



SESSION ORDINAIRE 2025-2026

23 MARS 2026

**PARLEMENT DE LA RÉGION DE
BRUXELLES-CAPITALE**

PARTIE I

PROJET D'ORDONNANCE

**contenant le Budget des Voies et Moyens
de la Région de Bruxelles-Capitale
pour l'année budgétaire 2026**

(Doc. n° A-267/1 – 2025/2026)

PROJET D'ORDONNANCE

**contenant le Budget général des Dépenses
de la Région de Bruxelles-Capitale pour
l'année budgétaire 2026**

(Doc. n° A-268/1 – 2025/2026)

PROJET DE RÈGLEMENT

**contenant le Budget des Voies et
Moyens de l'Agglomération de Bruxelles
pour l'année budgétaire 2026**

(Doc. n° A-270/1 – 2025/2026)

PROJET DE RÈGLEMENT

**contenant le Budget général des
Dépenses de l'Agglomération de Bruxelles
pour l'année budgétaire 2026**

(Doc. n° A-271/1 – 2025/2026)

GEWONE ZITTING 2025-2026

23 MAART 2026

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK
PARLEMENT**

DEEL I

ONTWERP VAN ORDONNANTIE

**houdende de Middelenbegroting van
het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
voor het begrotingsjaar 2026**

(Stuk nr. A-267/1 – 2025/2026)

ONTWERP VAN ORDONNANTIE

**houdende de Algemene Uitgavenbegroting
van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
voor het begrotingsjaar 2026**

(Stuk nr. A-268/1 – 2025/2026)

ONTWERP VAN VERORDENING

**houdende de Middelenbegroting
van de Agglomeratie Brussel voor
het begrotingsjaar 2026**

(Stuk nr. A-270/1 – 2025/2026)

ONTWERP VAN VERORDENING

**houdende de Algemene Uitgavenbegroting
van de Agglomeratie Brussel voor
het begrotingsjaar 2026**

(Stuk nr. A-271/1 – 2025/2026)

RAPPORT

fait au nom de la commission des
Finances et des Affaires générales

par Olivier Willocx (FR), Elhadj Moussa Diallo (FR),
Zakia Khattabi (FR), Stijn Bex (NL) et Francis Dagrin (FR)

Fiches du dossier: [A-267 – 2025/2026](#)
[A-268 – 2025/2026](#)
[A-270 – 2025/2026](#)
[A-271 – 2025/2026](#)

Ont participé aux travaux de la commission:

Membres effectifs:

MR: Clémentine Barzin, Aline Godfrin, Ismail Luahabi, Olivier Willocx.
PS: Marc-Jean Ghysels, Jamal Ikazban.
PTB: Francis Dagrin, Patricia Parga Vega, Oliver Rittweger de Moor.
Ecolo: Zakia Khattabi.
Groen: Stijn Bex.
Team Fouad Ahidar: Ilyas El Omari.
N-VA: Gilles Verstraeten.

Membres suppléants:

MR: Louis de Clippele, Aurélie Czekalski, Hennan Ofli, Amélie Pans,
Françoise Schepmans.
PS: Latifa Aït Baala, Mustapha Akouz, Isabelle Emmery.
PTB: Abdourahmane Baldé, Françoise De Smedt, Petya Obolensky.
Les Engagés: Marie Cruysmans, Elhadj Moussa Diallo.
Ecolo: Alain Maron, Calvin Soiresse Njall.
Groen: Lotte Stoops.
Team Fouad Ahidar: Fouad Ahidar.
N-VA: Mathias Vanden Borre.

Autres membres:

MR: Loubna Azghoud, Kristela Bytyçi, Angelina Chan, Geoffroy
Coomans de Brachène, Sadik Köksal, Ariane de Lobkowicz,
Ludvine de Magnanville, Gaëtan Van Goidsenhoven,
Anne-Charlotte d'Ursel.
PS: Leila Agic, Martin Casier, Ibrahim Dönmez, Soulaïmane El
Mokadem, Hasan Koyuncu, Fadila Laanan, Sevkett Temiz,
Cécile Vainsel.
PTB: Mihaela Drozd, Hanina El Hamamouchi, Danaé Michaux
Maimone, Mehdi Talbi.
Les Engagés: Sofia Bennani, Alain Deneef, Emel Köse, Mounir Laarissi.
DéFI: Bernard Clerfayt, Cécile Jodogne, Joëlle Maison, Jonathan de
Patoul.
Groen: Emile Luhahi.
Anders.: Imane Belguenani.
Vooruit.brussels: Ilyas Mouani, Pascal Smet.
Vlaams Belang: Bob De Brabandere.
PVDA: Jan Busselen.
cd&v: Benjamin Dalle.
Indépendants: Fabian Maingain.

VERSLAG

uitgebracht namens de commissie voor de
Financiën en de Algemene Zaken

door Olivier Willocx (FR), Elhadj Moussa Diallo (FR),
Zakia Khattabi (FR), Stijn Bex (NL) en Francis Dagrin (FR)

Fiches van het dossier: [A-267 – 2025/2026](#)
[A-268 – 2025/2026](#)
[A-270 – 2025/2026](#)
[A-271 – 2025/2026](#)

Aan de werkzaamheden van de commissie hebben deelgenomen:

Vaste leden:

MR: Clémentine Barzin, Aline Godfrin, Ismail Luahabi, Olivier Willocx.
PS: Marc-Jean Ghysels, Jamal Ikazban.
PTB: Francis Dagrin, Patricia Parga Vega, Oliver Rittweger de Moor.
Ecolo: Zakia Khattabi.
Groen: Stijn Bex.
Team Fouad Ahidar: Ilyas El Omari.
N-VA: Gilles Verstraeten.

Plaatsvervangers:

MR: Louis de Clippele, Aurélie Czekalski, Hennan Ofli, Amélie Pans,
Françoise Schepmans.
PS: Latifa Aït Baala, Mustapha Akouz, Isabelle Emmery.
PTB: Abdourahmane Baldé, Françoise De Smedt, Petya Obolensky.
Les Engagés: Marie Cruysmans, Elhadj Moussa Diallo.
Ecolo: Alain Maron, Calvin Soiresse Njall.
Groen: Lotte Stoops.
Team Fouad Ahidar: Fouad Ahidar.
N-VA: Mathias Vanden Borre.

Andere leden:

MR: Loubna Azghoud, Kristela Bytyçi, Angelina Chan, Geoffroy
Coomans de Brachène, Sadik Köksal, Ariane de Lobkowicz,
Ludvine de Magnanville, Gaëtan Van Goidsenhoven,
Anne-Charlotte d'Ursel.
PS: Leila Agic, Martin Casier, Ibrahim Dönmez, Soulaïmane El
Mokadem, Hasan Koyuncu, Fadila Laanan, Sevkett Temiz,
Cécile Vainsel.
PTB: Mihaela Drozd, Hanina El Hamamouchi, Danaé Michaux
Maimone, Mehdi Talbi.
Les Engagés: Sofia Bennani, Alain Deneef, Emel Köse, Mounir Laarissi.
DéFI: Bernard Clerfayt, Cécile Jodogne, Joëlle Maison, Jonathan de
Patoul.
Groen: Emile Luhahi.
Anders.: Imane Belguenani.
Vooruit.brussels: Ilyas Mouani, Pascal Smet.
Vlaams Belang: Bob De Brabandere.
PVDA: Jan Busselen.
cd&v: Benjamin Dalle.
Onafhankelijk: Fabian Maingain.

Table des matières

PARTIE I

I. Exposé général.....	5
I.1. Un budget, c'est plus que des chiffres.....	5
I.2. Le contexte de ce budget	5
I.3. Les ambitions de la législature 2026-2029	6
I.4. Développement économique	6
I.5. Entrepreneuriat et innovation.....	6
I.6. Mobilité	7
I.7. Logement.....	7
I.8. Climat et énergie	7
I.9. Sécurité et qualité de vie	8
I.10. Réforme de l'administration	8
I.11. Transition vers le budget	8
I.12. Le solde budgétaire	8
I.13. Recettes	9
I.14. Dépenses: où nous coupons et où nous investissons.....	10
I.15. Investissements stratégiques: un levier pour l'avenir.....	14
I.16. CONTRÔLE	16
II. Rapport de la Cour des Comptes	19
III. Échange de vue avec les représentants de la Cour des comptes	19
IV. Ouverture de la discussion générale	31
V. et programmes relevant de la compétence du ministre Dirk De Smedt.....	57
V.1. Exposé introductif.....	57
V.2. Discussion générale	75
V.3. Discussion des missions et programmes et votes	77
V.4. Annexes	77
VI. Missions et programmes relevant de la compétence de la ministre Elke van den Brandt .	79
VI.1. Exposé introductif.....	79
VI.2. Discussion générale	87
VI.3. Discussion des programmes de la mission 42 et votes	113
VII. Missions et programmes relevant de la compétence du ministre Ahmed Laaouej et note de genre.....	114
VII.1. Exposé introductif.....	114
VII.2. Discussion générale	120
VII.3. Discussion des missions et programmes et votes	142
VIII. Missions et programmes relevant de la compétence du ministre-président Boris Dillies..	143
VIII.1. Exposé introductif.....	143

Inhoudstafel

DEEL I

I. Algemene uiteenzetting.....	5
I.1. Een begroting is meer dan cijfers	5
I.2. De context van deze begroting	5
I.3. De ambities van de legislatuur 2026-2029	6
I.4. Economische ontwikkeling	6
I.5. Ondernemerschap en innovatie	6
I.6. Mobiliteit	7
I.7. Huisvesting	7
I.8. Klimaat en energie.....	7
I.9. Veiligheid en leefbaarheid.....	8
I.10. Hervorming van de overheid	8
I.11. Overgang naar de begroting.....	8
I.12. Het begrotingssaldo.....	8
I.13. Ontvangsten	9
I.14. Uitgaven: waar we knippen en waar we investeren.....	10
I.15. Strategische investeringen: hefboom voor de toekomst.....	14
I.16. CONTROLE	16
II. Verslag van het Rekenhof	19
III. Gedachtewisseling met de vertegenwoordigers van het Rekenhof.....	19
IV. Opening van de algemene bespreking	31
V. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Dirk De Smedt vallen .	57
V.1. Inleidende uiteenzetting.....	57
V.2. Algemene bespreking.....	75
V.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen.....	77
V.4. Bijlagen.....	77
VI. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Elke Van den Brandt vallen	79
VI.1. Inleidende uiteenzetting.....	79
VI.2. Algemene bespreking.....	87
VI.3. Bespreking van de programma's van opdracht 42 en stemmingen	113
VII. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Ahmed Laaouej vallen en gendernota	114
VII.1. Inleidende uiteenzetting.....	114
VII.2. Algemene bespreking.....	120
VII.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen.....	142
VIII. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister-president Boris Dillies vallen	143
VIII.1. Inleidende uiteenzetting.....	143

VIII.2. Discussion générale	153
VIII.3. Discussion des missions et programmes et votes	173

PARTIE 2

IX. Missions et programmes relevant de la compétence du ministre Laurent Hublet	5
IX.1. Exposé introductif	5
IX.2. Discussion générale	16
IX.3. Discussion des missions et programmes et votes	34
X. Missions et programmes relevant de la compétence de la secrétaire d'État Ans Persoons	35
X.1. Exposé introductif	35
X.2. Discussion générale	57
X.3. Discussion des missions et programmes et votes	72
XI.4. Annexe	72
XI. Missions et programmes relevant de la compétence de la secrétaire d'État Audrey Henry	73
XI.1. Exposé introductif	73
XI.2. Discussion générale	88
XI.3. Discussion des missions et programmes et votes	124
XI.4. Annexe	124
XII. Missions et programmes relevant de la compétence de la secrétaire d'État Karine Lalieux	125
XII.1. Exposé introductif	125
XII.2. Discussion générale	135
XII.3. Discussion des missions et programmes et votes	169
XI.4. Annexe	169
XIII. Clôture de la discussion générale	170
XIV. Discussion des articles et votes	172
XIV.1. Projet d'ordonnance contenant le Budget des Voies et Moyens de la Région de Bruxelles-Capitale pour l'année budgétaire 2026, n° A-267/1 – 2025/2026	172
XIV.2. Projet d'ordonnance contenant le Budget général des Dépenses de la Région de Bruxelles-Capitale pour l'année budgétaire 2026, n° A-268/1 – 2025/2026	172
XIV.3. Projet de règlement contenant le Budget des Voies et Moyens de l'Agglomération de Bruxelles pour l'année budgétaire 2026, n° A-270/1 – 2025/2026	172
XIV.4. Projet d'ordonnance contenant le Budget général des Dépenses de l'Agglomération de Bruxelles pour l'année budgétaire 2026, n° A-271/1 – 2025/2026	173

VIII.2. Algemene bespreking	153
VIII.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen	173

DEEL 2

IX. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Laurent Hublet vallen	5
IX.1. Inleidende uiteenzetting	5
IX.2. Algemene bespreking	16
IX.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen	34
X. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van staatssecretaris Ans Persoons vallen	35
X.1. Inleidende uiteenzetting	35
X.2. Algemene bespreking	57
X.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen	72
XI.4. Bijlage	72
XI. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van staatssecretaris Audrey Henry vallen	73
XI.1. Inleidende uiteenzetting	73
XI.2. Algemene bespreking	88
XI.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen	124
XI.4. Bijlage	124
XII. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van staatssecretaris Karine Lalieux	125
XII.1. Inleidende uiteenzetting	125
XII.2. Algemene bespreking	135
XII.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen	169
XI.4. Bijlage	169
XIII. Afsluiting van de algemene bespreking	170
XIV. Artikelsgewijze bespreking en stemmingen	172
XIV.1. Ontwerp van ordonnantie houdende de Middelenbegroting van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor het begrotingsjaar 2026, nr. A-267/1 – 2025/2026...	172
XIV.2. Ontwerp van ordonnantie houdende de Algemene Uitgavenbegroting van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor het begrotingsjaar 2026, nr. A-268/1 – 2025/2026	172
XIV.3. Ontwerp van verordening houdende de Middelenbegroting van de Agglomeratie Brussel voor het begrotingsjaar 2026, nr. A-270/1 – 2025/2026	172
XIV.4. Ontwerp van verordening houdende de Algemene Uitgavenbegroting van de Agglomeratie Brussel voor het begrotingsjaar 2026, nr. A-271/1 – 2025/2026	173

Réunion du 16 mars 2026

I. Exposé général

Le ministre Dirk De Smedt a tenu devant les commissaires l'exposé suivant:

«I.1. Un budget, c'est plus que des chiffres

Un budget est parfois présenté comme un document technique. Un recueil de tableaux. Une série de chiffres. Mais quiconque regarde un budget de cette manière en manque l'essence. Un budget n'est pas un rapport comptable. C'est la politique dans sa forme la plus concrète. Il indique où un gouvernement souhaite aller. Il indique où un gouvernement engage ses moyens. Et il indique où un gouvernement est prêt à faire des choix difficiles.

Le présent budget fait précisément cela. Il trace un cap. Un cap vers la stabilité financière, la réforme administrative et les investissements stratégiques. Ou pour le dire plus simplement: «Ce budget n'est pas une pile de chiffres. C'est la boussole de cette législature.»

I.2. Le contexte de ce budget

Soyons honnêtes sur le contexte dans lequel ce budget a été élaboré.

Lorsque ce gouvernement a débuté, Bruxelles se trouvait dans une situation exceptionnelle.

Nous avons deux ans d'incertitude politique; cinq séries de crédits provisoires consécutives et une situation financière de plus en plus sous pression.

Les administrations ont travaillé pendant des mois sans budget de plein exercice.

Le Parlement a dû approuver sans cesse des crédits d'urgence.

Ce n'est pas une situation saine pour un service public.

Il était donc absolument nécessaire d'établir et de déposer à nouveau d'un véritable budget.

Et nous l'avons fait. En trois semaines. Trois semaines pour négocier, confectionner et déposer un budget. Ce n'est pas un luxe. Mais c'était nécessaire.

Je tiens donc à remercier explicitement les administrations, les services du Parlement, nos propres collaborateurs et la Cour des comptes. Tout le monde a travaillé sous haute pression pour rendre cela possible.

Vergadering van 16 maart 2026

I. Algemene uiteenzetting

Minister Dirk De Smedt heeft voor de commissieleden de volgende uiteenzetting gehouden:

"I.1. Een begroting is meer dan cijfers

Een begroting wordt soms voorgesteld als een technisch document. Een bundel tabellen. Een reeks cijfers. Maar wie zo naar een begroting kijkt, mist de essentie. Een begroting is geen boekhoudkundig verslag. Een begroting is politiek in zijn meest concrete vorm. Ze toont waar een regering naartoe wil. Ze toont waar een regering haar middelen inzet. En ze toont waar een regering bereid is moeilijke keuzes te maken.

Deze begroting doet precies dat. Ze zet een koers uit. Een koers naar financiële stabiliteit, bestuurlijke hervorming en strategische investeringen. Of om het eenvoudiger te zeggen: "Deze begroting is geen stapel cijfers. Het is het kompas van deze legislatuur."

I.2. De context van deze begroting

Laat ons eerlijk zijn over de context waarin deze begroting tot stand kwam.

Toen deze regering begon, bevond Brussel zich in een uitzonderlijke situatie.

We hadden twee jaar politieke onzekerheid; vijf opeenvolgende reeksen voorlopige kredieten en een financiële situatie die steeds verder onder druk kwam te staan.

De administraties werkten maandenlang zonder volwaardige begroting.

Het Parlement moest telkens noodkredieten goedkeuren.

Dat is geen gezonde situatie voor een overheid.

Daarom was het absoluut noodzakelijk om opnieuw een volwaardige begroting op te stellen en in te dienen.

En we hebben dat gedaan. In drie weken tijd. Drie weken om een begroting te onderhandelen, op te stellen en in te dienen. Dat is geen luxe. Maar het was noodzakelijk.

Ik wil daarom ook expliciet de administraties, de diensten van het Parlement, onze eigen medewerkers en het Rekenhof bedanken. Iedereen heeft onder hoge druk gewerkt om dit mogelijk te maken.

I.3. Les ambitions de la législature 2026-2029

Cependant, ce budget n'est pas seulement une réponse à cette situation. Il est aussi le point de départ d'une nouvelle législature. Une législature dans laquelle nous voulons renforcer Bruxelles.

Nos ambitions sont claires. Nous voulons un Bruxelles qui soit économiquement dynamique, socialement juste, écologiquement en progrès et financièrement stable.

I.4. Développement économique

Bruxelles est un moteur économique. Chaque jour, plus de 400.000 navetteurs viennent travailler dans notre ville.

Bruxelles est:

- un centre diplomatique
- une ville d'affaires internationale
- un centre d'innovation.

Mais en même temps, nous constatons que trop de Bruxellois ont encore des difficultés à accéder au marché du travail.

C'est pourquoi ce gouvernement mise fortement sur l'emploi.

Nous investissons dans:

- la formation
- l'accompagnement vers l'emploi
- et l'entrepreneuriat.

«Une ville forte commence par des gens qui travaillent, apprennent et entreprennent.»

I.5. Entrepreneuriat et innovation

Nous voulons renforcer Bruxelles en tant que ville entrepreneuriale.

Nous soutenons:

- les startups
- les entreprises innovantes
- et les investissements internationaux.

Bruxelles doit rester une ville où l'entrepreneuriat a sa chance.

Non seulement pour les grandes entreprises.

Mais aussi pour les petits entrepreneurs, les indépendants et les initiatives locales.

I.3. De ambities van de legislatuur 2026-2029

Deze begroting is echter niet alleen een antwoord op deze situatie. Ze is ook het startpunt van een nieuwe legislatuur. Een legislatuur waarin we Brussel willen versterken.

Onze ambities zijn duidelijk. Wij willen een Brussel dat economisch dynamisch is, sociaal rechtvaardig blijft, ecologisch vooruitgaat en financieel stabiel wordt.

I.4. Economische ontwikkeling

Brussel is een economische motor. Elke dag komen meer dan 400.000 pendelaars naar onze stad om hier te werken.

Brussel is:

- een diplomatiek centrum
- een internationale zakenstad
- een centrum voor innovatie.

Maar tegelijk zien we dat te veel Brusselaars nog altijd moeilijk aansluiting vinden op de arbeidsmarkt.

Daarom zet deze regering sterk in op werkgelegenheid.

We investeren in:

- opleiding
- begeleiding naar werk
- ondernemerschap.

“Een sterke stad begint met mensen die werken, leren en ondernemen.”

I.5. Ondernemerschap en innovatie

Daarnaast willen we Brussel versterken als ondernemersstad.

We ondersteunen:

- startups
- innovatieve bedrijven
- en internationale investeringen.

Brussel moet een stad blijven waar ondernemerschap kansen krijgt.

Niet alleen voor grote bedrijven.

Maar ook voor kleine ondernemers, zelfstandigen en lokale initiatieven.

I.6. Mobilité

La mobilité reste l'un des plus grands défis de Bruxelles.

Une capitale qui s'arrête perd sa dynamique.

C'est pourquoi nous investissons dans:

- les transports publics,
- les infrastructures
- et la sécurité routière.

La mobilité n'est pas seulement une question de déplacements.

C'est une question de développement économique et de qualité de vie.

I.7. Logement

Le logement est un autre défi majeur.

La demande de logements abordables continue de croître.

En conséquence nous investissons dans:

- le logement social,
- la rénovation urbaine
- et de nouveaux projets résidentiels.

Mais nous faisons plus qu'investir.

Nous réformons le secteur et divisons par deux le délai de traitement des permis.

Car les moyens seuls ne suffisent pas.

Une gestion efficace est tout aussi importante.

I.8. Climat et énergie

La transition climatique est l'un des plus grands défis de notre époque.

Bruxelles doit jouer son rôle.

C'est pourquoi nous misons sur

- l'efficacité énergétique,
- la rénovation des bâtiments
- et la verdurisation de la ville.

Mais nous le faisons avec réalisme.

«La politique climatique doit être ambitieuse, mais aussi réalisable. Pour tout le monde.»

I.6. Mobiliteit

Mobiliteit blijft een van de grootste uitdagingen voor Brussel.

Een hoofdstad die stilstaat, verliest haar dynamiek.

Daarom investeren we in:

- openbaar vervoer
- infrastructuur
- en verkeersveiligheid.

Mobiliteit gaat niet alleen over verplaatsingen.

Mobiliteit gaat over economische ontwikkeling. Mobiliteit gaat over leefkwaliteit.

I.7. Huisvesting

Huisvesting is een andere grote uitdaging.

De vraag naar betaalbare woningen blijft stijgen.

Daarom investeren we in:

- sociale huisvesting
- stedelijke renovatie
- en nieuwe woonprojecten.

Maar we doen meer dan investeren.

We hervormen ook de sector en halveren de doorlooptijd van vergunningen.

Want middelen alleen volstaan niet.

Efficiënt beheer is even belangrijk.

I.8. Klimaat en energie

De klimaattransitie is een van de grootste uitdagingen van onze tijd.

Brussel moet zijn rol spelen.

Daarom zetten we in op:

- energie-efficiëntie
- renovatie van gebouwen
- en vergroening van de stad.

Maar we doen dat met realisme.

“Klimaatbeleid moet ambitieus zijn, maar ook haalbaar. Voor iedereen.”

I.9. Sécurité et qualité de vie

Une capitale doit être sûre.

Nous investissons dans

- la sécurité,
- la propreté
- et la qualité de vie.

Car une ville où les gens se sentent en sécurité est une ville où l'on veut vivre, travailler et investir.

I.10. Réforme de l'administration

Enfin, ce gouvernement veut réformer l'administration elle-même.

Bruxelles a un paysage institutionnel complexe. Trop complexe.

Nous misons sur

- la rationalisation,
- des structures plus efficaces
- et une meilleure collaboration, y compris avec le niveau local.

«Notre administration ne doit plus grandir. Elle doit s'améliorer.»

I.11. Transition vers le budget

Mesdames et Messieurs,

Cela m'amène au budget proprement dit.

Il y a quelques mois, je vous ai demandé d'approuver la première tranche des crédits provisoires pour 2026.

Mon message était clair.

Nous ne dépensons que ce qui est nécessaire.

Pas de fioritures.

Pas de petits cadeaux.

Pas de «sapins de Noël» politiques.

L'objectif était simple: un déficit inférieur à un milliard.

I.12. Le solde budgétaire

Aujourd'hui, je peux vous dire que cet objectif est atteint.

Le déficit s'élève à 957 millions d'euros.

Cela signifie:

I.9. Veiligheid en leefbaarheid

Een hoofdstad moet veilig zijn.

Daarom investeren we in:

- veiligheid
- netheid
- en leefbaarheid.

Want een stad waar mensen zich veilig voelen, is een stad waar mensen willen wonen, werken en investeren.

I.10. Hervorming van de overheid

Tot slot wil deze regering ook de overheid zelf hervormen.

Brussel heeft een complex institutioneel landschap. Te complex.

Daarom zetten we in op:

- rationalisering
- efficiëntere structuren
- en betere samenwerking ook met het lokale niveau.

“Onze overheid moet niet groter worden. Ze moet beter worden.”

I.11. Overgang naar de begroting

Dames en heren,

Dat brengt mij bij de begroting zelf.

Enkele maanden geleden vroeg ik u de eerste schijf van de voorlopige kredieten voor 2026 goed te keuren.

Mijn boodschap was toen duidelijk.

We geven enkel uit wat noodzakelijk is.

Geen franjes.

Geen cadeautjes.

Geen politieke kerstbomen.

Het doel was eenvoudig. Een tekort onder één miljard.

I.12. Het begrotingssaldo

Vandaag kan ik u zeggen: dat doel is bereikt.

Het tekort bedraagt 957 miljoen euro.

Dat betekent:

- 6,622 milliards d’euros de recettes
- 7,613 milliards d’euros de dépenses

Y compris une opération budgétaire de 35 millions d’euros de sous-utilisation.

Ce chiffre n’est pas pris au hasard.

C’est le premier point d’ancrage du redressement qui doit nous ramener à l’équilibre budgétaire d’ici 2029 au plus tard.

I.13. Recettes

Zoomons sur les recettes. Les recettes totales des services du gouvernement pour 2026 sont estimées à un peu moins de 6 milliards d’euros (précisément 5.927.471.000 euros), sans compter l’enveloppe de consolidation de 2 milliards d’euros issue d’emprunts. Si l’on compare cette estimation à l’exécution de 2025, il s’agit d’une augmentation d’à peine 15,3 millions d’euros, soit 0,3 %.

C’est prudent, surtout au regard de l’optimisation des recettes visée par la déclaration de politique régionale.

Les taxes régionales, 88 % perçues par le SPF Fin, sont estimées à 1,551 milliard d’euros. À défaut d’estimations fédérales récentes, nous nous basons sur nos propres prévisions, en tenant compte de l’exécution de 2025. L’Additionnel Régional à l’IPP s’élève à 1,258 milliard d’euros. Ces dernières années, cette taxe a connu une forte augmentation, tirée par l’inflation élevée et l’indexation des salaires.

Les différentes dotations en exécution de la loi spéciale de financement - le nouveau mécanisme de solidarité nationale, les précomptes sur l’impôt fédéral des personnes physiques, les compensations pour les navetteurs et les fonctionnaires internationaux, la dotation Mobilité et la dotation pour les primes linguistiques -représentent ensemble 1 milliard 528 millions. Si l’on y ajoute les 56 millions destinés aux communes bruxelloises dotées d’un échevin ou d’un président de CPAS flamand, qui transitent par le budget régional, ainsi que les 55 millions destinés au Fonds de sécurité, nous arrivons à 1 milliard 640 millions.

L’évolution de ces dotations dépend largement d’indicateurs macroéconomiques tels que l’indice des prix à la consommation, la croissance économique et la part des Bruxellois dans la population nationale ou dans les recettes fiscales. Certains transferts, tels que la compensation pour les navetteurs (44 millions) et la dotation pour la sécurité de Bruxelles en tant que capitale (55 millions), sont toutefois fixés de manière forfaitaire. Ils n’évoluent pas en fonction de la croissance ou de l’inflation. Faute d’indexation depuis 2015, leur valeur réelle s’est entre-temps fortement érodée. Pour l’ensemble de ces dotations

- 6,622 miljard euro ontvangsten
- 7,613 miljard euro uitgaven

Inclusief een begrotingsoperatie van 35 miljoen euro aan onderbenutting.

Dit cijfer is geen toeval.

Het is het eerste ankerpunt van het herstel. Een herstel dat ons tegen uiterlijk 2029 opnieuw tot een begrotingsevenwicht moet brengen.

I.13. Ontvangsten

Laten we inzoomen op de ontvangsten. De totale ontvangsten van de diensten van de regering voor 2026 worden afgerond geraamd op net geen 6 miljard euro – om precies te zijn 5.927.471.000 euro – abstractie makend van 2 miljard euro consolidatie-enveloppe als opbrengst van leningen met een looptijd van meer dan één jaar.

Als we deze raming vergelijken met de uitvoering van 2025, gaat het om een stijging van amper 15,3 miljoen euro, of 0,3 %.

Voorzichtig, zeker in het licht van de optimalisatie van de ontvangsten zoals beoogd in de beleidsverklaring. De gewestelijke belastingen, voor zo’n 88 % geïnd door de FOD Fin, worden geraamd op 1 miljard 551 miljoen euro. Bij gebrek aan recente federale ramingen baseren we ons op eigen schattingen, rekening houdend met de uitvoering van 2025.

De gewestelijke aanvullende personenbelasting komt uit op 1 miljard 258 miljoen. De voorbije jaren kende deze belasting een sterke stijging, gedreven door hoge inflatie en de indexering van lonen. De verschillende dotaties in uitvoering van de bijzondere financieringswet – het nieuwe mechanisme nationale solidariteit, de voorafnames op de federale personenbelasting, de compensaties voor pendelaars en internationale ambtenaren, de dotatie Mobilité en de dotatie taalpremies – vertegenwoordigen samen 1 miljard 528 miljoen. Voeg daarbij de 56 miljoen voor de Brusselse gemeenten met een Vlaamse schepen of OCMW-voorzitter, die via de gewestbegroting transiteren, en de 55 miljoen voor het Veiligheidsfonds, en we komen aan 1 miljard 640 miljoen.

De evolutie van deze dotaties hangt grotendeels af van macro-economische indicatoren zoals de consumptieprijsindex, de economische groei en het aandeel van de Brusselaars in de nationale bevolking of in de fiscale ontvangsten. Sommige overdrachten, zoals de compensatie voor pendelaars (44 miljoen) en de dotatie voor de veiligheid van Brussel als hoofdstad (55 miljoen), zijn echter forfaitair vastgelegd. Zij evolueren niet mee met groei of inflatie. Bij gebrek aan indexatie sinds 2015 is hun reële waarde intussen sterk geërodeerd. Voor al deze federale dotaties houden we de federale ramingen

fédérales, nous maintenons les estimations fédérales de septembre, dans l'attente de nouveaux chiffres après le contrôle budgétaire fédéral.

Sous la rubrique «Transferts d'autres niveaux de pouvoir», nous inscrivons 465 millions. Cela comprend les recettes d'agglomération (311 millions), le crédit «main morte» pour les bâtiments publics fédéraux et les ambassades (147 millions) et une compensation pour le personnel repris du SPF Finances (6,7 millions) suite à la reprise du service des impôts du précompte immobilier, de la taxe de circulation et de la taxe de mise en circulation.

Les taxes régionales autonomes, basées sur des données actualisées de Bruxelles Fiscalité, s'élèvent à 146 millions. Il s'agit de la taxe au m² sur les immeubles non résidentiels, du prélèvement kilométrique sur les poids lourds, de la part régionale de la City Tax et de certaines taxes reprises de l'ex-province de Brabant.

Les autres recettes, qui représentent environ 868 millions, constituent un ensemble hétérogène: montants uniques (one shots), recettes provenant de fonds organiques, revenus d'intérêts et financiers, produits de la vente de biens, financements européens, et recettes dans le cadre de la politique énergétique, de l'environnement et du Fonds de sécurité routière.

Cela m'amène aux dépenses:

I.14. Dépenses: où nous coupons et où nous investissons

Ce gouvernement choisit délibérément l'utilisation de ses moyens. Nous prévoyons ce qui est indispensable, renforçons ce qui est nécessaire et coupons là où c'est possible.

Notre trajectoire repose, comme déjà mentionné, pour 20 % sur l'optimisation des recettes et pour 80 % sur la maîtrise des dépenses.

Je vais vous préciser où nous déplaçons les curseurs:

Personnel

Pour l'estimation des dépenses de personnel, nous nous sommes basés sur l'indexation autorisée et les augmentations barémiques. Tous les efforts d'économie déjà prévus ont été déduits, notamment le moratoire sur le personnel et le non-remplacement des départs en 2026. Le solde restant de 30 millions d'euros a été imputé structurellement en retirant ce montant des crédits disponibles. Ainsi, les estimations de personnel correspondent à l'utilisation effective et nous évitons les doubles comptages. Cela permet, dans le respect des acquis sociaux de notre personnel, de payer correctement les salaires et d'honorer l'évolution des carrières.

van september aan, in afwachting van nieuwe cijfers na de federale begrotingscontrole.

Onder "Transfers van andere overheidsniveaus" schrijven we 465 miljoen in. Dit omvat de agglomeratie-ontvangsten (311 miljoen), het krediet dode hand voor federale openbare gebouwen en ambassades (147 miljoen) en een compensatie voor het overgenomen personeel van de FOD Fin (6,7 miljoen) ingevolge de overname van de dienst van belastingen van de onroerende voorheffing, de verkeersbelasting en de belasting op inverkeerstelling.

De autonome gewestbelastingen, gebaseerd op geactualiseerde gegevens van Brussel Fiscaliteit, bedragen 146 miljoen. Het gaat om de M²-belasting op niet-residentiële gebouwen, de kilometerheffing op zware vrachtwagens, het gewestaandeel van de City Tax en enkele belastingen overgenomen van de ex-province Brabant.

De overige ontvangsten, goed voor zo'n 868 miljoen, vormen een heterogeen geheel: one shots, ontvangsten uit organieke fondsen, rente- en financiële baten, opbrengsten uit de verkoop van goederen, Europese financiering, en ontvangsten in het kader van energiebeleid, leefmilieu en het Verkeersveiligheidsfonds.

Dat brengt mij bij de uitgaven:

I.14. Uitgaven: waar we knippen en waar we investeren

Deze regering kiest heel bewust over de aanwending van haar middelen. We voorzien wat moet, versterken waar dat nodig is en knippen waar het kan.

Ons traject steunt, zoals reeds gezegd, naast de 20 procent optimalisatie van de ontvangsten voor 80 procent op beheersing van de uitgaven.

Ik zal jullie duiden waar we de bakens verzetten:

Personeel

Bij de raming van de personeelsuitgaven gingen we uit van de toegestane indexering en baremaverhogingen. Hierop werden alle reeds voorziene besparingsinspanningen in mindering gebracht, waaronder het personeelsmoratorium en de niet-vervanging van vertrekkend personeel in 2026. Het resterende saldo van 30 miljoen euro werd structureel verrekend door dit bedrag uit de beschikbare kredieten te halen. Zo sluiten de personeelsramingen aan bij de effectieve benutting en vermijden we dubbeltelling. Dit laat toe in respect voor de sociale verworvenheden van ons personeel de lonen correct uit te betalen en de evolutie van carrières te honoreren.

Par ailleurs, une enveloppe particulière de 3,2 millions d'euros a été prévue pour des recrutements complémentaires au sein des pompiers. Les crédits pour les cabinets et le Parlement ont été réduits de respectivement 6,4 et 6,8 millions d'euros.

Toute mise en œuvre, réduction ou réforme de l'administration et de la fonction publique se fera, cela va de soi, dans le respect de la concertation sociale.

La nomination d'un commissaire régional chargé de la lutte contre la drogue est financée via les dépenses intégrées de personnel et de fonctionnement du SPRB, conformément au budget global prévu.

Frais de fonctionnement et IT

Nous assainissons nos propres structures en sabrant dans les dépenses de fonctionnement et les budgets informatiques. Une économie générale de 17 millions d'euros a été réalisée sur les dépenses de fonctionnement, appliquée à l'ensemble de la consolidation régionale. La STIB en a été exclue, étant donné qu'un exercice d'optimisation spécifique de 15 millions d'euros y a été effectué.

Le budget de communication a été réduit de 2 millions d'euros. Cette économie est basée sur les données analytiques du comptable régional, où les dépenses de communication (17 millions d'euros au total) ont été identifiées et la réduction appliquée proportionnellement. La même méthodologie a été utilisée pour le conseil, les frais juridiques et les études, ce qui a entraîné une économie de 50 millions d'euros.

