



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

SESSION ORDINAIRE 2025-2026

GEWONE ZITTING 2025-2026

6 MARS 2026

6 MAART 2026

**PARLEMENT DE LA RÉGION DE
BRUXELLES-CAPITALE**

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK
PARLEMENT**

BUDGET

BEGROTING

des recettes et des dépenses
pour l'année budgétaire 2026

van ontvangsten en uitgaven
voor het begrotingsjaar 2026

EXPOSÉ GÉNÉRAL

ALGEMENE TOELICHTING

TABLE DES MATIÈRES

1.	Introduction _____	3
2.	Contexte macro-économique _____	5
3.	Analyse et Synthèse du budget initial des recettes et du budget initial des dépenses, ainsi que de la politique budgétaire _____	18
4.	Programmation budgétaire pluriannuelle 2026-2029 _____	29
5.	Explication sur la politique d'investissement de la Région _____	34
6.	Explication sur les engagements européens _____	47
7.	Rapport financier _____	50
8.	Exécution du budget 2024 et 2025 _____	86
9.	Les soldes par fonds budgétaire _____	94
10.	La Loi fixant les dispositions générales applicables aux budgets, au contrôle des subventions et à la comptabilité des communautés et des régions, ainsi qu'à l'organisation du contrôle de la Cour des comptes du 16 mai 2003; _____	96
11.	Revue de dépenses et de recettes prévues et effectuées, avec la justification des résultats obtenus _____	106
12.	La note climat _____	109

INHOUDSOPGAVE

1.	Inleiding _____	3
2.	Macro-economische context _____	5
3.	Analyse en synthese van de initiële ontvangstenbegroting en initiële uitgavenbegroting, evenals van het begrotingsbeleid _____	18
4.	Meerjarige begrotingsplanning 2026-2029 _____	29
5.	Het investeringsbeleid van het Gewest; _____	34
6.	Toelichting over de Europese verplichtingen _____	47
7.	Financieel verslag _____	50
8.	De uitvoering van de begroting 2024 en 2025 _____	86
9.	Saldi per begrotingsfonds _____	94
10.	De Wet tot vaststelling van de algemene bepalingen die gelden voor de begrotingen, de controle op de subsidies en voor de boekhouding van de gemeenschappen en de gewesten, alsook voor de organisatie van de controle door het Rekenhof van 16 mei 2003; _____	96
11.	De verwachte en uitgevoerde uitgaven - en ontvangstentoetsingen, met de verantwoording bij de bereikte resultaten _____	106
12.	Strategische Klimaatnota _____	109

1. Introduction

Le budget initial 2026 marque le début d'une nouvelle législature qui opte résolument pour le redressement budgétaire, la rationalisation administrative et des investissements politiques ciblés. Après une période exceptionnellement longue d'incertitude institutionnelle, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale fixe, à travers ce budget, un cap clair: rétablir la stabilité financière, renforcer la confiance des citoyens et des investisseurs, tout en garantissant les priorités stratégiques de la Région.

Le budget 2026 constitue la première traduction concrète des choix politiques énoncés dans la Déclaration de politique régionale du 13 février 2026. Il opérationnalise l'engagement d'atteindre l'équilibre budgétaire à l'horizon 2029, via une trajectoire pluriannuelle crédible et contraignante. Cette trajectoire repose sur une maîtrise structurelle des dépenses et sur une optimisation des recettes, conformément à la déclaration gouvernementale.

Le budget 2026 ne constitue pas un simple exercice annuel, mais le premier point d'ancrage d'un parcours de redressement pluriannuel. Le Gouvernement fait explicitement le choix:

- d'un assainissement structurel, avec une priorité accordée à la rationalisation des structures publiques et au renforcement de l'efficacité;
- d'une intégration stricte des nouvelles initiatives politiques dans la trajectoire SEC définie;
- d'un suivi renforcé, via un Comité de monitoring chargé de suivre systématiquement l'exécution des recettes et des dépenses et de préparer en temps utile des mesures correctrices.

À cette fin, le budget 2026 prévoit déjà d'importantes mesures correctrices, parmi lesquelles un moratoire généralisé sur les recrutements en 2026 (à l'exception des fonctions strictement nécessaires), ainsi qu'un examen approfondi et une optimisation des crédits de fonctionnement et d'investissement. Parallèlement, les bases sont posées pour des réformes structurelles au sein de l'appareil administratif, avec le développement d'un pilier de soutien transversal et la rationalisation des entités administratives.

Conformément à la déclaration gouvernementale, la Région s'engage à plafonner la croissance de la dette au cours de la législature à un maximum de 3 milliards d'euros supplémentaires, dont 2 milliards d'euros avec impact SEC et 1 milliard d'euros pour des participations stratégiques (opérations de code 8).

1. Inleiding

De initiële begroting 2026 markeert het begin van een nieuwe legislatuur die resoluut kiest voor begrotingsherstel, bestuurlijke rationalisering en gerichte beleidsinvesteringen. Na een uitzonderlijk lange institutionele periode van onzekerheid zet de Brusselse Hoofdstedelijke Regering met deze begroting een duidelijke koers uit: financiële stabiliteit herstellen, het vertrouwen van burgers en investeerders versterken en tegelijk de strategische prioriteiten van het Gewest veiligstellen.

De begroting 2026 is de eerste concrete vertaling van de beleidskeuzes uit de Gewestelijke Beleidsverklaring van 13 februari 2026. Zij operationaliseert de verbintenissen om tegen 2029 een begroting in evenwicht te realiseren via een geloofwaardig en afdwingbaar meerjarentraject. Dit traject steunt op een structurele beheersing van de uitgaven en op een optimalisatie van de ontvangsten zoals vastgelegd in de regeringsverklaring.

De begroting 2026 is niet louter een jaaroefening, maar het eerste ankerpunt van een meerjarig herstelpad. De Regering kiest expliciet voor:

- een structurele sanering, met prioriteit voor rationalisering van overheidsstructuren en versterking van de efficiëntie;
- een strikte inpassing van nieuwe beleidsinitiatieven binnen het vastgelegde ESR-traject;
- een versterkte monitoring via een Monitoringcomité dat de uitvoering van ontvangsten en uitgaven systematisch opvolgt en tijdig corrigerende maatregelen voorbereidt

De begroting 2026 bevat daartoe reeds belangrijke correctieve maatregelen, waaronder een veralgemeend aanwervingsmoratorium in 2026 (met uitzondering van strikt noodzakelijke functies) en een doorgedreven screening en optimalisatie van werkings- en investeringskredieten. Tegelijk wordt de basis gelegd voor structurele hervormingen binnen het overheidsapparaat, met de uitbouw van een transversale ondersteuningspijler en de rationalisering van administratieve entiteiten.

In lijn met de regeringsverklaring engageert het Gewest zich ertoe de schuldgroei tijdens de legislatuur te plafonneren op maximaal 3 miljard euro bijkomend, waarvan 2 miljard euro ESR-impact en 1 miljard euro voor strategische participaties (code 8-verrichtingen).

Le budget 2026 met ce cadre en œuvre au moyen:

- d’une stratégie active de gestion de la dette, axée sur la diversification des sources de financement et l’optimisation de la structure des échéances;
- d’une sélection stricte des projets d’investissement sur la base de leur faisabilité budgétaire et de leur valeur stratégique ajoutée;
- d’une séparation claire entre les dépenses classiques et les structures d’investissement ou de participation contribuant au développement économique et sociétal de la Région.

Si l’année 2026 est avant tout une année de stabilisation et d’amélioration budgétaire, ce budget garantit néanmoins la mise en œuvre des principales priorités politiques de la législature. Des moyens sont ainsi prévus pour:

- une réorientation de la politique de mobilité et une stratégie d’investissement financièrement soutenable pour la STIB;
- une réforme et une rationalisation de l’appareil administratif autour de quatre piliers;
- une politique intégrée en matière de sécurité et de prévention, axée sur le trafic de drogue, la sécurité dans les quartiers et la nomination d’un commissaire régional chargé de la lutte contre la drogue
- le maintien des investissements dans le logement social et la rénovation urbaine

Avec le budget 2026, la Région de Bruxelles-Capitale poursuit une double ambition: l’orthodoxie financière et l’efficacité politique. Le rétablissement de l’équilibre budgétaire n’est pas une fin en soi, mais une condition indispensable pour préserver l’autonomie de la Région, renforcer sa crédibilité financière et créer un espace pour des investissements tournés vers l’avenir.

Ce budget constitue ainsi le fondement d’une législature axée sur la stabilité, la prévisibilité et la réforme structurelle. Il met en œuvre l’accord de gouvernement et traduit les choix stratégiques du Gouvernement en un cadre financier cohérent destiné à restaurer la confiance des citoyens, des partenaires et des marchés.

De begroting 2026 operationaliseert dit kader via:

- een actieve schuldstrategie, gericht op diversificatie van financieringsbronnen en optimalisatie van de looptijdstructuur;
- een strikte selectie van investeringsprojecten op basis van budgettaire haalbaarheid en strategische meerwaarde;
- een duidelijke scheiding tussen klassieke uitgaven en investerings- of participatiestructuren die bijdragen aan de economische en maatschappelijke ontwikkeling van het Gewest.

Hoewel 2026 in de eerste plaats een jaar van budgettaire stabilisatie en verbetering is, waarborgt deze begroting tegelijk de uitvoering van de belangrijkste beleidsprioriteiten van de legislatuur. Zo worden middelen voorzien voor:

- een herijking van het mobiliteitsbeleid en een financieel haalbare investeringsstrategie voor de MIVB;
- een hervorming en rationalisering van het administratieve apparaat in vier pijlers;
- een geïntegreerd veiligheids- en preventiebeleid, met aandacht voor drugshandel, wijkveiligheid en de inzet van een gewestelijk drugscommissaris
- het behoud van investeringen in sociale huisvesting en stedelijke renovatie

Met de begroting 2026 kiest het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor een dubbele ambitie: financiële orthodoxie en beleidsmatige slagkracht. Het herstel van het begrotingsevenwicht is geen doel op zich, maar een noodzakelijke voorwaarde om de autonomie van het Gewest te vrijwaren, zijn kredietwaardigheid te versterken en ruimte te creëren voor toekomstgerichte investeringen.

Deze begroting vormt aldus het fundament van een legislatuur die inzet op stabiliteit, voorspelbaarheid en structurele hervorming. Zij geeft uitvoering aan het regeerakkoord en vertaalt de strategische keuzes van de Regering in een coherent financieel kader dat het vertrouwen van burgers, partners en markten moet herstellen.

2. Contexte macro-économique

2.1. Dimension économique⁽¹⁾

CHAPITRE I^{ER} Le contexte économique international et national⁽²⁾

En 2024, la croissance économique mondiale était de 3,3 %. L'incertitude géopolitique accrue a entraîné une forte hausse du commerce international par rapport à l'année précédente. Cette incertitude a persisté, voire même augmenté en 2025. La crainte et l'incertitude concernant les taux des droits à l'importation aux États-Unis ont entraîné une nouvelle hausse du commerce international au premier trimestre 2025, et une baisse au deuxième trimestre. Bien que l'annonce des droits à l'importation aux États-Unis ait initialement provoqué une onde de choc dans l'économie mondiale, celle-ci résiste bien. Pour 2025 et 2026, on prévoit une croissance économique mondiale similaire à celle de 2024 (3,3 %).

L'inflation continue de baisser au niveau mondial, bien qu'à des rythmes différents selon les régions. En 2024, elle a été en moyenne de 5,6 % au niveau mondial, contre 6,6 % en 2023.

En 2024, l'économie de la zone euro a vu sa croissance augmenter et passer à 0,9 % (+0,5 % en 2023). Cette croissance économique a principalement été alimentée par la consommation des ménages et les investissements. La hausse du commerce international a apporté une impulsion de croissance positive pour l'industrie en 2024 et au premier trimestre de 2025. La zone euro a connu une croissance économique de 1,5 % en 2025. En 2026, la croissance attendue est de 1,3 %.

En 2024, la croissance de l'économie belge a ralenti pour atteindre 1,1 %, contre 1,3 % en 2023. La croissance a surtout été due à la consommation des ménages et des pouvoirs publics, aux investissements des entreprises et au secteur des services. En 2024, l'inflation a continué à diminuer (+3,1 %) par rapport à 2023 (+4,1 %). En 2025, la croissance économique a reculé à 1,0 %. En 2026, elle devrait légèrement remonter à 1,1 %. L'inflation a continué de baisser pour s'établir à 2,5 % en 2025. L'année suivante, elle devrait encore reculer (1,9 %). Néanmoins,

(1) Les chapitres de la dimension économique ont été rédigés par l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA). Les analyses portent sur les dernières données disponibles en février 2026.

(2) Les données chiffrées de cette partie du chapitre I^{er} sont en partie basées sur les prévisions du rapport Perspectives de l'économie mondiale du FMI, publiées en janvier 2026.

2. Macro-economische context

2.1. Economische dimensie⁽¹⁾

HOOFDSTUK I De internationale en nationale economische context⁽²⁾

De wereldeconomie groeide met 3,3 % in 2024. Een hogere geopolitieke onzekerheid leidde tot een sterke toename in internationale handel ten aanzien van een jaar eerder. 2025 riep de onzekerheid echter geen halt toe, maar deed ze verder toenemen. Angst en onzekerheid omtrent de hoogte van Amerikaanse handelstarieven deden de internationale handel verder toenemen in het eerste kwartaal van 2025, en dalen in het tweede kwartaal. Hoewel de aankondiging van de Amerikaanse handelstarieven initieel een schokgolf door de wereldeconomie stuurden, houdt de wereldeconomie goed stand en herstellen vertrouwensindicatoren zich, zij het in beperkte mate. In 2025 en ook in 2026 zou de economische groei wereldwijd 3,3 % bedragen.

De inflatie blijft wereldwijd dalen, zij het in een verschillend tempo over verschillende regio's. In 2024 bedroeg deze gemiddeld 5,6 % wereldwijd, komende van 6,6 % in 2023.

De economie van de eurozone zag haar groei toenemen in 2024 en groeide met 0,9 % (+0,5 % in 2023). Hun economische groei werd voornamelijk gedragen door de consumptie van de huishoudens en investeringen. De sterke toename van de internationale handel bracht een positieve groei-impuls met zich mee voor de industrie in 2024 en het eerste trimester van 2025. In 2025 kende de eurozone een economische groei van 1,5 %. Voor 2026 wordt een groei van 1,3 % verwacht.

De groei van de Belgische economie vertraagde naar 1,1 % in 2024, komende van 1,3 % in 2023. De groei werd vooral gedreven door de consumptie van huishoudens en overheden, en bedrijfsinvesteringen, en de sector van diensten. De inflatie daalde verder in 2024 (+3,1 %) in vergelijking met 2023 (+4,1 %). In 2025 daalde de economische groei naar 1,0 %. In 2026 zou de economische groei licht stijgen naar 1,1 %. De inflatie daalde verder naar 2,5 % in 2025. Het jaar nadien zou ze opnieuw dalen (1,9 %). Geopolitieke onzekerheid/conflicten, onstabieleit op de

(1) De hoofdstukken betreffende de economische dimensies werden opgesteld door het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse (BISA). De analyses zijn gebaseerd op de meest recente gegevens die beschikbaar zijn in februari 2026.

(2) Het cijfermateriaal in dit stukje van hoofdstuk I is deels gebaseerd op prognoses van de World Economic Outlook van het IMF gepubliceerd in januari 2026.

les incertitudes/conflits géopolitiques, l’instabilité des marchés financiers et les préoccupations liées à la dette publique élevée constituent des facteurs de risque majeurs susceptibles d’affecter ces dernières projections.

Chiffres clés pour la Belgique
(Pourcentage de variation en volume,
sauf indication contraire)

	2023	2024	2025 (p)	2026 (p)
Dépenses de consommation finale des particuliers / Consumptieve bestedingen van de particulieren	0,6	2,0	1,8	1,2
Dépenses de consommation finale des pouvoirs publics / Consumptieve bestedingen van de overheid	3,2	1,8	1,3	1,1
Exportations de biens et services / Uitvoer van goederen en diensten	-7,1	-1,7	-0,1	0,6
Importations de biens et services / Invoer van goederen en diensten	-6,8	-1,3	0,2	1,2
Exportations nettes (contribution à la croissance du PIB) / Netto-uitvoer (bijdrage tot de groei van het bbp)	-0,2	-0,3	-0,3	-0,4
Produit intérieur brut en volume / Bruto binnenlands product in volume	1,3	1,1	1,0	1,1
Indice national des prix à la consommation / Nationaal indexcijfer der consumptieprijzen	4,1	3,1	2,5	1,9

Source: BFP (2026) Budget économique 2026
(p) Projections

financiële markten, onrust over de hoge overheidsschulden vormen belangrijke risicofactoren die van invloed kunnen zijn op deze laatste vooruitzichten.

Kerncijfers voor de Belgische economie
(Wijzigingspercentage in volume,
tenzij anders aangegeven)

Bron: FPB (2026) Economische begroting 2026
(p) Projectie.

CHAPITRE II
L’activité économique de Bruxelles-Capitale⁽³⁾

Selon les Perspectives économiques régionales, la croissance du PIB bruxellois devrait atteindre 1,1 % en 2024, pour ensuite ralentir à 0,7 % en 2025 (contre respectivement 1,0 % et 1,2 % au niveau national⁽⁴⁾). Ce ralentissement s’explique essentiellement par l’essoufflement du dynamisme dans le secteur financier et par la fermeture du site de production d’une grande entreprise industrielle. Durant ces deux années, l’évolution de l’emploi intérieur en Région bruxelloise serait pratiquement au point mort, avec une augmentation d’à peine 0,1 % par an en moyenne (0,5 % pour la Belgique). Cette faible croissance résulte notamment des pertes d’emplois attendues dans l’important branche des «autres services marchands» en 2024 et dans l’industrie en 2025 (suite à la fermeture de l’usine).

(3) Les chiffres et analyses présentés dans cette section sont basés sur les Perspectives économiques régionales 2025-2030, publiées en juillet 2025. Ces projections régionales reposent sur un contexte macroéconomique national et international établi par le Bureau fédéral du Plan dans le cadre de ses perspectives nationales publiées en juin 2025. Ce contexte n’intègre donc pas les révisions apportées ultérieurement lors des budgets économiques de septembre 2025 et février 2026.

(4) À l’occasion du budget économique de février 2026, la croissance du PIB belge a été revue légèrement à la hausse pour 2024 (1,1 % désormais) et à la baisse pour 2025 (1,0 %).

HOOFDSTUK II
De economische activiteit van Brussel-Hoofdstad⁽³⁾

Volgens de Regionale economische vooruitzichten zou de groei van het Brussels bbp 1,1 % moeten bedragen in 2024, om vervolgens te vertragen tot 0,7 % in 2025 (tegen respectievelijk 1,0 % en 1,2 % op nationaal niveau⁽⁴⁾). Deze vertraging is voornamelijk te verklaren door de afnemende dynamiek in de financiële sector en door de sluiting van de productielocatie van een grote industriële onderneming. Gedurende deze twee jaar zou de evolutie van de binnenlandse werkgelegenheid in het Brussels Gewest vrijwel stilvallen, met een stijging van gemiddeld amper 0,1 % per jaar (0,5 % voor België). Deze zwakke groei is met name het gevolg van het verwachte banenverlies in de belangrijke bedrijfstak “overige marktdiensten” in 2024 en in de industrie in 2025 (als gevolg van de sluiting van deze grote onderneming).

(3) De cijfers en analyses in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op de Regionale economische vooruitzichten 2025-2030, gepubliceerd in juli 2025. Deze regionale prognoses zijn gebaseerd op een nationale en internationale macro-economische context die door het Federaal Planbureau is vastgesteld in het kader van zijn nationale vooruitzichten, gepubliceerd in juni 2025. Deze context houdt dus geen rekening met de latere herzieningen die zijn aangebracht in de economische begrotingen van september 2025 en februari 2026.

(4) In het kader van de economische begroting van februari 2026 werd de groei van het Belgische bbp voor 2024 licht naar boven bijgesteld (nu 1,1 %) en voor 2025 naar beneden (1,0 %).

De 2026 à 2027, la croissance de l’activité économique bruxelloise devrait rester limitée à hauteur de 0,7 % par an en moyenne (1,0 % au niveau national⁽⁵⁾). L’emploi intérieur bruxellois reprendrait un peu de vigueur, augmentant de 0,3 % par an durant cette période. Alors qu’elle contribue habituellement à créer de l’emploi en Région bruxelloise, la branche «administration publique et enseignement» commencerait au contraire à enregistrer une baisse de ses effectifs.

À partir de 2028, l’amélioration du contexte économique devrait permettre une croissance un peu plus soutenue du PIB bruxellois qui s’élèverait à 0,9 % par an en moyenne jusqu’en 2030. Ce rythme reste inférieur à la moyenne nationale (1,3 % par an). Les deux principaux moteurs de la croissance en Région bruxelloise sont le secteur financier et surtout les «autres services marchands». La croissance économique deviendrait davantage intensive en main-d’œuvre notamment suite aux différentes mesures relatives au marché du travail décidées par le gouvernement fédéral censées stimuler les créations d’emplois. Sur la période 2028-2030, l’emploi intérieur bruxellois augmenterait ainsi de 0,5 % par an en moyenne, ce qui correspond à un peu plus de 3.900 travailleurs supplémentaires chaque année. La majorité de ces créations d’emplois se situerait dans les branches «autres services marchands» et «santé et action sociale».

**Évolution des principaux agrégats macroéconomiques
en Région de Bruxelles-Capitale
(taux de croissance en %)**

	2023	2024	2025	2026	2027	Moyenne 2028-2030 — Gemiddelde 2028-2030
Produit intérieur brut / Bruto binnenlands product	0,7	1,1	0,7	0,7	0,6	0,9
Formation brute de capital fixe (1)/ Bruto-investeringen (1)	6,0	0,4	6,3	3,4	-0,4	1,3
Emploi intérieur/ Binnenlandse werkgelegenheid	0,8	0,0	0,1	0,3	0,4	0,5

Source: BfP, IBSA, IWEPS, Statistiek Vlaanderen (2025)

Note: projections à partir de 2024 (2023 pour la formation brute de capital fixe)

(1) Hors investissements en logement des ménages

**CHAPITRE III
Démographie des entreprises**

En 2024⁽⁶⁾, la Région de Bruxelles-Capitale accueille 122.725 entreprises assujetties à la TVA. 4 entreprises sur 5

(5) 1,1 % suite à la révision lors du budget économique de février 2026.

(6) Les données de 2024 sont les plus récentes parmi les données disponibles.

Van 2026 tot 2027 zou de groei van de economische activiteit in Brussel beperkt blijven tot gemiddeld 0,7 % per jaar (1,0 % op nationaal niveau⁽⁵⁾). De binnenlandse werkgelegenheid in Brussel zou weer iets aantrekken en in deze periode met 0,3 % per jaar toenemen. Hoewel de bedrijfstak “overheidsdiensten en onderwijs” doorgaans bijdraagt tot de werkgelegenheid in het Brussels Gewest, zou deze daarentegen een daling van arbeidskrachten beginnen te vertonen.

Vanaf 2028 zou de verbeterde economische context een iets sterkere groei van het Brussels bbp mogelijk moeten maken, die tot 2030 gemiddeld 0,9 % per jaar zou bedragen. Dit tempo blijft onder het nationale gemiddelde (1,3 % per jaar). De twee belangrijkste aanjagers van de groei in het Brussels Gewest zijn de financiële sector en vooral de bedrijfstak “overige marktdiensten”. De economische groei zou arbeidsintensiever worden. Dat is vooral het gevolg van de verschillende maatregelen op de arbeidsmarkt die de federale regering heeft genomen om de werkgelegenheid te stimuleren. In de periode 2028-2030 zou de binnenlandse werkgelegenheid in Brussel dus met gemiddeld 0,5 % per jaar toenemen, wat neerkomt op iets meer dan 3.900 extra werknemers per jaar. Het grootste deel van deze nieuwe banen zou gecreëerd worden, in de bedrijfstakken “overige marktdiensten” en “gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening”.

**Evolutie van de belangrijkste macro-economische
aggregaten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
(in groeipercentages)**

	2023	2024	2025	2026	2027	Moyenne 2028-2030 — Gemiddelde 2028-2030
Produit intérieur brut / Bruto binnenlands product	0,7	1,1	0,7	0,7	0,6	0,9
Formation brute de capital fixe (1)/ Bruto-investeringen (1)	6,0	0,4	6,3	3,4	-0,4	1,3
Emploi intérieur/ Binnenlandse werkgelegenheid	0,8	0,0	0,1	0,3	0,4	0,5

Bron: FPB, BISA, IWEPS, Statistiek Vlaanderen (2025)

Noot: projecties vanaf 2024 (2023 voor bruto-investeringen in vaste activa).

(1) Exclusief investeringen in huisvesting van huishoudens

**HOOFDSTUK III
Demografie van de ondernemingen**

In 2024⁽⁶⁾ telde het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 122.725 btw-plichtige ondernemingen. Vier op de

(5) 1,1 % na herziening in de economische begroting van februari 2026.

(6) De gegevens van 2024 zijn de meest recente die beschikbaar zijn.

n’emploient pas de travailleur salaríé. Elles sont également 4 sur 5 à être active dans le secteur des services.

Par rapport à 2023, les entreprises sont plus nombreuses en Région bruxelloise: leur nombre a augmenté de 3.641 unités, soit une croissance de 3,1 %. Cette croissance est la plus forte observée depuis 2017 et compense la faible croissance de 2023 (+ 798 entreprises).

L’augmentation du nombre d’entreprises observée en 2024 provient essentiellement d’un nombre de créations d’entreprises (14.410) supérieur au nombre de cessations d’activités (10.244). Parmi les cessations d’activités, 1.923 entreprises ont fait faillite en 2024, soit une augmentation de 14,5 % par rapport à l’année précédente. Le nombre de faillites reste inférieur à ceux observés avant l’arrivée du Covid-19.

Contrairement à l’année précédente, la croissance du nombre d’entreprises en 2024 est plus forte en Région de Bruxelles-Capitale que dans les deux autres régions. Cette croissance est liée à une augmentation de la création d’entreprises qui compense la légère augmentation du nombre de cessations d’activités et à un solde migratoire, certes négatif, mais moins que les années précédentes.

vijf ondernemingen hebben geen werknemers in loondienst. Ook zijn 4 op de 5 ondernemingen actief in de dienstensector.

In vergelijking met 2023 telt het Brussels Gewest meer bedrijven: hun aantal is met 3.641 gestegen, wat neerkomt op een groei van 3,1 %. Deze groei is de sterkste groei sinds 2017 en compenseert de zwakke groei van 2023 (+ 798 bedrijven).

De toename van het aantal bedrijven in 2024 is voornamelijk te danken aan een groter aantal oprichtingen (14.410) dan stopzettingen (10.244). In 2024 gingen 1.923 bedrijven failliet. Dat is een stijging van 14,5 % ten opzichte van het voorgaande jaar. Het aantal faillissementen blijft lager dan voor de komst van Covid-19.

In tegenstelling tot vorig jaar is de groei van het aantal ondernemingen in 2024 sterker in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dan in de twee andere gewesten. Deze groei houdt verband met een toename van het aantal nieuwe ondernemingen, die de lichte stijging van het aantal stopzettingen compenseert, en met een migratiebalans die weliswaar negatief is, maar minder dan in voorgaande jaren.

Nombre d’entreprises actives par secteur économique au 31 décembre 2024

Economische sector — Secteur économique	Brussels Hoofdstedelijk Gewest — Région de Bruxelles-Capitale		België — Belgique		Aandeel in % van de ondernemingen van het BHG in het Belgische totaal — Part en % des entreprises de la RBC dans le total des entreprises en Belgique
	Aantal ondernemingen — Nombre d’entreprises	Aandeel in % — Part en %	Aantal ondernemingen — Nombre d’entreprises	Aandeel in % — Part en %	
Primaire sector / Secteur primaire	286	0,2	49.087	4,2	0,6
Secundaire sector / Secteur secondaire	18.406	15,0	220.260	18,8	8,4
Tertiaire sector / Secteur tertiaire waarvan / dont:	103.993	84,7	900.336	77,0	11,6
Wetenschappelijke en technische activiteiten / Activités techniques, scientifiques	32.995	26,9	236.368	20,2	14,0
Handel en reparatie van voertuigen / Commerce et réparation de véhicules	16.955	13,8	175.140	15,0	9,7
Informatie en communicatie / Information et communication	10.408	8,5	65.030	5,6	16,0
Verschaffen van accommodatie en maaltijden / Restauration et hébergement	7.260	5,9	64.120	5,5	11,3
Onbekende economische activiteit / Activité économique inconnue	40	0,0	327	0,0	12,2
Totaal / Total	122.725	100,0	1.170.010	100,0	10,5

Source: Statbel, calculs IBSA

Note: Les définitions des secteurs sont reprises à la fin de la section.

Le détail du secteur tertiaire comprend les quatre secteurs d’activités les plus importants en RBC.

Aantal actieve ondernemingen per bedrijfstak op 31 december 2024

Bron: Statbel, berekeningen BISA

Noot: De definities van de sectoren bevinden zich op het einde van dit hoofdstuk.

De uitsplitsing van de tertiaire sector omvat de vier grootste activiteitensectoren in het BHG.

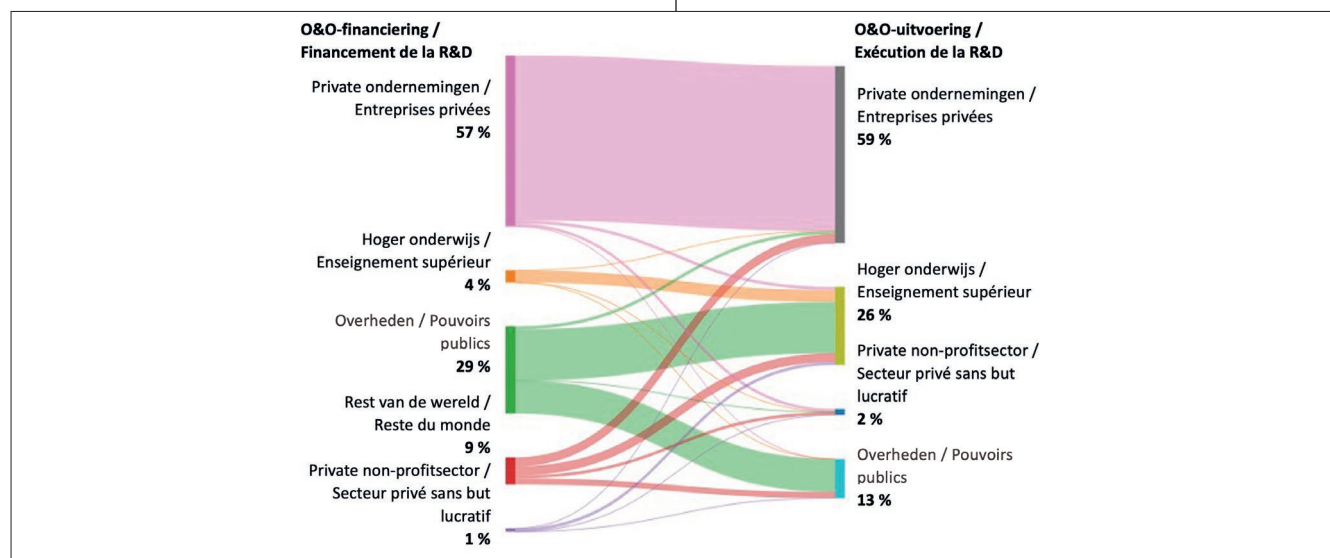
CHAPITRE IV Recherche et développement

En 2023⁽⁷⁾, les dépenses consacrées aux activités de R&D en Région de Bruxelles-Capitale se sont élevées à un peu plus de 2,5 milliards d'euros, soit 2,47 % du produit intérieur brut. En termes relatifs, les dépenses de R&D en Région de Bruxelles-Capitale sont supérieures à celles de la moyenne des 27 pays de l'Union européenne (2,24 %), mais elles restent cependant inférieures à celles de la Belgique (3,27 %).

Pour ce qui est de la ventilation des dépenses de R&D par secteur d'exécution (c'est-à-dire les secteurs qui mènent les activités de R&D), en 2023, les entreprises privées ont réalisé 59 % de ces dépenses en Région de Bruxelles-Capitale, tandis que l'enseignement supérieur 26 % et les pouvoirs publics 13 %.

En ce qui concerne la ventilation de ces dépenses par source de financement (c'est-à-dire les secteurs qui sont à l'origine des fonds servant à financer les activités de R&D), en 2023, les entreprises privées y ont contribué pour 57 %, les pouvoirs publics, en ce compris le gouvernement bruxellois, pour 29 % et les fonds en provenance de l'étranger pour 9 %. En 2023, le gouvernement bruxellois a alloué un montant de près de 48 millions d'euros pour soutenir les activités de R&D et d'innovation des secteurs privé et public.

Transferts de fonds entre les sources de financement et les secteurs d'exécution de la R&D en Région de Bruxelles-Capitale en 2023 (en % des DIRD)



Source: Belspo, calculs IBSA

(7) Les données de 2023 sont les plus récentes parmi les données disponibles.

HOOFDSTUK IV Onderzoek en ontwikkeling

In 2023⁽⁷⁾ bedroegen de uitgaven voor O&O-activiteiten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest iets meer dan 2,5 miljard euro, ofwel 2,47 % van het bruto binnenlands product (bbp). De O&O-uitgaven liggen hiermee in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in relatieve termen hoger dan die van het gemiddelde van de 27 landen van de Europese Unie (2,24 %). Maar ze blijven lager dan die van België in zijn geheel (3,27 %).

Wat de uitsplitsing van de O&O-uitgaven naar uitvoeringssector betreft (dat wil zeggen sectoren die O&O-activiteiten uitvoeren), realiseerden private ondernemingen in 2023 59 %, het hoger onderwijs 26 % en de overheden 13 % van deze uitgaven in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Wat de uitsplitsing van deze uitgaven naar financieringsbron betreft (dat wil zeggen de sectoren die de oorsprong zijn van de middelen die worden gebruikt om O&O-activiteiten te financieren), droegen private ondernemingen in 2023 bij voor 57 %, de overheden - waaronder de Brusselse Regering - voor 29 % en de middelen uit het buitenland voor 9 %. In 2023 heeft de Brusselse Regering een bedrag van bijna 48 miljoen euro vrijgemaakt voor O&O- en innovatieactiviteiten in de private en publieke sectoren.

Overdrachten van fondsen tussen de financieringsbronnen en de uitvoeringssectoren voor O&O in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2023 (in % van de BUOO)

Bron: Belspo, berekeningen BISA

(7) De gegevens van 2023 zijn de meest recente die beschikbaar zijn.

CHAPITRE V

Marché du travail⁽⁸⁾

Selon les Perspectives économiques régionales, en 2025, plus de 520.000 Bruxellois occuperaient un emploi, un niveau jamais atteint jusqu'à aujourd'hui. Malgré cela, l'augmentation importante de la population active bruxelloise n'aurait pas pu être tout à fait absorbée et le nombre de chômeurs bruxellois aurait aussi augmenté. Le taux de chômage bruxellois serait de 15 % en 2025, un taux proche de celui en Wallonie (14,3 %) et qui resterait largement supérieur à celui en Flandre (6 %).

Parmi les mesures prises en 2025 au niveau fédéral belge, celle qui aura le plus d'impact sur le marché du travail d'ici 2030 serait la limitation dans le temps des allocations de chômage. À cause des différences entre régions concernant la durée pendant laquelle les personnes restent au chômage, la part de chômeurs qui risqueraient réellement de perdre leurs allocations serait nettement plus élevée à Bruxelles (59,1 %) et en Wallonie (52,2 %) qu'en Flandre (35,9 %).

En plus des mesures envisagées, les projections pour 2030 tiennent compte des tendances économiques et démographiques. Selon ces projections, le taux d'activité bruxellois culminerait cette année-là à 72,3 %, son plus haut niveau depuis 2011. Il resterait cependant inférieur aux taux d'activité flamand (80,5 %) et wallon (77,5 %). Le taux d'emploi atteindrait 64 %, un niveau également historiquement élevé, mais plus bas qu'en Flandre (76,7 %) et qu'en Wallonie (67,9 %). Enfin, le taux de chômage tomberait à 11,5 %, un niveau historiquement bas, inférieur à celui de la Wallonie (12,6 %), mais encore loin de la Flandre (4,8 %).

Population bruxelloise et le marché du travail (en milliers de personnes)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Brusselse bevolking op arbeidsleeftijd / Population bruxelloise en âge de travailler	860,9	864,5	866,9	868,2	868,5	867,7	866,5
Brusselse beroepsbevolking / Population bruxelloise active	608,6	615,3	614,4	618,1	621,2	624,1	626,3
Brusselse werkende beroepsbevolking / Population bruxelloise en emploi	516,9	523,3	528,2	534,1	540,1	546,6	554,2
Brusselse werkloze bevolking / Population bruxelloise au chômage	91,7	92,0	86,2	84,0	81,2	77,5	72,1

Source: Bureau fédéral du Plan, IBSA, IWEPS & Statistiek Vlaanderen (2025)

(8) Les chiffres et analyses présentés dans cette section sont basés sur les Perspectives économiques régionales 2025-2030 (HEMREG), établies en juin 2025

HOOFDSTUK V

De arbeidsmarkt⁽⁸⁾

Volgens de regionale economische vooruitzichten zouden in 2025 meer dan 520.000 Brusselaars een baan hebben, een niveau dat tot nu toe nog nooit is bereikt. Desondanks zou de aanzienlijke toename van de Brusselse beroepsbevolking de afgelopen jaren niet volledig kunnen worden opgevangen en zou ook het aantal werkzoekenden in Brussel zijn gestegen. De werkloosheidsgraad in Brussel zou in 2025 15 % bedragen, een percentage dat dicht bij dat van Wallonië (14,3 %) ligt en dat ruimschoots hoger zou blijven dan dat van Vlaanderen (6 %).

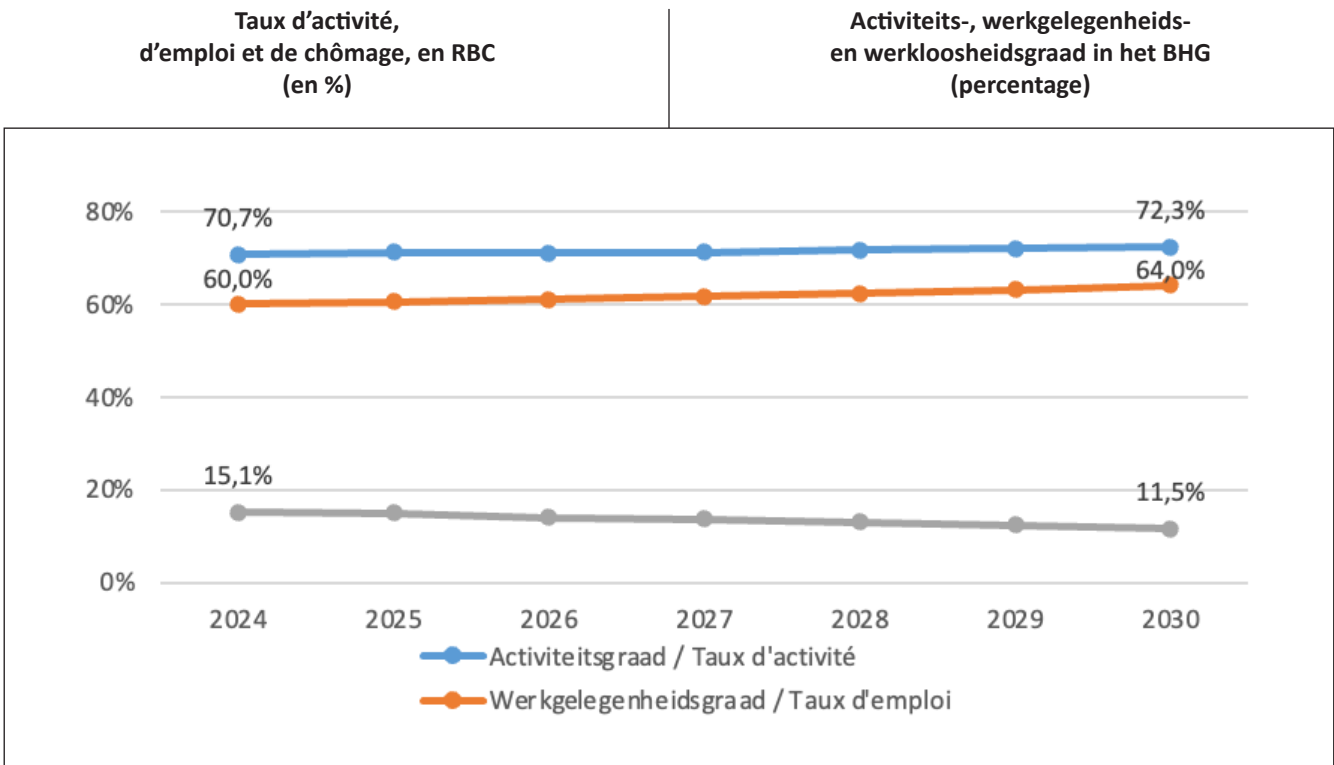
Van de maatregelen die in 2025 op Belgisch federaal niveau worden genomen, zou de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd de grootste impact hebben op de arbeidsmarkt tegen 2030. Door de gewestelijke verschillen wat betreft werkloosheidsduur zou het percentage werkzoekenden dat daadwerkelijk het risico loopt zijn uitkering te verliezen, aanzienlijk hoger liggen in Brussel (59,1 %) en Wallonië (52,2 %) in vergelijking met Vlaanderen (35,9 %).

Naast deze maatregelen houden de prognoses voor 2030 rekening met economische en demografische trends. Volgens deze prognoses zou de activiteitsgraad in Brussel dat jaar een piek bereiken van 72,3 %, het hoogste niveau sinds 2011. Dat zal echter nog steeds lager zijn dan de activiteitsgraad in Vlaanderen (80,5 %) en Wallonië (77,5 %). De werkgelegenheidsgraad zou 64 % bedragen, eveneens een historisch hoog niveau, maar lager dan in Vlaanderen (76,7 %) en Wallonië (67,9 %). Ten slotte zou de werkloosheidsgraad dalen tot 11,5 %, een historisch laag niveau, lager dan dat van Wallonië (12,6 %), maar nog steeds ver verwijderd van dat van Vlaanderen (4,8 %).

Brusselse bevolking en arbeidsmarkt (in duizenden personen)

Bron: Federaal Planbureau, BISA, IWEPS & Statistiek Vlaanderen (2025)

(8) De cijfers en analyses in dit deel zijn gebaseerd op de Regionale economische vooruitzichten 2025-2030 welke zijn opgesteld in juni 2025.



Source: Bureau fédéral du Plan, IBSA, IWEPS & Statistiek Vlaanderen (2025)

Note: Ces chiffres sont des projections. Le taux de chômage s'entend au sens du BfP

Bron: Federaal Planbureau, BISA, IWEPS & Statistiek Vlaanderen (2025)

Nota: Deze cijfers zijn prognoses. De werkloosheidsgraad wordt berekend volgens de definitie van het FPB.

2. 2. DIMENSION SOCIALE⁽⁹⁾

CHAPITRE I^{ER}
Population

Au cours de l'année 2024, la population de la Région bruxelloise a augmenté de 6.200 habitants (+0,50 %). Cette nouvelle hausse de la population résulte d'un solde naturel et d'un solde migratoire international positifs. Le solde migratoire interne est, lui, très négatif et limite donc cette augmentation de population:

- Le nombre de naissances ainsi que le nombre de décès sont restés stables par rapport à l'année précédente. Le solde naturel reste positif, et stable par rapport à l'année 2023.
- Avec un nombre d'entrées dans la Région depuis un pays étranger en baisse et un nombre de départs vers l'étranger stable, le solde migratoire international est plus faible qu'en 2023. Néanmoins, il fait tout de même gagner 19.400 habitants à la Région.

(9) Les chapitres de la dimension sociale ont été rédigés par l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA). Les analyses portent sur les dernières données disponibles en septembre 2025.

2. 2. SOCIALE DIMENSIE⁽⁹⁾

HOOFDSTUK I
Bevolking

In de loop van 2024 is de bevolking van het Brussels Gewest toegenomen met 6.200 inwoners (+0,50 %). Deze verdere toename van de bevolking is het resultaat van een positief natuurlijk saldo en een positief internationaal migratiesaldo. Het interne migratiesaldo is daarentegen erg negatief, wat de bevolkingsgroei aftopt:

- Het aantal geboorten en het aantal overlijdens blijven stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar. Het natuurlijk saldo blijft positief en stabiel ten opzichte van 2023.
- Omdat het aantal vanuit het buitenland naar het Gewest instromende mensen daalt en het aantal mensen dat vertrekt naar het buitenland stabiel blijft, ligt het internationale migratiesaldo lager dan in 2023. Toch bezorgt dat saldo nog 19.400 extra inwoners in het Gewest.

(9) De hoofdstukken betreffende de sociale dimensies werden opgesteld door het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse (BISA). De analyses zijn gebaseerd op de meest recente gegevens die beschikbaar zijn in september 2025.

- En 2024, 43.100 Bruxellois ont quitté la Région pour s'installer en Flandre ou en Wallonie, ce qui confirme la légère baisse des départs entamée en 2022. Dans le même temps, 25.100 personnes vivant ailleurs en Belgique se sont, elles, installées en Région de Bruxelles-Capitale. Ces immigrations internes sont stables par rapport à 2023 et correspondent à leur niveau d'avant Covid-19. Elles restent bien moins nombreuses que les émigrations internes. Le solde migratoire interne, quoique toujours négatif, confirme sa légère remontée entamée en 2022. La Région a ainsi perdu 18.000 personnes en 2024 par le jeu des migrations internes.

CHAPITRE VII Revenus des Bruxellois

Le pouvoir d'achat des Bruxellois aurait diminué en 2024. Il aurait notamment été pénalisé par une croissance moins forte de la population en emploi (et donc des rémunérations perçues par les travailleurs), par une progression moins favorable des revenus nets de la propriété ainsi que par la fin des aides liées à la crise des prix de l'énergie.

En 2025, les Bruxellois bénéficieraient d'une remontée de leur pouvoir d'achat, portée notamment par un nombre croissant de personnes en emploi. De plus, l'indexation salariale plus forte que l'inflation revaloriserait à la hausse leur salaire.

La réforme du chômage, qui prévoit une réduction progressive des allocations dès 2026, viendrait atténuer cette dynamique positive. En 2026 toujours, la progression du pouvoir d'achat serait également freinée par un ralentissement de l'indexation des salaires au regard de l'inflation.

Entre 2027 et 2030, le pouvoir d'achat des Bruxellois connaîtrait une nouvelle progression. La hausse de l'emploi stimulerait les revenus du travail, tandis que la modération de l'inflation permettrait une meilleure préservation du pouvoir d'achat. Parallèlement, la réforme fiscale prévue pour 2026 et augmentant la quotité exemptée d'impôt réduirait à terme la charge fiscale sur les revenus, renforçant ainsi le revenu disponible.

Approché via le revenu équivalent après impôt, le niveau de vie des Bruxellois apparaît globalement inférieur à celui des Wallons et des Flamands. En Région de Bruxelles-Capitale, la part de la population avec un revenu équivalent faible est ainsi plus importante que dans les deux autres Régions. À l'inverse, la proportion de la population bruxelloise avec un revenu équivalent

- In 2024 verlieten 43.100 Brusselaars het Gewest om naar Vlaanderen of Wallonië te verhuizen, wat de lichte daling van het aantal vertrekken bevestigt die in 2022 begon. Tegelijkertijd hebben 25.100 mensen die elders in België woonden zich in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gevestigd. De interne immigratie is stabiel gebleven in vergelijking met 2023 en ligt op hetzelfde niveau als vóór Covid-19. Ze blijft echter aanzienlijk minder talrijk dan de interne emigratie. Het interne migratiesaldo is nog steeds negatief, maar zet de lichte stijging die in 2022 is ingezet voort. In 2024 heeft het Gewest 18.000 mensen verloren door interne migratie.

HOOFDSTUK VII Inkomens van de Brusselaars

De koopkracht van de Brusselaars zou in 2024 zijn gedaald. Dit is te wijten aan een zwakkere groei van de werkende bevolking (en dus van het inkomen uit werk ontvangen door de werkende personen), door een minder gunstige ontwikkeling van het netto-inkomen uit vermogen en door het einde van de steunmaatregelen in verband met de crisis van de energieprijzen.

In 2025 zouden de Brusselaars meer koopkracht hebben, vooral door het groeiende aantal werkende personen. Bovendien zou de loonindexering, die hoger is dan de inflatie, hun loon doen stijgen.

De hervorming van de werkloosheidsuitkeringen, die vanaf 2026 voorziet in een geleidelijke vermindering van de uitkeringen, zou deze positieve dynamiek temperen. In 2026 zou de stijging van de koopkracht ook worden afgeremd door een vertraagde indexering van de lonen ten opzichte van de inflatie.

Tussen 2027 en 2030 zou de koopkracht van de Brusselaars opnieuw gaan stijgen. De stijging van de werkgelegenheid zou de inkomsten uit arbeid stimuleren, terwijl de gematigde inflatie het mogelijk zou maken om de koopkracht beter op peil te houden. Tegelijkertijd zou de voor 2026 geplande belastinghervorming, die de belastingvrije som verhoogt, op termijn de belastingdruk op de inkomsten verlagen, waardoor het beschikbare inkomen zou toenemen.

Uitgaande van het equivalent inkomen na belastingen lijkt de levensstandaard van Brusselaars over het algemeen lager te zijn dan die van Vlamingen en Walen. In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is het aandeel van de bevolking met een laag equivalent inkomen dan ook groter dan in de twee andere gewesten. Omgekeerd is het aandeel van de Brusselse bevolking met een gemiddeld

moyen à élevé est moins importante que dans le reste du pays. Le pourcentage de Bruxellois avec un niveau de vie très élevé est quant à lui similaire à ce qu'on observe en Flandre et en Wallonie.

Des disparités de niveau de vie importantes existent également entre les différents quartiers de la Région bruxelloise. La plupart des quartiers les moins aisés se situent autour du centre-ville de Bruxelles, dans le sud-ouest du Pentagone et dans les parties nord et ouest de la première couronne, formant ainsi la Croissant pauvre⁽¹⁰⁾ de la Région. Les quartiers les plus aisés se situent quant à eux en majorité dans la partie de la seconde couronne s'étendant du sud à l'est de celle-ci. Enfin, les quartiers du reste de la Région bruxelloise présentent des profils intermédiaires.

CHAPITRE VIII Précarité et aide sociale

En 2024, la Région de Bruxelles-Capitale héberge en moyenne 55.000 bénéficiaires d'un revenu du CPAS (revenu d'intégration sociale [RIS] ou équivalent [ERIS]). Ceux-ci représentent 28 % du total des bénéficiaires en Belgique, alors que la population bruxelloise ne représente que 11 % de celle du pays. Les bénéficiaires d'un revenu du CPAS représentent par ailleurs 6,5 % de la population bruxelloise de 18 à 64 ans. Ce pourcentage est bien plus élevé que dans les deux autres régions et est le plus important à être enregistré en Région de Bruxelles-Capitale jusqu'à présent.

Le nombre de bénéficiaires d'un revenu du CPAS a augmenté de 2,2 % en Région de Bruxelles-Capitale entre 2023 et 2024. Cette hausse est nettement inférieure à celles observées les quatre années précédentes. Les fortes augmentations observées chaque année entre 2020 et 2023 étaient en grande partie dues à la crise sanitaire et ensuite à l'arrivée des réfugiés ukrainiens. L'augmentation enregistrée en 2024 vient quant à elle s'inscrire dans la tendance globale à la hausse observée à Bruxelles depuis 20 ans.

Une hausse significative du nombre de bénéficiaires d'un revenu du CPAS est attendue pour 2026 en raison de la limitation à 2 ans des allocations de chômage décidée par le Gouvernement fédéral. Une partie des personnes ainsi exclues du chômage se tourneront vers les CPAS pour pallier la perte de leur revenu.

(10) Zone concentrant depuis plusieurs décennies les populations les moins favorisées sur le plan économique. Elle reprend les quartiers parmi les plus pauvres de la Région bruxelloise qui jouxtent le pentagone au nord, à l'ouest et au sud, et qui forment ainsi un croissant autour du centre-ville, de Saint-Josse-ten-Noode au bas de Forest.

tot hoog inkomen kleiner dan in de rest van het land. Het percentage Brusselaars met een zeer hoge levensstandaard is dan weer vergelijkbaar met dat in Vlaanderen en Wallonië.

Er bestaan ook grote verschillen in levensstandaard tussen de verschillende wijken van het Brussels Gewest. Het merendeel van de minder welvarende wijken ligt rond het centrum van Brussel, in het zuidwesten van de Vijfhoek en in het noorden en westen van de eerste kroon, en vormen zo de arme sikkel⁽¹⁰⁾ van het Gewest. De meest welvarende wijken liggen voornamelijk in het deel van de tweede kroon dat zich uitstrekt van het zuiden naar het oosten ervan. De wijken in de rest van het Brussels Gewest hebben een tussenliggend profiel.

HOOFDSTUK VIII Bestaansonzekerheid en sociale bijstand

In 2024 telt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gemiddeld 55.000 begunstigden van een inkomen uitgekeerd door een OCMW (leefloon of equivalent leefloon). Deze vertegenwoordigen 28 % van het totale aantal begunstigden in België, terwijl de Brusselse bevolking slechts 11 % van de Belgische bevolking vertegenwoordigt. De begunstigden van een (equivalent) leefloon vertegenwoordigen bovendien 6,5 % van de Brusselse bevolking tussen 18 en 64 jaar. Dit percentage is veel hoger dan in de andere twee gewesten en is het hoogste wat tot nu toe in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is geregistreerd.

Het aantal begunstigden van een OCMW-inkomen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is tussen 2023 en 2024 met 2,2 % gestegen. Deze stijging is aanzienlijk lager dan die van de vier voorgaande jaren. De sterke stijgingen die tussen 2020 en 2023 ieder jaar werden opgetekend, waren grotendeels te wijten aan de gezondheidscrisis en vervolgens aan de komst van Oekraïense vluchtelingen. De stijging die in 2024 werd genoteerd, maakt deel uit van de algemene stijgende trend die sinds twintig jaar in Brussel wordt waargenomen.

Er wordt in 2026 een aanzienlijke stijging verwacht van het aantal personen dat een inkomen ontvangt van het OCMW vanwege de beperking van de werkloosheidsuitkeringen tot twee jaar, beslist door de federale regering. Een deel van degenen die zo van de werkloosheid worden uitgesloten, zal zich tot het OCMW wenden om het inkomensverlies te compenseren.

(10) Gebied waar sinds meerdere decennia de op economisch vlak minder begunstigde bevolkingsgroepen zijn geconcentreerd. De arme sikkel omvat de wijken in het noorden, het westen en het zuiden van de vijfhoek die tot de armste van het Brussels Gewest behoren en die zich rond het stadscentrum, Sint-Joost-ten-Node en het onderste van Vorst situëren.

CHAPITRE VIII Population scolaire

En 2023-2024, 261.000 élèves étaient scolarisés en Région de Bruxelles-Capitale. Pour la première fois en 20 ans, le nombre total d'élèves en Région bruxelloise diminue. Cependant, si les populations scolaires du maternel et du primaire ont diminué, la population scolaire du secondaire a, quant à elle, augmenté entre 2022-2023 et 2023-2024.

En 2024, 9,8 % des jeunes Bruxellois de 18 à 24 ans sont en interruption prématurée de scolarité. Le nombre de jeunes concernés augmente depuis 2022.

CHAPITRE X Logement

Des trois régions belges, c'est en Région de Bruxelles-Capitale que se loger coûte le plus cher.

Les prix de vente des appartements poursuivent leur baisse en 2025, tandis que les prix des maisons repartent à la hausse. Le premier trimestre 2025 semble marquer une reprise de l'activité immobilière avec une augmentation de 12 % du nombre de ventes par rapport au premier trimestre 2024.

Sur la base des chiffres des fédérations d'agents immobiliers, les loyers moyens des baux conclus en 2024 pour des appartements sont identiques à ceux de 2023, alors que ceux des maisons mitoyennes ont augmenté de 16 %.

Au 31 décembre 2024, le stock de logements sociaux est de 41.014 unités. Il a augmenté de moins de 1 % en un an, tandis que le nombre de ménages inscrits sur la liste d'attente a augmenté de 3 % pour atteindre 55.572 ménages. Le nombre de nouvelles inscriptions a quant à lui augmenté de 5 % par rapport à 2023.

En Région de Bruxelles-Capitale, la part des ménages vivant dans des logements surpeuplés ou en mauvais état est plus importante que dans les deux autres régions. Près de 10.000 personnes sont en situation de sans-chez-soirisme⁽¹¹⁾ selon le dénombrement de 2024, soit 25 % de plus qu'en 2022.

