», il faut constater qu’aucun investissement du Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales n’est prévu en 2026 et 2027 pour des appels à projets en lien avec les objectifs stratégiques climat de la Région, en dépit de sa mission de financement des investissements collectifs initiés par les pouvoirs locaux via des appels à projets arrêtés par le Gouvernement. Cette

worden geïnitieerd via door de Regering vastgestelde projectoproepen. Dit gebrek aan steun is des te zorgwekkender omdat de gemeenten essentiële actoren zijn bij het behalen van de gewestelijke klimaatdoelstellingen en omdat juist op hun niveau een groot aantal maatregelen voor klimaatadaptatie moet worden aangenomen, gefinancierd en uitgevoerd.

In het verlengde van deze vaststelling is de enige bijdrage die Brussel Plaatselijke Besturen aan de klimaatdoelstellingen levert het toekennen van "bijzondere aandacht" aan "energiebesparende renovatiewerkzaamheden in het kader van de projectoproep met betrekking tot "traditionele" sportinfrastructuur".

Ten slotte is het niet mogelijk om te beoordelen of de benodigde budgetten daadwerkelijk worden toegewezen aan de door het Brussels Parlement vastgestelde klimaatdoelstellingen zonder steun van Brussel Financiën en Begroting, vergelijkbaar met de steun die het biedt aan Equal Brussels met betrekking tot de gewestelijke doelstellingen inzake gelijke kansen (zie de bijdrage aan deze doelstellingen zoals beschreven in de beleidsnota "Financiën, begroting, fiscaliteit", opgenomen in voetnoot[19]).

12.2.4. Gemeenschappelijk SD voor ecobeheer van de overheid

Net als in 2024 blijft milieubeheer het SD dat door talrijke besturen het vaakst wordt ingezet.

De beschreven praktijken zijn positief en getuigen van een gestructureerde aanpak op het niveau van de GOB: een ISO 14001-gecertificeerd milieumanagementsysteem voor de ondersteunende diensten in de Iris Tower; een klimaattransitieplan dat betrekking heeft op gebouwen, mobiliteit, IT en voeding, afgestemd op het PLAGE; bevordering van hybride werken, digitalisering van HR-processen en integratie van duurzame mobiliteitskwesties in het HR-beleid; integratie van milieu- en circulaire criteria in facilitaire aanbestedingen; bijdrage aan het EMAS-systeem.

De GOB handhaaft haar kwantitatieve doelstelling om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 50,10 % te verminderen ten opzichte van 2021, wat in 2024 al als een goede praktijk werd geprezen. In de nota van 2024 werd opgemerkt dat er in 2026 een tussentijdse evaluatie van de geboekte vooruitgang was gepland; in de beleidsbrieven

(19) Als begrotingspartner van equal.brussels biedt het BFB de nodige ondersteuning bij het invoeren van de gegevens in de begrotingsapplicatie Bru-budget met betrekking tot de doelstelling van gendergelijkheid; bovendien stelt het een "jaarlijkse gendernota" op die deel uitmaakt van de algemene toelichting bij de oorspronkelijke begroting en dus elk jaar wordt voorgelegd aan het Parlement van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze nota bevat alle gendergerelateerde analyses die in de loop van het jaar zijn uitgevoerd in het kader van gendergerichte begroting, evenals een overzicht van de begrotingslijnen die specifiek worden gebruikt om de genderkloof te dichten" (zie in dit verband de richtlijn "Financiën, begroting, fiscaliteit").

absence de soutien apparaît d'autant plus préoccupante que les communes constituent des acteurs essentiels dans l'atteinte des objectifs climatiques régionaux et que c'est à leur niveau qu'un grand nombre de mesures d'adaptation aux effets du changement climatique doivent être adoptées, financées et mises en œuvre.

Dans la lignée de ce constat, Bruxelles Pouvoirs locaux prévoit pour seule contribution aux OS climat, d'accorder «une attention particulière» «aux travaux de modernisation énergétique dans le cadre de l'appel à projets relatif aux infrastructures sportives «traditionnelles».

Enfin, il n'est pas possible d'évaluer si les budgets nécessaires sont bien affectés aux objectifs climatiques décidés par le Parlement bruxellois sans un appui de Bruxelles Finance et Budget similaire à celui qu'il offre à Equal Brussels sur les objectifs régionaux d'égalité des chances (voir sa contribution à ces objectifs décrite dans la lettre d'orientation «Finances, budget, Fiscalité, repris en note de bas de page[19]).

12.2.4. OS commun d'éco-gestion des pouvoirs publics

Comme en 2024, l'éco-gestion reste l'OS le plus fréquemment mobilisé par de nombreuses administrations.