Sur les frais locatifs, une économie de 2,4 millions d'euros a été réalisée sur la base de l'exécution 2025. En outre, il a été tenu compte d'un phasage des projets informatiques et des dépenses d'IRISteam, avec un effet budgétaire de 10 millions d'euros, principalement basé sur la sous-utilisation de 2025.

Au sein des budgets informatiques, un glissement doit encore être effectué sur la base d'une analyse des crédits IT des Organismes administratifs autonomes (OAA). Cette analyse a montré que, dans la structure budgétaire actuelle, les agrégats corrects n'étaient pas toujours utilisés, ce qui signifie que certains efforts n'ont pas été alloués de manière optimale.

2026 est une année de stabilisation budgétaire, mais cela ne signifie pas que nous restons immobiles. Au contraire, nous faisons table rase pour laisser place à des réformes structurelles au sein de l'appareil d'État.

Nous brisons les tours d'ivoire et l'appareil administratif est rationalisé en quatre piliers.

Pour la fusion des services d'appui, telle qu'inscrite dans l'accord de gouvernement, le gouvernement prévoit un

Daarnaast werd een bijzondere enveloppe van 3,2 miljoen euro voorzien voor bijkomende aanwervingen bij de brandweer. De kredieten voor de kabinetten en het Parlement werden respectievelijk met 6,4 en 6,8 miljoen euro verlaagd.

Elke implementatie, vermindering en hervorming van de administratie en het openbaar ambt zal worden uitgevoerd met eerbiediging van het sociaal overleg, dat spreekt voor zich.

De aanstelling van een gewestelijke commissaris belast met de bestrijding van drugs wordt gefinancierd via de geïntegreerde personeels- en werkingsuitgaven van het GOB, in overeenstemming met de voorziene globale begroting.

Werkingskosten en IT

We saneren in de eigen boezem en snoeien in de werkingsuitgaven en de IT-budgetten. Op de werkingsuitgaven werd een algemene besparing van 17 miljoen euro doorgevoerd, toegepast op de volledige gewestelijke consolidatie. De MIVB werd hiervan uitgesloten, aangezien daar een specifieke optimalisatieoefening van 15 miljoen euro werd uitgevoerd.

Het communicatiebudget werd met 2 miljoen euro verminderd. Deze besparing is gebaseerd op analytische gegevens van de gewestelijke boekhouder, waarbij de communicatie-uitgaven (in totaal 17 miljoen euro) werden geïdentificeerd en de vermindering proportioneel werd toegepast. Voor consultancy, juridische kosten en studies werd dezelfde methodologie gehanteerd, wat resulteerde in een besparing van 50 miljoen euro.

Op de huuruitgaven werd, op basis van de realisatie in 2025, een besparing van 2,4 miljoen euro doorgevoerd. Daarnaast werd rekening gehouden met een fasering van IT-projecten en IRISteam-uitgaven, met een budgettair effect van 10 miljoen euro, voornamelijk gebaseerd op de onderbenutting van 2025.

Binnen de IT-budgetten dient nog een verschuiving te worden doorgevoerd op basis van een analyse van de IT-kredieten van de Autonome Bestuurs Instellingen (ABI). Deze analyse heeft aangetoond dat in de huidige begrotingsstructuur niet steeds de correcte aggregaten werden gehanteerd, waardoor bepaalde inspanningen niet optimaal zijn toegewezen.

2026 is een jaar van budgettaire stabilisatie, maar dat betekent niet dat we stilliggen. Integendeel, we maken schoonschip met ruimte voor structurele hervormingen binnen het overheidsapparaat.

We breken de ivoeren torens af en het administratieve apparaat wordt gerationaliseerd in vier pijlers.

Voor de fusie van de ondersteunende diensten, zoals opgenomen in het regeerakkoord, voorziet de regering in

crédit de 5 millions d'euros destiné à soutenir l'exécution opérationnelle. Cela comprend, entre autres, l'harmonisation de la politique du personnel, l'intégration des services d'appui, l'amélioration de la gouvernance et la couverture des coûts liés aux fusions.

L'efficacité est la nouvelle norme. Et comme vous avez pu le remarquer, je ne laisse pas planer le doute: le gouvernement a déjà approuvé en première lecture, il y a deux semaines, l'arrêté visant à fusionner dix administrations existantes en une seule.

Subventions facultatives

En ce qui concerne les subventions facultatives, nous choisissons la voie de la prudence budgétaire en les alignant sur le niveau de 2025.

Les crédits ont été réduits linéairement, ce qui a entraîné une économie globale de 25 millions d'euros. Il est important de mentionner que les subventions PCS, qui ont fait l'objet d'un débat parlementaire à la fin de l'année dernière, sont exclues des mesures d'économie. Après le dépôt du budget, un groupe de travail classera qualitativement les subventions et élaborera une politique structurelle en la matière.

Logement

Pour le budget de la SLRB, nous nous sommes basés sur l'estimation CP4, hors provisions. Par ailleurs, une amélioration du solde des créances de 52 millions d'euros a été réalisée, principalement par la vente d'immeubles.

Le budget de la SLRB a été ajusté tant en recettes qu'en dépenses en fonction de l'avancement des programmes d'investissement, dans le cadre budgétaire fixé.

Économie et emploi

La réforme et le suivi renforcé des subventions et des partenariats ont permis de réaliser une économie de 25 millions d'euros. De plus, la dotation à Citydev a été réduite de 5 millions d'euros dans le cadre de la rationalisation des sites économiques et des projets immobiliers. La réforme d'Activa devrait avoir un impact budgétaire de 15 millions d'euros.

International

Le commissariat pour l'Europe est supprimé, ce qui génère une économie de 0,5 million d'euros. Les moyens alloués à Visit Brussels ont été réduits de 3 millions d'euros, en plus des économies linéaires.

een krediet van 5 miljoen euro, bedoeld ter ondersteuning van de operationele uitvoering. Dit omvat onder andere de harmonisatie van personeelsbeleid, de integratie van ondersteunende diensten, het verbeteren van de governance en het dekken van de kosten die gepaard gaan met de fusies.

Efficiëntie is de nieuwe standaard. En zoals U al heeft kunnen merken, ik laat er geen gras over groeien, de regering heeft twee weken geleden het besluit om tien bestaande administraties te fusioneren tot één in eerste lezing reeds goedgekeurd.

Facultatieve subsidies

Wat de facultatieve subsidies betreft: kiezen we voor de weg van de budgettaire voorzichtigheid en schakelen ze gelijk met het niveau van 2025.

De kredieten werden lineair verminderd, wat resulteerde in een globale besparing van 25 miljoen euro. Het is belangrijk te vermelden dat de PCS-subsidies, waarover eind vorig jaar nog een parlementair debat werd gevoerd, zijn uitgesloten van de besparingsmaatregelen. Na indiening van de begroting zal een werkgroep de subsidies kwalitatief categoriseren en een structureel beleid terzake uitwerken.

Huisvesting

Voor de begroting van de BGHM werd uitgegaan van de VK4-raming, exclusief provisies. Daarnaast werd een verbetering van het vorderingensaldo gerealiseerd ten belope van 52 miljoen euro, voornamelijk door de verkoop van gebouwen.

De begroting van de BGHM werd zowel in ontvangsten als uitgaven aangepast in functie van de voortgang van de investeringsprogramma's, binnen het vastgelegde budgettaire kader.

Economie en werkgelegenheid

De hervorming en versterkte monitoring van subsidies en partnerschappen leverde een besparing van 25 miljoen euro op. Bovendien werd de dotatie aan Citydev met 5 miljoen euro verminderd in het kader van de rationalisatie van economische sites en vastgoedprojecten. De hervorming van Activa zal naar verwachting een budgettaire impact hebben van 15 miljoen euro.

Internationaal

Het commissariaat voor Europa wordt afgeschaft, wat een besparing van 0,5 miljoen euro oplevert. De middelen voor Visit Brussels werden met 3 miljoen euro verminderd bovenop de lineaire besparingen.

Chez hub.brussels, l'accent a été mis sur une rationalisation des missions à l'étranger, des postes et des initiatives de coopération, avec une baisse des crédits de 3 millions d'euros.

Ici aussi, l'objectif est de faire travailler les administrations concernées de manière plus étroite et plus efficace afin de ne pas porter atteinte aux objectifs politiques en la matière.

Mobilité

Nous recalibrons la politique de mobilité. Nous posons les bons accents en choisissant le réaménagement qualitatif des routes régionales et de l'espace public en inscrivant 40 millions d'euros chez Bruxelles Mobilité. Par ailleurs, l'entretien des ponts, viaducs et tunnels sera enfin entrepris, pour lequel 50 millions d'euros supplémentaires sont prévus, couverts par les fonds Beliris.

La STIB bénéficie d'une stratégie d'investissement financièrement viable. Pas de châteaux en Espagne, mais des bus et des trams qui roulent vraiment.

Dans le cadre de l'exécution du scénario retenu pour le M³ et de l'optimisation des commandes de bus, 101 millions d'euros de crédits supplémentaires sont prévus.

Charges d'intérêts

Nos charges d'intérêts augmentent de 62 millions d'euros, parallèlement à la dette régionale. Notre mission est d'inverser cette tendance et de naviguer efficacement afin de mettre un terme le plus rapidement possible à l'augmentation des charges d'intérêts.

Commissions communautaires

Leurs dotations augmentent de 4 millions d'euros afin de garantir la continuité du financement. En outre, la dotation spéciale à la Commission communautaire commune de 40 millions d'euros est maintenue.

Environnement et propreté

La dotation régionale à Vivaqua est supprimée (–18,7 millions d'euros), et Vivaqua rembourse 16,64 millions d'euros perçus en trop en 2025.

4 millions d'euros sont alloués aux conteneurs à déchets souterrains et, en se concentrant sur ses tâches essentielles, Bruxelles Environnement économise 3 millions d'euros.

Bij hub.brussels werd ingezet op een rationalisatie van buitenlandse missies, posten en samenwerkingsinitiatieven met een daling van de kredieten voor een bedrag van 3 miljoen euro.

Ook hier is de doelstelling om de betrokken administraties nauwer en efficiënter te laten samenwerken zodat we geen afbreuk doen aan de beleidsdoelstellingen terzake.

Mobiliteit

We herijken het mobiliteitsbeleid. We leggen de juiste klemtonen door te kiezen voor de kwalitatieve heraanleg van gewestwegen en openbare ruimte door 40 miljoen euro in te schrijven bij Brussel Mobiliteit. Daarnaast zal eindelijk werk worden gemaakt van het onderhoud van bruggen, viaducten en tunnels, hiervoor is 50 miljoen euro extra voorzien, gedekt door Beliris-middelen.

De MIVB krijgt een investeringsstrategie die financieel haalbaar is. Geen luchtkastelen, maar bussen en trams die écht rijden.

In het kader van de uitvoering van het weerhouden scenario inzake M³ en de optimalisatie van busbestellingen worden 101 miljoen euro aan bijkomende kredieten voorzien.

Rentelasten

Onze rentelasten stijgen met 62 miljoen euro, parallel aan de gewestelijke schuld. Het is onze missie om dit tij te keren en efficiënt te navigeren zodat we zo spoedig mogelijk de toenemende interestlasten een halt kunnen toeroepen.

Gemeenschapscommissies

Hun dotaties stijgen met 4 miljoen euro zodat de continuïteit van de financiering is gewaarborgd. Bovendien blijft de bijzondere dotatie aan de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van 40 miljoen euro behouden.

Leefmilieu en netheid

De gewestdotatie aan Vivaqua vervalt (–18,7 miljoen euro), en Vivaqua betaalt 16,64 miljoen euro terug die in 2025 te veel werd ontvangen.

Er komt 4 miljoen euro voor ondergrondse afvalcontainers, en door de focus op kerntaken bespaart Leefmilieu 3 miljoen euro.

Pouvoirs locaux

La dotation aux communes augmente net de 24 millions d'euros. La dotation spéciale à Vivaqua diminue de 15,7 millions d'euros, et 10 millions d'euros supplémentaires sont alloués aux hôpitaux SIEG.

Urbanisme

En tant qu'autorité fiable, nous nous acquittons correctement des primes «Renolution» en attente auxquelles les citoyens ont droit. Au cours de l'année 2026, un nouveau système de prêts à taux zéro devra insuffler une nouvelle dynamique. Concrètement, les crédits diminuent de 10 millions d'euros. Nous dégageons des moyens supplémentaires pour renforcer la politique de lutte contre l'absentéisme scolaire à hauteur de 2 millions d'euros et nous assurons le financement DAS de 2,5 millions d'euros.

Soutien polyvalent

Nous investissons 3 millions d'euros dans la sécurité et la propreté du périmètre critique autour des gares et nous libérons encore 3 millions d'euros pour le soutien aux sans-abris et la politique de lutte contre la drogue.

I.15. Investissements stratégiques: un levier pour l'avenir

Une chose est très claire: le temps de tenter de sauver un navire en train de couler est révolu.

Conformément à la déclaration de gouvernement, nous plafonnons la croissance de la dette à 3 milliards d'euros pour cette législature. Pas un cent de plus.

Concrètement, cela signifie 2 milliards de dette avec impact SEC et 1 milliard pour nos participations stratégiques.

Nous investissons intelligemment, mais nous surveillons la limite. Le tout s'inscrit dans un cadre financier cohérent destiné à restaurer la confiance des citoyens, des partenaires et des marchés.

Car les investissements constituent la colonne vertébrale de la politique bruxelloise pour renforcer la dynamique économique, la cohésion sociale et le développement durable de la Région.

Ils sont essentiels pour réaliser nos ambitions en matière de mobilité, de logement, de climat, d'attractivité économique et de service public.

Le fil conducteur de notre politique d'investissement est la surveillance stricte de la viabilité financière, de la rentabilité et de la productivité.

Chaque investissement est scrupuleusement évalué à l'aune de l'espace budgétaire disponible. Nous retournons chaque euro pour garantir la viabilité des finances régionales.

Lokale besturen

De dotatie aan gemeenten stijgt netto met 24 miljoen euro. De speciale dotatie aan Vivaqua daalt met 15,7 miljoen euro, en er komt 10 miljoen euro extra voor SIEG-ziekenhuizen.

Stedenbouw

Als betrouwbare overheid betalen we de uitstaande renovatie-premies waar mensen recht op hebben netjes uit. In de loop van 2026 zal een nieuw systeem van renteloze leningen een nieuwe dynamiek op gang moeten brengen. *In concreto* dalen de kredieten met 10 miljoen euro. We trekken bijkomende middelen uit voor een versterking van het beleid inzake schoolverzuim met 2 miljoen euro en verzekeren de DAS-financiering van 2,5 miljoen euro.

Veelzijdige ondersteuning

We investeren 3 miljoen in de beveiliging en netheid van de kritieke perimeter rond de stations en we maken nog eens 3 miljoen aan middelen vrij voor de ondersteuning van daklozen en het antidrugsbeleid.

I.15. Strategische investeringen: hefboom voor de toekomst

Één ding is heel duidelijk, de tijd van dweilen met de kraan open is voorbij.

In lijn met de regeringsverklaring plafonneren we de schuldgroei deze legislatuur op 3 miljard euro. Geen cent meer.

Concreet betekent dat 2 miljard schuld met ESR-impact en 1 miljard voor onze strategische participaties.

We investeren slim maar we bewaken de grens. Alles passend binnen een coherent financieel kader dat het vertrouwen van burgers, partners en markten moet herstellen.

Want, investeringen vormen de ruggengraat van het Brussels beleid om de economische dynamiek, sociale cohesie en duurzame ontwikkeling van het Gewest te versterken.

Ze zijn essentieel om onze ambities op het vlak van mobiliteit, huisvesting, klimaat, economische aantrekkelijkheid en openbare dienstverlening waar te maken.

De rode draad doorheen ons investeringsbeleid is de strikte bewaking van de financiële haalbaarheid, rendabiliteit en productiviteit.

Elke investering wordt nauwgezet afgetoetst aan de beschikbare budgettaire ruimte. We draaien elke euro om om de houdbaarheid van de gewestfinanciën te garanderen.

Notre stratégie d'investissement vise à créer des effets de levier: l'argent public est utilisé pour attirer des investissements privés et institutionnels, stimuler l'innovation et résoudre les goulets d'étranglement structurels. Ainsi, nous maximisons non seulement l'impact direct, mais nous garantissons également la résilience à long terme des finances régionales.

Dans le secteur du logement social, le simple investissement ne suffit pas; le secteur lui-même est profondément réformé. L'objectif est de permettre, par des ajustements structurels, une gestion plus efficace et une réalisation plus rapide des unités de logement, dans le cadre de la rationalisation financière. Nous continuons d'investir dans le logement social et la rénovation urbaine, mais - et écoutez bien - toujours dans le cadre disponible.

Par ailleurs, la capacité de financement de la SLRB est structurellement renforcée. La SLRB est confrontée à un déficit financier de 600 à 700 millions d'euros. C'est pourquoi nous prévoyons une injection de capital de 400 millions d'euros.

Ces fonds seront utilisés pour:

- La réalisation d'un véhicule financier/immobilier visant à attirer des fonds publics et institutionnels supplémentaires, sans porter atteinte au caractère social des logements.
- La sécurisation de la liquidité de la SLRB durant la législature, afin de pouvoir achever les projets de construction et de rénovation prévus.

Le projet CONFEX - une initiative ambitieuse visant à transformer Bruxelles en une destination de premier plan pour les événements internationaux de congrès et d'exposition - comprend l'intégration d'un grand centre de congrès moderne dans le Brussels Expo rénové au Heysel.

Avec un investissement de 150 millions d'euros via une participation au capital, la Région bruxelloise veut combler un déficit structurel en infrastructures de congrès de haute qualité et renforcer l'attractivité économique de la capitale.

Afin de restaurer durablement la stabilité financière de Vivaqua et de garantir la continuité de son service public, la Région propose de prendre une participation significative mais minoritaire (49,99 %). Cela se fera via une augmentation de capital de 180 millions d'euros, complétée par un apport d'actifs de 135 millions d'euros provenant d'Hydria.

Ces investissements sont financés via une approche combinée:

- Moyens budgétaires directs: Les projets prioritaires sont financés par le budget ordinaire, dans les enveloppes fixées.

Onze investeringsstrategie is gericht op het creëren van hefboomeffecten: publiek geld wordt ingezet om private en institutionele investeringen aan te trekken, innovatie te stimuleren en structurele knelpunten op te lossen. Zo maximaliseren we niet alleen de directe impact, maar waarborgen we ook de langetermijnveerkracht van de gewestfinanciën.

In de sector van de sociale huisvesting volstaat louter investeren niet; de sector zelf wordt grondig hervormd. Het doel is om door structurele aanpassingen een efficiënter beheer en een snellere realisatie van wooneenheden mogelijk te maken, passend binnen het kader van de financiële rationalisering. We blijven investeren in sociale huisvesting en stedelijke renovatie, maar - en luister goed - altijd binnen het beschikbare kader.

Daarnaast wordt de financieringscapaciteit van de BGHM structureel versterkt. De BGHM wordt geconfronteerd met een financieel tekort van 600 tot 700 miljoen euro. Daarom voorzien we een kapitaalinjectie van 400 miljoen euro.

Deze middelen zullen worden ingezet voor:

- De realisatie van een financieel/immobilair vehikel dat gericht is op het aantrekken van extra publieke en institutionele middelen, zonder afbreuk te doen aan het sociale karakter van de woningen.
- Het veiligstellen van de liquiditeit van de BGHM gedurende de legislatuur, om de geplande bouw- en renovatieprojecten te kunnen voltooien.

Het CONFEX-project – een ambitieus initiatief om Brussel te transformeren tot een toonaangevende bestemming voor internationale congres- en expositie-evenementen – omvat de integratie van een groot, modern congrescentrum in de gerenoveerde Brussels Expo op de Heizel.

Met een investering van 150 miljoen euro via kapitaal-deelname wil het Brussels Gewest een structureel tekort aan hoogwaardige congresinfrastructuur wegwerken en de economische aantrekkelijkheid van de hoofdstad versterken.

Om de financiële stabiliteit van Vivaqua duurzaam te herstellen en de continuïteit van haar openbare dienstverlening te waarborgen, stelt het Gewest voor om een significante, maar minderheidsdeelneming (49,99 %) te nemen. Dit gebeurt via een kapitaalverhoging van 180 miljoen euro, aangevuld met een activa-inbreng van 135 miljoen euro afkomstig van Hydria.

Deze investeringen worden gefinancierd via een gecombineerde aanpak:

- Directe begrotingsmiddelen: Prioritaire projecten worden gefinancierd uit de gewone begroting, binnen de vastgestelde enveloppes.

- Participations stratégiques pour un maximum de 1 milliard d’euros pour des projets à haut rendement social et économique, dont:
 - 400 millions d’euros pour la SLRB (logement social).
 - 180 millions d’euros pour Vivaqua (infrastructures hydrauliques).
 - 150 millions d’euros pour CONFEX (impulsion économique).
- Partenariats public-privé (PPP): Pour des projets tels que CONFEX et Kanal, d’autres investisseurs seront en outre impliqués afin de limiter le risque pour les finances régionales.

La stratégie d’investissement est entièrement alignée sur le cadre budgétaire pluriannuel 2026–2029, avec pour objectif:

- Maîtrise de la dette: La charge de la dette supplémentaire reste limitée à 3 milliards d’euros, avec un système de suivi strict pour éviter les dérives.
- Neutralité budgétaire: Des projets tels que Kanal et CONFEX sont exécutés de manière structurellement neutre, sans pression supplémentaire sur le budget régional.
- Transparence et gestion des risques: Toutes les décisions d’investissement sont soumises au gouvernement et évaluées sur leur impact financier et social. L’ICN (Institut des Comptes Nationaux) joue un rôle clé dans le contrôle de l’exécution.

I.16. CONTRÔLE

Pour maintenir les finances en bonne santé, il ne suffit pas d’additionner et de soustraire des chiffres sur une feuille budgétaire. Une véritable discipline budgétaire exige un œil acéré et une main ferme à la barre. C’est pourquoi nous misons sur un système de contrôle strict qui va au-delà de la norme.

I.16.1. Surveillance proactive par le Comité de monitoring

Nous instaurons un monitoring renforcé via un Comité de monitoring spécifique. Cet organe fait office de «surveillant» de nos finances:

- Suivi systématique: Tant les recettes effectives que les dépenses sont continuellement confrontées aux prévisions.
- Intervention proactive: Au lieu de constater après coup ce qui a mal tourné, le comité propose immédiatement des mesures correctives dès qu’un écart de trajectoire menace.

- Strategische participaties voor een maximum van 1 miljard euro voor projecten met hoog maatschappelijk en economisch rendement, waaronder:
 - 400 miljoen euro voor BGHM (sociale huisvesting).
 - 180 miljoeneuro voor Vivaqua (waterinfrastructuur).
 - 150 miljoen euro voor CONFEX (economische impuls).
- Public-private partnerships (PPP): Voor projecten zoals CONFEX en Kanal zullen bovendien andere investeerders worden betrokken om het risico voor de gewestfinanciën te beperken.

De investeringsstrategie is volledig afgestemd op het meerjarig begrotingskader 2026–2029, met als doel:

- Schuldbeheersing: De extra schuldenlast blijft beperkt tot 3 miljard euro, met een strikt monitoringsysteem om afwijkingen te voorkomen.
- Budgettaire neutraliteit: Projecten zoals Kanal en CONFEX worden structureel neutraal uitgevoerd zonder extra druk op de gewestbegroting.
- Transparantie en risicobeheersing: Alle investeringsbeslissingen worden voorgelegd aan de regering en geëvalueerd op hun financiële en maatschappelijke impact. Het INR speelt een sleutelrol in het toezicht op de uitvoering.

I.16. CONTROLE

Om de financiën gezond te houden, is er meer nodig dan alleen het optellen en aftrekken van cijfers op een begrotingsblad. Echte budgettaire discipline vereist een scherp oog en een vaste hand aan het roer. Daarom zetten we in op een strikt controlesysteem dat verder gaat dan de standaard.

I.16.1. Proactief toezicht door het Monitoringcomité

We voeren een versterkte monitoring in via een specifiek Monitoringcomité. Dit orgaan fungeert als “toezichthouder” van onze financiën:

- Systematische opvolging: Zowel de feitelijke ontvangsten als de uitgaven worden voortdurend getoetst aan de prognoses.
- Proactief ingrijpen: In plaats van achteraf vast te stellen waar het misging, stelt het comité direct corrigerende maatregelen voor zodra er een afwijking van de koers dreigt.

I.16.2. Rôle renforcé de l'Inspection des finances et des commissaires du gouvernement

Conformément au code financier, le contrôle des dépenses sera appliqué strictement, une attention particulière étant accordée à l'évaluation de l'efficience, de l'efficacité et du caractère économique des dépenses. Leurs avis seront systématiquement intégrés à la prise de décision.

I.16.3. Transparence via la Cour des comptes

Les avis et observations de la Cour des comptes constituent la clé de voûte de notre contrôle. En prenant au sérieux leurs critiques indépendantes et en les intégrant à notre politique, nous garantissons la légalité et l'efficacité de chaque euro dépensé.

I.16.4. Conclusion

Permettez-moi de conclure par un message clair.

Le budget présenté aujourd'hui n'est pas un budget facile.

Il exige de la discipline.

Il exige des choix.

Et oui, il exige aussi du courage politique.

Mais soyons honnêtes.

Bruxelles ne peut plus se permettre une politique budgétaire d'atermolement.

Trop longtemps, nous avons vu les marges financières se réduire.

Trop longtemps, nous avons vu les décisions difficiles être reportées.

Trop longtemps, nous avons essayé de satisfaire tout le monde sans regarder la réalité en face.

Ce gouvernement choisit de faire autrement.

Nous choisissons la clarté.

Nous choisissons la responsabilité.

Et nous choisissons une politique budgétaire qui soit à nouveau crédible.

Cela signifie que nous maîtrisons les dépenses. Cela signifie que nous devons travailler plus efficacement.

Mais cela signifie aussi que nous continuons d'investir là où c'est vraiment nécessaire.

Dans la mobilité.

Dans le logement.

I.16.2. versterkte rol van de Inspectie van financiën en de regeringscommissarissen.

Conform de financiële codex zal het toezicht op uitgaven strikt worden toegepast waarbij aandacht gaat naar de evaluatie van de efficiëntie, effectiviteit en het economisch karakter van de bestedingen. Hun adviezen zullen systemisch worden geïntegreerd in de besluitvorming.

I.16.3. Transparantie via het Rekenhof

De adviezen en opmerkingen van het Rekenhof vormen het sluitstuk van onze controle. Door hun onafhankelijke kritiek serieus te nemen en te integreren in ons beleid, borgen we de rechtmatigheid en efficiëntie van elke uitgegeven euro.

I.16.4. Slot

Laat mij afsluiten met een duidelijke boodschap.

De begroting die vandaag voorligt is geen gemakkelijke begroting.

Ze vraagt discipline.

Ze vraagt keuzes.

En ja, ze vraagt ook politieke moed.

Maar laten we eerlijk zijn.

Brussel kan zich geen begrotingspolitiek van uitstel meer permitteren.

Te lang hebben we gezien hoe de financiële marges kleiner werden.

Te lang hebben we gezien hoe moeilijke beslissingen werden vooruitgeschoven.

Te lang hebben we geprobeerd iedereen tevreden te houden zonder de realiteit onder ogen te zien.

Deze regering kiest ervoor dat anders te doen.

Wij kiezen voor duidelijkheid.

Wij kiezen voor verantwoordelijkheid.

En wij kiezen voor een begrotingsbeleid dat opnieuw geloofwaardig is.

Dat betekent dat we de uitgaven onder controle brengen.

Dat betekent dat we efficiënter moeten werken. Maar het betekent ook dat we blijven investeren waar het echt nodig is.

In mobiliteit.

In huisvesting.

Dans notre économie.

Dans l'avenir de Bruxelles.

Car une ville qui n'investit pas dans son avenir perd sa dynamique.

Et un gouvernement qui ne tient pas ses finances en ordre perd sa crédibilité.

Ce budget tente de trouver précisément cet équilibre.

Il apporte de la discipline là où c'est nécessaire.

Et il préserve un espace pour les investissements là où c'est essentiel.

Laissez-moi donc le résumer très simplement.

Un déficit de 957 millions d'euros n'est pas un point final.

C'est le début d'une trajectoire.

Une trajectoire vers une Région à nouveau financièrement stable.

Une Région qui maîtrise sa dette.

Et une Région qui, en même temps, continue d'investir dans son avenir.

C'est la responsabilité que ce gouvernement assume aujourd'hui.

Et c'est le cap que nous maintiendrons dans les années à venir.».

In onze economie.

In de toekomst van Brussel.

Want een stad die niet investeert in haar toekomst, verliest haar dynamiek.

En een overheid die haar financiën niet op orde houdt, verliest haar geloofwaardigheid.

Deze begroting probeert precies dat evenwicht te vinden.

Ze brengt discipline waar dat nodig is.

En ze houdt ruimte voor investeringen waar dat essentieel is.

Laat mij het daarom heel eenvoudig samenvatten.

957 miljoen euro tekort is geen eindpunt.

Het is het begin van een traject.

Een traject naar een Gewest dat opnieuw financieel stabiel is.

Een Gewest dat zijn schulden onder controle houdt.

En een Gewest dat tegelijk blijft investeren in zijn toekomst.

Dat is de verantwoordelijkheid die deze regering vandaag opneemt.

Endat is de koers die wij de komende jaren zullen aanhouden.”.

II. Rapport de la Cour des Comptes

En sa réunion du 13 mars 2026, l'Assemblée générale de la Cour des comptes a approuvé un [rapport](#) transmis le même jour au Parlement.

III. Échange de vue avec les représentants de la Cour des comptes

Le ministre remercie les représentants de la Cour des comptes pour leur présentation et relève que leur rapport constate davantage de points d'amélioration que les précédents. Il souligne que, malgré des délais contraints, une analyse de qualité a pu être réalisée. Le gouvernement prend l'ensemble des observations en considération et s'emploiera à y répondre.

S'agissant de la diminution des dépenses pour la période 2026-2029, dont la traduction en dépenses primaires nettes n'avait pas été explicitée, l'Agence régionale de la dette a été chargée d'établir cette estimation, qui sera transmise dans les plus brefs délais au Parlement et à la Cour des comptes. Les services travaillent également à étendre la programmation budgétaire à six ans, soit jusqu'en 2031, conformément aux exigences légales.

Concernant l'absence de référence explicite à la conjoncture économique, les projections pluriannuelles reposent sur les paramètres les plus récents disponibles au moment de leur adoption, le 13 février 2026. Les écarts avec la prévision économique fédérale sont limités et les évolutions économiques récentes, notamment liées au contexte international, seront prises en compte dans le cadre du suivi budgétaire. Une adaptation de dernière minute de l'ensemble des hypothèses n'aurait pas été appropriée au regard des contraintes administratives.

En réponse à la remarque relative à l'article 16/12 de la loi de dispositions générales, l'orateur indique que les recettes issues de la loi spéciale de financement ont été estimées sur la base de la prévision économique de septembre 2025, certaines données nécessaires n'étant pas encore disponibles. Une actualisation sera effectuée dès la publication de nouvelles données officielles.

Le ministre reconnaît également que l'impact combiné des organismes non consolidés n'a pas été présenté de manière explicite. Il précise qu'il s'agit d'un premier exercice et s'engage à en améliorer la présentation à l'avenir. Il confirme en outre que le budget consolidé de l'entité régionale a depuis été ajouté aux documents parlementaires, tout en présentant ses excuses pour cette omission initiale.

II. Verslag van het Rekenhof

De Algemene Vergadering van het Rekenhof heeft tijdens haar vergadering van 13 maart 2026 een [verslag](#) goedgekeurd die dezelfde dag aan het parlement werd toegezonden.

III. Gedachtewisseling met de vertegenwoordigers van het Rekenhof

De minister bedankt de vertegenwoordigers van het Rekenhof voor hun toelichting en merkt op dat zij het in hun verslag meer dan in de vorige hebben over verbeteringen. Hij benadrukt dat ondanks de krappe termijn een kwaliteitsvolle analyse is gemaakt. De regering zal alle opmerkingen in overweging nemen en ermee aan de slag gaan.

Er was niet expliciet weergegeven hoe de uitgavevermindering voor de periode 2026-2029 zich vertaalde in de netto primaire uitgaven. Inmiddels werd aan het Agentschap van de Schuld van het Brussels Gewest gevraagd om daarover een raming op te stellen. Die zal zo spoedig mogelijk aan het Parlement en het Rekenhof worden bezorgd. De diensten werken ook aan de uitbreiding van de begrotingsplanning tot zes jaar, dat wil zeggen tot 2031, zoals wettelijk vereist is.

Een van de opmerkingen luidde dat er niet expliciet verwezen wordt naar de economische conjunctuur. De meerjarige vooruitzichten zijn gebaseerd op de meest recente parameters die beschikbaar waren en zoals die op 13 februari 2026 werden goedgekeurd. De verschillen met de federale economische prognose zijn beperkt. Bij de monitoring van de begroting zal rekening worden gehouden met de recente economische ontwikkelingen die voortvloeien uit de internationale context. Het zou in het licht van de administratieve vereisten onkies zijn geweest om het geheel van de aannames op het laatste moment nog aan te passen.

Op de opmerking over artikel 16/12 van de algemenebepalingenwet antwoordt de spreker dat de ontvangsten uit de bijzondere financieringswet zijn geraamd op basis van de economische prognose van september 2025, aangezien bepaalde benodigde gegevens nog niet beschikbaar waren. Zodra nieuwe officiële gegevens bekend zijn, zal een actualisatie worden doorgevoerd.

De minister erkent eveneens dat de gecombineerde impact van de niet-geconsolideerde instellingen niet expliciet is weergegeven. Hij wijst erop dat het om een eerste oefening gaat en belooft om daar in de toekomst beter op te letten. Voorts bevestigt hij dat de geconsolideerde begroting van de gewestelijke entiteit inmiddels aan de parlementaire stukken is toegevoegd. Hij biedt zijn excuses aan voor het feit dat hij was vergeten om dat meteen te doen.

Il admet que l'absence de tableaux comparatifs pour les années 2024 et 2025 constitue une lacune et indique qu'elle sera corrigée lors d'une prochaine étape du cycle budgétaire. Il mentionne également que certaines erreurs relatives à la numérotation des programmes ont été identifiées et seront rectifiées.

L'écart de 21,6 millions d'euros relevé dans les transferts interrégionaux a été corrigé dans les documents définitifs.

Le ministre reconnaît l'absence du budget de Kanal, qu'il attribue à une confusion liée à son caractère neutre au regard du solde de financement SEC, sans que cela ne constitue une justification.

S'agissant de la référence à la méthodologie de l'Institut des comptes nationaux, l'orateur admet que celle-ci s'applique formellement aux comptes et non aux budgets, mais justifie son utilisation par la volonté d'assurer la cohérence avec les objectifs exprimés en termes de solde SEC.

Le ministre indique en outre que les informations relatives à l'évolution de la dette, tant directe qu'indirecte, ainsi qu'une analyse de sensibilité aux taux d'intérêt seront intégrées, tout en rappelant que la grande majorité de la dette est à taux fixe.

Il souscrit à l'analyse de la Cour des comptes selon laquelle le déficit budgétaire et les évolutions des taux d'intérêt constituent des risques majeurs pour la stabilité financière de la Région. Il rappelle à cet égard l'objectif du gouvernement de parvenir à l'équilibre budgétaire à l'horizon 2029.

Enfin, il précise que les 50 millions d'euros de recettes liés à Beliris reposent sur une nouvelle convention en cours de finalisation avec l'autorité fédérale, et que les 40 millions d'euros issus de ventes immobilières correspondent à des opérations prévues de longue date, dont la réalisation est envisagée en 2026.

En conclusion, le ministre estime avoir répondu aux principales observations techniques et s'engage à examiner à nouveau le rapport dans son ensemble afin d'intégrer les recommandations, notamment à l'occasion du contrôle budgétaire 2026 et des exercices futurs.

Mme Françoise De Smedt souligne les conditions difficiles dans lesquelles la Cour des comptes a élaboré son rapport, compte tenu de la transmission tardive des documents.

La députée revient sur les dépenses inscrites sous le code 8, notamment celles relatives à Vivaqua, Kanal et Confex, pour lesquelles un risque de requalification par l'Institut des comptes nationaux a été évoqué. Elle souhaite obtenir une appréciation plus précise de ce risque et interroge la Cour sur son ampleur potentielle.

De vergelijkende tabellen voor de jaren 2024 en 2025 hadden niet mogen ontbreken. In een volgende fase van de begrotingscyclus zal dat hiaat worden weggewerkt. Er zijn ook enkele fouten in de nummering van de programma's geslopen, die zullen worden rechtgezet.