Les primes Renolution octroyées en 2024 pour des travaux de rénovation dans des logements ont atteint un

(11) Le concept de «sans-chez-soirisme» est moins restrictif que le concept de «sans-abrisme»: il englobe l'ensemble des personnes privées d'un lieu de vie stable, qu'elles dorment dans la rue, dans un centre d'hébergement, chez des proches (Bruss'help 2025).

HOOFDSTUK IX Schoolbevolking

In 2023-2024 waren er 261.000 leerlingen ingeschreven in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Voor het eerst in twintig jaar daalt het totale aantal leerlingen in het Brussels Gewest. Hoewel het aantal leerlingen in het kleuter- en lager onderwijs is gedaald, is het aantal leerlingen in het secundair onderwijs, tussen 2022-2023 en 2023-2024, toegenomen.

In 2024 heeft 9,8 % van de Brusselse jongeren tussen 18 en 24 jaar voortijdig de school verlaten. Het aantal jongeren in deze situatie stijgt sinds 2022.

HOOFDSTUK X Huisvesting

Van de drie Belgische gewesten is wonen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest het duurst.

De verkoopprijzen van appartementen blijven dalen in 2025, terwijl de huizenprijzen weer stijgen. Het eerste kwartaal van 2025 lijkt te wijzen op een herstel van de vastgoedactiviteit, met een stijging van 12 % van het aantal verkopen ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024.

Op basis van cijfers van makelaarsfederaties zijn de gemiddelde huurprijzen van in 2024 afgesloten huurovereenkomsten voor appartementen identiek aan die van 2023, terwijl die voor rijtjeshuizen met 16 % zijn gestegen.

Op 31 december 2024 bedroeg het aantal sociale woningen 41.014 eenheden. Dit is in een jaar tijd met minder dan 1 % gestegen, terwijl het aantal huishoudens op de wachtlijst met 3 % is toegenomen tot 55.572 huishoudens. Het aantal nieuwe inschrijvingen is met 5 % gestegen ten opzichte van 2023.

In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is het aandeel huishoudens dat in een overbezette woning of woning in slechte staat woont hoger dan in de andere twee gewesten. Volgens de telling van 2024 zijn bijna 10.000 mensen thuisloos⁽¹¹⁾, dat is 25 % meer dan in 2022.

De Renolution-premies die in 2024 werden toegekend voor renovatiewerkzaamheden in verband met huisvesting

(11) Het concept «thuisloosheid» is minder restrictief dan het concept «dakloosheid»: het omvat alle mensen die geen stabiele levenssituatie hebben, of ze nu op straat slapen, in een opvangcentrum, bij familieleden... (Bruss'help 2025).

montant de 130 millions d'euros, soit presque le double des montants versés en 2023. En 2024, 975 abattements complémentaires sur les droits d'enregistrement ont été octroyés pour améliorer la performance énergétique des biens acquis, ce qui représente un montant de 6,9 millions d'euros.

CHAPITRE XI Mobilité et transport

En 2024, les déplacements des Bruxellois se répartissent à part quasi égale entre la voiture (29 %), les transports publics (29 %) et la marche (31 %). Ces parts sont calculées selon le mode principal, ce qui tend à sous-estimer l'importance de la marche.

L'usage de la voiture reste lui aussi important, surtout pour les déplacements longs ou extrarégionaux. Stable à court terme, il recule sur le long terme, au profit du vélo et des transports publics. En parallèle, l'équipement des ménages en voiture baisse continuellement, à l'exception de l'équipement en voitures de société, qui progresse. En revanche, la congestion routière tend à croître, surtout aux heures de pointe du soir.

Les transports publics regagnent du terrain après la crise sanitaire (+4,8 pp depuis 2022). La fréquentation de la STIB a presque retrouvé son niveau de 2019, portée par une offre renforcée, notamment en bus.

Le vélo s'inscrit lui aussi dans cette recomposition: il représente désormais 8,5 % des déplacements. C'est une part stable depuis 2022, mais deux fois et demie plus élevée qu'en 2010. Cette évolution est soutenue par la diversification des usages, des types de vélos (notamment électriques) et le développement des aménagements cyclables.

Enfin, bien qu'encore marginales en termes de parts modales, les nouvelles formes de mobilité partagées prennent de l'ampleur: l'utilisation des vélos électriques et voitures en flotte libre connaît une croissance fulgurante. C'est aussi le cas des trottinettes, dont l'usage recule cependant depuis 2024, suite à l'introduction d'un encadrement réglementaire plus contraignant.

bedroegen 130 miljoen euro, bijna het dubbele van de bedragen die in 2023 werden uitbetaald. In 2024 werden 975 aanvullende abattements op de registratierechten toegekend om de energieprestaties van aangekochte goederen te verbeteren, wat neerkomt op een bedrag van 6,9 miljoen euro.

HOOFDSTUK XI Mobiliteit en vervoer

In 2024 is het aandeel van de verschillende vervoerswijzen in de verplaatsingen van de Brusselaars vrijwel gelijk verdeeld tussen de auto (29 %), het openbaar vervoer (29 %) en te voet (31 %). Deze aandelen worden berekend op basis van de belangrijkste vervoerswijze, waardoor het belang van te voet gaan echter vaak onderschat wordt.

Het gebruik van de auto blijft ook belangrijk, vooral voor lange of intergewestelijke verplaatsingen. Op korte termijn blijft het gebruik stabiel, maar op lange termijn neemt het af ten gunste van de fiets en het openbaar vervoer. Tegelijkertijd daalt het autobezit van huishoudens voortdurend, met uitzondering van bedrijfswagens, waarvan het aantal toeneemt. Daartegenover staat dat de verkeerscongestie toeneemt, vooral tijdens de avondspits.

Het openbaar vervoer wint terrein na de gezondheids-crisis (+4,8 pp sinds 2022). Het aantal reizigers van de MIVB is bijna terug op het niveau van 2019, dankzij een groter aanbod, vooral van bussen.

Ook de fiets maakt deel uit van deze omschakeling: deze neemt nu 8,5 % van het vervoer voor zijn rekening. Dit aandeel is stabiel sinds 2022, maar tweeënhalf keer zo hoog als in 2010. Deze ontwikkeling wordt mee bevorderd door de diversificatie van het gebruik, het type fietsen (vooral elektrische fietsen) en de ontwikkeling van fietsvoorzieningen.

Tot slot nemen nieuwe vormen van gedeelde mobiliteit, hoewel nog verwaarloosbaar qua modaal aandeel, een hoge vlucht: het gebruik van elektrische fietsen en deelauto's kent een explosieve groei. Dat geldt ook voor steps, waarvan het gebruik sinds 2024 weliswaar afneemt als gevolg van de invoering van strengere regelgeving.

2. 3. DIMENSION ENVIRONNEMENTALE⁽¹²⁾

CHAPITRE XII Consommation d'énergie

À l'heure actuelle, la source d'énergie dominante pour la Région bruxelloise provient des énergies fossiles.

Les principaux consommateurs d'énergie sont le secteur résidentiel (les logements) et le secteur des services. Vient ensuite le secteur des transports. La consommation finale totale, tous secteurs confondus, a diminué de 12,8 % en 2023 par rapport à celle de 1990 (-15,5 % avec normalisation climatique). Cette tendance à long terme est essentiellement due à une réduction de la consommation des logements.

L'année 2023 affiche les valeurs les plus faibles depuis 1990. Elles sont même inférieures aux valeurs record observées en 2020, lors de la crise sanitaire. Cette évolution est liée à des tendances de fond, ainsi qu'à des évolutions conjoncturelles telles que les conditions climatiques et l'augmentation du prix de l'énergie (suite à la guerre en Ukraine notamment).

CHAPITRE XIII Émissions dans l'air

La tendance générale des émissions dans l'air (de gaz à effet de serre, de particules fines, de précurseurs d'ozone et de substances acidifiantes) est à la baisse depuis 1998.

Le chauffage des bâtiments et le transport sont les principales sources de ces émissions, même si leur importance relative est variable en fonction des substances envisagées.

L'année 2023 présente les niveaux les plus bas depuis 1990, aussi bien pour les émissions de gaz à effet de serre que pour les polluants atmosphériques. Ces niveaux sont même inférieurs aux records atteints en 2020, pendant la crise sanitaire.

(12) Les chapitres XII jusqu'à XIV de la dimension environnementale ont été rédigés par Bruxelles Environnement et l'IBSA. Les analyses portent sur les dernières données disponibles en septembre 2025.

2. 3. MILIEUDIMENSIE⁽¹²⁾

HOOFDSTUK XII Energieverbruik

Op dit moment is de dominante energiebron voor het Brussels Gewest afkomstig van fossiele brandstoffen.

De belangrijkste energieverbruikers zijn de residentiële sector (huisvesting) en de diensten sector. Daarna volgt het vervoer. Het totale eindverbruik, voor alle sectoren samen, is in 2023 met 12,8 % gedaald ten opzichte van 1990 (-15,5 % met klimaatnormalisatie). Deze trend op lange termijn is vooral te danken aan een daling van het energieverbruik van de woningen.

In 2023 waren de waarden het laagst sinds 1990. Ze zijn zelfs lager dan de laagterecordwaarden in 2020, ten tijde van de gezondheidscrisis. Deze trend houdt verband met onderliggende trends, maar ook met cyclische ontwikkelingen zoals weersomstandigheden en de stijging van de energieprijzen (met name na de oorlog in Oekraïne).

HOOFDSTUK XIII Uitstoot in de lucht

De algemene trend van de luchtmissies (van broeikasgassen, fijne stofdeeltjes, voorlopers van troposferisch ozon en verzurende stoffen) is sinds 1998 neerwaarts gericht.

De verwarming van gebouwen en het vervoer zijn de belangrijkste bronnen van deze luchtmissies, hoewel het relatieve belang ervan varieert naar gelang van de onderzochte stoffen.

Het jaar 2023 kende de laagste niveaus sinds 1990 voor zowel broeikasgasemissies als luchtverontreinigende stoffen. Deze niveaus zijn zelfs lager dan de laagsterecordniveaus die in 2020 werden bereikt, tijdens de gezondheidscrisis.

(12) De hoofdstukken XII tot en met XIV van de milieudimensie werden opgesteld door Brussel Leefmilieu en het BISA. De analyses zijn gebaseerd op de meest recente gegevens die beschikbaar zijn in september 2025.

CHAPITRE XIV Consommation d'eau

En 2024, la consommation totale d'eau des abonnés atteint un peu plus de 60 millions de m³. Elle est relativement stable sur la période 2000-2024.

La consommation totale des abonnés se répartit essentiellement entre les ménages (73 %) et le secteur tertiaire (23 %) (selon les données de 2021, dernière année pour laquelle cette ventilation est disponible).

Ramenée au nombre d'habitants, cela représente une consommation journalière de 132 litres par habitant en 2024. Cette consommation quotidienne a fortement baissé entre 2004 et 2012, puis de façon moins importante jusqu'en 2020, avant de se stabiliser.

CHAPITRE XV Déchets municipaux en Région de Bruxelles-Capitale

En 2023, la Région de Bruxelles-Capitale a produit 676.406 tonnes de déchets municipaux, dont 45 % proviennent des ménages et 42 % des déchets assimilés issus de l'activité économique et 13 % d'autres détenteurs de déchets, tels que les communes.

Les déchets municipaux se composent majoritairement de déchets non triés à la source, avec 56 % de déchets résiduels et 6 % d'encombrants. Parmi les flux collectés sélectivement, les plus importants sont les papiers et cartons, les biodéchets et le verre, représentant les principales matières valorisées. Une fraction des encombrants fait par ailleurs l'objet d'un tri en aval.

La quantité de déchets ménagers par habitant a diminué au fil des années, atteignant 243 kg/habitant en 2023, traduisant une légère amélioration des pratiques de réduction des déchets à l'échelle individuelle.

Les déchets résiduels ménagers (sacs blancs) contiennent près de 2/3 de matériaux recyclables, principalement des déchets organiques et PMC, soulignant le potentiel de réduction supplémentaire par le tri et le compostage.

En termes de traitement, 35 % des déchets municipaux ont été réemployés ou recyclés en 2023 et 65 % des déchets ont été incinérés avec récupération d'énergie. Ces chiffres montrent la nécessité d'améliorer le tri à la source en vue d'augmenter le réemploi et le recyclage.

HOOFDSTUK XIV WATERVERBRUIK

In 2024 bedraagt het totale waterverbruik door de abonnees (of klanten) iets meer dan 60 miljoen m³. Dit cijfer blijft relatief stabiel over de periode 2000-2024.

Het totale waterverbruik door de abonnees wordt voornamelijk opgesplitst tussen huishoudens (73 %) en de tertiaire sector (23 %) (gebaseerd op gegevens van 2021, het laatste jaar waarvoor deze uitsplitsing beschikbaar is).

Omgerekend naar het aantal inwoners komt dit neer op een dagelijks verbruik van 132 liter per inwoner in 2024. Dit dagelijkse verbruik is tussen 2004 en 2012 sterk gedaald, gevolgd door een minder sterke daling tot 2020, waarna het verbruik zich heeft gestabiliseerd.

HOOFDSTUK XV Stedelijk afval in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

In 2023 produceerde het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 676.406 ton stedelijk afval, waarvan 45 % afkomstig was van huishoudens, 42 % van gelijkgesteld afval uit economische activiteiten en 13 % van andere afvalstoffenhouders, zoals gemeenten.

Gemeentelijk afval bestaat voornamelijk uit afval dat niet bij de bron is gesorteerd, met 56 % restafval en 6 % bulkafval. Onder de selectief verzamelde stromen zijn het papier en karton, bioafval en glas, die de belangrijkste materialen vertegenwoordigen. Een fractie van het bulkafval wordt ook stroomafwaarts gesorteerd.

De hoeveelheid huishoudelijk afval per inwoner is door de jaren heen gedaald tot 243 kg/inwoner in 2023, wat wijst op een lichte verbetering van individuele afvalbeperkende praktijken.

Het restafval van huishoudens (witte zakken) bevat bijna 2/3 recycleerbare materialen, voornamelijk organisch afval en PMD. Dit benadrukt het potentieel voor verdere vermindering door sortering en compostering.

Wat verwerking betreft, werd in 2023 35 % van het stedelijk afval hergebruikt of gerecycleerd en werd 65 % van het afval verbrand met energieteerugwinning. Deze cijfers tonen aan dat het noodzakelijk is om sortering bij de bron te verbeteren met het oog op meer hergebruik en recycleren.

3. Analyse et Synthèse du budget initial des recettes et du budget initial des dépenses, ainsi que de la politique budgétaire

3.1. Cadre budgétaire – Solde SEC

Lors des négociations gouvernementales, il a été convenu que le budget initial 2026 serait établi avec un solde SEC de –957 millions d’euros. La base de cet exercice, ainsi que de la trajectoire budgétaire pluriannuelle correspondante, sont les CP4, hors provisions (agrégat 3).

Sur la base du cadre budgétaire convenu, une proposition de budget 2026 a été préparée.

Les recettes s’élèvent à 6.622 millions d’euros, tandis que les dépenses atteignent 7.613 millions d’euros. Il en résulte un solde budgétaire négatif de 992 millions d’euros. Après prise en compte des opérations budgétaires, y compris la sous-utilisation à hauteur de 35 millions d’euros, le solde des créances s’établit à –957 millions d’euros.

Dépenses

Personnel

L’estimation des dépenses de personnel repose sur l’indexation autorisée et les augmentations barémiques. À ce montant brut ont ensuite été déduites l’ensemble des mesures d’économies déjà prévues et actées, notamment le moratoire sur les recrutements et la non-remplacement des départs en 2026. Le solde résiduel s’élève à 30 millions d’euros. Ce montant correspondant à la sous-utilisation constatée en 2025, celle-ci a été intégrée de manière structurelle par le retrait de 30 millions d’euros des crédits disponibles. Cette approche permet d’aligner les prévisions de personnel sur l’exécution effective et d’éviter toute double comptabilisation.

Par ailleurs, un montant de 3.2 millions d’euros est prévu pour des recrutements supplémentaires au sein du service d’incendie. Les crédits alloués aux cabinets sont réduits de 6,4 millions d’euros et ceux du Parlement de 6,8 millions d’euros.

La mise en place d’un commissaire régional chargé de la lutte contre la drogue bénéficie d’un financement intégré aux dépenses de personnel et de fonctionnement du SPRB, conformément à l’enveloppe budgétaire globale prévue.

3. Analyse en synthèse van de initiële ontvangstenbegroting en initiële uitgavenbegroting, evenals van het begrotingsbeleid

3.1. Budgettair kader – ESR-saldo

Tijdens de regeringsonderhandelingen werd overeengekomen dat de initiële begroting 2026 wordt opgesteld met een ESR-saldo van -957 miljoen euro. De Basis voor deze oefening, alsook de meerjarige begroting hiervoor is VK4, zonder provisies, (aggregaat 3).

Op basis van het kader overeengekomen budgettair kader werd een begrotingsvoorstel 2026 voorbereid.

De ontvangsten bedragen 6.622 miljoen euro, terwijl de uitgaven uitkomen op 7.613 miljoen euro. Dit resulteert in een negatief begrotingssaldo van 992 miljoen euro. Na verwerking van de begrotingsoperaties, de onderbenutting ten belope van 35 miljoen euro, bedraagt het vorderingsaldo –957 miljoen euro.

Uitgaven:

Personeel:

Bij de raming van de personeelsuitgaven werd uitgegaan van de toegestane indexering en baremaverhogingen. Op dit brutobedrag zijn vervolgens alle reeds voorziene en vastgestelde besparingsinspanningen in mindering gebracht, waaronder het personeelsmoratorium en de niet-vervanging van vertrekkend personeel in 2026. Het resterende saldo bedroeg 30 miljoen euro. Aangezien dit bedrag overeenstemt met de vastgestelde onderbenutting in 2025, werd deze onderbenutting structureel verrekend door 30 miljoen euro uit de beschikbare kredieten te halen. Op die manier sluiten de personeelsramingen aan bij de effectieve benutting en wordt dubbeltelling vermeden.

Daarnaast werd 3,2 miljoen euro voorzien voor bijkomende aanwervingen bij de brandweer. De kredieten voor de kabinetten werden verlaagd met 6,4 miljoen euro en die van het Parlement met 6,8 miljoen euro.

De aanstelling van een gewestelijke commissaris belast met de bestrijding van drugs wordt gefinancierd via de geïntegreerde personeels- en werkingsuitgaven van het GOB, in overeenstemming met de voorziene globale begroting.

Frais de fonctionnement et IT

Une économie générale de 17 millions d'euros a été appliquée aux dépenses de fonctionnement, sur l'ensemble de la consolidation régionale. La STIB est exclue de cette mesure, celle-ci faisant l'objet d'un exercice d'optimisation spécifique de 15 millions d'euros.

Le budget de la communication est réduit de 2 millions d'euros. Cette réduction repose sur des données analytiques du comptable régional, qui ont permis d'identifier les dépenses de communication (pour un total de 17 millions d'euros) et d'appliquer la diminution de manière proportionnelle.

La même méthodologie a été utilisée pour les dépenses de consultance, les frais juridiques et les études, ce qui a conduit à une économie de 50 millions d'euros. Sur les dépenses de loyers, une économie de 2,4 millions d'euros est appliquée sur la base de l'exécution 2025. De plus, le phasage de projets informatiques et des dépenses de l'IRISteam a été prise en compte, avec un impact budgétaire négatif de 10 millions d'euros, principalement basé sur la sous-utilisation de 2025.

La fusion avec BOSA prévoit l'inscription d'une provision de 5 millions d'euros destinée à accompagner la mise en œuvre opérationnelle, incluant l'harmonisation des ressources humaines, l'intégration des services supports, la gouvernance et les coûts liés à la transition.

Subsides Facultatifs

Les subventions facultatives ont été réduites de manière linéaire, ce qui a entraîné une économie globale de 25 millions d'euros. Il convient de préciser que les subsides PCS sont exemptés des mesures d'économie.

Logement

Pour le budget de la SLRB, la prévision CP4 est retenue, hors provisions. Par ailleurs, une amélioration du solde des créances de 52 millions d'euros est enregistrée, principalement grâce à la vente de bâtiments.

Le budget du SLRB a été ajusté en termes de recettes et de dépenses en fonction de l'avancement des programmes d'investissement, dans le cadre budgétaire établi, en particulier sur la base de l'emprunt net VK25, hors provisions, moins les efforts spécifiquement imposés au niveau personnel, opérations et investissements informatiques.

Werkingskosten en IT

Op de werkingsuitgaven werd een algemene besparing van 17 miljoen euro doorgevoerd, toegepast op de volledige gewestelijke consolidatie. De MIVB werd hiervan uitgesloten, aangezien daar een specifieke optimalisatie-oefening van 15 miljoen euro werd uitgevoerd.

Het communicatiebudget werd met 2 miljoen euro verminderd. Deze besparing is gebaseerd op analytische gegevens van de gewestelijke boekhouder, waarbij de communicatie-uitgaven (in totaal 17 miljoen euro) werden geïdentificeerd en de vermindering proportioneel werd toegepast.

Voor consultancy, juridische kosten en studies werd dezelfde methodologie gehanteerd, wat resulteerde in een besparing van 50 miljoen euro. Op de huuruitgaven werd, op basis van de realisatie in 2025, een besparing van 2,4 miljoen euro doorgevoerd. Daarnaast werd rekening gehouden met een fasering van IT-projecten en IRISteam-uitgaven, met een negatief budgettair effect van 10 miljoen euro, voornamelijk gebaseerd op de onderbenutting van 2025.

De fusie BOSA voorziet in een krediet van 5 miljoen euro, bedoeld ter ondersteuning van de operationele uitvoering. Dit omvat onder andere de harmonisatie van personeelsbeleid, de integratie van ondersteunende diensten, het verbeteren van de governance en het dekken van de kosten die gepaard gaan met de overgang.

Facultatieve subsidies

De facultatieve subsidies werden lineair verminderd, wat resulteerde in een globale besparing van 25 miljoen euro. Het is belangrijk te vermelden dat de PSC-subsidies zijn uitgesloten van de besparingsmaatregelen.

Huisvesting

Voor de begroting van de BGHM werd uitgegaan van de VK4-raming, exclusief provisies. Daarnaast werd een verbetering van het vorderingensaldo gerealiseerd ten belope van 52 miljoen euro, voornamelijk door de verkoop van gebouwen.

De begroting van de BGHM werd zowel in ontvangsten als uitgaven aangepast in functie van de voortgang van de investeringsprogramma's, binnen het vastgelegde budgettaire kader, met name op basis van het vorderingensaldo VK25 uitgezonderd de provisie, verminderd met de specifiek opgelegde inspanningen op personeel, werking en investeringen IT.

Économie et emploi

La réforme et le renforcement du monitoring des subsides et des partenariats permettent de réaliser une économie de 25 millions d'euros. En outre, la dotation à Citydev est réduite de 5 millions d'euros dans le cadre de la rationalisation des sites économiques et des projets immobiliers.

La réforme d'Activa, qui s'inscrit dans le processus de rationalisation des dispositifs d'emploi, prévoit un impact budgétaire estimé à 15 millions d'euros.

International

Le commissariat pour l'Europe est supprimé, ce qui génère une économie de 0,5 million d'euros. Les moyens alloués à Visit Brussels sont réduits de 3 millions d'euros. Chez hub.brussels, une rationalisation des missions à l'étranger, des postes et des initiatives de coopération est mise en œuvre, entraînant une diminution des crédits de 3 millions d'euros.

Mobilité

Un montant de 40 millions d'euros est inscrit pour le réaménagement qualitatif des voiries régionales et des espaces publics au sein de Bruxelles Mobilité. En outre, 50 millions d'euros supplémentaires sont prévus pour l'entretien des ponts, viaducs et tunnels, entièrement couverts par des moyens Beliris.

Par ailleurs, dans le cadre de la mise en œuvre du scénario M3 et de l'optimisation des commandes de bus à la STIB, des crédits supplémentaires de 101 millions d'euros sont prévus, par rapport à la base de 384 millions d'euros du PPI.

L'absorption de CITEO a un effet de 1 million d'euros sur la dette régionale.

Charges d'intérêts

Par ailleurs, les charges d'intérêts sont revues à la hausse pour un montant de 62 millions d'euros, afin de tenir compte de l'impact sur la dette régionale.

Commissions communautaires

En outre, les dotations aux Commissions communautaires sont augmentées de 4 millions d'euros, afin de garantir la continuité du financement de leurs missions.

Economie en werkgelegenheid

De hervorming en versterkte monitoring van subsidies en partnerschappen leverde een besparing van 25 miljoen euro op. Bovendien werd de dotatie aan Citydev met 5 miljoen euro verminderd in het kader van de rationalisatie van economische sites en vastgoedprojecten.

De hervorming van Activa, die deel uitmaakt van het proces om werkgelegenheidsmaatregelen te rationaliseren, zal naar verwachting een budgettaire impact hebben van 15 miljoen euro.

Internationaal

Het commissariaat voor Europa wordt afgeschaft, wat een besparing van 0,5 miljoen euro oplevert. De middelen voor Visit Brussels werden met 3 miljoen euro verminderd. Bij hub.brussels werd ingezet op een rationalisatie van buitenlandse missies, posten en samenwerkingsinitiatieven met een daling van de kredieten voor een bedrag van 3 miljoen euro.

Mobiliteit

Voor de kwalitatieve heraanleg van gewestwegen en openbare ruimte bij Brussel Mobiliteit werd 40 miljoen euro ingeschreven. Daarnaast werd 50 miljoen euro extra voorzien voor het onderhoud van bruggen, viaducten en tunnels, volledig gedekt door Beliris-middelen.

Verder werden in het kader van de uitvoering van scenario M3 en de optimalisatie van bus bestellingen bij de MIVB bijkomende kredieten ten belope van 101 miljoen euro voorzien, ten opzichte van een basis van 384 in het MIP.

De absorptie van CITEO heeft een effect van 1 miljoen euro op de gewestelijke schuld.

Rentelasten

Daarnaast worden de rentelasten verhoogd met 62 miljoen euro, om rekening te houden met de impact op de gewestelijke schuld.

Gemeenschapscommissies

Bovendien worden de dotaties aan de gemeenschapscommissies verhoogd met 4 miljoen euro, om de continuïteit van de financiering van hun opdrachten te waarborgen.

Environnement et propreté

En 2026, aucune dotation régionale n'est plus prévue pour Vivaqua (–18,7 millions d'euros). De plus, Vivaqua rembourse le trop-perçu de subsides de l'année 2025 à hauteur de 16,64 millions d'euros.

Le déploiement de conteneurs à déchets souterrains débute également en 2026, pour un montant de 4 millions d'euros.

Bruxelles Environnement: recentrage sur les missions essentielles

Le recentrage de Bruxelles Environnement sur ses missions essentielles permet de dégager un effort budgétaire de 3 millions d'euros, en cohérence avec la réorientation vers les tâches fondamentales.

Pouvoirs locaux

La dotation aux communes, y compris la réforme de la dotation générale et la paix fiscale, est augmentée net de 24 millions d'euros. Compte tenu du temps nécessaire à la mise en œuvre de la réforme, la réduction prévue de 3,2 millions d'euros de la dotation au FRBRTC ne pourra pas avoir lieu, tout comme les dépenses correspondantes du fonds. La dotation spéciale à Vivaqua à titre de compensation est supprimée de 15,7 millions d'euros. Enfin, une dotation supplémentaire de 10 millions d'euros est prévue en 2026 pour les hôpitaux SIEG. L'enveloppe de 10 millions manquants allouée au SIEG sur l'AB en CP 4 devra être réintégrée dans la base de l'année 2027 et à l'ajustement 2026 en priorité.

Urbanisme

Les primes Renolution sont réduites globalement de 10 millions d'euros en 2026, afin d'opérer une transition vers des prêts à taux zéro. Les crédits restants sont redistribués entre les budgets d'Urban et de Bruxelles Environnement. Par ailleurs, les crédits de Perspective sont diminués de 2,5 millions d'euros afin de dégager un montant équivalent pour le renforcement de la politique de lutte contre le décrochage scolaire au niveau des pouvoirs locaux. Le financement de 2,5 millions d'euros pour la DAS est assuré, en principe, à hauteur de 2 millions d'euros au sein du budget Perspective, autres que du ministre de Pouvoir Locaux, qui prévoit 0,5 million d'euros sur le budget des pouvoirs locaux pour la compensation.

Délivrance accélérée des permis d'urbanisme: impact budgétaire de 5 millions d'euros prévu dans les recettes régionales.

Leefmilieu en netheid

In 2026 wordt geen gewestdotatie meer voorzien voor Vivaqua (–18,7 miljoen euro). Bovendien betaalt Vivaqua de in 2025 te veel ontvangen subsidie terug ten belope van 16,64 miljoen euro.

Er wordt eveneens gestart met de uitrol van ondergrondse afvalcontainers, waarvoor 4 miljoen euro wordt voorzien.

Leefmilieu, focus op kerntaken

Door de focus van Leefmilieu terug te brengen naar haar kerntaken wordt een inspanning geleverd van 3 miljoen euro in lijn met de heroriëntering naar de kerntaken

Lokale besturen

De dotatie aan de gemeenten, inclusief de hervorming van de algemene dotatie en de fiscale vrede, wordt netto verhoogd met 24 miljoen euro. Gezien de tijd die nodig is om de hervorming door te voeren, zal de geplande vermindering van 3,2 miljoen euro van de dotatie aan het BGHGT niet kunnen plaatsvinden, net zoals de overeenkomstige uitgaven van het fonds. De speciale dotatie aan Vivaqua ter compensatie wordt met 15,7 miljoen euro verlaagd. Tot slot wordt in 2026 een bijkomende dotatie van 10 miljoen euro voorzien voor de SIEG-ziekenhuizen. De ontbrekende enveloppe van 10 miljoen die aan DAEB is toegewezen op de AB in VK4, zal prioritair voor het jaar 2027 opnieuw in de basis moeten worden opgenomen en in de aanpassing 2026.

Stedenbouw

De Renolution-premies worden in 2026 globaal met 10 miljoen euro verminderd, met het oog op een omschakeling naar renteloze leningen. De resterende kredieten worden herverdeeld over de begrotingen van Urban en Leefmilieu Brussel. Daarnaast worden de kredieten van Perspective met 2,5 miljoen euro verlaagd om eenzelfde bedrag vrij te maken voor de versterking van het beleid rond schoolverzuim bij de lokale besturen. De financiering van 2,5 miljoen euro voor de DAS is in principe verzekerd: 2 miljoen komt uit de begroting van Perspective, de rest van de Minister van Lokale Overheden, die 0,5 miljoen euro voorziet uit de begroting van lokale overheden ter compensatie.

Versnelde afgifte van stedenbouwkundige vergunningen: er wordt een budgettaire impact van 5 miljoen euro voorzien in de regionale inkomsten.

Appui accru à la lutte contre le sans-abrisme et la drogue: 3 millions d'euros. Il est à noter que ces moyens transiteront via la dotation au Cocom, assurant ainsi une coordination institutionnelle appropriée dans leur gestion et leur allocation.

Stratégie renforcée pour la sécurité et la propreté autour des gares: 3 millions d'euros. Le budget propreté/sécurité sera inscrit chez Safe.Brussels La Gouvernance et l'opérationnalisation de ces moyens seront déterminés le mois.

Recettes

Des mesures pour un montant de 36 millions d'euros sont intégrées dans le budget des recettes du SPRB, en complément de l'actualisation générale des recettes à hauteur de 113 millions d'euros. Celles-ci comprennent notamment le renforcement de la lutte contre la fraude fiscale et la prolongation de la période suspecte, l'amélioration du recouvrement (y compris les rulings fiscaux en matière de droits de succession et d'enregistrement), les ajustements relatifs à la mainmorte, les corrections cadastrales, les dividendes issus des participations financières de Finance Brussels ainsi que la responsabilité élargie des producteurs en matière de déchets.

La taxe relative à l'élimination des déchets et aux dépôts sauvages est intégrée au ARP pour un montant de 1 million d'euros.

STIB

Les recettes de la STIB sont renforcées par le développement de partenariats, générant une augmentation des loyers commerciaux et d'autres recettes commerciales (1 million d'euros). Une adaptation des tarifs de la STIB est également prévue (5 millions d'euros). Ces recettes supplémentaires contribuent net au solde régional et ne peuvent être utilisées pour financer de nouvelles dépenses.

SIAMU

À la suite d'un arrêt fédéral, une recette supplémentaire est enregistrée au niveau du service d'incendie. Ces moyens additionnels ne peuvent être affectés à de nouvelles dépenses, à l'exception des 3,2 millions d'euros déjà prévus pour des recrutements supplémentaires. Pour le reste, ces recettes sont intégrées dans l'estimation générale des recettes du service d'incendie.

Extra ondersteuning in de strijd tegen dakloosheid en drugs: 3 miljoen euro. Deze middelen zullen via de dotatie aan de GGC lopen, waardoor een passende institutionele coördinatie wordt gewaarborgd bij hun beheer en toewijzing.

Versterkte strategie voor veiligheid en netheid rond stations: 3 miljoen euro. Het budget voor netheid en veiligheid zal worden opgenomen bij Safe.Brussels. De governance en uitvoering van deze middelen zullen in de loop van de maand worden bepaald.

Ontvangsten

Maatregelen ten belope van 36 miljoen euro worden geïntegreerd in de ontvangstenbegroting van de GOB, naast de algemene actualisatie van de ontvangsten 113 miljoen euro. Deze omvat onder meer de versterkte bestrijding van fiscale fraude en de verlenging van de verdachte periode, een verbeterd inningsbeleid (inclusief fiscale rulings inzake successie- en registratierechten), bijsturingen inzake dode hand, kadastrale correcties, dividenden uit financiële participaties vanwege Finance Brussels en de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid inzake afval.

De belasting op afvalverwijdering en sluikstorten wordt geïntegreerd in het GAN voor een bedrag van 1 miljoen euro.

MIVB

De ontvangsten van de MIVB worden versterkt door een verdere ontwikkeling van partnerschappen, wat leidt tot hogere commerciële huurinkomsten en andere commerciële ontvangsten (1 miljoen euro). Daarnaast wordt een aanpassing van de MIVB-tarieven doorgevoerd (5 miljoen euro). Deze bijkomende ontvangsten dragen netto bij aan het gewestelijk saldo en kunnen niet worden aangewend voor bijkomende uitgaven.

DBDMH

Als gevolg van een federaal arrest wordt een bijkomende ontvangst gerealiseerd bij de brandweer. Deze extra middelen mogen niet worden gebruikt voor bijkomende uitgaven, met uitzondering van de 3,2 miljoen euro die reeds werd ingeschreven voor extra aanwervingen. Voor het overige worden deze ontvangsten verwerkt binnen de algemene ontvangstenraming van de brandweer.

Participations et investissements stratégiques:

Prises de participations dans Vivaqua, la SLRB et Expo: autorisations budgétaires sont inscrit conformément aux articles spécifiques du manteau budgétaire.

Investissements de KANAL-Centre Pompidou: principe confirmé qu'ils ne peuvent avoir d'impact sur le solde de financement de la Région et doivent s'inscrire dans une solution déconsolidée conforme aux règles SEC.

Operations budgétaires:

Sous-utilisation: inscription d'une sous-utilisation globale de 35 millions d'euros comme opération budgétaire, avec réalisation attendue lors de l'exécution 2026.

Budget 2026.

RECETTES 2025 CP4	-6380
Croissance constante	-113
SLRB Ventes	-52
Vivaqua: remboursement de l'excédent de 2025 en 2026	-17
Accélération des permis de construction (en ce compris DLUU)	-5
Lutte contre la fraude fiscale + prolongation de la période suspecte	-3
Meilleur recouvrement (recouvrement, ruling fiscal en matière de droits de succession, droits d'enregistrement, etc.)	-5
Main Morte	-10
Corrections cadastrales	-4
Dividendes Finance	-2
Responsabilité Producteurs	-14
Taxe élimination déchets et dépôt sauvage	-1
Partenariats STIB vers plus de loyers commerciaux + autres recettes commerciales	-1
Tarifs STIB	-5
Revenu supplémentaire SIAMU arrêt fédéral	-10
Recettes 2026	-6622
Dépenses 2025 CP4	7621
CHANCELERIE	
Cabinets	-6,4
Parlement	-6,8
PERSONNEL	
Index personnel + Barème	43
Effet moratoire + effort première année	-50
Réduction de l'absentéisme	-10
Plafonnement des barèmes à 29 ans / révision barème supérieur	-6
Nouvelles recrues SIAMU	3

Kapitaalparticipaties en strategische investeringen:

Kapitaalparticipaties in Vivaqua, de BGHM en Expo: de budgettaire kredieten worden ingeschreven conform de specifieke artikelen van het kader de mantel.

Investerings van inzake KANAL-Centre Pompidou: het principe wordt bevestigd dat deze geen impact mogen hebben op het financieringssaldo van het Gewest en dat ze moeten worden opgenomen in een gedeconsolideerde oplossing die voldoet aan de SEC-regels.

Begrotingsoperaties:

Onderbenutting: inschrijving van een globale onderbenutting van 35 miljoen euro als begrotingsoperatie, waarvan de realisatie wordt verwacht tijdens de uitvoering in 2026

Begroting 2026.

Ontvangsten 2025 VK4	-6380
Constante groei	-113
BGHM- verkopen	-52
Vivaqua: terugbetaling van het overschot 2025 in 2026	-17
Versnelling van bouwvergunningen (incl. EBSA)	-5
Bestrijding fiscale fraude + verlenging verdachte periode	-3
Betere inning (invordering, fiscale ruling erfbelasting, registratierechten, enz.)	-5
Dode Hand	-10
Kadastrale correcties	-4
Dividenden Financiën	-2
Producentenverantwoordelijkheid	-14
Belasting op afvalverwijdering en sluikstorten	-1
Partnerschappen MIVB voor meer commerciële huur + andere commerciële inkomsten	-1
Tarieven MIVB	-5
Extra inkomsten DMDMH – federale beslissing	-10
Ontvangsten 2026	-6622
Uitgaven 2025 VK4	7621
KANSELARIJ	
Kabinetten	-6,4
Parlement	-6,8
PERSONEEL	
Index personeel + barema	43
Moratoriumeffect + inspanning eerste jaar	-50
Vermindering van absentéisme	-10
Plafonnering barema's op 29 jaar / herziening hoger barema	-6
Nieuwe rekruten DBDMH	3

Optimisation des ressources humaines dans toute la région	-8
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET IT	
Général (excl. lignes spécifiques: 28-35)	-17
Budget Communication	-2
Optimisation loyers	-3
Déphasage Projets IT et IRISteam par TVA	-10
Frais de Consultance, coûts juridiques et études	-50
Fusion Bosa	5
BM comme agence (TVA)	0
Sous-utilisation sur l'ensemble du budget	
Optimisation fonctionnement STIB (modification du barème pour les nouveaux entrants)	-15
Gestion de dette	
Charges d'intérêts de la trajectoire proposée	62
CITEO	-1
POUVOIRS LOCAUX & COMMISSIONS	
Dotation commission com	4
Dotation communes	14
Réforme dotation générale aux communes (+ paix fiscal)	10
FRBRTC	-3,2
Compensation dotation Vivaqua	-15
Hopitaux SIEG	10
Décrochage scolaire	2,5
SUBSIDES FACULTATIFS	
Subsidies facultatifs et pérennisation	-25,0
TRAVAIL & ÉCONOMIE	
Réforme et monitoring: subsidies et partenariats	-25
Citydev: rationalisation des sites économiques et des projets immobiliers	-5
Réforme activa	-15
INTERNATIONAL	
Suppression du commissariat pour l'Europe	-1
Visit Brussels	-3
HUB (rationalisation des missions/postes à l'étranger et coopération)	-3
MOBILITÉ	
BM - Réaménagement qualitatif des voiries régionales et espaces publics (conformément au § 6 de la DPR)	40
Ponts, viaducs et tunnel + entretien	50
PPI STIB (scenario M3 génie civil, optimisation du calendrier des commandes des bus, statu quo offre, maintien tram T&T)	51
ENVIRONNEMENT & PROPRETÉ	
Vivaqua: l'eau paye l'eau - pas de dotation régionale	-18,71
Conteneurs à déchets souterrains	4
Concentration sur les tâches essentielles, rationalisation des dépenses	-3
Octroi de prêts à taux zero	-10
Perspective	-2,5
URBANISME	
Sans abrisme et politique anti-drogue	3
Stratégie de sécurité et propreté aux alentours des gares (urgent team, caméra...)	3

Optimalisatie van hr in heel het gewest	-8
WERKINGSKOSTEN & IT	
Algemeen (excl. specifieke lijnen: 28-35)	-17
Communicatiebudget	-2
Optimalisatie huurkosten	-3
Verschuiving IT-projecten en Iristeam door btw	-10
Consultancy, juridische kosten en studies	-50
Fusie BOSA	5
BM als agentschap (btw)	0
Onderbenutting op het geheel van de begroting	
Optimalisatie werking MIVB (barema nieuwe instrumers)	-15
SCHULDBEHEER	
Rente-lasten volgens het voorgestelde traject	62
CITEO	-1
LOKALE OVERHEDEN & COMMISSIES	
Dotatie Gemeenschapscommissie	4
Dotatie gemeenten	14
Hervorming algemene gemeentelijke dotatie (+ fiscale vrede)	10
BGHFGT	-3,2
Compensatie dotatie Vivaqua	-15
Ziekenhuizen DAEB	10
Schooluitval	2,5
FACULTATIEVE SUBSIDIES	
Facultatieve subsidies en bestendiging	-25,0
WERK & ECONOMIE	
Hervorming en monitoring: subsidies en partnerschappen	
Citydev: rationalisatie economische sites en vastgoed-projecten	-25
Hervorming Activa	-5
INTERNATIONAAL	-15
Afschaffing Commissariaat voor Europa	
Visit Brussels	-1
HUB (rationalisatie buitenlandse posten/missies en samenwerking)	-3
MOBILITEIT	-3
BM – Kwalitatieve heraanleg gewestelijke wegen en publieke ruimte	40
Bruggen, viaducten en tunnels + onderhoud	50
MIP MIVB (scenario M3, burgerlijke bouwkunde, optimalisatie busbestellingen, status quo aanbod, behoud tram T&T)	51
LEEFMILIEU & NETHEID	
Vivaqua: water betaalt water – geen gewestdotatie	-18,71
Ondergrondse afvalcontainers	4
Focus op kerntaken, rationalisatie uitgaven	-3
Toekenning leningen aan 0% rente	-10
Perspective	-2,5
STEDENBOUW	
Dakloosheid en drugsbeleid	3
Veiligheid en netheid rond stations (urgent team, camera's ...)	3

Dépenses 2026	7613,31
Solde SEC avant opérations budgétaires	-992
Sous-utilisation sur l'ensemble du budget	-35
Solde SEC	-957

3. 2. Recettes SPRB

Ce tableau récapitulatif des recettes donne un aperçu global.

	2024 INI	2026 INI	
	x 1.000 €	x1.000 €	
Impôts régionaux	1.494.362	1.550.932	Gewestelijke belastingen
1) Droits d'enregistrement ventes	634.696	640.308	1) Registratierecht op verkopen
2) Droits de succession	441.354	471.477	2) Successierechten
3) Autres impôts régionaux	418.312	439.147	3) Overige gewestelijke belastingen
Taxes régionales	125.906	146.370	Gewestbelastingen
1) Taxe m² (surfaces non résidentielles)	107.000	120.000	M²-belasting (niet-residentieel)
2) CityTax (établissements touristiques)	575	7.154	CityTax (toeristische verblijven)
3) Viapass (prélèvement kilométrique)	11.500	11.787	Viapass (kilometerheffing)
4) Anciennes taxes provinciales	6.831	7.429	Ex-provinciale taksen
Recettes de l'Agglomération	290.599	311.351	Agglomeratieontvangsten
IPP régional (taxe additionnelle IPP)	1.182.994	1.257.895	Gewestelijke personenbelasting
Mécanisme solidarité nationale	478.891	449.253	Mechanisme nationale solidariteit
Prélèvements sur l'IPP fédéral dans le cadre de la réattribution des compétences	612.365	620.542	Voorafnames op federale PB in kader van herverdeling bevoegdheden
Transfert du pouvoir fédéral cf. à la loi spéciale de financement/le juste financement de Bruxelles			Overdracht van federaal in het kader van de bijzondere financieringswet/ juiste financiering van Brussel
Mainmorte	127.670	147.150	Dode Hand
Institutions bruxelloises (art.46bis)	53.503	56.074	Brusselse instellingen (art. 46bis)
Mobilité	188.617	195.245	Mobiliteit
Fonctionnaires internationaux	210.512	215.208	Internationale ambtenaren
Personnel repris du SPF FIN	6.577	6.724	Overgenomen personeel FOD FIN
Primes linguistiques	3.221	4.000	Taalpremies
Navetteurs	44.000	44.000	Pendelaars
Fond de sécurité	55.000	55.000	Veiligheidsfonds
Autres recettes, dont recettes sur les Fonds organiques	950.804	867.727	Andere ontvangsten, waaronder ontvangsten op organieke fondsen*
TOTAL	5.825.021	5.927.471	TOTAAL

* Abstraction faire des produits d'emprunts émis à plus de 1 an (1.500.000.000 euros en 2024 et 2.000.000.000 euros en 2026).

Les impôts régionaux sont d'anciens impôts fédéraux qui ont été progressivement transférés aux régions lors des réformes de l'État successives. La région a également introduit ses propres taxes régionales sur la base de son autonomie fiscale. Et peu après sa création, la région ayant repris les compétences provinciales et d'agglomération, elle a également repris la fiscalité de ces pouvoirs locaux. Les recettes provenant de cette fiscalité transférée et propre s'élèvent à environ 2 milliards d'euros pour l'INI 2026, soit près de 98 millions de plus qu'à l'initial 2024.

Depuis 2015, la dotation IPP a été remplacée par un système d'additionnels à l'impôt des personnes physiques. La Région de Bruxelles-Capitale a exercé son autonomie fiscale dans le cadre de la réforme fiscale

Uitgaven 2026	7613,31
ESR-saldo vóór budgettaire operaties	-992
Onderbenutting op het geheel van de begroting	-35
ESR- Saldo	-957

3. 2. Ontvangsten GOB

Deze samenvattende tabel van de ontvangsten geeft een globaal overzicht.

* Abstractie makend van de opbrengsten van leningen met een looptijd van meer dan 1 jaar (1.500.000.000 euro in 2024 en 2.000.000.000 euro in 2026).

De gewestelijke belastingen zijn vroegere federale belastingen die bij de opeenvolgende staatshervormingen geleidelijk werden overgeheveld naar de gewesten. Daarnaast voerde het gewest op basis van zijn fiscale autonomie ook eigen gewestbelastingen in. Daar het gewest kort na zijn oprichting de provinciale en agglomeratie bevoegdheden overnam, werd bijgevolg ook de fiscaliteit van deze lokale besturen overgenomen. De ontvangsten van deze overgehevelde en eigen fiscaliteit bedragen voor INI 2026 zo'n 2 miljard euro, of net geen 98 miljoen meer dan bij INI 2024.

Verder is de dotatie personenbelasting sinds 2015 vervangen door een regionaal opcentiemensysteem. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gaf reeds invulling aan deze fiscale autonomie door in het kader van de Brusselse

bruxelloise de 2016-2017, en procédant notamment à la réduction de 0,5 % de l'additionnel régional à l'IPP (après la suppression, un an plus tôt, de la taxe additionnelle à l'IPP de l'agglomération); ainsi, le pourcentage régional s'élève aujourd'hui à 32,591 % contre 33,257 % dans les deux autres régions.

Les additionnels régionaux à l'impôt des personnes physiques génèrent plus de 1,2 milliard d'euros de recettes annuelles. Ces dernières années, l'impôt des personnes physiques connaît une forte hausse en raison de la forte inflation et de l'indexation des salaires. Par rapport à l'initial 2024, cette recette augmente de 75 millions d'euros.

Outre les impôts régionaux et les additionnels régionaux à l'IPP, la loi spéciale de financement prévoit des transferts du niveau fédéral sous la forme de prélèvements sur l'PP fédéral des personnes physiques et également via des dotations spécifiques. Il s'agit en total de plus de 1,8 milliard d'euros en 2026. Leur évolution dépend des indicateurs macro-économiques habituels, tels que l'indice des prix à la consommation, la croissance réelle du PIB national, ainsi que la part de la Région dans la population du Royaume ou dans les recettes fiscales de l'IPP fédéral.

Toutefois, certains de ces transferts, comme la compensation pour navetteurs et la dotation pour les coûts pour assurer la sécurité de Bruxelles dans son rôle de capitale et de siège des institutions européennes, sont en vertu de la loi spéciale de financement forfaitaires et n'évoluent donc pas en fonction de l'inflation ou de la croissance. Leur non-indexation depuis 2015 a pour conséquence que leur valeur réelle a fortement érodé depuis.

Au total, nous enregistrons une augmentation d'un peu moins de 13 millions d'euros par rapport à l'INI 2024, une hausse relativement faible (à peine 0,72 %) à cause de la diminution de l'intervention de solidarité nationale. Cette intervention compensatoire via l'IPP diminue en effet lorsque la part de Bruxelles dans les recettes nationales évolue favorablement.

Pour l'IPP régional, les transferts du niveau fédéral prévus par la loi spéciale de financement et les impôts régionaux dont le SPF Finances assure toujours le service pour le compte de la région, nous ne disposons que des estimations datant de septembre dernier. De nouvelles estimations ne sont attendues qu'après le contrôle budgétaire fédéral.

fiscale hervorming van 2016-2017 onder meer de gewestelijke aanvullende personenbelasting met 0,5 % te verlagen (na de afschaffing een jaar eerder van de aanvullende belasting van de agglomeratie op de personenbelasting); het gewestelijke percentage bedraagt hierdoor vandaag 32,591 % tegenover 33,257 % in de twee andere gewesten.

De gewestelijke aanvullende personenbelasting levert vandaag meer dan 1,2 miljard euro aan jaarlijkse ontvangsten op. De laatste jaren kende de personenbelasting een sterke stijging door de hoge inflatie en indexering van lonen. In vergelijking met INI 2024 noteren we een stijging van 75 miljoen euro.

Bovenop de gewestelijke belastingen en de gewestelijke aanvullende personenbelasting voorziet de Bijzondere Financieringswet in overdrachten van het federale niveau in de vorm van middelen afkomstig van de federale personenbelasting en ook via specifieke dotaties. Het gaat in 2026 over een totaalbedrag van meer dan 1,8 miljard euro. De evolutie ervan hangt voor de meesten van deze overdrachten af van de gebruikelijke macro-economische indicatoren, zoals de consumptieprijsindex, de reële groei van het nationale Bruto Binnenlands Product en het aandeel van het Brussels Gewest in de nationale bevolking of in de fiscale ontvangsten uit de federale personenbelasting.

Een aantal overdrachten, zoals de compensatie voor pendelaars en de dotatie voor de uitgaven voor de veiligheid van Brussel in zijn hoedanigheid van hoofdstad en zetel van Europese instellingen zijn krachtens de bijzondere financieringswet echter forfaitair bepaald en evolueren dus niet mee in functie van de groei of inflatie. Het feit dat deze bedragen sinds 2015 niet werden geïndexeerd, heeft tot gevolg dat de reële waarde ervan intussen sterk geërodeerd is.

In totaal noteren we een stijging van net geen 13 miljoen euro tegenover INI 2024, een relatief zwakke stijging (amper 0,72 %), te wijten aan de daling van de nationale solidariteitstussenkomst. Deze compenserende tussenkomst via de personenbelasting daalt immers wanneer het Brussels aandeel in de nationale inkomsten gunstig evolueert.

Voor de gewestelijke aanvullende personenbelasting, de federale overdrachten in uitvoering van de bijzondere financieringswet en de gewestelijke belastingen die de FOD Financiën nog voor rekening van het gewest in beheer heeft, beschikken we over ramingen van de FOD Financiën die dateren van september vorig jaar. Geactualiseerde ramingen van de FOD FIN worden pas verwacht na de federale begrotingscontrole.

Le budget initial 2026

Les recettes totales 2026 sont estimées à 7.927.471.000 euros (y compris 2.000.000.000 euros à titre de produits d'emprunts émis à plus de 1 an).

L'évolution des Budgets des Voies et Moyens initiaux depuis 2020 est reproduite dans le tableau suivant (toutefois, pour 2025, c'est l'exécution qui a été reprise en l'absence de Budget des Voies et Moyens cette année-là).

x1.000	2020 INI*	2021 INI*	2022 INI*	2023 INI*	2024 INI*	2025 EX*	2026 INI*
€	4.744.893	4.575.038	4.800.285	5.627.379	5.825.021	5.912.210	5.927.471

* abstraction faite de 706.000 euros (2020), 670.500.000 euros (2021), 1.800.000.000 euros (2022), 1.500.000.000 (2023 et 2024), 2.150.000.000 (exécution 2025) et 2.000.000.000 (2026) à titre de produits d'emprunts émis à > 1 an

Les recettes 2026 augmentent ainsi de 15,3 millions d'euros par rapport à l'exécution 2025, soit une augmentation de 0,3 %. Par rapport au budget initial 2024, les recettes augmentent en 2026 de 102,5 millions d'euros, soit une hausse de 1,8 %. Ces hausses peuvent être considérées comme une évolution normale dans le contexte économique actuel et compte tenu de l'optimisation prévue des recettes.

Le détail des recettes et le budget économique

Les recettes «LSF» (hors l'IPP régional) inscrites au budget des voies et moyens pour l'année 2026 sont encore calculées sur la base du Budget économique de septembre 2025.

Bien que le budget économique de février 2026 ait été publié le 12 février dernier, la décision a été prise de ne pas adapter les crédits budgétaires sur la base unique de ces nouveaux paramètres d'inflation et de croissance, car les clés de répartition de l'IPP fédéral pour les années 2025 et 2026 n'étaient pas encore connues.

Le SPF Finances n'ayant pas encore communiqué au SPRB la fixation des montants des versements pour 2026 à temps pour l'élaboration du budget initial 2026, il est apparu au service gestionnaire que toutes les conditions ne sont, en l'état, pas réunies pour constater le droit.

À titre indicatif, l'impact positif attendu sur les recettes du seul budget économique de février 2026 est estimé à + 6,5 millions euros.

De initiële begroting 2026

De totale ontvangsten 2026 worden geraamd op 7.927.471.000 euro (inclusief 2.000.000.000 euro als opbrengst van leningen met een looptijd van meer dan één jaar).

De evolutie van de initiële Middelenbegrotingen sinds 2020 is weergegeven in de volgende tabel (met dien verstande dat voor 2025 de uitvoering werd genomen bij gebrek aan Middelenbegroting dat jaar).

2023 INI*	2024 INI*	2025 EX*	2026 INI*
5.627.379	5.825.021	5.912.210	5.927.471

* abstractie makend van 706.000 euro (2020), 670.500.000 euro (2021), 1.800.000.000 euro (2022), 1.500.000.000 (2023 en 2024), 2.150.000.000 (uitvoering 2025) en 2.000.000.000 (2026) als opbrengst van leningen met looptijd > 1 jaar

De ontvangsten 2026 stijgen aldus met 15,3 miljoen euro ten opzichte van de uitvoering 2025, of een stijging met 0,3 %. In vergelijking met de initiële begroting 2024 stijgen de ontvangsten in 2026 met net geen 102,5 miljoen euro, een stijging van 1,8 %. Deze stijgingen kunnen als een normale evolutie worden beschouwd in het huidige economisch klimaat en in het licht van de beoogde optimalisatie van de ontvangsten

Detail van de ontvangsten en de Economische begroting

De BFW-ontvangsten (met uitzondering van de gewestelijke personenbelasting) die voor het begrotingsjaar 2026 zijn ingeschreven in de middelenbegroting, worden nog steeds geraamd op basis van de Economische Begroting van september 2025.

Hoewel de Economische Begroting van februari 2026 op 12 februari jongstleden werd gepubliceerd, werd beslist de begrotingskredieten niet aan te passen louter op basis van deze nieuwe inflatie- en groeiparameters, aangezien de verdeelsleutels van de federale personenbelasting voor de jaren 2025 en 2026 op dat ogenblik nog niet bekend waren.

Aangezien de FOD Financiën de vaststelling van de bedragen van de stortingen voor 2026 niet tijdig heeft meegedeeld aan de GOB met het oog op de opmaak van de initiële begroting 2026, heeft de beherende dienst vastgesteld dat momenteel niet aan alle voorwaarden is voldaan om over te gaan tot de vaststelling van het recht.

Ter indicatie wordt de verwachte positieve impact op de ontvangsten, uitsluitend op basis van de Economische Begroting van februari 2026, geraamd op + 6,5 miljoen euros.