Les pratiques décrites sont positives et témoignent d'une démarche structurée au niveau du SPRB: système de management environnemental certifié ISO 14001 pour les services de support installés dans l'Iris Tower; Plan Transition climatique couvrant les bâtiments, la mobilité, l'IT et l'alimentation, aligné sur le PLAGE; promotion du travail hybride, dématérialisation des processus RH et intégration des enjeux de mobilité durable dans les politiques RH; intégration de critères environnementaux et circulaires dans les marchés facilitaires; contribution au système EMAS.

Le SPRB maintient son objectif chiffré de réduction de 50,10 % de ses émissions de GES à l'horizon 2030 par rapport à 2021, déjà salué en 2024 comme une bonne pratique. La note 2024 relevait qu'une évaluation intermédiaire des progrès accomplis était prévue en 2026; les lettres d'orientation 2026 n'en communiquent toutefois

(19) En tant que partenaire budgétaire d'Equal.brussels, le BFB apporte le soutien nécessaire pour saisir les données dans l'application budgétaire Bru-budget par rapport à l'objectif d'égalité des genres; il rédige par ailleurs «une note annuelle de genre qui fait partie de l'état explicatif général du budget initial et est donc présentée chaque année au Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale. Cette note inclut toutes les analyses de genre réalisées tout au long de l'année dans le contexte de la budgétisation hommes-femmes et une indication des lignes budgétaires spécifiquement utilisées pour combler l'écart entre les sexes» (cf. en ce sens la lettre d'orientation «Finances, budget, Fiscalité)

van 2026 worden de resultaten daarvan echter niet vermeld. Het zou nuttig zijn als deze in de volgende update zouden worden opgenomen, om te kunnen controleren of het traject wordt gevolgd. Aangezien het plan bovendien in het kader van Atlas.brussels moet worden geactualiseerd, moet erop worden toegezien dat deze kwantitatieve doelstelling gehandhaafd blijft.

Voor het overige blijven de verwachte resultaten van het milieubeheerbeleid weinig gekwantificeerd ("afname van de ecologische voetafdruk van HR-processen", "toename van het gebruik van duurzaam vervoer", "vermindering of stabilisatie van het energieverbruik"), zonder referentiewaarde of streefcijfer.

12. 3. Conclusies

Het verslagjaar 2026 bevestigt het belang van de verplichting om een specifiek hoofdstuk over de transversale klimaatdoelstellingen van het Gewest op te nemen in de beleidsbrieven. In vergelijking met het eerste verslagjaar laat het bepaalde vooruitgang zien. Verschillende overheidsdiensten hebben duidelijke vooruitgang geboekt bij het beschrijven van hun bijdrage(n) aan de klimaatdoelstellingen, waardoor een beter beeld hiervan ontstaat.

De in 2024 geconstateerde tekortkomingen zijn echter nog steeds in grote mate aanwezig: onvolledige of zelfs ontbrekende informatie bij een aantal overheidsdiensten; een overwicht van milieubeheer; activiteitsindicatoren in plaats van impactindicatoren; het ontbreken van een kwantificering van de begrotingsbehoeften.

Het is belangrijk om de overheidsdiensten aan te moedigen om in hun klimaathoofdstuk zo volledig en nauwkeurig mogelijke informatie te verstrekken en daarin hun eventuele begrotingsbehoeften te specificeren bij de actualisering van de beleidsbrieven, zodat deze een doeltreffend instrument vormen om de effectiviteit van het LKEP te waarborgen. Bovendien is het noodzakelijk dat Brussel Financiën en Begroting meer wordt betrokken bij deze exercitie van begrotingstransparantie met betrekking tot de klimaatdoelstellingen. Het is immers belangrijk dat het Parlement beschikt over de nodige informatie voor de jaarlijkse opvolging van de voortgang die het Gewest boekt bij het nastreven van haar klimaatdoelstelling voor 2030. Ter herinnering: deze doelstelling moet grotendeels tijdens de huidige zittingsperiode worden gerealiseerd, op straffe van het niet nakomen van de verbintenissen en verplichtingen van het Gewest.

De betrokkenheid van leidinggevende ambtenaren bij dit proces blijft essentieel. Het is immers van cruciaal belang dat zij de klimaatmaatregelen binnen hun administratie ondersteunen en stimuleren en ervoor zorgen dat deze is voorzien van duidelijke strategische en operationele doelstellingen die aansluiten bij de klimaatstrategie, teneinde haar slagkracht te vergroten. Het door talent.brussels gedragen project "Klimaatopleiding voor

pas les résultats. Il serait utile qu'ils figurent dans la prochaine mise à jour, afin de vérifier que la trajectoire est respectée. Le plan devant par ailleurs être actualisé dans le cadre d'Atlas.brussels, il conviendra de veiller au maintien de cet objectif chiffré.