Het verschil van 21,6 miljoen euro dat in de interregionale overdrachten werd vastgesteld, is in de definitieve documenten gecorrigeerd.

De minister geeft toe dat de begroting van Kanal ontbreekt, doordat er verwarring was over de ESR-neutraliteit van die instelling, ook al is dat geen excuus.

De methodologie van het Instituut voor de Nationale Rekeningen is inderdaad formeel enkel van toepassing op de rekeningen en niet op de begrotingen, maar de spreker vond het gerechtvaardigd er gebruik van te maken vanuit het streven om de samenhang te waarborgen met de geformuleerde doelstellingen over het ESR-saldo.

De minister geeft vervolgens aan dat de informatie over de schuldevolutie, zowel voor de directe als voor de indirecte schuld, alsook een rentegevoeligheidsanalyse zullen worden toegevoegd. Hij wijst er evenwel op dat het overgrote deel van de schuld vastrentend is.

Hij is het eens met de analyse van het Rekenhof dat het begrotingstekort en de evoluties van de rentevoeten grote risico's vormen voor de financiële stabiliteit van het gewest. Hij herinnert in dat verband aan de doelstelling van de regering om de begroting tegen 2029 opnieuw in evenwicht te brengen.

Ten slotte verduidelijkt hij dat de 50 miljoen euro aan ontvangsten afkomstig van Beliris voortkomen uit een nieuwe overeenkomst die momenteel met de federale overheid wordt afgerond, en dat de 40 miljoen euro uit de verkoop van onroerende goederen voortkomt uit transacties die al lang geleden zijn gepland en waarvan de uitvoering in 2026 wordt verwacht.

De minister meent dat hij op de belangrijkste technische opmerkingen heeft gereageerd en verbindt zich ertoe het hele verslag een tweede keer aandachtig door te nemen om bij de begrotingscontrole van 2026 en volgende begrotingen rekening te kunnen houden met de aanbevelingen.

Mevrouw Françoise De Smedt wijst op de moeilijke omstandigheden waarin het Rekenhof zijn verslag heeft opgesteld, gezien de late toezending van de documenten.

Het parlements lid wil het even hebben over de uitgaven die geboekt zijn onder code 8, met name voor Vivaqua, Kanal en Confex. Het Instituut voor de Nationale Rekeningen heeft in dat verband gewezen op een risico op herkwalificatie. Zij wenst een nauwkeurigere inschatting van dat risico en vraagt het Rekenhof naar de mogelijke omvang ervan.

Abordant ensuite la question de la transparence, l'intervenante relève que l'ordonnance budgétaire prévoit une dispense de certaines données dans l'inventaire des marchés publics pour les services du gouvernement. Elle s'interroge sur les conséquences de cette disposition, en particulier sur la transparence des dépenses publiques, notamment en matière de frais de consultance. Dans ce contexte, elle fait référence à un rapport publié en 2025 par la Cour des comptes concernant le manque de transparence, de vision globale et de justification des frais de consultance au niveau fédéral. Elle demande si des constats similaires peuvent être établis pour la Région de Bruxelles-Capitale et si une étude analogue est en cours ou envisagée pour cette entité.

L'oratrice interroge la Cour sur le caractère réaliste de l'objectif annoncé par le gouvernement bruxellois de réduire de 50 % les frais de consultance dès 2026, et lui demande son appréciation des explications fournies par le gouvernement à cet égard.

Mme Loubna Azghoud reconnaît les conditions particulières dans lesquelles a été réalisé le rapport de la Cour des comptes, mais souligne le caractère exceptionnel de la situation, lié à la formation récente du gouvernement et à la nécessité de travailler rapidement afin d'éviter le recours à de nouveaux crédits provisoires.

Le ministre ayant répondu à certaines de ses interrogations, notamment en ce qui concerne l'écart de 21,6 millions d'euros relevé dans le rapport, la députée interroge la Cour au sujet de la STIB, en particulier sur l'estimation selon laquelle, malgré l'application d'un moratoire strict sur les engagements de personnel, les prévisions de dépenses dépasseraient de 16 millions d'euros les crédits de liquidation inscrits au budget. Elle demande des précisions sur la méthode ayant conduit à ce montant.

L'oratrice aborde la question des organismes administratifs autonomes (OAA) de première et de deuxième catégorie, en relevant que les corrections opérées par la Cour aboutissent à des soldes sensiblement plus positifs que ceux figurant dans les tableaux budgétaires. Elle demande si les erreurs ou imprécisions les plus fréquentes ont été communiquées au gouvernement, afin de permettre leur correction dans les documents budgétaires.

M. Stijn Bex rappelle que l'accord de gouvernement prévoit de suivre les observations de la Cour des comptes, notamment en ce qui concerne les comptes de la Région, avec l'ambition d'améliorer significativement les pratiques. Il estime que cet engagement doit également s'appliquer au budget, tant dans le cadre de l'ajustement budgétaire que lors de l'élaboration du budget 2027, afin de corriger autant que possible les déficiences repérées par la Cour.

Vervolgens gaat de spreker in op het aspect transparantie. Zij merkt op dat de begrotingsordonnantie voorziet in een vrijstelling van bepaalde gegevens in de inventaris van de overheidsopdrachten voor de diensten van de regering. Zij vraagt wat de gevolgen van die bepaling zijn en dan vooral voor de transparantie van de overheidsuitgaven, waaronder in het bijzonder de consultancykosten. Zij verwijst in dat verband naar een verslag van het Rekenhof uit 2025 over het gebrek aan transparantie, een totaalbeeld en verantwoording van de consultancykosten van de federale overheid. Zij vraagt of voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest tot gelijkaardige bevindingen kan worden gekomen en of er voor het gewest een soortgelijke studie loopt of wordt overwogen.

De spreker wil van het Rekenhof weten of de door de Brusselse Regering aangekondigde doelstelling om de consultancykosten vanaf 2026 met 50 % te verminderen realistisch is. Zij vraagt het Hof ook om zijn licht te laten schijnen over de toelichting die de regering daarover heeft verstrekt.

Mevrouw Loubna Azghoud erkent dat het verslag van het Rekenhof in bijzondere omstandigheden tot stand is gekomen. Zij benadrukt echter hoe uitzonderlijk deze situatie is. Zij is het gevolg van de recente regeringsvorming en van de noodzaak om snel te werken, zodat kon worden vermeden om opnieuw gebruik te moeten maken van voorlopige kredieten.

De minister heeft enkele van haar vragen reeds beantwoord, onder meer die over het verschil van 21,6 miljoen euro waarop in het verslag wordt gewezen. Het parlamentslid stelt het Rekenhof vervolgens een vraag over de MIVB en meer bepaald over het feit dat de geraamde uitgaven, ondanks de toepassing van een strikte wervingsstop, 16 miljoen euro hoger zouden liggen dan de in de begroting geboekte vereffeningskredieten. Zij vraagt verduidelijking over de methode op basis waarvan dat bedrag werd verkregen.

De spreker wil het vervolgens hebben over de autonome bestuursinstellingen (ABI) van eerste en tweede categorie. De door het Rekenhof aangebrachte correcties leveren aanzienlijk positievere saldi op dan die welke in de begrotingstabellen zijn opgenomen. Zij vraagt of de meest voorkomende fouten of onnauwkeurigheden aan de regering zijn meegedeeld, opdat die ze in de begrotingsstukken zou kunnen corrigeren.

De heer Stijn Bex benadrukt dat in het regeerakkoord bepaald is om de opmerkingen van het Rekenhof, onder meer over de rekeningen van het gewest, te volgen en dat het de bedoeling is om de werkwijze aanzienlijk te verbeteren. Die verbintenis zou ook moet gelden voor de begroting, zowel bij de begrotingsaanpassing als bij de opmaak van de begroting voor 2027, zodat de tekortkomingen waarop het Rekenhof gewezen heeft, zoveel mogelijk kunnen worden weggewerkt.

Mme Zakia Khattabi insiste sur les conditions difficiles dans lesquelles la Cour des comptes et les parlementaires sont amenés à examiner le projet de budget.

La députée relève qu'un certain nombre de questions subsistent, rendant difficile toute prise de position éclairée. Elle met en avant, comme critique principale, un manque de transparence du budget, lié notamment à l'absence de certains éléments dans les documents transmis au Parlement. Elle établit un lien entre cette situation et l'entrée en vigueur de la réforme du Code des finances publiques, dont il s'agit du premier exercice d'application. Elle s'interroge sur l'incidence réelle de cette réforme en matière de lisibilité et de contrôle démocratique, et demande à la Cour des comptes de confirmer ou d'infirmer cette analyse.

L'intervenante revient ensuite sur l'article 8 du manteau, qu'elle considère comme un élément central. Elle exprime sa surprise quant au fait que le Parlement soit amené à se prononcer sur des montants importants sans disposer d'une validation préalable de l'Institut des comptes nationaux. Elle s'interroge sur les modalités de travail dans un tel contexte, ainsi que sur les implications sur la crédibilité de l'exercice budgétaire, notamment en cas de non-validation ultérieure par l'Institut.

L'oratrice attire l'attention sur l'article 22 du manteau, qui permet au gouvernement de procéder à des redistributions de crédits à l'intérieur du budget, pour autant que la neutralité budgétaire soit respectée. Elle estime que, combiné à la réforme du Code des finances publiques, qui a réduit le niveau de détail du budget, ce mécanisme est susceptible d'affaiblir la capacité de contrôle du Parlement sur l'utilisation des deniers publics. La Cour des comptes si elle partage-t-elle cette analyse, selon laquelle ces évolutions pourraient, sous couvert de simplification et de flexibilité, réduire la transparence budgétaire et compliquer le contrôle démocratique?

M. Gilles Verstraeten relève que la Cour des comptes a indiqué, dans son rapport, avoir été dans l'impossibilité d'effectuer pleinement son travail, en raison notamment de délais très courts, de la transmission tardive de documents et de l'existence de versions divergentes des chiffres. Il souligne également que certaines informations faisaient défaut et que la Cour n'a pas pu consulter les administrations afin de valider son analyse. Il en déduit que la Cour n'a pas été en mesure d'informer correctement le Parlement.

Dans ce contexte, la député demande, d'une part, quel délai supplémentaire aurait été nécessaire pour permettre à la Cour d'accomplir correctement sa mission et, d'autre part, si la transmission, annoncée par le ministre, de documents complémentaires au cours de la semaine permettrait à la Cour de ne plus se trouver dans cette impossibilité. Sur la base des réponses à ces questions, l'orateur envisagera

Mevrouw Zakia Khattabi wijst op de moeilijke omstandigheden waarin het Rekenhof en de parlementsleden de ontwerpbegroting moeten onderzoeken.

Het parlementslid merkt op dat enkele vragen onbeantwoord blijven, waardoor het moeilijk is om zich een duidelijke mening te vormen. Haar voornaamste punt van kritiek is dat de begroting onvoldoende transparant is, omdat in de aan het Parlement bezorgde stukken bepaalde informatie ontbreekt. Zij legt een verband tussen deze situatie en de inwerkingtreding van de hervorming van de Codex van de openbare financiën, die voor het eerste jaar wordt toegepast. Zij vraagt zich af wat die hervorming in werkelijkheid oplevert voor de overzichtelijkheid en de democratische controle. Zij vraagt of het Rekenhof het eens is met die analyse of niet.

De spreekster gaat vervolgens in op artikel 8 van het beschikkend gedeelte, dat zij als een kernelement beschouwt. Het verbaast haar dat het Parlement zich moet uitspreken over aanzienlijke bedragen zonder over een voorafgaande goedkeuring door het Instituut voor de Nationale Rekeningen te beschikken. Zij vraagt zich af hoe in dergelijke omstandigheden moet worden gewerkt en welke gevolgen dat heeft voor de geloofwaardigheid van de begrotingsbesprekingen, vooral indien het Instituut daarna zijn fiat niet geeft.

De spreekster vestigt de aandacht op artikel 22 van het beschikkend gedeelte, dat de regering toestaat om kredieten binnen de begroting te herverdelen, op voorwaarde dat de begrotingsneutraliteit wordt gerespecteerd. Zij is van mening dat dat mechanisme, in combinatie met de hervorming van de Codex van de openbare financiën, die het detailniveau van de begroting heeft verminderd, de controle van het Parlement op het gebruik van overheidsmiddelen dreigt te verzwakken. Is het Rekenhof het ermee eens dat die veranderingen, die werden doorgevoerd onder het mom van vereenvoudiging en flexibiliteit, de transparantie van de begroting kunnen verminderen en de democratische controle kunnen bemoeilijken?

De heer Gilles Verstraeten wijst erop dat het Rekenhof in zijn verslag heeft aangegeven zijn werk niet volledig te hebben kunnen uitvoeren als gevolg van de zeer krappe termijn, de laattijdige bezorging van de stukken en tegenstrijdige cijfers. Hij benadrukt ook dat allerlei informatie ontbrak en dat het Rekenhof de administraties niet heeft kunnen raadplegen om zijn analyse te onderbouwen. Hij concludeert daaruit dat het Rekenhof het Parlement niet correct heeft kunnen informeren.

Het parlementslid vraagt zich af hoeveel extra tijd het Rekenhof nodig gehad zou hebben om zijn opdracht naar behoren uit te voeren en of het Hof wel zou kunnen doen wat het moet doen als de minister zijn daarnet gemaakte belofte nakomt om in de loop van de week bijkomende stukken te bezorgen. Naargelang het antwoord dat hij krijgt, overweegt de spreker voor te stellen om de

de proposer un report d'une semaine de l'examen du budget. Il estime qu'un tel report serait nécessaire afin de permettre à la Cour des comptes de remplir pleinement sa mission et de garantir un exercice correct du contrôle démocratique par le Parlement.

Revenant sur la question de la dette et des besoins de financement futurs, le commissaire observe que, bien que la dette régionale soit majoritairement à long terme, des besoins de financement importants subsistent et pourraient être affectés par l'évolution des taux d'intérêt et de l'inflation. Il s'interroge sur l'existence d'une estimation de l'incidence budgétaire potentielle de ces évolutions, tout en reconnaissant que les informations disponibles pourraient être insuffisantes pour y répondre précisément.

M. Jamal Ikazban exprime le souhait que les circonstances difficiles imposées à la Cour des comptes et aux parlementaires pour l'examen du budget initial 2026 ne se reproduisent plus. Il est néanmoins d'avis qu'il est urgent de sortir du régime des crédits provisoires. Il relève également que le ministre a accueilli favorablement les observations formulées et a pris des engagements pour en tenir compte.

L'orateur revient sur l'analyse de la Cour selon laquelle la Région pourrait se trouver dans des conditions propices à un effet «boule de neige» en matière d'endettement. Il demande à la Cour de préciser cette appréciation, notamment au regard de l'objectif affiché par le gouvernement de revenir à l'équilibre budgétaire d'ici 2029 et de la gestion, qu'il qualifie de prudente, de la dette.

L'intervenant s'interroge sur la programmation budgétaire pluriannuelle et sur les conséquences de l'absence de projection complète jusqu'en 2031. Il demande dans quelle mesure cette lacune est susceptible de limiter la capacité du Parlement à apprécier de manière adéquate la trajectoire financière de la Région à moyen terme.

Mme Imane Belguenani remercie la Cour des comptes pour sa présentation et reconnaît les contraintes de temps dans lesquelles celle-ci a dû travailler. Elle souligne toutefois que le gouvernement a également dû agir dans l'urgence, après une longue période sans exécutif de plein exercice, et insiste sur la nécessité pour la Région de disposer rapidement d'un budget complet.

La Cour des comptes a relevé une amélioration du solde de financement SEC entre 2025 et 2026. L'oratrice y voit le résultat des choix opérés par le gouvernement, traduisant un effort budgétaire significatif et une trajectoire visant le retour à l'équilibre à l'horizon 2029.

Le gouvernement entend limiter l'augmentation de la dette à 3 milliards d'euros d'ici 2029. La députée souhaite

begrotingsbespreking met een week uit te stellen. Een dergelijk uitstel is volgens hem nodig om het Rekenhof in staat te stellen zijn opdracht volledig te vervullen en een correcte democratische controle door het Parlement te waarborgen.

Het commissielid wil nog even verder ingaan op de schuld en de toekomstige financieringsbehoeften. Hoewel de gewestelijke schuld voor het grootste deel uit langlopende schulden bestaat, is er nog steeds sprake van aanzienlijke financieringsbehoeften. De schommelingen van de rentevoeten en de inflatie zullen daar mogelijk een impact op hebben. Hij vraagt of er ramingen beschikbaar zijn van de weerslag die voormelde factoren zullen hebben op de begroting, al zal de beschikbare informatie volgens hem waarschijnlijk toch ontoereikend zijn om die vraag nauwkeurig te kunnen beantwoorden.

De heer Jamal Ikazban hoopt dat het Rekenhof en de parlementsleden nooit nog in dergelijke moeilijke omstandigheden zullen moeten werken als die waarin de initiële begroting van 2026 tegen het licht wordt gehouden. Hij vindt echter dat het dringend tijd is om een einde te maken aan de situatie waarin met voorlopige kredieten moest worden gewerkt. Hij merkt tevens op dat de minister de geformuleerde opmerkingen ter harte heeft genomen en belooft heeft om er rekening mee te houden.

De spreker gaat in op de analyse van het Hof, dat stelt dat het gewest in een situatie dreigt terecht te komen die een "sneeuwbaleffect" op het gebied van de schuldenlast in de hand kan werken. Hij vraagt het Hof om die inschatting nader toe te lichten, nu de regering ernaar streeft de begroting tegen 2029 opnieuw in evenwicht te brengen en er geopteerd is voor een schuldbeheer dat hij bestempelt als behoedzaam.

De spreker stelt vervolgens een vraag over de meerjarige begrotingsplanning en de gevolgen van het ontbreken van een volledige prognose tot 2031. Hij vraagt in hoeverre dat het Parlement zal belemmeren om het financiële traject van het gewest op middellange termijn naar behoren te beoordelen.

Mevrouw Imane Belguenani bedankt het Rekenhof voor de toelichting en erkent dat het onder tijdsdruk heeft moeten werken. Zij benadrukt evenwel dat ook de regering heel snel heeft moeten schakelen, na een lange periode zonder volwaardige regering, en dat het gewest zo snel mogelijk over een volwaardige begroting diende te beschikken.

Het Rekenhof heeft vastgesteld dat het ESR-vorderingsaldo tussen 2025 en 2026 verbeterd is. De spreker ziet daarin het resultaat van de door de regering gemaakte keuzes, die gestoeld zijn op een aanzienlijke begrotingsinspanning en een traject dat tegen 2029 opnieuw moet leiden tot een begroting in evenwicht.

De regering is van plan om de stijging van de schuld tot 2029 te beperken tot 3 miljard euro. Het parlementslicd wil

savoir dans quelle mesure cet objectif constitue, selon la Cour, une amélioration par rapport à un scénario inchangé.

L'intervenante perçoit des signaux positifs en provenance des marchés financiers, qu'elle interprète comme un signe de confiance à l'égard de la politique budgétaire menée.

M. Bernard Clerfayt souligne en particulier la qualité des tableaux figurant dans le rapport de la Cour des comptes, qui permettent selon lui de mieux comprendre certains éléments budgétaires insuffisamment explicités par le gouvernement. Il espère que, dans le cadre du prochain ajustement budgétaire, la Cour disposera de délais suffisants pour approfondir son analyse et que le gouvernement fournira les informations identifiées comme manquantes dans le présent rapport.

Le député note que l'évolution récente du contexte macroéconomique, notamment en matière de taux d'intérêt et d'inflation, aura des effets tant sur les recettes que sur les dépenses de la Région.

L'orateur revient sur la critique formulée par la Cour à l'égard des articles 18 à 22 de l'ordonnance, ainsi que du «cavalier budgétaire». Il demande si ce dispositif diffère de celui des années précédentes et, le cas échéant, en quoi consistent ces différences.

La Cour évoque le risque de requalification d'un montant important d'opérations inscrites sous le code 8. Tout en reconnaissant que l'appréciation relève de l'Institut des comptes nationaux, l'intervenant sollicite l'éclairage de la Cour sur les critères généralement utilisés pour déterminer si certaines dépenses peuvent être exclues du périmètre du solde SEC. Il souligne l'importance de cette question, dans la mesure où une éventuelle requalification aurait un effet significatif sur l'équilibre budgétaire et pourrait remettre en cause la trajectoire annoncée.

M. Bob De Brabandere revient à son tour sur les investissements inscrits sous le code 8 et interroge la Cour des comptes sur l'ampleur du risque budgétaire que ces opérations pourraient représenter, dans la mesure où elles échapperaient en partie à une appréciation complète. Il demande si ce risque peut être chiffré ou, à tout le moins, estimé.

Quid du réalisme de la trajectoire d'endettement retenue par le gouvernement, qui prévoit un plafond de 3 milliards d'euros de dette supplémentaire sur l'ensemble de la législature: cet objectif paraît-il crédible au regard de l'augmentation des charges d'intérêt et du niveau du déficit attendu dès 2026?

Abordant la question de la sous-utilisation des crédits, le député relève que le gouvernement inscrit une sous-utilisation globale d'environ 35 millions d'euros afin d'améliorer le solde de financement SEC. Il demande si l'inscription

graaig weten in welke mate die doelstelling volgens het Hof een verbetering betekent ten opzichte van een scenario waarin alles ongewijzigd blijft.

De spreker merkt positieve signalen vanuit de financiële markten. Zij ziet dat als een teken van vertrouwen in het begrotingsbeleid dat wordt gevoerd.

De heer Bernard Clerfayt benadrukt in het bijzonder de kwaliteit van de tabellen in het verslag van het Rekenhof, die volgens hem een helderder licht werpen op bepaalde onderdelen van de begroting die de regering onvoldoende heeft toegelicht. Hij hoopt dat het Hof bij de volgende begrotingsaanpassing voldoende tijd zal krijgen om een grondigere analyse te maken en dat de regering de informatie zal verstrekken die volgens het voorliggende verslag ontbreekt.

Het parlamentslid merkt op dat de recente macro-economische ontwikkelingen, met name op het vlak van rentevoeten en inflatie, zowel voor de ontvangsten als voor de uitgaven van het gewest niet zonder gevolgen zullen blijven.

De spreker gaat vervolgens in op de kritiek van het Hof op de artikelen 18 tot 22 van de ordonnantie, en op de "begrotingsruiter". Hij vraagt of die regeling verschilt ten opzichte van de vorige jaren en, zo ja, wat die verschillen dan precies inhouden.

Het Hof wijst op de mogelijke herkwalificatie van een groot bedrag aan verrichtingen die geboekt zijn onder code 8. De spreker vraagt het Hof om verduidelijking over de criteria die doorgaans worden gehanteerd om te bepalen of bepaalde uitgaven buiten de perimeter van het ESR-saldo mogen worden gehouden, ook al weet hij wel dat het Instituut voor de Nationale Rekeningen daarover dient te oordelen. Hij vindt dat een belangrijke vraag, aangezien een eventuele herkwalificatie een aanzienlijke impact zou hebben op het begrotingsevenwicht en het aangekondigde traject in het gedrang zou kunnen brengen.

De heer Bob De Brabandere wil op zijn beurt even ingaan op de investeringen die onder code 8 zijn geboekt. Hij vraagt het Rekenhof hoe groot het budgettaire risico is dat met die verrichtingen gepaard kan gaan, aangezien het Hof daar voortaan geen volledig zicht meer op zal hebben. Hij vraagt of dat risico in cijfers kan worden uitgedrukt of op zijn minst kan worden geraamd.

Hoe realistisch is het door de regering vooropgestelde schuldenlasttraject, waarbij bepaald is dat de schuld over de volledige regeerperiode met niet meer dan 3 miljard euro extra zal stijgen? Komt die doelstelling wel geloofwaardig over gelet op de stijgende rentelasten en de verwachte omvang van het tekort vanaf 2026?

Het parlamentslid merkt vervolgens op dat de regering een globale onderbenutting van kredieten ten belope van ongeveer 35 miljoen euro heeft ingeboekt om het ESR-vorderingensaldo te verbeteren. Hij vraagt of de inboeking van

d'une telle sous-utilisation comme opération budgétaire constitue, selon la Cour, une pratique saine de gestion budgétaire, ou s'il s'agit plutôt d'un mécanisme visant à améliorer artificiellement la présentation du solde.

Évoquant la centralisation des moyens informatiques, l'orateur demande comment une évaluation fiable des dépenses informatiques peut être établie alors que Brussels Connected indique ne pas disposer du détail de certaines lignes budgétaires, celles-ci étant intégrées dans une allocation globale attribuée à Paradigm. Il s'interroge en outre sur l'acceptabilité d'un système dans lequel des montants importants destinés à l'infrastructure et au fonctionnement informatiques seraient inscrits sans que le service coordinateur en connaisse précisément l'affectation. Il demande dès lors comment un tel dispositif permet de prévenir les risques de fraude ou de clientélisme dans l'attribution des marchés.

S'agissant des dépenses de personnel, l'intervenant s'interroge sur le caractère réaliste de l'économie de 50 millions d'euros attendue en 2026 au moyen d'un moratoire généralisé sur les recrutements et d'un non-remplacement des départs, au regard de l'augmentation importante des coûts de personnel observée ces dernières années. Il questionne également la possibilité d'inscrire comme économies budgétaires certaines mesures ciblées, telles que la réduction de l'absentéisme ou le plafonnement des barèmes à 29 années, et demande dans quelle mesure de telles hypothèses peuvent être considérées comme suffisamment certaines. Il s'interroge enfin sur l'évaluation des coûts liés à l'indexation salariale et aux progressions barémiques, estimés à 43 millions d'euros en 2026, et demande si cette prévision demeure suffisante au regard des perspectives d'inflation, ou si un risque subsiste que l'évolution des rémunérations annule en partie l'effort attendu en matière de personnel.

M. Elhadj Moussa Diallo estime qu'il était nécessaire que la Région dispose d'un budget de plein exercice à partir du 1^{er} avril 2026, ce qui explique selon lui le calendrier resserré.

Revenant sur la trajectoire budgétaire dans le contexte européen, l'orateur note que l'accord de coopération entre l'État fédéral et les entités fédérées, censé fixer la répartition de la norme de croissance des dépenses primaires nettes, n'est pas encore conclu. Dans ce cadre, il demande sur quelles clés de répartition se fonde la recommandation du Conseil supérieur des finances invitant la Région à réduire ses dépenses de 0,61 % en 2026.

S'agissant ensuite de la trajectoire régionale et du solde SEC, le député rappelle que la projection prend comme point de départ un déficit de 1,24 milliard d'euros correspondant au solde attendu pour 2025. Il demande si la Cour des comptes dispose déjà pour cet exercice du solde actualisé, établi par l'Institut des comptes nationaux. Il s'interroge également sur l'amélioration observée dans le tableau de la trajectoire à politique constante entre 2028 et 2029, où l'impact passerait de -82 millions d'euros à

een dergelijke onderbenutting als begrotingsverrichting volgens het Hof getuigt van een gezond begrotingsbeheer, of dat het veeleer een manier is om het saldo kunstmatig op te smukken.

De spreker heeft het vervolgens over de centralisering van de IT-middelen. Hij vraagt hoe de IT-uitgaven op een betrouwbare manier kunnen worden beoordeeld, terwijl Brussels Connected aangeeft niet over de details van bepaalde begrotingslijnen te beschikken, aangezien ze verrekend zijn in een globaal bedrag dat aan Paradigm wordt toegewezen. Hij vraagt vervolgens of het aanvaardbaar is om aanzienlijke bedragen voor de IT-infrastructure en -werking te boeken, zonder dat de coördinerende dienst de precieze toewijzing van die bedragen kent. Hij vraagt hoe een dergelijk systeem het risico op fraude of cliëntelisme bij de gunning van overheidsopdrachten kan voorkomen.

Wat de personeelsuitgaven betreft, vraagt de spreker of de verwachte besparing van 50 miljoen euro in 2026 door een algemene wervingsstop op te leggen en vertrekkend personeel niet te vervangen wel realistisch is, wetende dat de personeelsuitgaven de voorbije jaren sterk zijn toegenomen. Hij wil eveneens weten of bepaalde gerichte maatregelen, zoals het terugdringen van het ziekteverzuim of de plafonnering van de weddeschalen op 29 jaar, als budgettaire besparingen kunnen worden geboekt. Hij vraagt in hoeverre dergelijke aannames als voldoende zeker kunnen worden beschouwd. Ten slotte stelt hij nog een vraag over de inschatting van de kosten die voortvloeien uit de loonindexering en de weddeschaalverhogingen, die voor 2026 op naar schatting 43 miljoen euro zullen neerkomen. Hij vraagt of die raming voldoende is gezien de inflatievooruitzichten, of dat het risico bestaat dat de loonevolutie de geplande personeelsinspanning deels teniet zal doen.

De heer Elhadj Moussa Diallo vindt het absoluut nodig dat het gewest vanaf 1 april 2026 over een volwaardige begroting beschikt. Dat verklaart het krappe tijdsbestek waarin er wordt gewerkt.

De spreker plaatst het begrotingstraject in de Europese context. Hij merkt op dat het samenwerkingsakkoord tussen de federale overheid en de deelstaten, dat de verdeling van de groeinorm van de netto primaire uitgaven moet vastleggen, nog niet beklonken is. In dat verband vraagt hij op welke verdeelsleutels de aanbeveling van de Hoge Raad van Financiën, waarin het gewest wordt gevraagd om zijn uitgaven in 2026 met 0,61 % te verminderen, gebaseerd is.

Wat het gewestelijke traject en het ESR-saldo betreft, wijst het parlements lid erop dat de prognose uitgaat van een tekort van 1,24 miljard euro, wat overeenkomt met het verwachte saldo voor 2025. Hij vraagt of het Rekenhof voor dat boekjaar reeds beschikt over het bijgewerkte saldo, zoals opgesteld door het Instituut voor de Nationale Rekeningen. Hij stelt ook een vraag over de verbetering die zich volgens de tabel van het traject bij ongewijzigd beleid tussen 2028 en 2029 zou voltrekken. De impact zou dan

+55 millions d'euros, et souhaite connaître les éléments expliquant cette évolution.

L'orateur s'associe aux interrogations déjà formulées sur les critères susceptibles d'entraîner une requalification éventuelle de l'enveloppe d'un milliard d'euros prévue pour des prises de participation, notamment en faveur de Vivaqua, du projet Confex ou de la fondation Kanal, et sur les conséquences qu'une telle requalification pourrait avoir au regard de la nature des organismes concernés.

Comme Jamal Ikazban, le député demande à la Cour – qui estime que la dette consolidée pourrait atteindre 17,7 milliards d'euros à la fin de l'année 2026 – de préciser les hypothèses sur lesquelles elle se fonde lorsqu'elle évoque un risque d'effet «boule de neige» en matière d'endettement.

L'intervenant salue à son tour la volonté exprimée par le gouvernement de tenir compte à l'avenir des recommandations de la Cour des comptes.

M. Benjamin Dalle apprécie la qualité de l'analyse réalisée par la Cour des comptes dans des conditions difficiles et dans un délai particulièrement court. Il rappelle que cette contrainte temporelle résulte de la formation tardive du gouvernement et du choix posé par celui-ci d'aboutir rapidement à un budget de plein exercice pour 2026. Il estime que ce choix était justifié, dès lors qu'un effort structurel important doit être engagé pour relever les finances régionales. Ce calendrier resserré explique certaines imperfections dans les documents budgétaires. Le ministre a d'ores et déjà annoncé plusieurs corrections, tandis que d'autres recommandations de la Cour devront encore être mises en œuvre à l'avenir.

La Cour aboutit à un solde SEC de 978 millions d'euros, alors que le gouvernement retient un montant de 956,6 millions d'euros. Ce type de correction intervient-il fréquemment lors de l'analyse d'un projet de budget? Comment de tels écarts pourraient être évités à l'avenir?

Le député s'enquiert de la sensibilité de la dette bruxelloise à l'évolution future des taux d'intérêt et sur les conséquences que cette évolution pourrait avoir dans les prochaines années.

Abordant la question de la liquidité de la Région, l'orateur relève dans le rapport de la Cour que la ligne de crédit auprès d'ING n'a pas été prolongée et que seules subsistent certaines lignes limitées auprès de Belfius. Le gouvernement expose toutefois dans l'exposé général que des instruments ont été mis en place pour préserver une position de trésorerie confortable. Il demande dès lors à la Cour si elle considère que la position actuelle de liquidité de la Région est suffisamment robuste.

namelijk evolueren van -82 miljoen euro naar +55 miljoen euro. Hij wil graag weten welke elementen die evolutie verklaren.

De spreker sluit zich aan bij de eerder gestelde vragen over de criteria die kunnen leiden tot een eventuele herkwalificatie van de enveloppe van één miljard euro voor participaties, met name ten gunste van Vivaqua, het Confexproject of de stichting Kanal, en over de gevolgen die een dergelijke herkwalificatie gelet op de aard van de betrokken instellingen kan hebben.

Net als Jamal Ikazban vraagt het parlementslid aan het Hof – dat inschat dat de geconsolideerde schuld tegen eind 2026 zou kunnen oplopen tot 17,7 miljard euro – om te verduidelijken op welke aannames het zich baseert wanneer het spreekt over een risico op een "sneeuwbaalfect" op het gebied van de schuldenlast.

De spreker drukt op zijn beurt zijn waardering uit voor de bereidheid van de regering om in de toekomst rekening te houden met de aanbevelingen van het Rekenhof.

De heer Benjamin Dalle bedankt het Rekenhof voor de kwaliteitsvolle analyse die het in moeilijke omstandigheden en binnen een zeer korte termijn heeft gemaakt. Hij wijst erop dat die tijdsdruk het gevolg is van het feit dat de regeringsvorming zo lang aansleepte en van de keuze van de regering om snel een volwaardige begroting voor 2026 klaar te hebben. Hij vindt dat een terechte keuze, aangezien er een aanzienlijke structurele inspanning zal moeten worden geleverd om de gewestelijke financiën weer op orde te krijgen. Die strakke timing verklaart enkele onvolmaaktheden in de begrotingsstukken. De minister heeft laten weten dat er al een aantal correcties zijn aangebracht, terwijl er met andere aanbevelingen van het Hof nog aan de slag moet worden gegaan.

Het Hof komt uit op een ESR-saldo van 978 miljoen euro, terwijl de regering uitgaat van een bedrag van 956,6 miljoen euro. Komt een dergelijke correctie vaker voor bij het analyseren van een ontwerp-begroting? Hoe kunnen dergelijke verschillen in de toekomst worden vermeden?

Het parlementslid vraagt of de Brusselse schuld gevoelig is voor de toekomstige evolutie van de rentevoeten en welke gevolgen die evolutie in de komende jaren kan hebben.

Met betrekking tot de liquiditeitspositie van het gewest merkt de spreker op dat volgens het verslag van het Rekenhof de kredietlijn bij ING niet werd verlengd en dat er enkel nog een aantal beperkte kredietlijnen bij Belfius overblijven. De regering stelt in de algemene toelichting evenwel dat er instrumenten werden ingevoerd om een comfortabele cashflowpositie te vrijwaren. Hij vraagt daarom of het Rekenhof de huidige liquiditeitspositie van het gewest als voldoende robuust beschouwt.

La Cour juge erronées certaines hypothèses dans les budgets de plusieurs organismes autonomes. Le député cite en particulier le cas de Bruxelles-Propreté, pour lequel certaines recettes, notamment liées à un transfert en capital d'Hydria et à des certificats verts arrivant à échéance, paraissent surestimées. Il demande quelle est l'ampleur de ce risque et dans quelle mesure il est susceptible de fausser l'appréciation de la situation financière de la Région.

M. Fabian Maingain relève que les principales critiques formulées dans le rapport de la Cour des comptes rejoignent celles exprimées lors d'exercices budgétaires antérieurs, notamment en ce qui concerne le manque d'informations relatives aux organismes consolidés, l'insuffisance de certaines données exigées par la loi et les faiblesses de la trajectoire budgétaire, et ce, malgré un changement de gouvernement et de cadre budgétaire – ce qui semble indiquer la persistance de certaines lacunes structurelles.

Le député s'interroge sur la possibilité, compte tenu des délais très courts, d'obtenir un avis ou un rapport complémentaire si la commission en faisait la demande, afin de permettre une analyse plus approfondie avant le vote du budget en séance plénière, prévu le 27 mars 2026.

Revenant sur la question du «cavalier budgétaire», et en particulier sur le recours à l'article 22 de l'ordonnance, dont la Cour a critiqué l'opportunité. L'intervenant demande si la Cour a pu examiner la légalité d'un tel mécanisme. Quelles en sont les implications pour le contrôle démocratique de l'exécution budgétaire?