Les impôts régionaux

Les impôts régionaux sont d'anciens impôts fédéraux qui ont été transférés aux régions par le biais de la loi spéciale de financement (voir articles 3 et suivants de la loi spéciale de financement du 16 janvier 1989).

Le tableau ci-dessous présente l'évolution de ces impôts, qui sont gérées pour le compte de notre région par le SPF FIN, à l'exception du précompte immobilier et des deux taxes de circulation, dont le service a été repris par Bruxelles Fiscalité (le précompte immobilier en 2018, les taxes de circulation en 2020).

Evolution des impôts régionaux 2020 - 2026

x 1.000 €	2020 uitvoering/ réalisé	2021 uitvoering/ réalisé	2022 uitvoering/ réalisé	2023 uitvoering/ réalisé	2024 uitvoering/ réalisé	2025 uitvoering/ réalisé	2026 INI/INI
Registratierecht op verkopen/Droits d'enregistrement ventes	628.079	608.134	685.491	554.564	559.244	627.753	640.308
Registratierecht hypotheek/Droits d'enregist. hypothèque	42.105	31.709	38.201	39.141	32.613	31.111	31.733
Registratierecht verdelingen/ Droits d'enregistr. partages	6.670	8.031	8.810	7.299	8.814	7.956	8.115
Schenkingsrechten/Droits de donation	68.358	110.553	121.943	84.476	111.206	152.691	155.745
Successierechten/Droits de succession	396.234	445.889	404.265	510.422	403.921	462.232	471.477
Onroerende voorheffing/Précompte immobilier	23.881	26.201	26.848	28.188	30.038	30.735	31.350
Verkeersbelasting/Taxe de circulation	147.738	141.119	137.932	144.212	147.451	116.115	122.156
Bel. op inverterstelling/Taxe de mise en circulation	65.308	61.412	54.786	60.551	61.345	41.269	42.094
Spel en Weddenschappen/Jeux et Paris	17.501	12.356	31.110	34.096	24.205	31.948	37.587
Automatische toestellen/Appareils automatiques	10.048	1.800	8.653	10.295	10.313	10.174	10.337
Openingstaks/Taxe d'ouverture	27	18	11	10	7	7	0
Totaal/Total	1.405.949	1.447.222	1.518.050	1.473.254	1.389.157	1.511.991	1.550.932

L'estimation des impôts régionaux se base en général sur l'exécution 2025, majorée d'un taux de croissance de 2 %. Pour les jeux et paris, on tient en outre compte de la popularité croissante des jeux en ligne. Dans l'ensemble, l'INI26 augmente ainsi de 2,6 % par rapport à l'exécution 2025.

Pour plus de détails sur la méthodologie utilisée pour estimer les recettes, nous renvoyons aux justifications concernées.

De gewestelijke belastingen

De gewestelijke belastingen zijn voormalige federale belastingen die via de bijzondere financieringswet werden overgeheveld naar de gewesten (zie artikel 3 en volgende van de bijzondere financieringswet van 16 januari 1989).

De tabel hieronder geeft een overzicht van de evolutie van deze belastingen die voor rekening van ons gewest worden beheerd door de FOD FIN, op de onroerende voorheffing en de beide verkeersbelastingen na, waarvan de dienst werd overgenomen door Brussel Fiscaliteit (de onroerende voorheffing in 2018, de verkeersbelastingen in 2020).

Evolutie van de gewestelijke belastingen 2020 – 2026

De raming van de gewestelijke belastingen gaat doorgaans uit van de uitvoering 2025, vermeerderd met een groeivoet van 2 %. Voor de spelen en weddenschappen wordt verder ook rekening gehouden met de toenemende populariteit van het online gokken. Over het geheel stijgt INI26 aldus met 2,6 % in vergelijking met de uitvoering 2025.

Voor meer details over de methodologie die werd gehanteerd om de ontvangsten te ramen, verwijzen we naar de betrokken verantwoordingen.

4. Programmation budgétaire pluriannuelle 2026-2029

4.1. Introduction et cadre normatif

Conformément aux dispositions du Code des Finances publiques, une projection budgétaire pluriannuelle est jointe au budget initial 2026. Cette projection vise à:

- expliciter la cohérence entre l'exercice budgétaire 2026 et les années qui suivent;
- objectiver la soutenabilité structurelle de la politique menée;
- concrétiser la trajectoire vers l'équilibre budgétaire;
- rendre compréhensible l'impact des réformes structurelles à moyen terme.

La projection pluriannuelle ne constitue pas un exercice purement indicatif, mais un cadre politique contraignant dans lequel s'inscrivent les budgets annuels. Toute nouvelle mesure de politique publique doit être financée de manière structurelle dans le respect de cette trajectoire définie.

Le budget 2026 constitue le premier budget de politique publique complet de cette législature. Il met en œuvre la trajectoire pluriannuelle fixée par le Gouvernement afin d'atteindre un équilibre budgétaire structurel à l'horizon 2029, conformément aux objectifs fixés dans l'accord de gouvernement et son annexe financière.

Ce budget repose sur un constat clair: sans redressement structurel des finances publiques, aucune politique sociale, économique ou écologique durable n'est possible.

Dès lors, le Gouvernement opte résolument pour un assainissement des finances publiques, dans le respect de la cohésion sociale et en préservant la capacité d'investissement.

4.2. Point de départ structurel et contexte macroéconomique

Le point de départ structurel du budget s'élève à -1.241 millions d'euros en 2025.

Ce point de départ est le reflet:

- des déséquilibres structurels accumulés au cours des années précédentes;
- de l'effet rémanent de mesures de politique menées par le passé;

4. Meerjarige begrotingsplanning 2026-2029

4.1. Inleiding en normatief kader

Overeenkomstig de bepalingen van de Codex Openbare Financiën wordt bij de initiële begroting 2026 een meerjarige begrotingsraming toegevoegd. Deze raming strekt ertoe:

- de samenhang tussen het begrotingsjaar 2026 en de daaropvolgende jaren te expliciteren;
- de structurele houdbaarheid van het gevoerde beleid te objectiveren;
- het traject naar begrotingsevenwicht te concretiseren;
- de impact van structurele hervormingen op middellange termijn inzichtelijk te maken.

De meerjarenraming vormt geen louter indicatieve oefening, maar een bindend beleidskader waarbinnen de jaarlijkse begrotingen worden ingebed. Nieuwe beleidsmaatregelen dienen structureel te worden gefinancierd binnen dit vastgelegde traject.

De begroting 2026 is de eerste volledige beleidsbegroting van deze legislatuur. Zij operationaliseert het meerjarig traject dat de Regering heeft vastgelegd om tegen 2029 een structureel begrotingsevenwicht te bereiken, in overeenstemming met de doelstellingen die werden vastgelegd in het regeerakkoord en de financiële bijlage.

Deze begroting vertrekt vanuit één duidelijke vaststelling: zonder structureel herstel van de overheidsfinanciën is geen duurzaam sociaal, economisch of ecologisch beleid mogelijk.

De Regering kiest daarom resoluut voor orde op zaken, met respect voor de sociale cohesie en met behoud van investeringscapaciteit.

4.2. Structureel vertrekpunt en macro-economische context

Het structureel vertrekpunt van de begroting bedraagt -1.241 miljoen euro in 2025.

Dit vertrekpunt weerspiegelt:

- de opgebouwde structurele onevenwichten van voorgaande jaren;
- de doorwerking van beleidsmaatregelen uit het verleden;

- du contexte macroéconomique, marqué notamment par des pressions inflationnistes, la hausse des taux d'intérêt et un ralentissement de la croissance économique.

À politique inchangée, le solde structurel à réaliser évolue entre 2026 et 2029, passant de -1.254 millions d'euros en 2026 à -1.186 millions d'euros en 2029.

Cela signifie qu'en l'absence de mesures complémentaires, le déficit structurel demeurerait persistant et le taux d'endettement continuerait d'augmenter.

Le Gouvernement opte dès lors explicitement pour une trajectoire d'assainissement pluriannuelle qui:

- soit crédible vis-à-vis des marchés financiers et des agences de notation;
- soit cohérente avec les règles budgétaires européennes;
- préserve l'autonomie politique de la Région.

Les projections pluriannuelles ont été établies sur la base d'hypothèses macroéconomiques prudentes.

En outre, les prévisions de recettes tiennent compte:

- d'une base fiscale stabilisée;
- d'un renforcement du recouvrement et de la lutte contre la fraude;
- ainsi que d'un rééquilibrage ciblé de la pression fiscale, sans hausse globale de la charge fiscale.

4. 3. Trajectoire budgétaire pluriannuelle 2026–2029

4.3.1. Objectif: équilibre structurel à l'horizon 2029

L'objectif ajusté de la trajectoire pluriannuelle aboutit à un solde SEC de:

- -957 millions d'euros en 2026
- -719 millions d'euros en 2027
- -416 millions d'euros en 2028
- 0 million d'euros en 2029

Cette trajectoire implique une amélioration progressive mais résolue du solde de financement, avec un retour complet à l'équilibre structurel à la fin de la législature.

- de de macro-economische context, met onder meer inflatoire druk, stijgende rentevoeten en vertraagde economische groei.

Bij ongewijzigd beleid evolueert het structureel te realiseren saldo tussen 2026 en 2029 van -1.254 miljoen euro in 2026 tot -1.186 miljoen euro in 2029.

Dit betekent dat, zonder bijkomende maatregelen, het structureel tekort persistent zou blijven en de schuldgraad verder zou toenemen.

De Regering kiest daarom expliciet voor een meerjarig saneringstraject dat:

- geloofwaardig is ten aanzien van financiële markten en ratingagentschappen;
- coherent is met de Europese begrotingsregels;
- de beleidsautonomie van het Gewest vrijwaart.

De meerjarenramingen werden opgesteld op basis van prudente macro-economische hypothesen.

Daarnaast houdt de ontvangstenramingen houden rekening met:

- een gestabiliseerde fiscale basis,
- een versterkte inning en fraudebestrijding,
- en een gerichte verschuiving van de fiscale druk zonder globale lastenverhoging.

4. 3. Meerjarig begrotingstraject 2026–2029

4.3.1. Doelstelling: structureel evenwicht tegen 2029

De aangepaste meerjarige trajectdoelstelling resulteert in een ESR-saldo van:

- -957 miljoen euro in 2026
- -719 miljoen euro in 2027
- -416 miljoen euro in 2028
- 0 miljoen euro in 2029

Dit traject impliceert een gefaseerde maar consequente verbetering van het vorderingensaldo, met volledige terugkeer naar structureel evenwicht tegen het einde van de legislatuur.

La trajectoire repose sur trois principes:

1. Gradualité: éviter des corrections brutales et socialement déstabilisantes;
2. Ancrage structurel: priorité accordée à des réformes durables;
3. Priorisation des politiques: maintien des investissements stratégiques.

4.3.2. Effort global

L'effort budgétaire structurel total s'accroît de -297 millions d'euros en 2026 à -1.186 millions d'euros en 2029.

Cet effort est réparti de manière équilibrée entre:

- la maîtrise structurelle des dépenses;
- l'optimisation et la rationalisation des recettes.

La répartition s'approche d'un ratio de 80 % de mesures en dépenses et 20 % de mesures en recettes.

4.3.3. Maîtrise des dépenses et réformes

Les mesures structurelles en matière de dépenses évoluent de -177 millions d'euros en 2026 à -845 millions d'euros en 2029.

Ces mesures se concentrent principalement sur les domaines suivants:

a) Personnel

La maîtrise des dépenses de personnel constitue un élément central de la trajectoire. Les mesures comprennent:

- un moratoire général (intégral en 2026, puis sélectif par la suite);
- la rationalisation des structures administratives;
- des fusions et intégrations au sein des quatre piliers de la réforme administrative;
- l'optimisation de l'affectation du personnel grâce à la digitalisation.

L'effort relatif au personnel passe de -84 millions d'euros en 2026 à -274 millions d'euros en 2029.

b) Frais de fonctionnement et coûts IT

La rationalisation structurelle des dépenses de fonctionnement et d'IT génère des économies cumulées (de -127 millions d'euros en 2026 à -281 millions d'euros en 2029).

Ces mesures comprennent notamment:

Het traject is opgebouwd volgens drie principes:

1. Gradualiteit: vermijding van bruuske en sociaal ontwrichtende correcties;
2. Structurele verankering: focus op blijvende hervormingen;
3. Beleidsprioritering: vrijwaring van strategische investeringen.

4.3.2. Globale inspanning

De totale structurele begrotingsinspanning loopt op van -297 miljoen euro in 2026 tot -1.186 miljoen euro in 2029

Deze inspanning wordt evenwichtig gespreid over:

- structurele uitgavenbeheersing;
- optimalisatie en rationalisatie van ontvangsten.

De verhouding benadert 80 % uitgavenmaatregelen en 20 % ontvangstenmaatregelen.

4.3.3. Uitgavenbeheersing en hervormingen

De structurele uitgavenmaatregelen evolueren van -177 miljoen euro in 2026 tot -845 miljoen euro in 2029.

Deze maatregelen situeren zich hoofdzakelijk in de volgende domeinen:

a) Personeel

De beheersing van personeelsuitgaven vormt een kern-component van het traject. Maatregelen omvatten:

- een algemeen moratorium (2026 integraal, nadien selectief);
- rationalisering van administratieve structuren;
- fusies en integraties binnen de vier pijlers van de administratieve hervorming;
- optimalisatie van personeelsinzet via digitalisering.

De personeelsinspanning loopt op van -84 miljoen euro in 2026 tot -274 miljoen euro in 2029

b) Werkings- en IT-kosten

Structurele rationalisering van werking en IT-uitgaven leidt tot cumulatieve besparingen (-127 miljoen euro in 2026 tot -281 miljoen euro in 2029)

Dit omvat:

- la centralisation des fonctions de support;
- la rationalisation des licences et des logiciels;
- la réalisation d'économies d'échelle par le regroupement des achats;
- l'optimisation du recours à la consultance externe.

c) Subventions et dépenses facultatives

Une réorientation des subventions facultatives et des missions non essentielles permet de dégager une marge structurelle, tout en préservant les soutiens sociaux et économiques essentiels.

d) Domaines de politique publique

Des réformes spécifiques sont mises en œuvre dans les domaines suivants:

- le logement et le logement social;
- l'économie et l'emploi;
- l'urbanisme et l'aménagement du territoire;
- les investissements en matière de mobilité (avec un rephasage).

4.3.4. Optimisation des recettes

Les mesures structurelles en matière de recettes passent de -120 millions d'euros en 2026 à -341 millions d'euros en 2029.

La politique des recettes repose sur les principes d'équité, d'efficacité et de stimulation économique.

Les principales mesures comprennent:

- une tax shift ciblée, avec une réduction de l'impôt des personnes physiques de 1 %;
- la suppression du plafond de l'abattement;
- des réformes de la politique de stationnement et de fiscalité de la mobilité;
- un renforcement du recouvrement et de la lutte contre la fraude;
- l'introduction d'une vignette de mobilité à partir de 2027;
- des réformes du contrôle technique et en matière de permis de conduire.

Par ailleurs, les recettes non fiscales sont renforcées par:

- des adaptations tarifaires à la STIB;
- la valorisation commerciale des infrastructures;
- l'application du principe de responsabilité des producteurs;

- centralisatie van ondersteunende functies;
- rationalisatie van licenties en software;
- schaalvoordelen via bundeling van aankopen;
- optimalisatie van externe consultancy.

c) Subsidies en facultatieve uitgaven

Een heroriëntering van facultatieve subsidies en niet-kerntaken zorgt voor structurele ruimte, met behoud van essentiële sociale en economische steun.

d) Beleidsdomeinen

Specifieke hervormingen worden doorgevoerd binnen:

- wonen en sociale huisvesting;
- economie en werkgelegenheid;
- urbanisme en ruimtelijke ordening;
- mobiliteitsinvesteringen (met herfasering).

4.3.4. Ontvangstenoptimalisatie

De structurele ontvangstenmaatregelen lopen op van -120 miljoen euro in 2026 tot -341 miljoen euro in 2029.

Het ontvangstenbeleid is gebaseerd op rechtvaardigheid, efficiëntie en economische stimulering.

De belangrijkste maatregelen omvatten:

- een gerichte tax shift met een verlaging van de personenbelasting met 1 %,
- de afschaffing van het plafond op het abattement,
- hervormingen inzake parkeerbeleid en mobiliteitsfiscaliteit,
- versterkte inning en fraudebestrijding,
- de invoering van een mobiliteitsvignet vanaf 2027,
- hervormingen in technische controle en rijbewijzen.

Daarnaast worden niet-fiscale ontvangsten versterkt via:

- tariefaanpassingen bij de MIVB,
- commerciële valorisatie van infrastructuur,
- toepassing van producentenverantwoordelijkheid,

- la réforme des recettes liées aux jeux de hasard et aux paris.

Les recettes en capital comprennent notamment:

- la vente d'actifs sélectionnés;
- des structures de participation dans le cadre du Code 8;
- la rationalisation des portefeuilles immobiliers.

4. 4. Dynamique de la dette et stratégie de financement

La projection pluriannuelle tient compte:

- d'une limitation de l'endettement supplémentaire ayant un impact SEC;
- d'un plafond distinct pour les participations stratégiques (Code 8);
- d'une stratégie active de gestion de la dette (durée, couverture de taux, diversification des sources de financement).

La stratégie d'endettement vise:

- la stabilisation du taux d'endettement;
- la maîtrise des charges d'intérêts;
- le maintien de la crédibilité financière.

L'impact des véhicules d'investissement sur la consolidation au sens du SEC fait l'objet d'un suivi strict.

Le plafond d'endettement pour la législature est fixé à un maximum de 3 milliards d'euros de consolidation supplémentaire, dont:

- 2 milliards d'euros avec impact SEC;
- 1 milliard d'euros via des participations de type Code 8.

La charge d'intérêts est limitée à environ 630 millions d'euros à l'horizon 2029.

4. 5. Politique d'investissement et Code 8

Le Gouvernement privilégie des investissements à effet de levier et à impact structurel.

L'enveloppe maximale de 1 milliard d'euros de participations est affectée comme suit:

- 400 millions d'euros pour le renforcement en capital de la SLRB, avec, en parallèle, la création de l'entité déconsolidée;
- 180 millions d'euros pour le renforcement de Vivaqua;
- 150 millions d'euros pour une participation dans le projet CONFEX via NEO;

- hervorming van kansspel- en weddenschapsinkomsten.

Kapitaalontvangsten omvatten onder meer:

- verkoop van geselecteerde activa,
- participatiestructuren in het kader van Code 8,
- rationalisatie van vastgoedportefeuilles.

4. 4. Schuldynamiek en financieringsstrategie

De meerjarenraming houdt rekening met:

- een begrenzing van bijkomende schuld met ESR-impact;
- een afzonderlijk plafond voor strategische participaties (Code 8);
- actieve schuldbeheerstrategie (looptijd, rentehedging, diversificatie financieringsbronnen).

De schuldstrategie beoogt:

- stabilisatie van de schuldgraad;
- beperking van rentelasten;
- behoud van kredietwaardigheid.

De impact van investeringsvehikels op consolidatie onder ESR wordt strikt gemonitord.

Het schuldenplafond voor de legislatuur wordt vastgelegd op maximaal 3 miljard euro bijkomende consolidatie, waarvan:

- 2 miljard euro ESR-impact,
- 1 miljard euro via participaties van het type Code 8

De interestlast wordt tegen 2029 beperkt tot circa 630 miljoen euro.

4. 5. Investeringsbeleid en Code 8

De Regering kiest voor investeringen met hefboomwerking en structurele impact.

De enveloppe van maximaal 1 miljard euro participaties wordt aangewend voor:

- 400 miljoen euro kapitaalversterking van de SLRB, met daarnaast de oprichting van een gedeconsolideerde entiteit.
- 180 miljoen euro versterking van Vivaqua,
- 150 miljoen euro participatie in het CONFEX-project via NEO,

- 60 millions d’euros pour le projet Kanal.

4. 6. Intégration dans le cycle budgétaire

Conformément à l’accord de gouvernement, la projection pluriannuelle est suivie par un Comité de monitoring.

Le Comité de monitoring:

- évalue les données d’exécution mensuelles;
- actualise les projections pluriannuelles;
- formule des propositions correctrices.

- 60 miljoen euro voor het project Kanal.

4. 6. Integratie in de begrotingscyclus

Conform het regeerakkoord wordt de meerjarige raming opgevolgd via een Monitoringcomité.

Het Monitoringcomité:

- evalueert maandelijkse uitvoeringscijfers;
- actualiseert meerjarenprojecties;
- formuleert correctieve voorstellen.

	2026	2027	2028	2029
Solde structurel de départ -1,241M (2) / Structureel beginsaldo -1,241 miljoen (2)	-1.241	-1.241	-1.241	-1.241
Effets politique constante (3) / Effecten constant beleid (3)	13	43	82	-55
Solde de l'effort budgétaire structurel à réaliser (4) = (2)+(3) / Saldo van de te realiseren structurele begrotingsinspanning (4) = (2)+(3)	-1.254	-1.284	-1.323	-1.186
Réformes / Hervormingen	2026	2027	2028	2029
Dépenses (5) / Uitgaven (5)	-177	-302	-607	-845
PERSONNEL / PERSONEEL	-84	-163	-220	-274
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET IT / WERKINGSUITGAVEN EN IT	-127	-166	-241	-281
SUBSIDES FACULTATIFS / FACULTATIEVE SUBSIDIES	-25	-25	-25	-25
LOGEMENT / HUISVESTING	-52	-15	-15	-15
TRAVAIL & ECONOMIE / WERK & ECONOMIE	-30	-45	-55	-65
INTERNATIONAL / INTERNATIONAAL	-7	-12	-16	-31
MOBILITE / MOBILITEIT	190	209	129	37
ENVIRONNEMENT & PROPRIETE / LEEFMILIEU & NETHEID	-34	-25	-57	-57
URBANISME / STEDENBOUW	-18	-82	-99	-123
POUVOIRS LOCAUX & COMMISSIONS / PLAATSELIJKE BESTUREN & COMMISSIES	4	11	-23	-28
SECURITE ET DIVERS / VEILIGHEID EN DIVERSEN	5	10	15	15
Recettes (6) / Ontvangsten (6)	-120	-263	-300	-341
Effort budgétaire total (7) = (5)+(6) / Totale begrotingsinspanning (7) = (5)+(6)	-297	-565	-907	-1.186
Trajectoire adaptée (8) = (4) - (7) / Aangepast traject (8) = (4) - (7)	-957	-719	-416	0

5. Explication sur la politique d’investissement de la Région

5. 1. Un équilibre entre ambition, réalités budgétaires et productivité

Cet exposé général définit la trajectoire stratégique de la politique d’investissement pour la prochaine législature, en plaçant au cœur de l’action publique un équilibre strict entre ambition et discipline budgétaire.

5. Het investeringsbeleid van het Gewest;

5. 1. Een evenwicht tussen ambitie, budgettaire realiteit en productiviteit

Deze algemene toelichting schetst de strategische koers van het investeringsbeleid voor de komende legislatuur, waarbij een strikt evenwicht tussen ambitie en budgettaire discipline centraal staat.

5.1.1. Principes fondamentaux de la politique d'investissement

Les investissements constituent l'épine dorsale de la politique bruxelloise visant à renforcer le dynamisme économique, la cohésion sociale et le développement durable de la Région. Ils sont essentiels pour concrétiser les ambitions en matière de mobilité, de logement, de climat, d'attractivité économique et de services publics.

Le fil conducteur de la politique d'investissement de cette législature est la surveillance rigoureuse de la faisabilité financière, de la rentabilité et de la productivité. Chaque investissement est minutieusement évalué au regard de la marge budgétaire disponible; chaque euro est examiné avec attention afin de garantir la soutenabilité des finances régionales.

La stratégie d'investissement vise à créer des effets de levier: les fonds publics sont mobilisés afin d'attirer des investissements privés et institutionnels, de stimuler l'innovation et de résoudre des goulets d'étranglement structurels. Cette approche permet non seulement de maximiser l'impact direct des investissements, mais aussi de garantir la résilience à long terme des finances régionales.

5.1.2. Évolution des dépenses d'investissement

Concrètement, cette stratégie se traduit par un phasage stratégique des moyens, avec un accent marqué sur les investissements en début de législature pour les grands postes tels que la STIB, Bruxelles Mobilité et la SLRB.

En accélérant et en consolidant ces projets dès la phase initiale, les bases nécessaires sont posées pour permettre ensuite aux investissements de suivre leur trajectoire naturelle.

Au cours de la seconde moitié de la législature, l'accent se déplace vers la rationalisation et l'efficacité, en veillant à maximiser le rendement des dépenses engagées dans un cadre budgétaire consolidé.

5.1.3. Principales priorités d'investissement

5.1.3.A. Mobilité: des déplacements plus fluides, plus sûrs et plus durables

a) STIB:

Pour la STIB, la politique d'investissement repose sur une ligne claire: honorer et consolider les engagements

5.1.1. Kernprincipes van het Investeringsbeleid

Investeringsvormen vormen de ruggengraat van het Brussels beleid om de economische dynamiek, sociale cohesie en duurzame ontwikkeling van het gewest te versterken. Ze zijn essentieel om de ambities op het vlak van mobiliteit, huisvesting, klimaat, economische aantrekkelijkheid en openbare dienstverlening waar te maken.

De rode draad doorheen het investeringsbeleid van deze legislatuur is de strikte bewaking van de financiële haalbaarheid, rendabiliteit en productiviteit. Elke investering wordt nauwgezet afgetoetst aan de beschikbare budgettaire ruimte, we draaien elke euro om om de houdbaarheid van de gewestfinanciën te garanderen.

De investeringsstrategie is gericht op het creëren van hefboomeffecten: publiek geld wordt ingezet om private en institutionele investeringen aan te trekken, innovatie te stimuleren en structurele knelpunten op te lossen. Zo wordt niet alleen de directe impact gemaximaliseerd, maar ook de langetermijnveerkracht van de gewestfinanciën gewaarborgd.

5.1.2. Evolutie van de investeringsuitgaven

In de praktijk vertaalt dit zich in een strategische fasering van onze middelen, waarbij we bij grote posten zoals de MIVB, Brussel Mobiliteit en de BGHM zeer sterk inzetten op investeringen tijdens het begin van de legislatuur.

Door deze projecten in de beginfase te versnellen en te bestendigen, creëren we de nodige basis om de investeringen daarna hun natuurlijke loop te laten gaan.

In de tweede helft van de legislatuur verschuift de focus vervolgens naar rationalisering en efficiëntie, waarbij we de gedane uitgaven maximaal laten renderen binnen een geconsolideerd budgettair kader.

5.1.3. Belangrijkste investeringsprioriteiten

5.1.3.A. Mobiliteit: Vlottere, veiliger en duurzamere verplaatsingen

a) MIVB:

Binnen het investeringsbeleid geldt voor de MIVB een duidelijke lijn: we honoreren en consolideren de

déjà pris, tout en évitant de nouveaux engagements à durée indéterminée susceptibles de mettre sous pression la soutenabilité budgétaire.

La priorité absolue est accordée au paiement et à l'exécution des contrats déjà attribués et des projets d'investissement approuvés. Cela garantit la sécurité juridique, la stabilité pour les partenaires et les entrepreneurs, et permet d'éviter des retards supplémentaires ou des surcoûts.

– Métro 3

Le scénario C'' (Génie civil) a été formellement retenu. Ce scénario constitue le cadre de référence pour le développement ultérieur de la ligne 3. Dans une première phase, l'infrastructure sera réalisée de manière à permettre une liaison tram, tout en conservant la possibilité technique d'une conversion ultérieure en ligne de métro à part entière. Cette approche progressive s'inscrit dans une logique plus large de maîtrise budgétaire et de répartition des risques.

– Tram 15: Tour & Taxis

Outre la poursuite des projets en cours, des moyens ciblés sont prévus pour la réalisation du tram 15 vers Tour & Taxis. Cette liaison vise à assurer l'accessibilité de ce site en plein développement et à renforcer sa connexion avec la gare du Nord, créant ainsi un nouvel axe stratégique de mobilité soutenant le développement urbain de Bruxelles.

Globalement, l'effort d'investissement au sein de la STIB est davantage concentré en début de législature, avant de laisser place à une attention accrue portée à l'efficacité de l'exploitation et à la valorisation maximale des infrastructures réalisées.

b) Bruxelles Mobilité

Pour Bruxelles Mobilité, l'accent est mis sur le renforcement et la sécurisation de l'infrastructure régionale existante. Alors que les années précédentes privilégiaient fortement de nouveaux projets, la priorité est désormais donnée à l'entretien structurel, à la rénovation et à l'amélioration qualitative.

– Voiries et espace public

Bruxelles Mobilité bénéficie, pour cette législature, de 125 millions d'euros supplémentaires consacrés à la réfection qualitative et à l'entretien des voiries régionales et de l'espace public. Ces moyens sont prioritairement affectés à des projets ayant un fort impact sur la sécurité routière, la qualité de vie et la fluidité du trafic.

– Ponts et tunnels – Beliris

Le cadre de coopération avec Beliris sera renouvelé, avec une actualisation claire des priorités. Alors que

reeds aangegane engagementen, maar vermijden nieuwe open-eindverbintenissen die de budgettaire houdbaarheid onder druk zetten.

De eerste prioriteit ligt bij het uitbetalen en uitvoeren van reeds gegunde contracten en goedgekeurde investeringsprojecten. Dit zorgt voor rechtszekerheid, stabiliteit voor partners en aannemers, en vermijdt bijkomende vertragingen of meerkosten.

– Metro 3

Er is formeel gekozen voor scenario C'' (Génie Civil). Dit scenario vormt de blauwdruk voor de verdere ontwikkeling van lijn 3. In een eerste fase wordt de infrastructuur zo gerealiseerd dat een tramverbinding mogelijk is, met behoud van de technische mogelijkheid om op termijn over te schakelen naar een volwaardige metrolijn. Deze gefaseerde aanpak past binnen de bredere logica van budgettaire beheersing en risicospreiding.

– Tram 15: Tour & Taxis

Naast de voortzetting van lopende projecten worden gerichte middelen voorzien voor de aanleg van tram 15 richting Tour & Taxis. Deze verbinding moet de ontsluiting verzekeren van deze sterk ontwikkelende site en haar aansluiting met het Noordstation versterken, waardoor een nieuwe strategische mobiliteitsas ontstaat die de verdere stedelijke ontwikkeling van Brussel ondersteunt.

Globaal betekent dit dat de investeringsinspanning bij de MIVB sterker geconcentreerd wordt in het begin van de legislatuur, waarna de nadruk verschuift naar exploitatie-efficiëntie en het maximaal laten renderen van de gerealiseerde infrastructuur.

b) Brussel Mobiliteit

Voor Brussel Mobiliteit ligt de nadruk op het versterken en veiligstellen van de bestaande gewestelijke infrastructuur. Waar in het verleden sterk werd ingezet op nieuwe projecten, verschuift de focus nu naar structureel onderhoud, renovatie en kwaliteitsverbetering.

– Wegen en openbare ruimte

Brussel Mobiliteit ontvangt deze legislatuur in totaal 125 miljoen euro extra voor de kwalitatieve herinrichting en het onderhoud van gewestwegen en publieke ruimte. De middelen worden prioritair ingezet op projecten met een hoge impact op verkeersveiligheid, leefkwaliteit en doorstroming.

– Bruggen en tunnels, Beliris

Het samenwerkingskader met Beliris wordt hernieuwd, met een duidelijke actualisering van de prioriteiten.

les moyens étaient auparavant largement consacrés à de grands projets de transport public, l'accent est désormais mis sur la rénovation structurelle et l'entretien des ponts et tunnels.

Cette réorientation s'inscrit dans une vision plus large de la coopération entre l'État fédéral et la Région de Bruxelles-Capitale. En tant que capitale et métropole internationale, Bruxelles joue un rôle unique pour l'ensemble du pays: centre politique et institutionnel de la Belgique et de l'Europe, elle constitue également un moteur économique majeur attirant quotidiennement des centaines de milliers de navetteurs, de visiteurs et d'entreprises.

Il est dès lors essentiel que les infrastructures stratégiques de la capitale soient maintenues dans un état optimal. Des ponts, tunnels et axes routiers sûrs et performants sont indispensables à l'accessibilité de la ville, au dynamisme économique du pays et à la qualité de vie de ses habitants.

Concrètement, 50 millions d'euros par an sont réorientés au sein de Beliris vers la rénovation et l'entretien de ces infrastructures, afin d'améliorer rapidement leur état technique et leur sécurité. Ce choix s'inscrit dans la même philosophie d'investissement: renforcer d'abord structurellement le patrimoine existant avant de s'engager dans de nouveaux projets d'envergure.

Cette approche confirme également la responsabilité conjointe de l'État fédéral et de la Région bruxelloise dans le développement d'une capitale forte et performante, capable d'assumer pleinement son rôle de carrefour économique et institutionnel du pays.

5.1.3.B. Logement social et rénovation urbaine

Dans le secteur du logement social, investir ne suffit pas: une réforme en profondeur du secteur est engagée. L'objectif est de permettre, grâce à des ajustements structurels, une gestion plus efficace et une réalisation plus rapide des logements, dans un cadre de rationalisation financière.

Par ailleurs, la capacité de financement de la SLRB est structurellement renforcée. Celle-ci fait face à un déficit financier estimé entre 600 et 700 millions d'euros, auquel il est partiellement répondu par une injection de capital de 400 millions d'euros.

Ces moyens seront consacrés à:

- la création d'un instrument financier et immobilier visant à attirer des financements publics et institutionnels supplémentaires, sans porter atteinte au caractère social des logements;

Waar de middelen in het verleden in aanzienlijke mate werden ingezet voor grote openbaarvervoersprojecten, verschuift de focus voortaan naar de structurele renovatie en het onderhoud van bruggen en tunnels.

Deze heroriëntatie past binnen een bredere visie op de samenwerking tussen de federale overheid en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Brussel vervult als hoofdstad en internationale metropool een unieke rol voor het hele land. De stad is niet alleen het politieke en institutionele centrum van België en Europa, maar ook een belangrijke economische motor die dagelijks honderdduizenden pendelaars, bezoekers en bedrijven aantrekt.

Het is daarom essentieel dat de strategische infrastructuur van de hoofdstad in een uitstekende staat verkeert. Veilige en performante bruggen, tunnels en verkeersassen zijn cruciaal voor de bereikbaarheid van de stad, de economische dynamiek van het land en de levenskwaliteit van haar inwoners.

Concreet wordt binnen Beliris jaarlijks 50 miljoen euro geheroriënteerd naar de renovatie en het onderhoud van deze infrastructuur, met als doel de technische staat en veiligheid ervan versneld op niveau te brengen. Deze keuze sluit aan bij dezelfde investeringsfilosofie: eerst het bestaande patrimonium structureel versterken alvorens nieuwe grootschalige engagementen aan te gaan.

Tegelijk bevestigt dit de gezamenlijke verantwoordelijkheid van de federale staat en het Brussels Gewest om te investeren in een sterke, goed functionerende hoofdstad die haar rol als economische en institutionele draaischijf van het land ten volle kan blijven vervullen.

5.1.3.B. Sociale huisvesting en stadsvernieuwing

In de sector van de sociale huisvesting volstaat louter investeren niet; de sector zelf wordt grondig hervormd. Het doel is om door structurele aanpassingen een efficiënter beheer en een snellere realisatie van wooneenheden mogelijk te maken, passend binnen het kader van de financiële rationalisering.

Daarnaast wordt de financieringscapaciteit van de BGHM, die geconfronteerd wordt met een financieel tekort van 600 tot 700 miljoen euro, deels en structureel versterkt door een kapitaalinjectie van de BGHM met 400 miljoen euro.

Deze middelen zullen worden ingezet voor:

- De realisatie van een financieel/immobielair vehicle dat gericht is op het aantrekken van extra publieke en institutionele middelen, zonder afbreuk te doen aan het sociale karakter van de woningen.

- la sécurisation de la liquidité de la SLRB durant la législature afin de mener à bien les projets de construction et de rénovation programmés;
- la réalisation d'investissements supplémentaires dans la rénovation énergétique et l'amélioration de la qualité du parc de logements existant.

5.1.3.C. Moteur économique et attractivité

Le projet CONFEX (contraction de CONFérence et EXposition) est une initiative ambitieuse visant à positionner Bruxelles comme une destination de premier plan pour les congrès et expositions internationaux. Il prévoit l'intégration d'un grand centre de congrès moderne au sein de Brussels Expo rénové, sur le site du Heysel.

Grâce à un investissement de 150 millions d'euros sous forme de participation en capital, la Région de Bruxelles-Capitale entend combler un déficit structurel en infrastructures de congrès de haut niveau et renforcer l'attractivité économique de la capitale.

5.1.3.D. Climat et énergie

L'un des piliers majeurs de la politique climatique et énergétique bruxelloise est le programme Renolution, qui vise à accélérer la rénovation énergétique des logements et des bâtiments. Renolution privilégie le recours à des prêts avantageux afin d'inciter propriétaires et locataires à améliorer la performance énergétique de leur logement. Cette approche est essentielle pour atteindre les objectifs climatiques régionaux tout en améliorant la qualité de l'habitat, sans peser excessivement sur le budget régional.

Par ailleurs, la Région investit également dans des infrastructures critiques telles que la gestion de l'eau. Vivaqua, la société bruxelloise de distribution d'eau, est confrontée à d'importants défis financiers liés au vieillissement du réseau d'égouttage et à l'augmentation des coûts.

Afin de restaurer durablement la stabilité financière de Vivaqua et de garantir la continuité du service public, la Région propose de prendre une participation significative mais minoritaire (49,99 %) via une augmentation de capital de 180 millions d'euros, complétée par un apport d'actifs de 135 millions d'euros provenant d'Hydria.

5.1.3.E. Sécurité et espace public

La sécurité et la propreté constituent des éléments essentiels de la qualité de vie urbaine. La Région de Bruxelles-Capitale investit donc des moyens supplémentaires dans la sécurisation de sites stratégiques et la

- Het veiligstellen van de liquiditeit van de BGHM gedurende de legislatuur, om de geplande bouw- en renovatieprojecten te kunnen voltooien.
- Het mogelijk maken van extra investeringen in energetische renovaties en het verbeteren van de kwaliteit van het bestaande woningpatrimonium.

5.1.3.C. Economische motor en aantrekkelijkheid

Het CONFEX-project (een samentrekking van CONferentie en EXpositie) is een ambitieus initiatief om Brussel te transformeren tot een toonaangevende bestemming voor internationale congres- en expositie-evenementen. Het project omvat de integratie van een groot, modern congrescentrum in de gerenoveerde Brussels Expo op de Heizel.

Met een investering van 150 miljoen euro via kapitaaldeelname wil het Brussels Gewest een structureel tekort aan hoogwaardige congresinfrastructuur wegwerken en de economische aantrekkelijkheid van de hoofdstad versterken.

5.1.3.D. Klimaat en energie

Een van de sleutelpijlers van het Brussels klimaat- en energiebeleid is Renolution, een ambitieus programma gericht op de versnelde energetische renovatie van woningen en gebouwen. Renolution zet sterk in op voordelige leningen om eigenaars en huurders te stimuleren om hun woningen energiezuiniger te maken. Dit initiatief is essentieel om de klimaatdoelstellingen van het gewest te halen en de woonkwaliteit te verbeteren, zonder de gewestbegroting onevenredig te belasten.

Naast Renolution investeert het Brussels Gewest ook in kritieke infrastructuur, zoals waterbeheer. Vivaqua, de Brusselse watermaatschappij, kampt met aanzienlijke financiële uitdagingen als gevolg van de verouderde riolering en stijgende kosten.

Om de financiële stabiliteit van Vivaqua duurzaam te herstellen en de continuïteit van haar openbare dienstverlening te waarborgen, stelt het Gewest voor om een significante, maar minderheidsdeelneming (49,99 %) te nemen. Dit gebeurt via een kapitaalverhoging van 180 miljoen euro, aangevuld met een activa-inbreng van 135 miljoen euro afkomstig van Hydria.

5.1.3.E. Veiligheid en openbare ruimte

Veiligheid en netheid zijn kernelementen van de levenskwaliteit in een stad. Het Brussels Gewest investeert daarom extra middelen in de beveiliging van strategische locaties en de modernisering van afvalbeheer. Deze

modernisation de la gestion des déchets. Ces mesures visent à renforcer le sentiment de sécurité, à lutter contre la criminalité et à garantir un espace public propre et agréable, en s'appuyant sur des technologies innovantes, un contrôle renforcé et une coopération accrue entre les différents niveaux de pouvoir.

Dans ce cadre, le gouvernement bruxellois a décidé d'investir 10 millions d'euros supplémentaires dans la sécurisation des gares et des points sensibles.

Face aux défis majeurs en matière de propreté, la Région investit également dans la modernisation de Bruxelles-Propreté, notamment par l'introduction de solutions innovantes telles que des conteneurs à déchets enterrés afin de rendre la collecte plus efficace et plus conviviale.

5.1.3.F. Investissements dans la transformation digitale et l'IA

Sur la période 2026–2029, la Région de Bruxelles-Capitale investit de manière stratégique dans la transformation numérique et l'IA afin de créer une administration plus efficace, plus sûre et orientée données. Les moyens financiers sont principalement concentrés sur trois axes clés:

Cybersécurité et conformité NIS2: création d'un Security Operations Center (SOC) régional, avec des investissements dans des outils avancés de surveillance, des systèmes de réponse aux incidents et des solutions de reprise après sinistre. Ces investissements sont indispensables pour se conformer à la directive européenne NIS2.

Standardisation et mutualisation des services IT: investissements dans la consolidation des infrastructures réseau, la gestion des identités et des accès (IAM) et la gouvernance cloud, afin de réduire les redondances et de générer des économies d'échelle.

IA et gouvernance des données: développement d'applications d'IA visant à accélérer les processus administratifs, détecter la fraude et améliorer le suivi des politiques publiques, ainsi que mise en place de plateformes de données favorisant l'interopérabilité entre systèmes régionaux et communaux, dans la perspective d'un guichet numérique unique pour les citoyens et les entreprises.

5.1.3.G. Autres investissements et modernisation des administrations

En complément des grands dossiers d'investissement, la Région poursuit ses efforts en matière de modernisation et de performance de ses administrations et services.

maatregelen zijn gericht op het verhogen van het veiligheidsgevoel, het bestrijden van criminaliteit en het garanderen van een schone en leefbare openbare ruimte. Hierbij wordt gebruikgemaakt van innovatieve technologieën, versterkte handhaving en samenwerking tussen verschillende overheden.

Om deze uitdagingen aan te pakken, heeft de Brusselse Regering besloten om 10 miljoen euro extra te investeren in de beveiliging van stations en hotspots.

Geconfronteerd met de grote uitdagingen op het gebied van netheid, investeert het gewest ook in de modernisering van Net Brussel, met name door de introductie van Innovatieve oplossingen zoals ondergrondse afvalcontainers om de ophaling efficiënter te maken en gebruiksvriendelijker.

5.1.3.F. Investerings in Digitale Transformatie en AI

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest investeert in de periode 2026–2029 strategisch in digitale transformatie en AI, met als doel een efficiënter, veilig en datagedreven overheidsapparaat te creëren. De financiële middelen worden voornamelijk ingezet op drie sleuteldomeinen:

Cybersecurity en NIS2-compliance: Een regionaal Security Operations Center (SOC) wordt opgericht, met investeringen in geavanceerde monitoringtools, incident response-systemen en disaster recovery-oplossingen. Deze investeringen zijn niet optioneel, maar een verplichte voorwaarde om te voldoen aan de Europese NIS2-richtlijn.

Standaardisatie en mutualisering van IT-diensten: Er wordt geïnvesteerd in de consolidatie van netwerkinfrastructuur, Identity & Access Management (IAM) en cloudgovernance, met als doel redundante systemen af te bouwen en schaalvoordelen te realiseren.

AI en data-governance: Het gewest investeert in AI-toepassingen die administratieve processen versnellen, fraude detecteren en beleidsmonitoring verbeteren. Daarnaast wordt er geïnvesteerd in dataplatforms die interoperabiliteit tussen gewestelijke en gemeentelijke systemen mogelijk maken, met als doel één digitale toegangspoort voor burgers en ondernemingen te creëren.

5.1.3.G. Andere investeringen en modernisering van de administraties

Naast de grote investeringsdossiers blijft het gewest investeren in de modernisering en performantie van zijn administraties en diensten.

Aucune économie générale n'est appliquée à ces crédits d'investissement par rapport aux crédits provisoires 2025. Ils demeurent un levier essentiel pour améliorer l'efficacité de l'action publique, notamment par la digitalisation, la modernisation des processus de travail et l'amélioration des services aux citoyens.

Une flexibilité est toutefois prévue dans l'utilisation des enveloppes budgétaires disponibles. Les administrations peuvent proposer un rephasage ou une limitation de certains investissements et réallouer les moyens dégagés vers des actions générant une plus forte valeur ajoutée dans leur fonctionnement.

Le primat de la décision politique est pleinement respecté: toutes les décisions d'investissement et d'attribution restent soumises à l'approbation du gouvernement.

Cette approche garantit un équilibre entre discipline d'investissement, utilisation efficiente des ressources et performance de l'administration publique.

5.1.4. Mécanismes de financement

Les investissements sont financés via une approche combinée:

- Crédits budgétaires directs: les projets prioritaires sont financés par le budget ordinaire, dans les enveloppes fixées.
- Participations stratégiques, pour un montant maximal d'un milliard d'euros, pour des projets à fort rendement sociétal, dont:
 - 400 millions d'euros pour la SLRB (logement social);
 - 180 millions d'euros pour Vivaqua (infrastructures de l'eau);
 - 150 millions d'euros pour CONFEX (impulsion économique).
- Partenariats public-privé (PPP): pour des projets tels que CONFEX et Kanal, des investisseurs privés sont associés via des sociétés de projet (SPV) afin de limiter les risques pour les finances régionales.
- Subsidies européens et fédéraux: mobilisation maximale des fonds disponibles, notamment pour le climat, la mobilité et l'innovation.
- Réforme des administrations: flexibilité dans l'utilisation des moyens afin de réaffecter les budgets libérés vers les actions ayant le plus d'impact.

Op deze investeringsmiddelen worden geen algemene besparingen doorgevoerd ten opzichte van de voorlopige kredieten 2025. Ze blijven een belangrijk instrument om de efficiëntie van de overheidswerking te versterken, onder meer via digitalisering, modernisering van werkprocessen en de verbetering van de publieke dienstverlening.

Binnen de beschikbare budgettaire enveloppes wordt wel flexibiliteit voorzien in de aanwending van de middelen. Administraties kunnen voorstellen om investeringen te herfasen of te beperken en de vrijgekomen middelen in te zetten waar ze binnen hun werking de grootste meerwaarde genereren.

Het primaat van de politieke besluitvorming blijft daarbij volledig behouden: alle investeringsbeslissingen en gunningen blijven ter goedkeuring aan de regering voorgelegd.

Op die manier wordt een evenwicht verzekerd tussen investeringsdiscipline, efficiënt middelengebruik en een performante overheidswerking.

5.1.4. Financieringsmechanismen

De investeringen worden gefinancierd via een gecombineerde aanpak:

- Directe begrotingsmiddelen: Prioritaire projecten worden gefinancierd uit de gewone begroting, binnen de vastgestelde enveloppes.
- Strategische participaties voor een maximum van 1 miljard euro voor projecten met hoog maatschappelijk rendement, waaronder:
 - 400 miljoen euro voor BGHM (sociale huisvesting).
 - 180 miljoen euro voor Vivaqua (waterinfrastructuur).
 - 150 miljoen euro voor CONFEX (economische impuls).
- Public-private partnerships (PPP): Voor projecten zoals CONFEX en Kanal worden private investeerders betrokken via specifieke vennootschappen (SPV's), om het risico voor de gewestfinanciën te beperken.
- Europese en federale subsidies: Maximale benutting van beschikbare fondsen, met name voor klimaat, mobiliteit en innovatie.
- Hervorming administraties: Flexibiliteit in middelengebruik, zodat vrijgekomen budgetten kunnen worden heringezet waar ze het meeste impact hebben.

5.1.5. Intégration dans le cadre budgétaire pluriannuel et stratégie d'endettement

La stratégie d'investissement est pleinement intégrée dans le cadre budgétaire pluriannuel 2026–2029, avec pour objectifs:

- Maîtrise de la dette: l'augmentation de la dette est limitée à 3 milliards d'euros, avec un système de suivi strict afin d'éviter toute dérive.
- Neutralité budgétaire: des projets tels que Kanal et CONFEX sont mis en œuvre de manière structurellement neutre via des SPV, sans pression supplémentaire sur la dette régionale.
- Transparence et gestion des risques: toutes les décisions d'investissement sont soumises au gouvernement et évaluées en fonction de leur impact financier et sociétal. La Cour des comptes joue un rôle clé dans le contrôle de l'exécution.

6. Explication sur les engagements européens

Introduction

Le budget doit respecter le principe d'annualité, tandis que les programmes européens sont généralement conçus sur plusieurs années et financés par le biais de préfinancements, de remboursements périodiques ou d'une combinaison de ces méthodes. Afin de concilier ces différentes dimensions temporelles, les dépenses liées aux projets européens sont neutralisées dans le budget par l'inscription d'une recette correspondante, indépendamment du moment où l'Union européenne verse effectivement les fonds. Ce mécanisme permet de garantir une gestion financière harmonisée et transparente, tout en assurant la conformité avec les exigences budgétaires nationales et européennes.

Cela signifie que, lorsque la Région effectue des dépenses dans le cadre d'un projet européen, celles-ci sont entièrement imputées sur l'exercice budgétaire, tout en enregistrant simultanément une recette neutralisée, même si l'Union européenne n'a pas encore procédé au paiement à ce moment-là. L'inverse est également valable: lorsque l'UE verse des fonds à l'avance, ce préfinancement n'est neutralisé qu'au moment où les dépenses sont effectivement engagées. Ce mécanisme permet de maintenir l'équilibre budgétaire conforme au SEC et d'éviter que des différences de flux de cashflow ne perturbent le solde de financement.

Selon la classification économique, il existe des codes spécifiques pour ces opérations, mais la Région de Bruxelles-Capitale opte délibérément pour une dérogation à des fins de transparence: les codes économiques 0320

5.1.5. Inpassing in het meerjarig begrotingskader en schuldstrategie

De investeringsstrategie is volledig afgestemd op het meerjarig begrotingskader 2026–2029, met als doel:

- Schuldbeheersing: De extra schuldenlast blijft beperkt tot 3 miljard euro, met een strikt monitoringsysteem om afwijkingen te voorkomen.
- Budgettaire neutraliteit: Projecten zoals Kanal en CONFEX worden structureel neutraal uitgevoerd via SPV's, zonder extra druk op de gewestschuld.
- Transparantie en risicobeheersing: Alle investeringsbeslissingen worden voorgelegd aan de regering en geëvalueerd op hun financiële en maatschappelijke impact. Het Rekenhof speelt een sleutelrol in het toezicht op de uitvoering.

6. Toelichting over de Europese verplichtingen

Inleiding

De begroting moet het annualiteitsprincipe respecteren, terwijl Europese programma's meestal meerjarig worden opgezet en worden gefinancierd via prefinanciering, periodieke terugbetalingen of een combinatie daarvan. Om deze verschillende tijdsdimensies met elkaar te verzoenen, worden de uitgaven die verband houden met Europese projecten in de begroting geneutraliseerd door een overeenkomstige ontvangst te boeken, ongeacht het moment waarop de Europese Unie effectief de middelen uitbetaalt.

Dit betekent dat, wanneer het Gewest uitgaven doet in het kader van een Europees project, deze in het begrotingsjaar volledig worden aangerekend, maar dat tegelijkertijd een neutraliserende ontvangst wordt geboekt, zelfs als de EU op dat moment nog geen betaling heeft verricht. Omgekeerd geldt hetzelfde: wanneer de EU vooraf middelen stort, wordt deze prefinanciering pas geneutraliseerd op het moment dat de uitgaven zich effectief voordoen. Op die manier blijft het begrotingssaldo ESR-conform en wordt vermeden dat cashflowverschillen het vorderingensaldo verstoren.

Conform de economische classificatie bestaan hiervoor specifieke codes, maar het Brussels Hoofdstedelijk Gewest past hiervan bewust een afwijking toe omwille van transparantie: de economische codes 0320 en 0820, die in

et 0820, qui pourraient en principe être utilisés pour les subsides externes, ne sont pas appliqués. Cela permet de garder une traçabilité claire des dépenses de projets, des neutralisations et des recettes européennes dans le budget et les comptes annuels.

Dans cette note explicative, nous présentons une visualisation de quatre programmes européens majeurs pour lesquels la Région gère actuellement des fonds ou dont la mise en œuvre est déjà terminée:

- BAR (Brexit Adjustment Reserve)
- RRF (Recovery and Resilience Facility) & RePowerEU
- Dossiers inondations (fonds de solidarité de l'UE et mécanismes associé)
- FEDER – nouvelle période de programmation

Pour chaque projet, nous fournissons un aperçu: (1) des dépenses selon leur nature – dépenses de fonctionnement internes/externes et investissements –, (2) des neutralisations correspondantes, et (3) des paiements effectifs réalisés par l'Union européenne. Chaque rubrique est brièvement expliquée afin de clarifier la logique financière ainsi que l'état d'avancement de la réalisation.

BAR

Le Brexit Adjustment Reserve (BAR) a été mise en place par l'Union européenne afin d'atténuer les impacts économiques négatifs du Brexit sur les entreprises et les écosystèmes. Pour la Région de Bruxelles-Capitale, il s'agissait d'un ensemble de mesures approuvé en 2022 et mis en œuvre par cinq institutions bruxelloises: hub.brussels, Bruxelles Économie et Emploi, Actiris, visit.brussels et le CEOI. Ces acteurs ont déployé des actions axées sur le soutien au commerce international, l'emploi, l'accompagnement des investissements et la communication vers les groupes cibles affectés. La réalisation du projet est désormais entièrement achevée, tant sur le plan du contenu que sur le plan financier.

Les dépenses effectuées par ces institutions ont été vérifiées *a posteriori* par la Cellule d'Audit de l'Inspection des Finances (CAIF), qui a mené un audit combinant des contrôles de système et d'opération. La vérification a couvert les cinq projets, dont deux ont été contrôlés dans leur intégralité, et trois sur la base d'un échantillonnage. La CAIF a relevé un nombre limité de corrections — principalement liées à un manque de documentation, des paiements tardifs ou des coûts non conformes — mais a confirmé que les actions mises en œuvre correspondaient effectivement aux objectifs de la BAR et que le système de gestion et de contrôle pour la RBC fonctionnait de manière adéquate. Après le traitement des corrections financières, un montant de 6,16 millions d'euros a été définitivement accepté comme niveau de dépenses éligibles

principe kunnen worden gebruikt voor externe subsidies, worden niet toegepast. Hierdoor blijven de projectuitgaven, de neutralisaties en de Europese ontvangsten duidelijk traceerbaar in de begroting en de jaarrekening.

In deze toelichting visualiseren wij vier belangrijke Europese programma's waarvoor het Gewest momenteel middelen beheert of die reeds afgerond zijn:

- BAR (Brexit Adjustment Reserve)
- RRF (Recovery and Resilience Facility) & RePowerEU
- Overstromingsdossiers (solidariteitsfonds EU en gerelateerde mechanismen)
- EFRO – nieuwe programmaperiode

Voor elk project geven wij een overzicht van (1) de uitgaven volgens hun aard – interne/externe werkingsuitgaven en investeringen –, (2) de bijbehorende neutralisaties, en (3) de effectieve betalingen door de Europese Unie. Elke rubriek wordt beknopt toegelicht om zowel de financiële logica als de stand van uitvoering helder weer te geven.

BAR

De Brexit Adjustment Reserve (BAR) werd door de Europese Unie opgezet om de negatieve economische impact van de Brexit op ondernemingen en ecosystemen te verzachten. Voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ging het om een geheel van maatregelen dat in 2022 werd goedgekeurd en uitgevoerd door vijf Brusselse instellingen: hub.brussels, Brussel Economie en Werk, Actiris, visit.brussels en CEOI. Deze actoren implementeerden acties rond ondersteuning van internationale handel, tewerkstelling, investeringsbegeleiding en communicatie naar getroffen doelgroepen. De uitvoering van het project is inmiddels volledig afgerond, zowel inhoudelijk als financieel.