Pour le reste, les résultats attendus des politiques d'éco-gestion demeurent peu chiffrés («réduction de l'empreinte environnementale des processus RH», «augmentation de l'utilisation des transports durables», «réduction ou stabilisation des consommations énergétiques»), sans valeur de référence ni cible.

12. 3. Conclusions

L'exercice 2026 confirme l'intérêt de l'obligation d'intégrer un chapitre spécifique sur les objectifs transversaux climat de la Région dans les lettres d'orientation. Par rapport au premier exercice, il met en évidence certaines avancées. Des progrès certains ont été accomplis par plusieurs administrations quant à la description de leur(s) contribution(s) aux OS climat, permettant d'avoir une meilleure vision de celles-ci.

Les faiblesses relevées en 2024 n'en demeurent pas moins largement présentes: informations lacunaires, voire absentes, pour une série d'administration; prédominance de l'éco-gestion; indicateurs d'activité plutôt que d'impact; absence de chiffrage des besoins budgétaires.

Il est important d'encourager les administrations à fournir les informations les plus complètes et les plus précises possibles dans leur chapitre climat et d'y préciser leurs éventuels besoins budgétaires lors de la mise à jour des lettres d'orientation, afin que celles-ci soient un levier efficace pour garantir l'effectivité du PACE. Il est par ailleurs nécessaire que Bruxelles Finance et Budget soit davantage impliqué dans cet exercice de transparence budgétaire quant aux objectifs climat. Il est en effet important que le Parlement dispose des informations nécessaires au suivi annuel de la poursuite par la Région de son objectif climat 2030. Pour rappel, celui-ci devra être réalisé en grande partie sous la présente législature, sous peine de placer la Région en défaut de respect de ses engagements et obligations.

L'implication des fonctionnaires dirigeants dans ce processus reste essentielle. Il est en effet primordial qu'ils soutiennent et impulsent les actions climatiques au sein de leur administration et veillent à ce que celle-ci soit dotée d'objectifs stratégiques et opérationnels clairs en lien avec la stratégie climatique, afin d'accroître sa capacité d'action. Le projet de «Formation Climat pour les managers» porté par talent.brussels, évoqué en 2024, pourrait y contribuer

managers", waarover in 2024 werd gesproken, zou hieraan kunnen bijdragen voor alle ambtenaren van het Brussels openbaar bestuur.

Deze exercitie bevestigt dat ondersteuning door het Gewest aan alle Brusselse besturen noodzakelijk is bij hun proces om de klimaatdoelstellingen zich eigen te maken en de hefbomen te identificeren waarover zij beschikken in het kader van hun openbare dienstverlening.

In dit perspectief en met het oog op de verbetering van deze exercitie lijkt het eveneens belangrijk om de dynamiek te versterken die in gang is gezet in het kader van het door de LKEP ingestelde klimaatbestuur, via de Interdisciplinaire Klimaatcel (IKC) en het Regionaal Klimaatcomité (RKC).

De IKC brengt de overheidsinstanties samen die betrokken zijn bij het klimaatbeleid van het Gewest. Haar taken bestaan erin toe te zien op de operationele uitvoering van de maatregelen van het LEKP, de monitoring te organiseren, de tekortkomingen en zwakke punten bij de uitvoering van deze maatregelen in kaart te brengen, de gezamenlijke uitwerking van de volgende plannen en de langetermijnstrategie voor een koolstofarme toekomst voor te bereiden, maar ook de integratie van de klimaatdimensie in de beleidsrichtlijnen van de aangesloten overheidsorganisaties te evalueren. Tijdens het eerste jaar namen dertien overheidsdiensten of instellingen van openbaar belang deel aan dit proces, waaronder Urban, Perspective, Brussel Huisvesting, de BGHM, Brussel Mobiliteit, de MIVB, Brussel Economie en Werkgelegenheid, Paradigm, Innoviris, hub.brussels en de Haven van Brussel. Er moeten verdere inspanningen worden geleverd om de nog ontbrekende organisaties hierbij te betrekken, met name die waarvan de beleidsbrief 2026 geen enkele bijdrage vermeldt.