Réponses

M. Christophe Rappe, conseiller de la Cour des comptes, répond aux questions relatives aux conditions de travail de la Cour que, dans le cadre habituel, elle dispose d'un délai d'environ dix jours ouvrables pour analyser un projet de budget, délai qui a été fortement réduit en l'espèce. La principale difficulté n'a pas seulement résidé dans la charge de travail, mais surtout dans l'impossibilité pratique d'obtenir les informations nécessaires auprès des administrations, notamment dans le contexte d'une première application de la nouvelle structure budgétaire fondée sur les agrégats. Cette configuration a rendu difficile tant la formulation des questions que l'obtention de réponses dans les délais impartis.

S'agissant de la possibilité de produire un rapport complémentaire, la Cour considère cette demande irréaliste dans le calendrier actuel, en raison des contraintes administratives liées à la vérification des données, à la rédaction et à la transmission du rapport.

Het Hof voert aan dat in de begroting van verschillende autonome instellingen foutieve aannames gehanteerd zijn. Het parlementslid haalt aan dat bepaalde ontvangsten van Net Brussel uit een kapitaaloverdracht van Hydria en aflopende groenestroomcertificaten te hoog geraamd lijken. Hij vraagt hoe groot dat risico is en in welke mate dat een vertekend beeld kan geven van de financiële toestand van het gewest.

De heer Fabian Maingain stelt vast dat de belangrijkste punten van kritiek in het verslag van het Rekenhof in de lijn liggen van de opmerkingen die bij eerdere begrotingsoefeningen werden geformuleerd, namelijk dat er gegevens over de geconsolideerde instellingen ontbreken, dat sommige wettelijk vereiste gegevens in onvoldoende mate werden verstrekt en dat het begrotingstraject zwaktes vertoont. Hoewel inmiddels een nieuwe regering is aangetreden en er een nieuw begrotingskader is uitgetekend, lijkt dat te wijzen op hardnekkige structurele tekortkomingen.

Het parlementslid vraagt of het, gelet op de zeer korte termijnen, mogelijk zou zijn om op verzoek van de commissie een bijkomend advies of verslag te verkrijgen, zodat een grondigere analyse kan worden gemaakt voordat de begroting tijdens de plenaire vergadering van 27 maart 2026 ter stemming wordt gebracht.

Vervolgens wil hij het nog even hebben over de “begrotingsruiter” en het gebruik dat daarvan wordt gemaakt in artikel 22 van de ordonnantie. Het Rekenhof heeft kritiek geuit op de opportuniteit daarvan. De spreker vraagt of het Hof heeft kunnen onderzoeken in hoeverre die techniek wettelijk is. Welke gevolgen houdt die in voor de democratische controle op de begrotingsuitvoering?

Antwoorden

De heer Christophe Rappe, raadsheer bij het Rekenhof, antwoordt op de vragen over de werkomstandigheden dat het Hof normaal gezien ongeveer tien werkdagen tijd krijgt om een ontwerpbegroting te onderzoeken. Die termijn was in dit geval veel korter. De grootste moeilijkheid hield niet alleen verband met de werklast, maar ook en vooral met het feit dat het praktisch onmogelijk was om de nodige informatie te verkrijgen van de administraties, terwijl voor het eerst de nieuwe begrotingsstructuur op basis van aggregaten werd gehanteerd. Tegen die achtergrond was het moeilijk om binnen de gestelde termijnen vragen te formuleren en antwoorden te krijgen.

Binnen de huidige timing acht het Rekenhof het niet realistisch om een aanvullend verslag op te stellen, omdat daar administratief heel wat bij komt kijken om de gegevens na te trekken en vervolgens het verslag op te stellen en door te sturen.

Abordant ensuite la question des opérations inscrites sous le code 8 et du risque de requalification par l'Institut des comptes nationaux, l'orateur rappelle que cette appréciation relève de la compétence de l'Institut et qu'elle n'interviendra qu'*a posteriori*. Il précise que la qualification d'opérations financières dépend notamment du respect de conditions de marché, en particulier sur le plan du rendement. En l'absence de détails sur la nature précise des opérations et sur les conventions envisagées, la Cour n'est pas en mesure d'évaluer la probabilité d'une requalification, mais se limite à signaler l'existence d'un risque.

L'effet «boule de neige» se produit lorsque le taux implicite de la dette augmente plus rapidement que la croissance nominale du PIB, en l'occurrence pour la Région, que ses recettes, ce qui entraîne une augmentation autonome du stock de dette. Dans le cas de la Région, les conditions pourraient être réunies pour un tel phénomène, notamment en raison de l'absence d'analyse de sensibilité aux taux d'intérêt. Malgré la part importante de la dette à taux fixe, une fraction de celle-ci doit être refinancée chaque année, à laquelle s'ajoutent les nouveaux emprunts liés au déficit, ce qui expose la Région à un risque non négligeable.

S'agissant de l'article 22 et du «cavalier budgétaire», l'orateur confirme que ce mécanisme existait déjà, mais que la portée en est désormais élargie: contrairement aux exercices précédents où les possibilités de reventilation étaient limitées à certaines situations, notamment l'épuisement des crédits budgétaires. L'autorisation donnée au gouvernement couvre désormais l'ensemble des crédits, y compris les dépenses de personnel (pour lesquelles une dérogation spécifique est donnée au seul ministre de la Fonction publique). Cette extension porte atteinte au principe de spécialité budgétaire, en permettant une flexibilité très large dans l'affectation des crédits votés par le Parlement.

Concernant la réduction des frais de consultance: la Cour ne se prononce pas sur l'opportunité politique de cet objectif. Un audit spécifique sur cette question a été lancé pour la Région de Bruxelles-Capitale et sera mené au cours de l'année 2026, sur le modèle de celui mené antérieurement au niveau fédéral.

La mise en œuvre du nouveau Code des finances publiques visait à renforcer la transparence des budgets, mais plusieurs observations formulées dans le rapport de la Cour des comptes montrent que cet objectif n'est pas pleinement atteint.

M. Walter Schroons, conseiller de la Cour des comptes, précise, s'agissant de la STIB, que celle-ci prévoit, dans son propre budget, un niveau de dépenses de 833 millions d'euros, alors que le gouvernement n'a inscrit que 817 millions d'euros en crédits de liquidation. Il en résulte un écart de 16 millions d'euros, correspondant à une réduction attendue des dépenses de la STIB en 2026.

Vervolgens gaat de spreker in op de verrichtingen die geboekt zijn onder code 8 en het risico op herkwalificatie door het Instituut voor de Nationale Rekeningen. Hij wijst erop dat het Instituut bevoegd is om daar een oordeel over te vellen en dat die beoordeling pas achteraf plaatsvindt. Hij preciseert dat de kwalificatie van financiële verrichtingen onder meer afhangt van de inachtneming van de marktvoorwaarden, die onder meer verband houden met het rendement. Bij gebrek aan details over de precieze aard van de verrichtingen en de beoogde overeenkomsten kan het Rekenhof de kans op herkwalificatie niet inschatten, maar wijst het er enkel op dat het risico daarop bestaat.

Het “sneeuwbaaleffect” doet zich voor wanneer de impliciete schuldgraad sneller stijgt dan de nominale groei van het bbp, of in het geval van het gewest de ontvangsten, wat leidt tot een autonome stijging van de schuldvoorraad. Voor het gewest zouden de voorwaarden dat een dergelijk verschijnsel zich voordoet, weleens vervuld kunnen zijn, temeer omdat niet geweten is hoe gevoelig het is voor de rentevoeten. Ondanks het grote aandeel van de vastrentende schuld moet jaarlijks een deel ervan worden geherfinancierd. Daarbij komen de nieuwe leningen als gevolg van het tekort, waardoor het gewest wordt blootgesteld aan een niet te verwaarlozen risico.

Wat artikel 22 en de “begrotingsruiter” betreft, bevestigt de spreker dat dat mechanisme reeds bestond, maar dat het inmiddels ruimer wordt toegepast. Terwijl herverdeling in de vorige begrotingsjaren slechts in bepaalde situaties mogelijk was, met name wanneer de begrotingskredieten waren opgebruikt, kan de regering dat nu voor alle kredieten toepassen, inclusief de personeelsuitgaven (waarvoor een specifieke afwijking enkel aan de minister die bevoegd is voor het Openbaar Ambt, wordt toegestaan). Die uitbreiding tast het principe van de begrotingsspecialiteit aan, doordat zij een zeer ruime flexibiliteit toestaat in de aanwending van de kredieten die door het Parlement zijn goedgekeurd.

Het Hof spreekt er zich niet over uit of de beoogde vermindering van de consultancykosten politiek opportuun is. Daarover werd een specifieke audit voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest opgestart, die in de loop van 2026 zal worden uitgevoerd, naar analogie met een eerdere audit voor de federale overheid.

De invoering van de nieuwe Codex van de openbare financiën moest de begrotingen transparanter maken, maar uit verschillende opmerkingen in het verslag van het Rekenhof blijkt dat die doelstelling nog niet volledig is bereikt.

De heer Walter Schroons, raadsheer bij het Rekenhof, preciseert dat de MIVB in haar eigen begroting uitgaat van uitgaven ten belope van 833 miljoen euro, terwijl de regering slechts 817 miljoen euro aan vereffeningskredieten heeft ingeschreven. Het resultaat is een verschil van 16 miljoen euro, wat overeenstemt met een verwachte daling van de uitgaven van de MIVB in 2026.

Concernant Bruxelles-Propreté et la dotation en capital de 178,3 millions d'euros, l'orateur indique que cette opération est neutre au niveau régional, dès lors qu'elle est inscrite simultanément en dépense au sein des services du gouvernement pour un montant équivalent. Aussi estime-t-il qu'elle ne constitue pas un risque budgétaire.

Le recours à la sous-utilisation des crédits, estimée en l'espèce à 35 millions d'euros, constitue une pratique courante dans l'élaboration des budgets, qui repose sur l'hypothèse que certaines dépenses ne seront pas entièrement exécutées, notamment en raison de retards dans la mise en œuvre de politiques ou dans les recrutements. Cette estimation est généralement fondée sur des tendances historiques et peut être considérée comme raisonnablement étayée.

M. Morad El Makrini, premier auditeur-réviseur de la Cour des comptes, apporte un complément de réponse concernant la trajectoire de la dette et l'objectif de limitation de son augmentation. Selon les données figurant dans le rapport de la Cour des comptes, le budget 2025 prévoit un solde net à financer de 2,1 milliards d'euros, alors que le budget initial pour 2026 ramène ce besoin de financement à 1,6 milliard d'euros. Il en déduit que, en l'absence de mesures nouvelles, la reconduction de la situation de 2025 aurait conduit à un besoin de financement plus élevé en 2026, et donc à une augmentation plus importante de la dette. La trajectoire présentée par le gouvernement traduit, à ce stade, une réduction du besoin de financement, ce qui constitue un élément d'amélioration par rapport à un scénario inchangé.

M. Christophe Rappe, conseiller de la Cour des comptes, précise, à propos des dépenses de personnel de la STIB, que l'organisme s'est fondé sur l'exécution budgétaire de 2025 en y intégrant l'effet du moratoire sur les engagements. L'écart observé s'explique par plusieurs facteurs, notamment la neutralisation des jours de grève (4 millions d'euros), l'indexation (16 millions d'euros), la dérive barémique (6 millions d'euros), l'augmentation des chèques-repas (2 millions d'euros) et les coûts d'assurance (2,5 millions d'euros). Après prise en compte des effets du moratoire, estimés à 14,5 millions d'euros, un surcoût subsiste. La Cour des comptes s'est limitée à constater cet écart sans pouvoir en apprécier pleinement la pertinence.

Concernant la recommandation du Conseil supérieur des finances relative à la réduction de 0,61 % des dépenses primaires nettes, la Cour n'est pas en mesure de détailler immédiatement les clés de répartition utilisées et renvoie à l'avis émis en avril 2025 par le Conseil supérieur des finances.

En ce qui concerne la trésorerie, la Région dispose selon l'exposé général d'une position de liquidité importante, de l'ordre de 2 milliards d'euros, caractérisée par une évolution saisonnière, avec un premier semestre plus contraint et un second semestre amélioré, notamment en raison de la perception du précompte immobilier. Les

Wat de kapitaaldotatie van 178,3 miljoen euro voor Net Brussel betreft, stelt de spreker dat die verrichting budgettair neutraal is voor het gewest, aangezien zij voor eenzelfde bedrag tegelijk ook als uitgave is geboekt voor de diensten van de regering. Zij houdt volgens hem dan ook geen budgettair risico in.

De onderbenutting van kredieten, in dit geval geraamd op 35 miljoen euro, is een gangbare praktijk bij de opmaak van begrotingen en steunt op de aanname dat bepaalde uitgaven niet volledig zullen worden gerealiseerd, onder meer door vertragingen bij de uitvoering van het beleid of aanwervingen. De raming is doorgaans gebaseerd op ervaringen uit het verleden en kan als vrij goed onderbouwd worden beschouwd.

De heer Morad El Makrini, eerste auditeur-revisor bij het Rekenhof, geeft een aanvullend antwoord met betrekking tot het schuldtraject en de doelstelling om de stijging van de schuld te beperken. Volgens de gegevens in het verslag van het Rekenhof bedraagt het netto te financieren saldo in de begroting voor 2025 2,1 miljard euro, terwijl die financieringsbehoefte in de initiële begroting voor 2026 teruggebracht is tot 1,6 miljard euro. Zonder nieuwe maatregelen zou een voortzetting van de situatie van 2025 hebben geleid tot een hogere financieringsbehoefte en dus een grotere schuldtoename. Het door de regering voorgestelde traject duidt op een vermindering van de financieringsbehoefte en vormt in dat opzicht een verbetering ten opzichte van een ongewijzigd scenario.

De heer Christophe Rappe, raadsheer bij het Rekenhof, verduidelijkt dat de MIVB zich voor haar personeelsuitgaven heeft gebaseerd op de begrotingsuitvoering van 2025 en daarnaast ook rekening heeft gehouden met de gevolgen van de wervingsstop. Het vastgestelde verschil valt te verklaren door meerdere factoren, waaronder de neutralisatie van de stakingsdagen (4 miljoen euro), de indexering (6 miljoen euro), de baremaverhogingen (16 miljoen euro), de verhoging van de maaltijdcheques (2 miljoen euro) en de verzekeringskosten (2,5 miljoen euro). Na verrekening van het effect van de wervingsstop, geraamd op 14,5 miljoen euro, blijft een meerkost over. Het Rekenhof heeft enkel vastgesteld dat er een verschil is zonder de relevantie ervan ten volle te kunnen beoordelen.

Wat de aanbeveling van de Hoge Raad van Financiën betreft om de netto primaire uitgaven met 0,61 % te verminderen, kan het Rekenhof niet meteen toelichten van welke verdeelsleutels is uitgegaan. Het verwijst naar het advies dat de Hoge Raad van Financiën in april 2025 heeft uitgebracht.

Wat de cashflow betreft, beschikt het gewest volgens de algemene toelichting over een sterke liquiditeitspositie van om en bij de 2 miljard euro, met een seizoensgebonden evolutie: een vrij krappe situatie in de eerste helft van het jaar, maar een beter ogende situatie in de tweede helft, onder meer dankzij de inning van de onroerende

lignes de crédit existantes n'ont pas nécessairement été mobilisées et elles jouent un rôle de réserve de sécurité. À ce stade, la Cour ne formule pas d'observation particulière sur cette situation de trésorerie.

voorheffing. De bestaande kredietlijnen werden niet noodzakelijk aangesproken en fungeren als veiligheidsbuffer. Het Rekenhof formuleert in dit stadium geen bijzondere opmerkingen over de cashflowpositie.

IV. Ouverture de la discussion générale

Mme Françoise De Smedt rappelle que le budget examiné constitue le premier budget complet de la législature, après une longue période de recours aux crédits provisoires. Elle souligne que ce contexte permet enfin d'analyser les choix politiques du gouvernement.

L'oratrice fait état d'une divergence profonde d'appréciation avec le ministre quant à l'orientation générale du budget. Elle estime que celui-ci se caractérise par des coupes importantes dans les services publics, combinées à de nouvelles recettes susceptibles de peser sur les citoyens. Elle met en doute la cohérence des priorités affichées, notamment en matière de mobilité, de logement et de transition énergétique, en relevant des réductions de moyens dans plusieurs politiques ressortissant à ces domaines.

Sur le plan technique, la députée exprime des réserves quant à la solidité des recettes prévues. Elle interroge le ministre sur les hypothèses de croissance retenues, notamment en matière de droits de succession, ainsi que sur les mécanismes d'ajustement en cas de non-réalisation de ces prévisions. Elle émet des réserves sur les estimations liées à la lutte contre la fraude fiscale et met en doute la capacité de l'administration à renforcer ses missions de contrôle dans un contexte de moratoire sur les recrutements. Elle soulève en outre plusieurs questions relatives à des recettes spécifiques, telles que celles issues de la «mainmorte», des amendes liées à la LEZ ou encore des ventes immobilières, en s'enquérant de leur caractère réaliste et de leurs implications à moyen terme. Elle insiste également sur la nécessité d'un refinancement structurel de la Région et interroge le gouvernement sur ses démarches éventuelles auprès du niveau fédéral.

Abordant les économies annoncées, la députée demande des précisions sur leur répartition et leurs effets concrets, notamment sur les effectifs au sein des administrations et des organismes publics. Elle s'interroge sur la mise en œuvre du moratoire sur les recrutements, sur la définition des fonctions critiques, ainsi que sur les conséquences pour des organismes tels que la STIB ou Bruxelles-Propreté. Elle questionne également la faisabilité des économies attendues, notamment en matière de réduction de l'absentéisme.

Évoquant les nouveaux outils de gestion budgétaire annoncés, tels que la «spending review» ou le «zero-based budgeting», l'intervenante s'inquiète de leurs effets potentiels, notamment quant au risque de privilégier des critères de rentabilité à court terme au détriment de l'intérêt général.

Concernant la réduction des dépenses de consultance, l'oratrice relève une contradiction entre cet objectif et celui de réduction des effectifs publics.

IV. Opening van de algemene bespreking

Mevrouw Françoise De Smedt wijst erop dat de voorliggende begroting de eerste volwaardige begroting van deze zittingsperiode is, na een lange periode waarin gebruik werd gemaakt van voorlopige kredieten. Eindelijk kunnen de beleidskeuzes van de regering tegen het licht worden gehouden.

De spreekster verschilt grondig van mening met de minister over de algemene koers van de begroting. Zij meent dat er sterk wordt bezuinigd op de openbare diensten. Daarnaast wordt ook gezocht naar nieuwe ontvangsten op een manier die de burgers kan treffen. Zij heeft haar bedenkingen bij de consistentie van de voorgestelde beleidsprioriteiten op het gebied van mobiliteit, huisvesting en energietransitie, waar ook nog eens op bespaard wordt.

Het parlementslid heeft haar twijfels over de zekerheid van de verwachte ontvangsten. Zij vraagt de minister op welke aannames de verwachte toename van bepaalde ontvangsten, zoals de successierechten, gebaseerd is en hoe er zal worden bijgestuurd als de verwachte ontvangsten tegenvallen. Soortgelijke bedenkingen heeft zij over de geraamde opbrengsten van de bestrijding van belastingfraude. Zij denkt niet dat de overheid meer controles zal kunnen uitvoeren als er een aanwervingsstop is. Zij heeft ook vragen over welbepaalde ontvangsten, zoals die uit de dode hand, de LEZ-boetes en de verkoop van onroerende goederen. Zij vraagt zich af of die realistisch zijn en wat de impact is op middellange termijn. Voorts benadrukt zij dat het geweest een structurele herfinanciering nodig heeft. Zij wil weten of de regering eventueel stappen zal zetten naar de federale regering.

Het parlementslid vraagt meer details over de spreiding van de aangekondigde bezuinigingen en de concrete gevolgen ervan voor het personeel van de overheidsdiensten en openbare instellingen. Zij heeft eveneens vragen over de uitvoering van de aanwervingsstop, de definitie van knelpuntberoepen en de gevolgen voor de MIVB en Net Brussel. Zij vraagt in hoeverre de vooropgestelde besparingen die onder meer gehaald zouden moeten worden door het absentisme terug te dringen, haalbaar zijn.

Er worden nieuwe instrumenten voor begrotingsbeheer aangekondigd, zoals de «spending review» en «zero-based budgeting». De spreekster maakt zich zorgen over de mogelijke gevolgen daarvan. Zo is er een gevaar dat criteria voor rendabiliteit op korte termijn voorrang krijgen op het algemene belang.

De vermindering van de uitgaven voor consultancy vindt zij in strijd met het streven naar een inkrimping van het overheidspersoneel.

La crédibilité de la trajectoire budgétaire globale paraît mal assurée à l'intervenante, en particulier à cause de l'écart entre la répartition annoncée des efforts (80 % d'économies, 20 % de recettes) et la situation observée pour 2026. Elle met en garde contre l'expédient que constituent des recettes ponctuelles, notamment issues de ventes immobilières, et souligne les incertitudes qu'emportent plusieurs mécanismes budgétaires activés par le gouvernement, tels que la sous-utilisation des crédits ou le recours au code 8.

La députée s'inquiète de l'ampleur des reports de crédits et du recours à l'article 22, estimant que celui-ci pourrait affaiblir le contrôle parlementaire.

L'intervenante souhaite obtenir des précisions sur certains dossiers spécifiques, notamment le financement de Vivaqua, le maintien de crédits liés à Smart Move ou encore d'éventuels investissements dans le secteur de l'armement.

En conclusion, la députée est d'avis que le budget comporte à la fois des certitudes — des coupes affectant les services publics et certains investissements — et de nombreuses incertitudes quant à la réalisation des recettes et à l'atteinte des objectifs budgétaires.

Mme Loubna Azghoud se réjouit de l'examen du budget 2026, qu'elle présente comme une étape importante après une longue période de crédits provisoires. Elle salue la rapidité avec laquelle le gouvernement a élaboré un budget complet pour les neuf derniers mois de l'année, évitant ainsi une nouvelle séquence d'incertitude pour les acteurs bruxellois. Elle remercie également les administrations pour le travail accompli dans un délai très restreint.

La députée souligne la gravité de la situation budgétaire de la Région, marquée par une dette qu'elle qualifie d'abysmale et par un déficit important hérité des exercices précédents. Elle considère que le gouvernement prend ses responsabilités en engageant une trajectoire de retour à l'équilibre à l'horizon 2029. Elle insiste sur le fait que, dès 2026, le déficit est ramené sous le milliard d'euros, ce qu'elle présente comme une amélioration significative et un signal positif tant pour les marchés que pour les Bruxellois. En réponse aux critiques émanant de l'opposition, elle conteste l'idée d'un budget d'austérité et rappelle que la stratégie du gouvernement repose sur la rationalisation de l'administration, des subventions et de la dépense publique, ainsi que sur l'optimisation des recettes sans recourir à de nouvelles taxes.

L'intervenante interroge ensuite le ministre sur plusieurs aspects liés à la dette. Elle lui demande de confirmer l'objectif de limiter la hausse de la dette à 3 milliards d'euros d'ici 2029 et souhaite obtenir des précisions sur les leviers envisagés pour contenir la charge d'intérêts. Elle le questionne également sur les perspectives de révision de la notation financière de la Région et sur les engagements

Het begrotingstraject is volgens de spreekster in het algemeen niet geloofwaardig. Er is een verschil tussen de aangekondigde verdeling van de inspanningen (80 % bezuinigingen, 20 % inkomsten) en de situatie die voor 2026 wordt waargenomen. Zij waarschuwt voor een lapmiddel zoals eenmalige inkomsten uit de verkoop van onroerende goederen en wijst op de onzekerheden die gepaard gaan met verschillende door de regering gebruikte begrotingsmechanismen, zoals de onderbenutting van kredieten of de inboeking van verrichtingen onder code 8.

Het parlamentslid maakt zich zorgen over de omvang van de kredietoverdrachten en het gebruik van artikel 22, dat de parlementaire controle kan uithollen.

De spreekster wenst nadere informatie over enkele specifieke dossiers zoals de financiering van Vivaqua, het behoud van kredieten voor Smart Move en eventuele investeringen in de wapensector.

Tot slot is het parlamentslid van mening dat de begroting zowel zekerheden bevat – bezuinigingen op openbare diensten en bepaalde investeringen – als talrijke onzekerheden over de ontvangsten en het halen van de begrotingsdoelstellingen.

Mevrouw Loubna Azghoud is ingenomen met de bespreking van de begroting voor 2026, die zij beschouwt als een belangrijke stap na een lange periode van voorlopige kredieten. Zij prijst de snelheid waarmee de regering een volledige begroting voor de laatste negen maanden van het jaar heeft opgesteld, waardoor een nieuwe periode van onzekerheid voor de Brusselse actoren is voorkomen. Zij bedankt ook de administraties voor het werk dat ze in een zeer korte tijd hebben verricht.

Het parlamentslid onderstreept de ernst van de budgettaire toestand van het gewest, met een torenhoge schuld en een aanzienlijk tekort dat we meeslepen uit de vorige begrotingsjaren. Zij vindt dat de regering haar verantwoordelijkheid neemt door een traject te volgen dat in 2029 moet leiden tot een herstel van het begrotingsevenwicht. Zij benadrukt dat het tekort vanaf 2026 tot onder een miljard euro wordt teruggebracht. Dat is een aanzienlijke verbetering en een positief signaal voor zowel de markten als de Brusselaars. Zij verwerpt de kritiek van de oppositie dat het enkel om een bezuinigingsbegroting zou gaan. De regering volgt een strategie die erop gericht is de overheidsdiensten, de subsidies en de overheidsuitgaven te stroomlijnen en de ontvangsten te optimaliseren zonder nieuwe belastingen in te voeren.

De spreekster stelt de minister vervolgens enkele vragen over verschillende aspecten van de schuld. Zij vraagt of hij kan bevestigen dat het de bedoeling is om de stijging van de schuld tegen 2029 te beperken tot 3 miljard euro. Ook wil zij graag meer weten over de hefbomen die zullen worden ingezet om de rentelast binnen de perken te houden. Daarnaast vraagt zij of er vooruitzichten zijn op

complémentaires que le gouvernement pourrait prendre pour restaurer la confiance des marchés.

La députée développe ensuite un plaidoyer en faveur de la réforme administrative engagée par le gouvernement. Elle critique l'empilement des structures et des doublons au sein de l'administration régionale et se félicite du projet de mutualisation des fonctions de support, premier pas vers une administration plus lisible et plus efficace. Elle évoque également la rationalisation du patrimoine immobilier administratif, fondée sur une meilleure occupation des bâtiments, la mutualisation des espaces et l'amélioration de leur performance énergétique. Dans ce cadre, elle demande des précisions sur certaines provisions budgétaires liées à cette réforme administrative et sur les économies structurelles attendues de cette stratégie immobilière. Elle aborde aussi la question des dépenses informatiques, qu'elle juge excessives depuis plusieurs années, et demande quelle feuille de route le gouvernement entend suivre pour mieux coordonner les achats IT, éviter les redondances et générer des économies – sans préjudice de la nécessité de préserver un haut niveau de sécurité informatique.

Se tournant vers la Société du logement de la Région de Bruxelles-Capitale (SLRB), l'oratrice en critique la gestion. Elle déplore que l'augmentation des moyens ne se traduise pas, à son estime, par une amélioration suffisante de l'offre et de la qualité du logement social. Elle demande si la dotation de la SLRB sera davantage conditionnée à des résultats mesurables, tant en matière de création de logements que de délais de mise en chantier. Quelles seraient les conséquences d'une éventuelle requalification des montants inscrits en code 8 pour la SLRB, mais aussi pour d'autres entités comme Vivaqua, Kanal ou le projet NEO?

Abordant les recettes, la députée demande des précisions sur les ventes de bâtiments régionaux, sur les recettes attendues de certains dispositifs environnementaux, sur l'affectation des moyens fédéraux de Beliris et sur le différentiel observé entre les estimations régionales et fédérales en matière d'amendes de circulation. Elle souligne également que l'optimisation fiscale doit, pour elle, respecter des principes de médiation et ne pas pénaliser certains petits acteurs économiques de bonne foi.

Revenant sur la situation des organismes administratifs autonomes, en particulier Kanal et Bruxelles-Énergie, ainsi que sur les écarts relevés par la Cour des comptes dans les soldes budgétaires des OAA de première et de deuxième catégorie, l'oratrice demande au ministre de commenter ces corrections et d'indiquer si elles ont conduit à une adaptation des documents budgétaires.

Pour l'intervenante, ce budget forme un premier test de crédibilité pour le nouveau gouvernement. Elle affirme que son groupe soutiendra les réformes visant à simplifier,

een herziening van de kredietwaardigheid van het gewest en welke bijkomende verbintenissen de regering nog kan aangaan om het vertrouwen van de markten te herstellen.

Het parlementslid maakt vervolgens duidelijk dat zij helemaal gewonnen is voor de hervorming van de overheidsdiensten die de regering op gang zal brengen. Zij bekritiseert de opeenstapeling van overheidsdiensten met heel wat overlappingsen. Zij is verheugd over het plan om de ondersteunende functies te delen. Dat is een eerste stap naar een overzichtelijker en efficiënter bestuur. Zij verwijst ook naar het voornemen om rationeler om te springen met het gebouwenbestand van de overheid door een efficiëntere bezetting na te streven, ruimtes te delen en de energieprestaties ervan te verbeteren. Zij wil graag meer weten over bepaalde provisies in de begroting voor die administratieve hervorming en over de structurele besparingen die van die vastgoedstrategie worden verwacht. Vervolgens wil zij het hebben over de IT-uitgaven, die zij al enkele jaren als buitensporig beschouwt. Zij vraagt welk stappenplan de regering zal volgen om de IT-aankopen beter te coördineren, overlappingsen te vermijden en besparingen te realiseren, zonder afbreuk te doen aan de noodzaak om een hoog niveau van IT-beveiliging te behouden.

Het beheer van de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij lokt bij de spreekster kritiek uit. Zij betreurt dat de verhoging van de middelen niet leidt tot een voldoende verbetering van het aanbod en de kwaliteit van de sociale woningen. Zij vraagt of de dotatie voor de BGHM meer afhankelijk zal worden gemaakt van meetbare resultaten bij de bouw van woningen en op het vlak van de termijn die nodig is om bouwprojecten op te starten. Wat zouden de gevolgen zijn van een eventuele herkwalificatie van de bedragen die onder code 8 worden ingeboekt voor de BGHM, maar ook voor andere entiteiten zoals Vivaqua, Kanal of het Neo-project?

Met betrekking tot de ontvangsten vraagt het parlementslid verduidelijking over de verkoop van gebouwen van het gewest, de verwachte ontvangsten uit bepaalde milieumaatregelen, de bestemming van de federale middelen van Beliris en het verschil tussen de gewestelijke en de federale raming van de verkeersboetes. Zij benadrukt dat bij de fiscale optimalisatie de bemiddelingsprincipes in acht moeten worden genomen en dat zij kleine economische spelers die te goeder trouw handelen, niet mag benadelen.

De situatie van de autonome bestuursinstellingen zoals Kanal en Brussel-Energie, alsook de door het Rekenhof vastgestelde verschillen in de begrotingssaldi van de ABI's van eerste en tweede categorie nopen tot een reactie van de minister. De spreekster vraagt of de begrotingsstukken op dat vlak zijn aangepast.

Zij voert aan dat deze begroting een eerste geloofwaardigheidstest is voor de nieuwe regering. Haar fractie staat achter de hervormingen die erop gericht zijn te

rationaliser et rétablir l'équilibre budgétaire sans alourdir la fiscalité des Bruxellois, tout en restant attentif à la traduction concrète des engagements annoncés.

M. Stijn Bex souligne l'importance de remettre en ordre les finances régionales et affirme la volonté de son groupe de collaborer de manière constructive à cet objectif, tout en veillant à ce que l'assainissement budgétaire ne se fasse pas au détriment des politiques sociales et du soutien aux publics les plus vulnérables. Il insiste sur la nécessité de préserver certaines dépenses, notamment les subventions ayant un effet direct sur les personnes en difficulté.

Le député relève des difficultés de lisibilité du budget liées à la nouvelle méthodologie, qu'il juge peu propice à une compréhension claire des choix politiques. Il insiste également sur la nécessité, pour les prochains exercices, de permettre à la Cour des comptes de travailler dans de meilleures conditions. Il enjoint par ailleurs le gouvernement à mettre en œuvre les recommandations de la Cour, de sorte qu'elle ait à l'avenir moins de critiques sur les projets budgétaires.

L'orateur exprime des réserves quant au recours aux investissements hors budget (code 8) et au mécanisme du «cavalier budgétaire», car l'ampleur de la flexibilité accordée au gouvernement pourrait affaiblir le principe de spécialité budgétaire. Il demande au ministre de justifier ces choix et d'indiquer s'ils pourraient être revus à l'avenir.

S'agissant des dépenses, le commissaire soutient les efforts de rationalisation de l'administration, tout en s'interrogeant sur le calendrier et les coûts de mise en œuvre de ces réformes. Les gains d'efficacité ne sont pas immédiats; dès lors, les économies attendues pourront-elles être réalisées à court terme?

Le député attire l'attention sur les conséquences des réformes fédérales, notamment en matière de chômage, sur les finances communales, et s'interroge sur la capacité du budget régional à absorber ces effets. Il demande également si des efforts de rationalisation comparables seront exigés des pouvoirs locaux afin de contribuer à l'objectif global de redressement budgétaire.

Mme Zakia Khattabi souligne le caractère profondément politique du budget présenté, qu'elle analyse comme un choix assumé de retour rapide à l'équilibre budgétaire d'ici 2029. Si elle reconnaît la gravité de la situation financière de la Région, elle estime que cette trajectoire n'est pas imposée par des contraintes extérieures mais relève d'une décision politique, qu'elle juge excessive, symbolique, et en décalage avec les réalités sociales. Elle met d'ailleurs en doute la crédibilité de cette trajectoire, relevant que les efforts annoncés pour les années ultérieures reposent encore largement sur des éléments insuffisamment

vereenvoudigen, te stroomlijnen en het begrotingsevenwicht te herstellen zonder de belastingdruk op de Brusselaars te verzwaren. Zij zal de concrete uitvoering van de aangekondigde beloftes aandachtig volgen.

De heer Stijn Bex hamert op het belang om de gewestfinanciën weer op orde te krijgen. Zijn fractie wil constructief meewerken om dat doel te bereiken. De begrotingssanering mag evenwel niet ten koste gaan van het sociale beleid en de steun aan de meest kwetsbare bevolkingsgroepen. Hij benadrukt de noodzaak om bepaalde uitgaven te behouden, zoals subsidies die rechtstreeks ten goede komen aan mensen die het moeilijk hebben.

Het parlamentslid wijst erop dat de begroting moeilijk te begrijpen is als gevolg van de nieuwe gehanteerde methode, die geen duidelijk inzicht in de beleidskeuzes biedt. Hij benadrukt ook dat het Rekenhof de komende begrotingsjaren in betere omstandigheden moet kunnen werken. Hij dringt er bovendien bij de regering op aan om de aanbevelingen van het Rekenhof uit te voeren, zodat het in de toekomst minder kritiek heeft op de begrotingsontwerpen.

De spreker heeft zijn bedenkingen bij de investeringen die buiten de begroting worden gehouden (code 8) en bij het mechanisme van de begrotingsruiter, omdat de verregaande flexibiliteit die de regering wordt toegestaan, het beginsel van de begrotingsspecialiteit zou kunnen ondermijnen. Hij vraagt de minister om die keuzes te rechtvaardigen en aan te geven of ze in de toekomst kunnen worden herzien.

Wat de uitgaven betreft, staat het commissielid achter de inspanningen om de overheidsdiensten te stroomlijnen, maar hij zit nog met vragen over het tijdschema en de kosten die met de uitvoering van die hervormingen gepaard zullen gaan. De efficiëntiewinst is niet onmiddellijk. Kunnen de verwachte besparingen dan op korte termijn worden gerealiseerd?

Het parlamentslid vestigt de aandacht op de gevolgen van de federale hervormingen, vooral die inzake werkloosheid, voor de gemeentelijke financiën. Hij vraagt of die gevolgen met de gewestbegroting kunnen worden opgevangen. Hij wil ook graag weten of de plaatselijke besturen vergelijkbare stroomlijningsinspanningen zullen moeten leveren om zo bij te dragen aan de algemene doelstelling om de begroting weer in evenwicht te brengen.