De door deze instellingen gerealiseerde uitgaven werden achteraf geverifieerd door de Cellule d'Audit de l'Inspection des Finances (CAIF), die in haar audit een combinatie van systeem- en operatiecontroles uitvoerde. De controle omvatte alle vijf projecten, waarvan twee volledig en drie steekproefsgewijs werden doorgelicht. De CAIF stelde een beperkt aantal correcties vast — voornamelijk wegens ontbrekende documentatie, laattijdige betalingen of niet-conforme kosten — maar bevestigde dat de uitgevoerde acties effectief in lijn lagen met de doelstellingen van de BAR en dat het systeem van beheer en controle voor het BHG voldoende functioneerde. Na toepassing van de financiële correcties werd een bedrag van 6,16 miljoen euro definitief aanvaard als subsidieel uitgavenniveau voor Brussel. Dit resulteerde in een

pour Bruxelles. Ceci s'est traduit par une assurance globale positive, attestant que la Région respecte toutes les exigences européennes de la BAR.

Les tableaux visualisent les dépenses rapportées par année, ainsi que les neutralisations annuelles et les paiements effectifs effectués par la Commission européenne. Il est important de noter que les neutralisations n'ont pas été réalisées en 2020, 2021 et 2022. Grâce à cette information, combinée aux chiffres des dépenses auditées et aux paiements effectifs de la Commission, le remboursement de la RBC à la Commission européenne pourra être enregistré en 2026 sur une ligne budgétaire qui n'affecte pas le solde SEC, conformément aux règles SEC concernant les corrections rétroactives et la neutralité budgétaire.

positieve globale assurance, waarbij het Gewest voldoet aan alle Europese BAR-vereisten.

De tabellen visualiseren de gerapporteerde uitgaven per jaar, alsook de jaarlijkse neutralisaties en effectieve betalingen vanuit de Europese Commissie. Belangrijk op te merken is dat de neutralisaties in de jaren 2020, 2021 en 2022 niet werden uitgevoerd. Door dit gegeven in combinatie met de geauditeerde uitgavencijfers en de effectieve betalingen door de Commissie, kan de terugbetaling van het BHG aan de Europese Commissie in 2026 worden verwerkt op een begrotingspost die geen invloed heeft op het ESR-saldo, conform de ESR-regels voor retroactieve correcties en budgettaire neutraliteit.

BAR - Uitgaven / Dépenses	2020		2021		2022		2023		2024	
Bedrag in duizendtallen/Montant en milliers	Gerealis- eerde uitgaven/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE	Gerealis- eerde uitgaven/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE	Gerealis- eerde uitgave/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE	Gerealis- eerde uitgaven/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE	Gerealis- eerde uitgaven/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE
Totale Uitgaven van de projecten/ Dépenses totaux des projets	218	207	369	332	2.009	1.805	6.243	5.530	74	63
Intern Werkingskost/ Dépenses Fonctionnement (1xxx-2xxx)	218	207	369	332	2.009	1.805	3.568	3.109	74	63
Intern Investeringskost/ Dépenses investisse- ment (7xxx)	0	0	0	0	0	0	1.465	1.211	0	0
Extern Werkingskost/ Dépenses Fonctionnement (3xxx-4xxx)	0	0	0	0	0	0	1.211	1.211	0	0

BAR - Ontvangsten - Recettes	2020	2021	2022	2023	2024
Bedrag in duizendtallen/Montant en milliers					
Effectieve neutralisatie uitgaven via ontvangsten/Neutralisation effective des dépenses par les recettes					
Werking (3910)/Fonctionnement (3910)	207	332	1.805	4.320	63
Investering (5911)/Investissement (5911)	0	0	0	1.211	0
Effectief geïnde ontvangsten EU/Recettes de l'UE effectivement perçues					
Terugbetaling (8817)/Remboursement (8817)	0	0	2.344	0	0
Prefinanciering (9640)/Préfinancement (9640)	0	0	8.372	0	0

Neutralisaties in 2020-2021 en 2022 werden niet uitgevoerd/Neutralisations en 2020-2021 en 2022 n'étaient pas effectuées	2.344
Verwachte tussenkomst EU (som neutralisaties)/Intervention prévue de l'UE (somme des neutralisations)	7.937
Effectieve ontvangen betalingen EU/Paiements effectifs reçus UE	10.716
Geauditeerde uitgaven EU/Dépenses auditées de l'UE	6.159

RRF**1. Qu'est-ce que le RRF? (cadre de l'UE)**

La Recovery and Resilience Facility (RRF) est l'instrument central de NextGenerationEU, mis en place pour soutenir la reprise économique et sociale après la crise du Covid-19 et pour renforcer structurellement l'économie européenne. Le RRF prévoit 577 milliards d'euros de ressources (subventions et prêts) pour la période 2020–2026.

Le soutien est lié à la performance: les paiements ne sont effectués que lorsque les jalons et objectifs ont été atteints avec succès.

Chaque État membre doit achever ses mesures au plus tard le 31 août 2026.

2. Objectifs du RRF

- Favoriser la reprise économique après la Covid-19.
- Accélérer la transition verte (au moins 37 % des ressources).
- Accélérer la transition numérique (au moins 20 % des ressources).
- Renforcer la résilience, la productivité et la stabilité macroéconomique dans les États membres de l'UE.
- Soutenir les États membres dans la résolution des défis structurels identifiés dans le cadre du Semestre européen.

Le RRF constitue également un élément clé du plan RePowerEU, qui vise l'indépendance énergétique ainsi que l'accélération des investissements dans l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables.

3. RRF dans la Région de Bruxelles-Capitale

Le plan de relance bruxellois comprend:

- 16 projets d'investissement
- 7 réformes
- 296,74 millions d'euros de fonds RRF
- 44,76 millions d'euros de fonds RePowerEU

Principes fondamentaux pour la RBC:

- Financement 100 % par l'UE (montants hors TVA).
- Conditions strictes: suspension ou récupération possible en cas de non-atteinte des jalons, fraude, conflits d'intérêts ou violation des obligations contractuelles.

RRF**1. Wat is het RRF? (EU-kader)**

Het Recovery and Resilience Facility (RRF) is het centrale instrument van NextGenerationEU, opgezet om het economisch en sociaal herstel na de Covid-19-crisis te ondersteunen en de Europese economie structureel te versterken. Het RRF voorziet 577 miljard euro aan middelen (subsidies en leningen) voor de periode 2021–2027.

De steun is prestatiegebonden: uitbetalingen gebeuren enkel wanneer mijlpalen en targets succesvol zijn gerealiseerd.

Elke lidstaat moet zijn maatregelen afronden tegen uiterlijk 31 december 2026.

2. Doelstellingen van het RRF

- Bevorderen van economisch herstel na Covid-19.
- Versnellen van de groene transitie (min. 37 % van de middelen).
- Versnellen van de digitale transitie (min. 20 % van de middelen).
- Versterken van de veerkracht, productiviteit en macro-economische stabiliteit in de EU-lidstaten.
- Ondersteunen van lidstaten bij het aanpakken van structurele uitdagingen uit het Europees Semester.

Het RRF is bovendien een sleutelcomponent voor het RePowerEU-plan, gericht op energie-onafhankelijkheid en versnelling van investeringen in energie-efficiëntie en hernieuwbare energie.

3. RRF in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het Brussels herstellepakket omvat:

- 16 investeringsprojecten
- 7 hervormingen
- 296,74 miljoen euro RRF-middelen
- 44,76 miljoen euro RePowerEU-middelen

Kernprincipes voor BHG

- 100 % EU-financiering (bedragen exclusief btw).
- Strikte voorwaarden: mogelijke schorsing of terugvordering bij niet-gehaalde mijlpalen, fraude, belangenconflicten of schending van contractuele verplichtingen.

4. Focus thématique des projets bruxellois

Climat et énergie

- Rénovation des logements sociaux
- Rénovation des bâtiments publics
- Amélioration du régime de primes énergétiques (primes Réno) – également via RePowerEU
- Infrastructure de recharge pour les bus

Numérisation

- Plateforme régionale de données
- Numérisation des processus entre citoyens et entreprises
- Création d'un institut d'IA (AI4CG)

Mobilité

- VéloPlus et Mobility as a Service (MaaS)
- Application Floya
- Subventions pour le changement modal (Bruxell'Air)
- Verdir la flotte de bus et extension du réseau ANPR

Enseignement et marché du travail

- Transformation numérique dans les écoles bruxelloises
- Stratégie de (re)qualification et stratégie de relance du marché du travail

Les tableaux visualisent les dépenses rapportées par année, ainsi que les neutralisations annuelles et les paiements effectifs de la Commission européenne.

4. Thematische focus van de Brusselse projecten

Klimaat & energie

- Renovatie van sociale woningen
- Renovatie van openbare gebouwen
- Verbeterde energiesubsidieregeling (Réno-premies) – ook via RePowerEU
- Laadinfrastructuur voor bussen

Digitalisering

- Regionaal dataplatform
- Digitalisering van processen tussen burgers en bedrijven
- Oprichting AI-instituut (AI4CG)

Mobiliteit

- VéloPlus en Mobility-as-a-Service (MaaS)
- Floya-app
- Modal shift-subsidies (Bruxell'Air)
- Vergroening van de busvloot en uitbreiding ANPR-netwerk

Onderwijs & arbeidsmarkt

- Digitale ommekeer in Brusselse scholen
- (Her)kwalificatiestrategie en strategie arbeidsmarktherstel

De tabellen visualiseren de gerapporteerde uitgaven per jaar, alsook de jaarlijkse neutralisaties en effectieve betalingen vanuit de Europese Commissie.

RRF (2020-2026)	2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026	
Bedrag in duizendtallen/ Montant en milliers	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Geraamde uitgaven / Estimation Dépenses	Deel van de EU / Partie UE
Totale Uitgaven van de projecten/ Dépenses totaux des projets	10.388	8.556	27.585	23.838	55.449	48.161	64.524	40.924	29.055	22.242	48.446	44.736	40.847	36.570
Intern Werkings-kost/ Dépenses Fonctionnement (1xxx/2xxx)	2.683	2.375	8.709	7.473	10.480	8.880	8.232	6.988	11.527	9.896	6.444	5.402	5.042	4.745

RRF (2020-2026)	2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026	
Bedrag in duizendtallen/ Montant en milliers	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Gerealiseerde uitgaven / Dépenses réalisées	Deel van de EU / Partie UE	Geraamde uitgaven / Estimation Dépenses	Deel van de EU / Partie UE
Intern Investeringskost/ Dépenses investissement (7xxx)	6.584	5.221	10.488	8.626	10.698	9.458	7.799	6.685	6.706	5.560	37.336	34.823	23.678	19.697
Extern Werkingskost/ Dépenses Fonctionnement (3xxx/4xxx)	182	171	5.698	5.304	11.874	10.368	9.691	6.800	4.557	3.925	2.946	2.946	2.410	2.410
Extern Investeringskost/ Dépenses Investissement (5xxx/6xxx)	940	789	2.689	2.435	22.397	19.456	38.801	20.451	6.266	2.861	1.720	1.565	9.718	9.718

RRF (2020-2026)	2020+ 2021	2022	2023	2024	2025	2026
Bedrag in duizendtallen/ Montant en milliers						
Effectieve neutralisatie uitgaven via ontvangsten/ Neutralisation effective des dépenses par les recettes						Geraamde neutralisatie uitgaven via ontvangsten/ Neutralisation estimée des dépenses par les recettes
Werking (3910)/Fonctionnement (3910)	15.323	19.248	13.788	13.821	7.152	7.155
Investerings (5911)/Investissement (5911)	17.072	28.914	27.136	8.421	37.584	29.415
*Neutralisatie van 2020 uitgevoerd in 2021/ *Neutralisation de 2020 effectuée en 2021						
Effectief geïnde ontvangsten EU/ Recettes de l'UE effectivement perçues						Geraamde te innen ontvangsten EU/ Des recettes à percevoir estimées de l'UE
Terugbetaling (8817)/ Remboursement (8817)	42.919	0	0	44.485	99.191	30.012
Prefinanciering (9640)/ Préfinancement (9640)	8.421	0	0	0	0	0
Betaling EU voor behalen mijlpalen (3910/5911) Paiement de l'UE pour la réalisation des jalons (3910/5911)	0	0	0	0	0	71.711*

* Dans le budget des moyens 2026, un montant de 31.987k euros a été inscrit par mesure de prudence.

* In middelenbegroting 2026 werd uit voorzichtigheidsoverwegingen 31.987k euro ingeschreven.

REPowerEU	2024		2025		2026	
Bedrag in duizendtallen — Montant en milliers	Gerealiseerde uitgaven — Dépenses réalisées	Deel van de EU — Partie UE	Gerealiseerde uitgaven — Dépenses réalisées	Deel van de EU — Partie UE	Geraamde uitgaven — Estimation Dépenses	Deel van de EU — Partie UE
Totale Uitgaven van de projecten/ Dépenses totaux des projets	5.020	5.020	16.031	12.025	34.330	27.715

REPowerEU	2024		2025		2026	
Bedrag in duizendtallen — Montant en milliers	Gerealiseerde uitgaven — Dépenses réalisées	Deel van de EU — Partie UE	Gerealiseerde uitgaven — Dépenses réalisées	Deel van de EU — Partie UE	Geraamde uitgaven — Estimation Dépenses	Deel van de EU — Partie UE
Intern Werkingskost/Dépenses Fonctionnement (1xxx-2xxx)	0	0	0	0	0	0
Intern Investeringskost/ Dépenses investissement (7xxx)	0	0	16.031	12.025	25.000	22.695
Extern Werkingskost/ Dépenses Fonctionnement (3xxx-4xxx)	0	0	0	0	0	0
Extern Investeringskost/ Dépenses Investissement (5xxx-6xxx)	5.020	5.020	0	0	9.330	5.020

REPowerEU Bedrag in duizendtallen / Montant en milliers	2024	2025	2026
Effectieve neutralisatie uitgaven via ontvangsten/ Neutralisation effective des dépenses par les recettes			Geraamde neutralisatie uitgaven via ontvangsten Neutralisation estimée des dépenses par les recettes
Werkingskost (3910)/ Fonctionnement (3910)	0	0	0
Investeringskost (5911)/ Investissement (5911)	5.020	12.025	27.715
Effectief geïnde ontvangsten EU/ Recettes de l'UE effectivement perçues			Geraamde te innen ontvangsten EU Des recettes à percevoir estimées de l'UE
Terugbetaling (8817)/ Remboursement (8817)	0	0	36.813
Prefinanciering (9640)/ Préfinancement (9640)	7.947	0	0

EFRO 2021-2027

1. Qu'est-ce que le FEDER? (Cadre UE)

Le Fonds européen de développement régional (FEDER/EFRO) est l'un des principaux instruments de financement de l'Union européenne visant à réduire les inégalités économiques, sociales et territoriales entre les régions. Le FEDER soutient des projets qui contribuent à une Europe plus intelligente, plus verte, mieux connectée, plus sociale et intégrée dans les villes.

Pour la période de programmation 2021–2027, le FEDER investit dans:

- l'innovation et la digitalisation
- l'économie basse carbone et circulaire
- la mobilité multimodale
- l'inclusion sociale
- le développement urbain durable

2. Le FEDER dans la Région de Bruxelles-Capitale

Le programme FEDER 2021–2027 pour Bruxelles est géré par la direction FEDER de la RBC et dispose d'une

EFRO 2021-2027

1. Wat is EFRO? (EU-kader)

Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO/FEDER) is één van de belangrijkste financieringsinstrumenten van de Europese Unie om economische, sociale en territoriale ongelijkheden tussen regio's te verkleinen. EFRO ondersteunt projecten die bijdragen tot een slimmer, groener, meer verbonden, socialer en stedelijk geïntegreerd Europa.

Voor de programmaperiode 2021–2027 investeert EFRO in:

- innovatie & digitalisering
- koolstofarme en circulaire economie
- multimodale mobiliteit
- sociale inclusie
- duurzame stadsontwikkeling

2. EFRO in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het EFRO-programma 2021–2027 voor Brussel wordt beheerd door de EFRO-directie van het BHG en heeft

enveloppe totale d'environ 303 millions d'euros, dont 121 millions financés par l'UE et 167 millions par la Région. Le programme comprend 112 projets répartis sur 9 objectifs spécifiques, parmi lesquels la recherche et l'innovation, la numérisation des services publics, le soutien aux PME, l'efficacité énergétique, l'économie circulaire, la biodiversité et les infrastructures vertes, le logement social et le développement urbain intégré.

3. Axes thématiques pour Bruxelles

Sur la base du programme FEDER, Bruxelles investit principalement dans:

a. Innovation, numérisation et transformation économique

- Développement et renforcement des capacités de recherche et d'innovation
- Numérisation au sein des administrations et amélioration des services numériques pour les citoyens et les entreprises
- Renforcement de la croissance et de la compétitivité des PME

b. Transition verte et efficacité énergétique

- Primes et investissements pour la rénovation énergétique efficace
- Rénovation des infrastructures publiques avec un accent sur les économies d'énergie
- Soutien aux projets d'économie circulaire

c. Biodiversité & ville durable

- Renforcement des infrastructures vertes
- Réduction de la pollution
- Projets de rénovation urbaine intégrée

d. Inclusion sociale et logement

- Intégration socio-économique des groupes vulnérables
- Solutions innovantes de logement dans les quartiers défavorisés

Les tableaux visualisent les dépenses rapportées par année, ainsi que les neutralisations annuelles et les paiements effectifs effectués par la Commission européenne.

een totale enveloppe van ongeveer 303 miljoen euro, waarvan euro 121 miljoen door de EU en 167 miljoen euro door het Gewest wordt gefinancierd. Het programma omvat 112 projecten verdeeld over 9 specifieke doelstellingen, waaronder onderzoek & innovatie, digitalisering van de overheid, ondersteuning van KMO's, energie-efficiëntie, circulaire economie, biodiversiteit & groene infrastructuur, sociale huisvesting, en geïntegreerde stadsontwikkeling.

3. Thematische speerpunten voor Brussel

Gebaseerd op het EFRO-programma wordt in Brussel vooral ingezet op:

a. Innovatie, digitalisering & economische transformatie

- Uitbouw en versterking van onderzoeks- en innovatiecapaciteit
- Digitalisering binnen de overheid en verbetering van digitale dienstverlening aan burgers en ondernemingen
- Versterking van de groei- en concurrentiekracht van KMO's

b. Groene transitie en energie-efficiëntie

- Premies en investeringen voor energie-efficiënte renovaties
- Renovatie van publieke infrastructuur met focus op energiebesparing
- Ondersteuning van circulaire-economieprojecten

c. Biodiversiteit & duurzame stad

- Versterking van groene infrastructuur
- Vermindering van vervuiling
- Projecten voor geïntegreerde stadsvernieuwing

d. Sociale inclusie en huisvesting

- Sociaaleconomische integratie van kwetsbare groepen
- Innovatieve huisvestingsoplossingen in kansarme wijken

De tabellen visualiseren de gerapporteerde uitgaven per jaar, alsook de jaarlijkse neutralisaties en effectieve betalingen vanuit de Europese Commissie.

FEDER_EFRO (2021-2027)	2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Bedrag in duizendtallen/ Montant en milliers	Gerealiseerde uitgaven/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE	Gerealiseerde uitgaven/ Dépenses réalisées	Deel van de EU/ Partie UE	Raming uitgaven/ Estimation Dépenses	Deel van de EU/ Partie UE	Raming uitgaven/ Estimation Dépenses	Deel van de EU/ Partie UE	Raming uitgaven/ Estimation Dépenses	Deel van de EU/ Partie UE	Raming uitgaven/ Estimation Dépenses	Deel van de EU/ Partie UE	Raming uitgaven/ Estimation Dépenses	Deel van de EU/ Partie UE
Totale Uitgaven van de projecten/ Dépenses totaux des projets	3.657	1.540	25.527	10.748	42.434	18.229	92.653	38.990	65.764	27.720	56.248	23.621	360	152
Intern Werkingskost/ Dépenses Fonction- nement (1xxx-2xxx)	834	351	1.805	760	4.150	1.747	5.505	2.318	5.430	2.286	4.629	1.949	0	0
Intern Investerings- kost/Dépenses investissement (7xxx)	0	0	1.821	767	8.722	3.673	11.754	4.897	5.777	2.432	2.024	852	360	152
Extern Werkingskost/ Dépenses Fonction- nement (3xxx-4xxx)	0	0	4.252	1.790	1.405	618	14.365	6.078	10.789	4.573	14.900	6.363	0	0
Extern Investerings- kost/Dépenses Investissement (5xxx-6xxx)	2.823	1.189	17.650	7.432	28.157	12.191	61.029	25.696	43.769	18.429	34.695	14.457	0	0

FEDER_EFRO (2021-2027)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag in duizendtallen/ Montant en milliers								
Effectieve neutralisatie uitgaven via ontvangsten/ Neutralisation effective des dépenses par les recettes	Geraamde neutralisatie uitgaven via ontvangsten/ Neutralisation estimée des dépenses par les recettes							
Werkingskost (3910) Fonctionnement (3910)	351	2.550	2.365	8.396	6.859	8.312	0	0
Investeringskost (5911) Investissement (5911)	1.189	8.198	15.863	30.594	20.861	15.309	152	0
Effectief geïnde ontvangsten EU/ Recettes de l'UE effectivement perçues	Geraamde te innen ontvangsten EU/ Des recettes à percevoir estimées de l'UE							
Terugbetaling (8817) Remboursement (8817)	0	0	14.259	18.492	18.842	16.132	16.496	28.251
Prefinanciering (9640) Préfinancement (9640)	606	5.495	2.426	0	0	0	0	0

Inondations

L'intervention européenne concernant les inondations de juillet 2021 s'inscrit dans le cadre plus large de l'aperçu des dégâts pour la Belgique, où, par région, l'ensemble des dommages assurés, l'intervention légale des assureurs et la contribution supplémentaire des pouvoirs publics sont examinés de manière cohérente. Dans ce contexte, la Région de Bruxelles-Capitale ne représente qu'une part limitée du montant total des dommages belges.

Overstromingen

De Europese tussenkomst voor de overstromingen van juli 2021 kadert in het bredere schadebeeld voor België waarbij per gewest de totale verzekerde schade, de wettelijke tussenkomst van verzekeraars en de bijkomende overheidsbijdrage in samenhang worden bekeken; daarbij vertegenwoordigt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest slechts een beperkt aandeel in de totale Belgische schade.

Le financement européen (pluriannuel) a été intégré au budget selon le principe d'annualité: le financement n'a été neutralisé qu'au fur et à mesure de la réalisation effective des dépenses d'investissement, de sorte que les différences de calendrier entre les dépenses et les paiements de l'UE n'affectent pas l'équilibre budgétaire. En 2023, la Région a reçu un «préfinancement» de 244.000 euros, neutralisé sur deux exercices budgétaires: 3.000 euros en 2023 et le solde via les dépenses d'investissement supplémentaires en 2024.

7. Rapport financier

7.1. Situation de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale

7.1.1. La notation (rating) à long terme de la Région abaissée de «A+» à «A» par l'agence de notation Standard & Poor's. La perspective (outlook) passe de stable à négative.

Le 13 juin 2025, l'agence de notation Standard and Poor's a abaissé aussi bien la notation que la perspective de la Région de Bruxelles-Capitale (de A+ stable à A négatif)⁽¹³⁾ et cela «en raison de la détérioration de ses paramètres budgétaires et d'un endettement très élevé». L'absence de gouvernement «ajoute à l'incertitude quant à la capacité de la Région à remédier aux déséquilibres budgétaires». En outre, «les perspectives négatives tiennent également compte de la possibilité d'un affaiblissement des arrangements institutionnels entre le Gouvernement fédéral et les entités fédérées (régions et communautés)». Par affaiblissement, Standard & Poor's veut signifier que la Région ne pourrait pas mettre en œuvre un assainissement budgétaire si elle devait faire face en même temps à un sous-financement structurel et à une obligation imposée par le Fédéral «de responsabilités rigides en matière de dépenses envers les entités fédérées».

L'Agence de notation s'attend à ce que la Région s'engage à réduire progressivement la hauteur de sa dette bien que l'absence de gouvernement reporte en soi la mise en œuvre de réformes budgétaires nécessaires.

La Région «continue de bénéficier d'une gestion prudente de la dette et des liquidités, qui vise à minimiser les risques de taux d'intérêt et de refinancement. Plus de 90 % de la dette de la Région est à taux fixe [...]. La Région a également tendance à couvrir ses besoins financiers annuels au moyen d'émissions d'obligations plus petites et

(13) La notation ainsi que la perspective de la Région de Bruxelles-Capitale a été confirmée par S&P dans leur communiqué du 13.10.2025.

De (meerjarige) Europese financiering werd in de begroting verwerkt volgens het annualiteitsprincipe: de financiering werd pas geneutraliseerd naarmate de effectieve investeringsuitgaven zich voordoen, zodat timingverschillen tussen uitgaven en EU-betalingen het begrotingssaldo niet vertekenen. In 2023 ontving het Gewest een "prefinanciering" van 244.000 euro, die gespreid over twee begrotingsjaren werd geneutraliseerd: 3.000 euro in 2023 en het saldo via de bijkomende investeringsuitgaven in 2024.

7. Financieel verslag

7.1. Schuldsituatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

7.1.1. Kredietbeoordelaar Standard & Poor's verlaagde zijn langetermijnrating voor het Gewest van "A+" naar "A". Het vooruitzicht (outlook) gaat van stabiel naar negatief.

Op 13 juni 2025 verlaagde de kredietbeoordelaar Standard & Poor's zowel de rating als het vooruitzicht van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (van A+ stabiel naar A negatief)⁽¹³⁾ "wegens de verslechtering van zijn budgettaire parameters en een zeer hoge schuldgraad". Het ontbreken van een regering "vergroot de onzekerheid over het vermogen van het Gewest om zijn budgettaire onevenwichtigheden te verhelpen". Bovendien "houdt de negatieve outlook ook rekening met de mogelijkheid van een verzwakking van de institutionele regelingen tussen de federale regering en de gefedereerde entiteiten (gewesten en gemeenschappen)". Met "verzwakking" bedoelt Standard & Poor's dat het Gewest niet in staat zou zijn om de begrotingssanering door te voeren als het tegelijkertijd het hoofd zou moeten bieden aan een structurele onderfinanciering en een door de federale regering opgelegde verplichting "van strikte verantwoordelijkheden op het vlak van uitgaven ten aanzien van de gefedereerde entiteiten".

De kredietbeoordelaar verwacht dat het Gewest zich ertoe verbindt zijn schuld geleidelijk af te bouwen, hoewel het ontbreken van een regering op zich de uitvoering van de noodzakelijke begrotingshervormingen vertraagt.

Het Gewest "blijft voordeel halen uit zijn voorzichtige schuld- en liquiditeitsbeheer, dat gericht is op het minimaliseren van de rentevoet- en herfinancieringsrisico's. Meer dan 90 % van de schuld van het Gewest is vastrentend [...]. Het Gewest blijkt er ook voor te opteren zijn jaarlijkse financiële behoeften te dekken met kleinere

(13) De rating en het vooruitzicht van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werden door S&P bevestigd in hun communiqué van 13.10.2025.

plus fréquentes, ce qui lui permet de lisser son calendrier d'amortissement de la dette. [...] Nous nous attendons à ce que les sources de liquidités couvrent confortablement les besoins du service de la dette de la Région au cours des 12 prochains mois, malgré la hausse des paiements d'intérêts et des remboursements annuels de capital. Nous continuons de considérer que l'accès de Bruxelles-Capitale à la liquidité externe est solide. [...] La Région continue d'obtenir des financements bien en avance sur ses besoins via les marchés financiers, notamment grâce à son programme d'obligations à moyen terme, à son programme de billets de trésorerie et à l'accès aux investisseurs avec les prêts Schuldschein allemands.»

Il est à noter que la notation de Standard & Poor's relève d'une grande importance car elle fixe les conditions d'emprunt de la Région sur le marché des capitaux. En outre, il faut savoir que les Régions et Communautés ne peuvent avoir une notation supérieure à celle de l'État fédéral.

7.1.2. La structure de la dette: définitions

La structure de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale se subdivise ainsi:

- la dette régionale selon la norme SEC, qui comprend la dette directe totale de la Région ainsi que les dettes des organismes consolidés diminuées de leurs positions créditrices. Eurostat détermine quels sont les organismes à consolider.
- la dette directe, qui est le résultat des soldes nets à financer cumulés depuis la création de la Région ainsi que les dettes reprises du SIAMU (Service d'incendie et d'aide médicale urgente), de l'Agence Bruxelles-Propreté, de l'ex-Province de Brabant et de l'ex-Agglomération de Bruxelles. Le remboursement des emprunts est défini au budget en termes «d'amortissements de capital».
- la dette indirecte qui englobe les emprunts que la Région paie pour le compte d'autres organismes. Le remboursement de ces emprunts est défini, au budget en termes de rebudgétisation.
- la dette garantie où la Région autorise certaines institutions de la Région de Bruxelles-Capitale à contracter des engagements financiers (emprunts, créances, loyers...) avec la garantie régionale. Les amortissements et les charges d'intérêts sont à charge des organismes. La Région n'intervient qu'en cas de défaillance de ceux-ci.

en frequentere obligatie-uitgiftes, waardoor het zijn schuldaflossingskalender kan afvlakken. [...] We verwachten dat de liquiditeitsbronnen de komende 12 maanden ruimschoots zullen tegemoetkomen aan de noden van de dienst van de schuld van het Gewest, ondanks de stijgende rentebetalingen en jaarlijkse kapitaalaflossingen. We blijven van mening dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een uitstekende toegang heeft tot externe liquiditeiten. [...] Het Gewest blijft ruim vóór zijn behoeften financiering verkrijgen via de financiële markten, met name dankzij zijn programma voor middellanglopende obligaties, zijn programma voor thesauriebewijzen en de toegang tot investeerders via Duitse Schuldschein-leningen.”

Op te merken valt dat de rating van Standard & Poor's van groot belang is omdat ze bepalend is voor de voorwaarden waartegen het Gewest kan lenen op de kapitaalmarkt. Bovendien mag niet vergeten worden dat de Gewesten en Gemeenschappen geen hogere notering mogen krijgen dan de federale overheid.

7.1.2. De schuldstructuur: definities

Wat de structuur betreft, is de schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest als volgt ingedeeld:

- de gewestelijke schuld volgens de ESR norm, die de volledige directe schuld omvat van het Gewest en ook de schulden van de geconsolideerde instellingen, verminderd met hun creditposities. Eurostat bepaalt welke instellingen geconsolideerd moeten worden.
- de directe schuld, die het resultaat is van de gecumuleerde netto te financieren saldi sinds de oprichting van het Gewest en de overgenomen schulden van de DBDMH (Dienst voor brandbestrijding en dringende medische hulp), het Brussels Agentschap voor Netheid, de voormalige provincie Brabant en de voormalige agglomeratie Brussel. De terugbetaling van de leningen wordt in de begroting gedefinieerd als “kapitaalaflossingen”.
- de indirecte schuld, die de leningen omvat die het Gewest voor rekening van andere instellingen betaalt. De terugbetaling van deze leningen wordt in de begroting gedefinieerd als herbudgettering.
- de gewaarborgde schuld, waarbij het Gewest aan sommige instellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de toestemming geeft om financiële verbintenissen (leningen, schulden, huur ...) aan te gaan met gewestwaarborg. De instellingen betalen de aflossingen en de rentelasten af. Het Gewest treedt pas op als zij in gebreke blijven.

7.1.3. Périmètre de la norme SEC

a) La dette consolidée

L'encours de la dette régionale est présenté selon le périmètre de la norme SEC. Les dettes financières et les soldes créditeurs des organismes à consolider sont intégrés dans le calcul de l'encours de la dette régionale. Au 1^{er} septembre 2014 est entré en vigueur la norme SEC 2010. Les données 2025 ont encore un caractère provisoire au moment de la rédaction de ce rapport.

7.1.3. Perimeter van de ESR-norm

a) De geconsolideerde schuld

Het uitstaande bedrag van de gewestelijke schuld wordt voorgesteld volgens de perimeter van de ESR-norm. De financiële schulden en de creditsaldi van de te consolideren instellingen zijn opgenomen in de berekening van het uitstaande bedrag van de gewestelijke schuld. Op 1 september 2014 is de ESR 2010-norm in werking getreden. De gegevens voor 2025 zijn op het moment van het schrijven van dit verslag nog voorlopig.

HAUTEUR DE LA DETTE CONSOLIDÉE SELON LA NORME SEC 2010 (au 31 décembre) OMVANG VAN DE GECONSOLIDEERDE SCHULD VOLGENS DE ESR 2010-NORM (op 31 december)				
	x 1.000 EURO(S)	2023	2024	2025
1.	DETTE REGIONALE DIRECTE / RECHTSTREEKSE GEWESTELIJKE SCHULD			
1.1.	Dette directe stricto sensu / Rechtstreekse schuld stricto sensu			
1.1.1.	Financements LT actifs au 31/12 - Actieve LT-financieringen op 31/12	9.339.773	11.429.773	13.416.773
1.1.2.	Financements CT actifs au 31/12 - Actieve CT-financieringen op 31/12	1.081.000	1.043.500	1.021.000
1.1.3.	Positions créditrices + placements - Crediteurposities + beleggingen	-81.185	-535.564	-1.032.845
	SOUS-TOTAL / SUBTOTAAL 1.1.	10.339.588	11.937.709	13.404.928
2.	AUTRES DETTES REGIONALES CONSOLIDEES ANDERE GECONSOLIDEERDE GEWESTELIJKE SCHULDEN			
2.1.	STIB / MIVB			
2.1.1.	STIB (Dette au bilan) MIVB (Schuld in balans)	51.000	49.500	48.054
2.1.2.	STIB leasing hors bilan MIVB leasing niet in balans	0	0	0
2.2.	FRBRTC BGFHGT	1.129.582	1.170.750	1.274.614
2.7.	Port de Bruxelles Haven van Brussel	15.562	14.532	13.458

2.13.	BRUSOC	179	179	179
2.15.	Sfar consolidé (filiale SRIB) / Geconsolideerde Sfar (filiaal GIMB)	28.374	27.111	25.976
2.16.	BXL-BIOGAZ	1.050	1.050	1.050
2.24.	Sociétés de crédit social Sociale kredietmaatschappijen	17.196	14.178	12.775
2.25.	SLRB BGHM	166.513	339.199	312.570
2.26.	Fonds du logement WoningFonds	1.410.331	1.477.678	1.515.146
2.30.	ASR GPA	1.211	1.059	901
2.51.	CIVA	9.130	8.700	ND
2.58.	BXL-Energie	2.906	2.742	2.574
2.62.	GSOB ERAP	421	221	0
2.70.	KANAL	0	866	ND
SOUS-TOTAL données disponibles SUBTOTAAL van de beschikbare gegevens		2.833.456	3.107.765	3.207.297
3.	SOLDES CREDITEURS DES ORGANISMES FAISANT PARTIE DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION CREDITSALDI VAN DE INSTELLINGEN DIE DEEL UITMAKEN VAN DE CONSOLIDATIEPERIMETER	-537.868	-571.291	-464.773
TOTAL DETTE SELON SEC 2010, nettes des positions créditrices TOTAAL SCHULD VOLGENS ESR 2010, gesaldeerd met de vorderingen.		12.635.176	14.474.183	16.147.451

Le montant de la dette directe au 31 décembre 2025 se monte à 13,40 milliards d'euros. La dette SEC se monte à 16,15 milliards d'euros déduction faite des positions de trésoreries des organismes⁽¹⁴⁾.

De directe schuld op 31 december 2025 bedraagt 13,40 miljard euro. De schuld volgens ESR-norm bedraagt 16,15 miljard euro, na aftrek van de thesaurietegoeden van de instellingen⁽¹⁴⁾.

(14) Dette OAA : La dette consolidée des organismes est circonscrite au périmètre de consolidation S1312 conjointement avec la Région de Bruxelles-Capitale. L'Institut des Comptes Nationaux (ICN) applique un mécanisme de requalification (rerouting) de la dette garantie du CIO (Crédit Immobilier Ouvrier) au sein de la dette consolidée. Néanmoins, conformément à l'arrêt du Conseil d'État n° 238.519 du 14 juin 2017 et sur la base de l'argumentaire juridique fourni, le CIO n'entre pas dans le périmètre consolidé S1312 et n'est par conséquent pas repris dans le présent tableau.

(14) Schuld ABI's: De geconsolideerde schuld van de instellingen is beperkt tot de consolidatieperimeter S1312 samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR) past op de gewaarborgde schuld van de nv CIO (Crédit Immobilier Ouvrier) een herclassificatiemechanisme (rerouting) toe naar de geconsolideerde schuld. In overeenstemming met arrest nr. 238.519 van de Raad van State van 14 juni 2017 en op basis van de verstrekte juridische argumenten, valt de nv CIO evenwel niet binnen de geconsolideerde perimeter S1312 en is ze bijgevolg niet opgenomen in deze tabel.

7.1.4. La dette directe de la Région de Bruxelles-Capitale

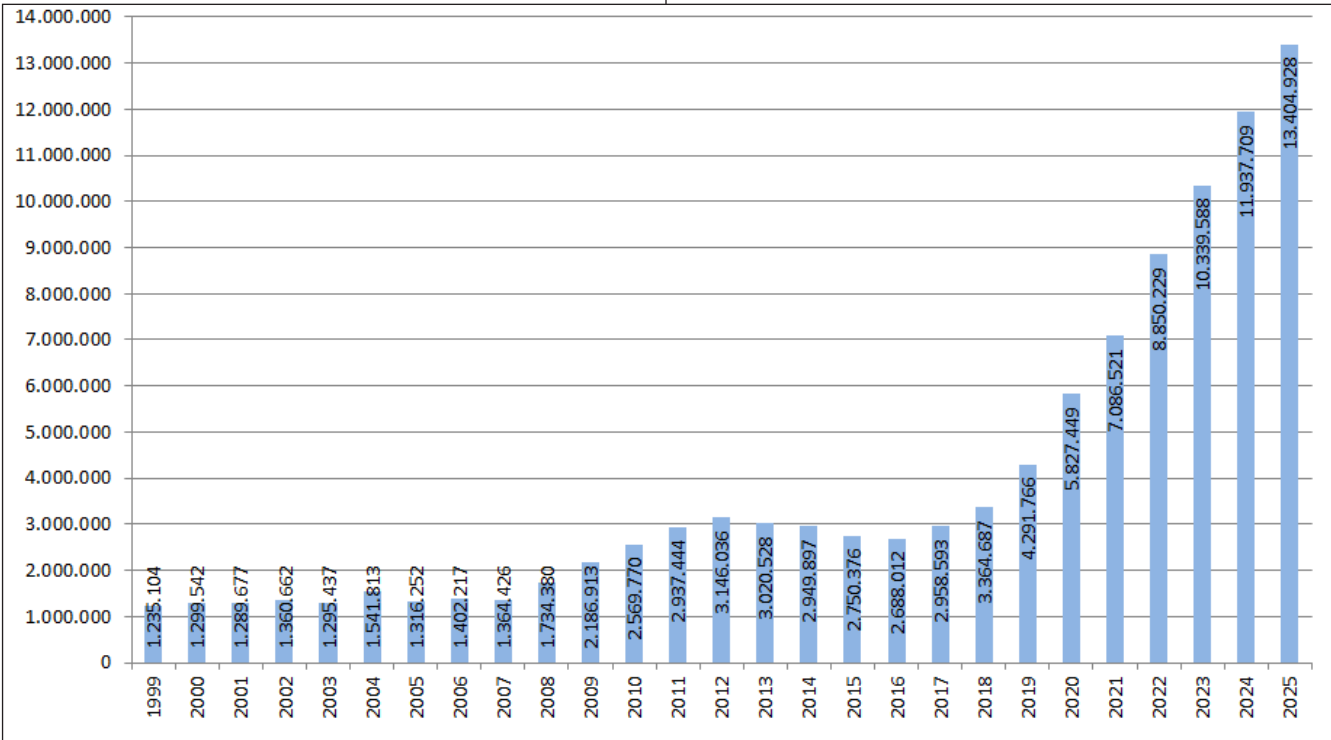
a) Évolution de l'encours

L'encours de la dette directe au 31 décembre 2025 est de 13,40 milliards € contre 11,94 milliards € au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 1,47 milliard € sur l'année 2025.

7.1.4. De directe schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

a) Evolutie van het uitstaande bedrag

Het uitstaande bedrag van de directe schuld op 31 december 2025 komt uit op 13,40 miljard euro tegenover 11,94 miljard euro op 31 december 2024, dat is een toename van 1,47 miljard euro in 2025.



b) Les amortissements

Le lissage harmonieux des charges d'amortissement diminue le risque de liquidité ainsi que le risque de taux de la Région. Pour déterminer la qualité de lissage du plan d'amortissement de la dette directe, l'écart-type qui mesure la dispersion des valeurs par rapport à la moyenne (ici 100 %) constitue l'outil statistique traditionnel.

La moyenne des charges d'amortissement sur la période 2025-2029 s'élève au 31 décembre 2025 à 289,48 millions d'euros, avec un ratio «écart-type sur moyenne» de 31,53 %. Pour la période 2025-2034, la moyenne est de 345,54 millions d'euros avec un ratio de 36,41 %.

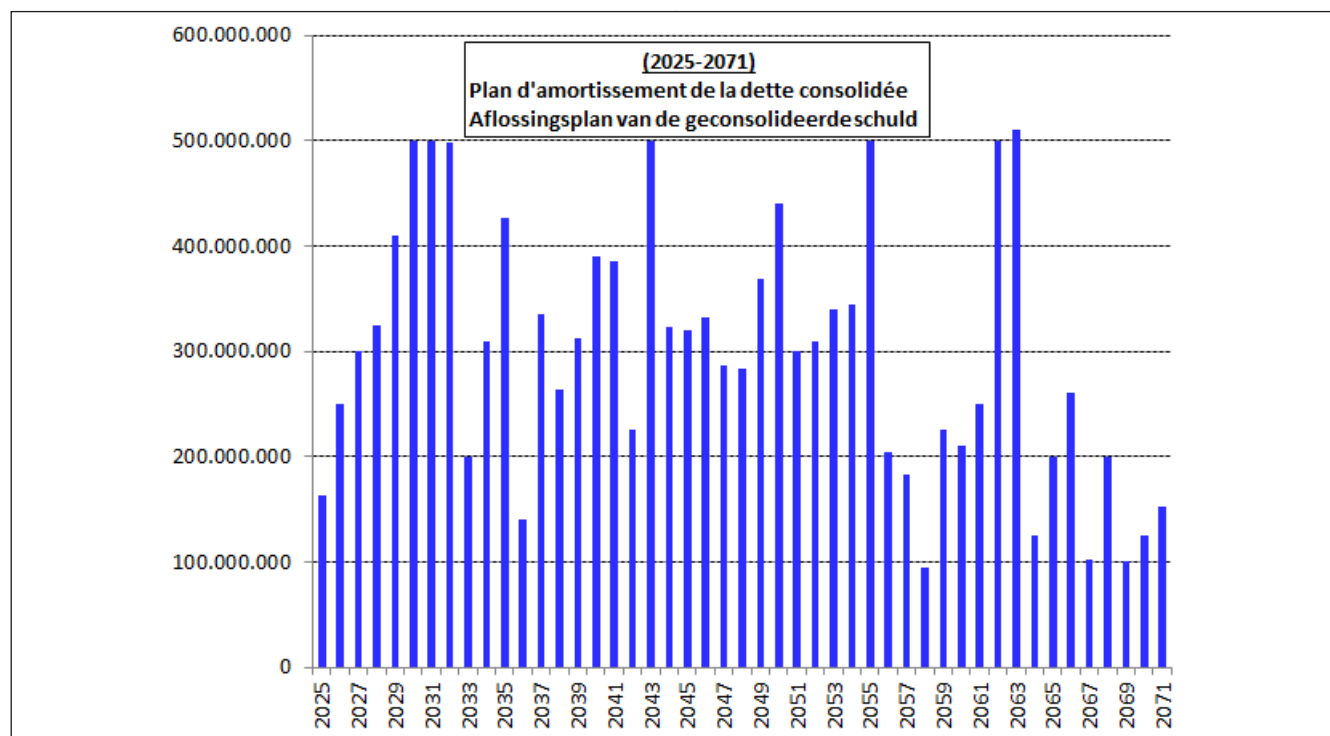
Le tableau ci-dessous ne tient compte que des engagements que la Région a pris contractuellement jusqu'au 31 décembre 2025.

b) De aflossingen

De harmonieuze afvlakking van de aflossingslasten vermindert het liquiditeitsrisico alsook het rentevoetrisico van het Gewest. Om de kwaliteit te bepalen van de afvlakking van het aflossingsplan van de directe schuld, is het traditionele statistische instrument de standaardafwijking, die de afwijking meet van de waarden in verhouding tot het gemiddelde (hier 100 %).

De gemiddelde aflossingslasten voor de periode 2025-2029 bedragen op 31 december 2025 289,48 miljoen euro, waarbij de verhouding van de standaardafwijking tot het gemiddelde op 31,53 % uitkomt. Voor de periode 2025-2034 ligt het gemiddelde op 345,54 miljoen euro met een verhouding van 36,41 %.

In de onderstaande tabel is uitsluitend rekening gehouden met de contractueel aangegane verbintenissen van het Gewest tot 31 december 2025.



7.1.5. La dette garantie de la Région de Bruxelles-Capitale

Le tableau suivant présente l'encours des garanties octroyées par la Région. Les données 2025 ont encore un caractère provisoire au moment de la rédaction de ce rapport.

7.1.5. De gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Regering

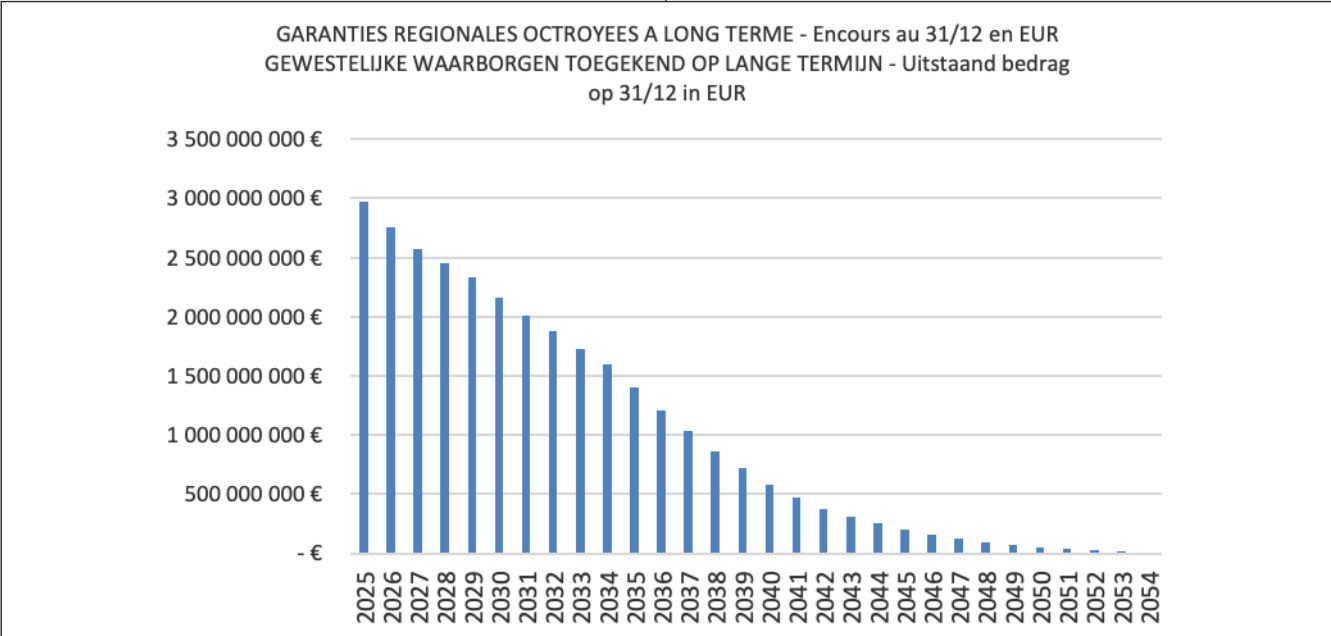
Volgende tabel geeft de uitstaande bedragen weer van de door het Gewest verleende waarborgen. De gegevens voor 2025 zijn op het moment van het schrijven van dit verslag nog voorlopig.

Encours de la dette garantie de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre			
Uitstaand bedrag van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december			
Euro(s) x 1.000			
	2023	2024	2025
1. Fonds du logement/ 1. Woningfonds			
1.1. Emprunts garantis auprès des banques/ 1.1. Gewaarborgde leningen aan banken	1.410.331	1.523.885	1.540.305
2. Sociétés de crédit social/ 2. Sociale kredietmaatschappijen			
2.1. Prêts aux particuliers/ 2.1. Leningen aan particulieren	8.989	10.196	9.771
2.2. Emprunts auprès des banques/ 2.2. Leningen bij de banken	32.099	28.784	25.326
4. Port de Bruxelles/ 4. Haven van Brussel	14.333	13.345	12.315
7. Fonds de garantie de la Région de Bruxelles-Capitale/ 7. Waarborgfondsen van het Brussels Hoofdstedelijk Regering	45.729	53.869	63.754
8. F.R.B.R.T.C./ 8. B.G.H.G.T.			
8.1. Missions 1, 2 et 5 8.1. Opdrachten 1, 2 en 5	1.129.583	1.170.750	1.274.614
8.9. Swaps	35.000	27.500	27.500
11. HYDRIA	77.853	69.206	60.291
14. Aquiris	248.156	181.358	119.203
15. Sfar (SRIB)	28.208	27.111	25.976
15. Sfar (GIMB)			

Encours de la dette garantie de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre			
Uitstaand bedrag van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december			
Euro(s) x 1.000			
	2023	2024	2025
17. WIELS	952	892	829
19. SLRB			
19. BGHM			
19.1. Emprunts auprès des banques 19.1. Leningen bij de banken	40.512	188.781	166.677
20. Vivaqua	323.610	309.506	295.402
24. Eco-prêts 24. Ecoleningen	4.411	3.246	2.304
Total / Totaal	3.399.766	3.608.428	3.624.266

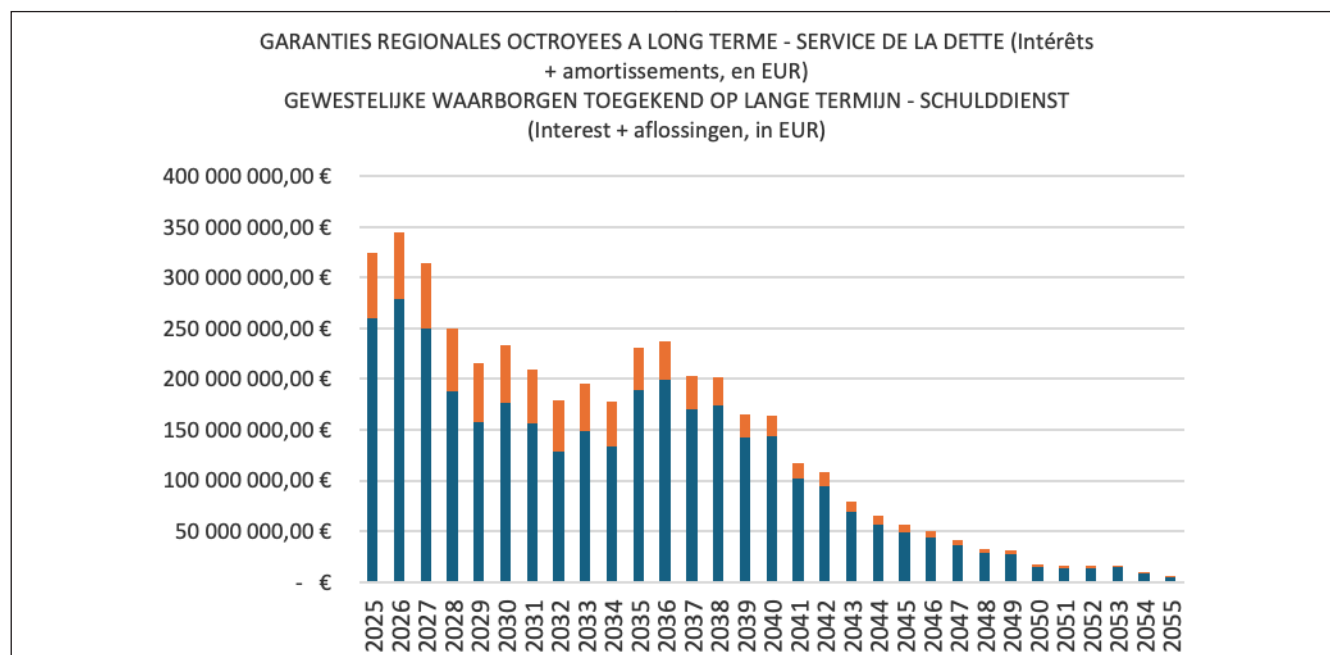
Le graphique ci-dessous montre l'évolution de l'encours global (solde restant dû) des financements actuellement garantis par la Région aux organismes pour lesquels le Middle Office a documenté leur amortissement complet.

Onderstaande grafiek toont het verloop van het totale uitstaande bedrag (resterend saldo) van de gewaarborgde financieringen die momenteel door het Gewest zijn toegekend aan de instellingen en waarvan de Directie Middle Office de volledige aflossing gedocumenteerd heeft.



Le graphique ci-dessous montre l'évolution du service de la dette des opérations documentées par le Middle Office.

Onderstaande grafiek toont de evolutie van de schuld-dienst van de door de Middle Office gedocumenteerde verrichtingen.



La Région est de par la loi caution solidaire des dettes de toutes ses filiales détenues à 100 %. Des exemples sont l'Agence de stationnement, l'ABAE. Ces dettes bénéficient donc par défaut de la garantie régionale. Leurs dettes ne sont pas intégrées dans les tableaux et graphiques ci-dessus, qui reprennent uniquement les garanties octroyées à long terme par la Région via des actes de garantie.

Nouveau système de gestion dynamique des garanties

a) Présentation du système

La gestion des garanties a été confiée à la direction Front Office de l'Agence de la dette, créée mi-2014. Cette direction a élaboré un système dynamique basé sur une analyse de risque des demandes de garanties. Chaque demande doit s'inscrire dans le cadre des autorisations budgétaires annuelles. Le système prévoit également un suivi régulier dans le temps des engagements de la de la Région en tant que garant.

Dans le cadre de ce système, une méthodologie harmonisée permet au Front Office d'établir le profil de risque individuel du demandeur de la garantie, ainsi que de déterminer les «fees» – rémunération annuelle que le bénéficiaire versera à la Région de Bruxelles-Capitale sur le volume garanti utilisé.

Les obligations du bénéficiaire sont fixées dans une Convention bilatérale tandis que les engagements de la Région de Bruxelles-Capitale en tant que garant sont définis dans un Contrat de Garantie. Ces deux contrats ainsi que

Het Gewest staat wettelijk borg voor de schulden van alle dochterorganisaties waarvan het 100 % eigenaar is. Voorbeelden hiervan zijn het Parkeeragentschap en het BAOB. Deze schulden genieten dus per definitie de gewestelijke waarborg. Hun schulden zijn niet opgenomen in de bovenstaande tabellen en grafieken, die enkel de waarborgen op lange termijn weergeven die door het Gewest toegekend werden via waarborgakten.

Voorstelling van het nieuwe systeem voor dynamisch waarborgbeheer

a) Voorstelling van het systeem

Het beheer van de waarborgen werd toevertrouwd aan de directie Front Office van het midden 2014 opgerichte Agentschap van de Schuld. Deze directie heeft een dynamisch systeem uitgewerkt dat berust op een risicoanalyse van de gevraagde waarborgen. Elke aanvraag moet passen binnen de jaarlijkse begrotingsmachtigingen. Het systeem voorziet eveneens in een regelmatige opvolging van de verbintenissen van het gewest in zijn hoedanigheid van borg.

Dit systeem omvat een geharmoniseerde methodologie waarmee de Front Office het individuele risicoprofiel van de aanvrager van de waarborg kan vaststellen en de "fees" bepalen, m.a.w. de jaarlijkse vergoeding die de begunstigde aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verschuldigd is voor het gebruikte waarborgvolume.

De verplichtingen van de begunstigde worden vastgelegd in een bilaterale overeenkomst terwijl verbintenissen van het Gewest als borg bepaald worden in een waarborgovereenkomst. Beide overeenkomsten worden

l'avis du Front Office sont envoyés au Gouvernement afin d'appuyer sa décision d'octroi de la garantie et de fixation du niveau de fees.

Partant de la décision d'octroi de la garantie par le Gouvernement, le Front Office analyse l'utilisation faite de la garantie - par exemple en émettant un avis sur les niveaux de financement obtenus par les candidats créanciers de l'entité.

Par la suite, le Front Office suit régulièrement le bénéficiaire de la garantie par le biais d'au moins deux rencontres par an, où une mise à jour des données chiffrées est effectuée ainsi qu'une réactualisation du profil de risque de l'entité. Ceci peut, en cas de détérioration du profil de risque, amener à une révision des «fees».

Les «fees» alimentent graduellement un fonds de réserve et serviront en cas d'activation d'un défaut.