Het RKC bestaat uit alle ministers van de regering – of hun vertegenwoordigers – en heeft tot taak toe te zien op de correcte uitvoering van de acties uit het LEKP en op de toereikendheid van de voorziene middelen. Onder voorzitterschap van het regeringslid dat bevoegd is voor Klimaat, heeft het de bevoegdheid om de maatregelen van het LEKP op de politieke agenda te zetten, transparantie te vragen over de voortgang van de uitvoering ervan, complexe politieke impasses te doorbreken en de uitvoering in het algemeen meer vaart te geven. In de huidige begrotingscontext vormt het de natuurlijke instantie om te bemiddelen over de middelenbehoeften die in de beleidsbrieven naar voren zouden moeten komen.

pour l'ensemble des mandataires de la fonction publique bruxelloise.

Cet exercice confirme qu'un soutien de la Région à l'ensemble des administrations bruxelloises est nécessaire dans leur processus d'appropriation des objectifs climatiques et d'identification des leviers d'action dont elles disposent dans le cadre de leurs missions de service public.

Dans cette perspective et celle d'amélioration du présent exercice, il semble également important de renforcer la dynamique initiée dans le cadre de la Gouvernance climat mise en place par le PACE, à travers la Cellule interdisciplinaire Climat (CIC) et le Comité régional Climat (CRC).

La CIC rassemble les administrations publiques concernées par les politiques climatiques de la Région. Ses missions consistent à veiller à l'opérationnalisation des mesures du PACE, à organiser le travail de monitoring, à identifier les lacunes et les faiblesses éprouvées dans la mise en œuvre de ces mesures, à préparer la co-construction des prochains plans et de la stratégie à long terme bas carbone, mais aussi à évaluer l'intégration de la dimension climatique dans les lettres d'orientation des organisations publiques membres. Lors du premier exercice, treize administrations ou organismes d'intérêt public participaient à sa dynamique, notamment Urban, Perspective, Bruxelles Logement, la SLRB, Bruxelles Mobilité, la STIB, Bruxelles Économie et Emploi, Paradigm, Innoviris, hub.brussels et le Port de Bruxelles. Les efforts doivent se poursuivre pour y associer les organismes encore absents, en particulier ceux dont la lettre d'orientation 2026 ne fait état d'aucune contribution.

Le CRC rassemble chaque ministre du Gouvernement — ou son représentant — et est chargé de vérifier la bonne mise en œuvre des actions reprises dans le PACE et l'adéquation des moyens prévus. Présidé par le membre du Gouvernement en charge du Climat, il a la capacité de mettre les mesures du PACE à l'agenda politique, de demander de la transparence sur l'état d'avancement de leur mise en œuvre, de débloquer des situations politiques complexes et d'insuffler davantage de rythme à sa mise en œuvre de manière générale. Dans le contexte budgétaire actuel, il constitue l'enceinte naturelle pour arbitrer les besoins de moyens que les lettres d'orientation devraient faire apparaître.

Bijlage 1: Lijst van beleidsbrieven en betrokken overheidsdiensten

Naam van de richtlijnen	Overheidsinstanties waarop elke BB betrekking heeft
1. Kanselarij	GOB
2. Openbaar ambt	Talent (GOB) HR-diensten GOB
3. Financiën, Begroting en Belastingen	Brussel Financiën en Begroting (GOB) Belastingzaken (GOB)
4. IT-diensten	Brussel ConnectIT (GOB) Paradigm IRISteam
5. Vastgoedbeheer en aankopen	GOB (facilitaire diensten)
6. Regionale planning en externe betrekkingen	Brussel Synergie (GOB) Brussel International (GOB) Perspective - BISA Brupartners Visit.brussels Kanaal
7. Binnenlandse Zaken	Brussel – Plaatselijke Besturen Overheden (GOB) Brussel Preventie en Veiligheid (Safe. Brussels) Brandweer Brussel (BHDBDMH) Het Brussels Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën (BGHGT)
8. Milieu en Energie	Brussel Leefmilieu Net Brussel (GAN)
9. Mobiliteit	Brussel Mobiliteit (GOB) MIVB Parking. Brussels
10. Ruimtelijke ontwikkeling en huisvesting	Brussel Huisvesting (GOB) Citydev (GOB) Woningfonds Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij (BGHM) SAU Urban
11. Economie en Werkgelegenheid	Brussel Economie en Werkgelegenheid (GOB) Actiris HUB Innoviris Haven van Brussel Finance&Invest (BRUSOC) Brussels Garantiefonds SRIB Start
12. Sociale Zaken en Gezondheid	GOB