Mevrouw Zakia Khattabi benadrukt het uitgesproken politieke karakter van de voorgestelde begroting, die zij interpreteert als een bewuste keuze voor een snelle terugkeer naar een begrotingsevenwicht tegen 2029. Zij erkent de ernst van de financiële toestand waarin het gewest verkeert, maar volgens haar is het voorgestelde traject niet ingegeven vanuit externe druk, maar het resultaat van een politieke beslissing die zij bestempelt als buitensporig en symbolisch en die volgens haar getuigt van een gebrek aan voeling met de sociale realiteit. Zij heeft overigens haar twijfels over de geloofwaardigheid van dat

détaillés. Elle considère que tant les mesures d'économies que les nouvelles recettes manquent de précision, ce qui, selon elle, limite la capacité du Parlement à évaluer l'incidence réelle des choix budgétaires.

La députée note que le gouvernement prévoit que la dette continuera de croître malgré l'objectif affiché de redressement et demande des projections plus complètes concernant l'évolution de la dette et de la charge d'intérêts.

La commissaire critique le recours aux opérations hors SEC (code 8), estimant qu'elles masquent la réalité de l'endettement. Elle interroge le ministre sur les échanges avec l'Institut des comptes nationaux, sur le calendrier d'évaluation de ces opérations et sur les mesures envisagées en cas de requalification.

Les recettes présentent aussi un caractère incertain, notamment en raison d'hypothèses macroéconomiques que l'oratrice juge fragiles et de divergences avec certaines estimations fédérales. Elle souligne un paradoxe entre l'objectif de retour à l'équilibre et certaines mesures fiscales susceptibles de réduire les recettes à moyen terme. Elle demande des éclaircissements sur la stratégie globale du gouvernement à cet égard.

La député évoque des incohérences entre les ambitions affichées et les moyens budgétaires, en particulier en matière d'investissements, citant notamment le cas de la STIB.

Abordant des dossiers spécifiques – la recapitalisation de Vivaqua et le financement du projet Confex – l'oratrice s'interroge sur la cohérence des choix opérés et sur les montages financiers envisagés.

L'intervenante attire l'attention sur les effets à moyen et long terme des réformes administratives et du moratoire sur les recrutements, dont elle met en cause les effets réels, sur les plans tant budgétaire qu'opérationnel.

M. Gilles Verstraeten querelle la méthode de travail retenue pour l'élaboration et l'examen du budget, qu'il considère comme précipitée et insuffisamment rigoureuse. Il estime que cette situation résulte d'un choix politique du gouvernement, comparable selon lui à la manière dont l'accord de majorité a été conclu, et regrette que ni la Cour des comptes ni le Parlement n'aient pu exercer pleinement leurs missions dans ces conditions.

Le commissaire exprime des réserves quant à la crédibilité globale du budget, en particulier en raison du recours à des mécanismes tels que le «cavalier budgétaire», qu'il interprète comme le signe d'une incertitude sur la

traject. De annoncées inspanningen voor de komende jaren berusten nog grotendeels op onvoldoende gedetailleerde elementen. Zowel de bezuinigingsmaatregelen als de nieuwe ontvangsten zijn niet nauwkeurig genoeg, waardoor het Parlement de werkelijke gevolgen van de begrotingskeuzes niet naar behoren kan beoordelen.

Het parlementslid merkt op dat de regering verwacht dat de schuld zal blijven stijgen, ook al heeft zij aangegeven het begrotingsevenwicht te willen herstellen. Zij vraagt om vollediger prognoses over de evolutie van de schuld en de rentelast.

Het commissielid bekritiseert de verrichtingen die buiten het ESR vallen (code 8), omdat die volgens haar de werkelijke omvang van de schuldenlast verhullen. Zij vraagt de minister wat er met het Instituut voor de Nationale Rekeningen besproken is, volgens welk tijdschema die verrichtingen worden beoordeeld en welke maatregelen worden overwogen in geval van herkwalificatie.

Ook de ontvangsten zijn onzeker vanwege naar haar oordeel wankel macro-economische aannames en verschillen met bepaalde federale ramingen. Het is volgens haar paradoxaal om het evenwicht te willen herstellen en tegelijk fiscale maatregelen te nemen die op middellange termijn dreigen te leiden tot een daling van de ontvangsten. Zij vraagt opheldering over de strategie die de regering voor ogen heeft.

Het parlementslid wijst erop dat de geformuleerde ambities niet passen bij de voorziene begrotingsmiddelen. Het schoentje knelt vooral op het gebied van investeringen. Denken we maar aan de MIVB.

De spreekster gaat in op een aantal specifieke dossiers – de herkapitalisatie van Vivaqua en de financiering van het Confexproject – en stelt vragen over de samenhang van de gemaakte keuzes en de vooropgestelde financiële constructies.

Zij vestigt de aandacht op de gevolgen die de hervorming van de overheidsdiensten en de wervingsstop op middellange en lange termijn zullen meebrengen. Zij trekt de werkelijke impact daarvan, zowel de budgettaire als de operationele, in twijfel.

De heer Gilles Verstraeten heeft bedenkingen bij de manier waarop de begroting is opgemaakt en wordt besproken. Hij omschrijft de gevolgde methode als overhaast en onvoldoende nauwkeurig. Hij meent dat deze situatie te wijten is aan een politieke keuze van de regering, die te vergelijken valt met de manier waarop het regeerakkoord tot stand is gekomen. Hij betreurt dat het Rekenhof, noch het Parlement in dergelijke omstandigheden hun taak ten volle kunnen uitoefenen.

Het commissielid plaatst kanttekeningen bij de algehele geloofwaardigheid van de begroting, vooral door het gebruik van mechanismen zoals de "begrotingsruiter". Een teken aan de wand, in zijn ogen, voor de wankel

solidité des prévisions. Il considère que la large flexibilité accordée au gouvernement affaiblit la portée du vote parlementaire.

Sur le fond, le député réaffirme la nécessité d'un assainissement budgétaire, tout en exprimant des doutes sur la crédibilité de la trajectoire présentée. Il évoque à cet égard la question de la dette et du risque d'effet «boule de neige» en cas de hausse des taux d'intérêt. Il demande des projections plus détaillées concernant l'évolution des taux et de la charge de la dette.

L'intervenant fait part de fortes réserves sur le recours aux opérations hors SEC (code 8): il estime que leur acceptation par l'Institut des comptes nationaux est incertaine et pourrait remettre en cause l'ensemble de la trajectoire budgétaire. Il s'interroge sur les arguments avancés pour qualifier ces opérations d'investissements et sur les risques financiers qui leur sont associés, en particulier pour des dossiers comme Vivaqua ou la SLRB.

Les économies en projet reposent largement sur les dépenses de personnel et de fonctionnement. Le député demande des précisions concrètes sur leur mise en œuvre, notamment en termes d'évolution des effectifs, de départs à la retraite non remplacés et de répartition des efforts entre les services. Il souhaite également disposer de données plus détaillées permettant d'évaluer le réalisme des économies annoncées.

L'orateur souhaite des précisions sur le financement de Beliris, sur certaines hypothèses budgétaires et sur le fonctionnement du comité de monitoring, à propos duquel il requiert davantage de transparence quant à sa composition, son rôle et ses modalités de fonctionnement, ainsi que sur l'information du Parlement.

En bref, le député doute de la solidité et de la transparence du budget présenté, tout en réaffirmant son attachement à une trajectoire de redressement budgétaire crédible.

M. Jamal Ikazban remercie l'ensemble des acteurs mobilisés dans le cadre de cet exercice budgétaire. Il rappelle le contexte particulier dans lequel ce budget intervient, après plus de 600 jours de crise politique et de recours aux crédits provisoires, et souligne qu'il permet enfin au Parlement de retrouver pleinement sa fonction démocratique d'autorisation d'un budget de plein exercice. Tout en affirmant qu'un budget ne peut être réduit à un simple exercice comptable, l'orateur est d'avis que le gouvernement a posé un premier jalon vers le redressement budgétaire de la Région. Pour son groupe, néanmoins, la stabilité budgétaire doit rester compatible avec la justice sociale et ne peut se traduire par une austérité aveugle.

betrouwbaarheid van de ramingen. Hij is de mening toegedaan dat de goedkeuring door het Parlement nog maar weinig voorstelt als we de regering zo'n ruime flexibiliteit gunnen.

Ten gronde herbevestigt het parlamentslid dat het nodig is om de begroting op orde te krijgen, maar tegelijk spreekt hij zijn twijfels uit over de geloofwaardigheid van het voorgestelde traject. Hij wil het in dat verband hebben over de schuld en het risico op een "sneeuwbaaleffect" bij stijgende rentevoeten. Hij vraagt om meer gedetailleerde prognoses te krijgen over de evolutie van de rentevoeten en de schuldenlast.

De spreker heeft ernstige bedenkingen bij het buiten het ESR houden van verrichtingen (code 8). Hij acht het onzeker of het Instituut voor de Nationale Rekeningen die wel zal aanvaarden, wat het gehele begrotingstraject op de helling zou kunnen zetten. Hij vraagt welke argumenten worden aangevoerd om die verrichtingen te beschouwen als investeringen en welke financiële risico's daarmee gepaard gaan, met name voor dossiers met betrekking tot Vivaqua en de BGHM.

De beoogde besparingen hebben grotendeels betrekking op de personeels- en werkingsuitgaven. Het parlamentslid vraagt om concreet te verduidelijken hoe dat in zijn werk zal gaan en dan meer bepaald hoe het personeelsbestand zal evolueren, medewerkers die met pensioen gaan niet zullen worden vervangen en de inspanningen verdeeld zullen worden onder de diensten. Hij zou ook graag meer gedetailleerde gegevens krijgen om te kunnen inschatten of de aangekondigde besparingen realistisch zijn.

De spreker vraagt om nadere toelichting over de financiering van Beliris, bepaalde aannames waarop de begroting is gebaseerd en de werking van het monitoringcomité. Hij wil meer duidelijkheid over de samenstelling, de rol en de werkwijze van dat comité, alsook over de manier waarop het verslag zal uitbrengen aan het Parlement.

Kort samengevat twijfelt het parlamentslid aan de soliditeit en transparantie van de voorliggende begroting. Hij herhaalt dat hij een geloofwaardig traject om de begroting weer op orde te brengen noodzakelijk acht.

De heer Jamal Ikazban bedankt iedereen die aan deze begroting heeft meegewerkt. Hij herinnert aan de bijzondere context waarin zij tot stand is gekomen, na meer dan 600 dagen van politieke crisis en gebruik van voorlopige kredieten. Hij benadrukt dat het Parlement nu eindelijk zijn democratische taak om een volwaardige begroting goed te keuren weer ten volle kan uitoefenen. De spreker stelt dat een begroting veel meer omvat dan louter boekhoudkundige ingrepen. Hij meent dat de regering een eerste stap heeft gezet om de begroting van het gewest weer op orde te brengen. Volgens zijn fractie moet budgettaire stabiliteit evenwel hand in hand blijven gaan met sociale rechtvaardigheid en mag die niet leiden tot blinde besparingen.

Ce budget intervient dans un contexte macroéconomique et institutionnel difficile, marqué à la fois par le ralentissement de la croissance et par les conséquences des décisions fédérales sur les communes et les CPAS bruxellois (en particulier les reports de charges liés aux réformes en matière de chômage, de police, de pensions et de fiscalité), dont la Région ne peut assumer seule les effets. L'autorité fédérale devrait assumer pleinement ses responsabilités. Dans ce cadre, le député salue les moyens dégagés en faveur des communes, notamment l'indexation de la dotation générale aux communes, les crédits consacrés aux infrastructures locales et sportives, ainsi que les mécanismes de prêts de trésorerie. Ces mesures constituent, selon lui, une réponse concrète aux difficultés des pouvoirs locaux.

L'intervenant met en avant les choix opérés en matière de sécurité et de secours, en particulier pour le SIAMU, dont il souligne le renforcement des effectifs et la récupération de moyens fédéraux destinés à financer du matériel et à moderniser les infrastructures. Il appelle toutefois à rester attentif à la question du financement à long terme des pensions des agents de secours, soulevée par la Cour des comptes.

Sur le plan budgétaire, le commissaire ne minimise pas l'ampleur de l'effort demandé pour ramener le déficit sous le milliard d'euros, mais affirme son soutien à la méthode retenue, fondée principalement sur la maîtrise des dépenses et, dans une moindre mesure, sur l'optimisation des recettes. Il se félicite notamment de la réduction des frais de cabinet, de la diminution des dépenses de consultance, ainsi que des mesures de recouvrement ou d'optimisation de certaines recettes fiscales. Il souligne également l'importance des leviers structurels prévus, tels que la baisse future de l'impôt des personnes physiques et le renforcement de certaines aides aux ménages.

Le commissaire met l'accent sur plusieurs priorités politiques de son groupe et salue les moyens consacrés à l'égalité, à la diversité, à la lutte contre les violences et au soutien au tissu associatif. Il souligne également l'importance du logement et de la sécurité résidentielle, ainsi que la nécessité de soutenir les classes moyennes dans un contexte de forte pression immobilière.

En matière de mobilité, l'orateur relève l'effort demandé à la STIB et appelle à la vigilance quant aux conséquences sur le personnel opérationnel. Il demande au ministre de confirmer que le moratoire sur les engagements n'affectera pas durablement la capacité de recrutement de la STIB au-delà de 2027. Il insiste aussi sur le maintien des tarifs sociaux et sur l'importance de garantir l'accessibilité des infrastructures et des services de transport, notamment

De voorliggende begroting is opgemaakt in een moeilijke macro-economische en institutionele context, waarbij hij vooral de groeivertraging wil aanstippen en de gevolgen van de federale beslissingen voor de Brusselse gemeenten en OCMW's (waarnaar allerlei lasten verschoven zijn ingevolge de hervormingen van de werkloosheid, politie, pensioenen en fiscaliteit). Het gewest kan de impact daarvan niet alleen opvangen. De federale overheid zou haar verantwoordelijkheid ten volle moeten nemen. In dat verband vindt het parlementslid het positief dat er middelen worden vrijgemaakt voor de gemeenten door de algemene dotatie aan de gemeenten te indexeren, kredieten uit te trekken voor lokale sportinfrastructuur en thesaurieleningen toe te kennen. Die maatregelen bieden volgens hem een concreet antwoord op de moeilijkheden waarmee de plaatselijke besturen te kampen hebben.

De spreker overloopt de keuzes die gemaakt zijn op het gebied van veiligheid en hulpverlening, in het bijzonder met betrekking tot de DBDMH. Het personeelsbestand van die dienst zal worden uitgebreid en er zullen federale middelen worden aangewend om materieel aan te schaffen en de infrastructuur te moderniseren. De financiering van de pensioenen van de hulpverleners op lange termijn, waar het Rekenhof op heeft gewezen, blijft volgens hem wel een belangrijk aandachtspunt.

Het commissielid wil de omvang van de gevraagde begrotingsinspanningen om het tekort terug te dringen tot minder dan een miljard euro niet minimaliseren. Hij spreekt zijn steun uit voor de gekozen aanpak, die er voornamelijk toe strekt de uitgaven onder controle te houden en, in mindere mate, de ontvangsten te optimaliseren. Hij is met name verheugd over de verlaging van de kabinetskosten, de vermindering van de uitgaven voor consultancy en de maatregelen om bepaalde fiscale inkomsten in te vorderen of te optimaliseren. Hij benadrukt tevens het belang van de geplande structurele hefbomen, zoals de toekomstige verlaging van de personenbelasting en de uitbreiding van bepaalde steunmaatregelen voor gezinnen.

Het commissielid beklemtoont een aantal beleidsprioriteiten van zijn fractie en steekt de loftrompet over de middelen die worden uitgetrokken voor gelijkheid, diversiteit, de bestrijding van geweld en de ondersteuning van de verenigingen. Voorts benadrukt hij het belang van huisvesting en woonzekerheid, evenals de noodzaak om de middenklasse te ondersteunen nu de vastgoedmarkt onder grote druk staat.

Op het vlak van mobiliteit wijst de spreker op de inspanningen die de MIVB zal moeten leveren en roept hij op om waakzaam te blijven voor de gevolgen voor het operationele personeel. Hij vraagt de minister om te bevestigen dat de wervingsstop geen blijvende gevolgen zal hebben voor de mogelijkheid voor de MIVB om na 2027 nieuw personeel aan te werven. Vervolgens dringt hij erop aan de sociale tarieven te behouden en de toegankelijkheid van de

pour les personnes à mobilité réduite et les usagers du service TaxiBus.

S'agissant de l'environnement, le député se réjouit du mécanisme mis en place pour préserver les investissements liés à l'eau, tout en attirant l'attention sur la réforme des primes à la rénovation. Il demande qu'une transition claire soit prévue pour les ménages ayant déjà introduit un dossier, afin d'éviter des effets négatifs tant pour les particuliers que pour le secteur de la rénovation.

L'orateur apporte son soutien aux objectifs de remise à l'emploi et de meilleure coordination des politiques publiques en la matière, en rappelant l'importance de la qualité de l'emploi, de la lutte contre les discriminations à l'embauche et de la protection du statut des agents ACS.

Le commissaire conclut en réaffirmant que son soutien au budget s'inscrit dans une logique de vigilance: pour lui, la rigueur budgétaire ne se justifie que si elle sert la justice sociale, sans affaiblir les services publics ni abandonner les publics les plus fragiles.

Mme Imane Belguenani souligne la nécessité de disposer rapidement d'un budget de plein exercice, estimant que le recours prolongé aux crédits provisoires n'est plus tenable, tant pour les institutions que pour les acteurs qui dépendent des financements régionaux. Elle considère que, malgré les délais très courts, l'adoption rapide d'un budget constitue la seule manière d'offrir une perspective stable aux Bruxellois et de tracer une trajectoire budgétaire crédible.

La députée insiste sur la gravité de la situation financière de la Région, marquée par un niveau élevé de dette et de déficit, et juge indispensable de rétablir une discipline budgétaire stricte. Elle se félicite dès lors que le budget ramène le déficit sous le milliard d'euros et y voit un signal important pour les marchés financiers, les établissements bancaires et, plus largement, pour la crédibilité de la Région. Elle salue à cet égard le travail du ministre et du gouvernement dans un contexte particulièrement tendu. Elle estime toutefois que cette rigueur ne signifie pas l'abandon des priorités régionales. Au contraire, elle souligne que le budget maintient, selon elle, des investissements essentiels dans plusieurs domaines jugés prioritaires. Elle met notamment en avant les moyens consacrés à la sécurité, à la propreté autour des quartiers de gare et à la lutte contre le sans-abrisme. Elle insiste aussi sur l'importance des investissements économiques, en particulier dans le projet Confex, qu'elle présente comme un levier d'attractivité internationale et de création d'emplois. En matière d'emploi, la députée soutient la volonté du gouvernement de renforcer l'accompagnement individualisé des demandeurs d'emploi, d'améliorer les formations et de mieux coordonner les différents acteurs concernés. Elle y voit un instrument

vervoersinfrastructuur en -diensten te waarborgen, vooral voor personen met beperkte mobiliteit en gebruikers van de Taxibusdienst.

Wat het begrotingsonderdeel over het leefmilieu betreft, verheugt het parlamentslid zich over het opgezette mechanisme om watergerelateerde investeringen te beschermen en vestigt hij de aandacht op de hervorming van de renovatiepremies. Hij vraagt een duidelijke overgangsregeling voor de gezinnen die al een dossier hebben ingediend, om nefaste gevolgen voor zowel de mensen zelf als voor de renovatiesector te vermijden.

De spreker steunt de doelstellingen om mensen weer aan het werk te helpen en het beleid ter zake beter te coördineren. Hij wijst erop dat het in dat verband belangrijk is om te zorgen voor kwaliteitsvolle jobs, discriminatie bij aanwerving te bestrijden en het statuut van de gesubsidieerde contractuelen te beschermen.

Afrondend benadrukt het commissielid andermaal dat hij zijn steun aan de begroting koppelt aan waakzaamheid. Hij voert aan dat begrotingsdiscipline enkel gerechtvaardigd is als die zorgt voor meer sociale rechtvaardigheid, zonder de openbare dienstverlening te verzwakken of de meest kwetsbare personen in de steek te laten.

Mevrouw Imane Belguenani benadrukt dat er snel een volwaardige begroting nodig is. Zij meent dat het noch voor de instellingen, noch voor al wie aangewezen is op gewestelijke financiering houdbaar is om nog langer gebruik te maken van voorlopige kredieten. Zij vindt dat, ondanks het uiterst krappe tijdsbestek, een snelle goedkeuring van de begroting de enige manier is om de Brusselaars stabiele vooruitzichten te bieden en een geloofwaardig begrotingstraject uit te stippelen.

Het parlamentslid wijst op de ernst van de financiële toestand van het gewest, gekenmerkt door een hoge schuldgraad en een groot tekort, waardoor zij het absoluut noodzakelijk acht om opnieuw aan te knopen met strikte begrotingsdiscipline. Zij is dan ook tevreden dat het begrotingstekort tot minder dan een miljard euro wordt herleid. Daarmee wordt volgens haar een belangrijk signaal gegeven aan de financiële markten en de banken. Het komt ook de geloofwaardigheid van het gewest ten goede. Zij looft het werk dat de minister en de regering in een bijzonder gespannen context hebben verricht. Begrotingsdiscipline betekent in haar ogen echter niet dat het gewest zijn prioriteiten moet laten varen. Integendeel. Zij benadrukt dat essentiële investeringen in verscheidene prioritaire beleidsdomeinen behouden blijven in de begroting. Zij verwijst in het bijzonder naar de middelen die worden vrijgemaakt voor veiligheid, de netheid in de omgeving van de treinstations en de strijd tegen dakloosheid. Daarnaast beklemtoont zij de omvang van de economische investeringen, meer bepaald in het Confexproject, dat volgens haar Brussel internationaal aantrekkelijker zal maken en zal zorgen voor jobs. Op het vlak van werkgelegenheid staat het parlamentslid achter het voornemen van de regering om de individuele begeleiding van werkzoekenden te versterken,

d'émancipation et de renforcement des perspectives d'avenir pour les personnes concernées. Elle souligne également l'importance des mesures en faveur du logement et du pouvoir d'achat, en particulier celles qui visent à soutenir l'accès à la propriété. S'agissant de la mobilité, elle insiste sur la nécessité d'utiliser les moyens de Beliris de manière ciblée, notamment pour la rénovation des tunnels, qu'elle considère comme une priorité ancienne qu'il convient enfin de concrétiser.

L'oratrice y insiste: la discipline budgétaire implique aussi un effort de la part du monde politique lui-même, notamment au travers d'économies sur les cabinets et les institutions.

Répondant à certaines critiques formulées par l'opposition, la députée conteste l'idée selon laquelle le budget serait déconnecté de la réalité sociale bruxelloise. Elle estime au contraire que les choix opérés traduisent une volonté de conjuguer responsabilité budgétaire et réponses concrètes à plusieurs enjeux sociaux. Elle allègue notamment à cet égard les moyens supplémentaires accordés aux communes, à la lutte contre le sans-abrisme, au décrochage scolaire et aux hôpitaux.

Relativisant les critiques relatives au recours au code 8, la députée rappelle que ce type de mécanisme a déjà été utilisé dans d'autres entités, notamment en Flandre. Elle se félicite à ce propos du rôle de surveillance plus proactif réservé au comité de monitoring.

L'intervenante interroge le ministre sur les économies attendues des fusions administratives au cours des prochaines années, d'une part, et, d'autre part, sur le différentiel constaté entre les estimations fédérales et régionales en matière d'amendes de circulation, en s'interrogeant sur la possibilité que les recettes effectives soient supérieures aux montants inscrits au budget.

M. Jonathan de Patoul reconnaît la nécessité de redresser les finances bruxelloises et rappelle que son groupe a toujours soutenu cet objectif. Il salue certaines mesures, notamment la réduction des effectifs dans les cabinets ministériels, qu'il considère comme un signal utile, tout en doutant de la capacité réelle du gouvernement à atteindre l'équilibre budgétaire annoncé.

En effet, le député estime que le budget laisse subsister trop d'incertitudes, en particulier quant à la sincérité de la trajectoire présentée. Selon lui, malgré les annonces répétées d'efforts budgétaires, la Région continuera à s'endetter, ce qui met en question la vérité du discours tenu aux Bruxellois. Certaines priorités politiques, notamment socialistes, semblent préservées, tandis que d'autres secteurs paraissent davantage fragilisés, en particulier

het opleidingsaanbod te verbeteren en de verschillende betrokken partijen beter te coördineren. Dat is bevorderlijk voor de emancipatie van de betrokkenen en moet hen ook betere toekomstperspectieven bieden. Zij benadrukt tevens het belang van de maatregelen inzake huisvesting en koopkracht, en dan vooral van de maatregelen die erop gericht zijn mensen te helpen een eigendom te verwerven. Op het vlak van mobiliteit benadrukt zij de noodzaak om de middelen van Beliris doelgericht te gebruiken en in het bijzonder aan te wenden voor de renovatie van de tunnels. Die staat al lang hoog op het prioriteitenlijstje en volgens haar is het hoog tijd om daar eindelijk werk van te maken.

De sprekerster wijst erop dat begrotingsdiscipline ook een inspanning vereist van de politiek zelf, met name door te besparen op de kabinetten en de instellingen.

Het parlementslid weerlegt de kritiek van de oppositie dat de begroting geen rekening zou houden met de sociale realiteit in Brussel. Zij vindt integendeel dat de gemaakte keuzes blijken geven van het streven om budgettaire verantwoordelijkheid te verzoenen met concrete maatregelen die een antwoord bieden op verschillende maatschappelijke uitdagingen. Zij verwijst in dat verband naar de extra middelen die worden uitgetrokken voor de gemeenten, de strijd tegen dakloosheid, schoolverzuim en de ziekenhuizen.

Het parlementslid nuanceert de kritiek op het gebruik van code 8 en geeft aan dat ook andere entiteiten, zoals Vlaanderen, van een dergelijk mechanisme gebruikmaken. Zij is dus verheugd over de proactievere toezichhoudende rol die aan het monitoringcomité is toebedeeld.

De sprekerster stelt de minister een vraag over de besparingen die worden verwacht van de samenvoeging van overheidsdiensten in de komende jaren. Zij wil ook weten hoe het zit met het vastgestelde verschil tussen de federale en de gewestelijke raming van de verkeersboetes. Zij vraagt of de effectieve ontvangsten hoger zouden kunnen uitvallen dan de begrote bedragen.

De heer Jonathan de Patoul erkent dat de Brusselse financiën weer op orde moeten worden gebracht. Zijn fractie heeft altijd achter die doelstelling gestaan. Hij laat zich positief uit over bepaalde maatregelen, zoals het voornemen om de ministeriële kabinetten het met minder personeel te laten doen. Hij vindt dat een nuttig signaal, maar tegelijk betwijfelt hij of de regering daadwerkelijk in staat zal zijn om het aangekondigde begrotingsevenwicht te bereiken.

Het parlementslid vindt namelijk dat er nog veel onzekerheid hangt rond de begroting, en in het bijzonder rond de waarachtigheid van het voorgestelde traject. Volgens hem zal het gewest ondanks de herhaaldelijk aangekondigde begrotingsinspanningen schulden blijven opbouwen. Het is maar de vraag of datgene wat aan de Brusselaars wordt verkondigd, uiteindelijk ook zal kloppen. Bepaalde politieke prioriteiten, vooral die van

l'emploi, le tourisme ou certaines administrations appelées à fonctionner avec moins de moyens.

Revenant sur les critiques de la Cour des comptes, l'orateur rappelle que celle-ci n'a pas pu exercer pleinement sa mission, faute d'informations suffisantes et de temps pour consulter les administrations. Il considère que cette situation affaiblit le débat parlementaire, d'autant plus que les articles 21 et 22 du projet d'ordonnance accordent au gouvernement une marge de reventilation très large des crédits.

L'intervenant attire également l'attention sur le risque de report de charges vers les communes. Il cite notamment les politiques de propreté, d'urbanisme et de mobilité, où il craint que des réductions de moyens régionaux ou de nouvelles contraintes n'obligent les communes à prendre le relais, avec des conséquences directes pour les citoyens.

Sur le plan économique, le député interroge le ministre au sujet des effets des évolutions récentes du contexte international, notamment sur l'inflation, et de la capacité du budget à absorber un éventuel nouveau choc, comme une seconde indexation salariale. Il demande si un ajustement budgétaire est envisagé à brève échéance et si le gouvernement est déjà en mesure de chiffrer l'incidence de ces évolutions sur les recettes et les dépenses.

L'intervenant exprime aussi des doutes sur la plausibilité de certaines hypothèses de recettes et d'emploi, compte tenu de l'écart entre l'objectif de porter le taux d'emploi à 70 % d'ici 2030 et les projections plus prudentes du Bureau du plan. Il s'interroge sur la cohérence entre cet objectif et la réduction des moyens de certains opérateurs comme Actiris ou hub.brussels.

Abordant à son tour la question du code 8, le député demande, vu le risque de requalification par l'Institut des comptes nationaux, de quelles garanties concrètes le gouvernement peut se prévaloir à ce stade et quelles solutions sont envisagées si ces opérations devaient être réintégrées dans le périmètre SEC.

L'orateur souhaite davantage d'informations sur l'évolution de la dette consolidée, sur le ratio dette-recettes et sur la stratégie de gestion de la dette adoptée par la Région, notamment au regard de la hausse des charges d'intérêts et du risque d'effet «boule de neige».

Le député sollicite des précisions sur les recettes immobilières et environnementales prévues, sur le financement de Kanal, sur les infrastructures routières et sur la délivrance accélérée des permis d'urbanisme.

L'orateur conclut en réaffirmant l'opposition de son groupe aux articles 21 et 22 du projet d'ordonnance,

de socialisten, lijken overeind te blijven, terwijl er op andere beleidsdomeinen steviger beknipt wordt, in het bijzonder werk, toerisme en bepaalde overheidsdiensten die het met minder middelen zullen moeten stellen.

De spreker komt nog even terug op de kritiek van het Rekenhof. Hij wijst erop dat het Hof zijn opdracht niet ten volle heeft kunnen uitvoeren door een gebrek aan informatie en tijd om de administraties te raadplegen. Volgens hem verzwakt dat het parlementaire debat, vooral omdat de artikelen 21 en 22 van het ontwerp van ordonnantie de regering zeer veel vrijheid geven om de kredieten te herverdelen.

Ook bestaat het risico dat lasten worden doorgeschoven naar de gemeenten, met name voor wat het beleid inzake netheid, stedenbouw en mobiliteit betreft. Hij vreest dat bezuinigingen op gewestelijke middelen of nieuwe beperkingen de gemeenten zullen dwingen het stokje over te nemen, met alle gevolgen van dien voor de burgers.

Het parlamentslid stelt de minister vragen over de economische gevolgen van de recente internationale ontwikkelingen, meer bepaald voor de inflatie, en vraagt of met de voorliggende begroting een eventuele nieuwe schok, zoals een tweede loonindexering, kan worden opgevangen. Hij vraagt of er op korte termijn een begrotingsaanpassing wordt overwogen en of de regering al in staat is om in te schatten wat de gevolgen van die ontwikkelingen voor de ontvangsten en uitgaven zullen zijn.

Hij betwijfelt of bepaalde aannames in verband met de ontvangsten en de werkgelegenheid plausibel zijn, gezien het verschil tussen de doelstelling om de werkzaamheidsgraad tegen 2030 op 70 % te brengen en de meer voorzichtige prognoses van het Planbureau. Hij vraagt zich af of die doelstelling wel te rijmen valt met de bezuinigingen bij bepaalde instanties zoals Actiris en hub.brussels.

Het parlamentslid komt op zijn beurt nog even terug op de onder code 8 geboekte verrichtingen en vraagt, gezien het risico op herkwalificatie door het Instituut voor de Nationale Rekeningen, welke concrete garanties de regering op dit moment kan bieden en welke oplossingen worden overwogen indien die verrichtingen toch in de perimeter van het ESR-saldo zouden moeten worden opgenomen.

De spreker wenst meer informatie over de evolutie van de geconsolideerde schuld, de verhouding tussen de schuld en de ontvangsten en de gewestelijke strategie voor het schuldbeheer, gelet op de stijging van de rentelasten en het risico op een "sneeuwbal effect".

Het parlamentslid vraagt verduidelijking over de verwachte ontvangsten uit vastgoed en milieumaatregelen, de financiering van Kanal, de wegeninfrastructuur en de versnelde afgifte van stedenbouwkundige vergunningen.

Tot slot herhaalt de spreker dat zijn fractie zich verzet tegen de artikelen 21 en 22 van het ontwerp van ordonnantie, die

qu'il juge contraires au principe de spécialité budgétaire et de nature à dessaisir le Parlement de son pouvoir de contrôle.

M. Bob De Brabandere déplore l'absence de rupture avec les pratiques passées, tant sur le fond que sur la méthode. La Cour des comptes notamment a, une nouvelle fois, indiqué ne pas disposer d'informations suffisantes pour mener une analyse complète, ce que le député juge préoccupant.

L'orateur s'interroge sur le rôle et l'efficacité du futur comité de monitoring annoncé par le gouvernement. Rappelant que des mécanismes de contrôle existent déjà, qui n'ont pas empêché la dégradation des finances régionales, il demande quelles garanties nouvelles sont apportées, quelle sera la composition de ce comité et en quoi son fonctionnement différera des dispositifs antérieurs.

Sur le plan budgétaire, l'intervenant se penche sur la prévision de 40 millions d'euros de recettes issues de la vente de biens immobiliers, en soulignant le manque de clarté sur les actifs concernés. Il demande également des précisions sur le projet Kanal, notamment sur les plans de la trajectoire budgétaire et des retombées économiques attendues.

Rappelant la forte croissance des dépenses de personnel ces dernières années, le député met en doute la compatibilité entre un moratoire sur les recrutements, les hausses mécaniques de coûts (indexations, ancienneté, pensions) et les nouvelles politiques annoncées qui nécessiteraient, selon lui, des ressources humaines supplémentaires. Il interroge aussi le gouvernement sur l'objectif d'économies liées à la réduction de l'absentéisme, dont il demande les modalités concrètes.

Une question liée à la précédente porte sur la réduction des dépenses de consultance: vu le risque de perte de compétences internes, comment le gouvernement compte-t-il compenser ces besoins sans nouveaux recrutements? Dans quels domaines seront réalisées ces économies?

Autre question liée: la faisabilité des politiques de propreté envisagées, dans le cadre d'un moratoire sur l'emploi, même partiellement levé pour le personnel opérationnel. L'orateur souligne, à la lumière du rapport de la Cour des comptes, les incohérences potentielles entre les ambitions affichées et les moyens disponibles.

L'intervenant considère les fusions administratives comme positives sur le principe, mais génératrices de coûts à court terme. Il s'interroge sur la capacité du gouvernement à absorber ces coûts dans un calendrier budgétaire contraint.

volgens hem in strijd zijn met het beginsel van begrotings-specialiteit en ertoe leiden dat de controlebevoegdheid van het Parlement wordt aangetast.

De heer Bob De Brabandere betreurt dat er geen breuk is met de praktijken uit het verleden, zowel inhoudelijk als wat de werkwijze betreft. Het Rekenhof gaf immers opnieuw aan niet over voldoende informatie te beschikken om een volledige analyse te kunnen maken. Dat baart het parlementslicd zorgen.

De spreker heeft vragen bij de rol en doeltreffendheid van het toekomstige monitoringcomité dat door de regering is aangekondigd. Hij merkt op dat er al controlemechanismen bestaan, die niet hebben kunnen vermijden dat de gewestelijke financiën erop achteruit zijn gegaan. Hij vraagt welke nieuwe garanties er nu worden geboden, hoe dat comité zal worden samengesteld en waarin de werking ervan zal verschillen met eerdere systemen.

Vervolgens gaat hij in op de raming van 40 miljoen euro aan ontvangsten uit de verkoop van onroerende goederen. Hij wijst erop dat niet duidelijk is over welke activa het precies gaat. Hij vraagt ook om meer duidelijkheid over het Kanalproject, en dan meer bepaald over het vooropgestelde begrotingstraject en de verwachte economische opbrengsten.

Het parlementslicd wijst op de sterke stijging van de personeelsuitgaven in de voorbije jaren en betwijfelt of een aanwervingsstop en de automatische kostenstijgingen (indexeringen, anciënniteit, pensioenen) wel te rijmen vallen met de nieuwe beleidsmaatregelen die volgens hem net extra personeel vereisen. Hij vraagt ook hoe de regering concreet van plan is te besparen door het absenteïsme te willen terugdringen.

Aansluitend daarop stelt hij een vraag over de nagestreefde vermindering van de uitgaven voor consultancy. Aangezien interne expertise verloren dreigt te gaan, wil hij weten hoe de regering die noden denkt op te vangen zonder nieuwe aanwervingen. Hij vraagt in welke domeinen die besparingen zullen worden doorgevoerd.