Grâce à cette gestion dynamique et anticipative, le Front Office peut avoir une connaissance plus approfondie des risques liés aux bénéficiaires et participer à la prévention de l'activation de défaut. Il peut aussi établir plus précisément l'exposition réelle (vision financière et non comptable) encourue par la Région de Bruxelles-Capitale en matière de garantie.

Cette approche, tout à fait pionnière en Europe, répond aussi aux exigences européennes en matière de concurrence ainsi qu'à la nouvelle méthodologie de l'agence de notation Standard & Poor's sur les engagements hors bilan des émetteurs évalués.

Depuis fin 2014, le système a été appliqué sur une base bilatérale auprès d'entités telles que le Fonds du logement, Hydria, Vivaqua et la Société régionale de crédit au logement. Le processus ainsi que la méthodologie sont fixés par l'ordonnance du 28 mars 2019 contenant les dispositions relatives à la gestion des engagements garantis par la Région.

b) Octrois de garanties en 2024

Pour le détail, se référer au rapport annuel de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale.

c) Octrois de garanties en 2025

En 2025, la garantie régionale a été octroyée à 2 entités pour couvrir leurs besoins de financement réguliers: le Fonds du logement et le FRBRTC.

samen met het advies van de Front Office voorgelegd aan de regering zodat die kan beslissen over het al dan niet toekennen van de waarborg en het bedrag van de fees.

Nadat de regering beslist heeft tot toekenning van de waarborg analyseert de Front Office het gebruik dat van de waarborg gemaakt wordt, bijvoorbeeld door advies te verstrekken over de financieringsrente die de kandidaat-geldschietters van de entiteit bedingen.

Daarna volgt de Front Office de begunstigde van de waarborg regelmatig op via minstens twee ontmoetingen per jaar om de cijfergegevens bij te werken en het risicoprofiel van de entiteit te updaten. Als het risicoprofiel verslechtert, kan dit leiden tot een herziening van de "fees".

Met deze "fees" wordt geleidelijk een reserve opgebouwd die aangesproken kan worden in geval van onvermogen.

Dankzij dit dynamisch en anticiperend beheer heeft de Front Office een beter inzicht in de risico's die verbonden zijn aan de begunstigten en kan de dienst helpen voorkomen dat zich een situatie van onvermogen voordoet. Zo kan de Front Office ook nauwkeuriger de werkelijke (financiële in de plaats van boekhoudkundige) blootstelling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in het kader van de waarborg bepalen.

Deze aanpak, die echt baanbrekend is in Europa, komt ook tegemoet aan de Europese vereisten inzake mededinging en de nieuwe methodologie van het ratingbureau Standard & Poor's met betrekking tot de niet in de balans opgenomen verbintenissen van de beoordeelde emittenten.

Sinds eind 2014 wordt het systeem op bilaterale basis toegepast met entiteiten zoals het Woningfonds, Hydria, Vivaqua en de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvestingskrediet. De procedure en de methodologie zijn vastgelegd in de ordonnantie van 28 maart 2019 houdende de bepalingen betreffende het beheer van de verbintenissen die worden gewaarborgd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

b) Toegekende waarborgen in 2024

Meer informatie hieromtrent is te vinden in het jaarverslag van het Agentschap van de Schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

c) Toegekende waarborgen in 2025

Werd in 2025 de gewestelijke waarborg toegekend aan 2 entiteiten om hun reguliere financieringsbehoeften te dekken: het Woningfonds en het BGHGT.

Le Fonds du logement a lancé un appel en mai 2025 dans le but de récolter 130 millions d'euros. Après analyse des offres, seuls 80 millions d'euros ont été levés durant l'appel dont 60 millions d'euros en bancaire et 20 millions d'euros en obligataire. Les 50 millions d'euros restants ont été levés quelques semaines plus tard au moyen d'un second tour en juillet 2025 où 2 des offres ont été retenues auprès d'un assureur et d'une banque à parts égales.

Le FRBRTC a lancé un appel en juin 2025 pour un volume de 25 millions d'euros qui se sont répartis en 20 millions d'euros en format bancaire et 5 millions d'euros en format obligataire. L'entité a pratiqué des consolidations complémentaires d'ici la fin d'année pour un total de 80 millions d'euros (en reverse inquiry).

On notera que le nombre des offres a été pénalisé par l'absence de gouvernement et de budget complet 2025, cette explication a été fournie par de nombreuses banques qui n'ont pas participé. Elles confirment néanmoins qu'elles ne remettent pas en question la qualité du profil financier de ces entités ni du garant mais bien le risque politique et l'absence de visibilité budgétaire. Les volumes recherchés ont au final bien été couverts notamment en répartissant les appels dans le temps.

d) Exposition réelle

Depuis 2015, le Front Office calcule l'exposition réelle de la Région de Bruxelles-Capitale de chaque entité bénéficiaire de la garantie, et depuis 2016, elle calcule la sensibilité à la courbe des taux («sensitivity») de chaque contrat garanti en portefeuille. Cette exposition et la sensibilité sont désormais intégrées dans toutes les analyses des nouvelles demandes de garantie et dans toutes les reviews de suivi des garanties existantes.

L'exposition réelle de la Région à chaque garantie sur passif diffère du simple nominal. En effet, l'exposition réelle correspond à l'indemnité de remploi demandée par le créancier en cas de défaut. Cette indemnité diffère par contrat mais généralement tient compte du nominal, des intérêts, du profil de risque de l'entité et de la situation de la courbe des taux au moment du défaut. Pour estimer l'exposition réelle, le Front Office calcule donc la valeur actualisée des flux financiers futurs. Le Front Office calcule aussi la sensibilité de cette valeur à la courbe des taux afin d'évaluer l'impact d'un changement de celle-ci sur l'exposition réelle.

Le tableau ci-dessous reprend pour chaque entité le montant en nominal, l'exposition réelle (valeur actualisée)

Het Woningfonds deed in mei 2025 een oproep met de bedoeling 130 miljoen euro in te zamelen. Na analyse van de offertes bleek dat slechts 80 miljoen euro werd ingezameld via de oproep, waarvan 60 miljoen euro via bankleningen en 20 miljoen euro via obligaties. De resterende 50 miljoen euro werd een paar weken later opgehaald via een tweede ronde in juli 2025, waarbij 2 offertes met gelijk aandeel werden aanvaard, namelijk van een verzekeraar en van een bank.

Het BGHGT deed in juni 2025 een oproep voor een volume van 25 miljoen euro, waarvan 20 miljoen euro aan bankleningen en 5 miljoen euro aan obligaties. De entiteit heeft tussen dan en het jaareinde bijkomende consolidaties verricht voor een totale waarde van 80 miljoen euro (via reverse inquiry).

Er dient te worden opgemerkt dat er minder offertes werden ingediend wegens het ontbreken van een regering en van een volledige begroting 2025. Dat werd althans verklaard door veel banken die niet hebben deelgenomen. Ze bevestigen evenwel dat ze niet de kwaliteit van het financiële profiel van deze entiteiten of van de borgsteller in vraag stellen, maar wel beducht zijn voor het politieke risico en het ontbreken van budgettaire duidelijkheid. Uiteindelijk werden de gezochte volumes wel degelijk gevonden, met name door de oproepen in de tijd te spreiden.

d) Werkelijke blootstelling

Sinds 2015 berekent de Front Office de werkelijke blootstelling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor elke entiteit die de waarborg geniet en sinds 2016 ook de gevoeligheid voor de rentecurve ("sensitivity") van elk gewaarborgd contract in de portfolio. Deze blootstelling en de gevoeligheid worden voortaan nagegaan in elke analyse van nieuwe waarborgaanvragen en in alle reviews voor opvolging van bestaande waarborgen.

De werkelijke blootstelling van het Gewest bij waarborgen voor passiva verschilt van het nominale bedrag. De werkelijke blootstelling stemt immers overeen met de herbeleggingsvergoeding die de schuldeiser vraagt in geval van onvermogen. Deze vergoeding verschilt per contract maar is doorgaans gebaseerd op het nominale bedrag, de intrest, het risicoprofiel van de entiteit en de stand van de rente op het ogenblik van het onvermogen. Om de werkelijke blootstelling te ramen berekent de Front Office dus de geactualiseerde waarde van de toekomstige financiële stromen. De Front Office berekent ook de gevoeligheid van die waarde voor de rentecurve, om na te gaan welke impact een wijziging in die curve zou hebben op de werkelijke blootstelling.

De onderstaande tabel vermeldt voor elke entiteit het nominaal bedrag, de eraan verbonden werkelijke

liée et la sensibilité (montre l'impact potentiel d'une augmentation de 0,01 % des taux sur l'exposition).

Très pratiquement, nous voyons par exemple que pour une entité importante comme le Fonds du logement, l'exposition de la RBC en terme de garantie se monte à 1,501 milliard d'euros alors que le nominal des emprunts garantis est de 1,540 milliard d'euros, on a donc une différence relativement faible qui s'explique par des taux de marché qui sont actuellement proche du coût moyen de financement de l'entité. La sensibilité nous indique qu'à chaque augmentation de 0,01 % des taux, l'exposition baissera de 1,217 million d'euros.

Ce tableau permet aussi d'établir des comparaisons de risques entre entités. Par exemple, pour les sociétés actives dans le secteur de l'eau, nous voyons que Hydria représente 1,97 % du portefeuille avec une sensibilité de 1,32 % donc plus faible que la part en valeur actualisée tandis que Vivaqua forme 9,40 % du portefeuille avec une sensibilité comparativement plus importante de 10,81 %.

blootstelling (geactualiseerde waarde) en de gevoeligheid (die weergeeft welke impact een verhoging met 0,01 % van de rentevoet zou hebben op de blootstelling).

Zeer concreet stellen we bijvoorbeeld vast dat voor een belangrijke entiteit zoals het Woningfonds de blootstelling van het BHG in het kader van de waarborg 1,501 miljard euro bedraagt, terwijl het nominale bedrag van de gewaarborgde leningen 1,54 miljard euro bedraagt. Het verschil is dus relatief klein, wat kan worden verklaard door marktrenten die momenteel dicht bij de gemiddelde financieringskost van de entiteit liggen. De gevoeligheid geeft aan dat elke renteverhoging met 0,01 % de blootstelling met 1,217 miljoen euro vermindert.

Met de tabel kunnen ook de risico's vergeleken worden tussen de entiteiten. Wat betreft de bedrijven die actief zijn in de watersector stellen we bijvoorbeeld vast dat Hydria 1,97 % van de portefeuille vertegenwoordigt met een gevoeligheid van 1,32 %, dus lager dan het aandeel qua huidige waarde, terwijl Vivaqua 9,40 % van de portefeuille uitmaakt met een relatief hogere gevoeligheid van 10,81 %.

Valeur actualisée et sensibilité aux taux de marché des dettes garanties de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre 2025					
Huidige waarde en gevoeligheid voor de marktrente van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december 2025					
	Nominal (Euro x 1.000) — Nominaal (Euro x 1.000)	Valeur actualisée (Euro x 1.000) — Huidige waarde (Euro x 1.000)	Valeur actualisée (en % du total) — Huidige waarde (in % van het totaal)	Sensibilité (Euro x 1.000) — Gevoeligheid (Euro x 1.000)	Sensibilité (en % du total) — Gevoeligheid (in % van het totaal)
Fonds du logement/ Woningfonds	1.540.305	1.501.098	53,72 %	-1.216,9	57,67 %
F.R.B.R.T.C. (long terme)/ B.G.H.G.T. (lange termijn)	755.901	736.623	26,36 %	-461,4	21,87 %
F.R.B.R.T.C. (court terme)/ B.G.H.G.T. (korte termijn)	518.713	NA	NA	NA	NA
F.R.B.R.T.C. (produits dérivés)/ B.G.H.G.T. (afgeleide producten)	27.500	230	NR	-2,0	NR
Crédit Immobilier Ouvrier	10.272	9.511	0,34 %	-7,1	0,34 %
C.H.S./ K.S.W.	2.331	2.433	0,09 %	-0,4	0,02 %
Socodix	775	796	0,03 %	-0,1	0,01 %
Le Petit Propriétaire	2.670	2.832	0,10 %	-1,0	0,05 %
S.R.C.L/ G.M.H.K.	9.278	9.068	0,32 %	-5,2	0,25 %
Port de Bruxelles/ Haven van Brussel	12.315	13.589	0,49 %	-5,9	0,28 %
Sfar	25.976	26.714	0,96 %	-20,6	0,98 %
Hydria	60.291	54.942	1,97 %	-27,9	1,32 %
S.L.R.B./ B.G.H.M.	166.678	172.519	6,17 %	-134,6	6,38 %
Wiels	829	832	0,03 %	-0,4	0,02 %
Vivaqua	295.402	262.602	9,40 %	-228,2	10,81 %
Agence Régionale Bruxelloise du Stationnement Parkeeragentschap van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	901	925	0,03 %	-0,3	0,01 %
Total (exclu: court terme, produits dérivés) Totaal (behalve korte termijn, afgeleide producten)	2.883.922	2.794.483		-2.109,9	
Total (exclu: court terme) Totaal (behalve korte termijn)	2.911.422	2.794.713		-2.111,9	

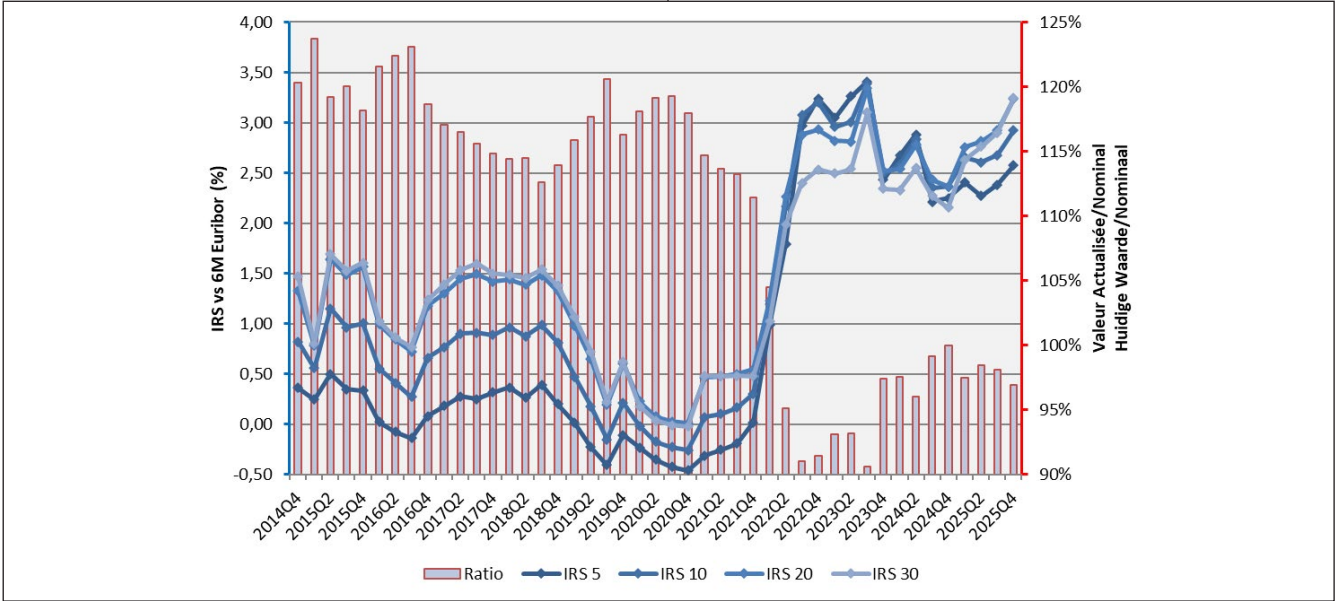
Valeur actualisée et sensibilité aux taux de marché des dettes garanties de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre 2025					
Huidige waarde en gevoeligheid voor de marktrente van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december 2025					
	Nominal (Euro x 1.000)	Valeur actualisée (Euro x 1.000)	Valeur actualisée (en % du total)	Sensibilité (Euro x 1.000)	Sensibilité (en % du total)
	Nominaal (Euro x 1.000)	Huidige waarde (Euro x 1.000)	Huidige waarde (in % van het totaal)	Gevoeligheid (Euro x 1.000)	Gevoeligheid (in % van het totaal)
Total / Totaal	3.430.135				

Le graphique suivant reprend l'exposition réel en pourcentage du nominal et l'évolution des principaux taux de marché. Ce graphique met en évidence le lien entre l'évolution de l'exposition réelle et l'évolution des taux de marché.

Valeur actualisée des dettes garanties de la Région de Bruxelles en pourcentage du nominal («Ratio») (exclu: court terme, financements non en euro et produits dérivés) et principaux taux de marché («IRS») (interest rate swap vs Euribor 6 mois, maturité: 5 ans, 10 ans, 20 ans et 30 ans)

De volgende grafiek geeft de werkelijke blootstelling weer in procent van het nominaal bedrag en het verloop van de belangrijkste marktrenten. Deze grafiek toont het verband tussen het verloop van de werkelijke blootstelling en het verloop van de marktrente.

Huidige waarde van de gewaarborgde schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in procent van het nominaal bedrag ("Ratio") (behalve korte termijn, financieringen niet in euro en afgeleide producten) en de belangrijkste marktrenten ("IRS") (interest rate swap vs Euribor 6 maanden, looptijd: 5 jaar, 10 jaar, 20 jaar en 30 jaar)



7. 2. Rapport de la gestion financière

7.2.1. La dette directe de la Région de Bruxelles-Capitale

a) Stratégie régionale pour 2025

Les stratégies adoptées en 2025 sur le portefeuille de la dette directe sont restées celles d'une gestion prudente et anticipative, à l'instar des années précédentes.

Vu l'absence en fin d'année 2024 d'un gouvernement et d'un budget initial 2025, le Front Office a proposé au

7. 2. Verslag van het financieel beheer

7.2.1. De directe schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

a) Gewestelijke strategie voor 2025

In 2025 werd voor de rechtstreekse schuldenportefeuille een voorzichtige en anticiperende strategie gevolgd, net zoals in de voorgaande jaren.

Aangezien er eind 2024 geen regering was en geen initiële begroting voor 2025, heeft het Front Office aan de

Ministre des finances de fixer fin 2024 une première enveloppe de consolidation à 1 milliard d'euros. Ceci a à nouveau permis au Front Office d'être présent très tôt sur les marchés financiers en 2025.

On notera que de nombreux autres émetteurs ont aussi avancé leur appel au marché assez tôt en 2025 vu les incertitudes et une volatilité importantes que 2025 laissait présager.

Cette première enveloppe de consolidation a été complètement couverte en l'espace du premier trimestre 2025.

Fin mars 2025, le Front Office a proposé au Ministre des finances de fixer une seconde enveloppe de consolidation de 1 milliard à la fois pour couvrir les besoins 2025 qui restaient incertains en regard de l'absence d'un budget complet 2025 mais aussi pour répondre aux incertitudes extérieures grandissantes (tarifs et barrières douanières US, volatilité des marchés en 2025, repentification des courbes de taux, évolution économique des pays CORE européens etc.) mais aussi de menaces plus directes (telles que celles portant notamment sur l'absence potentielle durable d'un gouvernement et d'un budget en RBC, sur la prolongation ou non des lignes de crédit – voir plus loin). Fin août 2025, la seconde enveloppe a été complètement couverte.

Tout comme en 2024, le dernier quadrimestre de l'année a été l'occasion d'ouvrir une enveloppe de consolidations additionnelles. Celle-ci s'est montée à hauteur de 300 millions (à l'instar de celle de 2024) et a été complètement couverte en l'espace de deux semaines à peine.

Plus globalement, pour faire face à ces nombreux risques et incertitudes, il a été proposé tout comme en 2024 d'éviter le recours aux lignes de crédit le plus possible en privilégiant les consolidations et en maintenant une position significativement cash rich tout au long de l'année.

À la clôture du mois d'août, la seconde enveloppe a été couverte pour l'essentiel, avec seulement un reliquat d'une quarantaine de millions d'euro encore ouvert à la consolidation.

b) Résultats de Gestion 2024

Le détail des résultats de gestion à la clôture 2024 peut être trouvé dans le rapport annuel de la dette.

minister van Financiën voorgesteld eind 2024 een eerste consolidatie-enveloppe voor een bedrag van 1 miljard euro vast te leggen. Dit heeft het Front Office opnieuw in staat gesteld om al heel vroeg in 2025 aanwezig te zijn op de financiële markten.

We merken op dat veel andere emittenten hun oproep aan de markt ook hebben vervroegd naar vrij vroeg in 2025, gezien de onzekerheid en de aanzienlijke volatiliteit die 2025 liet verwachten.

Deze eerste consolidatie-enveloppe werd volledig gebruikt tijdens het eerste kwartaal van 2025.

Eind maart 2025 stelde het Front Office aan de minister van Financiën voor om een tweede consolidatie-enveloppe van 1 miljard vast te stellen, zowel om de behoeften voor 2025 te dekken, die onzeker bleven gezien het ontbreken van een volledige begroting voor 2025, als om te reageren op de toenemende externe onzekerheden (tarieven en douanemuren in de VS, marktvolatiliteit in 2025, de opwaartse beweging van de rentecurves, economische ontwikkelingen in de Europese "core countries", enz.) maar ook op de meer directe bedreigingen (zoals de mogelijk langdurige afwezigheid van een regering en een begroting in het BHG, en het al dan niet verlengen van de kredietlijnen – zie verder). Eind augustus 2025 was de tweede enveloppe volledig gedekt.

Net als in 2024 waren de laatste vier maanden van het jaar een gelegenheid om een enveloppe met bijkomende consolidaties te openen. Die had een waarde van 300 miljoen (net als die van 2024) en was in nauwelijks twee weken volledig gedekt.

Om het hoofd te bieden aan deze vele risico's en onzekerheden, werd voorgesteld om het gebruik van kredietlijnen zoveel mogelijk te vermijden door de voorkeur te geven aan consolidaties en het hele jaar door een aanzienlijke kaspositie te behouden, net zoals in 2024.

Bij de afsluiting van de maand augustus was de tweede enveloppe grotendeels gedekt, met slechts een resterend bedrag van ongeveer veertig miljoen euro dat nog openstond voor consolidatie.

b) Beheersresultaten 2024

Gedetailleerde informatie over de beheersresultaten bij de afsluiting van 2024 is te vinden in het jaarverslag van het Agentschap van de Schuld.

c) Résultats de Gestion intermédiaires 2025

Volumes, diversification et lissage des amortissements

Les opérations conclues tout au long de l'année 2025 ont permis de boucler chacune des enveloppes ouvertes qui ont formé un total de 2,3 milliards. À la clôture de l'année, ce sont une septantaine d'opérations qui ont été conclues auprès de 26 dealers sur 22 maturités annuelles différentes. Cette forte distribution a permis d'améliorer encore notablement le lissage du plan d'amortissement.

Rappelons que le lissage du plan d'amortissement garantit durablement un faible risque de refinancement annuel par l'application de caps. Les autres émetteurs publics n'appliquent en général pas de politique de lissage annuel. Comparativement aux autres émetteurs publics belges, le taux de refinancement du portefeuille sur les 10 prochaines années est plus que moitié moindre en RBC: en effet, la plupart devront refinancer au moins la moitié de leur portefeuille contre moins d'un quart pour la RBC. Pour autant, il convient de mentionner que les maturités utilisées par la RBC restent raisonnables et, pour exemple, ne sont pas plus longues que celles du Fédéral.

On notera cependant quelques éléments particuliers à 2025: à la différence des années antérieures, le format schuldschein (contrats bilatéraux de droit allemand) a été plus demandé, ce qui a participé à mieux diversifier les formats de financement utilisés. D'autre part, les premières opérations ont été conclues sur des maturités plus courtes en général que les années antérieures, ce qui a eu un effet très bénéfique pour lisser le plan d'amortissement sur les fenêtres de 2 à 10 ans qui étaient moins exploitées jusqu'alors.

Afin d'offrir une diversification dans les formats et les canaux de financement, 3 opérations dites «hybrides» (prises fermes sur commercial paper) et 2 opérations légèrement structurées ont été conclues. Le volume de ces opérations est resté marginal par rapport aux opérations classiques vanilles qui ont représenté près de 2 milliards sur les 2,3 milliards conclus.

Marge de financement

Malgré les baisses de rating subies en mars 2024 et en juin 2025, une guidance serrée de OLO+ 30BP (augmentée d'incentives sur la taille par exemple) a été annoncée depuis janvier 2025 par le Front Office, marge qu'il n'a pas eu de difficulté à défendre auprès des dealers et investisseurs tout au long de l'année. La marge moyenne, hors format bancaire, a été inférieure à OLO+ 31BP.

c) Tussentijdse beheersresultaten 2025

Volumes, diversificatie en afvlakking van de aflossingen

Met de verrichtingen die in de loop van 2025 werden afgesloten, kon elk van de geopende enveloppes afgerond worden, voor een totaalbedrag van 2,3 miljard. Op het jaareinde kijken we naar een zeventigtal verrichtingen die werden afgesloten bij 26 dealers, met 22 verschillende looptijden. Die sterke spreiding liet toe de afvlakking van het aflossingsplan nog aanmerkelijk te verbeteren.

We herinneren eraan dat de afvlakking van het aflossingsplan zorgt voor een blijvend laag jaarlijks herfinancieringsrisico via caps. De andere overheidsemit-tenten passen doorgaans geen jaarlijkse afvlakking toe. In vergelijking met andere Belgische overheidsemit-tenten ligt de herfinancieringsgraad van de portefeuille over de komende 10 jaar meer dan de helft lager voor het BHG. De meeste van die andere emittenten moeten immers minstens de helft van hun portefeuille herfinancieren, tegenover minder dan een kwart voor het BHG. Daarbij kan nog opgemerkt worden dat de looptijden waarvoor het BHG opteert redelijk blijven en bijvoorbeeld niet langer zijn dan die van de federale overheid.

We merken evenwel enkele bijzonderheden op voor 2025: anders dan in de vorige jaren was er meer vraag naar het schuldscheinformaat (bilaterale contracten naar Duits recht), wat bijdroeg aan de diversificatie van de gebruikte financieringsformaten. Anderzijds werden de eerste verrichtingen over het algemeen gesloten op kortere looptijden dan de voorgaande jaren, wat een erg gunstig effect had om het aflossingsplan af te vlakken op 2 tot 10 jaar, vensters die tot dan minder benut werden.

Om de financieringsformats en -kanalen te diversifiëren, werden 3 zogenoemd "hybride" verrichtingen (vaste overnames van commercial paper) en 2 licht gestructureerde verrichtingen afgesloten. Het volume van die verrichtingen bleef marginaal tegenover de klassieke vanillaverrichtingen die goed waren voor meer dan 2 miljard op de 2,3 miljard die werd afgesloten.

Financieringsmarge

Ondanks de ratingverlagingen in maart 2024 en juni 2025 heeft het Front Office vanaf januari 2025 een strakke richtlijn van OLO+ 30 basispunten aangekondigd (verhoogd met bijvoorbeeld incentives op basis van omvang), een marge die het hele jaar door probleemloos heeft kunnen verdedigen tegenover dealers en investeerders. De gemiddelde marge, buiten bancaire financieringen, was lager dan OLO+ 31BP.

En terme de comparaison à nos pairs, on peut noter les principales opérations benchmark suivantes:

- La Flandre (rating équivalent à AA+) est sortie à OLO+ 20 (février) et OLO+ 18BP (juin)
- La Wallonie (rating équivalent à A-) est sortie à OLO+ 39 (janvier) et OLO+ 42BP (mai)
- La Fédération Wallonie-Bruxelles (rating équivalent à A) est sortie à OLO+ 38BP (janvier)

Notre Région (rating actuel A) avec une marge de l'ordre de OLO+ 31 se situe donc à mi-distance entre ces deux groupes.

Cette marge serrée pourtant associée aux taux de marché long terme en progression a cependant permis d'obtenir un taux de financement global des opérations indicativement de l'ordre de 3,45 % jusqu'ici en 2025.

Taux de marché

Depuis le début d'année 2025 et à la différence de 2023-2024, les taux longs se sont montrés très volatils (notamment lors des annonces tarifaires US) et on observe une repentification de la courbe. La couverture de la première enveloppe de consolidation au premier trimestre s'est avérée très opportune sur ce plan-là aussi.

La baisse des taux directeurs européens a eu un impact conséquent sur les taux courts en 2024 mais ceux-ci sont restés relativement stables depuis la fin du premier trimestre 2025.

Le graphique ci-dessous⁽¹⁵⁾ illustre la progression historique des OLO à 2 et 20 ans, ainsi que la forte repentification des taux encore en cours.

In vergelijking met de andere deelentiteiten kunnen de volgende belangrijke benchmarkverrichtingen worden vastgesteld:

- Vlaanderen (rating van AA+) strandde op OLO+ 20 (februari) en OLO+ 18BP (juni).
- Wallonië (rating van A-) strandde op OLO+ 39 (januari) en OLO+ 42BP (mei)
- De Fédération Wallonie-Bruxelles (rating van A) strandde op OLO+ 38BP (januari)

Ons Gewest (huidige rating is A) met een marge van ongeveer OLO+ 31 houdt dus het midden tussen deze twee groepen.

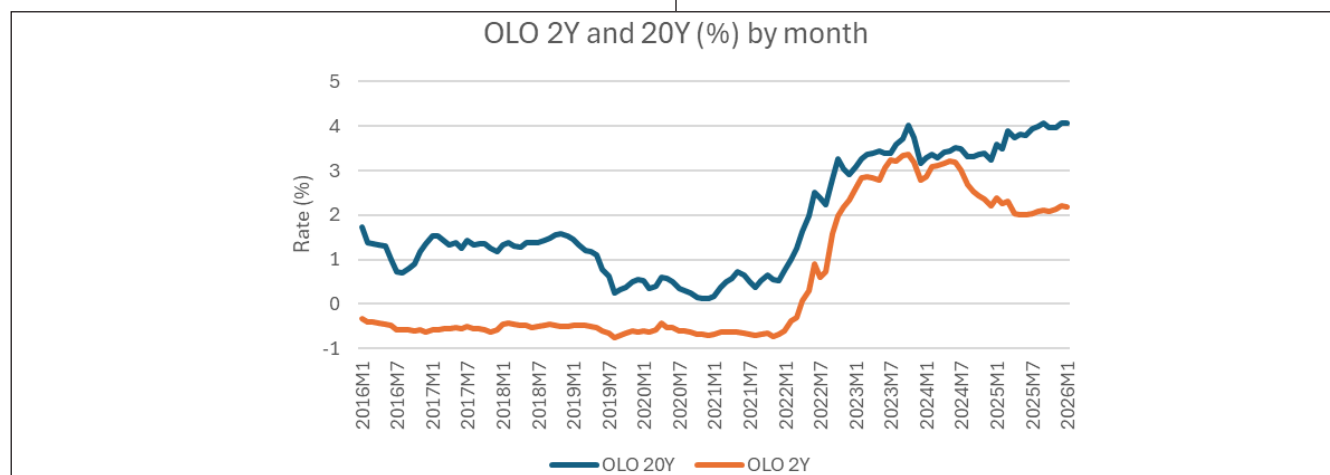
Ondanks de stijgende langetermijnrentevoeten heeft deze krappe marge tot dusver in 2025 toch een indicatieve totale financieringsrentevoet van ongeveer 3,45 % opgeleverd voor de verrichtingen.

Markrentes

Sinds begin 2025 en in tegenstelling tot 2023-2024 zijn de langetermijnrentes zeer volatiel gebleken (vooral bij Amerikaanse tariefaankondigingen) en vertoont de curve weer een opwaartse beweging. De dekking van de eerste consolidatie-enveloppe in het eerste kwartaal kwam ook in dit opzicht op het juiste moment.

De daling van de Europese basisrentes had in 2024 een aanzienlijke impact op de kortetermijnrentes, maar die zijn sinds het einde van het eerste kwartaal van 2025 relatief stabiel gebleven.

Onderstaande grafiek⁽¹⁵⁾ illustreert de historische evolutie van de OLO's met een looptijd van 2 en 20 jaar, en de duidelijke opwaartse beweging van de rentevoeten die nog steeds aan de gang is.



(15) Source: nbb.stat

(15) Bron: nbb.stat

Lignes de financement supranationales

Pour rappel, 3 lignes de financement pluriannuelles sont actuellement en place auprès d'entités supranationales. Il s'agit d'une première ligne BEI (Banque Européenne d'Investissement) de 475 millions couvrant l'acquisition de véhicules électriques et la rénovation du réseau existant, d'une ligne CEB (banque de développement du Conseil de l'Europe) de 250 millions ayant les mêmes projets sous-jacents que la ligne BEI 1 et finalement d'une seconde ligne BEI elle aussi de 475 millions couvrant une partie des travaux du tronçon Nord-Albert.

Parmi les opérations conclues au travers de ces enveloppes, il faut mettre en lumière un second tirage effectué sur la première ligne BEI (Banque européenne d'investissement) pour 175 millions d'euros ainsi qu'un premier tirage effectué sur la récente ligne CEB (Banque de développement du Conseil de l'Europe) pour 75 millions d'euros. Ces deux lignes, pour rappel, ont une base commune de projets sous-jacents (acquisition de matériel roulant électrique et rénovation du réseau existant de la STIB) dont l'exécution progresse d'année en année. Aussi la Région veut considérer une utilisation progressive de ces lignes afin de parvenir à une utilisation maximum au terme des 4 années de tirage possibles tout en veillant à une exécution suffisante des projets sous-jacents dans le respect des contrats conclus.

En terme de lignes conclues avec ces acteurs supranationaux, la capacité restant disponible après ces deux tirages effectués en 2025 est de 825 millions d'euros. Ce montant consiste en 175 millions non utilisés sur la ligne BEI 1, 175 millions non utilisés sur la ligne CEB et 475 millions sur la ligne BEI 2, totalement non utilisée à ce jour.

Lignes de crédit bancaires

En matière de lignes de crédit, les négociations avec Belfius ont abouti en un contrat de prolongation conclu en septembre 2024 pour un volume de 500 millions d'euros couvrant toute l'année 2025. Cependant, la banque a attaché cette prolongation à la présence des lignes supranationales et d'une ligne auprès d'ING en 2025.

L'obtention de la prolongation de la ligne de crédit auprès d'ING a demandé du temps, le processus a été ralenti par la parution d'articles de presse adverses et non fondés sur la situation financière de la Région (liquidité immédiate). En mars cependant la banque a pu se prononcer favorablement et a proposé une nouvelle ligne de crédit pour un montant de 500 millions d'euros couvrant 2025.

Supranationale financieringslijnen

Ter herinnering: er zijn momenteel 3 meerjarige financieringslijnen opgezet bij supranationale entiteiten. Het gaat om een eerste EIB-lijn (Europese Investeringsbank) van 475 miljoen die de aankoop van elektrische voertuigen en de renovatie van het bestaande netwerk dekt, een CEB-lijn (Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa) van 250 miljoen met dezelfde onderliggende projecten als de EIB-lijn 1, en tot slot een tweede EIB-lijn, ook van 475 miljoen, die een deel van de werken op het traject Noord-Albert dekt.

Van de verrichtingen die via deze enveloppes werden afgesloten, benadrukken we een tweede trekking op de eerste EIB-lijn (Europese Investeringsbank) voor 175 miljoen euro en een eerste trekking op de recente CEB-lijn (Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa) voor 75 miljoen euro. Ter herinnering: deze twee lijnen hebben een gemeenschappelijke basis van onderliggende projecten (aankoop van elektrisch rollend materieel en renovatie van het bestaande MIVB-netwerk), waarvan de uitvoering over de jaren heen vordert. Het Gewest wil ook een geleidelijk gebruik van deze financieringslijnen overwegen om een maximale benutting te bereiken aan het einde van de 4 mogelijke jaren van kredietopname en tegelijk te garanderen dat de onderliggende projecten in voldoende mate worden uitgevoerd in overeenstemming met de ondertekende contracten.

Wat betreft de lijnen die met deze supranationale spelers zijn gesloten, resteert er na deze twee trekkingen in 2025 nog 825 miljoen euro aan beschikbare capaciteit. Dit bedrag is opgebouwd uit 175 miljoen die niet benut is op EIB-lijn 1, 175 miljoen die niet benut is op de CEB-lijn, en 475 miljoen op de EIB-lijn 2 die tot op heden nog helemaal niet werd aangesneden.

Bankkredietlijnen

Wat de kredietlijnen betreft, resulteerden de onderhandelingen met Belfius in een verlengingscontract dat in september 2024 werd ondertekend voor een volume van 500 miljoen euro voor heel 2025. De bank koppelde deze verlenging wel aan de aanwezigheid van supranationale lijnen en een lijn met ING in 2025.

Het verkrijgen van de verlenging van de financieringslijn bij ING vroeg tijd. Het proces werd vertraagd doordat in de pers ongunstige en ongefundeerde artikelen waren verschenen over de financiële toestand van het gewest (onmiddellijke liquiditeit). In maart sprak de bank zich evenwel positief uit en ze bood een nieuwe kredietlijn van 500 miljoen euro aan voor 2025.

Entretemps, Belfius avait diminué la taille de sa ligne durant le premier trimestre avant de la réajuster immédiatement au volume de 500 millions d'euros fixé dans son contrat de prolongation lorsque la mise en place de la nouvelle ligne ING lui a été communiquée.

Situation en terme de trésorerie

La dette flottante telle que réalisée jusque fin aout 2025 montre qu'une position cash rich a été maintenue durant toute la période (un peu plus de 500 millions d'euros de moyenne). Pour le reste, la dette court terme a été essentiellement composée d'un volume stable (environ 1 milliard d'euros de moyenne) d'émission de papier court terme («commercial paper» et «deposit») en général de durée longue (12 mois environ).

Sans même tenir compte des lignes de crédit bancaires ni des capacités offertes par les lignes supranationales (825 millions d'euros de capacité résiduelle à la fin aout), il ressort donc que le portefeuille a bénéficié d'un très grand confort en terme de liquidité depuis le début d'année.

Comme les années antérieures, cette liquidité a été conservée pour l'essentiel sur la ligne de crédit offrant un taux rémunérateur et pour partie investie dans du papier fédéral offrant un bon rendement pour un risque de contrepartie très limité, et marginalement dans du papier d'autres entités publiques belges.

Dérivés

En terme de produits dérivés, on notera la conclusion de cinq opérations. Trois de celles-ci sont des opérations de type basis swap, pratiquement ce sont des swaps d'ajustement où l'on paie et reçoit un taux variable qui permettent de faire correspondre parfaitement des financements et swap classique (où l'on paie un taux fixe) qui étaient existant en portefeuille. Les quatrième et cinquième opérations concernent des swap de couverture d'opérations de financement légèrement structurés (taux variable avec limites minimum et maximum), chaque swap a été conclu simultanément avec le financement correspondant, ces swaps permettent à la Région de sortir un taux fixe avec une amélioration par rapport à ses conditions normales de financements. Enfin, on rappelle que le portefeuille de dérivés reste composé de simples swaps servant exclusivement de couverture à des financements sous-jacents précis.

d) Stratégie régionale pour 2026

La stratégie adoptée et mise en œuvre début 2026 sur le portefeuille de la dette directe s'inscrit dans la prolongation de celle appliquée depuis 2024. Elle consiste à fixer

Intussen had Belfius de omvang van zijn lijn tijdens het eerste kwartaal teruggebracht, om die vervolgens onmiddellijk weer aan te passen tot het volume van 500 miljoen euro dat in zijn verlengingscontract was vastgelegd, toen de bank op de hoogte werd gebracht van het activeren van de nieuwe ING-lijn.

Kaspositie

De vlottende schuld zoals die werd verwezenlijkt tot eind augustus 2025 toont dat een cash rich-positie werd aangehouden in de gehele periode (gemiddeld iets meer dan 500 miljoen euro). Voor het overige bestond de kortetermijnschuld voornamelijk uit een stabiel volume (gemiddeld ongeveer 1 miljard euro) aan kortetermijnpapieremissies ("commercial papers" en "deposits"), doorgaans met lange looptijden (ongeveer 12 maanden).

Nog zonder rekening te houden met de bankkredietlijnen of de capaciteiten vervat in de supranationale kredietlijnen (825 miljoen euro aan restcapaciteit eind augustus), had de portefeuille dus een zeer comfortabele liquiditeit sinds het jaarbegin.

Net als in voorgaande jaren werd deze liquiditeit grotendeels aangehouden op de kredietlijn met een aantrekkelijke rente en werd een deel ervan geïnvesteerd in federale effecten met een goed rendement en een zeer beperkt tegenpartijrisico. Een heel klein deeltje werd geïnvesteerd in effecten van andere Belgische overheidsentiteiten.

Afgeleide producten

Op het gebied van afgeleide producten werden vijf verrichtingen afgesloten. Drie daarvan zijn basiswapverrichtingen. In de praktijk zijn dat aanpassingsswaps waarbij een variabele rente wordt betaald en ontvangen, waardoor de financieringen perfect kunnen worden afgestemd op de klassieke swaps (waarbij een vaste rente wordt betaald) die al in de portefeuille aanwezig waren. De vierde en de vijfde verrichting betreffen een afdekkingsswap voor een licht gestructureerde financieringsverrichting (variabele rente met minimum- en maximumlimieten), waarbij elke swap gelijktijdig met de overeenkomstige financiering is afgesloten, waardoor deze swaps het Gewest in staat stellen een vaste rente te verkrijgen die gunstiger is dan zijn normale financieringsvoorwaarden. Tot slot herinneren we eraan dat de portefeuille van afgeleide producten blijft bestaan uit gewone swaps die uitsluitend dienen om welbepaalde onderliggende financieringen te dekken.

d) Gewestelijke strategie voor 2026

De strategie die begin 2026 werd aangenomen en toegepast voor de directe schuldportefeuille ligt in het verlengde van die welke sinds 2024 wordt toegepast. Ze

un objectif de consolidation 2026 de 2 milliards, plus large que le déficit budgétaire attendu (le déficit budgétaire SEC étant fixé sous un niveau de 1 milliard maximum). Ceci permettant de diminuer la dette court terme (notamment par la réduction du volume du papier court terme – «commercial paper et dépôt») et de conserver une position cash rich forte.

Fin 2025, malgré l'absence d'un gouvernement et d'un budget initial 2026, le Front Office a proposé au nouveau Ministre des finances de fixer une première enveloppe de consolidation à 1 milliard d'euros. Ceci a à nouveau permis au Front Office d'être présent très tôt sur les marchés financiers en 2026.

On notera que de nombreux autres émetteurs ont aussi avancé leur appel au marché très tôt au premier trimestre 2026. Ce phénomène est encore plus important que les années précédentes alors que 2025 était déjà une année record.

Au moment où ces lignes sont écrites (17.02.2026), un volume de 440 millions de financement long terme a été levé, soit un peu moins que la première enveloppe et un peu moins d'un quart du total des consolidations fixé pour l'ensemble de l'année.

Notons que grâce aux opérations forward (à démarrage décalé) mises en place ces dernières années, 212 millions de financement sont déjà assurés et couvrent l'essentiel du volume des amortissements 2026 qui représentent 250 millions.

e) Résultats de Gestion intermédiaires 2026

Volumes, diversification et lissage des amortissements

Les volumes levés jusqu'ici en 2026 pour un volume de 440 millions se distribuent en 7 opérations (dont une de 300 millions) déclinées sur 4 maturités différentes et conclus auprès de 4 dealers.

Marge de financement

La guidance utilisée est OLO+30BP, elle a été accompagnée d'incentives notamment pour valoriser le gros volume apporté par l'un des dealers. On observe sur les marchés en ce début d'année un écartement des spreads de crédit par rapport à 2025.

Le coût moyen des opérations conclues en 2026 pour l'instant se situe à 4,32 %, dans un environnement de taux élevés.

bestaat erin voor 2026 een consolidatiedoelstelling van 2 miljard vast te leggen, dat is ruimer dan het verwachte begrotingstekort (het ESR-begrotingstekort is immers vastgesteld op maximaal 1 miljard). Dit laat toe de kortetermijnschuld te verminderen (onder meer door het volume aan kortetermijnpapier - "commercial papers en deposits" - te beperken) en een sterke "cash rich"-positie (kasoverschot) te behouden.

Hoewel er eind 2025 geen regering was en geen initiële begroting voor 2026, heeft het Front Office aan de nieuwe minister van Financiën voorgesteld een eerste consolidatie-enveloppe voor een bedrag van 1 miljard euro vast te leggen. Dit heeft het Front Office opnieuw in staat gesteld om al heel vroeg in 2026 aanwezig te zijn op de financiële markten.

We merken op dat talrijke andere emittenten evenzeer hun beroep op de markt sterk vervroegd hebben in het eerste kwartaal van 2026. Dit fenomeen is nog meer uitgesproken dan de voorgaande jaren, terwijl 2025 al een recordjaar was.

Op het moment van schrijven (17.02.2026) is er een volume van 440 miljoen aan langetermijnfinancieringen opgehaald, dat is iets minder dan de eerste enveloppe en iets minder dan een kwart van de totale consolidatiedoelstelling die voor het gehele jaar is vastgelegd.

We merken op dat dankzij de forwardverrichtingen (met gespreide opstart) die de afgelopen jaren werden gedaan, er al 212 miljoen aan financieringen is veiliggesteld, die het grootste deel van het aflossingsvolume voor 2026, dat 250 miljoen bedraagt, dekken.

e) Tussentijdse beheersresultaten 2026

Volumes, diversificatie en afvlakking van de aflossingen

De volumes die tot nu toe in 2026 werden opgehaald, voor een bedrag van 440 miljoen, zijn verdeeld over 7 verrichtingen (waaronder één van 300 miljoen) met 4 verschillende looptijden en gesloten bij 4 dealers.

Financieringsmarge

De gehanteerde leidraad is OLO+30BP en ging gepaard met incentives, onder meer om het grote volume dat door een van de dealers werd aangebracht te belonen. In het begin van dit jaar merken we op de markten een stijging van de credit spreads tegenover 2025.

De gemiddelde kostprijs van de in 2026 gesloten verrichtingen ligt momenteel op 4,32 %, in een context van hoge rentetarieven.

Il y a lieu de prendre ces premiers résultats avec précaution vu que l'année a à peine débuté.

Lignes de crédit bancaires

Au passage d'année 2025 à 2026, seul Belfius a prolongé sa ligne en la faisant passer de 500 à 50 millions. La mise en place d'autres outils de liquidité est à l'étude.

Situation en terme de trésorerie

L'année 2025 s'était clôturée avec une position cash rich importante de 1,016 milliard. Grâce aux volumes déjà récoltés dès janvier 2026 et aux opérations forward, la position de cash a augmenté aux alentours de 1,5 à 1,6 milliard. Cependant, vu le phénomène cyclique de la trésorerie au travers duquel les dépenses sont plus importantes que les recettes durant le premier semestre de l'année, il est attendu que cette position se réduise durant le premier semestre avant de remonter au second semestre durant lequel le phénomène s'inverse, notamment du fait de la perception du PRI.

f) Évolution du coût moyen de la dette directe

Le coût moyen de la dette directe s'élève pour 2025 à 2,78 %. Le coût moyen se montait à 2,58 % en 2024.

g) Évolution de la structure de la dette directe

La Région a légèrement augmenté sa partie à taux fixe pur (de 93,99 à 97,91 %) entre fin 2024 et le 31 décembre 2025.

h) Évolution de la duration de la dette directe

La duration du portefeuille au 31 décembre 2025 est de 14,03 ans. Elle a diminué par rapport à celle du 31 décembre 2024 (17,35 ans). Cela reste une des durations les plus élevées jamais atteintes par la Région au 31 août. L'effet positif sur la duration de l'augmentation de l'encours de la dette consolidée à taux fixes ou protégés (de 11,22 milliards d'euros au 31 décembre 2024 à 13,14 milliards d'euros au 31 décembre 2025) et de la diminution de l'encours à taux variables ou flottants (de 0,72 milliard d'euros au 31 décembre 2024 à 0,27 milliard d'euros au 31 décembre 2025), qui impactent positivement l'actualisation des flux financiers, n'ont pas pu contrebalancer les effets négatifs induits par la hausse des taux longs termes (au 31 décembre 2025 par rapport au 31 décembre 2024).

Die eerste resultaten moeten met de nodige voorzichtigheid worden bekeken aangezien het jaar nog maar net is begonnen.

Bankkredietlijnen

Bij de overgang van 2025 naar 2026 heeft enkel Belfius zijn kredietlijn verlengd, en verlaagde die van 500 naar 50 miljoen. De implementatie van andere liquiditeitsinstrumenten wordt bestudeerd.

Kaspositie

Het jaar 2025 werd afgesloten met een aanzienlijk kasoverschot ("cash rich"-positie) van 1,016 miljard. Dankzij de volumes die al vanaf januari 2026 zijn binnengehaald en de forwardverrichtingen is het kasoverschot toegenomen tot zowat 1,5 à 1,6 miljard. Niettemin, gezien de cyclische aard van de thesaurie, waarbij in het eerste semester van het jaar de uitgaven groter zijn dan de ontvangsten, wordt verwacht dat die positie zal verslechteren in het eerste semester vooraleer weer te verbeteren in het tweede semester, wanneer het fenomeen de omgekeerde richting uitgaat, onder meer als gevolg van de inning van de OV.

f) Evolutie van de gemiddelde kosten van de directe schuld

In 2025 bedroegen de gemiddelde kosten van de directe schuld 2,78 %. In 2024 bedroegen de gemiddelde kosten 2,58 %.

g) Evolutie van de structuur van de directe schuld

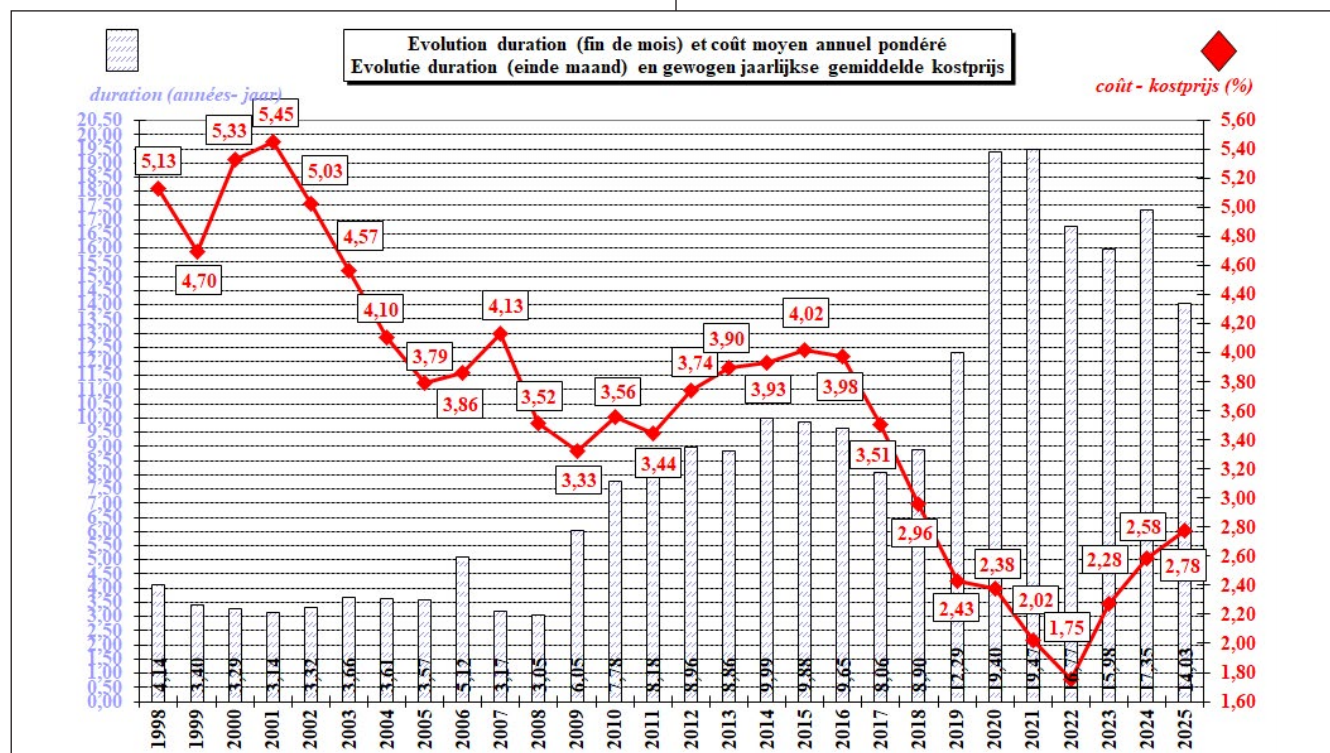
Het gewest heeft het vastrentende aandeel van zijn schuld licht verhoogd tussen eind 2024 en 31 december 2025 (van 93,99 tot 97,91 %).

h) Evolutie van de duration van de directe schuld

Op 31 december 2025 bedroeg de duration van de portefeuille 14,03 jaar. Dat is een daling tegenover 31 december 2024 (17,35 jaar). Het blijft wel een van de hoogste durations ooit die het Gewest op 31 augustus liet optekenen. Het positieve effect op de duration van de toename van de uitstaande geconsolideerde schuld met vaste of beschermde rente (van 11,22 miljard euro op 31 december 2024 naar 13,14 miljard euro op 31 december 2025) en van de daling van de uitstaande schuld met variabele of vlottende rente (van 0,72 miljard euro op 31 december 2024 naar 0,27 miljard euro op 31 december 2025), die een gunstige weerslag hebben voor de actualisering van de financiële stromen, volstond niet om de negatieve effecten van de gestegen langetermijnrente (op 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024) op te heffen.

Les duration et coût moyen de la dette directe du graphe ci-dessous sont donnés pour les 31 décembre. Il a été tenu compte de l'effet CCFB dans les calculs qui porte sur la période du 01.10.2004 au 31.12.2022.

Onderstaande grafiek geeft de duration en de gemiddelde kosten van de schuld weer op 31 december. Er werd rekening gehouden met het FCCB-effect in de berekeningen voor de periode van 01.10.2004 tot 31.12.2022.



7.2.2. La Trésorerie des Services du Gouvernement

7.2.2.A. Procédure de paiement

a) Paiement des ordres de paiement

Le paiement des gros postes, à savoir les ordres de paiement ayant un montant supérieur à 250.000 euros, les paiements de dotations et subventions aux OAA (Organismes Administratifs Autonomes), les paiements sur les comptes de transit ou les paiements concernant la dette, sont payés le jour même de l'échéance.

Tous les autres ordres de paiement sont payés quotidiennement, en tenant compte de l'échéance et à condition qu'ils soient déjà visés par le contrôleur des engagements et des liquidations.

7.2.2. De Thesaurie van de Diensten van de Regering

7.2.2.A. Betalingsprocedure

a) Betaling van betaalopdrachten

De betaling van de grote posten, dat wil zeggen de betaalopdrachten met een bedrag hoger dan 250.000 euro, de betalingen van dotaties en subsidies aan de ABI's (Autonome Bestuursinstellingen), de betalingen op een transitrekening, of de betalingen betreffende de schuld, worden op de vervaldag zelf betaald.

Alle andere betaalopdrachten worden dagelijks betaald, rekening houdend met de vervaldag en op voorwaarde dat ze al gevisieerd zijn door de controleur van de vastleggingen en de vereffeningen.

b) Quelques données chiffrées

b) Enkele cijfergegevens

Paielements d'ordres de paiement — Betalingen van betaalopdrachten				
		2023	2024	2025
Gros Postes — Grote Posten	Montant total/Totaal bedrag	5.574.386.458,25	5.507.368.553,33	5.242.731.620,93
	Nombre/Aantal	2.160	2.051	2.061
	Montant moyen/Gemiddeld bedrag	2.580.734,47	2.685.211,39	2.543.780,51
Ordres de paiements ordinaires — Gewone betaalopdrachten	Montant total/Totaal bedrag	573.044.259,40	646.571.852,97	555.608.190,19
	Montant moyen par semaine/ Gemiddeld bedrag per week	11.020.081,90	12.199.468,92	10.552.045,22
	Montant min. par semaine/Min. bedrag per week	3.597.878,50	2.207.885,67	4.022.893,71
	Montant max. par semaine/Max. bedrag per week	39.220.502,21	31.306.100,22	28.038.760,39
Salaires — Weddes	Montant total/Totaal bedrag	193.687.791,38	201.634.740,06	194.222.431,74
Paielements gestion de la dette — Betalingen schuldbeheer	Montant total/Totaal bedrag	397.607.239,30	498.538.248,93	513.439.829,60
	Amortissements emprunts LT/ Aflossingen leningen LT	225.000.000,00	224.500.000,00	163.000.000,00
	Intérêts gestion de la dette/Intresten schuldbeheer	172.607.239,30	274.038.248,93	350.439.829,60
Régularisations Fédéral — Regularisaties Federaal	Régularisations QPIPP/ Regularisaties TGPB	236.558.051,00	224.196.056,00	203.441.091,00
TOTAL / TOTAAL		6.975.283.799,33	7.078.309.451,29	6.709.443.163,46

7.2.2.B. Planning

a) Les Services du Gouvernement

Le planning de trésorerie est élaboré à la fin de chaque année pour l'année civile suivante et comprend les recettes et dépenses attendues pour l'année à venir. Ce planning reflète l'état global des Services du Gouvernement (= le solde de l'ensemble des comptes financiers du SPRB et SPRB's). Chaque jour, le planning de trésorerie est actualisé avec les informations les plus récentes obtenues via les correspondants de trésorerie dans les différents services du Gouvernement.

b) CCFB

Le CCFB fournit chaque semaine un planning couvrant les 4 semaines à venir, à la Direction de la Trésorerie. Ce planning de 4 semaines comprend d'une part les mouvements de l'état global du CCFB (= le solde de l'ensemble des propres comptes financiers des organismes qui en font partie) et d'autre part les mouvements des comptes de transit des organismes du CCFB. De plus, la Direction de la Trésorerie reçoit du CCFB, au début de l'année, un planning annuel, établi sur la base de données statistiques du passé. Les chiffres de ce planning annuel sont modifiés, sur base hebdomadaire, par les données plus précises du planning 4 semaines.