Annexe 1: Liste des LO et des administrations concernées

Nom des lettres d'orientation	Administrations concernées par chaque LO
1. Chancellerie	SPRB
2. Fonction publique	Talent (SPRB) Services RH SPRB
3. Finances, Budget et Fiscalité	Bruxelles Finances et Budget (SPRB) Fiscalité (SPRB)
4. Services IT	Bruxelles ConnectIT (SPRB) Paradigm IRISteam
5. Régie foncière et achat	SPRB (services facilities)
6. Planification régionale et relations externes	Bruxelles Synergie (SPRB) Bruxelles International (SPRB) Perspective - IBSA Brupartners Visit.brussels Kanaal
7. Affaires intérieures	Bruxelles Pouvoirs Locaux (SPRB) Bruxelles Prévention et Sécurité safe.brussels Pompiers de Bruxelles (SIAMU) FRBRTC (= Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales)
8. Environnement et Energie	Bruxelles Environnement Bruxelles Propreté (ARP)
9. Mobilité	Bruxelles Mobilité (SPRB) STIB Parking parking.brussels
10.Développement territorial et Logement	Bruxelles Logement (SPRB) Citydev (SDRB) Fonds du Logement SLRB (= Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale) SAU Urban
11. Économie et Emploi	Bruxelles Economie et Emploi (SPRB) Actiris HUB Innoviris Port de Bruxelles Finance&Invest (BRUSOC) SRIB Fond bruxellois de garantie SRIB Start
12. Social Santé	SPRB

Bijlage 2: Lijst van strategische klimaatdoelstellingen

– Brusselse gebouwen zijn tegen 2050 klimaatneutraal qua ontwerp, constructie en gebruik;

– Luchtverontreiniging veroorzaakt door het vervoer proberen te verminderen;

– Het lucht-klimaat-energiebeleid (plannen, strategieën, reglementering) van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest wordt gepland, gecoördineerd en geëvalueerd om een koolstofneutrale regio in 2050 te bereiken;

Annexe 2: Liste des objectifs stratégiques climat

– Le bâti bruxellois est neutre en carbone dans sa conception, sa construction et ses usages à l'horizon 2050;

– Encourager la réduction de la pollution de l'air générée par les transports;

– Les politiques Air-Climat-Énergie (plans, stratégies, réglementations) de la Région de Bruxelles-Capitale sont planifiées, coordonnées et évaluées afin d'atteindre une Région neutre en carbone en 2050;

– De energiemarkten worden zo georganiseerd en beheerd dat ze voldoen aan de uitdagingen op het vlak van bevoorrading, energiearmoede en energietransitie;

– Hulpbronnen en afval beheren vanuit een koolstofarme en circulaire economie;

– De overgang van de economie naar meer duurzaamheid in een koolstofarme en circulaire economie aanmoedigen;

– De strategie voor duurzame voeding en stedelijke landbouw ontwikkelen;

– Zorgen voor een duurzaam waterbeheer in de stad;

– De natuur in de stad beschermen en ontwikkelen;

– De bodem beschermen en beheren om zo bij te dragen tot de ontwikkeling van een Gewest in transitie;

– Het bos- en natuurpatrimonium van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest wordt op een geïntegreerde en duurzame manier beheerd;

– Bewaken, analyseren en communiceren over de luchtkwaliteit en gegevens over het milieu;

– Beheers de klimaat- en milieu-impact van digitale technologie;

– Anticiperen op crises en extreme gebeurtenissen;

– Door de implementatie van ecobeheerpraktijken verminderen administraties de milieu- en klimaatimpact van hun activiteiten.

13. Gendernota

Bijlage 1 van de Algemene Toelichting

– Les marchés de l'énergie sont gérés et organisés de manière à répondre aux enjeux d'approvisionnement, de précarité énergétique et de transition énergétique;

– Gérer les ressources et les déchets dans une logique d'économie décarbonée et circulaire;

– Encourager la transition de l'économie vers plus de durabilité dans une logique d'économie décarbonée et circulaire;

– Développer la stratégie Alimentation durable et Agriculture urbaine;

– Assurer une gestion durable de l'eau en ville;

– Protéger et développer la nature en ville;

– Protéger et gérer les sols afin de contribuer au développement d'une Région en transition;

– Le patrimoine forestier et naturel de la Région de Bruxelles-Capitale est géré de manière intégrée et durable;

– Monitorer, analyser et communiquer sur la qualité de l'air et les données environnementales;

– Maîtriser l'impact climatique et environnemental du numérique;

– Anticiper les crises et événements extrêmes;

– À travers la mise en œuvre de pratiques d'éco-gestion, les administrations réduisent l'impact environnemental et climatique de leurs activités.

13. La note de genre

Annexe 1 de l'Exposé général

Deloge