Daarnaast plaatst hij vraagtekens bij de haalbaarheid van de beleidsmaatregelen inzake netheid wanneer er een aanwervingsstop wordt doorgevoerd, zelfs als die gedeeltelijk wordt opgeheven voor operationeel personeel. Op basis van het verslag van het Rekenhof wijst de spreker ook op mogelijke tegenstrijdigheden tussen de vooropgestelde ambities en de beschikbare middelen.

De spreker staat in principe positief tegenover de samenvoeging van overheidsdiensten, maar die zal op korte termijn wel tot extra kosten leiden. Hij vraagt zich af of de regering die kosten wel kan opvangen binnen een strak budgettair tijdschema.

Quid de la création d'un commissaire aux drogues: quels moyens humains et financiers y seront consacrés?

Le député s'enquiert du financement du plan pour le bilinguisme, en particulier sur les moyens spécifiques alloués à la promotion du néerlandais, estimant que les objectifs annoncés devraient s'accompagner d'un effort budgétaire clair.

En conclusion, l'orateur exprime des doutes sur la cohérence globale entre les ambitions politiques affichées et les moyens budgétaires disponibles, tout en appelant à davantage de transparence et de précision.

M. Elhadj Moussa Diallo souligne d'emblée que l'adoption d'un budget de plein exercice constitue une avancée essentielle après une période prolongée de gestion peu lisible et peu soutenable sous le régime des crédits provisoires.

L'orateur rappelle que ce budget s'inscrit dans l'engagement du gouvernement de revenir à l'équilibre en 2029, selon une trajectoire reposant à 80 % sur la maîtrise des dépenses et à 20 % sur l'optimisation des recettes. Il met en avant l'amélioration du solde budgétaire et la trajectoire pluriannuelle présentée, tout en rappelant que l'endettement reste en grande partie lié aux déficits accumulés par le passé. Il souligne également la volonté du gouvernement de soutenir les pouvoirs locaux, notamment via une augmentation des dotations aux communes, et s'interroge sur une éventuelle réforme du mécanisme de répartition de ces dotations afin d'en améliorer la lisibilité.

Sur le plan européen et institutionnel, la Région s'inscrit dans un cadre contraint, notamment en matière de discipline budgétaire. Le député demande au ministre des précisions sur les projections de dépenses primaires nettes, afin de vérifier leur conformité avec les recommandations du Conseil supérieur des finances, ainsi que sur l'état des négociations avec l'autorité fédérale concernant la répartition de l'effort budgétaire entre entités.

Concernant la stratégie d'investissement et les opérations prévues via le code 8, notamment dans les domaines du logement, de l'eau et des grands projets, l'intervenant demande des précisions sur leur calendrier, en particulier pour le logement social.

La sous-utilisation budgétaire prévue (35 millions d'euros) repose-t-elle sur des éléments concrets déjà identifiés ou sur un objectif global de gestion?

Vervolgens stelt hij een vraag over de aanstelling van een drugscommissaris: hoeveel personeel en financiële middelen zullen daarvoor worden ingezet?

Tot slot wil het parlamentslid meer weten over de financiering van het tweetaligheidsplan en over de middelen die uitgetrokken zullen worden om het Nederlands te bevorderen. Hij vindt dat de aangekondigde doelstellingen ook effectief moeten worden ondersteund met de nodige budgettaire middelen.

Afrondend uit hij zijn twijfels over de algemene samenhang tussen de bekendgemaakte beleidsambities en de beschikbare middelen, en pleit hij voor meer transparantie en duidelijkheid.

De heer Elhadj Moussa Diallo benadrukt vooreerst dat de goedkeuring van een volwaardige begroting een belangrijke stap voorwaarts is, na een lange periode van voorlopige twaalfden met een weinig transparant en moeilijk houdbaar begrotingsbeheer.

De spreker benadrukt dat de voorliggende begroting aansluit bij de verbintenis die de regering is aangegaan om de begroting tegen 2029 opnieuw in evenwicht te brengen via een traject dat voor 80 % steunt op het onder controle houden van de uitgaven en voor 20 % op het optimaliseren van de ontvangsten. Hij wijst op de verbetering van het begrotingssaldo en het voorgestelde meerjarentraject, maar merkt tegelijk op dat de schuldenlast in grote mate het gevolg blijft van in het verleden opgebouwde tekorten. Hij benadrukt ook de intentie van de regering om de plaatselijke besturen te ondersteunen, onder meer door de dotaties aan de gemeenten te verhogen, en vraagt of er plannen zijn om het systeem voor de verdeling van die dotaties te hervormen om het transparanter te maken.

Op Europees en institutioneel vlak is het gewest gebonden aan een strak kader, in het bijzonder op het vlak van begrotingsdiscipline. Het parlamentslid vraagt de minister om de prognoses van de netto primaire uitgaven te verduidelijken, zodat hij kan nagaan of die in overeenstemming zijn met de aanbevelingen van de Hoge Raad van Financiën. Daarnaast wil hij graag weten hoever het staat met de onderhandelingen met de federale overheid over de verdeling van de begrotingsinspanning onder de verschillende entiteiten.

Vervolgens gaat de spreker in op de investeringsstrategie en de onder code 8 geboekte verrichtingen in verband met huisvesting, water en grote projecten. De spreker wenst meer duidelijkheid over de timing van die verrichtingen en vooral van die met betrekking tot sociale huisvesting.

Is de verwachte onderbenutting (35 miljoen euro) van het budget gebaseerd op reeds geïdentificeerde concrete elementen, of gaat het om een algemene beheersdoelstelling?

S'agissant de la dette, le député salue le plafonnement annoncé de son augmentation et demande confirmation du périmètre exact de ce plafond, notamment s'il concerne bien la dette consolidée au sens SEC.

L'orateur insiste sur la nécessité d'une mobilisation accrue des recettes, notamment via la lutte contre la fraude fiscale, l'amélioration du recouvrement et les discussions avec le niveau fédéral sur des dossiers structurels comme la «mainmorte». Quels leviers concrets seront activés dans ces domaines? Ces objectifs doivent en effet se traduire en mesures opérationnelles claires.

Le député annonce le soutien de son groupe à la trajectoire de redressement budgétaire, tout en appelant à une mise en œuvre rigoureuse, transparente et attentive aux enjeux sociaux.

M. Benjamin Dalle se félicite de la rapidité avec laquelle un budget complet a été élaboré et salue l'existence d'une trajectoire pluriannuelle ambitieuse vers l'équilibre en 2029, reposant majoritairement sur des économies.

Le député se réjouit de choix politiques assumés, notamment en matière de sécurité, de propreté et de lutte contre le sans-abrisme, mais il insiste sur un enjeu central: la restauration de la confiance, fortement entamée après la précédente législature et la longue période sans gouvernement. Cette confiance devra se reconstruire par des actes concrets, notamment via une gestion rigoureuse, sobre et crédible.

En ce qui concerne la faisabilité des réformes et de la trajectoire budgétaire, l'orateur applaudit les ambitions affichées par le gouvernement mais souligne la difficulté de leur mise en œuvre: moratoire sur les recrutements, réduction des subventions et de la consultance, rationalisation administrative. Il questionne la capacité réelle à atteindre ces objectifs, notamment sans recourir à une expertise externe. Il interroge aussi la compatibilité des efforts planifiés en 2026 avec les exigences européennes et demande des précisions sur l'évolution de la dette et de sa soutenabilité.

S'agissant de la gouvernance budgétaire et de la transparence, l'intervenant soutient les avancées en matière de discipline budgétaire: monitoring renforcé, analyses d'incidence, gestion pluriannuelle. Il insiste sur l'importance du futur comité de monitoring (dont il demande le calendrier) et sur la nécessité d'améliorer la qualité des comptes publics pour répondre aux critiques de la Cour des comptes. Il exprime toutefois des réserves sur certains mécanismes jugés peu transparents, comme les larges possibilités de réaffectation budgétaire et les opérations de type code 8, à propos desquelles il demande des garanties.

Het parlamentslid vindt het positief dat er een plafond komt voor de stijging van de schuld en vraagt of het hier wel degelijk gaat om de geconsolideerde schuld in de zin van het ESR.

De spreker benadrukt tot slot de noodzaak om de ontvangsten te optimaliseren, onder meer door fiscale fraude te bestrijden, de invordering te verbeteren en met de federale overheid overleg te plegen over structurele dossiers zoals de "dode hand". Welke concrete hefboomen zullen daarbij worden ingezet? Die doelstellingen moeten immers worden vertaald in duidelijke operationele maatregelen.

Het parlamentslid kondigt aan dat zijn fractie het voorgestelde traject om de begroting weer op orde te brengen zal steunen, maar benadrukt dat de uitvoering ervan strikt, transparant en met aandacht voor de maatschappelijke uitdagingen moet gebeuren.

De heer Benjamin Dalle verheugt zich over de snelheid waarmee een volledige begroting is opgesteld en prijst het ambitieuze meerjarentraject om in 2029 een begrotingsevenwicht te bereiken, hoofdzakelijk via bezuinigingen.

Het parlamentslid is verheugd over de doortastende beleidskeuzes, onder meer op het gebied van veiligheid, netheid en de strijd tegen dakloosheid. Hij benadrukt echter dat we voor de grote uitdaging staan om het vertrouwen te herstellen. Dat vertrouwen is na de vorige zittingsperiode en de lange periode zonder regering ernstig aangetast. Het moet worden hersteld door concrete daden, die steunen op een strikt, zuinig en geloofwaardig beheer.

Wat de haalbaarheid van de hervormingen en het begrotingstraject betreft, juicht de spreker de ambities van de regering toe. Hij benadrukt dat de uitvoering ervan best moeilijk zal zijn. Hij heeft het meer bepaald over de aanwervingsstop, de verlaging van subsidies, de vermindering van de uitgaven voor consultancy en de stroomlijning van de overheidsdiensten. Hij vraagt of die doelstellingen werkelijk bereikt zullen kunnen worden zonder een beroep te doen op externe expertise? Hij vraagt zich ook af of de voor 2026 geplande inspanningen verenigbaar zijn met de Europese eisen en vraagt om verduidelijking over de evolutie en de houdbaarheid van de schuld.

Wat het begrotingsbeheer en de transparantie betreft, steunt de spreker de vooruitgang die wordt geboekt op het gebied van begrotingsdiscipline via een versterkte monitoring, impactanalyses en een meerjarenbeheer. Hij benadrukt het belang van het toekomstige monitoringcomité (waarvan hij het tijdschema vraagt) en de noodzaak om de kwaliteit van de overheidsrekeningen te verbeteren om tegemoet te komen aan de kritiek van het Rekenhof. Hij heeft echter bedenkingen bij een aantal, volgens hem, weinig transparante mechanismen, zoals de ruime mogelijkheden om begrotingsmiddelen te herbestemmen en de onder code 8 geboekte verrichtingen, waarvoor hij aanstuurt op garanties.

Le député estime qu'il est possible d'assainir les finances sans fragiliser l'essentiel. Il soutient le maintien d'investissements dans des priorités sociales (sécurité, sans-abrisme, infrastructures), mais souhaite savoir comment le gouvernement entend concilier économies et ambitions, notamment en matière de réduction du sans-abrisme. Il insiste sur la préservation de certaines politiques clés à long terme, comme la «bilinguisation» de l'administration.

L'orateur considère ce budget comme un point de départ crédible mais encore fragile. Il soutiendra la démarche tout en restant vigilant sur son exécution. La crédibilité du gouvernement dépendra avant tout de sa capacité à concrétiser ses engagements.

M. Fabian Maingain estime que, malgré les discours, ce budget ne marque pas de véritable rupture avec les pratiques du passé. Il ironise sur la volonté affichée d'améliorer les relations avec la Cour des comptes, alors même que le manque de temps que lui a laissé le gouvernement a considérablement entravé sa capacité d'analyse.

Sur le fond, le député s'associe aux critiques récurrentes de la Cour des comptes: manque de transparence, information insuffisante, incertitudes sur les recettes, faible précision de la trajectoire pluriannuelle. Il regrette que, malgré les annonces faites durant les longues négociations, le budget reste peu documenté et déjà sujet à un ajustement annoncé, ce qui en fragilise la crédibilité.

L'orateur dénonce à son tour le recours à des mécanismes qu'il assimile à des artifices budgétaires, notamment les opérations de type code 8, qu'il considère comme une manière de présenter la situation financière sous un jour plus favorable qu'elle ne l'est réellement.

Le député sollicite des éclaircissements sur le fonctionnement réel du comité de monitoring (calendrier, modalités, utilité réelle), sur la capacité d'investissement réelle de la Région hors montages financiers, sur la crédibilité des prévisions de recettes, jugées optimistes voire «gonflées» (impôt sur les personnes physiques, taxe d'hébergement touristique, permis d'urbanisme, lutte contre la fraude), sur l'incidence des réformes fédérales, notamment sur les recettes fiscales et les charges sociales, et sur la cohérence de certaines hypothèses budgétaires.

Plus généralement, l'orateur exprime un scepticisme marqué quant à la trajectoire proposée et appelle à davantage de transparence et de réalisme. Il conclut que, à moins de réponses précises et crédibles, la confiance dans ce budget reste limitée.

Het parlamentslid meent dat het mogelijk is om de financiën opnieuw gezond te maken zonder essentiële zaken in gevaar te brengen. Hij pleit voor het behoud van investeringen in maatschappelijke prioriteiten (veiligheid, dakloosheid, infrastructuur), maar wil weten hoe de regering bezuinigingen wil verzoenen met het voeren van een ambitieus beleid, onder meer om de dakloosheid terug te dringen. Hij dringt erop aan om bepaalde belangrijke beleidsmaatregelen op lange termijn, zoals het tweetalig maken van de administraties, voort te zetten.

De spreker beschouwt de voorliggende begroting als een geloofwaardig, zij het nog broos startpunt. Hij zal de vooropgestelde aanpak steunen, maar waakzaam blijven toezien op de uitvoering ervan. De geloofwaardigheid van de regering zal in de eerste plaats afhangen van haar vermogen om haar beloften na te komen.

De heer Fabian Maingain is van mening dat de voorliggende begroting, ondanks de mooie woorden, geen echte breuk inluidt met de gebruiken uit het verleden. Hij vindt het ironisch dat de regering zegt de betrekkingen met het Rekenhof te willen verbeteren, terwijl zij het Hof veel te weinig tijd heeft gegeven om de begroting deftig tegen het licht te kunnen houden.

Ten gronde is het parlamentslid het eens met de terugkerende kritiek van het Rekenhof over een gebrek aan transparantie, onvoldoende informatie, de onzekerheid over de ontvangsten en een weinig nauwkeurig meerjarentraject. Hij betreurt dat de begroting, ondanks de beloftes die tijdens de lange onderhandelingen zijn gemaakt, maar weinig onderbouwd is en dat er nu reeds een aanpassing is aangekondigd. Dat ondermijnt de geloofwaardigheid van de begroting.

De spreker hekelt op zijn beurt het gebruik van mechanismen die hij als kunstgrepen beschouwt, met name de onder code 8 geboekte verrichtingen, die hij ziet als een manier om de financiële toestand gunstiger voor te stellen dan ze in werkelijkheid is.

Het parlamentslid vraagt nadere verduidelijking over de eigenlijke werking van het monitoringcomité (tijdschema, werkwijze, feitelijk nut), het werkelijke investeringsvermogen van het gewest buiten financiële constructies om, de geloofwaardigheid van de ontvangstenramingen, die als optimistisch of zelfs "opgeblazen" worden beoordeeld (personenbelasting, belasting op toeristische logiezen, stedenbouwkundige vergunningen, fraudebestrijding), de gevolgen van de federale hervormingen voor de fiscale inkomsten en de sociale lasten, en over de samenhang van bepaalde aannames waarop de begroting is gebaseerd.

Meer algemeen laat de spreker zich behoorlijk sceptisch uit over het voorgestelde traject en pleit hij voor meer transparantie en realisme. Hij besluit dat, tenzij er nauwkeurige en geloofwaardige antwoorden komen, zijn vertrouwen in deze begroting beperkt blijft.

Réponses

Le ministre rappelle à titre liminaire qu'un budget constitue avant tout une demande d'autorisation de dépenses adressée au Parlement et non un document détaillant d'emblée l'ensemble des modalités opérationnelles de chaque politique. Il ajoute qu'il a déposé une première note budgétaire dès le jour de sa prestation de serment, le 14 février 2026, car il estimait qu'il n'y avait pas de temps à perdre.

Répondant aux questions posées par Françoise De Smedt, le ministre indique que l'hypothèse de croissance de 2 % retenue pour certaines recettes repose sur une appréciation qu'il qualifie de prudente, fondée sur les données macroéconomiques disponibles. Il précise que cette estimation tient compte des incertitudes actuelles et qu'elle demeure, selon lui, conservatrice.

Concernant les recettes attendues de la lutte contre la fraude fiscale, l'orateur affirme que celle-ci reste une priorité absolue malgré le moratoire sur les recrutements. Le gouvernement entend surtout améliorer l'efficacité et l'efficience des services existants, plutôt que de recourir à des effectifs supplémentaires, et plusieurs actions étaient déjà engagées auparavant.

S'agissant de la «mainmorte»: le crédit correspondant vise à compenser l'immunité fiscale dont bénéficient certains bâtiments publics et diplomatiques. Les services régionaux croisent désormais de manière plus rigoureuse les listes fédérales et les données du précompte immobilier régional, ce qui a déjà permis de dégager plusieurs millions d'euros supplémentaires. Ce travail sera poursuivi afin de mieux aligner la définition du mécanisme au niveau fédéral et régional.

À propos des recettes liées à la zone de basses émissions, le ministre indique que les montants inscrits sont calculés sur la base de la législation actuelle et sur les hypothèses retenues l'année précédente, sans anticipation des effets d'une réforme future. Si les règles devaient évoluer, ces effets seraient intégrés lors d'un ajustement budgétaire.

Sur les ventes immobilières de la SLRB: les deux bâtiments déjà évoqués sont bien concernés pour 2026 et aucune autre vente avec effet budgétaire n'est actuellement prévue. Des opérations internes de transfert d'immeubles vers les sociétés immobilières de service public se produisent régulièrement, mais sans effet sur le volume global du patrimoine immobilier public.

S'agissant des ventes d'immeubles, le ministre confirme le montant de 40 millions d'euros, tout en refusant de publier à ce stade une liste exhaustive des biens concernés, estimant qu'une telle publicité affaiblirait la position de la Région vis-à-vis du marché. Il précise toutefois qu'il ne s'agit pas de bâtiments stratégiques pour les politiques publiques régionales.

Antwoorden

De minister wijst er inleidend op dat een begroting in de eerste plaats een vraag tot uitgavenmachtiging is die aan het Parlement wordt gericht, en geen document waarin de uitvoering van elke beleidslijn in detail wordt toegelicht. Hij voegt eraan toe dat hij al op de dag van zijn eedaflegging, op 14 februari 2026, een eerste begrotingsnota heeft ingediend, omdat er geen tijd te verliezen was.

In antwoord op de vragen van Françoise De Smedt geeft de minister aan dat de groei van 2 % waarvan voor bepaalde ontvangsten wordt uitgegaan, gebaseerd is op een inschatting die hij als voorzichtig bestempelt en die steunt op de beschikbare macro-economische gegevens. Hij verduidelijkt dat die raming rekening houdt met de huidige onzekerheden en naar zijn mening conservatief is.

Er is ook gevraagd naar wat de strijd tegen belastingfraude naar verwachting zal opbrengen. De spreker stelt dat die strijd een absolute prioriteit blijft, ondanks de weringsstop. De regering wil vooral de doeltreffendheid en efficiëntie van de bestaande diensten verbeteren, in plaats van een beroep te doen op extra personeel. Er werden reeds eerder initiatieven opgestart.

Het krediet voor de dode hand is bedoeld om de fiscale vrijstelling voor bepaalde openbare en diplomatieke gebouwen te compenseren. De gewestelijke diensten onderwerpen de federale lijsten voortaan aan een nauwkeurigere vergelijking met de gegevens van de gewestelijke onroerende voorheffing, wat al enkele miljoenen euro's extra heeft opgeleverd. Dat werk zal worden voortgezet om te komen tot een betere onderlinge afstemming van het systeem op federaal en gewestelijk niveau.

De minister stelt dat de ontvangsten met betrekking tot de lage-emissiezone berekend zijn op basis van de huidige wetgeving en de aannames van vorig jaar, zonder te anticiperen op de impact van een toekomstige hervorming. Mochten de regels veranderen, dan zullen de gevolgen daarvan verrekend worden in een begrotingsaanpassing.

De verkoop van de twee reeds genoemde gebouwen van de BGHM zal plaatsvinden in 2026. Er zijn momenteel geen andere verkopen met een weerslag op de begroting gepland. Interne overdrachten van gebouwen naar openbare vastgoedmaatschappijen komen regelmatig voor, maar hebben geen invloed op de totale omvang van het openbare vastgoedbestand.

De minister bevestigt het bedrag van 40 miljoen euro voor de verkoop van gebouwen, maar hij wil de volledige lijst van de gebouwen in kwestie nog niet vrijgeven, omdat hij er van uitgaat dat dat de positie van het gewest op de markt zou verzwakken. Hij verduidelijkt echter dat het niet gaat om gebouwen die van strategisch belang zijn voor het gewestelijke beleid.

Au sujet des dotations fédérales non indexées, l'intervenant rappelle qu'elles découlent de la loi spéciale de financement et que la Région ne dispose d'aucune compétence pour en modifier les paramètres. Il ajoute que, sans majorité spéciale au niveau fédéral, ces dotations ne peuvent être revues.

Passant aux dépenses, le ministre déclare, concernant les économies imposées aux cabinets, qu'une réduction moyenne de 21 % a été appliquée, avec un effort de 28 % pour le cabinet du Ministre-Président. Il précise que les compositions des cabinets étant encore en cours de finalisation, il n'est pas possible à ce stade de fournir un aperçu définitif des détachements, tout en confirmant que ce système sera maintenu. Il ajoute qu'un montant de 1,2 million d'euros est actuellement prévu pour couvrir les coûts résiduels des anciens cabinets.

S'agissant des indemnités de logement des ministres, l'orateur confirme son intention de les maintenir, précisant qu'il n'a pas changé de position sur ce point et que chaque ministre reste libre de son choix.

À propos du moratoire sur les recrutements, il explique que la notion de fonction critique a été introduite afin de garantir la continuité du service public. Il précise que le principe du moratoire vaut de manière générale en 2026, mais qu'il doit rester possible d'y déroger lorsque le bon fonctionnement des services l'exige.

L'absentéisme au sein de la fonction publique régionale atteint actuellement environ 12 %, ce qui constitue un niveau particulièrement élevé. L'objectif fixé est de le ramener à 10 % par une approche intégrée fondée sur le bien-être au travail, la prévention et la réintégration, en s'inspirant des bonnes pratiques déjà identifiées dans certaines administrations bruxelloises. Le ministre présente cet axe comme un des leviers de sa réforme de la fonction publique.

En ce qui concerne les «spending reviews» et le «zero-based budgeting», l'orateur expose qu'il ne s'agit pas, selon lui, de sélectionner quelques secteurs prioritaires, mais bien d'intégrer progressivement ces méthodes dans le pilotage courant du budget, notamment à travers un monitoring mensuel. Il précise que l'objectif est de sortir d'une logique d'exercices ponctuels pour aller vers une révision continue et systématique des dépenses.

À propos des analyses coûts-bénéfices, le ministre insiste sur le fait qu'il ne s'agit pas de raisonner uniquement en termes financiers, mais bien d'intégrer également les effets sociaux, économiques et sociétaux des politiques publiques.

La réduction des dépenses de consultance ne vise pas seulement la consultance *stricto sensu*, mais aussi les frais d'études et les frais juridiques. Une circulaire a été adoptée

Wat de niet-geïndexeerde federale dotaties betreft, herinnert de spreker eraan dat die voortvloeien uit de bijzondere financieringswet en dat het gewest niet bevoegd is om de parameters ervan te wijzigen. Hij voegt eraan toe dat die dotaties niet zonder een bijzondere meerderheid op federaal niveau kunnen worden herzien.

Wat de uitgaven betreft, verklaart de minister dat de kabinetten het gemiddeld met 21 % minder zullen moeten stellen. Van het kabinet van de minister-president wordt een inspanning van 28 % gevraagd. Aangezien de kabinetten nog niet helemaal samengesteld zijn, is het niet mogelijk om nu al een definitief overzicht van de detacheringen te geven. Hij bevestigt wel dat dat systeem toegepast zal blijven worden. Hij voegt eraan toe dat momenteel een bedrag van 1,2 miljoen euro is uitgetrokken om de resterende kosten van de voormalige kabinetten te dekken.

De spreker bevestigt zijn voornemen om de woontoelage voor de ministers te behouden. Hij heeft zijn standpunt daarover niet gewijzigd. Elke minister blijft vrij in zijn keuze.

Met betrekking tot de wervingsstop legt hij uit dat het begrip knelpuntberoep werd ingevoerd om de continuïteit van de openbare dienstverlening te waarborgen. In 2026 geldt in beginsel een algemene wervingsstop, maar het moet mogelijk blijven om daarvan af te wijken wanneer dat met het oog op de goede werking van de diensten vereist is.

Het ziekteverzuim in de gewestelijke ambtenarij bedraagt momenteel ongeveer 12 %, wat bijzonder hoog is. Er is als doel vooropgesteld om dat percentage te verlagen tot 10 % door middel van een geïntegreerde aanpak die gebaseerd is op welzijn op het werk, preventie en re-integratie, waarbij wordt voortgebouwd op de goede praktijken die bepaalde Brusselse overheidsdiensten nu al toepassen. De minister bestempelt die pijler als een van de hefboomen van zijn hervorming van het openbaar ambt.

Met betrekking tot de «spending reviews» en de «zero-based budgeting» legt de spreker uit dat het niet de bedoeling is om enkele prioritaire beleidsdomeinen te selecteren, maar wel om die praktijken op grond van een maandelijkse monitoring geleidelijk op te nemen in het gangbare begrotingsbeheer. Het komt erop aan af te stappen van occasionele controles en in plaats daarvan de uitgaven voortdurend en stelselmatig tegen het licht te houden.

Wat de kosten-batenanalyses betreft, benadrukt de minister dat het niet de bedoeling is om uitsluitend naar de cijfers te kijken, maar dat er ook aandacht moet zijn voor de sociale, economische en maatschappelijke gevolgen van het overheidsbeleid.

De vermindering van de uitgaven voor consultancy slaat niet alleen op consultancy in de enge betekenis van het woord, maar ook op studiekosten en juridische kosten. Er is een

afin que chaque administration identifie l'ensemble des besoins prévus en 2026. Ces besoins seront ensuite évalués à l'aune des priorités politiques et de l'existence éventuelle de compétences déjà disponibles en interne. À la question relative à l'absence d'inventaire global des frais de consultance, l'orateur répond que cette notion est évolutive et dépend des projets en cours. Il justifie ainsi le recours à une approche dynamique, fondée sur l'identification annuelle des besoins, plutôt qu'à un inventaire figé du passé.

À propos de la sous-utilisation des crédits: compte tenu du très grand nombre de lignes budgétaires et de leur précision, une sous-utilisation naturelle existe toujours. Le gouvernement a limité cette sous-utilisation à 35 millions d'euros, soit 0,5 % des dépenses, ce que l'orateur présente comme un niveau particulièrement prudent au regard des exécutions passées.

La limite de 3 milliards d'euros d'endettement direct supplémentaire sur la législature couvre 2 milliards d'euros liés au déficit budgétaire et 1 milliard d'euros lié aux investissements stratégiques. Le coût de cet endettement est déjà intégré dans la trajectoire pluriannuelle.

S'agissant du risque de requalification des opérations inscrites en code 8, le ministre reconnaît que ce risque existe, tout en rappelant qu'il s'agit d'un risque *ex post* qui peut apparaître plusieurs années plus tard. Le gouvernement a cherché à structurer les opérations avec prudence et il les présentera à l'Institut des comptes nationaux. En tout état de cause, les conséquences éventuelles d'une requalification ont été anticipées dans la trajectoire budgétaire. Le gouvernement a intégré à la fois le coût d'intérêts de ces opérations et une marge suffisante dans la trajectoire régionale par rapport au cadre du Conseil supérieur des finances, de sorte qu'une éventuelle requalification ne remettrait pas en cause l'équilibre visé en 2029.

Mme Zakia Khattabi interrompt le ministre pour relever que la charge d'intérêts existerait de toute manière, que les opérations soient ou non requalifiées.

Le ministre acquiesce partiellement, tout en ajoutant que, si les montages en code 8 n'étaient pas possibles, certaines opérations ne seraient vraisemblablement pas réalisées.

Revenant ensuite sur l'article 22, l'intervenant défend ce mécanisme de reventilation en soulignant qu'il est, selon lui, plus transparent que le recours à d'importantes provisions globales. Il affirme qu'il permet un contrôle parlementaire complet, puisque chaque utilisation doit être communiquée au Parlement et à la Cour des comptes.

À propos de Vivaqua, l'orateur est d'avis que la situation actuelle résulte d'une gestion antérieure du dossier qu'il juge déficiente. Il explique que l'intervention régionale

omzendbrief goedgekeurd om ervoor te zorgen dat elke overheidsdienst alle behoeften voor 2026 in kaart brengt. Die behoeften zullen vervolgens worden beoordeeld in het licht van de beleidsprioriteiten en de eventuele aanwezigheid van reeds intern beschikbare knowhow. Op de vraag waarom een algemeen overzicht van die kosten ontbreekt, antwoordt de spreker dat consultancy een evolutief begrip is en afhangt van de lopende projecten. Hij rechtvaardigt de keuze voor een dynamische aanpak die gebaseerd is op een jaarlijkse inventarisatie van de behoeften in plaats van op een onwrikbaar overzicht uit het verleden.

Met betrekking tot de onderbenutting van de kredieten merkt hij op dat er gezien het zeer grote aantal begrotingslijnen en de nauwkeurigheidsgraad daarvan altijd sprake is van een natuurlijke onderbenutting. De regering heeft die onderbenutting beperkt tot 35 miljoen euro, ofwel 0,5 % van de uitgaven, wat volgens de spreker in vergelijking met eerdere uitvoeringen een bijzonder voorzichtige inschatting is.

De directe schuldenlast mag tijdens deze regeerperiode met niet meer dan 3 miljard euro toenemen. Dat bedrag omvat 2 miljard euro als begrotingstekort en 1 miljard euro voor strategische investeringen. De kosten van die schulden zijn al verrekend in het meerjarentraject.

De minister erkent dat het risico bestaat dat verrichtingen die geboekt zijn onder code 8, worden geherkwalificeerd, maar dat risico stelt zich pas nadien en kan pas jaren later aan de oppervlakte komen. De regering heeft gepoogd de verrichtingen zorgvuldig te structureren en zal die voorleggen aan het Instituut voor de Nationale Rekeningen. In het begrotingstraject is in ieder geval al rekening gehouden met de mogelijke gevolgen van een herkwalificatie. De regering heeft de rentekosten van die verrichtingen verrekend en in het gewestelijke traject een buffer opgenomen die voldoende groot is ten opzichte van het door de Hoge Raad van Financiën vastgestelde ijkpunt, zodat een eventuele herkwalificatie het voor 2029 nagestreefde evenwicht niet in het gedrang zou brengen.

Mevrouw Zakia Khattabi onderbreekt de minister en wijst hem erop dat de rentelast er hoe dan ook zou zijn, ongeacht of de verrichtingen al dan niet worden geherkwalificeerd.

De minister is het daar deels mee eens, maar voegt eraan toe dat, indien de constructies onder code 8 niet mogelijk zouden zijn, bepaalde verrichtingen waarschijnlijk niet zouden worden uitgevoerd.

De spreker gaat vervolgens in op artikel 22. Hij is voorstander van het systeem om kredieten te herverdelen, omdat dat volgens hem transparanter is dan het gebruik van grote globale provisies. Het Parlement kan dat volledig controleren, aangezien elk gebruik aan het Parlement en het Rekenhof moet worden gemeld.

Wat de huidige situatie bij Vivaqua betreft, is de spreker van mening dat die het gevolg is van een gebrekkig beheer in het verleden. Het gewest treedt op om de financiële

viser à restaurer la stabilité financière de l'opérateur, via un apport d'actifs provenant d'Hydria et une augmentation de capital destinée à lui permettre de poursuivre ses missions. Il présente cette intervention comme indispensable à la préservation d'un service public essentiel.

Concernant Smart Move, les crédits prévus n'ont pas été utilisés mais ont été maintenus au budget, dans l'attente d'informations plus précises sur un éventuel montage interrégional auquel Bruxelles pourrait participer.

À propos d'éventuels investissements dans les technologies liées aux drones, l'orateur précise qu'aucun crédit spécifique de ce type n'a été prévu dans le budget qu'il présente et renvoie la question au ministre compétent.

S'agissant de la dette et du financement: la Région a obtenu un accord de principe pour une ligne de crédit supplémentaire de 258 millions d'euros et œuvre parallèlement à développer d'autres instruments afin d'augmenter sa flexibilité sur les marchés. L'appétit des institutions financières pour la Région semble repartir progressivement, ce que l'orateur attribue au sérieux du travail engagé. Il ajoute que la stratégie de financement reste prudente, notamment grâce à une limitation du risque de refinancement et au maintien d'une position de trésorerie élevée.

La ministre a rencontré récemment des représentants de l'agence Standard & Poor's, dans le cadre d'un premier échange depuis son entrée en fonction. Il indique que les thèmes de la trajectoire budgétaire, de la dette et des réformes ont été abordés, sans pouvoir en détailler le contenu. Il ajoute que la prochaine révision de la notation est attendue à la fin du mois de mars 2026 et se dit relativement confiant dans une stabilisation, voire une amélioration de la notation.

La provision de 5 millions d'euros liée aux fusions administratives est bien destinée à accompagner les premières étapes de mise en œuvre de la réforme transversale de certaines fonctions de support au sein de l'administration. Cette enveloppe financera notamment la conduite du changement, certaines intégrations informatiques et l'optimisation de processus. Cette approche procède d'un mécanisme tournant, dans lequel les premiers gains doivent permettre de financer la poursuite de la réforme.

Sur l'optimisation du patrimoine immobilier administratif, l'orateur indique qu'un objectif d'économie de plusieurs millions d'euros a été fixé. Il souligne, à titre d'exemple, que son propre cabinet a déménagé vers la tour Iris afin de réduire les loyers et de se rapprocher de l'administration, dans une logique de «practice what you preach».

S'agissant des dépenses informatiques, le ministre reconnaît que leur usage budgétaire n'est pas encore pleinement

stabilité van de watermaatschappij te herstellen door activa in te brengen die afkomstig zijn van Hydria en een kapitaalverhoging door te voeren waardoor zij haar opdrachten kan blijven uitvoeren. Die ingreep is absoluut nodig om een essentiële openbare dienst te behouden.

De geboekte kredieten voor Smart Move werden niet gebruikt, maar zijn in de begroting behouden gebleven, in afwachting van meer informatie over een eventuele intergewestelijke formule waaraan Brussel zou kunnen deelnemen.

Wat eventuele investeringen in dronetechnologieën betreft, geeft de spreker aan dat daarvoor geen specifieke kredieten zijn opgenomen in de voorliggende begroting. Hij speelt de vraag door naar de bevoegde minister.

Wat de schuld en de financiering betreft, heeft het gewest een principeakkoord gekregen voor een bijkomende kredietlijn van 258 miljoen euro. Het gewest werkt tegelijkertijd aan de ontwikkeling van andere instrumenten om zijn flexibiliteit op de markten te vergroten. De financiële instellingen hebben geleidelijk weer een goed oog in het gewest, wat de spreker toeschrijft aan het ernstige werk dat geleverd is. Hij voegt eraan toe dat gekozen is voor een voorzichtige financieringsstrategie door het herfinancieringsrisico te beperken en een sterke kaspositie te behouden.

De minister heeft onlangs vertegenwoordigers van het ratingbureau Standard & Poor's ontmoet voor een eerste gesprek sinds zijn aantreden. Hij geeft aan dat daarbij thema's als het begrotingstraject, de schuld en hervormingen aan bod zijn gekomen, maar hij kan geen verdere inhoudelijke details geven. Hij voegt eraan toe dat de volgende herziening van de rating eind maart 2026 wordt verwacht en zegt er redelijk veel vertrouwen in te hebben dat de kredietwaardigheid behouden zal blijven of misschien zelfs zal worden verbeterd.