7.2.2.B. Planning

a) De Diensten van de Regering

De thesaurieplanning wordt op het einde van elk jaar opgemaakt voor het volgende kalenderjaar en omvat de te verwachten inkomsten en uitgaven voor dat komende jaar. Deze planning weerspiegelt de globale staat van de Diensten van de Regering (= het saldo van alle financiële rekeningen van de GOB+GOB's). Dagelijks wordt de thesaurieplanning geactualiseerd met de meest recente informatie verkregen van de thesauriecorrespondenten van de verschillende Diensten van de Regering.

b) FCCB

Het FCCB bezorgt wekelijks een planning aan de Directie Thesaurie. Deze 4-wekenplanning omvat enerzijds de bewegingen van de globale staat van het FCCB (= het saldo van alle eigen financiële rekeningen van de instellingen die er deel van uitmaken) en anderzijds de bewegingen van de transitrekeningen van de instellingen van het FCCB. Daarnaast ontvangt de Directie Thesaurie van het FCCB, in het begin van het jaar, een jaarplanning, op basis van statistische gegevens uit het verleden. De cijfers van deze jaarplanning worden wekelijks aangepast door de meer nauwkeurige cijfers van de 4-wekenplanning.

c) Compte courant

Le calcul des intérêts se fait sur la base du solde du compte courant.

À partir du 1^{er} janvier 2023, le compte courant est égal à l'état global des Services du Gouvernement, en exécution du nouveau contrat de caissier qui a démarré le 1^{er} octobre 2022 et des prolongations de ce contrat qui courent jusqu'au 31 décembre 2026.

Les intérêts sont calculés journalièrement et débités/crédités mensuellement depuis le 1^{er} janvier 2014. Depuis le 3 janvier 2022 le taux débiteur/créancier est basé sur le taux €str et appliqué sur le solde du jour. Dans le contrat de caissier précédent et actuel, un taux d'intérêt minimum (floor) est fixé à 0 % sur le taux global appliqué, si le solde du compte courant est négatif.

d) Planning à 4 semaines des 8 administrations du SPRB et des autres SPRB's.

La Direction de la Trésorerie reçoit chaque semaine des correspondants de trésorerie leurs prévisions actualisées pour les 4 semaines à venir.

Ces prévisions sont traitées, analysées et intégrées dans le planning annuel de trésorerie.

La Direction de la Trésorerie gère les prévisions annuelles dans SAP-BPC (=SAP Business Planning and Consolidation). Ce programme est intégré à l'ERP SAP. Les correspondants de trésorerie gèrent eux-mêmes leurs prévisions 4-semaines dans SAP-BPC.

Le système est continuellement optimisé par la sensibilisation des correspondants de trésorerie, le suivi direct par la Direction de la Trésorerie et la création de rapports avancés. BPC est actuellement utilisé comme base pour la prise de décisions pour le financement.

e) Prévisions annuelles

Des prévisions sur 12 mois sont établies. Elles portent sur le compte courant qui, depuis le 1^{er} octobre 2022, consiste uniquement en l'état global des Services du Gouvernement.

Remarque: pour l'année budgétaire 2025 il n'y avait pas de budget initial mais un budget en douzièmes. Chaque trimestre 3/12 étaient introduits dans le planning de trésorerie. En conséquence, les prévisions de trésorerie pour les trimestres restants ont dû être calculées sur la base de diverses hypothèses.

c) Lopende rekening

De intrestberekening gebeurt op basis van het saldo van de lopende rekening.

Vanaf 1 januari 2023 is de lopende rekening gelijk aan de globale staat van de Diensten van de Regering, in uitvoering van het nieuwe kassierscontract dat gestart is op 1 oktober 2022 en van de verlengingen van dit contract lopende tot 31/12/2026.

De intresten worden sinds 1 januari 2014 dagelijks berekend en maandelijks gedebiteerd/gecrediteerd. Vanaf 3 januari 2022 is de debet-/crediteerrentevoet gebaseerd op de €str rentevoet en wordt deze toegepast op het saldo van de dag. In het vorige en het huidige kassierscontract wordt een minimale rentevoet (floor) vastgelegd op 0 %. Deze wordt toegepast op de globale rentevoet indien het saldo op de lopende rekening negatief is.

d) 4-wekenplanning van de 8 besturen van de GOB en van de andere GOB's.

De Directie Thesaurie ontvangt wekelijks van de thesauriecorrespondenten hun geactualiseerde vooruitzichten voor de komende 4 weken.

Deze vooruitzichten worden verwerkt, geanalyseerd en geïntegreerd in de jaarlijkse thesaurieplanning.

De Directie Thesaurie beheert de jaarvooruitzichten in SAP-BPC (=SAP Business Planning and Consolidation). Dit programma is geïntegreerd in de ERP SAP toepassing. De thesauriecorrespondenten beheren hun 4-wekenvooruitzichten zelf in SAP-BPC.

Dit systeem wordt continu verder geoptimaliseerd door de sensibilisering van de thesauriecorrespondenten, de directe opvolging door de Directie Thesaurie en de creatie van geavanceerde rapporten. BPC wordt ook gebruikt voor het nemen van financieringsbeslissingen.

e) Jaarvooruitzichten

Er worden vooruitzichten voor 12 maanden opgesteld. Deze hebben betrekking op de lopende rekening, die sinds 1 oktober 2022 alleen bestaat uit de globale staat van de diensten van de Regering.

Opmerking: voor het begrotingsjaar 2025 was er geen initiële begroting maar een begroting in twaalfden waarbij elk trimester 3/12 in de thesaurieplanning werden ingevoerd. Hierdoor moesten de thesaurievooruitzichten voor de overige trimesters berekend worden op basis van verschillende hypothesen.

Les données suivantes sont ainsi fournies hebdomadairement: les réalisations de l'année en cours, les prévisions à 4 semaines établies à partir du planning à 4 semaines et des prévisions sur 12 mois sur base statistique. Cette période de 12 mois varie dans le temps (12 mois $\neq$ 1 année civile).

7.2.2.C. Financement à court terme (< 1 an)

Depuis le 1^{er} juin 2004, la compétence en matière de financement à court terme a été attribuée à la Direction de la Trésorerie et à l'Agence de la Dette.

La gestion journalière du compte courant et les opérations de financement de 1 à 33 jours sont du ressort de la Direction de la Trésorerie, à l'exception des transactions financières avec l'Agence Fédérale de la Dette qui sont du ressort du Front Office de l'Agence de la Dette.

Toutes les opérations de financement de plus de 33 jours restent de la compétence de l'Agence de la Dette.

Sur la base des prévisions pour le compte courant, des décisions sont prises concernant le financement à court terme.

Si le solde du compte courant est négatif, en fonction des taux, des straight loans (ATF) peuvent être pris et/ou des billets de trésorerie (BT) peuvent être émis. Si le taux du compte courant est supérieur aux taux que nous recevons sur une ATF ou un BT, alors, il est décidé de prendre une ATF ou d'émettre un BT. De cette manière, les coûts des intérêts débiteurs sur le compte courant sont réduits.

Si le solde du compte courant est positif, en fonction des taux, des BT peuvent être achetés. Si le taux du compte courant est inférieur aux taux que nous recevons sur un BT, alors il est décidé d'acheter un BT. De cette manière les revenus dégagés sont supérieurs aux intérêts créditeurs sur le compte courant.

Depuis 2009, le programme pour les billets de trésorerie a été intégré dans un plus vaste programme MTN (Medium Term Notes), permettant du financement sur le marché domestique sur une durée d'un jour à 50 ans. Actuellement la capacité du programme s'élève à 12 milliards d'euros.

a) Ligne de crédit du Caissier

Le Caissier met à disposition une ligne de crédit permanente sur l'état global des Services du Gouvernement. Depuis le 1^{er} octobre 2022 jusqu'au

Volgende gegevens worden wekelijks aangeboden: de realisaties van het lopende jaar, de vooruitzichten op 4 weken opgesteld op basis van de 4-wekenplanning en vooruitzichten voor 12 maanden gebaseerd op statistische gegevens. Deze periode van 12 maanden evolueert mee in de tijd (12 maand $\neq$ 1 kalenderjaar).

7.2.2.C. Kortetermijnfinanciering (< 1 jaar)

Sinds 1 juni 2004 is de bevoegdheid van de kortetermijnfinanciering toegewezen aan de Directie Thesaurie en aan het Agentschap van de Schuld.

Het dagelijks beheer van de lopende rekening en de financiële transacties van 1 tot en met 33 dagen zijn de verantwoordelijkheid van de Directie Thesaurie, behalve financiële transacties met het Federaal Agentschap van de Schuld, waarvoor de verantwoordelijkheid ligt bij de Front Office van het Agentschap van de Schuld.

Alle financiële transacties van meer dan 33 dagen blijven de verantwoordelijkheid van het Agentschap van de Schuld.

Aan de hand van vooruitzichten voor de lopende rekening worden beslissingen genomen in verband met financiering op korte termijn.

Indien het saldo van de lopende rekening negatief is, kunnen er, afhankelijk van de rentevoeten, straight loans (ATF) en/of thesauriebewijzen (BT) verkocht worden. Indien de rentevoet van de lopende rekening hoger is dan de rente die we krijgen op een ATF of een BT, dan wordt besloten een ATF te nemen of een BT te verkopen. Op die manier worden de kosten van de debetintresten op de lopende rekening gedrukt.

Indien het saldo van de lopende rekening positief is, kunnen er, afhankelijk van de rentevoet, BT's aangekocht worden. Indien de rentevoet van de lopende rekening lager is dan de rente die we krijgen op een BT, dan wordt besloten een BT aan te kopen. Op die manier zijn er meer opbrengsten dan de creditintresten op de lopende rekening.

Sinds 2009 werd het programma voor thesauriebewijzen geïntegreerd in een breder MTN (Medium Term Notes) programma, waardoor financiering op de binnenlandse markt mogelijk werd met een looptijd van 1 dag tot 50 jaar. Momenteel bedraagt het volume van het programma 12 miljard euro.

a) Kredietlijn van de Kassier

De Kassier stelt op de globale staat van de Diensten van de Regering een permanente kredietlijn ter beschikking. Van 1 oktober 2022 tot 31 december 2025 bedroeg

31 décembre 2025, cette ligne de crédit s'élevait à 500 millions d'euros sur laquelle une commission de mise à disposition a été imputée. À partir du 1^{er} janvier 2026 jusqu'au 31 décembre 2026, la ligne de crédit a été réduite à 50 millions d'euros sur laquelle une commission de mise à disposition est également imputée.

b) Lignes de crédit complémentaires

Du 1^{er} octobre 2022 jusqu'au 31 décembre 2025, il a également été fait appel à une ligne de crédit complémentaire de 500 millions d'euros auprès d'une autre institution financière que le Caissier, sur laquelle une commission de mise à disposition a également été imputée.

c) Straight loan - ATF

Il s'agit d'une avance accordée à un emprunteur pour un certain montant et pour une durée précise. Le montant minimum par avance est de 125.000 euros. Le remboursement de cette avance se fait en une fois (capital et intérêts) le jour de l'échéance. Le taux de base est calculé sur la base d'un tarif interbancaire (EURIBOR). Attendu que ce tarif change chaque jour, le taux est fixé à la date du retrait.

La Direction de la Trésorerie se base, entre autres, sur le tarif overnight pour la prise d'une ATF. Si ce tarif est plus intéressant que les intérêts débiteurs du compte courant pour ce jour, une ATF est prise pour un jour.

Le compte central des dépenses est crédité le jour même de la clôture du montant convenu et est déjà débité le jour ouvrable suivant (si le jour de clôture de l'ATF est un vendredi, le jour de l'échéance est le lundi et l'échéance s'élève à trois jours) de ce montant augmenté des intérêts dus.

En 2023, 2024 et 2025, vu des taux défavorables, aucune ATF n'a été prise.

d) Billet de trésorerie – BT (vente/achat)

Il s'agit de titres de créance négociables délivrés par un émetteur (les Services du Gouvernement/autre organisme) et achetés par un ou plusieurs investisseurs (autre organisme/ les Services du Gouvernement). Le montant minimum est de 250.000 euros.

Le taux de base est calculé sur la base de l'EURIBOR. Le taux est également fixé le jour de la clôture.

Ici également, la Direction de la Trésorerie compare le taux avec le taux d'intérêt débiteur/créditeur du compte courant avant de prendre une décision.

deze kredietlijn 500 miljoen euro waarvoor een reserveeringscommissie werd aangerekend. Van 1 januari 2026 tot 31 december 2026 bedraagt de kredietlijn slechts 50 miljoen euro, waarvoor eveneens een reserveeringscommissie wordt aangerekend.

b) Aanvullende kredietlijnen

Vanaf 1 oktober 2022 tot 31 december 2025 werd er eveneens beroep gedaan op een aanvullende kredietlijn van 500 miljoen euro bij een andere financiële instelling dan de Kassier, waarvoor ook een reserveeringscommissie werd aangerekend.

c) Straight loan - ATF

Dit is een voorschot dat wordt toegekend aan een kredietnemer voor een bepaald bedrag en een bepaalde duur. Per voorschot is het minimumbedrag 125.000 euro. De terugbetaling ervan gebeurt in één keer (kapitaal en intresten) op de vervaldag. De basisrentevoet wordt berekend op basis van het interbankentarief (EURIBOR). Vermits dit tarief dagelijks verandert, wordt de rentevoet bepaald op de datum van de opname.

De Directie Thesaurie baseert zich o.a. op het overnight-tarief voor het nemen van een ATF. Indien dit tarief beter is dan de debetinteresten van de lopende rekening voor die dag, dan wordt een ATF genomen enkel voor één dag.

De centrale uitgavenrekening wordt op de afsluitingsdag zelf gecrediteerd met het overeengekomen bedrag en wordt reeds de daaropvolgende werkdag (indien de afsluitingsdag van de ATF een vrijdag is, dan is de vervaldag de maandag en bedraagt de looptijd drie dagen) gedebiteerd met dit bedrag verhoogd met de verschuldigde intrest.

In 2023, 2024 en 2025 werden er geen ATF's genomen, wegens de ongunstige rentevoeten.

d) Thesauriebewijs – BT (verkoop/aankoop)

Dit is een verhandelbaar schuld papier dat uitgegeven wordt door een emittent (Diensten van de Regering/ander organisme) en dat gekocht wordt door één of meerdere investeerders (ander organisme/ Diensten van de Regering). Het minimumbedrag is 250.000 euro.

De basisrentevoet wordt berekend op basis van de EURIBOR. De rentevoet wordt eveneens bepaald op de afsluitingsdag.

Ook hier zal de Directie Thesaurie de rentevoet vergelijken met de debetrente/credrente van de lopende rekening, alvorens een beslissing te nemen.

La durée d'un billet de trésorerie vendu/acheté par la Direction de la Trésorerie s'élève maximum à trente-trois 33 jours. La durée dépend principalement des recettes et des dépenses au cours d'une certaine période et du taux pour les différentes périodes.

Le compte central des dépenses est crédité/débité deux jours après le jour de clôture du montant convenu diminué/augmenté des intérêts et est débité/crédité le jour de l'échéance du montant convenu. Les frais des billets de trésorerie vendus sont calculés et facturés par mois.

En cas d'achat de billets de trésorerie, un précompte mobilier peut être redevable sur le montant des intérêts. Ce dernier s'élève depuis le 1^{er} janvier 2017 à 30 %.

Dépendant de la date d'échéance de ces billets de trésorerie une taxe compte-titres de 0,15 % peut également être prélevée.

Pour les chiffres concernant l'émission (vente) de billets de trésorerie, nous renvoyons au tableau ci-dessous.

De looptijd van een thesauriebewijs verkocht/aangekocht door de Directie Thesaurie bedraagt maximaal 33 dagen. De looptijd hangt hoofdzakelijk af van de ontvangsten en uitgaven gedurende een bepaalde periode en van de rentevoet voor de verschillende periodes.

De centrale uitgavenrekening wordt twee dagen na de afsluitingsdag gecrediteerd/gedebiteerd met het overeengekomen bedrag verminderd/vermeerderd met de intresten en wordt op de vervaldag gedebiteerd/gecrediteerd met het overeengekomen bedrag. De kosten van de verkochte thesauriebewijzen worden per maand berekend en gefactureerd.

In geval van aankoop van thesauriebewijzen kan er roerende voorheffing verschuldigd zijn op de intrestbedragen. Deze roerende voorheffing is verhoogd naar 30 % sinds 1 januari 2017.

Afhankelijk van de vervaldatum van deze thesauriebewijzen kan er ook een effectentaks van 0,15 % verschuldigd zijn.

Voor cijfergegevens betreffende de uitgifte (verkoop) van de thesauriebewijzen verwijzen we naar onderstaande tabel.

Emissions de Billets de Trésorerie - Situation Annuelle 2020-2025					
Uitgiften van Thesauriebewijzen - Jaarlijkse Toestand 2020-2025					
Année	Volume total	Encours moyen	Nombre total	Durée moyenne	Taux moyen
Jaar	Totaal volume	Gemid. encours	Totaal aantal	Gemid. looptijd	Gemiddelde rentevoet
	(€)	(€)		(jours / dagen)	(%)
2020	1.852.250.000,00	667.045.205,48	64	199	-0,135%
2021	232.000.000,00	450.519.178,08	6	303	-0,454%
2022	1.035.000.000,00	366.591.780,82	25	151	1,333%
2023	1.627.300.000,00	1.028.058.082,19	34	257	3,725%
2024	1.426.500.000,00	1.018.591.530,05	30	266	3,568%
2025	1.371.000.000,00	1.067.786.301,37	30	275	2,388%

Pour les chiffres concernant l'achat de billets de trésorerie, nous renvoyons au tableau ci-dessous.

Voor cijfergegevens betreffende de aankoop van de thesauriebewijzen verwijzen we naar onderstaande tabel.

ACHAT Billets de Trésorerie - Situation Annuelle 2020-2025 AANKOOP Thesaariebewijzen- Jaarlijkse Toestand 2020-2025					
Année	Volumetotal	Encours moyen	Nombre total	Durée moyenne	Taux moyen
Jaar	Totaal volume	Gemid. encours	Totaal aantal	Gemid. looptijd	Gemiddelde rentevoet
	(€)	(€)		(jours / dagen)	(%)
2020	1.195.454.000,00	87.551.145,21	60	37	0,039%
2021	190.900.000,00	28.755.510,75	10	38	-0,120%
2022	37.900.000,00	3.824.383,56	4	26	1,043%
2023	81.500.000,00	3.653.424,66	5	15	4,046%
2024	996.000.000,00	455.429.918,03	20	54	3,667%
2025	933.725.000,00	135.494.041,10	24	23	2,143%

e) Certificats de dépôt en euros

Depuis 2024, l'Agence de la Dette a cherché à diversifier ses sources de financement permettant ainsi de toucher directement des investisseurs à court terme sur ce marché.

Le taux de base est calculé sur la base de l'EURIBOR. Le taux est également fixé le jour de la clôture.

Le compte central des dépenses est crédité du montant convenu. Le jour de l'échéance le capital et les intérêts sont remboursés.

Les frais des certificats de dépôt émis sont facturés après la date de conclusion.

En 2024, 3 certificats de dépôt ont été émis et en 2025, 5 certificats de dépôt ont été émis.

e) Depositocertificaten in euro

Sinds 2024 heeft het Agentschap van de Schuld haar financieringsbronnen gediversifieerd om daardoor korte termijn beleggers in deze markt rechtstreeks te bereiken.

De basisrentevoet wordt berekend op basis van de EURIBOR. De rentevoet wordt eveneens bepaald op de afsluitingsdag.

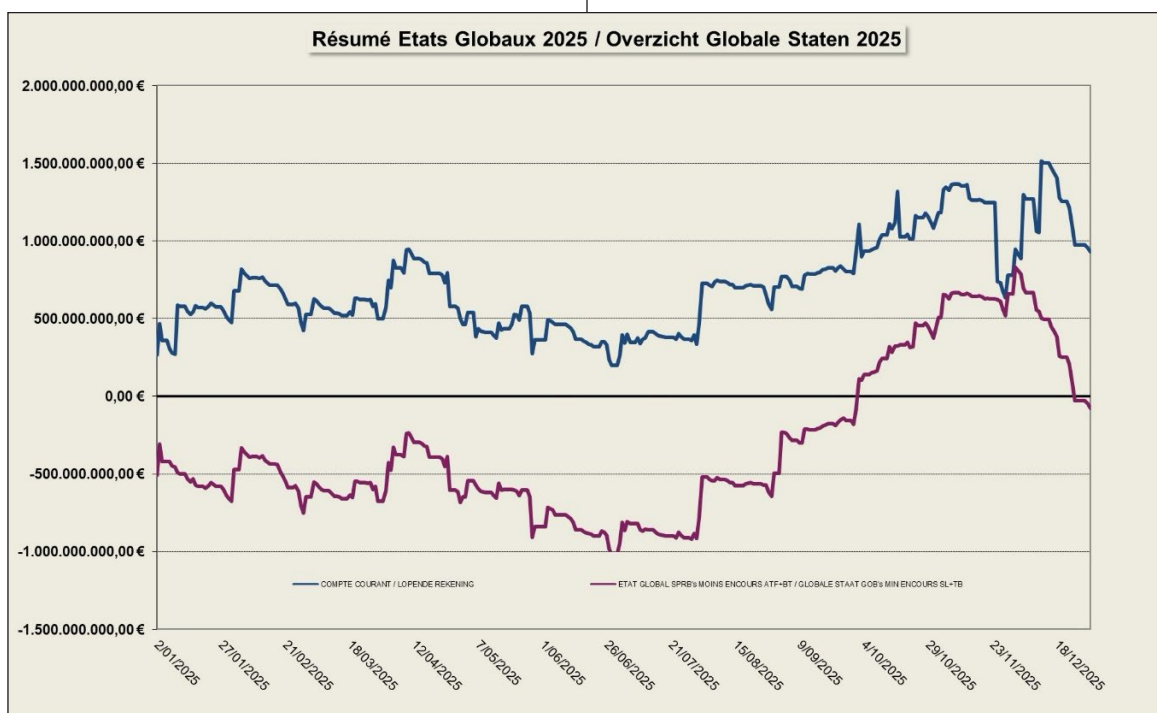
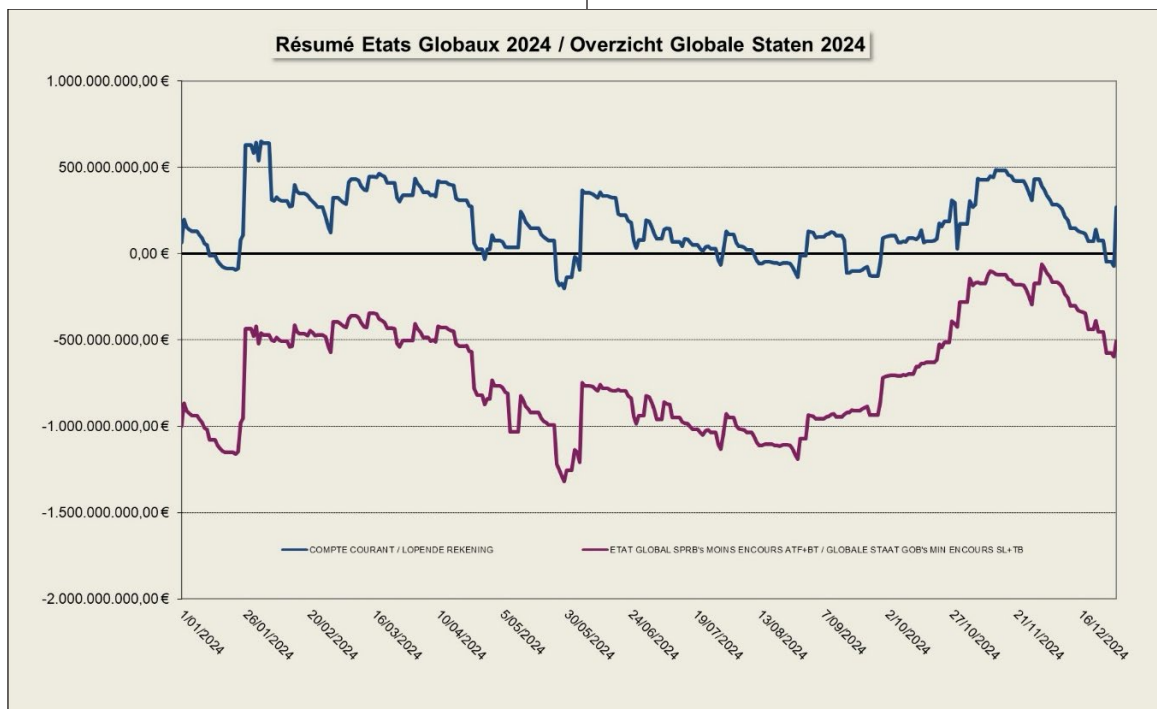
De centrale uitgavenrekening wordt gecrediteerd met het overeengekomen bedrag. Op de vervaldag worden de hoofdsom en de rente terugbetaald.

De kosten van de uitgegeven depositocertificaten worden na de afsluitingsdag gefactureerd.

In 2024 werden er 3 depositocertificaten afgesloten en in 2025 werden er 5 depositocertificaten afgesloten.

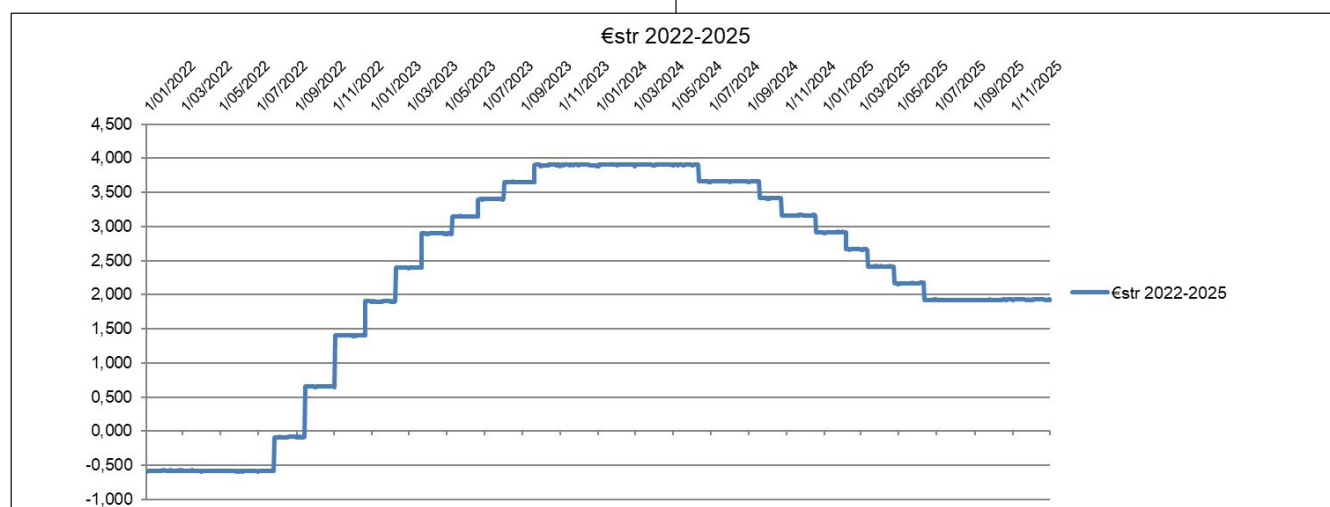
f) Compte courant

f) Lopende rekening



g) Intérêts

g) Rentevoeten



Le taux EONIA est remplacé par le taux €str à partir du 3 janvier 2022.

Vanaf 3 januari 2022 werd de EONIA rentevoet vervangen door de €str rentevoet.

h) Charges financières 2022 – 2025

h) Financieringskosten 2022 – 2025

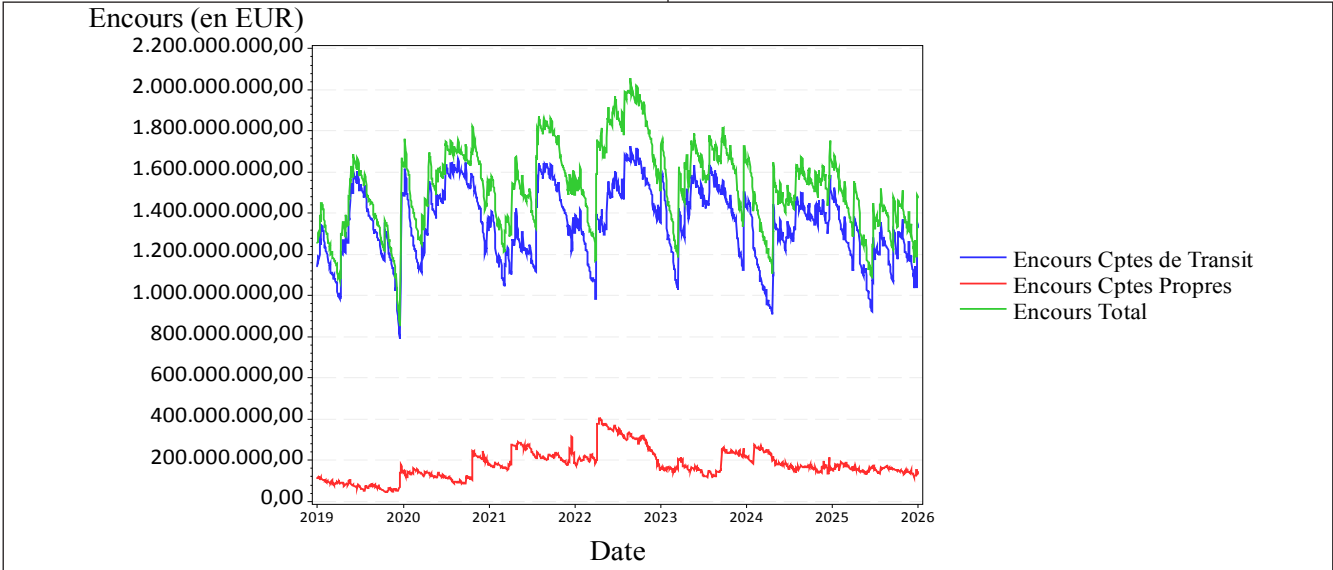
Financiële kosten en opbrengsten - Korte termijn financiering (<1 jaar) Charges et revenus financières - Financement court terme (<1 an)				
betaald in / décaissé en	2022	2023	2024	2025
Debetintresten op lopende rekening / Intérêts débiteurs sur compte-courant	269.958,55	1.674.612,37	42.392,48	0,00
Financiële kosten op thesauriebewijzen / Frais financiers sur billets de trésorerie	15.049,32	11.623,17	13.752,59	13.571,92
Financiële intresten op aankoop van thesauriebewijzen / Intérêts financiers sur achat de billets de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
Roerende Voorheffing op aankoop thesauriebewijzen / Précompte mobilier sur achat de billets de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
Taks effectendossiers Taxe compte-titres	7.500,00	0,00	195.016,71	173.513,81
Reserveringscommissie kredietlijn bij de Cassier / Commission de réservation ligne de crédit chez le Caissier	403.287,67	1.600.000,00	1.604.383,56	1.457.095,88
Reserveringscommissie kredietlijn bij andere financiële instellingen / Commission de réservation ligne de crédit chez d'autres institutions financières	302.465,75	1.199.999,99	1.203.287,66	941.780,82
Debetintresten kredietlijn bij andere financiële instellingen Intérêts débiteurs ligne de crédit chez d'autres institutions financières	0,00	2,69	0,00	0,00
TOTAAL / TOTAL	998.261,29	4.486.238,22	3.058.833,00	2.585.962,43
ontvangen in / encaissé en	2022	2023	2024	2025
Creditintresten op lopende rekening / Intérêts créditeurs sur compte-courant	294.916,45	1.620.287,99	5.072.669,01	9.858.626,07
Financiële opbrengsten op aankoop van thesauriebewijzen / Revenus financiers d'achat de billets de trésorerie	34.114,38	148.302,36	5.313.290,23	2.302.585,40
Financiële opbrengsten op verkoop van thesauriebewijzen / Revenus financiers sur vente de billets de trésorerie	173.742,17	0,00	0,00	0,00
TOTAAL / TOTAL	502.773,00	1.768.590,35	10.385.959,24	12.161.211,47

7.2.3. Le CCFB

7.2.3.1 Résultats financiers

7.2.3. Het FCCB

7.2.3.1 Financiële resultaten



Nous avons constaté une baisse de l’encours moyen total en 2024. En 2025, il baisse encore pour atteindre le chiffre de 1,380 Mrd euros, contre 1,491 Mrd euros au 31 décembre 2024.

We hadden in 2024 een daling van het gemiddeld totaal encours vastgesteld. In 2025 daalt het nog aanzienlijk om tot het cijfer van 1,380 Mrd euro te komen, dit in vergelijking tot 1,491 Mrd euro op 31 december 2024.

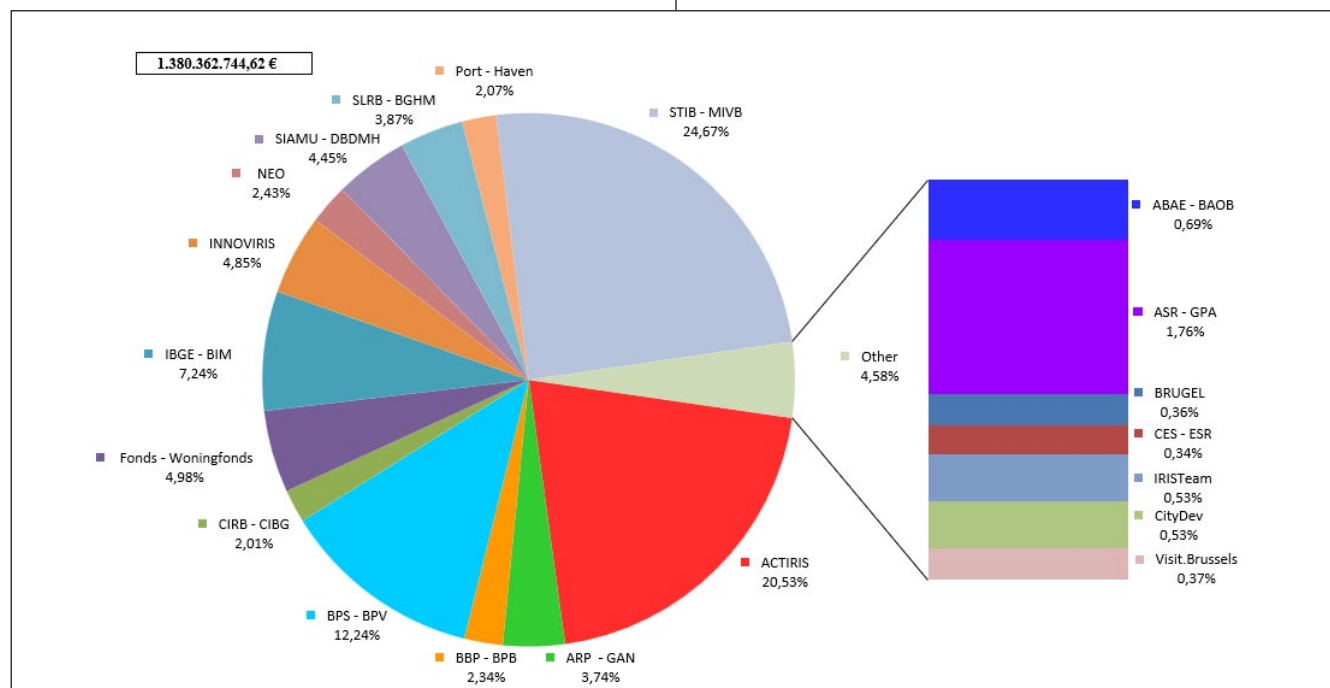
Soldes en EUR SalDI in EUR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cptes propres Eigen rek.	79.617.302,39	138.660.635,04	218.461.340,83	284.093.544,27	177.706.467,61	188.556.591,56	155.670.301,05
Cptes transit Transit rek.	1.269.142.061,88	1.448.545.667,06	1.347.257.496,88	1.447.568.510,23	1.413.699.397,60	1.302.795.764,19	1.224.692.443,58
Total Totaal	1.348.759.364,27	1.587.206.302,10	1.565.718.837,72	1.731.662.054,49	1.591.405.865,21	1.491.352.355,76	1.380.362.744,63

À titre indicatif, les graphes ci-dessous présentent la répartition des organismes en termes d’importance relative du volume de leurs flux financiers et de leur encours moyen total:

Ter informatie, de onderstaande grafieken geven de verdeling van de instellingen in termen van relatief belang van het volume van hun financiële stromen en hun totaal gemiddeld encours:

7.2.3.2 Répartition de l'encours moyen total (comptes propres + comptes de transit) au 31 décembre 2025

7.2.3.2 Verdeling van het gemiddeld totaal encours (eigen + transit rekeningen) op 31 december 2025

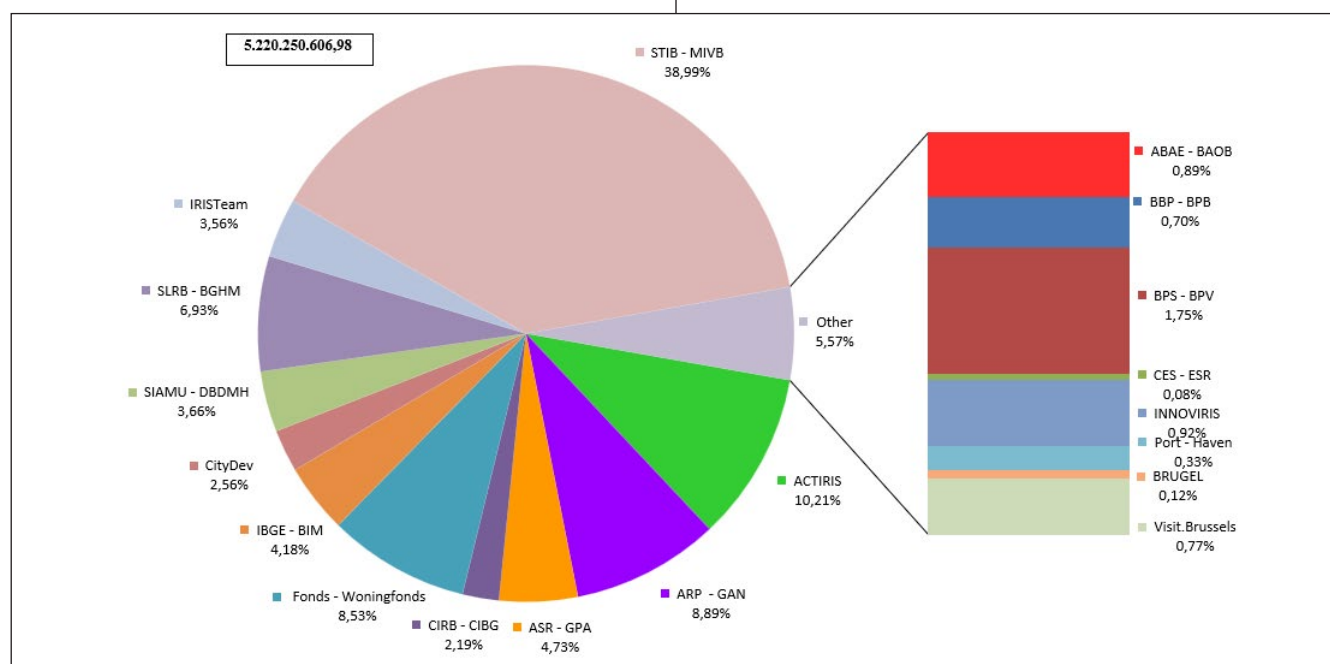


En termes de volume financier, la STIB est l'organisme le plus important et représente près de 25 % de l'encours moyen total. Ensemble avec Actiris, ils représentent plus de 45 % de la masse financière totale.

In termen van financieel volume is de MIVB de belangrijkste instelling, goed voor 25 % van het gemiddeld totaal uitstaande bedrag. Samen met Actiris zijn ze goed voor meer dan 45 % van het totale bedrag.

7.2.3.3 Répartition du total des mouvements au 31 décembre 2025

7.2.3.3 Verdeling van het totaal bewegingen op 31 december 2025



En termes de flux financiers, la STIB représente plus d'un tiers de l'activité totale des organismes participant au CCFB.

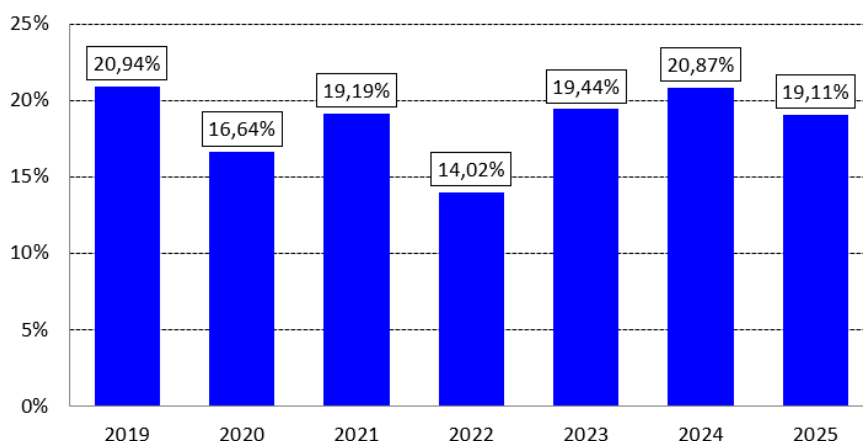
7.2.3.4 Plan de trésorerie du CCFB

L'une des missions du CCFB est d'élaborer, sur la base des informations fournies par les organismes, un plan de trésorerie portant sur le mois suivant, à fréquence hebdomadaire. Ce plan est transmis à la Direction de la Trésorerie et, cumulé avec le plan de trésorerie du Ministère, lui permet d'assurer la gestion financière à court terme de la Région.

Une procédure d'évaluation de la qualité de ce plan existe, et permet d'évaluer celle-ci en termes de pourcentage d'écart entre prévisions et réalisations.

L'écart moyen du plan de trésorerie consolidé s'est établi à 19,11 % pour l'année 2025.

Evolution de la qualité du plan de trésorerie du CCFB



In termen van financiële stromen vertegenwoordigt de MIVB meer dan een derde van de totale activiteit van de instellingen die deel uitmaken van het FCCB.

7.2.3.4 Thesaurieplan van het FCCB

Één van de opdrachten van het FCCB is op basis van informatie van de instellingen wekelijks een thesaurieplan op te stellen dat slaat op de volgende maand. Dat plan wordt overgemaakt aan de Directie van de Thesaurie en samengevoegd met het thesaurieplan van het Ministerie, wat het centrum toelaat het financieel beleid te voeren van het Gewest op korte termijn.

Een evaluatieprocedure van de kwaliteit van dat plan bestaat en maakt de evaluatie ervan mogelijk in termen van percentages van verschil tussen ramingen en realisaties.

De gemiddelde afwijking van de geconsolideerde thesaurieplanning bedraagt 19,11 % voor het jaar 2025.

Evolutie van de kwaliteit van de thesaurieplanning van het FCCB

7.2.4. Centre de coordination financière pour les communes (CCFCOM)

Le Centre de Coordination Financière pour les communes a vu le jour en 2017.

L'ordonnance du 23 décembre 2016 contenant le Budget général des dépenses de la Région de Bruxelles-Capitale pour l'année budgétaire 2017 prévoit l'ouverture d'un compte de transit dédié à chaque commune de la Région de Bruxelles-Capitale.

Ces 19 comptes de transit, un par commune, ont été ouverts au sein de l'état global du SPRB et permettent notamment le versement d'avances sur additionnels

7.2.4. Het financieel coördinatiecentrum voor de gemeenten (FCCGEM)

Het Financieel Coördinatiecentrum voor de Gemeenten werd opgericht in 2017.

De ordonnantie van 23 december 2016 houdende de Algemene Uitgavenbegroting van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor het begrotingsjaar 2017 voorziet in de opening van een transitrekeningen op naam van elke gemeente van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Deze 19 transitrekeningen (één per gemeente) werden geopend binnen de globale staat van de GOB en maken het met name mogelijk voorschotten op gemeentelijke

communaux, afin d'optimiser la gestion des flux financiers entre la Région et les communes.

Le CCFCOM centralise aujourd'hui le versement de montants de différentes natures pour un montant annuel de 546.785.502,16 euros en 2018, contre 989.293.854,30 euros en 2025.

Ce montant comprend le versement d'avances de trésorerie mensuelles, ainsi que le reversement de décomptes de l'année précédente, de recettes réelles et de la dotation annuelle pour bonne gestion financière (lorsque les conditions de marché sont réunies).

Le système actuel prévoit une compensation sous forme de dotation aux communes qui ne prélèvent pas les montants dont elles n'ont pas un usage immédiat sur les comptes de transit plutôt que de les placer en banque. La dotation est calculée sur la base des réalisations de l'année courante et versée l'année suivante sur les comptes de transit des communes. La dotation pour bonne gestion financière versée en 2025 s'élevait à 2.115.963,65 euros.

Les modalités de fonctionnement en vigueur du système des comptes de transit sont établies par des conventions conclues en 2020:

- les conventions bipartites conclues entre la Région de Bruxelles-Capitale et les communes;
- les conventions tripartites conclues entre la Région de Bruxelles-Capitale, les communes et le Caissier régional.

Le système mis en place présente plusieurs avantages, dont:

- La mise à disposition d'avances mensuelles aux communes en cours d'année, dans l'attente du décompte annuel sur la base du réellement perçu l'année suivante;
- L'évitement de niveau d'emprunts excessifs à des conditions défavorables, dans l'attente du versement de montants dus, sur la base des perceptions réelles;
- La disponibilité immédiate et permanente des montants versés sur comptes de transit;
- La possibilité pour les communes d'effectuer des prélèvements sur comptes de transit, selon leurs besoins réels de trésorerie;
- La facilité de gestion pour les communes, qui peuvent réconcilier rapidement les versements émanant de la Région, dans leur comptabilité;

opcentiemen te storten, om het beheer van de financiële stromen tussen het gewest en de gemeenten te optimaliseren.

Het FCCGEM centraliseert vandaag de storting van bedragen van uiteenlopende aard, voor een jaarlijks bedrag van 546.785.502,16euro in 2018, tegenover 989.293.854,30 euro in 2025.

Dit bedrag omvat de storting van maandelijkse thesaurievoorschotten, alsook de storting van afrekeningen van het voorgaande jaar, van werkelijke ontvangsten en van de jaarlijkse dotatie voor goed financieel beheer (wanneer alle marktvoorwaarden vervuld zijn).

Het huidige systeem voorziet in een compensatie in de vorm van een dotatie aan de gemeenten die de bedragen die ze niet onmiddellijk nodig hebben op de transitrekeningen laten staan in plaats van ze op bankrekeningen te zetten. De dotatie wordt berekend op basis van de verwezenlijkingen van het lopende jaar en wordt het volgende jaar gestort op de transitrekeningen van de gemeenten. De dotatie voor goed financieel beheer die in 2025 werd gestort, bedroeg 2.115.963,65 euro.

De procedures voor de werking van het systeem van de transitrekeningen die momenteel gelden, zijn vastgelegd in overeenkomsten die in 2020 werden gesloten:

- de tweepartijenovereenkomsten gesloten tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de gemeenten;
- de driepartijenovereenkomsten gesloten tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de gemeenten en de gewestelijke kassier.

Het opgezette systeem biedt meerdere voordelen, waaronder:

- De terbeschikkingstelling van maandelijkse voorschotten aan de gemeenten gedurende het jaar, in afwachting van de jaarlijkse afrekening op basis van het daadwerkelijk ontvangen bedrag in het volgende jaar;
- Het vermijden van buitensporige leningen tegen ongunstige voorwaarden, in afwachting van de betaling van verschuldigde bedragen, op basis van werkelijke ontvangsten;
- De onmiddellijke en permanente beschikbaarheid van de bedragen die op de transitrekeningen zijn gestort;
- De mogelijkheid voor de gemeenten om afhoudingen op transitrekeningen te verrichten op basis van hun werkelijke thesauriebehoeften;
- Een vlotter beheer voor de gemeenten, die de betalingen van het gewest snel in hun boekhouding kunnen opnemen;

- La limitation du montant des emprunts à court terme ou consolidés, effectués par la Région, dans un contexte économique fragilisé par des crises successives. Les montants versés restent dans l'état global régional jusqu'à leur prélèvement par les communes à la date souhaitée. Ces montants ne font pas l'objet d'un versement unique d'un volume conséquent, sortant à cette occasion des caisses régionales sans pour autant rencontrer un besoin de trésorerie au niveau local;
- Le respect de l'autonomie communale par des transferts automatiques entre les comptes de transit et les comptes courants des communes par un système de couverture-compensation.

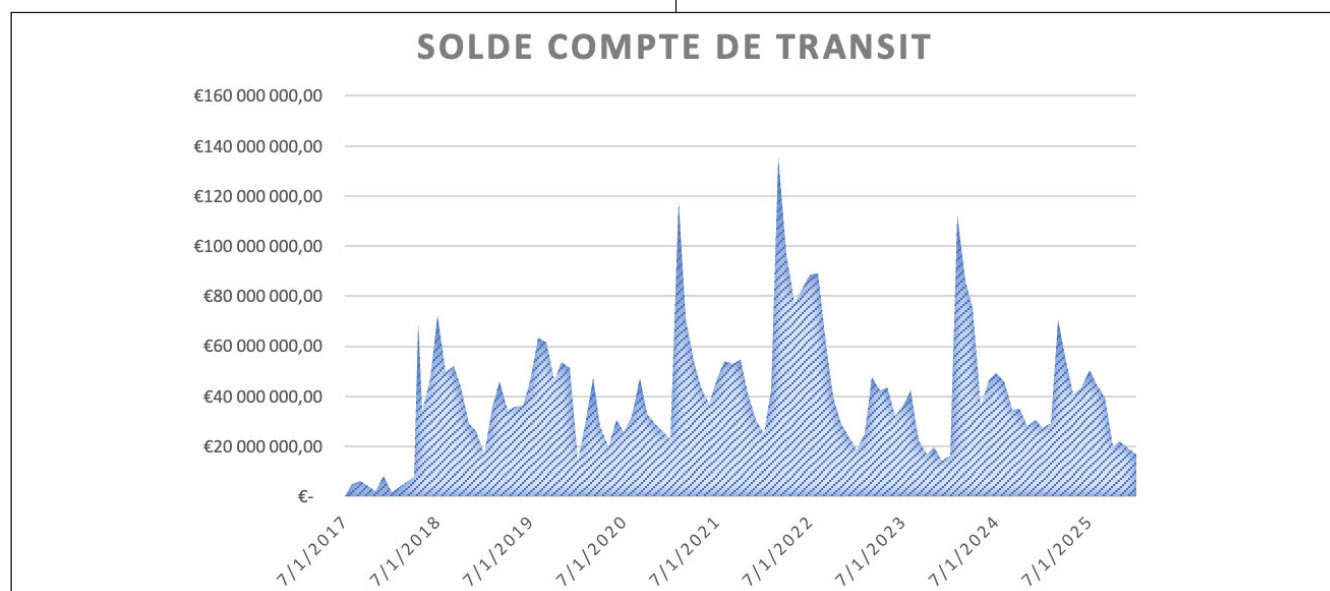
Les résultats financiers suivants illustrent l'utilité et l'importance du système en place.

7.2.4.1 Résultats financiers

- De beperking van het bedrag van de door het gewest gesloten kortetermijn- of geconsolideerde leningen in een economische context die verzwakt is door opeenvolgende crisissen. De gestorte bedragen blijven op de gewestelijke globale staat staan tot de gemeenten ze op de gewenste datum opnemen. Deze bedragen maken niet het voorwerp uit van een eenmalige aanzienlijke betaling waarbij middelen onttrokken worden aan de gewestelijke kas zonder dat ze tegemoetkomen aan een thesauriebehoefte op lokaal niveau;
- De inachtneming van de gemeentelijke autonomie door automatische overboekingen tussen de transitrekeningen en de rekeningen-courant van de gemeenten via een dekkings-compensatiesysteem.

De volgende financiële resultaten illustreren het nut en het belang van het opgezette systeem.

7.2.4.1 Financiële resultaten



Nous constatons une baisse de l'encours moyen total en décembre 2025. Il était remonté à 27,4 millions d'euros au 31/12/2024, pour atteindre 16,5 millions d'euros au 31/12/2025.

DATE	SOLDE COMPTES DE TRANSIT
31-12-17	1.682.956,38 €
31-12-18	17.301.762,70 €
31-12-19	14.127.351,77 €
31-12-20	22.680.505,96 €
31-12-21	25.281.634,66 €
31-12-22	18.823.636,04 €
31-12-23	16.195.952,43 €
31-12-24	27.433.836,69 €
31-12-25	16.589.232,55 €

In december 2025 stelden we een daling vast van het totale gemiddelde uitstaande bedrag. Op 31.12.2024 was het gestegen tot 27.4 miljoen euro, om vervolgens te dalen tot 16,5 miljoen euro op 31.12.2025.

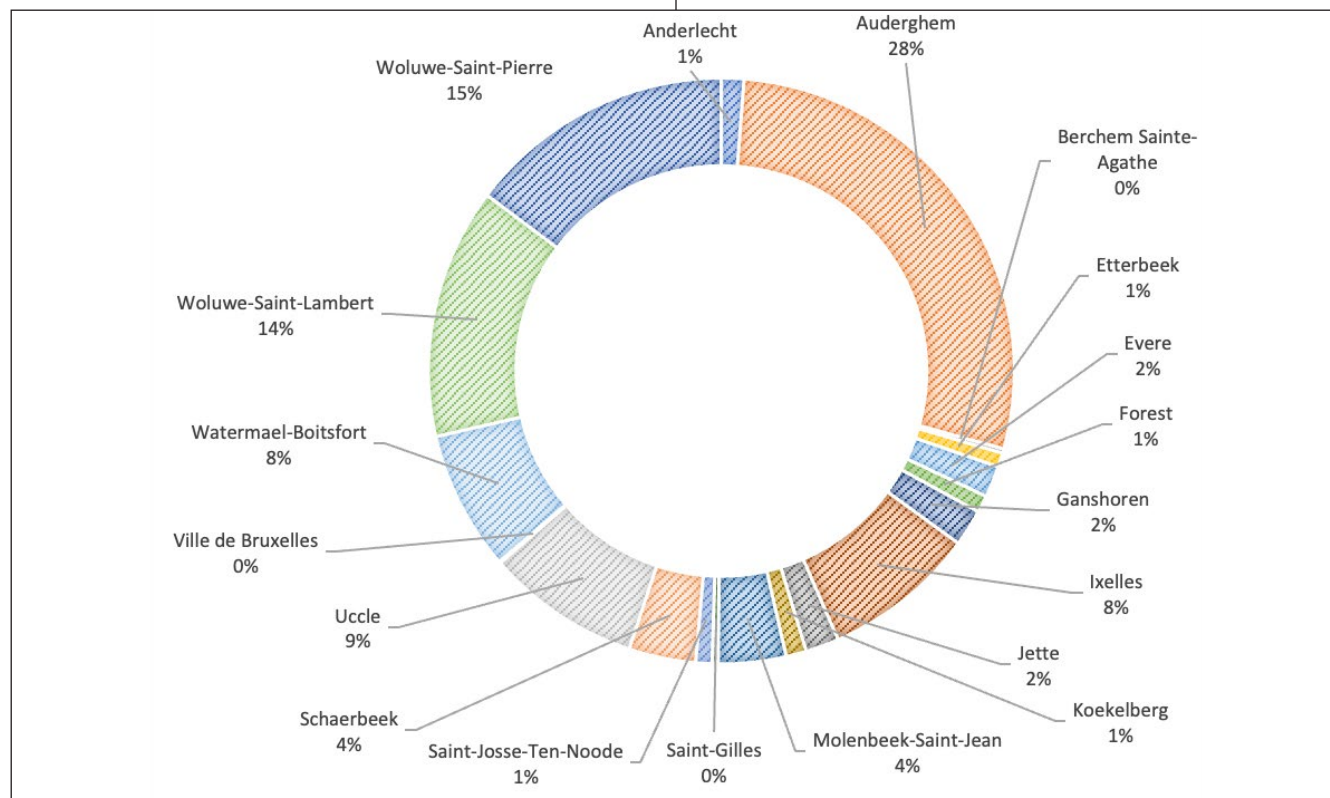
DATUM	SALDO TRANSITREKENINGEN
31-12-17	€ 1.682.956,38
31-12-18	€ 17.301.762,70
31-12-19	€ 14.127.351,77
31-12-20	€ 22.680.505,96
31-12-21	€ 25.281.634,66
31-12-22	€ 18.823.636,04
31-12-23	€ 16.195.952,43
31-12-24	€ 27.433.836,69
31-12-25	€ 16.589.232,55

À titre indicatif, les graphes ci-dessous présentent la répartition des communes en termes d'importance relative du volume de leurs flux financiers et de leur encours moyen total:

7.2.4.2 Répartition de l'encours moyen total (comptes de transit) au 31/12/2025

Ter informatie: onderstaande grafieken tonen de verdeling van de gemeenten volgens het relatieve belang van het volume van hun financiële stromen en hun gemiddelde totale uitstaande bedrag:

7.2.4.2 Verdeling van het gemiddelde totale uitstaande bedrag (transitrekeningen) op 31.12.2025

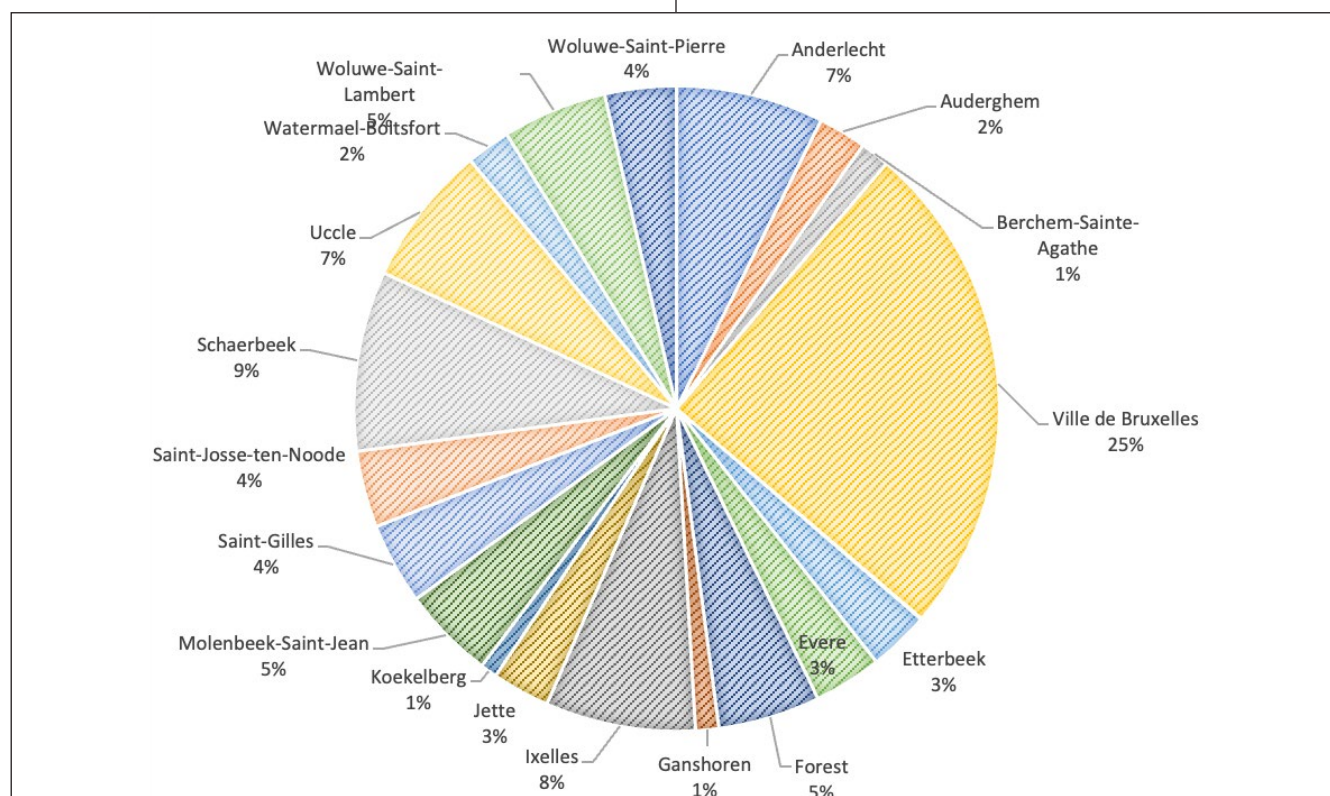


En termes de volume financier, Audergem est la commune la plus importante et représente 28 % de l'encours moyen total. Ensemble avec Woluwe-Saint-Pierre et Woluwe-Saint-Lambert, elles représentent 56 % de la masse financière totale.

In termen van financieel volume is Oudergem de grootste gemeente, met 28 % van het gemiddelde totale uitstaande bedrag. Samen met Sint-Pieters-Woluwe en Sint-Lambrechts-Woluwe is ze goed voor 56 % van de totale financiële massa.

7.2.4.3 Répartition du total des mouvements au 31/12/2025

7.2.4.3 Verdeling van het totale aantal bewegingen op 31.12.2025



En termes de flux financiers, la Ville de Bruxelles représente 25 % de l'activité totale des communes participant au CCFCOM.

In termen van financiële stromen vertegenwoordigt de stad Brussel 25 % van de totale activiteit van de gemeenten die aangesloten zijn bij het FCCGEM.

7.2.4.4 Plan de trésorerie du CCFCOM

7.2.4.4 Thesaurieplan van het FCCGEM

L'une des missions du CCFCOM est d'élaborer, sur la base des informations fournies par les organismes, un plan de trésorerie portant sur le mois suivant, à fréquence hebdomadaire. Ce plan est transmis à la Direction de la Trésorerie et, cumulé avec le plan de trésorerie du Ministère, lui permet d'assurer la gestion financière à court terme de la Région.

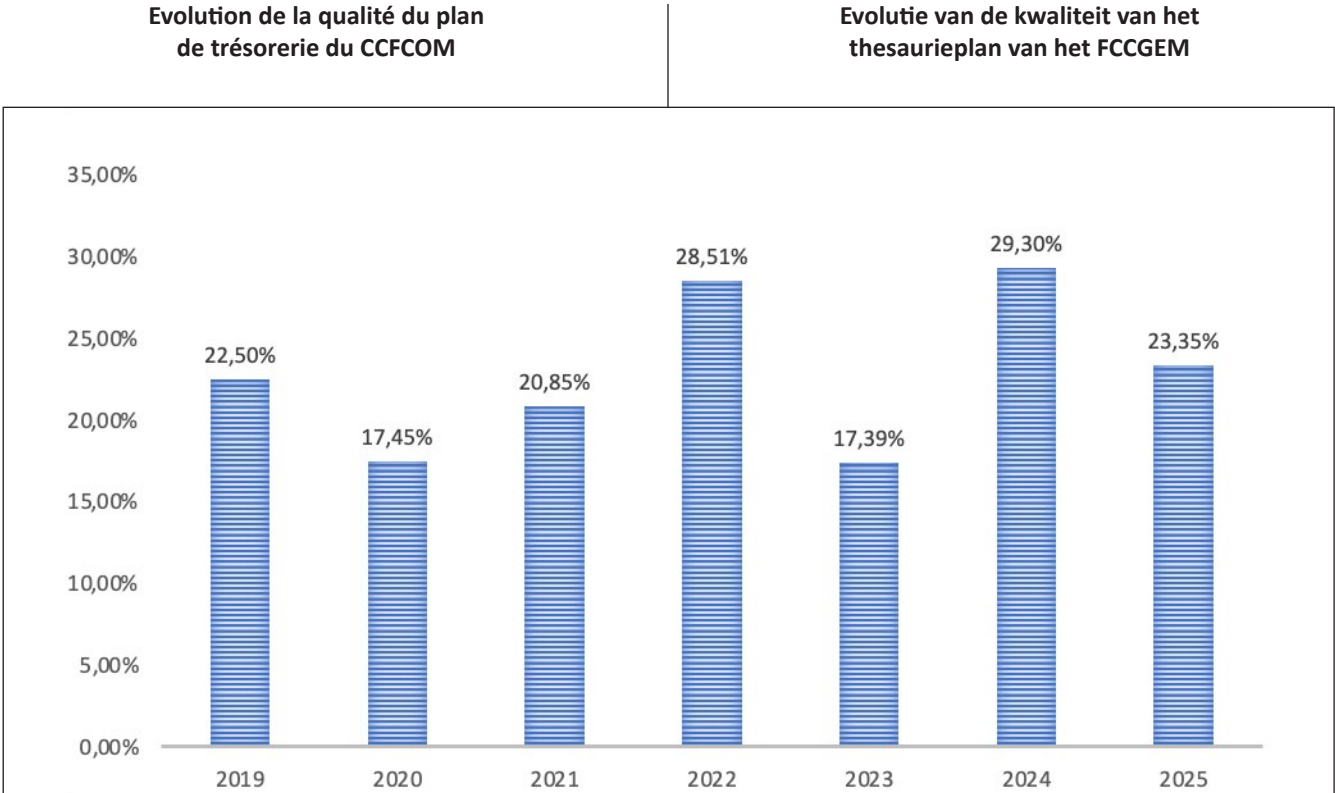
Een van de opdrachten van het FCCGEM is om op basis van de informatie die de instellingen verstrekken wekelijks een thesaurieplan op te stellen dat betrekking heeft op de komende vier weken. Dit plan wordt naar de directie Thesaurie gestuurd, die op basis daarvan en van het thesaurieplan van het ministerie het financiële beheer op korte termijn van het gewest verzekert.

Une procédure d'évaluation de la qualité de ce plan existe, et permet d'évaluer celle-ci en termes de pourcentage d'écart entre prévisions et réalisations.

Er bestaat een procedure voor het beoordelen van de kwaliteit van dit plan, waarmee kan worden nagegaan hoeveel procent de realisaties afwijken van de ramingen in dit plan.

L'écart moyen du plan de trésorerie consolidé s'est établi à 23,35 % au 31/12/2025.

De gemiddelde afwijking van het geconsolideerde thesaurieplan bedroeg 23,35 % op 31.12.2025.



7. 3. Chiffres-clés

7. 3. Kerncijfers

Chiffres de la dette de la Région de Bruxelles-Capitale au 31 décembre (en millions d’euros ou en %)		
De schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 31 december in cijfers (in miljoen euro of in %)		
	2024	2025
Rating octroyé par Standard and Poor’s / Rating toegekend door Standard and Poor’s		
Long terme / Lange termijn	A+	A
Perspective / Vooruitzicht	Outlook stable	Outlook négatif
1. Dette SEC2010 nettes des positions créditrices / Schuld ESR2010 gesaldeerd met de vorderingen		
Encours / Uitstaand bedrag	14.474,18 €	16.147,45 €
2. Dette directe totale / Totale directe schuld		
Encours / Uitstaand bedrag	11.937,71 €	13.404,93 €
Taux fixe / Vaste rentevoet	93,99 %	97,91 %
Taux variable / Variabele rentevoet	6,01 %	2,09 %
Amortissements / Aflossingen	224,50 €	163,00 €
Refinancements / Herfinancieringen	224,50 €	163,00 €
Nouveaux financements / Nieuwe financieringen	2.090,00 €	1.987,00 €
Coût de financement / Financieringskost	2,58 %	2,78 %
Duration (en année) / Duration (in jaar)	17,35	14,03
3. Dette garantie / Gewaarborgde schuld		
Encours / Uitstaand bedrag	3.608,43 €	3.624,27

8. Exécution du budget 2024 et 2025

8.1. Base juridique et contexte

Conformément à l'article 34, § 1^{er}, 5° du Codex, la note générale accompagnant le budget initial contient au minimum un rapport sur l'exécution du budget du dernier exercice clôturé.

Étant donné que la Région de Bruxelles-Capitale a fonctionné, en 2025, pendant l'ensemble de l'année sous le régime des crédits provisoires, l'exécution budgétaire de cet exercice a été largement conditionnée par les contraintes propres aux affaires courantes ainsi que par les autorisations successives de crédits provisoires.

Pour cette raison, la présente note générale examine à la fois l'exécution du budget 2024 (dernier exercice disposant d'un budget initial) et celle de 2025 (exercice entièrement soumis au régime des crédits provisoires).

8.2. Périmètre et sources

- Les chiffres d'exécution internes des recettes et des dépenses (SPRB et entités consolidées);
- Comparaison avec le budget initial 2024 et avec VK4/CP4 2025.

Tous les montants figurant dans les tableaux sont exprimés en milliers d'euros.

8.3. Solde SEC

Le solde SEC définitif officiellement publié pour 2024 (après corrections de l'ICN) s'élève à –1.563,9 millions d'euros.

Le solde SEC calculé pour 2025, sur la base des chiffres d'exécution disponibles (y compris KANAL, mais encore sans corrections de l'ICN), s'élève à –1.019,8 millions d'euros.

8.4. Recettes 2024 -2025

Recettes par agrégat 2024-2025		
Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros		
Agrégat	Initial 202/4 Initieel 2024	Exécution 2024/ Uitvoering 2024
Ventes de biens et de services	636.681	662.672
Revenus d'intérêts et revenus de la propriété	147.829	227.164
Recettes fiscales	2.996.653	2.763.637
Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus	2.348.189	2.251.828

8. De uitvoering van de begroting 2024 en 2025

8.1. Juridische basis en context

Overeenkomstig artikel 34, § 1, 5° van de Codex bevat de algemene toelichting bij de initiële begroting minstens een verslag over de uitvoering van de begroting van het laatste afgelopen jaar.

Aangezien het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2025 gedurende het volledige jaar onder het regime van voorlopige kredieten heeft geopereerd, is de begrotings-uitvoering 2025 in belangrijke mate bepaald door de beperkingen eigen aan lopende zaken en de opeenvolgende machtigingen van voorlopige kredieten.

Om die reden wordt in deze algemene toelichting zowel de uitvoering van 2024 (laatste jaar met initiële begroting) als de uitvoering van 2025 (jaar volledig in voorlopige kredieten) besproken.

8.2. Afbakening en bronnen

- Interne uitvoeringscijfers voor ontvangsten en uitgaven (GOB en geconsolideerde entiteiten).
- Vergelijking met de initiële begroting 2024 en met VK4/CP4 2025.

Alle bedragen in de tabellen zijn uitgedrukt in duizenden euro's.

8.3. ESR-saldo

Het finale officieel gepubliceerde ESR-saldo van 2024 (na correcties door het INR) bedraagt –1.563,9 miljoen euro.

Het berekende ESR-saldo van 2025 op basis van uitvoeringscijfers (incl. KANAL, nog zonder correcties door het INR) bedraagt –1.019,8 miljoen euro.

8.4. Ontvangsten 2024 -2025

Ontvangsten per aggregaat 2024-2025		
Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's		
CP4 2025/ VK4 2025	Exécution 2025/ Uitvoering 2025	Aggregaat
711.316	709.543	Verkoop van goederen en diensten
159.424	190.481	Renteopbrengsten en inkomsten uit eigendom
2.889.748	2.959.213	Fiscale ontvangsten
2.329.760	2.298.233	Werkingsubsidies en andere inkomensoverdrachten

Recettes par agrégat 2024-2025			Ontvangsten per aggregaat 2024-2025		
Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros			Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro's		
Agrégat	Initial 202/4 Initieel 2024	Exécution 2024/ Uitvoering 2024	CP4 2025/ VK4 2025	Exécution 2025/ Uitvoering 2025	Aggregaat
Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus neutralisés en SEC au sein de la RBC	2.401.562	2.447.685	2.485.769	2.284.395	ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG
Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus non neutralisés en SEC au sein de la RBC	475	963	454	304	Niet-ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG
Subventions d'investissement et autres transferts en capital	145.047	95.911	180.523	115.323	Investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten
Subventions d'investissement et autres transferts en capital neutralisés en SEC au sein de la RBC	621.393	605.639	862.078	807.088	ESR-geneutraliseerde investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG
Subventions d'investissement et autres transferts en capital non neutralisés en SEC au sein de la RBC	0	0	0	0	Niet-ESR-geneutraliseerde investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG
Ventes de biens durables et désinvestissements	140.324	83.958	66.307	77.134	Verkopen van duurzame goederen en desinvesteringen
Remboursements de crédits, liquidations de participations et autres produits financiers	1.136.305	1.152.073	1.766.227	1.729.802	Kredietaflossingen, vereffeningen van deelnemingen en andere financiële producten
Revenus concernant la dette publique	3.165.579	3.416.883	3.264.035	2.977.911	Opbrengsten betreffende de overheidsschuld
Remboursements de dépenses antérieures	30.686	38.001	42.570	81.227	Terugbetalingen van eerdere uitgaven
Remboursements neutralisés en SEC de dépenses antérieures au sein de la RBC	0	651	254	1.061	ESR-geneutraliseerde terugbetalingen van eerdere uitgaven binnen het BHG

Vente de biens et de services

En 2024, les recettes réalisées provenant de la vente de biens et de services s’élèvent à 663 millions d’euros, soit 26 millions d’euros de plus que le budget initial. Cette augmentation s’explique principalement par des recettes de stationnement plus élevées chez parking.brussels (+15 millions d’euros) ainsi que par des facturations non budgétées de Paradigm à IRISteam (+10 millions d’euros). Ces dernières sont toutefois neutres sur le plan budgétaire, une augmentation correspondante ayant été enregistrée du côté des dépenses d’IRISteam.

En 2025, ces recettes atteignent 710 millions d’euros, ce qui correspond quasiment au CP4 2025 (avec un écart d’environ 2 millions d’euros seulement). Dès lors, aucune explication supplémentaire relative à des écarts significatifs n’est nécessaire.

Produits d’intérêts

En 2024, les produits d’intérêts réalisés s’élèvent à 227 millions d’euros, soit un écart positif de 79 millions d’euros par rapport au budget initial. Cette évolution s’explique principalement par 12 millions d’euros d’intérêts non budgétés sur les investissements du SPRB, 3 millions d’euros d’intérêts de retard, ainsi que 96 millions d’euros de revenus d’intérêts au sein du fonds budgétaire de la dette, contre 40 millions d’euros initialement estimés.

Verkoop van goederen en diensten

In 2024 bedragen de gerealiseerde ontvangsten uit de verkoop van goederen en diensten 663 miljoen euro, wat 26 miljoen euro hoger ligt dan de initiële begroting, voornamelijk door hogere parkeerontvangsten bij parking.brussels (+15 miljoen euro) en niet-begrote facturaties van Paradigm aan IRISteam (+10 miljoen euro), die budgettair neutraal zijn doordat bij IRISteam aan de uitgavenkant een overeenkomstige verhoging werd geregistreerd.

In 2025 stijgen deze ontvangsten tot 710 miljoen euro, wat nagenoeg overeenstemt met VK4 2025 (slechts een afwijking van ongeveer 2 miljoen euro), zodat er geen bijkomende verklaringen voor uitschieters nodig zijn.

Rente-opbrengsten

In 2024 bedragen de gerealiseerde rente-opbrengsten 227 miljoen euro, een positieve afwijking van 79 miljoen euro tegenover de initiële begroting, vooral door 12 miljoen euro niet-begrote rente op GOB-beleggingen, 3 miljoen euro verwijlinteresten en 96 miljoen euro rente-opbrengsten binnen het begrotingsfonds voor de schuld tegenover initieel 40 miljoen euro geraamd.

En 2025, 190 millions d'euros seront réalisés, ce qui représente un delta positif de 31 millions d'euros par rapport au CP4 2025. Cette hausse s'explique par 6 millions d'euros de revenus d'intérêts supplémentaires sur les investissements du SPRB, 14 millions d'euros de produits d'intérêts additionnels au sein du fonds budgétaire, ainsi que 6 millions d'euros de revenus d'intérêts sur des prêts accordés à la SLRB, ces derniers étant budgétairement neutres, dans la mesure où ils sont enregistrés comme dépenses du côté de la SLRB.

Recettes fiscales

En 2024, les recettes fiscales réalisées s'élèvent à 2,7 milliards d'euros, contre 3 milliards d'euros prévus au budget, soit un écart négatif de 233 millions d'euros. Cet écart s'explique principalement par une diminution de 105 millions d'euros liée aux droits d'enregistrement et de succession, partiellement compensée par des droits de donation plus élevés, par 111 millions d'euros de droits d'émission non enregistrés, ainsi que par une baisse de 42 millions d'euros de la taxe sur l'incinération des déchets.

En 2025, les recettes fiscales augmentent pour atteindre 3 milliards d'euros, ce qui représente un delta positif de 70 millions d'euros par rapport au CP4 2025. Cette évolution s'explique par des recettes plus élevées provenant des droits d'enregistrement (+26 millions d'euros), des droits de succession (+28 millions d'euros) et des droits de donation (+12 millions d'euros), tandis que la taxe de mise en circulation s'est révélée inférieure de 12 millions d'euros aux estimations.

Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus (recettes)

En 2024, les recettes réalisées au titre des subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus s'élèvent à 2,25 milliards d'euros, contre 2,35 milliards d'euros budgétés, soit un écart négatif de 96 millions d'euros, qui résulte principalement d'une baisse des recettes provenant des prélèvements anticipés sur l'IPP fédéral (-7 millions), aux fonctionnaires internationaux fédéraux (-4 millions d'euros), au nouveau mécanisme de solidarité nationale (-7 millions d'euros), à la neutralisation FEDER (-21 millions d'euros), à la neutralisation RRF (-26 millions d'euros) et à l'agglomération bruxelloise (-9 millions d'euros), ainsi que de subventions fédérales plus faibles pour le SIAMU (-47 millions d'euros).

En 2025, ces recettes atteignent 2,30 milliards d'euros, contre 2,33 milliards d'euros budgétés, soit un écart négatif de 32 millions d'euros lors d'un budget provisoire. Cet écart s'explique principalement par de nouvelles diminutions des subventions fédérales pour le SIAMU (-6 millions

In 2025 worden 190 miljoen euro gerealiseerd, een positieve delta van 31 miljoen euro ten opzichte van VK4 2025, verklaard door 6 miljoen euro hogere rente-opbrengsten op GOB-beleggingen, 14 miljoen euro extra rente-opbrengsten binnen het begrotingsfonds, en 6 miljoen euro rente-opbrengsten op leningen aan de BGHM, wat budgettair neutraal is aangezien dit bij BGHM als uitgave wordt geboekt.

Fiscale ontvangsten

In 2024 worden 2,7 miljard euro fiscale ontvangsten gerealiseerd tegenover 3 miljard euro begroot, een negatieve afwijking van 233 miljoen euro die voornamelijk wordt verklaard door -105 miljoen gelinkt aan lagere registratierechten en successierechten, deels gecompenseerd door hogere schenkingsrechten, -111 miljoen euro niet-geregistreerde emissierechten, en -42 miljoen euro op de taks op afvalverbranding.

In 2025 stijgen de fiscale ontvangsten tot 3 miljard euro, een positieve delta van 70 miljoen euro ten opzichte van VK4 2025 dankzij hogere ontvangsten bij registratierechten (+26 miljoen euro), successierechten (+28 miljoen euro) en schenkingsrechten (+12 miljoen euro), terwijl de belasting op inverkeerstelling 12 miljoen euro lager uitviel dan geraamd.

Werkingsubsidies en andere inkomensoverdrachten (ontvangsten)

In 2024 kwamen de inkomsten uit werkingssubsidies en andere inkomstenoverdrachten neer op 2,25 miljard euro. Vergeleken met 2,35 miljard euro gebudgetteerd wil dat zeggen een negatief verschil van 96 miljoen voornamelijk door lagere ontvangsten die voortkomen uit lagere voorafnames op de federale PB (-7 miljoen), federale internationale ambtenaren (-4 miljoen), nieuw mechanisme van nationale solidariteit (-7 miljoen), EFRO-neutralisatie (-21 miljoen), RRF-neutralisatie (-26 miljoen) en agglomeratie Brussel (-9 miljoen), alsook lagere federale subsidies voor de DBDMH (-47 miljoen).

In 2025 worden 2,30 miljard euro gerealiseerd tegenover 2,33 miljard euro begroot, een negatieve afwijking van 32 miljoen euro die hoofdzakelijk wordt verklaard door opnieuw lagere federale subsidies voor de DBDMH (-6 miljoen euro) en de EFRO-neutralisatie

d'euros) et par la neutralisation FEDER (–18 millions d'euros), les projets FEDER lancés ayant généré moins de neutralisations que prévu initialement.

Subventions de fonctionnement neutralisées SEC au sein de la RBC

En 2024, un montant de 2,45 milliards d'euros de subventions de fonctionnement neutralisées SEC a été octroyé aux OAA, tandis qu'en 2025, ce montant a diminué pour atteindre 2,28 milliards d'euros, reflétant des dotations volontairement revues à la baisse. Cette diminution découle d'une décision politique visant à limiter le financement, compte tenu des réserves de trésorerie substantielles (comptes de transit) observées auprès de plusieurs OAA. Ce même phénomène se reflète naturellement également du côté des dépenses.

Subventions d'investissement et autres transferts en capital (recettes)

En 2024, les recettes réalisées au titre des subventions d'investissement et autres transferts en capital s'élèvent à 96 millions d'euros, soit un écart négatif de 49 millions d'euros par rapport au budget initial, entièrement imputable à une neutralisation surestimée des dépenses d'investissement dans le cadre du programme RRF.

En 2025, les recettes atteignent 115 millions d'euros, soit un delta négatif de 65 millions d'euros par rapport au CP4 2025, principalement expliquée par une neutralisation surestimée des dépenses d'investissement du programme FEDER (–33,5 millions d'euros) et par des interventions plus faibles de Beliris dans les investissements de la STIB (–28 millions d'euros).

Ventes de biens durables et désinvestissements

En 2024, les recettes réalisées s'élèvent à 84 millions d'euros, contre 140 millions d'euros budgétés, soit un écart négatif provenant presque entièrement de la surestimation de 40 millions d'euros des ventes immobilières du SPRB, alors que seuls 2 millions d'euros ont finalement été effectivement réalisés.

En 2025, les recettes atteignent 77 millions d'euros, contre 66 millions d'euros estimés, soit un écart positif intégralement imputable à des ventes plus élevées de logements sociaux par la SLRB au profit des SISF.

Remboursements de dépenses antérieures

En 2024, un montant de 38 millions d'euros a été réalisé, contre 31 millions d'euros estimés, l'écart positif s'expliquant par le fait que ce type de recette est

(–18 miljoen euro), aangezien de opgestarte EFRO-projecten minder neutralisaties genereerden dan initieel geraamd.

ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies binnen het BHG

In 2024 werd 2,45 miljard euro aan ESR-geneutraliseerde werkingssubsidies toegekend aan de ABI's, terwijl dit in 2025 daalde tot 2,28 miljard euro, wat de gericht lagere dotaties weerspiegelt. Deze daling volgt uit een politieke beslissing om de financiering te beperken gelet op de substantieel hoge thesauriereserves (transit-rekeningen) bij meerdere ABI's. Hetzelfde fenomeen is uiteraard ook aan uitgavenkant vast te stellen.

Investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten (ontvangsten)

In 2024 werden 96 miljoen euro aan investerings-subsidies en kapitaaloverdrachten gerealiseerd, een negatieve afwijking van 49 miljoen euro tegenover de initiële begroting die volledig het gevolg is van een te hoog ingeschatte neutralisatie van investeringsuitgaven voor het RRF-programma.

In 2025 wordt 115 miljoen euro gerealiseerd, een negatieve delta van 65 miljoen euro tegenover VK 4 2025, hoofdzakelijk verklaard door te hoge ingeschatte neutralisatie van investeringsuitgaven voor het EFRO-programma (–33,5 miljoen) en door lagere tussenkomsten van Beliris in de investeringen van de MIVB (–28 miljoen).

Verkopen van duurzame goederen en desinvesteringen

In 2024 werd 84 miljoen euro gerealiseerd tegenover 140 miljoen euro begroot, een negatieve afwijking die vrijwel volledig voortkomt uit de overschatte raming van 40 miljoen euro voor vastgoedverkoop door de GOB, terwijl uiteindelijk slechts 2 miljoen euro effectief werd gerealiseerd.

In 2025 loopt de realisatie op tot 77 miljoen euro tegenover 66 miljoen euro geraamd, een volledige positieve afwijking die toe te schrijven is aan hogere verkoop van sociale woningen door de BGHM aan de OVM's.

Terugbetalingen van eerdere uitgaven

In 2024 werd 38 miljoen euro gerealiseerd tegenover 31 miljoen euro geraamd, waarbij de positieve afwijking voortkomt uit het feit dat dit type ontvangst steeds

systématiquement estimé de manière prudente et que les réalisations plus élevées sont réparties entre plusieurs institutions.

En 2025, les recettes atteignent 81 millions d'euros, contre 42,5 millions d'euros estimés, soit une forte variation positive, entièrement imputable au remboursement d'un montant total de 40 millions d'euros par les communes, dans le cadre des décomptes de la Citytax pour la période 2017–2024.

8. 5. Dépenses 2024 -2025

Dépenses par agrégat 2024-2025			Uitgaven per aggregaat 2024-2025		
Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros			Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro		
Agrégat	Initial 202/4 Initieel 2024	Exécution 2024/ Uitvoering 2024	CP4 2025/ VK4 2025	Exécution 2025/ Uitvoering 2025	Aggregaat
Dépenses de personnel					Personeelsuitgaven
Crédits de liquidation	1.829.565	1.840.374	1.893.023	1.852.724	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	1.829.173	1.841.034	1.894.039	1.853.733	Vastleggingskredieten
Dépenses de fonctionnement					Werkingsuitgaven
Crédits de liquidation	895.665	869.855	870.129	839.173	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	963.524	857.992	920.452	838.805	Vastleggingskredieten
Charges d'intérêts					Rentelasten
Crédits de liquidation	448.321	411.277	531.485	448.695	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	448.321	411.454	538.201	448.797	Vastleggingskredieten
Locations de terres et dividendes					Huurgelden van gronden en dividenden
Crédits de liquidation	911	103	109	107	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	896	90	94	93	Vastleggingskredieten
Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus					Werkingsubsidies en andere inkomensoverdrachten
Crédits de liquidation	2.908.231	2.901.790	2.870.436	2.890.384	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	2.923.479	2.888.393	2.925.751	2.920.297	Vastleggingskredieten
Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus neutralisés en SEC au sein de la RBC					ESR-geneutraliseerde werkingsubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG
Crédits de liquidation	2.417.600	2.464.853	2.477.071	2.296.135	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	2.423.456	2.480.702	2.476.141	2.309.040	Vastleggingskredieten
Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus non neutralisés en SEC au sein de la RBC					Niet-ESR-geneutraliseerde werkingsubsidies en andere inkomensoverdrachten binnen het BHG
Crédits de liquidation	87.128	82.601	97.275	94.080	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	87.215	82.840	97.772	93.342	Vastleggingskredieten
Subventions d'investissement et autres transferts en capital					Investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten
Crédits de liquidation	405.563	468.202	368.442	352.978	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	491.174	447.363	550.786	300.495	Vastleggingskredieten
Subventions d'investissement et autres transferts en capital neutralisés en SEC au sein de la RBC					ESR-geneutraliseerde investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG

voorzichtig wordt ingeschat en de hogere realisaties bovendien verspreid zitten over meerdere instellingen.

In 2025 loopt de realisatie op tot 81 miljoen euro tegenover 42,5 miljoen euro geraamd, een forse positieve delta die volledig toe te schrijven is aan de terugbetaling van in totaal 40 miljoen euro door de gemeenten naar aanleiding van de afrekeningen van de Citytax 2017–2024.

8. 5. Uitgaven 2024 -2025

Dépenses par agrégat 2024-2025			Uitgaven per aggregaat 2024-2025		
Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros			Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro		
Agrégat	Initial 202/4 Initieel 2024	Exécution 2024/ Uitvoering 2024	CP4 2025/ VK4 2025	Exécution 2025/ Uitvoering 2025	Aggregaat
Crédits de liquidation	634.480	612.665	805.031	817.647	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	671.469	592.793	792.333	722.011	Vastleggingskredieten
Subventions d'investissement et autres transferts en capital non neutralisés en SEC au sein de la RBC					Niet-ESR-geneutraliseerde investeringssubsidies en andere kapitaaloverdrachten binnen het BHG
Crédits de liquidation	3.347	3.261	2.787	2.581	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	3.347	3.273	2.917	2.893	Vastleggingskredieten
Investissements					Investeringskredieten
Crédits de liquidation	859.174	837.335	764.106	742.743	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	2.006.707	680.493	1.563.642	430.755	Vastleggingskredieten
Octrois de Crédits, participations et autres produits financiers					Kredietverleningen, deelnemingen en andere financiële producten
Crédits de liquidation	1.878.408	1.568.951	2.265.122	1.748.576	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	1.940.416	1.535.707	2.113.917	1.655.312	Vastleggingskredieten
Dépenses concernant la dette publique					Uitgaven betreffende de overheidsschuld
Crédits de liquidation	1.339.015	851.323	1.495.626	998.917	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	1.339.015	851.323	1.495.626	998.917	Vastleggingskredieten
Annulations de droits constatés des années précédentes					Annuleringen van vastgestelde rechten uit voorgaande jaren
Crédits de liquidation	47.184	50.601	46.606	39.529	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	69.731	49.476	76.145	39.529	Vastleggingskredieten
Annulations de droits constatés neutralisés en SEC des années précédentes au sein de la RBC					ESR-geneutraliseerde annuleringen van vastgestelde rechten uit voorgaande jaren binnen het BHG
Crédits de liquidation	3.992	359	4.803	746	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	3.992	359	4.803	746	Vastleggingskredieten
Dépenses IT					IT-uitgaven
Crédits de liquidation	106.030	131.078	144.193	122.188	Vereffeningskredieten
Crédits d'engagement	109.549	139.449	148.751	128.946	Vastleggingskredieten

Dépenses de personnel

En 2024, l'exécution se situe légèrement au-dessus du budget initial ($\approx +11$ millions d'euros), ce qui s'explique principalement par le fait que l'indexation n'était pas intégrée dans l'agrégat «personnel» du budget initial, mais avait été prévue de manière centralisée via une provision d'indexation (57 millions d'euros), ensuite redistribuée en cours d'année. Dans ce cadre de stabilité globale, des dépassements sont notamment observés à la STIB (+13 millions d'euros) et à BE (+6 millions d'euros), tandis qu'Actiris (−5 millions d'euros) et Safe (−4 millions d'euros), entre autres, enregistrent une exécution inférieure.

En 2025, l'indexation est intégrée dans le budget et l'exécution se situe en dessous des CP4 2025,

Personeelsuitgaven

In 2024 ligt de uitvoering licht boven de initiële begroting ($\approx +11$ miljoen euro), wat vooral samenhangt met het feit dat de indexering niet in het personeelsaggregaat van de initiële begroting was opgenomen maar centraal via een indexeringsprovisie (57 miljoen euro) werd voorzien en vervolgens in de loop van het jaar werd herverdeeld; binnen die globale stabiliteit springen vooral MIVB (+13 miljoen euro) en IB-BE (+6 miljoen euro) eruit, terwijl o.a. Actiris (−5 miljoen euro) en Safe (−4 miljoen euro) lager uitkomen.

In 2025 is de index wel in de begroting opgenomen en ligt de uitvoering onder VK4 2025, hoofdzakelijk door

principalement en raison du moratoire et de dépenses de personnel plus faibles au niveau des cabinets (≈ -6 millions d'euros), dans un contexte d'affaires courantes.

Dépenses de fonctionnement

En 2024, les liquidations (870 millions d'euros) et les engagements (858 millions d'euros) en exécution se situent pratiquement au même niveau l'un de l'autre, tandis que le budget d'engagements plus élevé n'a surtout pas été atteint en raison du passage au régime des affaires courantes à partir de juin 2024, avec les principales baisses au niveau de Fiscalité (-6 millions d'euros), de Bruxelles Mobilité (-13 millions d'euros) et des titres-services (-6 millions d'euros) au sein du SPRB, -10 millions d'euros chez Bruxelles Environnement (politique, air, climat, énergie), -15 millions / -7 millions d'euros chez ARP (achat de sacs), et à la STIB, un mélange de surcoûts (énergie $+21$ millions, études $+14$ millions, frais généraux $+11$ millions) et de sous-exécution de l'offre (-31 millions d'euros).

En 2025, les dépenses de fonctionnement restent environ 53 millions d'euros en dessous du CP4 2025, principalement en raison de missions d'étude moins nombreuses chez Bruxelles Environnement (-9 millions d'euros), de frais généraux plus faibles à la STIB ($-4,5$ millions d'euros) et de travaux de dragage réduits au Port (-3 millions d'euros), ce qui est directement lié au travail sous crédits provisoires dans un contexte d'affaires courantes.

Charges d'intérêts

En 2024, les charges d'intérêts restent nettement en dessous du budget, presque entièrement parce que les charges d'intérêts au sein du fonds budgétaire pour la dette n'ont pas été entièrement exécutées, ce qui conduit à une sous-exécution de plus de 37 millions d'euros par rapport à l'estimation initiale.

En 2025, l'écart négatif s'élève à environ 83 millions d'euros, principalement en raison de charges d'intérêts plus faibles au sein du fonds budgétaire pour la dette ($-34,6$ millions d'euros) et de charges d'intérêts réduites auprès de l'Agence de la Dette en dehors du fonds ($-48,8$ millions d'euros).

Subventions de fonctionnement et autres transferts de revenus

En 2024, les subventions de fonctionnement se situent légèrement en dessous du budget initial tant pour les liquidations que pour les engagements, principalement en raison du régime des affaires courantes à partir de juin 2024, qui a limité et ralenti la prise de nouveaux engagements.

het moratorium en door lagere personeelsuitgaven bij de kabinetten (≈ -6 miljoen euro) in de context van lopende zaken.

Werkingsuitgaven

In 2024 liggen de vereffeningen (870 miljoen euro) en de vastleggingen (858 miljoen euro) in uitvoering nagenoeg op hetzelfde niveau van elkaar, terwijl de hogere vastleggingsbegroting vooral niet werd gehaald door de overgang naar lopende zaken vanaf juni 2024, met de belangrijkste dalingen bij Fiscaliteit (-6 miljoen euro), Brussel Mobiliteit (-13 miljoen euro) en dienstenscheques (-6 miljoen euro) binnen de GOB, -10 miljoen euro bij Leefmilieu Brussel (beleid, lucht, klimaat, energie), -15 miljoen / -7 miljoen euro bij GAN (aankoop zakken), en bij MIVB een mix van meerkosten (energie $+21$ miljoen, studies $+14$ miljoen, algemene kosten $+11$ miljoen) en onderuitvoering van het aanbod (-31 miljoen euro).

In 2025 blijven de werkingsuitgaven circa 53 miljoen euro onder VK4 2025, voornamelijk door minder studie-opdrachten bij Leefmilieu Brussel (-9 miljoen euro), lagere algemene kosten bij de MIVB ($-4,5$ miljoen euro) en minder baggerwerken in de Haven (-3 miljoen euro), wat rechtstreeks verband houdt met het werken onder voorlopige kredieten in een context van lopende zaken.

Rentelasten

In 2024 blijven de rentelasten aanzienlijk onder de begroting, bijna volledig doordat de rentelasten binnen het begrotingsfonds voor de schuld niet volledig werden uitgevoerd, wat leidt tot een onderuitvoering van ruim 37 miljoen euro tegenover de initiële raming.

In 2025 bedraagt de negatieve afwijking circa 83 miljoen euro, hoofdzakelijk door lagere interestlasten binnen het begrotingsfonds voor de schuld ($-34,6$ miljoen euro) en lagere interestlasten bij het Agentschap Schuld buiten het fonds ($-48,8$ miljoen euro).

Werkingsubsidies en andere inkomensoverdrachten

In 2024 liggen de werkingssubsidies licht onder de initiële begroting voor zowel vereffeningen als vastleggingen, voornamelijk door het regime van lopende zaken vanaf juni 2024, waardoor nieuwe verbintenissen beperkter en trager werden genomen.

En 2025, les crédits de liquidation se situent par contre au-dessus de CP4 2025, ce qui s'explique par la redistribution ciblée de la provision «mesures conservatoires» vers les subventions de fonctionnement — notamment pour le financement des communes et des titres-services — à condition que des crédits aient été bloqués ailleurs, tandis que les engagements restent en dessous du budget en raison du travail sous le régime des crédits provisoires.

Subventions d'investissement et autres transferts de capital

En 2024, les crédits d'engagement sont nettement inférieurs au budget initial en raison des limitations liées aux affaires courantes à partir de juin 2024, tandis que les crédits de liquidation sont plus élevés que prévu parce que les primes «Renolution» — pour lesquelles une délibération spécifique au Parlement a été approuvée — ont été exécutées à un niveau supérieur à ce qui était initialement prévu.

En 2025, le même schéma reste visible avec une sous-exécution des crédits d'engagement comme conséquence directe de l'année entière sous crédits provisoires, tandis que les liquidations diminuent davantage par rapport à 2024, ce qui reflète le démarrage retardé des projets et le cadre restrictif de prise d'engagements dans un contexte d'affaires courantes.

Investissements

En 2024, on note surtout des crédits d'engagement très élevés dans le budget par rapport à une exécution limitée, ce qui est une conséquence directe des affaires courantes à partir de juin 2024, les grands engagements d'investissement auprès de la STIB (–292 millions d'euros pour le transport public), de Bruxelles Mobilité (–250 millions d'euros pour les routes et l'infrastructure de transport public), de la SLRB (–384 millions d'euros pour construction/rénovation/achat de logements sociaux) et du SIAMU (–375 millions d'euros pour la caserne d'Anderlecht) ayant été mis en attente ou supprimés.

En 2025, ce schéma est encore renforcé parce que la Région a travaillé toute l'année sous crédits provisoires — sur la base des douzièmes du budget 2024 — ce qui fait que l'exécution tant des crédits d'engagement que des crédits de liquidation reste nettement en dessous des estimations budgétaires, en combinaison avec le maintien des affaires courantes.

Annulations de droits constatés des exercices antérieurs

En 2024 comme en 2025, on constate que les crédits d'engagement budgétés sont sensiblement plus élevés que les crédits de liquidation, alors que les deux devraient en

In 2025 liggen de vereffeningskredieten wél boven VK4 2025, wat verklaard wordt door de gerichte herverdeling van de provisie “bewarende maatregelen” naar werkings-subsidies—onder meer voor financiering aan gemeenten en dienstencheques—op voorwaarde dat elders kredieten werden geblokkeerd, terwijl de vastleggingen door het werken onder voorlopige kredieten onder de begroting blijven.

Investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten

In 2024 liggen de vastleggingskredieten duidelijk onder de initiële begroting door de beperkingen van lopende zaken vanaf juni 2024, terwijl de vereffeningskredieten hoger uitvallen dan begroot doordat de Renolution-premies — die tijdens een specifieke beraadslaging in het Parlement werden goedgekeurd — hoger werden uitgevoerd dan initieel voorzien.

In 2025 blijft hetzelfde patroon zichtbaar met onderuitvoering van de vastleggingskredieten als rechtstreeks gevolg van het volledig jaar voorlopige kredieten, terwijl de vereffeningen verder dalen tegenover 2024, wat de vertraagde projectopstart en het restrictieve verbintenis-kader in een lopende-zakencontext weerspiegelt.

Investeringen

In 2024 vallen vooral de zeer hoge vastleggingskredieten in de begroting tegenover een beperkte uitvoering op, wat rechtstreeks het gevolg is van lopende zaken vanaf juni 2024, waarbij grote investeringsvastleggingen bij MIVB (–292 miljoen euro voor openbaar vervoer), Brussel Mobiliteit (–250 miljoen euro voor wegen en OV-infrastructure), BGHM (–384 miljoen euro voor bouw/renovatie/aankoop sociale woningen) en DBDMH (–375 miljoen euro voor de kazerne Anderlecht) on hold of geschrapt werden.

In 2025 wordt dit patroon nog versterkt doordat het Gewest het hele jaar onder voorlopige kredieten werkte — op basis van twaalfden van de begroting 2024 — waardoor de uitvoering van zowel vastleggings- als vereffeningskredieten aanzienlijk onder de hogere begrotingsramingen blijft, in combinatie met het blijvende verbintenis-kader van lopende zaken.

Annuleringen van vastgestelde rechten uit voorgaande jaren

In zowel 2024 als 2025 valt op dat de begrote vastleggingskredieten aanzienlijk hoger liggen dan de vereffeningskredieten, terwijl beide in principe gelijk zouden

principe évoluer de manière similaire, comme le montre l'exécution, où les engagements et liquidations coïncident pratiquement.

L'écart total entre budget et exécution pour ces deux exercices est entièrement imputable à parking.brussels, où les annulations programmées se sont révélées systématiquement inférieures aux estimations initiales.

9. Les soldes par fonds budgétaire

L'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale relatif aux fonds budgétaires, au cadre budgétaire, au budget des recettes et des dépenses et aux modifications budgétaires du 30 mai 2024 stipule que les soldes des différents fonds budgétaires doivent être repris dans l'exposé général.

Le tableau ci-dessous en donne l'aperçu:

	Saldi 31.12.2024	Saldi 31.12.2025	Geraamde ontvangsten 2026	Geraamde uitgaven 2026	Geraamde saldi 31.12.2026	
Begrotingsfonds	Soldes 31.12.2024	Soldes 31.12.2025	Recettes estimées 2026	Dépenses estimées 2026	Soldes estimés 31.12.2026	Fonds budgétaire
Alle bedragen zijn uitgedrukt in duizenden euro				Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros		
Fonds voor hulp aan ondernemingen				Fonds d'aide aux entreprises		
in vereffeningstermen	22.031	22.241	0	0	22.241	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	22.056	22.267	0	0	22.267	en termes de engagement
Fonds ter bevordering van de buitenlandse handel				Fonds pour la promotion du commerce extérieur		
in vereffeningstermen	1.996	1.996	0	0	1.996	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	1.425	1.425	0	0	1.425	en termes de engagement
Fonds voor uitrusting en verplaatsingen				Fonds pour l'équipement et les déplacements		
in vereffeningstermen	233.271	257.657	5.507	2.741	260.423	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	189.777	222.567	5.507	4.211	223.863	en termes de engagement
Fonds voor stedenbouw en grondbeheer						Fonds d'aménagement urbain et foncier
in vereffeningstermen	486.036	521.815	8.340	5.623	524.532	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	406.780	421.194	8.340	6.826	422.708	en termes de engagement
Fonds voor investeringen en aflossing van de schuldenlast in de sector van de sociale woningbouw				Fonds pour l'investissement et pour le remboursement des charges de la dette dans le secteur du logement social		
in vereffeningstermen	4.318.150	4.391.334	41.554	0	4.432.888	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	4.317.966	4.391.150	41.554	0	4.432.704	en termes de engagement
Brussels Fonds voor de economische ontwikkeling van het gewest				Fonds bruxellois pour le développement économique régional		
in vereffeningstermen	28.102	28.102	0	0	28.102	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	27.523	27.523	0	0	27.523	en termes de engagement
Brussels Fonds voor de economische ontwikkeling van het gewest				Fonds social bruxellois		
in vereffeningstermen	12	12	0	0	12	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	-248	-248	0	0	-248	en termes de engagement
Fonds voor de bescherming van het milieu				Fonds pour la protection de l'environnement		
in vereffeningstermen	104.832	105.996	14.191	11.294	108.893	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	103.840	105.004	14.191	11.294	107.901	en termes de engagement
Fonds bestemd voor het onderhoud, de aankoop en de aanleg van groene ruimten, bossen en natuurgebieden alsmede het opnieuw bepoten en noodingrepen ten behoeve van de fauna				Fonds destiné à l'entretien, l'acquisition et à l'aménagement des espaces verts, de forêts et de sites naturels, ainsi qu'au rempoissonnement et aux interventions urgentes en faveur de la faune		
in vereffeningstermen	119.640	118.171	5.040	5.040	118.171	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	112.724	111.255	5.040	5.040	111.255	en termes de engagement

moeten evolueren, wat ook blijkt uit de uitvoering waar vastleggingen en vereffeningen quasi samenvallen.

Het volledige verschil tussen begroting en uitvoering in beide jaren is toe te schrijven aan parking.brussels, waar de geprogrammeerde annuleringen systematisch lager uitvielen dan oorspronkelijk geraamd.

9. Saldi per begrotingsfonds

Het Besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering betreffende de begrotingsfondsen, het begrotingskader, de ontvangsten- en uitgavenbegroting en de begrotingswijzigingen van 30 mei 2024 stelt dat de saldi van de verschillende begrotingsfondsen dienen te worden opgenomen in de algemene toelichting.

Onderstaande tabel biedt het overzicht:

	Saldi 31.12.2024	Saldi 31.12.2025	Geraamde ontvangsten 2026	Geraamde uitgaven 2026	Geraamde saldi 31.12.2026	
Begrotingsfonds	Soldes 31.12.2024	Soldes 31.12.2025	Recettes estimées 2026	Dépenses estimées 2026	Soldes estimés 31.12.2026	Fonds budgétaire
<i>Fonds voor het beheer van afval- en regenwater</i>				<i>Fonds pour la gestion des eaux usées et pluviales</i>		
in vereffeningstermen	77.653	77.653	0,00	0,00	77.653	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	53.950	53.950	0,00	0,00	53.950	en termes de engagement
<i>Fonds voor het beheer van de gewestschuld</i>				<i>Fonds de gestion de la dette régionale</i>		
in vereffeningstermen	3.827.172	4.345.929	250.099	248.241	4.347.787	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	3.827.172	4.345.929	250.099	248.249	4.347.779	en termes de engagement
<i>Fonds inzake energiebeleid</i>				<i>Fonds relatif à la politique de l'énergie</i>		
in vereffeningstermen	642.109	712.573	38.064	7.257	743.380	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	595.121	670.772	38.064	7.264	701.572	en termes de engagement
<i>Gewestelijk begrotingsfonds voor solidariteit</i>				<i>Fonds budgétaire régional de solidarité</i>		
in vereffeningstermen	37.579	42.161	1.100	600	42.661	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	37.579	42.161	1.100	600	42.661	en termes de engagement
<i>Fonds van het onroerend erfgoed</i>				<i>Fonds du patrimoine immobilier</i>		
in vereffeningstermen	16.357	16.417	0	0	16.417	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	16.341	16.401	0	0	16.401	en termes de engagement
<i>Fonds openbaar beheersrecht</i>				<i>Fonds droit de gestion publique</i>		
in vereffeningstermen	77.147	88.488	2.660	621	90.527	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	76.539	87.761	2.660	578	89.843	en termes de engagement
<i>Sociaal fonds voor energiebegeleiding</i>				<i>Fonds social de guidance énergétique</i>		
in vereffeningstermen	39.183	43.112	1.898	1.340	43.670	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	32.285	36.612	1.898	1.300	37.210	en termes de engagement
<i>Fonds voor grondinvesteringen</i>				<i>Fonds d'investissements fonciers</i>		
in vereffeningstermen	56.250	56.250	0	0	56.250	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	56.250	56.250	0	0	56.250	en termes de engagement
<i>Klimaatfonds</i>				<i>Fonds Climat</i>		
in vereffeningstermen	1.012.898	831.087	5.740	25.068	811.758	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	971.251	789.439	5.740	25.068	770.111	en termes de engagement
<i>Fonds voor de preventie, sortering, hergebruik, recycling en nuttige toepassing van afvalstoffen</i>				<i>Fonds pour la prévention, le tri, le réemploi, le recyclage et la valorisation des déchets</i>		
in vereffeningstermen	68.963	71.482	33.747	7.815	97.414	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	68.963	71.482	33.747	7.815	97.414	en termes de engagement
<i>Verkeersveiligheidsfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest</i>				<i>Fonds de la Sécurité routière de la Région de Bruxelles-Capitale</i>		
in vereffeningstermen	1.485.750	1.553.748	34.871	19.745	1.568.874	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	1.278.775	1.315.975	34.871	26.669	1.324.177	en termes de engagement
<i>Fonds voor de opsporing, de vaststelling en de vervolging van de stedenbouwkundige overtredingen</i>				<i>Fonds de recherche, de constatation et de poursuite des infractions urbanistiques</i>		
in vereffeningstermen	6.962	9.186	5.821	540	14.467	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	6.673	8.242	5.821	539	13.524	en termes de engagement
<i>Regionaal fonds voor de behandeling van weesverontreinigingen in de bodem</i>				<i>Fonds régional de traitement des pollutions orphelines du sol</i>		
in vereffeningstermen	0	0	0	0	0	en termes de liquidation
in vastleggingstermen	0	0	0	0	0	en termes de engagement

10. La Loi fixant les dispositions générales applicables aux budgets, au contrôle des subventions et à la comptabilité des communautés et des régions, ainsi qu'à l'organisation du contrôle de la Cour des comptes du 16 mai 2003;

10. 1. Informations sur les institutions et fonds non repris dans les budgets (périmètre ICN)

La présente rubrique est établie en exécution de l'article 34, § 1^{er}, 8° du Code des Finances et du Budget, qui renvoie à l'article 16/11, 2° de la loi du 16 mai 2003.

Elle fournit des informations sur les institutions et fonds qui ne font pas l'objet d'un budget distinct repris dans les budget régional, tout en appartenant au périmètre de consolidation de l'Institut des Comptes Nationaux (ICN, secteur 13.12).

Conformément à l'obligation fédérale, l'impact (combiné) de ces entités sur le solde et la dette publics est également commenté, dans la mesure des sources disponibles.

10.1.1. Périmètre et classification

Pour la Région de Bruxelles-Capitale (RBC), les entités du périmètre ICN sont classées ci-après en: (i) SPRB/GOB, (ii) OAA de catégorie 1, (iii) OAA de catégorie 2, (iv) institutions parlementaires et (v) un groupe résiduel d'entités non reprises dans le budget régional.

Pour les catégories (i) à (iii), les crédits et estimations sont repris dans les documents budgétaires.

Pour les institutions parlementaires, les dotations sont inscrites au budget régional, tandis que les institutions concernées soumettent leurs propres documents budgétaires au Parlement.

Pour le groupe résiduel, il est indiqué (a) où retrouver, le cas échéant, le financement régional (postes budgétaires) et (b) quelles informations issues des comptes annuels/rapports annuels sont disponibles pour approcher l'impact SEC.

10. De Wet tot vaststelling van de algemene bepalingen die gelden voor de begrotingen, de controle op de subsidies en voor de boekhouding van de gemeenschappen en de gewesten, alsook voor de organisatie van de controle door het Rekenhof van 16 mei 2003;

10. 1. Informatie over instellingen en fondsen die niet in de begrotingen zijn opgenomen (INR-consolidatiekring)

Deze rubriek wordt opgesteld ter uitvoering van artikel 34, § 1, 8° van de Codex Financiën en Begroting, dat verwijst naar artikel 16/11, 2° van de wet van 16 mei 2003.

Zij verstrekt informatie over instellingen en fondsen die niet als afzonderlijke begroting in de gewestbegroting zijn opgenomen, maar wel deel uitmaken van de consolidatiekring van het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR, sector 13.12).

Conform de federale verplichting wordt bovendien – in de mate van het beschikbare bronnenmateriaal – de (gecombineerde) impact van deze entiteiten op het overheidssaldo en de overheidsschuld geduid.

10.1.1. Afbakening en indeling

Voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) worden de entiteiten uit de INR-consolidatiekring hierna ingedeeld in (i) GOB/SPRB, (ii) ABI's van categorie 1, (iii) ABI's van categorie 2, (iv) parlementaire instellingen en (v) een restgroep van entiteiten die niet in de gewestbegroting zijn opgenomen.

Voor de categorieën (i) tot en met (iii) zijn de kredieten en ramingen opgenomen in de begrotingsdocumenten.

Voor de parlementaire instellingen worden de dotaties in de gewestbegroting ingeschreven, terwijl de betrokken instellingen hun eigen begrotingsdocumenten aan het Parlement voorleggen.

Voor de restgroep wordt aangegeven (a) op welke begrotingspost(en) eventuele financiering/uitgaven van het Gewest terug te vinden zijn en (b) welke informatie uit jaarrekeningen/jaarrapporten beschikbaar is om de ESR-impact te benaderen.