De provisie van 5 miljoen euro voor de samenvoeging van overheidsdiensten dient om de eerste uitvoeringsfasen van de overkoepelende hervorming van bepaalde ondersteunende functies binnen de administratie in goede banen te leiden. Met dat budget zullen onder meer de veranderingsprocessen, bepaalde IT-integraties en de procesoptimalisatie worden bekostigd. Die aanpak steunt op een doorgeefstelsel, waarbij de eerste opbrengsten worden aangewend om de volgende fasen van de hervorming te financieren.

Wat de optimalisatie van de kantoorgebouwen van de overheid betreft, geeft de spreker aan dat een besparingsdoelstelling van meerdere miljoenen euro's is vastgesteld. Hij wijst er bijvoorbeeld op dat zijn eigen kabinet naar de Iris Tower is verhuisd om de huurkosten te drukken en dicht bij de administratie te zijn, of zoals de leuze luidt: «practice what you preach».

Wat de IT-uitgaven betreft, erkent de minister dat er nog geen volledige onderlinge overeenstemming is in het

harmonisé entre administrations et organismes, malgré l'existence d'un agrégat spécifique dans la nouvelle codification budgétaire. Il affirme que l'objectif est désormais de mutualiser davantage les systèmes, de mieux coordonner les achats, d'éviter les doublons de licences et de plateformes, et d'évaluer chaque projet informatique via une analyse coûts-bénéfices. Il ajoute que la numérisation et le recours encadré à l'intelligence artificielle doivent aussi contribuer à améliorer l'efficacité du service public dans un contexte de contrainte sur l'emploi public. Il chiffre à 30 millions d'euros les économies attendues dans le domaine IT à l'horizon 2029, tout en soulignant que la cybersécurité restera une priorité absolue.

À propos de la SLRB, l'orateur annonce une réforme en profondeur du secteur du logement social. Il affirme que le financement public sera davantage conditionné à des objectifs concrets, notamment en matière de rénovation et de création de logements, et que l'allocation régionale de solidarité sera réformée. Le gouvernement ne demande pas un chèque en blanc, mais prend l'engagement de réaliser le calendrier de rénovation et de construction comme prévu.

Les 50 millions d'euros en provenance de Beliris seront exclusivement affectés à la rénovation des tunnels, ponts et viaducs, conformément à l'accord de gouvernement. Les crédits consacrés à ces infrastructures progressent fortement dès cette année.

S'agissant des amendes de circulation: la Région a adopté une approche prudente dans l'inscription des recettes, approche qui s'est révélée justifiée puisque les prévisions fédérales ont entre-temps été revues à la baisse.

À propos de Kanal, le ministre réaffirme qu'il s'agit d'une entité budgétairement neutre mais devant néanmoins être consolidée. Il évoque une confusion entre ces deux notions pour expliquer l'absence de budget détaillé parmi les documents transmis, et indique que le budget de Kanal sera intégré à la prochaine étape budgétaire.

Le ministre répond ensuite aux questions de Stijn Bex.

L'orateur partage le constat d'une lisibilité difficile de la nouvelle présentation des budgets imposée par le nouveau Code des finances publiques. Il se dit disposé à discuter avec le Parlement d'éventuelles améliorations de forme, estimant que le budget doit d'abord être un outil utile aux parlementaires.

Le ministre exprime la volonté de permettre à l'avenir à la Cour des comptes et au Parlement de disposer de délais plus confortables. Il souligne toutefois que la situation rencontrée cette année résulte directement de la formation tardive du gouvernement, ajoutant qu'il aurait personnellement préféré qu'un gouvernement soit

gebruik van de budgetten door de overheidsdiensten en bestuursinstellingen, ook al is in de nieuwe begrotingscodex een specifiek aggregaat opgenomen. Hij stelt dat het voortaan de bedoeling is om de systemen meer te delen, de aankopen beter te coördineren, overlappende licenties en platformen te vermijden en elk IT-project te beoordelen aan de hand van een kosten-batenanalyse. Hij voegt eraan toe dat de digitalisering en een gereguleerd gebruik van artificiële intelligentie mee moeten zorgen voor een efficiëntere openbare dienstverlening, zeker in het licht van de wervingsstop waaraan de overheid als werkgever nu gebonden is. Hij raamt de verwachte besparingen op het vlak van IT tegen 2029 op 30 miljoen euro, maar benadrukt dat cyberbeveiliging een topprioriteit blijft.

Wat de BGHM betreft, kondigt de spreker een ingrijpende hervorming van de sociale huisvestingssector aan. Hij stelt dat de financiering door de overheid in grotere mate afhankelijk zal worden gesteld van concrete doelstellingen, in het bijzonder op het vlak van renovatie en woningbouw, en dat de gewestelijke solidariteitstoelage zal worden hervormd. De regering vraagt niet om een blanco cheque, maar verbindt zich ertoe het vooropgestelde tijdschema voor renovatie- en bouwwerken na te komen.

Het bedrag van 50 miljoen euro van Beliris zal uitsluitend worden aangewend voor de renovatie van de tunnels, bruggen en viaducten, zoals bepaald is in het regeerakkoord. De kredieten voor die infrastructuur gaan vanaf dit jaar sterk de hoogte in.

Wat de verkeersboetes betreft, heeft het gewest bij het inboeken van de ontvangsten een behoedzame aanpak gehanteerd, wat gerechtvaardigd bleek aangezien de federale ramingen inmiddels naar beneden zijn bijgesteld.

Wat Kanal betreft, benadrukt de minister nogmaals dat het om een begrotingsneutrale entiteit gaat, die niettemin moet worden geconsolideerd. Hij wijst erop dat verwarring tussen de twee begrippen ertoe geleid heeft dat in de bezorgde stukken een gedetailleerde begroting ontbreekt. Hij kondigt aan dat de begroting van Kanal in de volgende begrotingsfase zal worden toegevoegd.

Vervolgens beantwoordt de minister de vragen van Stijn Bex.

De spreker is het eens met de vaststelling dat de nieuwe begrotingsweergave, zoals de nieuwe Codex van de openbare financiën die voorschrijft, moeilijk leesbaar is. Hij zegt bereid te zijn om met het Parlement te overleggen over eventuele vormelijke verbeteringen, aangezien hij van mening is dat de begroting eerst en vooral een instrument ten dienste van de parlementsleden is.

De minister zegt dat hij het Rekenhof en het Parlement in de toekomst hun werk binnen comfortabelere termijnen wil kunnen laten doen. Hij benadrukt echter dat de situatie dit jaar het rechtstreekse gevolg is van de laattijdige regeringsvorming. Hij had zelf liever gehad dat er al veel eerder een regering was. Hij legt uit dat hij het uitgesloten

constitué beaucoup plus tôt. Il explique qu'il lui paraissait néanmoins impossible de proposer de nouveaux crédits provisoires alors que les attentes étaient fortes quant à l'adoption rapide d'un budget complet.

Un calendrier ambitieux est prévu pour mener les réformes administratives, avec notamment la mise en place d'une première structure de support transversale dès le 1^{er} janvier 2027. L'orateur reconnaît que ce calendrier est exigeant mais estime que cette réforme est réalisable à condition que chacun y contribue loyalement. Il ajoute que des «quick wins» devront être obtenus dès 2026, tandis que les effets plus profonds de rationalisation devraient se matérialiser à partir de 2027.

S'agissant de l'incidence des réformes fédérales sur les communes, notamment de la limitation dans le temps des allocations de chômage, le ministre souligne que la Région ne peut assumer seule les conséquences de décisions prises à d'autres niveaux de pouvoir. Il rappelle toutefois les moyens supplémentaires prévus pour les communes et certains secteurs, comme les hôpitaux, tout en reconnaissant ne pas pouvoir garantir que ces moyens compenseront l'ensemble des reports de charges. Il juge en outre politiquement dangereux que la Région se présente comme devant assumer structurellement les manquements d'autres niveaux de pouvoir.

Sur la question d'éventuels gains d'efficacité attendus des communes, l'orateur renvoie vers le ministre compétent pour les Pouvoirs locaux, tout en précisant qu'aucun effet budgétaire de ce type n'a été intégré dans la présente trajectoire régionale.

Le ministre qualifie la lutte contre le sans-abrisme de priorité absolue, affirmant qu'il est inacceptable qu'un enfant dorme dans la rue sous la responsabilité de la puissance publique. Il se dit dès lors satisfait que le gouvernement ait clairement identifié cet enjeu comme l'une de ses priorités.

Répondant aux questions de Zakia Khattabi, le ministre revient d'abord sur l'idée selon laquelle la trajectoire budgétaire relèverait d'un choix politique «symbolique». Il reconnaît que les symboles jouent un rôle en politique, mais affirme que la trajectoire retenue répond surtout à un impératif de crédibilité financière et politique pour la Région. Il dit avoir des difficultés à comprendre certaines critiques qui dénoncent simultanément une trajectoire trop rigoureuse et le maintien d'un endettement trop élevé.

Mme Zakia Khattabi l'interrompt pour préciser que son reproche ne porte pas sur le recours aux investissements hors SEC, qu'elle dit avoir toujours soutenu, mais sur le contraste entre les positions que le ministre défendait auparavant et la trajectoire qu'il porte aujourd'hui.

achtte om opnieuw voorlopige kredieten voor te stellen, aangezien reikhalzend werd uitgekeken naar de snelle goedkeuring van een volwaardige begroting.

Er is een ambitieus tijdschema opgesteld om de hervorming van de overheidsdiensten uit te voeren. Op 1 januari 2027 zal een eerste overkoepelende ondersteunende structuur worden opgezet. De spreker erkent dat het tijdschema strak is, maar meent dat de hervorming tot een goed einde kan worden gebracht, mits iedereen er loyaal aan meewerkt. Hij voegt eraan toe dat er vanaf 2026 al enkele “quick wins” merkbaar zullen zijn. Vanaf 2027 zou de stroomlijning dan ingrijpendere gevolgen moeten teweegbrengen.

Met betrekking tot de gevolgen die de gemeenten zullen ondervinden van de federale hervormingen, met in het bijzonder de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd, benadrukt de minister dat het gewest niet alleen de impact van de beslissingen van andere bestuursniveaus kan opvangen. Hij wijst er evenwel op dat bijkomende middelen worden uitgetrokken voor de gemeenten en bepaalde sectoren, zoals de ziekenhuizen, maar geeft toe dat hij niet kan garanderen dat die middelen alle verschoven lasten zullen compenseren. Hij acht het bovendien politiek gevaarlijk als het gewest zichzelf de plicht zou opleggen om de tekortkomingen van andere bestuursniveaus structureel op te vangen.

Voor een antwoord op de vraag of er van de gemeenten efficiëntiewinsten worden verwacht, verwijst de spreker naar de minister die bevoegd is voor de plaatselijke besturen. Hij verduidelijkt evenwel dat daar in het voorgestelde gewestelijke begrotingstraject geen rekening mee is gehouden.

De minister noemt de strijd tegen dakloosheid een absolute prioriteit en stelt dat het onaanvaardbaar is dat een kind door de schuld van de overheid op straat slaapt. Hij is dan ook zeer tevreden dat de regering daar een van haar prioriteiten van heeft gemaakt.

In antwoord op de vragen van Zakia Khattabi gaat de minister eerst in op de bewering dat het begrotingstraject een “symbolische” politieke keuze zou zijn. Hij erkent dat symbolen een rol spelen in de politiek, maar stelt dat het gekozen traject vooral ingegeven is vanuit de noodzaak om het gewest financieel en politiek geloofwaardig te laten zijn. Hij heeft moeite met het begrijpen van bepaalde kritiek, waarin bezwaar wordt geuit tegen een te strikt traject, maar ook tegen het aanhouden van een te hoge schuldenlast.

Mevrouw Zakia Khattabi onderbreekt de minister om te verduidelijken dat haar kritiek niet gericht is op het buiten het ESR houden van investeringen – iets wat ze naar eigen zeggen altijd heeft gesteund – maar op de tegenstelling tussen de standpunten die de minister vroeger verdedigde en het traject dat hij nu bepleit.

Le ministre répond qu'il se sent au contraire très à l'aise avec la continuité de ses positions, rappelant qu'il a toujours soutenu la nécessité de ramener le déficit 2025 à 1,241 milliard d'euros, puis de repasser sous le milliard d'euros en 2026 afin d'enclencher une trajectoire menant à l'équilibre en 2029. Il affirme que cette stratégie a été construite à la suite de nombreux échanges avec les marchés financiers et les agences de notation.

Sur les recettes, l'orateur reconnaît que le contexte économique demeure très incertain, dans un environnement marqué par de multiples chocs exogènes. Il dit ne pas être capable de les anticiper avec exactitude, mais insiste sur le caractère prudent du budget présenté, dans lequel ni les recettes n'auraient été surestimées, ni les dépenses sous-estimées. Il précise que les services ont déjà identifié un risque budgétaire de l'ordre de 30 à 70 millions d'euros en cas de nouvelle flambée des prix de l'énergie, et ajoute que des ajustements devront être opérés le cas échéant, dans le cadre du suivi mensuel des trajectoires budgétaires.

À propos du projet NEO (Confex): la Région a certes déjà procédé à certains transferts, mais il n'y a pas encore eu de grands décaissements. Une révision globale du projet est en cours, articulée autour de trois volets: la récupération éventuelle de l'investissement lié au parking du stade, l'avenir du centre sportif de la Ville de Bruxelles et le financement du centre de congrès. Il souligne qu'aucun engagement massif n'a encore été exécuté à ce stade.

En réponse aux questions de Gilles Verstraeten, le ministre rejette l'idée selon laquelle personne n'aurait pu sérieusement examiner le budget dans les délais impartis. Il considère qu'il aurait été critiqué quelle que soit l'option choisie, y compris s'il avait proposé de prolonger les crédits provisoires. Il estime au contraire que le budget présenté est clair, transparent et conforme aux engagements pris dans l'accord de gouvernement. Il insiste sur le degré inédit de détail, avec un chiffrage précis, poste par poste et mesure par mesure, que présentaient selon lui les tableaux budgétaires présentés au Parlement bruxellois à l'appui de la déclaration du gouvernement.

Répondant à la critique selon laquelle l'équilibre de 2029 serait menacé en cas de requalification des opérations en code 8, le ministre répète que ce n'est pas le cas, dès lors que le gouvernement a intégré dans sa trajectoire des marges suffisantes pour absorber ce risque.

De minister antwoordt dat hij zich net heel comfortabel voelt bij de standvastigheid van zijn standpunten en herinnert eraan dat hij er altijd voor heeft gepleit om het tekort in 2025 te verlagen tot 1,241 miljard euro om het vervolgens in 2026 onder één miljard euro te brengen en van dan af een traject op gang te brengen dat in 2029 moet uitmonden in een begroting in evenwicht. Hij stelt dat die strategie werd uitgewerkt na uitvoerig overleg met de financiële markten en de ratingbureaus.

Wat de ontvangsten betreft, erkent de spreker dat de economische context hoogst onzeker blijft en gekenmerkt wordt door een opeenvolging van exogene schokken. Hij zegt dat hij daar geen precieze voorspellingen over kan doen, maar benadrukt dat de voorliggende begroting behoedzaam is opgesteld, waarbij de ontvangsten niet zijn overschat en de uitgaven niet zijn onderschat. Hij geeft aan dat de diensten al hebben gewezen op een begrotingsrisico van ongeveer 30 tot 70 miljoen euro bij een nieuwe opstoot van de energieprijzen en voegt eraan toe dat in het kader van de maandelijkse monitoring van de begrotingstrajecten zo nodig aanpassingen zullen moeten worden doorgevoerd.

Over het Neo-project (Confex) zegt hij dat het gewest al enkele overdrachten heeft uitgevoerd, maar nog geen grote uitgaven heeft gedaan. Het project wordt momenteel in zijn geheel herbekeken. Daarbij staan drie onderdelen centraal: de eventuele terugvordering van de investering in de parking bij het stadion, de toekomst van het sportcentrum van de stad Brussel en de financiering van het congrescentrum. Hij benadrukt dat er voorlopig nog geen grote vastleggingen zijn gebeurd.

De minister beantwoordt vervolgens de vragen van Gilles Verstraeten. Hij weerlegt de opvatting dat niemand de begroting binnen het gegeven tijdsbestek naar behoren zou hebben kunnen bestuderen. Hij denkt dat hij hoe dan ook kritiek over zich heen zou hebben gekregen, voor welke optie hij ook gekozen had, dus ook indien hij had voorgesteld om een vervolg te breien aan de voorlopige kredieten. Hij vindt daarentegen dat de voorliggende begroting duidelijk en transparant is, en geheel in overeenstemming is met de verbintenissen die in het regeerakkoord staan. Hij benadrukt de buitengewone gedetailleerdheid, met een nauwkeurige berekening per begrotingspost en per maatregel, die volgens hem tot uiting kwam in de begrotingstabellen die als aanvulling op de regeerverklaring aan het Brussels Parlement werden bezorgd.

Op de kritiek dat het voor 2029 nagestreefde begrotingsevenwicht in het gedrang komt indien de onder code 8 geboekte verrichtingen zouden worden geherkwalificeerd, antwoordt de minister andermaal dat dat niet zo is, aangezien de regering in haar begrotingstraject voldoende buffers heeft ingebouwd om een dergelijk risico op te vangen.

M. Gilles Verstraeten l'interrompt pour soutenir que l'équilibre de 2029 ne serait malgré tout plus atteint dans ce scénario.

Le ministre objecte que le risque de requalification affecterait les exercices 2026 à 2028, mais que le solde de 2029 resterait, lui, intact. Il propose de transmettre un tableau explicatif complémentaire pour étayer cette démonstration.

Sur Vivaqua: la dette totale de l'opérateur s'élève à environ 1,1 milliard d'euros, mais elle est aujourd'hui couverte par ses propres revenus, la garantie régionale ne portant que sur une partie limitée. Il n'existe pas de mécanisme de solidarité automatique de la Région sur l'ensemble de cette dette.

M. Gilles Verstraeten l'interrompt pour faire valoir qu'un tel raisonnement pourrait néanmoins être utilisé par l'Institut des comptes nationaux comme argument de consolidation.

Le ministre répond qu'il convient de distinguer la responsabilité politique, qui consiste à ne pas laisser tomber un service aussi essentiel que l'eau, de la responsabilité juridique et financière, qui répond à une autre logique.

À propos des économies de personnel et de fonctionnement, l'intervenant rappelle avoir déjà détaillé dans son exposé la manière dont elles avaient été construites. Il reprend néanmoins les grandes lignes: les indexations et progressions de carrière ont d'abord été prises en compte, puis les économies liées au moratoire, au non-remplacement des départs et à d'autres ajustements ont été déduites. Il précise que le gain attendu du moratoire et des départs naturels en 2026 représente environ 33 millions d'euros, dans le prolongement de ce qui avait déjà été observé en 2025. Le solde a été absorbé par un ajustement des enveloppes disponibles. Il ajoute que les estimations reposent sur des projections de Talent Brussels établies avant les élections.

Concernant les 50 millions d'euros attendus de Beliris, l'orateur reconnaît que la décision fédérale n'est pas encore formellement arrêtée, mais affirme se fonder sur les engagements exprimés publiquement par le ministre compétent. Il ajoute que si cette enveloppe ne se concrétisait pas, les conséquences sur l'entretien des tunnels, ponts et voiries seraient immédiates.

Sur le comité de monitoring, le ministre indique qu'un dispositif existe déjà depuis plusieurs années, mais qu'il ne correspond pas à l'outil renforcé prévu par le nouveau gouvernement, qui implique une évolution de sa composition, de sa force de frappe, de sa fréquence de rapportage et de sa communication.

De heer Gilles Verstraeten onderbreekt de minister en stelt dat in dat scenario het evenwicht in 2029 desondanks niet meer zou worden bereikt.

De minister voert aan dat het risico op herkwalificatie gevolgen zou hebben voor de begrotingsjaren 2026 tot 2028, maar dat het saldo van 2029 daarentegen onaangeroerd zou blijven. Hij stelt voor om een aanvullende toelichtingstabel te verstrekken om die bewering te onderbouwen.

De totale schuld van Vivaqua bedraagt ongeveer 1,1 miljard euro, maar wordt momenteel gedekt door de eigen inkomsten van de watermaatschappij, aangezien de gewestelijke waarborg slechts betrekking heeft op een beperkt deel. Er bestaat geen automatisch gewestelijk solidariteitsmechanisme voor het geheel van die schuld.

De heer Gilles Verstraeten onderbreekt de minister om aan te voeren dat het Instituut voor de Nationale Rekeningen een dergelijke redenering niettemin als argument voor consolidatie zou kunnen gebruiken.

De minister antwoordt dat een onderscheid moet worden gemaakt tussen politieke verantwoordelijkheid, die inhoudt dat men een essentiële dienst als de watervoorziening niet in de steek mag laten, en juridische en financiële verantwoordelijkheid, die op een andere logica berust.

Wat de besparingen op de personeels- en werkingskosten betreft, herinnert de spreker eraan dat hij in zijn uiteenzetting reeds uitvoerig heeft uitgelegd hoe die berekend zijn. Hij vat de hoofdlijnen echter nog eens samen: allereerst is rekening gehouden met de indexeringen en barema-verhogingen, waarna de besparingen die voortvloeien uit de aanwervingsstop, het niet-vervangen van vertrekkend personeel en andere aanpassingen in mindering zijn gebracht. Hij verduidelijkt dat de verwachte opbrengsten van de aanwervingsstop en het natuurlijke personeelsverloop in 2026 ongeveer 33 miljoen euro bedragen, wat in de lijn ligt met de vaststellingen uit 2025. Het saldo werd opgevangen door een aanpassing van de beschikbare middelen. Hij voegt eraan toe dat de ramingen gebaseerd zijn op prognoses van talent.brussels die voor de verkiezingen werden opgesteld.

Wat de verwachte 50 miljoen euro van Beliris betreft, erkent de spreker dat de federale beslissing nog niet formeel genomen is, maar hij zegt zich te baseren op de beloften die de bevoegde minister in het openbaar heeft gedaan. Hij voegt eraan toe dat als die middelen er niet zouden komen, de gevolgen voor het onderhoud van de tunnels, bruggen en wegen onmiddellijk voelbaar zouden zijn.

Wat het monitoringcomité betreft, geeft de minister aan dat er al enkele jaren een structuur bestaat, maar dat die niet dezelfde is als het versterkte instrument dat de nieuwe regering voor ogen heeft. Het nieuwe comité zal anders worden samengesteld, meer slagkracht hebben, vaker rapporteren en beter communiceren.

Le ministre, à l'entame de ses réponses aux questions de Jamal Ikazban, confirme que le moratoire généralisé sur les recrutements ne vaut que pour l'année 2026, et non pour 2027. Il juge d'ailleurs qu'il ne serait pas réaliste de le prolonger au-delà.

Sur la question de l'accessibilité des services publics pour les personnes en situation de handicap ou éloignées du numérique, l'orateur insiste sur le caractère transversal de cette politique. Il souligne que cette exigence doit être intégrée dans l'ensemble des services et qu'elle fera l'objet d'audits réguliers. Il réaffirme aussi que la numérisation des services publics régionaux ne supprimera jamais la possibilité d'un contact humain. Personne ne doit être laissé de côté. Des initiatives de soutien existent, notamment en lien avec certaines communes.

À propos de la réforme de Renolution: l'administration prépare actuellement plusieurs scénarios pour un nouveau système à partir de 2027, sans qu'il soit encore possible de se prononcer sur d'éventuelles mesures transitoires. Le ministre renvoie à la secrétaire d'État compétente pour des compléments d'information, tout en reconnaissant que les effets sur les ménages, le marché de la rénovation et l'emploi devront être appréciés avec attention.

Le ministre répond avec prudence aux questions d'Imane Belguenani sur les économies attendues des fusions administratives. Il indique disposer d'estimations, mais ne souhaite pas à ce stade en présenter le détail, préférant raisonner en termes de solde net. Il rappelle qu'un budget initial de 5 millions d'euros est prévu pour lancer la première phase de la réforme, qui doit permettre d'engager ensuite un cercle vertueux d'économies et de réinvestissement. Il affirme que le solde net attendu s'élève à 10 millions d'euros dès 2026, avec une montée en puissance dans les années suivantes.

La Région a retenu une estimation prudente en matière de recettes liées aux amendes de circulation, estimation qui s'est révélée justifiée au vu des révisions intervenues depuis lors.

À Jonathan de Patoul, le ministre affirme croire pleinement dans la capacité du gouvernement à atteindre les objectifs fixés. Il dit se sentir beaucoup plus à l'aise avec ce budget qu'avec celui de 2024, qu'il décrit comme marqué par de très importantes provisions peu identifiées et peu explicitées. Il soutient que les documents budgétaires actuels présentent plus de clarté et que les priorités politiques du gouvernement y sont nettement visibles. Il admet qu'il faudra encore du temps pour détailler pleinement les modalités de mise en œuvre, mais juge la trajectoire crédible et plus robuste que celle des exercices précédents.

Réagissant à la critique selon laquelle la Cour des comptes n'aurait pas pu obtenir de réponses suffisantes des administrations, l'intervenant juge qu'il n'était pas réaliste

De minister bevestigt in zijn antwoord op de vragen van Jamal Ikazban meteen dat de algemene aanwervingsstop enkel geldt voor 2026 en niet voor 2027. Hij acht het bovendien niet realistisch om die daarna nog verder te verlengen.

Over de toegankelijkheid van de openbare diensten voor personen met een handicap of mensen die minder digitaal vaardig zijn, benadrukt de spreker dat op dat vlak een overkoepelend beleid wordt gevoerd. In alle diensten moet aandacht zijn voor die vereiste. Dat zal regelmatig worden geëvalueerd via audits. Hij beklemtoont nogmaals dat de digitalisering van de gewestelijke overheidsdiensten nooit de mogelijkheid van menselijk contact zal wegnemen. Niemand mag uit de boot vallen. Er bestaan al ondersteunende initiatieven, waarvoor onder meer samengewerkt wordt met bepaalde gemeenten.

Wat de hervorming van Renolution betreft, werkt de administratie momenteel aan verschillende scenario's voor een nieuw systeem vanaf 2027. Over eventuele overgangsmaatregelen kunnen voorlopig nog geen uitspraken worden gedaan. De minister verwijst voor verdere toelichting naar de bevoegde staatssecretaris en erkent dat de gevolgen voor de gezinnen, de renovatiemarkt en de werkgelegenheid zorgvuldig moeten worden beoordeeld.

De minister geeft een behoedzaam antwoord op de vragen van Imane Belguenani over de besparingen die naar verwachting zullen voortvloeien uit de samenvoeging van overheidsdiensten. Hij beschikt wel over ramingen, maar wil die voorlopig niet in detail toelichten en verkiest te focussen op het netto saldo. Hij wijst erop dat er een startbudget van 5 miljoen euro wordt uitgetrokken om de eerste fase van de hervorming op te starten, waarna een positieve dynamiek van besparingen en herinvesteringen op gang moet komen. Het netto saldo zal in 2026 naar verwachting oplopen tot 10 miljoen euro en zal in de jaren daarna gestaag toenemen.

Het gewest heeft ervoor gekozen om de ontvangsten uit de verkeersboetes voorzichtig te ramen. Die behoedzame ramingen bleken later in het licht van de doorgevoerde herzieningen gerechtvaardigd te zijn.

Op de vragen van Jonathan de Patoul antwoordt de minister dat hij er vertrouwen in heeft dat de regering haar doelstellingen zal kunnen halen. Hij zegt dat hij zich met deze begroting veel comfortabeler voelt dan met die van 2024, die volgens hem werd gekenmerkt door omvangrijke, maar amper toegelichte provisies. Volgens hem zijn de huidige begrotingsstukken duidelijker en komen de beleidsprioriteiten van de regering er beter in tot uiting. Hij erkent dat het nog tijd zal vergen om de manier waarop de begroting zal worden uitgevoerd concreet uit te werken, maar hij beschouwt het voorliggende traject als geloofwaardig en robuuster dan dat van eerdere begrotingsjaren.

Tot slot weerlegt hij de kritiek dat het Rekenhof onvoldoende antwoorden zou hebben gekregen van de administraties. Volgens hem was het niet realistisch te

d'attendre de celles-ci, quelques jours après la prestation de serment d'un nouveau gouvernement, qu'elles puissent déjà répondre des nouvelles orientations politiques. Il affirme avoir lui-même indiqué à plusieurs administrations qu'il valait mieux renvoyer la Cour vers le gouvernement plutôt que de produire des réponses incomplètes ou ambiguës.

Répondant à Bob De Brabandere, le ministre précise que l'économie attendue de la réduction de l'absentéisme provient du fait qu'un niveau élevé d'absences oblige aujourd'hui les administrations à recourir à des contrats de remplacement, dont le coût pourrait diminuer si le taux d'absentéisme baissait.

Sur la consultance, l'orateur répète que le gouvernement entend vérifier en priorité si les compétences nécessaires n'existent pas déjà au sein des services publics avant de recourir à des prestations externes.

À propos des fusions administratives, le ministre ne nie pas l'ambition de l'objectif, mais insiste sur son caractère réalisable.

Concernant le plan de bilinguisme, l'intervenant précise que les tableaux budgétaires prévoient une première montée en charge à partir de 2027. Il explique que le gouvernement souhaite d'abord observer la mise en œuvre du plan linguistique mené au niveau flamand, afin de pouvoir ensuite construire un dispositif régional cohérent en 2026 et 2027.

Le ministre se dit en accord avec l'analyse d'Elhadj Moussa Diallo sur les objectifs budgétaires et sur la nécessité de s'inscrire dans le cadre défini par le Conseil supérieur des finances. Il indique que la position de la Région au sein du comité de concertation devrait consister à accepter la clé de répartition proposée par le Conseil supérieur des finances, précisément afin de conserver la marge nécessaire pour faire face au risque éventuel de requalification d'opérations en code 8.

Concernant la «mainmorte», le ministre précise que les services régionaux travaillent étroitement avec les autorités fédérales depuis plusieurs années, à la fois pour identifier les biens non pris en compte dans le mécanisme et pour harmoniser les définitions juridiques utilisées au niveau régional et fédéral.

Le ministre indique que plusieurs des questions posées par Benjamin Dalle ont déjà reçu une réponse.

Sur la consultance, la critique sous-estime l'expertise disponible à l'intérieur même de l'administration.

Concernant la localisation des cabinets, tous se trouvent aujourd'hui regroupés dans deux bâtiments proches de l'administration, voire au sein de celle-ci.

verwachten dat die, enkele dagen na de eedaflegging van een nieuwe regering, al zouden kunnen reageren op de nieuwe beleidslijnen. Hij zegt dat hij verschillende administraties zelfs heeft aangeraden om het Rekenhof door te verwijzen naar de regering, in plaats van onvolledige of onduidelijke antwoorden te geven.

De minister antwoordt op de vragen van Bob De Brabandere dat het terugdringen van het ziekteverzuim besparingen zal opleveren, omdat bij een hoog absentisme de administraties vandaag noodgedwongen vervangingscontracten moeten sluiten. Als het absentisme daalt, dalen die kosten mee.

Wat de uitgaven voor consultancy betreft, herhaalt de minister dat de regering eerst wil nagaan of de nodige expertise niet al binnen de overheidsdiensten aanwezig is, alvorens een beroep te doen op externe dienstverleners.

De doelstelling om overheidsdiensten samen te voegen is inderdaad ambitieus, maar de minister benadrukt dat die wel degelijk haalbaar is.

Wat het tweetaligheidsplan betreft, geeft de spreker aan dat de begrotingstabellen voorzien in een eerste verhoging van de middelen vanaf 2027. De regering wil eerst bekijken hoe de uitvoering van het taalplan op Vlaams niveau verloopt, om vervolgens in 2026 en 2027 een coherent gewestelijk systeem uit te werken.

De minister is het eens met de analyse van Elhadj Moussa Diallo over de begrotingsdoelstellingen en de noodzaak om binnen het kader van de Hoge Raad van Financiën te blijven. Hij geeft aan dat het gewest binnen het Overlegcomité zou moeten instemmen met de door de Hoge Raad voorgestelde verdeelsleutel om voldoende marge te behouden indien er een herkwalificatie zou plaatsvinden van de onder code 8 geboekte verrichtingen.

Wat de "dode hand" betreft, licht de minister toe dat de gewestelijke diensten al jaren nauw samenwerken met de federale overheid, zowel om de goederen die niet in het systeem zijn opgenomen, in kaart te brengen als om de door het gewest en de federale overheid gebruikte juridische definities op elkaar af te stemmen.

De minister zegt dat verschillende vragen van Benjamin Dalle al beantwoord zijn.

In de opmerking over de uitgaven voor consultancy wordt onderschat hoeveel expertise de administratie in huis heeft.

Wat de locatie van de kabinetten betreft, zegt hij dat die zich vandaag allemaal in twee gebouwen bevinden dicht bij de administratie, of zelfs in het gebouw van de administratie zelf.

Au sujet du risque lié à l'inflation et aux prix de l'énergie, le ministre rappelle l'estimation de 30 à 70 millions d'euros déjà évoquée, en précisant qu'il conviendra de suivre la situation de près et, si nécessaire, d'adapter le budget.

À propos du comité de monitoring et du contrôle budgétaire: un suivi sera désormais réalisé chaque mois. Le gouvernement envisage un éventuel contrôle budgétaire avec traduction parlementaire en juin 2026, mais celui-ci pourrait être reporté à septembre 2026 si la situation ne nécessite pas d'ajustement plus précoce.

Sur le sans-abrisme, le ministre souligne que les 10 millions d'euros attendus d'une meilleure efficacité dans le secteur ne constituent pas, selon lui, une économie destinée à être retirée de cette politique, mais bien une marge à réinvestir au bénéfice de la lutte contre ce phénomène.

Répondant à une question de Fabian Maingain sur la capacité d'investissement soutenable de la Région, le ministre explique qu'il n'est pas possible de raisonner comme dans un budget communal, dès lors que la Région ne distingue pas budget ordinaire et budget extraordinaire de la même manière. Il estime qu'il serait intellectuellement trompeur de transposer directement ce type d'indicateur à l'échelle régionale.

M. Fabian Maingain rétorque qu'il s'agirait malgré tout, selon lui, d'un indicateur pertinent.

Le ministre répond qu'il y réfléchira, sans garantir qu'un tel exercice soit cohérent du point de vue des finances publiques régionales.

Les recettes liées aux permis d'urbanisme correspondent aux montants attendus dans le cadre d'une déclaration libératoire unique.

Concernant la taxe d'hébergement touristique, l'orateur explique que la hausse des recettes attendues s'explique à la fois par l'ordonnance adoptée en juillet 2025 (n° [A-139 – 2024/2025](#)), qui a modifié certains montants, et par la poursuite de la régularisation et du rattrapage liés à Airbnb.

Répliques

M. Gilles Verstraeten interroge le ministre sur les observations de la Cour des comptes concernant la nécessité de refinancer chaque année environ 280 millions d'euros, le risque d'effet «boule de neige» lié aux taux d'intérêt et l'absence d'une prise en compte suffisante d'un scénario de hausse des taux dans le budget.

Le ministre reconnaît que ce risque ne peut être totalement exclu à court terme et qu'il existe toujours tant que la trajectoire budgétaire présentée n'est pas pleinement exécutée. Il précise toutefois que la Région dispose

Voor wat de risico's betreft die gepaard gaan met de inflatie en de energieprijzen, verwijst de minister naar de eerder genoemde raming van 30 tot 70 miljoen euro. Hij benadrukt dat de situatie nauwgezet in de gaten moet worden gehouden en dat de begroting indien nodig zal worden aangepast.

Met betrekking tot het monitoringcomité en het begrotingstoezicht deelt hij mee dat voortaan maandelijks een monitoring zal plaatsvinden. De regering overweegt een begrotingscontrole met parlementaire bespreking in juni 2026, maar die kan worden uitgesteld tot september 2026 als een eerdere begrotingsaanpassing niet nodig blijkt.

Met betrekking tot dakloosheid benadrukt de minister dat de 10 miljoen euro die een efficiëntere werking van de sector moet opleveren, geen besparing is op het beleid, maar zal worden geïnvesteerd om dat verschijnsel te bestrijden.

De minister antwoordt op een vraag van Fabian Maingain over de houdbaarheid van het investeringsvermogen van het gewest dat daar niet op dezelfde manier naar mag worden gekeken als in een gemeentebegroting. Het gewest maakt immers geen onderscheid tussen een gewone en een buitengewone begroting. Volgens hem zou het misleidend zijn om dergelijke indicatoren zomaar op gewestelijk niveau toe te passen.

De heer Fabian Maingain voert aan dat het hier volgens hem niettemin gaat om een relevante indicator.

De minister antwoordt dat hij daarover zal nadenken, maar niet kan garanderen dat een dergelijke oefening zinvol is voor de gewestelijke overheidsfinanciën.