10.1.2. Entités reprises au budget (SPRB et OAA)

Les tableaux ci-dessous présentent, par catégorie, les entités dont le budget est repris comme budget distinct dans les documents budgétaires régionaux.

10.1.2. Entiteiten opgenomen in de begroting (GOB en ABI's)

Onderstaande tabel geeft, per categorie, een overzicht van de entiteiten die als afzonderlijke begroting in de gewestbegrotingen zijn opgenomen.

Categorie	Omschrijving in lijst INR – Description dans la liste ICN
GOB-SPRB	Diensten van de Regering van het Brussels Gewest Services du Gouvernement de la Région bruxelloise
ABI 1-OAA1	Leefmilieu Brussel Bruxelles Environnement
ABI 1-OAA1	Paradigm
ABI 1-OAA1	Net Brussel, Gewestelijk Agentschap voor Netheid Bruxelles - Propreté, Agence régionale pour la propreté
ABI 1-OAA1	Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp
ABI 1-OAA1	Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales
ABI 1-OAA1	Innoviris – het Brussels instituut voor onderzoek en innovatie Innoviris - l'Institut bruxellois pour la recherche et l'innovation
ABI 1-OAA1	Brussel - Preventie & Veiligheid Bruxelles Prévention & Sécurité
ABI 1-OAA1	Brussels Planningsbureau Bureau bruxellois de la planification (Perspective Brussels)
ABI 2-OAA 2	Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij - Société du Logement de la Région Bruxelles-Capitale
ABI 2-OAA 2	Actiris
ABI 2-OAA 2	MAATSCHAPPIJ VOOR HET INTERCOMMUNAAL VERVOER TE BRUSSEL SOCIÉTÉ DES TRANSPORTS INTERCOMMUNAUX DE BRUXELLES
ABI 2-OAA 2	DE HAVEN VAN BRUSSEL LE PORT DE BRUXELLES
ABI 2-OAA 2	Brupartners Brupartners
ABI 2-OAA 2	FONDS BRUXELLOIS DE GARANTIE - BRUSSELS WAARBORGFONDS
ABI 2-OAA 2	Woningfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (financiële activiteiten) Fonds du logement de la Région de Bruxelles-Capitale (activités financières)
ABI 2-OAA 2	Bruxelles-Énergie - Brussel-Energie
ABI 2-OAA 2	Brusoc by finance&invest.brussels
ABI 2-OAA 2	BRUXELLES DEMONTAGE - BRUSSEL ONTMANTELING
ABI 2-OAA 2	PARKEERAGENTSCHAP VAN HET Brussels Hoofdstedelijk Gewest AGENCE DU STATIONNEMENT DE LA REGION DE Bruxelles-Capitale
ABI 2-OAA 2	IRISteam
ABI 2-OAA 2	Visit.brussels
ABI 2-OAA 2	Brussels Agentschap voor Ondernemerschap Agence Bruxelloise pour l'Entrepreneuriat
ABI 2-OAA 2	KANAL

10.1.3. Institutions parlementaires

Les institutions parlementaires relèvent du contrôle direct du Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale et soumettent leurs documents budgétaires séparément. Le budget régional prévoit, le cas échéant, une dotation.

10.1.3. Parlementaire instellingen

Parlementaire instellingen vallen onder de rechtstreekse controle van het Brussels Hoofdstedelijk Parlement en dienen hun begrotingsdocumenten afzonderlijk in. De gewestbegroting bevat hiervoor in voorkomend geval een dotatie.

Omschrijving in lijst INR – Description dans la liste ICN	Financiering/Financement (begrotingspost/post)
Brussel Gas Electriciteit Bruxelles Gaz Electricité	41.301.10 _ 41.302.10 (± 6,5 mio)
Brussels Hoofdstedelijk Parlement Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale	34.100.10 (± 68 mio)

10.1.4. Groupe résiduel: entités du périmètre ICN non reprises dans les budgets régionaux

Pour ces entités, (i) le mode de financement et – le cas échéant – le montant régional (agrégat 03: compte pour des tiers, agrégat 04: services sociaux – dépenses personnel, agrégat 05: facturations, agrégat 10: subvention de fonctionnement, agrégat 13: subvention d'investissement) et

10.1.4. Restgroep: entiteiten in de INR-consolidatiekring maar niet opgenomen in de gewestbegrotingen

Voor deze entiteiten wordt (i) de wijze en desgevallend het bedrag van financiering door het Gewest (aggregaat 03: rekening voor derden, aggregaat 04: sociale diensten – personeelsuitgaven, aggregaat 05: facturaties, aggregaat 10: werkingssubsidie, aggregaat 13: investeringssubsidie)

sa localisation budgétaire sont indiqués et (ii) – lorsque disponible – une courte analyse basée sur les comptes/rapports annuels est présentée.

en de vindplaats in de begroting vermeld en (ii) – waar beschikbaar – een korte analyse op basis van de jaarrekening/het jaarrapport opgenomen.

Omschrijving in lijst INR – Description dans la liste ICN	Financiering/Financement (begrotingspost/post)
SOCODIX DE HAARD CVBA SOCODIX LE FOYER SCRL	/
GEWESTELIJKE MAATSCHAPPIJ VOOR HUISVESTINGSKREDIET - SOCIETE REGIONALE DE CREDIT AU LOGEMENT	/
Le Petit Propriétaire	/
BRUXELLES INFRASTRUCTURE FINANCE - BRUSSEL INFRASTRUCTUUR FINANCIERING	40.041.10 (± 0,7mio)
BRUXELLES COMPOST - BRUSSEL COMPOST	41.252.05
S.F.A.R.	/
NEO	43.130.13
SFAR-POLDERS	43.252.02
SFAR-MIDI	43.252.02
SFAR-ALSEMBERG	/
Brussels Centrum voor Mode en Design / Centre Bruxellois de la Mode et du Design Centre Bruxellois de la Mode et du Design / Brussels Centrum voor Mode en Design	44.143.10 (± 0,7mio)
CENTRE DE FORMATION DES POMPIERS DE BRUXELLES - OPLEIDINGSCENTRUM VAN DE BRUSSELSE BRANDWEER	40.135.10 (± 0,4mio), 40.202.05
DISTRIPROPRE	41.252.05
SFAR-CHEMIN VERT	/
Werk Centrale de l'Emploi	/
SFAR-ROUE	/
BRUXELLES-BIOGAZ	41.252.05
Commissariat à l'Europe et aux Organisations Internationales	39.144.10 (± 0,9mio)
homegrade	41.145.10 (± 3,5mio)
Service social de @Bruxelles-Propreté@, Agence régionale pour la Propreté	41.251.10 (± 1,2mio)
Sociale Dienst van de Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp	40.147.10 (± 0,2mio)
Institut de Formation en Aide Médicale Urgente de la Région de Bruxelles-Capitale	40.148.10 (± 0,3mio)
jeunes Sapeurs-Pompiers de Bruxelles	40.149.10 (± 0,2mio)
screen.brussels fund	39.150.10, 39.150.13 (± 3mio)
Gewestelijke School voor Openbaar Bestuur - École régionale d'Administration publique	40.151.10 (± 3,4mio)
Service social de Bruxelles Environnement	41.201.04 (± 0,4mio)
THEODIRIS	/
Stichting CIVA Fondation CIVA	40.151.10 (± 3mio)
Service social du Service public régional de Bruxelles	35.158.04 (± 0,7mio)
Molenbeek for Brussels 2030 Molenbeek for Brussels 2030	39.071.10 (± 1,8mio)
Brusselse ombudsman Médiateur bruxellois	/

10.1.4.1 Comptes annuels/rapports annuels disponibles – synthèse

BRUXELLES COMPOST - BRUSSEL COMPOST

Bruxelles Compost enregistre en 2024 un chiffre d'affaires de 804.265 euros et 2.851 euros d'autres produits. Avec 775.737 euros de charges et des résultats financiers limités, l'exercice se clôture par un bénéfice de 19.799 euros. Au bilan figurent 547.000 euros de liquidités, 129.000 euros de créances et 128.691 euros de dettes à court terme. Il n'existe pas de dettes financières structurelles à long terme. Les comptes annuels mentionnent des risques liés à la baisse des apports (conditions climatiques), aux évolutions du marché et à la concurrence, mais aucun problème de continuité n'est signalé.

10.1.4.1 Beschikbare jaarrekeningen/jaarrapporten – samenvatting

BRUXELLES COMPOST - BRUSSEL COMPOST

Brussel Compost haalt in 2024 804.265 euro omzet en 2.851 euro andere opbrengsten. Met 775.737 euro kosten en beperkte financiële resultaten komt het resultaat uit op een winst van 19.799 euro. Op de balans staan liquide middelen van 547.000 euro, vorderingen van 129.000 euro, en kortlopende schulden van 128.691 euro. Er zijn geen structurele schulden op lange termijn. De jaarrekening vermeldt risico's zoals dalende aanvoer vanwege klimaateffecten, marktverschuivingen en concurrentie, maar er zijn geen continuïteitsproblemen.

BRUXELLES INFRASTRUCTURE FINANCE - BRUSSEL INFRASTRUCTUUR FINANCIERING

BRINFIN enregistre en 2024 un chiffre d'affaires de 695.160 euros, principalement issu de missions pour des entités régionales. Les charges d'exploitation s'élèvent à 739.833 euros et l'exercice se clôture par une perte de -23.859 euros. Le bilan présente 336.692 euros d'immobilisations financières, 698.000 euros de créances et aucune dette financière à long terme; les dettes portent essentiellement sur des fournisseurs et dettes fiscales à court terme (441.000 euros). Le rapport du commissaire confirme une image fidèle sans risques significatifs.

BRUXELLES-BIOGAZ

Bruxelles Biogaz présente un total du bilan de 1,875 million d'euros, constitué principalement de 983.256 euros d'immobilisations corporelles et de 792.600 euros de liquidités. Les fonds propres atteignent 749.684 euros, malgré un report à nouveau négatif de -311.816 euros. L'exercice 2024 se solde par une perte de -44.968 euros, due notamment aux amortissements élevés et au chiffre d'affaires limité (97.029 euros). Le rapport de gestion souligne les pertes structurelles de la phase 1 du projet de réseau de chaleur, ainsi que la nécessité d'un soutien financier stratégique de la société-mère pour assurer la viabilité à long terme.

Brussels Centrum voor Mode en Design / Centre Bruxellois de la Mode et du Design

MAD clôture 2024 avec un total du bilan de 360.451 euros, comprenant principalement 182.588 euros de liquidités et 171.425 euros de créances à un an au plus. Les fonds propres restent faibles (7.511 euros) et les dettes atteignent 352.941 euros, essentiellement à court terme (348.145 euros). Le compte de résultats présente un résultat quasi neutre (0 euro), avec un très léger bénéfice d'exploitation (79 euros) et des résultats financiers limités.

CENTRE DE FORMATION DES POMPIERS DE BRUXELLES - OPLEIDINGSCENTRUM VAN DE BRUSSELSE BRANDWEER

L'association affiche en 2024 un total du bilan de 2.770.750 euros et une position financière solide, avec 2.593.256 euros de fonds propres. Le compte de résultats se clôture par un bénéfice de 1.346.334 euros, soutenu par une marge brute (9900) de 2.453.114 euros et des coûts de personnel de 1.058.304 euros. Le commissaire formule toutefois un avis avec réserve, lié à la valorisation d'une créance de 906.500 euros sur le SPF Intérieur, dont le montant définitif dépend encore de contrôles et de budgets disponibles.

BRUXELLES INFRASTRUCTURE FINANCE - BRUSSEL INFRASTRUCTUUR FINANCIERING

BRINFIN noteert in 2024 een omzet van 695.160 euro, voornamelijk vanuit opdrachten voor gewestelijke entiteiten. De operationele kosten bedragen 739.833 euro en het boekjaar eindigt met een verlies van -23.859 euro. De balans vermeldt financiële vaste activa van 336.692 euro, vorderingen van 698.000 euro, en geen financiële schulden op lange termijn; de schulden betreffen vooral kortlopende leveranciers en fiscale schulden (441.000 euro). Het auditverslag bevestigt een getrouw beeld zonder belangrijke risico's.

BRUXELLES-BIOGAZ

Bruxelles Biogaz beschikt over een balanstotaal van 1,875 miljoen euro, vooral bestaande uit materiële vaste activa van 983.256 euro en liquide middelen van 792.600 euro. Het eigen vermogen bedraagt 749.684 euro, maar omvat een aanzienlijk overgedragen verlies van -311.816 euro. De vennootschap boekt in 2024 een verlies van -44.968 euro, hoofdzakelijk door hoge afschrijvingen en beperkte omzet (97.029 euro). Het beheersverslag benadrukt een structureel verlieslatende fase 1 van het warmtenetproject en financieel strategische steun van de moedermaatschappij voor lange-termijnviabiliteit.

Brussels Centrum voor Mode en Design / Centre Bruxellois de la Mode et du Design

MAD sluit 2024 af met een balanstotaal van 360.451 euro, met vooral liquide middelen van 182.588 euro en vorderingen op ≤ 1 jaar van 171.425 euro. Het eigen vermogen blijft beperkt (7.511 euro) en de schulden bedragen 352.941 euro, hoofdzakelijk kortlopend (348.145 euro). De resultatenrekening toont een nagenoeg neutraal resultaat (0 euro) met een zeer kleine bedrijfs-winst (79 euro) en beperkte financiële resultaten.

CENTRE DE FORMATION DES POMPIERS DE BRUXELLES - OPLEIDINGSCENTRUM VAN DE BRUSSELSE BRANDWEER

De vereniging heeft in 2024 een balanstotaal van 2.770.750 euro en bouwt een sterke positie op met eigen vermogen van 2.593.256 euro. De resultatenrekening eindigt met een winst van 1.346.334 euro, met een brutomarge (9900) van 2.453.114 euro en personeelskosten van 1.058.304 euro. In het commissarisverslag wordt een oordeel met voorbehoud vermeld, gekoppeld aan de waardering van een vordering van 906.500 euro op de FOD Binnenlandse Zaken, waarvan het exacte bedrag nog afhankelijk is van controles en beschikbare budgetten.

DISTRIPROPRE / DISTRIPROPRE

Distriproppe présente un total du bilan de 1.386.611 euros, avec une très forte trésorerie (1.305.516 euros) et des dettes limitées (133.044 euros). En 2024, la société réalise 734.952 euros de chiffre d'affaires et clôture par un bénéfice de 28.342 euros (résultat opérationnel: 47.164 euros, après impôts). Le rapport annuel souligne toutefois un portefeuille clients restreint et la nécessité d'une diversification des recettes.

**GEWESTELIJKE MAATSCHAPPIJ VOOR
HUISVESTINGSKREDIET - SOCIETE REGIONALE DE CREDIT
AU LOGEMENT**

En 2024, l'institution enregistre 499.141 euros de produits d'exploitation et 3.755 euros d'autres produits, pour 425.590 euros de charges. Après résultats financiers limités, l'exercice se clôture par un bénéfice de 81.918 euros. Le bilan comprend 15,2 millions euros de créances à plus d'un an, 38.000 euros de liquidités et 9,28 millions euros de dettes financières. La situation financière demeure stable, sans risques particuliers signalés.

**Gewestelijke School voor Openbaar Bestuur - École
régionale d'Administration publique**

ERAP présente en 2024 un total du bilan de 3.870.938 euros, majoritairement constitué de 2.311.926 euros de liquidités et 1.433.285 euros de créances à court terme. Les fonds propres s'élèvent à 1.278.757 euros, et une provision importante de 1.394.745 euros est constituée (dont 1.339.917 euros pour grands travaux/entretien et 54.828 euros pour obligations environnementales). L'exercice se clôture par un bénéfice de 124.970 euros, avec un résultat d'exploitation positif (118.313 euros) et des charges financières limitées.

**Institut de Formation en Aide Médicale Urgente de la
Région de Bruxelles-Capitale**

IFAMU affiche un total du bilan de 938.783 euros, comprenant 344.261 euros de liquidités et 299.905 euros de créances. Les fonds propres atteignent 788.469 euros, alimentés par plusieurs fonds affectés (200.000 + 20.000 + 245.000 + 118.509 euros). L'exercice 2024 se solde par un bénéfice de 223.283 euros, soutenu par une marge brute de 709.156 euros et des charges financières limitées. Les activités poursuivent leur croissance (5,5 ETP en moyenne) et aucun risque de continuité n'est identifié.

Le Petit Propriétaire

L'entreprise réalise en 2024 53.146 euros de chiffre d'affaires pour 158.199 euros de charges, entraînant

DISTRIPROPRE / DISTRIPROPRE

Distriproppe presenteert een balanstotaal van 1.386.611 euro, met een sterke kaspositie (liquide middelen 1.305.516 euro) en beperkte schulden (133.044 euro). De vennootschap realiseert in 2024 omzet van 734.952 euro en sluit af met een winst van 28.342 euro (bedrijfsresultaat 47.164 euro; na belastingen). In het jaarverslag wordt als aandachtspunt vermeld dat het klantenportfolio beperkt is en dat diversificatie van inkomsten wordt onderzocht.

**GEWESTELIJKE MAATSCHAPPIJ VOOR
HUISVESTINGSKREDIET - SOCIETE REGIONALE DE CREDIT
AU LOGEMENT**

De maatschappij noteert in 2024 bedrijfsopbrengsten van 499.141 euro, andere bedrijfsopbrengsten van 3.755 euro tegenover 425.590 euro operationele kosten. Na beperkte kosten en financiële resultaten sluit het boekjaar af met een winst van 81.918 euro. Op de balans staan vorderingen op meer dan één jaar van 15,2 miljoen euro, liquide middelen van 38.000 euro, en financiële schulden van 9,28 miljoen euro. De financiële positie blijft stabiel, zonder gemelde bijzondere risico's of gebeurtenissen.

**Gewestelijke School voor Openbaar Bestuur - École
régionale d'Administration publique**

ERAP heeft in 2024 een balanstotaal van 3.870.938 euro, met vooral liquide middelen van 2.311.926 euro en vorderingen op ≤ 1 jaar van 1.433.285 euro. Het fonds/eigen vermogen bedraagt 1.278.757 euro en er is een aanzienlijke voorziening van 1.394.745 euro (waarvan 1.339.917 euro voor grote herstellingen/onderhoud en 54.828 euro voor milieuverplichtingen). De resultatenrekening sluit af met een winst van 124.970 euro en een positief bedrijfsresultaat van 118.313 euro, met beperkte financiële lasten.

**Instituut voor Dringende Medische Hulpverlening in het
Brussels Hoofdstedelijk Gewest**

IODMH noteert een balanstotaal van 938.783 euro, met 344.261 euro liquide middelen en 299.905 euro vorderingen. Het eigen vermogen bedraagt 788.469 euro, mede door belangrijke fondsen affectés (200.000 + 20.000 + 245.000 + 118.509 euro). De instelling realiseert in 2024 een winst van 223.283 euro, gedragen door een brutomarge van 709.156 euro en beperkte financiële lasten. De activiteiten blijven groeien (5,5 VTE gemiddeld), en er is geen continuïteitsrisico gemeld.

Le Petit Propriétaire

De onderneming realiseert in 2024 omzet van 53.146 euro tegenover kosten van 158.199 euro,

un résultat d'exploitation négatif de –149.000 euros. Les produits financiers atteignent 56.722 euros, mais l'exercice se clôture par une perte de –9.328 euros. Le bilan fait apparaître 2,67 millions d'euros de dettes financières, 407.000 euros de dettes à court terme et 151.000 euros de liquidités. Les fonds propres restent négatifs (–1,065 million d'euros), ce que le commissaire souligne comme un risque de continuité.

NEO

NEO dispose d'un très important total du bilan de 104,8 millions d'euros, composé notamment de 64,99 millions d'euros de créances à long terme et 23,23 millions d'euros de placements de trésorerie. Le résultat d'exploitation est –2,07 millions d'euros, et malgré 1,05 million d'euros de produits financiers, l'exercice se clôture par une perte de –1,067 million d'euros. Les fonds propres atteignent 103,9 millions d'euros, soutenus par de fortes contributions des actionnaires. Les notes mentionnent des risques liés aux projets du Heysel et une obligation potentielle de 1,3 million d'euros, sans nécessité de provision.

S.F.A.R.

SFAR affiche un total du bilan de 30,7 millions d'euros, finançant principalement des projets immobiliers via 25,9 millions d'euros de dettes financières à long terme. La marge opérationnelle est limitée (6.876 euros) et le résultat d'exploitation est négatif (–29.441 euros), mais compensé par 1,105 million d'euros de produits financiers face à 0,949 million d'euros de charges financières. L'exercice se clôture donc par un bénéfice de 126.706 euros. Les fonds propres atteignent 3,1 millions d'euros grâce à la mise en réserve. Aucun produit non récurrent ni risque particulier autre que ceux inhérents aux projets n'est mentionné.

SFAR-ALSEMBERG

SFAR Alsemberg présente un total du bilan de 1,66 million d'euros, constitué principalement de 1,65 million d'euros de projets en cours et 2,10 millions d'euros de dettes financières. Le résultat d'exploitation est –21.454 euros et l'exercice se clôture par une perte de –21.754 euros. Les fonds propres sont négatifs (–620.274 euros), mais la continuité est assurée grâce au soutien de la société-mère. Aucun autre risque n'est signalé.

wat resulteert in een negatief bedrijfsresultaat van –149.000 euro. Financiële opbrengsten bedragen 56.722 euro, maar de maatschappij sluit het jaar af met een verlies van –9.328 euro. De balans toont financiële schulden van 2,67 miljoen euro, kortlopende schulden van 407.000 euro, en liquide middelen van 151.000 euro. De eigen vermogenspositie blijft negatief (–1,065 miljoen euro), hetgeen ook in het auditverslag wordt benadrukt als continuïteitsrisico.

NEO

NEO beschikt over een zeer groot balanstotaal van 104,8 miljoen euro, voornamelijk opgebouwd uit 64,99 miljoen euro vorderingen op meer dan één jaar en 23,23 miljoen euro geldbeleggingen. De vennootschap realiseert een negatief bedrijfsresultaat van –2,07 miljoen euro, dat ondanks 1,05 miljoen euro financiële opbrengsten resulteert in een jaarverlies van –1,067 miljoen euro. Het eigen vermogen bedraagt 103,9 miljoen euro, gedragen door aanzienlijke bijdragen van de aandeelhouders. In de toelichting worden risico's vermeld rond de Heizel-projecten en een potentiële verplichting van 1,3 miljoen euro, maar zonder nood aan voorzieningen.

S.F.A.R.

De vennootschap beschikt over een balanstotaal van 30,7 miljoen euro en financiert voornamelijk vastgoedprojecten via leningen op lange termijn (25,9 miljoen euro). De bedrijfsmarge blijft beperkt (6.876 euro) met een negatief bedrijfsresultaat van –29.441 euro, maar dit wordt ruim gecompenseerd door financiële opbrengsten van 1,105 miljoen euro tegenover 0,949 miljoen euro financiële kosten, wat leidt tot een winst van 126.706 euro in 2024. Het eigen vermogen stijgt tot 3,1 miljoen euro, voornamelijk door winstinhouding. Er worden geen niet-recurrente opbrengsten geboekt en er zijn geen bijzondere risico's buiten projectgerelateerde krediet- en continuïteitsaspecten vermeld.

SFAR-ALSEMBERG

SFAR-Alsemberg noteert een balanstotaal van 1,66 miljoen euro, vooral bestaande uit 1,65 miljoen euro aan projecten in uitvoering en financiële schulden van 2,10 miljoen euro. De bedrijfsactiviteiten leiden tot een negatief bedrijfsresultaat van –21.454 euro, en er worden geen financiële opbrengsten geboekt; de financiële kosten bedragen 300 euro, waardoor het jaar afsluit met een verlies van –21.754 euro. Het eigen vermogen blijft negatief (–620.274 euro), maar de continuïteit wordt verantwoord door steun van de moedermaatschappij. Geen bijkomende risico's worden gesignaleerd.

SFAR-CHEMIN VERT

SFAR Chemin Vert présente un total du bilan de 1.858.563 d'euros, avec des fonds propres très élevés (1.791.526 euros) et des dettes limitées (67.037 euros). L'exercice se clôture par un bénéfice de 141.806 euros. Important: les comptes sont établis en discontinuité, la société étant en voie de dissolution/liquidation, ce qui est explicitement confirmé dans les notes et par le commissaire.

SFAR-MIDI

SFAR Midi affiche un total du bilan de 22,9 millions d'euros, dont d'importantes créances à long terme, et 20,3 millions d'euros de dettes financières. La marge est de 20.215 d'euros, conduisant à un résultat d'exploitation positif de 74.048 euros. Avec 758.695 euros de produits financiers et 743.825 euros de charges financières, la société clôture avec un bénéfice de 64.722 euros. Les fonds propres s'élèvent à 434.423 euros. Aucun risque particulier n'est mentionné.

SFAR-POLDERS

SFAR Polders présente un total du bilan de 5,84 millions d'euros, principalement composé de 5,42 millions d'euros de créances à long terme et 5,23 millions d'euros de dettes financières. Le résultat d'exploitation est -9.819 euros, mais les produits financiers (210.266 euros) compensent largement les charges (206.363 euros), limitant la perte à -5.917 euros. Les fonds propres atteignent 74.684 euros. La continuité est assurée par la société-mère, sans risques supplémentaires.

SFAR-ROUE

SFAR Roue présente un petit total du bilan de 176.824 euros, composé de 13.558 euros de créances à court terme et 162.581 euros de liquidités/placements. Les fonds propres sont négatifs (-1.132 euros) en raison de pertes cumulées (-62.903 euros), tandis que 119.475 euros de provisions sont constituées pour risques et litiges. L'exercice 2024 se clôture par une perte de -3.800 euros. La continuité est garantie grâce au soutien structurel de SFAR.

SOCODIX DE HAARD CVBA | SOCODIX LE FOYER SCRL

Socodix clôture 2024 avec 65.266 euros de produits d'exploitation et 102.114 euros de charges opérationnelles.

SFAR-CHEMIN VERT

SFAR-Chemin Vert heeft een balanstotaal van 1.858.563 euro en een sterk eigen vermogen van 1.791.526 euro, terwijl de schulden beperkt blijven (67.037 euro). Het boekjaar sluit af met een winst van 141.806 euro. Belangrijk: de jaarrekening werd opgesteld in discontinuïteit, aangezien de vennootschap richting ontbinding/liquidatie gaat; dit wordt expliciet bevestigd in de toelichting en door de commissaris.

SFAR-MIDI

SFAR-Midi heeft een balanstotaal van 22,9 miljoen euro, gedragen door aanzienlijke vorderingen op meer dan één jaar en financiële schulden van 20,3 miljoen euro. De bedrijfsmarge bedraagt 20.215 euro en resulteert na beperkte operationele kosten in een positief bedrijfsresultaat van 74.048 euro. Met 758.695 euro financiële opbrengsten en 743.825 euro financiële kosten sluit de vennootschap af met een winst van 64.722 euro. Het eigen vermogen bedraagt 434.423 euro, en de toelichting vermeldt geen specifieke risico's buiten de gebruikelijke projectcontext.

SFAR-POLDERS

De vennootschap beschikt over een balanstotaal van 5,84 miljoen euro, voornamelijk bestaande uit vorderingen op meer dan één jaar (5,42 miljoen euro) en financiële schulden op lange termijn (5,23 miljoen euro). De operationele activiteiten genereren een negatieve bedrijfsresultaat van -9.819 euro, maar de financiële opbrengsten (210.266 euro) en kosten (206.363 euro) beperken het verlies tot -5.917 euro in 2024. Het eigen vermogen bedraagt 74.684 euro. De vennootschap werkt verder in continuïteit, gesteund door de moedermaatschappij; er worden geen bijkomende risico's gemeld.

SFAR-ROUE

SFAR-ROUE heeft een klein balanstotaal van 176.824 euro, grotendeels bestaande uit vorderingen op korte termijn (13.558 euro) en geldbeleggingen/liquide middelen (162.581 euro). Het eigen vermogen is negatief (-1.132 euro) door gecumuleerde verliezen (-62.903 euro), terwijl er 119.475 euro voorzieningen werden aangelegd voor risico's en geschillen. De vennootschap sluit 2024 af met een verlies van -3.800 euro, na een beperkte negatieve brutomarge en positieve financiële opbrengsten van 6.736 euro. De continuïteit wordt verantwoord door structurele steun van de moedermaatschappij SFAR.

SOCODIX DE HAARD CVBA | SOCODIX LE FOYER SCRL

SOCODIX De Haard sluit 2024 af met bedrijfsopbrengsten van 65.266 euro, tegenover operationele kosten

Les produits financiers atteignent 44.910 euros et les charges financières 1.358 euros, menant à un bénéfice de 5.853 euros. Le bilan comprend 366.000 euros de liquidités, 1,27 million d'euros de créances à plus d'un an et 775.000 euros de dettes financières. Aucun risque matériel ni incertitude n'est signalé.

Stichting CIVA | Fondation CIVA

CIVA présente en 2024 un total du bilan de 2.079.082 euros, incluant 934.435 euros de liquidités, 466.402 euros de créances à court terme et 583.160 euros d'actifs immobilisés. Les fonds propres atteignent 1.037.521 euros, et une provision de 478.315 euros est constituée; les dettes totalisent 563.246 euros (principalement à court terme). L'exercice se clôture par un bénéfice de 114.383 euros et un résultat d'exploitation de 117.648 euros, avec des charges financières limitées (3.318 euros).

THEODIRIS

Les comptes concernent l'exercice 2023 (et non 2024) et montrent un total du bilan de 822.042 euros. Les fonds propres atteignent 819.919 euros, malgré un report à nouveau négatif de -70.081 euros; les dettes sont très limitées (2.123 euros). L'exercice se clôture par une perte de -4.156 euros (résultat opérationnel: -3.809 euros). Les règles d'évaluation confirment la continuité compte tenu du niveau élevé des fonds propres.

Werk Centrale de l'Emploi

La Werkcentrale présente en 2024 un total du bilan de 778.825 euros, comprenant 606.824 euros de liquidités et 40.361 euros d'actifs immobilisés. Les fonds sociaux s'élèvent à 514.468 euros, et une provision de 180.000 euros est constituée. Le compte de résultats montre une perte de -138.610 euros (résultat opérationnel: -158.016 euros) malgré une marge positive (313.647 euros). Les charges de personnel s'élèvent à 452.014 euros et les frais de fonctionnement à 557.645 euros.

homegrade

Homegrade présente un total du bilan de 1.008.428 euros, avec 511.704 euros de créances à court terme et 265.371 euros de liquidités. Les fonds propres atteignent 346.494 euros, complétés par 182.177 euros de subsides en capital. L'exercice est quasi neutre (-120 euros) malgré un volume d'activités important (marge brute: 4,66 millions d'euros; coûts de personnel: 4,53 millions d'euros). Les notes signalent une incertitude budgétaire liée à la situation de «courantes affaires», mais la continuité reste assurée.

van 102.114 euro. De financiële opbrengsten bedragen 44.910 euro en de financiële kosten 1.358 euro. Het boekjaar eindigt met een winst van 5.853 euro. De balans toont liquide middelen van 366.000 euro, vorderingen >1 jaar ter waarde van 1,27 miljoen euro, en financiële schulden van 775.000 euro (meer dan één jaar). Er zijn geen materiële risico's of onzekerheden gerapporteerd.

Stichting CIVA | Fondation CIVA

CIVA noteert in 2024 een balanstotaal van 2.079.082 euro, met liquide middelen van 934.435 euro, vorderingen ≤ 1 jaar van 466.402 euro en vaste activa van 583.160 euro. Het fonds/eigen vermogen bedraagt 1.037.521 euro, en er staat een provisie van 478.315 euro tegenover schulden van 563.246 euro (voornamelijk kortlopend). De stichting realiseert een winst van 114.383 euro met een bedrijfsresultaat van 117.648 euro en beperkte financiële kosten (3.318 euro).

THEODIRIS / THEODIRIS

De jaarrekening heeft betrekking op boekjaar 2023 (niet 2024) en toont een balanstotaal van 822.042 euro. pdf) Het eigen vermogen bedraagt 819.919 euro, met een overgedragen verlies van -70.081 euro en zeer beperkte schulden (2.123 euro). De resultatenrekening sluit af met een verlies van -4.156 euro (bedrijfsverlies -3.809 euro). pdf) De waarderingsregels bevestigen continuïteit ondanks het overgedragen verlies, gezien de omvang van de eigen middelen.

Werk Centrale de l'Emploi

De Werkcentrale heeft in 2024 een balanstotaal van 778.825 euro, met liquide middelen van 606.824 euro en beperkte vaste activa (40.361 euro). Het fonds/sociale vermogen bedraagt 514.468 euro en er is een voorziening van 180.000 euro opgenomen. De resultatenrekening toont een verlies van -138.610 euro (bedrijfsverlies -158.016 euro), ondanks een positieve marge (9900) van 313.647 euro; personeelskosten bedragen 452.014 euro en werkingskosten 557.645 euro.

homegrade

Homegrade heeft een balanstotaal van 1.008.428 euro, met 511.704 euro vorderingen op ≤ 1 jaar en 265.371 euro liquide middelen. Het eigen vermogen bedraagt 346.494 euro, aangevuld met 182.177 euro kapitaalsubsidies. De organisatie draait een quasi-neutraal resultaat (-120 euro) op een grote activiteitschaal (brutomarge 4,66 miljoen euro; personeelskosten 4,53 miljoen euro). In de toelichting wordt gewezen op onzekerheid over de begrotingsvooruitzichten wegens lopende zaken op regionaal niveau, maar de continuïteit blijft gewaarborgd.

screen.brussels fund

Le fonds affiche en 2024 un total du bilan de 30,0 millions d’euros, constitué presque exclusivement d’immobilisations financières (28,27 millions d’euros) et de 1,20 million d’euros de créances à court terme. Les fonds propres diminuent à 77.370 euros suite à une perte de –39.831 euros, tandis que les dettes atteignent 29,94 millions d’euros. La marge brute s’élève à 364.307 euros, mais des coûts de fonctionnement élevés entraînent une perte d’exploitation. Le portefeuille d’investissements reste le cœur des activités.

10.1.4.2Aucun compte annuel retrouvé

- Brusselse ombudsman | Médiateur bruxellois
- Commissariat à l’Europe et aux Organisations Internationales
- Molenbeek for Brussels 2030
- Service social de Bruxelles-Propreté, Agence régionale pour la Propreté
- Service social de Bruxelles Environnement
- Service social du Service public régional de Bruxelles
- Sociale Dienst van de Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp
- jeunes Sapeurs-Pompiers de Bruxelles

10.1.5.Approche de l’impact sur le solde et la dette publics

- Les flux budgétaires (subventions, dotations, paiements, facturations) sont identifiés via les postes budgétaires mentionnés dans le tableau.
- Pour les entités hors budget, l’impact SEC est approché sur la base des comptes annuels/rapports annuels (résultat, trésorerie, endettement et éventuels risques/engagements spécifiques).
- Lorsque aucun compte annuel n’a pu être retrouvé, la situation est explicitement mentionnée et un suivi est réalisé via une demande d’informations auprès de l’entité ou de l’administration de tutelle.

10. 2. Inventaire des dépenses fiscales

Source: SPF Finances

screen.brussels fund

Het fonds heeft in 2024 een balanstotaal van 30,0 miljoen euro, vrijwel volledig bestaande uit financiële vaste activa (28,27 miljoen euro) en vorderingen op korte termijn van 1,20 miljoen euro. Het eigen vermogen vermindert naar 77.370 euro door een jaarverlies van –39.831 euro, terwijl de schulden oplopen tot 29,94 miljoen euro. De brutomarge bedraagt 364.307 euro, maar hogere werkingskosten leiden tot een bedrijfsverlies. De omvangrijke investeringsportefeuille blijft de kern van de activiteiten.

10.1.4.2Geen jaarrekening teruggevonden

- Brusselse ombudsman | Médiateur bruxellois
- Commissariat à l’Europe et aux Organisations Internationales
- Molenbeek for Brussels 2030
- Service social de @Bruxelles-Propreté, Agence régionale pour la Propreté
- Service social de Bruxelles Environnement
- Service social du Service public régional de Bruxelles
- Sociale Dienst van de Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp
- jeunes Sapeurs-Pompiers de Bruxelles

10.1.5.Benadering van de impact op overheidssaldo en overheidsschuld

- De budgettaire stromen (subsidies, dotaties, betalingen, facturaties) worden geïdentificeerd via de in de tabel vermelde begrotingsposten.
- Voor entiteiten buiten de begroting wordt de ESR-impact benaderd op basis van hun jaarrekening/jaarrapport (resultaat, kaspositie, schuldpositie en eventuele bijzondere risico’s/verbintenissen).
- Waar geen jaarrekening kon worden teruggevonden, wordt dit expliciet vermeld en gebeurt de opvolging via informatie opgevraagd bij de entiteit of via de toezicht-houdende administratie.

10. 2. Inventaris fiscale uitgaven

Bron: FOD Financiën

Type fiscale uitgave / Type de dépense fiscale	Aanslagjaar (AJ) / Exercice d'imposition (EI) 2024	RAMING Aanslagjaar (AJ) / Exercice d'imposition (EI) 2025	RAMING Aanslagjaar (AJ) / Exercice d'imposition (EI) 2026
Verwerven & behoud eigen woning / Acquisition et conservation habitation propre	69.410.000,00 €	63.760.000,00 €	56.930.000,00 €

PWA- en dienstencheques / Chèques ALE et titres-services	15.610.000,00 €	16.030.000,00 €	16.670.000,00 €
Renovatie via SVK / Rénovation via AIS	30.000,00 €	NIHIL	NIHIL
Proxilening / Prêt proxi	310.000,00 €	320.000,00 €	340.000,00 €

Abattement sur les droits d’enregistrement pour l’habitation propre et unique

* Cela comprend à la fois l’abattement principal et l’abattement complémentaire pour des rénovations énergétiques

	Euros
2019	172.689.509,85 €
2020	148.054.520,07 €
2021	169.539.377,70 €
2022	162.668.001,93 €
2023	180.236.699,66 €
2024	197.120.343,53 €
2025	219.034.592,80 €

Source: SPF Finances

Précompte immobilier (exercice d’imposition 2025) dd. 25/02/2026

Abattement in de registratierechten voor de eigen en enige woning

* Dit omvat zowel het hoofdatbattement als het bij-abattement voor energetische renovaties

	Euro
2019	€ 172.689.509,85
2020	€ 148.054.520,07
2021	€ 169.539.377,70
2022	€ 162.668.001,93
2023	€ 180.236.699,66
2024	€ 197.120.343,53
2025	219.034.592,80 €

Bron: FOD Financiën

Onroerende voorheffing (aanslagjaar 2025) dd. 25/02/2026

DESCRIPTION		NOMBRE	MONTANT
Exonérations		8.241	234.516.467,62 € (*)
Réductions			35.880.207,95 €
	grand invalide de guerre	15	8.118,51 €
	maison modeste	6.874	1.334.845,62 €
	bien classé (intérieur)	186	393.199,05 €
	bien classé (jardin)	226	156.213,34 €
	bien classé (totalité)	65	511.329,69 €
	bien classé (façade)	590	414.225,34 €
	handicapé	29.427 (**)	9.390.578,83 €
	enfants	54.127 (**)	23.671.697,57 €
Régime faveur logement social (tarif zéro & tarif 0,8 %)		48.350 (**)	26.101.424,19 €
Prime BE HOME		198.707	31.793.120,00 €

* simulation du PrI normalement dû, sans tenir compte des réductions éventuelles

** exprimé en nombre de ménages bénéficiaires, un même ménage pouvant figurer dans différentes catégories

* simulatie van de normaal verschuldigde OV zonder rekening te houden met eventuele verminderingen

** uitgedrukt in aantal begunstigde gezinnen, éénzelfde gezin kan in verschillende categorieën voorkomen

Taxes de circulation (exercice d'imposition 2025)			Verkeersbelastingen (aanslagjaar 2025)	
dd. 26/02/2026			dd. 26/02/2026	
DESCRIPTION	TAXE DE CIRCULATION		TAXE DE MISE EN CIRCULATION	
	NOMBRE	MONTANT	NOMBRE	MONTANT
Exonérations	28.187	9.216.683,74 €	2.165	3.183.651,49 EUR
Taxi	1.969	865.879,74 €	/	/
Diplomate, PAT, Organisations internationales	7.330	3.028.547,20 €	1.281	2.191.163,94 €
Service public, Intercommunale, Transport en commun, Police	16.540	4.388.291,76 €	557	738.619,21 €
Ambulance, Services de secours	320	176.330,32 €	16	41.078,07 €
Handicapés/cécité/GIG	2.025	757.497,37 €	311	212.790,27 €
Agricole	3	137,35 €	/	/

11. Revues de dépenses et de recettes prévues et effectuées, avec la justification des résultats obtenus

Contexte

Les revues des dépenses et recettes (spending reviews) sont des instruments qui aident le gouvernement à passer au crible les dépenses courantes, dans le but d'identifier les possibilités de réduire les dépenses inefficaces ou inefficientes.

Une revue peut avoir différents objectifs:

- la consolidation fiscale - budgétaire;
- l'amélioration de la qualité des dépenses;
- le renforcement de l'articulation entre les priorités politiques et les dépenses publiques.

L'ancrage structurel des revues dans les processus budgétaires des différentes entités de notre pays a été intégré en tant que réforme structurelle dans le Plan national pour la Reprise et la Résilience (PNRR) à la demande de la Commission européenne, et est donc devenu une obligation, avec des jalons et un calendrier concrets.

L'ancrage légal des revues dans le cycle budgétaire a été intégré dans le projet à plus grande échelle OPTIMIST. Il s'agit d'un projet visant à réformer la législation relative à la comptabilité, au budget, aux finances et au contrôle de la Région. Le 4 avril 2024, le Code des Finances publiques de la Région de Bruxelles-Capitale a été approuvé par le Parlement bruxellois. Le Code ancre les revues dans la législation de la région. Selon le nouveau Code, les revues prévues et effectuées, ainsi que la justification des résultats obtenus, seront incluses chaque année dans l'exposé général du budget. La définition, les objectifs et

11. De verwachte en uitgevoerde uitgaven - en ontvangstentoetsingen, met de verantwoording bij de bereikte resultaten

Context

De uitgaven- en ontvangstentoetsingen (spending reviews) zijn instrumenten die de regering helpen om de lopende uitgaven grondig te onderzoeken, met als doel mogelijkheden te vinden om ondoeltreffende of ondoelmatige uitgaven te verminderen.

Een toetsing kan verschillende doelstellingen hebben:

- fiscale en begrotingsconsolidatie;
- verbetering van de kwaliteit van de uitgaven;
- versterking van de samenhang tussen de beleidsprioriteiten en de overheidsuitgaven.

De structurele verankering van toetsingen in de begrotingsprocessen van de diverse entiteiten van ons land werd op vraag van de Europese Commissie als structurele hervorming in het Nationaal Plan voor Herstel- en Veerkracht (NPHV) opgenomen, en wordt daarmee ook een verplichting, met concrete mijlpalen en een concrete timing.

De wettelijke verankering van de toetsingen in de begrotingscyclus werd opgenomen in het grotere project OPTImist. Een project dat de wetgeving in verband met de gewestelijke boekhouding, begroting en controle hervormt. Op 04 april 2024 werd de Codex van de openbare financiën van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest goedgekeurd door het Brussels Parlement. De Codex verankert de toetsingen in de wetgeving van het gewest. Volgens de nieuwe Codex, zullen de verwachte en uitgevoerde toetsingen, met de verantwoording bij de bereikte resultaten, jaarlijks opgenomen worden in

les modalités plus précises de l'organisation des revues sont également indiqués.

Un centre de coordination administratif est chargé du monitoring et de la coordination de l'exécution de toutes les revues des recettes et des dépenses afin d'en garantir la qualité. Le centre de coordination administratif est la cellule permanente au sein de la direction Qualité et Performance de Bruxelles Synergie qui est responsable du suivi de toutes les revues dans l'entité régionale. En pratique, une étroite collaboration a lieu avec les experts de l'IBSA et de Bruxelles Finances et Budget (BFB) afin d'obtenir des résultats grâce à une équipe multidisciplinaire.

Un comité de pilotage administratif a également été créé, compétent pour les revues des dépenses et des recettes des services du Gouvernement et des organismes administratifs autonomes de la Région de Bruxelles-Capitale. Le Gouvernement compose le comité de pilotage administratif. Le comité de pilotage administratif veille à la méthodologie et au bon déroulement des revues. Pour ce faire, le comité de pilotage administratif s'appuie notamment sur les travaux du centre de coordination administratif.

Dans le cadre de la réforme du Code, le centre de coordination administratif a préparé une proposition d'arrêté d'exécution «revues». Le 06 juin 2024, l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale mettant en œuvre les revues des dépenses et des recettes dans la Région de Bruxelles-Capitale a été approuvé. Le centre de coordination administratif et le comité de pilotage administratif ont été ancrés dans l'arrêté.

Revues déjà effectuées

2020-2021

En 2020-2021, deux revues pilotes ont été exécutées en matière de mobilité et de logement social. Ces toutes premières revues pour la Région ont encore été réalisées sous la direction d'externes, avant l'existence du cadre légal et du centre de coordination. Les groupes de travail ont procédé à des évaluations approfondies pour chaque projet (description de la politique, analyse des forces et des faiblesses) et ont présenté des options de réforme concrètes (incidences sur les objectifs politiques et impacts budgétaires) pour les deux projets sous la forme d'un rapport. Les rapports finaux ont été soumis au Gouvernement et présentés au Parlement le 09/06/2022 (Logement social) et le 04/07/2022 (Mobilité). Les débats relatifs à ces revues sont accessibles au public via la chaîne YouTube du Parlement bruxellois.

de algemene toelichting bij de begroting. De definitie, de doelen en de verdere modaliteiten van de organisatie van de toetsingen zijn eveneens vermeld.

Een ambtelijk coördinatiecentrum is belast met de monitoring en coördinatie van de uitvoering van alle ontvangsten- en uitgaventoetsingen teneinde te waken over de kwaliteit. Het ambtelijk coördinatiecentrum is een permanente cel binnen de directie Kwaliteit en Performantie van Brussel Synergie, die instaat voor de opvolging van alle toetsingen binnen de gewestelijke entiteit. In de praktijk wordt er zeer nauw samengewerkt met de experts van BISA en Brussel Financiën en Begroting (BFB), om zo via een multidisciplinair team tot resultaten te komen.

Er werd ook een ambtelijk stuurcomité bevoegd voor de toetsingen in de diensten van de Regering en de autonome bestuursinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest opgericht. De Regering stelt het ambtelijk stuurcomité samen. Het ambtelijk stuurcomité waakt over de methodologie en het goede verloop van de toetsingen. Daartoe steunt het ambtelijk stuurcomité in het bijzonder op de werkzaamheden van het ambtelijk coördinatiecentrum.

In de context van de hervorming van de Codex heeft het ambtelijk coördinatiecentrum, een voorstel van uitvoeringsbesluit "toetsingen" opgesteld. Op 06 juni 2024 werd het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering tot implementatie van de uitgaven- en ontvangstentoetsingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest goedgekeurd. Het ambtelijk coördinatiecentrum en het ambtelijk stuurcomité werden verankerd in het besluit.

Reeds uitgevoerde toetsingen

2020-2021

In 2020-2021 werden twee piloottoetsingen met als onderwerpen mobiliteit en sociale huisvesting uitgevoerd. Deze allereerste toetsingen voor het Gewest werden nog gerealiseerd onder begeleiding van externen, voor het bestaan van het wettelijk kader en het coördinatiecentrum. De werkgroepen voerden voor elk project diepgaande evaluaties uit (beschrijving van het beleid, analyse van sterke en zwakke elementen) en presenteerden voor de twee projecten concrete hervormingsopties (effecten op de beleidsdoelstellingen en budgettaire effecten) in de vorm van een rapport. De eindrapporten zijn voorgelegd geweest aan de Regering en gepresenteerd geweest aan het Parlement op 09/06/2022 (Sociale Huisvesting) en 04/07/2022 (Mobiliteit). De bespreking van deze toetsingen zijn publiek toegankelijk via het YouTube kanaal van het Brussels Parlement.

2023

En 2023, deux nouvelles revues ont été lancées avec l'aide du Technical Support Instrument de la Commission européenne. Les thèmes suivants ont été abordés: recherche, développement et innovation (RDI) et allocations familiales. Le SEO Economisch Onderzoek néerlandais a été désigné par la Commission européenne pour épauler la Région de Bruxelles-Capitale dans la définition d'une méthodologie pour les revues et le développement de la capacité et de l'expertise nécessaires pour finaliser les revues d'une manière qualitative.

Le groupe de travail pour la revue RDI, dirigé par un président externe et composé de représentants de l'Inspection des Finances, de l'IBSA, de BFB, d'Innoviris, d'experts de SEO economisch onderzoek et d'un expert académique de l'ULB (Université Libre de Bruxelles) La discussion sur la revue à la Commission Finances et Affaires générales du Parlement Bruxellois du 29 avril 2024 est publiquement accessible via la canal YouTube du Parlement Bruxellois.

Le groupe de travail pour la revue allocations familiales, dirigé par un président externe et composé de représentants de l'Inspection des Finances, de l'IBSA, de BFB, du service Finances et Budget de la Commission communautaire commune (COCOM), d'Iriscare et d'experts de SEO economisch onderzoek La discussion sur la revue à la commission affaires bicommunautaires générale de la Commission communautaire commune du 26 mars 2024 est publiquement accessible via la canal YouTube du Parlement Bruxellois.

2023-2024

Deux nouvelles revues ont été lancées en 2023-2024: l'économie sociale et la santé mentale.

La revue économie sociale concerne les instruments financiers mis en place par la Région de Bruxelles-Capitale pour soutenir les entreprises sociales d'insertion. Le groupe de travail était composé d'un président indépendant et de représentants de BEE, de l'IBSA, de BFB et de l'Inspection des Finances. La discussion sur cette revue au sein de la Commission des affaires économiques du Parlement bruxellois du 9 avril 2025 est accessible au public via la chaîne YouTube du Parlement bruxellois.

La deuxième revue concerne la santé mentale. Cette revue des dépenses et recettes vise à évaluer la politique bicommunautaire de santé mentale en se penchant sur trois secteurs: les IHP, les MSP et les Centres de revalidation. Le groupe de travail était composé d'un président indépendant et de représentants de Vivalis et Iriscare, de l'IBSA, de BFB et de l'Inspection des Finances. Le groupe

2023

In 2023 werden twee nieuwe toetsingen opgestart met steun vanuit het Technical Support Instrument van de Europese Commissie. De thema's die werden behandeld waren: ontwikkeling, onderzoek en innovatie (O.O.I) en kinderbijslag. Het Nederlands SEO Economisch Onderzoek werd door de Europese Commissie aangesteld om het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bij te staan bij het formuleren van een methodologie inzake toetsingen en het opbouwen van de capaciteit en expertise nodig om de toetsingen ook op een kwalitatieve manier te finaliseren.

De werkgroep voor de toetsing O.O.I., geleid door een externe voorzitter en met vertegenwoordigers van de Inspectie van Financiën, BISA, BFB, Innoviris, experts van SEO onderzoek en een academische expert van de ULB (Université Libre de Bruxelles). De bespreking van deze toetsing in de Commissie Financiën en Algemene Zaken van het Brussels Parlement van 29 april 2024 is publiek toegankelijk via het YouTube kanaal van het Brussels Parlement.

De werkgroep voor de toetsing kinderbijslag, geleid door een externe voorzitter en met vertegenwoordigers van de Inspectie van Financiën, BISA, BFB, de Dienst Financiën en Begroting van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC), Iriscare en experts van SEO onderzoek. De bespreking van deze toetsing in de Commissie Algemene Bicommunautaire Zaken van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van 26 maart 2024 is publiek toegankelijk via het YouTube kanaal van het Brussels Parlement.

2023-2024

In 2023-2024 werden twee nieuwe toetsingen opgestart: sociale economie en geestelijke gezondheid.

De toetsing over de sociale economie heeft betrekking op de financiële instrumenten die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft ingevoerd ter ondersteuning van inschakelingsondernemingen. De werkgroep bestond uit een onafhankelijke voorzitter en vertegenwoordigers van BEW, het BISA, BFB en de Inspectie van Financiën. De bespreking van deze toetsing in de Commissie Economische Zaken van het Brussels Parlement van 9 april 2025 is publiek toegankelijk via het YouTube kanaal van het Brussels Parlement.

De tweede toetsing gaat over de geestelijke gezondheidszorg. Het doel van deze toetsing is om het bicommunautaire beleid inzake geestelijke gezondheidszorgbeleid te evalueren, door te kijken naar drie sectoren: IBW's, PVT's en revalidatiecentra. De werkgroep bestond uit een onafhankelijke voorzitter en vertegenwoordigers van Vivalis, Iriscare, het BISA, BFB en de Inspectie van

de travail est chargé de proposer des réformes concrètes et d'analyser leur faisabilité et impact. La discussion de cette revue au sein de la Commission des affaires bicommunautaires générales de la Commission communautaire commune du 27 novembre 2024 est accessible au public via la chaîne YouTube du Parlement bruxellois.

Tous les rapports finaux sont également disponibles sur le site portail de la Région.

12. La note climat

Principe

En vertu de l'article 34, § 1^{er}, 9°, du Code de finance publique, l'exposé du budget initial doit en principe contenir une note stratégique climat, définie comme suit: «9° une note concernant les objectifs stratégiques participant aux objectifs climatiques de la Région conformément aux dispositions de l'ordonnance du 2 mai 2013 portant le Code bruxellois de l'Air, du Climat et de la Maîtrise de l'Énergie, tels que repris dans les notes et lettres d'orientation visées à l'article 35 paragraphe 1^{er}».

En vertu de l'article 22, § 3 de l'arrêté du Gouvernement du 30 mai 2024 concernant le contrôle de gestion, «La cellule Contrôle de gestion est chargée de coordonner, avec la collaboration de l'administration des services du Gouvernement compétente ou de l'OAA compétent en matière de contenu, la note mentionnée à l'article 34§ 1^{er}, 9° de l'ordonnance».

Contexte 2026

L'élaboration du budget de la Région 2026 s'inscrit dans un contexte particulier:

- Les administrations n'ont pas eu le temps décliner les objectifs climatiques fixées dans la DPR dans leurs missions;
- Le délai très court entre l'élaboration des notes et lettres d'orientation 2026 et le vote du budget par le Gouvernement.

Compte tenu de ces éléments, Bruxelles Environnement n'a pas été en mesure de répondre à la demande de la Cellule Contrôle de gestion visant à établir une note stratégique sur le climat à inclure dans l'exposé général du budget 2026; cela sera fait au cours du prochain exercice budgétaire.

Financiën. De werkgroep heeft als taak concrete hervormingen voor te stellen en de haalbaarheid en impact ervan te analyseren. De bespreking van deze toetsing in de Commissie Algemene Bicommunautaire Zaken van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van 27 november 2024 is publiek toegankelijk via het YouTube kanaal van het Brussels Parlement.

Alle eindrapporten zijn eveneens beschikbaar op de portaalsite van het Gewest.

12. Strategische Klimaatnota

Principe

Krachtens artikel 34, § 1, 9°, van de Codex van de openbare financiën van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest moet de toelichting bij de initiële begroting in principe een strategische klimaatnota bevatten, die als volgt wordt gedefinieerd: "9° een nota over de strategische doelstellingen die bijdragen aan de klimaatdoelstellingen van het Gewest overeenkomstig de bepalingen in de ordonnantie van 2 mei 2013 houdende het Brussels Wetboek van Lucht, Klimaat en Energiebeheersing, zoals bepaald in de beleidsbrieven en -nota's als vermeld in artikel 35, paragraaf 1;"

Krachtens artikel 22, § 3 van het besluit van de Regering van 30 mei 2024 betreffende de beheerscontrole, "§ 3. De cel Beheerscontrole is belast met de coördinatie van de nota bedoeld in artikel 34 § 1, 9° van de ordonnantie, in samenwerking met de bevoegde inhoudelijke administratie van de diensten van de Regering of ABI."

Context 2026

De opstelling van de begroting van het Gewest voor 2026 vindt plaats in een bijzondere context:

- De administraties hebben geen tijd gehad om de in de GBV vastgelegde klimaatdoelstellingen in hun opdrachten te verwerken;
- De zeer korte termijn tussen de opstelling van de nota's en richtsnoeren voor 2026 en de stemming over de begroting door de regering.

Omwille van deze elementen was Leefmilieu Brussel niet in staat om te voldoen aan het verzoek van de Cel Beheerscontrole om een strategische nota over het klimaat op te stellen voor opname in de algemene toelichting bij de begroting 2026; dit zal in de loop van het volgende begrotingsjaar gebeuren.