De ontvangsten met betrekking tot stedenbouwkundige vergunningen stemmen overeen met de bedragen die verwacht worden van de eenmalige bevrijdende aangifte.

Met betrekking tot de citytax legt de spreker uit dat destijging van de verwachte ontvangsten zowel te verklaren valt door de ordonnantie van juli 2025 (nr. [A-139 – 2024/2025](#)) waardoor bepaalde bedragen werden gewijzigd, als door de voortzetting van de inhaalbeweging om woningen die via Airbnb worden verhuurd, te regulariseren.

Replieken

De heer Gilles Verstraeten stelt de minister enkele vragen over de opmerkingen van het Rekenhof in verband met de noodzaak om jaarlijks ongeveer 280 miljoen euro te herfinancieren, het risico op een "sneeuwbal effect" door de rentevoeten en het feit dat in de begroting te weinig rekening wordt gehouden met een scenario van stijgende rentevoeten.

De minister erkent dat dat risico op korte termijn niet volledig kan worden uitgesloten en dat het blijft bestaan zolang het voorgestelde begrotingstraject niet volledig wordt uitgevoerd. Hij wijst er echter op dat het gewest

actuellement d'une situation de trésorerie qu'il juge très confortable, avec environ 1,7 milliard d'euros de liquidités, auxquels s'ajoutent 50 millions de moyens supplémentaires et 250 millions de lignes de crédit, soit une capacité de financement à court terme de l'ordre de 2 milliards d'euros. Cette capacité permet de couvrir largement les besoins annuels de refinancement, estimés entre 280 et 300 millions d'euros, et donc d'absorber d'éventuels chocs sur les marchés financiers à court et moyen terme. À la suite des remarques de la Cour des comptes, une analyse plus détaillée de l'évolution de la dette et de sa sensibilité aux taux d'intérêt sera ajoutée aux documents budgétaires. Le ministre se tient à la disposition du Parlement pour en préciser les éléments si nécessaire.

momenteel over een volgens hem zeer comfortabele cashflowpositie beschikt, met ongeveer 1,7 miljard euro aan liquide middelen, aangevuld met 50 miljoen euro bijkomende middelen en 250 miljoen euro aan kredietlijnen, wat neerkomt op een financieringsvermogen op korte termijn van ongeveer 2 miljard euro. Dankzij dat vermogen kunnen de jaarlijkse herfinancieringsbehoeften, geraamd op een bedrag tussen 280 en 300 miljoen euro, ruimschoots worden gedekt en kunnen eventuele schokken op de financiële markten op korte en middellange termijn worden opgevangen. Naar aanleiding van de opmerkingen van het Rekenhof zal een meer gedetailleerde analyse van de evolutie van de schuld en de gevoeligheid ervan voor rentevoetschommelingen worden toegevoegd aan de begrotingsstukken. De minister is bereid om die elementen indien nodig nader toe te lichten aan het parlement.

V. Missions et programmes relevant de la compétence du ministre Dirk De Smedt

V.1. Exposé introductif

Le ministre a tenu devant les commissaires l'exposé suivant:

«V.1.1. Mission 35

Avec cette note d'orientation, je souhaite donner une orientation claire à la modernisation de la fonction publique dans la Région bruxelloise. C'est fondamental. Nous avons de nombreuses qualités chez des collaborateurs motivés qui trop souvent restent coincés dans des procédures rigides, des processus longs et dans un statut où la flexibilité et la motivation ne sont pas nécessairement récompensées.

Je veux donc faire les choses différemment: une administration plus efficace, une gestion du personnel plus moderne et une administration qui part des besoins des Bruxellois. Ce gouvernement prend au sérieux le fait que les Bruxellois et les navetteurs doivent pouvoir bénéficier d'un meilleur service qui coûte moins cher. L'accord de majorité consacre donc un chapitre important à une vaste réforme de l'administration publique bruxelloise.

Le gouvernement a décidé de réorganiser l'administration de la région autour de quatre piliers. L'un des éléments principaux de cette réforme est la création d'un service régional de soutien transversal réunissant une série d'administrations de soutien.

Ce pilier réunira les services RH de la fonction publique régionale de Bruxelles, talent.brussels, Bruxelles Finance et Budget, Brussels ConnectIT, Paradigm, equal.brussels, easy.brussels, l'Institut Bruxellois de Statistiques et d'Analyse (l'IBSA), la Régie Foncière et Bruxelles Fiscalité notamment.

L'objectif de cette réorganisation est clair. Aujourd'hui, les fonctions de soutien sont souvent réparties entre différentes institutions. Chaque administration a ses propres frais généraux, qui doivent généralement fonctionner dans le même cadre juridique. Cela crée un double, voire un triple travail et la concentration est insuffisante sur les tâches principales. Je vous donne un exemple.

Le ratio moyen des ressources humaines au sein des administrations ayant le même statut commun est de 4 %, un pourcentage qui a augmenté lors de la dernière législature et qui est plus de deux fois supérieur à la moyenne du secteur public. Vous pouvez dire que le travail accompli est ainsi meilleur, mais je crains de devoir vous décevoir.

Car ce n'est pas le cas. L'analyse réalisée par talent.brussels a également examiné les différents processus RH. Lorsque

V. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Dirk De Smedt vallen

V.1. Inleidende uiteenzetting

De minister heeft voor de commissieleden de volgende uiteenzetting gehouden:

"V.1.1. Opdracht 35

Met deze oriëntatienota wil ik een duidelijke richting geven aan de modernisering van het openbaar ambt in het Brussels Gewest. Dit is broodnodig. We hebben veel kwaliteiten in huis met gemotiveerde medewerkers die zich te vaak vastrijden in rigide procedures, lange processen en in een statuut waarbij flexibiliteit en motivatie niet noodzakelijkerwijs worden beloond.

Ik wil het dus anders doen: een efficiëntere overheid, een modern personeelsbeleid en een administratie die vertrekt vanuit de noden van de Brusselaars. Deze Regering neemt het ernstig dat de Brusselaar en de pendelaar een betere dienstverlening moeten kunnen krijgen die bovendien minder kost. In het regeerakkoord werd daarom een uitgebreid hoofdstuk besteed aan een brede hervorming van het Brussels overheidsapparaat.

De regering heeft beslist om het bestuur van het gewest te reorganiseren rond vier pijlers. Eén van de belangrijkste elementen van die hervorming is de oprichting van een transversale gewestelijke ondersteuningsdienst waarin een reeks ondersteunende administraties worden samengebracht.

Binnen deze pijler zullen onder meer de HR-diensten van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel, talent.brussels, Brussel Financiën en Begroting, Brussel ConnectIT, Paradigm, equal.brussels, easy.brussels, het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse, de Grondregie en Brussel Fiscaliteit worden samengebracht.

Het doel van deze reorganisatie is duidelijk. Vandaag zijn ondersteunende functies vaak verspreid over verschillende instellingen. Elke administratie beschikt over een eigen overhead die meestal binnen eenzelfde juridisch kader moeten werken. Daardoor ontstaat dubbel, driedubbel werk en ligt de focus onvoldoende op de kerntaken. Ik geef u een voorbeeld.

De gemiddelde HR-ratio binnen de administraties met hetzelfde gemeenschappelijk statuut is 4 %, een percentage dat de afgelopen legislatuur nog gestegen is en meer dan dubbel zo hoog ligt dan het gemiddelde van de publieke sector. U zal misschien zeggen, jamaar het werk dat gebeurt is ook beter. Ik moet u teleurstellen

Neen. De analyse die door talent.brussels werd uitgevoerd, keek ook naar de verschillende HR-processen. Daar waar

de nombreux processus RH ne sont pas ou ne sont pas suffisamment développés dans les administrations, la conclusion générale était que la maturité des processus RH dans les administrations est insuffisante. Cela n'a rien à voir avec l'engagement, les qualités et la bonne volonté des agents, mais à cause des structures, de la fragmentation et parfois aussi du manque de concentration.

Nous allons donc réduire ce pourcentage à des chiffres acceptables en travaillant ensemble, en créant des économies d'échelle, en regroupant les compétences et en développant un service qui soutienne mieux les services dans l'exécution de leurs missions.

Cette réforme doit entraîner des économies structurelles.

Dans un contexte où le gouvernement souhaite contrôler les dépenses et rééquilibrer le budget d'ici la fin de la législature, une organisation plus efficace du service public est essentielle.

Nous n'allons pas faire des économies à l'aveugle, mais aborder cela intelligemment.

Nous n'allons pas licencier collectivement, mais nous allons examiner intelligemment comment les compétences de nos agents peuvent être utilisées de la meilleure manière possible au bénéfice des citoyens.

La note d'orientation sur la fonction publique traduit cet agenda de réforme en politique du personnel et en organisation de l'administration.

J'ai cinq priorités.

1/ Réformer l'administration bruxelloise en une administration efficace et orientée vers le client.

L'Accord de majorité prévoit le regroupement des administrations en 4 piliers avec un agenda serré. Je me suis attelé à la tâche.

Après de nombreux travaux préparatoires, le gouvernement a approuvé l'arrêté de base du pilier 1 lors de la première lecture du 5/3. C'est le lancement pour mettre en œuvre cette administration transversale d'ici le 1^{er} janvier 2027.

Nous allons le faire de concert avec les fonctionnaires dirigeants. J'ai eu un échange de points de vue intéressant avec eux vendredi dernier. Nous allons le faire aussi de concert avec les syndicats que je vois de manière informelle cette semaine pour lancer les modalités d'une consultation sociale permanente. Et nous allons le faire avec les collaborateurs que je souhaite impliquer directement dans ce projet.

Les préparatifs pour la réforme du pilier 2 commenceront autour des vacances de Pâques, tout comme les premiers préparatifs pour la fusion de perspective.brussels et urban.brussels.

2/ La deuxième priorité est la planification stratégique du planning du personnel.

tal van HR-processen niet of onvoldoende ontwikkeld waren in administraties, was de algemene conclusie dat de maturiteit van de HR-processen in de administraties onvoldoende is. Dit heeft niets te maken met de inzet, kwaliteiten en goede wil van de medewerkers maar door de structuren, versnippering en soms ook door het gebrek aan focus.

We gaan dat percentage dus terugbrengen naar aanvaardbare cijfers door samen te werken, schaalvoordelen te creëren, expertise te bundelen en een dienstverlening te ontwikkelen die administraties beter ondersteunt bij de uitvoering van hun opdrachten.

Deze hervorming moet leiden tot structurele besparingen.

In een context waarin de regering de uitgaven onder controle wil houden en de begroting tegen het einde van de legislatuur opnieuw in evenwicht wil brengen, is een efficiëntere organisatie van de overheid essentieel.

We gaan niet blind besparen maar dit intelligent aanpakken.

We gaan geen medewerkers collectief ontslagen maar we gaan intelligent kijken hoe hun competenties ten beste kunnen worden ingezet voor de burger.

De oriëntatienota openbaar ambt vertaalt deze hervormingsagenda naar het personeelsbeleid en de organisatie van de administratie.

Ik heb daarbij vijf prioriteiten.

1/ Hervormen van de Brusselse administratie naar een efficiënte en klantgerichte administratie

Het Regeerakkoord voorziet in de bundeling van de administraties binnen 4 pijlers met een strakke agenda. Ik ben niet bij de pakken blijven zitten.

Na veel voorbereidend werk heeft de Regering op 5/3 het oprichtingsbesluit van pijler 1 in eerste lezing goedgekeurd. Hiermee wordt de kickoff gegeven om deze transversale administratie te gaan operationaliseren tegen 1/1/2027.

We gaan dit samen doen met de leidende ambtenaren. Ik had afgelopen vrijdag nog een interessante gedachtewisseling met hen. We gaan dit samen met de vakorganisaties doen die ik deze week informeel zie om de modaliteiten van een permanent sociaal overleg op te starten. We gaan dit met de medewerkers doen die ik direct wil betrekken bij dit project.

De voorbereidingen voor hervorming van pijler 2 zullen rond de paasvakantie aanvangen, net zoals de eerste voorbereiding voor de fusie van perspective.brussels en urban.brussels

2/ De tweede prioriteit is strategische personeelsplanning.

L'administration bruxelloise sera profondément réformée au niveau des structures. Il faut aussi tenir compte de l'aspect humain.

Comme je l'ai dit, nous avons beaucoup de qualités et de compétences. Nous allons devoir examiner quelles compétences on a précisément besoin à quel endroit dans le cadre d'un processus budgétaire strict. Nous allons devoir examiner quelles compétences nous aurons besoin à l'avenir. Les évolutions futures doivent être mieux anticipées. Dans les années à venir, nous serons confrontés à des changements importants: des départs à la retraite, de nouveaux besoins en compétences et une complexité croissante des politiques publiques.

C'est pourquoi nous allons développer un cadre régional pour la planification stratégique du planning du personnel. Cela devrait permettre d'identifier les fonctions critiques, de mieux prédire les besoins futurs et de déployer les ressources humaines de manière ciblée. La planification stratégique du personnel signifie que nous examinons non seulement le nombre de collaborateurs, mais surtout les compétences nécessaires pour atteindre les objectifs politiques.

Nous devons anticiper les besoins futurs, tels que l'expertise numérique, l'analyse de données ou la gestion de projet.

La base convenue au sein du gouvernement est de contrôler les dépenses de personnel. Il n'y aura pas de licenciements directs liés aux réformes, mais la politique de recrutement débridée des dernières années doit prendre fin. Le gouvernement précédent a imposé un moratoire sur l'embauche à la fin de 2023. Après 2 ans, je note que les effets étaient négligeables et, surtout, que malgré une très légère baisse du personnel, les coûts de personnel ont continué d'augmenter.

Il y aura donc un gel total des engagements en 2026. À cette fin, j'ai préparé une circulaire aux administrations que le gouvernement a approuvée la semaine dernière. Les administrations sont chargées de réaliser un exercice de tâches principales afin de connaître leurs besoins futurs en personnel. Il n'y a pas de place pour le recrutement dans le processus budgétaire, mais il est possible d'examiner quelles compétences peuvent être mieux utilisées et à quel niveau.

C'est la mobilité interne que je veux encourager. Les administrations doivent maintenant s'y atteler.

Une séance d'information est organisée pour eux aujourd'hui et je compte sur chaque fonctionnaire dirigeant pour prendre cet exercice au sérieux.

Cela m'amène à ma troisième priorité: la mobilité interne et le développement des compétences. Nous allons développer un pôle de compétences à court terme pour les collaborateurs qui souhaitent se requalifier ou passer à d'autres postes.

De Brusselse administratie zal grondig hervormd worden, dat gaat over de structuren. We moeten ook naar de mensen kijken.

Zoals ik al zei, beschikken we over heel wat kwaliteiten en competenties. We gaan binnen een strikt budgettair traject moeten onderzoeken welke competenties we exact waar nodig hebben. We gaan moeten bekijken welke competenties we in de toekomst nodig hebben. Er moet beter geanticipeerd worden op toekomstige evoluties. De komende jaren zullen we geconfronteerd worden met belangrijke veranderingen: pensioneringsgolven, nieuwe competentiebehoeften en een toenemende complexiteit van het overheidsbeleid.

Daarom zullen we een gewestbreed kader voor strategische personeelsplanning ontwikkelen. Dat moet toelaten om kritieke functies te identificeren, toekomstige noden beter te voorspellen en personeelsmiddelen doelgericht in te zetten. Strategische personeelsplanning betekent dat we niet alleen kijken naar het aantal medewerkers, maar vooral naar de competenties die nodig zijn om beleidsdoelstellingen te realiseren.

We moeten hierbij anticiperen op toekomstige noden, zoals digitale expertise, data-analyse of projectbeheer.

De basis binnen de regering afgesproken is het beheersen van de personeelsuitgaven. Er komen geen directe ontslagen gelinkt aan de hervormingen, maar de ongebreidelde aanwervingspolitiek van de afgelopen jaren moet tot een eind komen. De voorgaande regering stelde een moratorium op aanwervingen in eind 2023. Ik stel na 2 jaar vast dat de effecten ervan verwaarloosbaar waren en vooral, dat ondanks een erg lichte personeelsafname de personeelskosten verder zijn blijven stijgen.

Er komt daarom een volledige personeelsstop in 2026. Ik heb hiertoe een omzendbrief aan de administraties klaargemaakt die de Regering afgelopen week heeft goedgekeurd. Administraties krijgen de opdracht een kerntakenoefening uit te voeren om hun toekomstige personeelsbehoeften te kennen. Binnen het budgettair vastgelegd traject is er geen plek voor aanwervingen maar kan wel gekeken worden welke competenties waar beter kunnen worden ingezet.

Dat is interne mobiliteit die ik wil stimuleren. De administraties moeten hiermee nu aan de slag.

Vandaag wordt er een infosessie voor hen georganiseerd en ik reken op elke leidende ambtenaar om deze oefening ook serieus te nemen.

Dat brengt me bij mijn derde prioriteit: interne mobiliteit en competentieontwikkeling. We gaan op korte termijn een competentiepool uitwerken. Daar zullen medewerkers die zich willen herscholen of willen doorstromen naar andere functies terechtkunnen.

Cette requalification est importante car cela nous permet de déployer des personnes sur des tâches clés ou de leur permettre d'évoluer dans leurs compétences pour pouvoir travailler au sein de l'administration bruxelloise. Aujourd'hui, de nombreux collaborateurs travaillent toute leur carrière au sein de la même administration ou au même poste. Cela limite le partage des connaissances et des expériences au sein de la région.

Nous développerons des outils qui faciliteront la mobilité de nos agents vers d'autres administrations ou projets. L'objectif est une administration capable de répondre plus facilement aux nouveaux défis et de mieux exploiter ses talents.

La mobilité interne contribue également à des carrières plus attractives. Les agents ont la possibilité d'acquérir de nouvelles expériences, de développer de nouvelles compétences et de développer davantage leur carrière dans la région.

Le centre de carrière talent.brussels a été créé précisément pour ces raisons et devra devenir l'acteur central pour maintenir la motivation des employés, leur permettre d'apprendre en continu et les placer au meilleur endroit possible.

4/ La quatrième priorité est la modernisation du statut du personnel.

Le cadre statutaire actuel est complexe et parfois difficile à appliquer. Je m'exprime de manière euphémiste.

Dans une administration moderne, un statut doit apporter clarté et certitude aux collaborateurs et aux managers, mais elle sert aussi à faire ressortir le meilleur de chacun, à motiver et à permettre aux gens de grandir. Cette ambition fait défaut dans le statut actuel. C'est pourquoi nous voulons simplifier et moderniser le statut.

Cela signifie, entre autres, des procédures de sélection plus rapides et plus transparentes, des mécanismes d'évaluation clairs et une meilleure harmonisation entre responsabilités et compétences. Un élément important dans ce domaine est le renforcement du rôle des fonctionnaires dirigeants.

Le management joue un rôle clé dans le fonctionnement de l'administration. Il est responsable de l'organisation du travail, de la supervision des collaborateurs et de la réalisation des objectifs politiques. C'est pourquoi je souhaite décrire le rôle de management plus clairement et mieux le soutenir dans sa mission.

5/ Enfin, je souhaite me concentrer sur la modernisation de l'organisation du travail et du lieu de travail. Notre façon de travailler a radicalement changé ces dernières années. La collaboration numérique et le télétravail font aujourd'hui partie intégrante de la vie professionnelle. Je souhaite intégrer un modèle de travail hybride au sein de

Deze up-of reskilling om het in het mooi Nederlands te zeggen is belangrijk omdat we op die manier mensen op kerntaken kunnen inzetten of kunnen laten evolueren in hun competenties om binnen de Brusselse overheid aan de slag te kunnen. Vandaag werken veel medewerkers hun volledige loopbaan binnen dezelfde administratie of dezelfde functie. Dat beperkt de circulatie van kennis en ervaring binnen het gewest.

We zullen instrumenten ontwikkelen die het mogelijk maken om medewerkers gemakkelijker te laten overstappen naar andere administraties of projecten. Het doel is een administratie die flexibeler kan inspelen op nieuwe uitdagingen en die haar talenten beter benut.

Interne mobiliteit draagt ook bij aan aantrekkelijkere loopbanen. Medewerkers krijgen de kans om nieuwe ervaringen op te doen, nieuwe competenties te ontwikkelen en hun carrière binnen het gewest verder uit te bouwen.

Het carrièrecentrum van talent.brussels werd net om die redenen opgericht en zal moeten uitgroeien tot de centrale actor om medewerkers gemotiveerd te houden, hen permanent te laten bijleren en hen op de best mogelijke plek terecht te laten komen.

4/ De vierde prioriteit is de modernisering van het personeelsstatuut.

Het huidige statutaire kader is complex en soms moeilijk toepasbaar. Daarmee gebruik ik het eufemisme van de dag.

In een moderne administratie moet een statuut duidelijkheid en zekerheid geven aan medewerkers en aan leidinggevend, maar dient het ook om het beste in eenieder naar boven te halen, om te motiveren en mensen te laten groeien. Die ambitie ontbreekt in het huidige statuut. Daarom willen we het statuut vereenvoudigen en moderniseren.

Dat betekent onder meer snellere en transparantere selectieprocedures, duidelijke evaluatiemechanismen en een betere afstemming tussen verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Een belangrijk element daarbij is de versterking van de rol van leidinggevend.

Managers spelen een sleutelrol in de werking van de administratie. Zij zijn verantwoordelijk voor de organisatie van het werk, voor de begeleiding van medewerkers en voor het realiseren van beleidsdoelstellingen. Daarom wil ik hun rol duidelijker omschrijven en hen beter ondersteunen in hun managementopdracht.

5/ Tenslotte wil ik inzetten op de modernisering van de werkorganisatie en van de werkplek. De manier waarop we werken is de voorbije jaren grondig veranderd. Digitale samenwerking en telewerk zijn vandaag een structureel onderdeel van het professionele leven. Ik wil een hybride werkmodel verankeren binnen de Brusselse administratie.

l'administration bruxelloise. Ce modèle combine télétravail et présence physique sur le lieu de travail et repose sur des accords clairs concernant l'accessibilité, la collaboration et l'évaluation basée sur les résultats.

L'objectif est une organisation flexible, mais en même temps efficace et bien coordonnée. Les équipes doivent pouvoir travailler ensemble, les connaissances doivent être partagées et les managers doivent pouvoir guider leurs collaborateurs. C'est pourquoi la présence physique reste essentielle à certains moments.

Le modèle hybride doit donc créer un équilibre entre flexibilité et coopération. Les nouvelles formes de travail nécessitent également de nouveaux lieux de travail. C'est pourquoi la gestion des installations est intégrée de manière intégrale à cette réforme.

L'objectif est de développer un concept de lieu de travail moderne qui encourage la collaboration, soutient les méthodes de travail numériques et optimise l'utilisation des bâtiments.

Aujourd'hui, les administrations disposent d'un patrimoine immobilier important qui n'est pas toujours utilisé de manière optimale. Le travail hybride et les concepts modernes de travail nous permettent d'augmenter les taux d'occupation et d'organiser l'utilisation de l'espace de manière plus efficace. Cela devra entraîner des gains d'efficacité structurelle.

Je vais m'attarder sur plusieurs mesures concrètes.

1/ Nous investissons dans la numérisation des processus RH et dans l'amélioration des données RH. Des données fiables sont essentielles pour étayer les choix politiques, surveiller les coûts du personnel et permettre une planification stratégique du personnel.

2/ Nous renforcerons et allons mieux coordonner la politique du bien-être au sein de l'administration à partir du pilier 1.

La prévention des absences prolongées, le soutien aux managers et l'attention aux risques psychosociaux en font partie intégrante.

Nous travaillerons sur la motivation, l'absentéisme et la rétention. Après tout, une administration motivée est une condition préalable à un gouvernement performant.

3/ Nous souhaitons renforcer davantage l'expertise RH au niveau régional. talent.brussels et les services RH de la fonction publique régionale de Bruxelles joueront un rôle central dans le développement de l'expertise, le soutien aux administrations et la direction des réformes. Cette collaboration devrait conduire à une politique RH plus forte et plus cohérente dans la région. La réforme de la fonction publique sera bien sûr réalisée dans le respect du dialogue social.

Dat model combineert telewerk met fysieke aanwezigheid op de werkplek en steunt op duidelijke afspraken rond bereikbaarheid, samenwerking en evaluatie op basis van resultaten.

Het doel is een organisatie die flexibel is, maar tegelijk ook efficiënt en goed gecoördineerd. Teams moeten kunnen samenwerken, kennis moet gedeeld worden en leidinggevendenden moeten hun medewerkers kunnen begeleiden. Daarom blijft fysieke aanwezigheid op bepaalde momenten essentieel.

Het hybride model moet dus een evenwicht creëren tussen flexibiliteit en samenwerking. Nieuwe werkvormen vragen ook nieuwe werkplekken. Daarom wordt het facilitair beheer integraal meegenomen in deze hervorming.

Het doel is een modern werkplekconcept te ontwikkelen dat samenwerking stimuleert, digitale werkvormen ondersteunt en het gebruik van gebouwen optimaliseert.

Vandaag beschikken de administraties over een belangrijk gebouwenpatrimonium dat niet altijd optimaal benut wordt. Door hybride werken en moderne werkplekconcepten kunnen we de bezettingsgraad verhogen en het gebruik van ruimte efficiënter organiseren. Dat moet leiden tot structurele efficiëntiewinsten.

Ik blijf nog even stilstaan bij een aantal concrete maatregelen.

1/ We investeren in de digitalisering van HR-processen en in de verbetering van HR-data. Betrouwbare data zijn essentieel om beleidskeuzes te onderbouwen, personeelskosten te monitoren en strategische personeelsplanning mogelijk te maken.

2/ We gaan het welzijnsbeleid binnen de administratie versterken en beter coördineren vanuit pijler 1.

Preventie van langdurige afwezigheid, ondersteuning van leidinggevendenden en aandacht voor psychosociale risico's maken daar integraal deel van uit.

We gaan werken op motivatie, absentisme en op retentie. Een gemotiveerde administratie is immers een voorwaarde voor een performante overheid.

3/ We willen de HR-expertise op gewestelijk niveau verder versterken. talent.brussels en de HR-diensten van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel zullen een centrale rol spelen in het ontwikkelen van expertise, het ondersteunen van administraties en het begeleiden van hervormingen. Deze samenwerking moet leiden tot een sterker en coherenter HR-beleid binnen het gewest. De hervorming van het openbaar ambt zal uiteraard gebeuren met respect voor het sociaal overleg.

Il est essentiel que les collaborateurs et les partenaires sociaux soient impliqués dans ces évolutions. Après tout, nos fonctionnaires sont l'épine dorsale de l'administration bruxelloise.

L'objectif de ce document de politique est finalement clair.

Nous voulons une administration qui fonctionne plus efficacement, collabore mieux et qui soit mieux préparée aux défis des années à venir. Une administration qui utilise ses ressources judicieusement, soutient ses collaborateurs et reste un employeur moderne.

Et surtout, une administration qui permette au gouvernement de mettre efficacement en œuvre sa politique au service des Bruxellois.

V.1.2. Mission 36 - Finances, Budget et Fiscalité

Au sein de la cluster 36, Finances, Budget et Fiscalité, deux administrations relèvent de ma responsabilité. Je commence par Bruxelles Fiscalité.

La Région de Bruxelles-Capitale se trouve à un tournant. Après des années de crises exceptionnelles — pandémie, crise énergétique, incertitude géopolitique — une réalité est devenue indéniable: qui ne maîtrise pas ses finances perd son autonomie. Qui ne sécurise pas ses recettes perd sa marge de manœuvre politique.

Soyons clairs: une fiscalité forte ne signifie pas automatiquement des impôts plus élevés. Elle signifie une assiette fiscale plus large, plus stable et plus juste. Celui qui sape cette assiette, sape le budget. Celui qui affaiblit structurellement la classe moyenne, affaiblit la ville. Et celui qui décourage l'activité économique, grève à terme ses propres recettes.

Cette note d'orientation choisit donc une stratégie fiscale qui contribue à la fois à la stabilisation budgétaire, renforce le tissu économique et protège la classe moyenne.

Sept objectifs stratégiques, répartis en trois programmes, lui donnent forme.

Premièrement, nous misons sur la gouvernance et la discipline fiscale. Nous monitorons activement nos recettes, les analysons et les ajustons si nécessaire. Nous suivons systématiquement la performance du processus fiscal au moyen de cinq indicateurs clés. Cette transparence renforce la confiance du Parlement, des citoyens et des partenaires externes comme les agences de notation.

La discipline fiscale devient ainsi non pas un principe théorique, mais une composante à part entière de notre culture de gouvernance.

Deuxième priorité: rendre l'administration plus performante. Dans les limites budgétaires, il est important

Het is essentieel dat medewerkers en sociale partners betrokken worden bij deze evoluties. Onze ambtenaren vormen immers de ruggengraat van het Brussels bestuur.

Het doel van deze beleidsnota is uiteindelijk duidelijk.

Wij willen een administratie die efficiënter werkt, beter samenwerkt en beter voorbereid is op de uitdagingen van de komende jaren. Een administratie die haar middelen verstandig inzet, haar medewerkers ondersteunt en een moderne werkgever blijft.

En vooral een administratie die de regering in staat stelt om haar beleid effectief uit te voeren ten dienste van de Brusselaars.

V.1.2. Opdracht 36 - Financiën, begroting en Fiscaliteit

Binnen cluster 36, Financiën, begroting en Fiscaliteit vallen twee administraties onder mijn verantwoordelijkheid. Ik start met Brussel Fiscaliteit.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bevindt zich op een kantelpunt. Na jaren van uitzonderlijke crisissen — pandemie, energiecrisis, geopolitieke onzekerheid — is één realiteit onmiskenbaar geworden: wie zijn financiën niet beheerst, verliest zijn autonomie. Wie zijn ontvangsten niet veiligstelt, verliest zijn beleidsruimte.

Laat ons helder zijn: een sterke fiscaliteit betekent niet automatisch hogere belastingen. Zij betekent een breder, stabiel en rechtvaardiger fiscaal draagvlak. Wie het draagvlak ondermijnt, ondermijnt de begroting. Wie de middenklasse structureel verzwakt, verzwakt de stad. En wie economische activiteit ontmoedigt, tast op termijn zijn eigen ontvangsten aan.

Deze oriëntatienota kiest daarom voor een fiscale strategie die tegelijk bijdraagt aan budgettaire stabilisatie, het economisch weefsel versterkt en de middenklasse beschermt.

Zeven strategische doelstellingen, verdeeld over drie programma's, geven daar vorm aan.

Eerst en vooral zetten we in op governance en fiscale discipline. We monitoren onze ontvangsten actief, analyseren ze en sturen waar nodig bij. De performantie van het fiscale proces volgen we systematisch op aan de hand van vijf kernindicatoren. Die transparantie versterkt het vertrouwen van Parlement, burgers én externe partners zoals rating agencies.

Fiscale discipline wordt zo geen theoretisch principe, maar een vast onderdeel van onze bestuurlijke cultuur.

Tweede speerpunt is om de administratie performanter te maken. Binnen de budgettaire beperkingen is het

que nous investissions dans l’internalisation des connaissances, la polyvalence et la réduction du recours au consulting. Nous ancrons les indicateurs de performance.

La professionnalisation n’est pas un luxe, mais une nécessité pour une assiette fiscale solide.

Troisièmement: la modernisation du processus fiscal. Nous intégrons davantage les systèmes numériques afin de pouvoir aborder de manière cohérente l’ensemble du parcours fiscal. Nous automatisons les étapes répétitives et améliorons la qualité des données.

La technologie augmente l’efficacité, sans compromettre la sécurité juridique.

Quatrièmement: un recouvrement juste. Strict si nécessaire, proportionné si possible. Durant cette législature, nous établirons donc une distinction claire entre la fraude et les difficultés de paiement. Le principe est clair: la procédure à l’amiable est la norme, nous offrons un accompagnement préventif lorsque c’est possible, et nous luttons contre la fraude de manière résolue. Grâce à une communication claire et à des plans de paiement accessibles, nous renforçons le respect volontaire.

Nous augmentons ainsi l’adhésion à la fiscalité, ainsi que notre efficacité.

Cinquièmement: nous procédons par phases pour les réformes fiscales. Qu’il s’agisse de la prime Be Home, de l’impôt des personnes physiques ou de l’abattement au niveau des droits d’enregistrement: chaque proposition est préalablement évaluée sur quatre effets: le budget, la classe moyenne, le marché immobilier et l’activité économique.

Lors de la réforme de l’abattement des droits d’enregistrement en 2029, nous examinerons en outre spécifiquement l’accès à la propriété, la mobilité sur le marché du logement et la dynamique urbaine.

Bruxelles ne peut pas se permettre une fiscalité expérimentale. La sécurité juridique et la prévisibilité sont des conditions essentielles à la stabilité économique.

Enfin: la fiscalité doit structurer et soutenir l’esprit d’entreprise. Les entrepreneurs ont besoin de sécurité juridique, de procédures rapides et de clarté administrative.

Chaque étape inutile est un coût économique.

Grâce à la numérisation, à la simplification et à la prévisibilité, l’administration fiscale peut devenir un atout économique pour la Région.

La fiscalité est plus qu’une matière technique. Elle est un contrat social. Ceux qui paient correctement doivent pouvoir compter sur la clarté des règles, sur la proportionnalité de leur application et sur la gestion rigoureuse des moyens.

belangrijk dat we investeren in kennisinternalisering, polyvalentie en minder consultancy. Performantie-indicatoren verankeren we.

Professionalisering is geen luxe, maar een noodzaak voor een sterk fiscaal draagvlak.

Derde: modernisering van het fiscaal proces We integreren digitale systemen verder, zodat we het hele fiscale traject – coherent kunnen aanpakken. We automatiseren repetitieve stappen en verbeteren de datakwaliteit.

Technologie verhoogt efficiëntie, zonder de rechtszekerheid te ondermijnen.

Vierde: rechtvaardige invordering. Streng waar nodig, proportioneel waar mogelijk. Deze legislatuur maken we dan ook een duidelijk onderscheid tussen fraude en betalingsmoeilijkheden. Het uitgangspunt is helder: het minnelijk traject is de standaard, preventieve begeleiding bieden we waar mogelijk, en fraude pakken we kordaat aan. Met heldere communicatie en toegankelijke betalingsplannen versterken we de vrijwillige naleving.

Zo vergroten we het draagvlak voor fiscaliteit, én onze efficiëntie.

Vijfde: de fiscale hervormingen voeren we gefaseerd in. Of het nu gaat om Premie Be Home, de personenbelasting of het abattement in de registratierechten: elk voorstel wordt vooraf getoetst op vier effecten: begroting, middenklasse, vastgoedmarkt en economische activiteit.

Bij de hervorming van het registratie-abattement in 2029 kijken we bovendien specifiek naar toegang tot eigendom, mobiliteit op de woonmarkt en stedelijke dynamiek.

Brussel kan zich geen experimentele fiscaliteit permitteren. Rechtszekerheid en voorspelbaarheid zijn randvoorwaarden voor economische stabiliteit.

Tot slot: fiscaliteit moet ondernemerschap structureren en ondersteunen. Ondernemers hebben nood aan rechtszekerheid, snelle procedures en administratieve duidelijkheid.

Elke onnodige stap is een economische kost.

Door digitalisering, vereenvoudiging en voorspelbaarheid kan de fiscale administratie uitgroeien tot een economische troef voor het Gewest.

Fiscaliteit is meer dan een technische materie. Zij is een sociaal contract. Wie correct betaalt, moet erop kunnen vertrouwen dat regels duidelijk zijn, dat toepassing proportioneel gebeurt en dat middelen zorgvuldig worden beheerd.

Cette note d'orientation choisit:

- la stabilité plutôt que l'improvisation
- l'adhésion plutôt que la pression
- la croissance plutôt que la récession
- la confiance plutôt que l'incertitude

Une Région forte repose sur une économie forte, une classe moyenne forte et une fiscalité forte et juste.

Les années à venir seront décisives — non seulement pour l'équilibre budgétaire en 2029, mais pour la confiance dans le modèle bruxellois lui-même.

J'en arrive maintenant à la deuxième note d'orientation: Bruxelles Finances et Budget.

Les Finances et le Budget constituent le centre névralgique de cette stabilisation. Sans discipline budgétaire crédible, il n'y a pas de marge de manœuvre politique. Sans comptes transparents, il n'y a pas de confiance. Sans gestion durable de la dette, il n'y a pas de justice intergénérationnelle.

Cette note d'orientation jette les bases d'une architecture budgétaire réformée, visant l'équilibre structurel à l'horizon 2029, une gouvernance financière renforcée et une allocation efficace des moyens publics.

La Région opte pour un modèle de pilotage central renforcé, couplé à une responsabilisation des domaines politiques.

La discipline budgétaire ne peut être imposée de manière exclusivement descendante (top-down), ni être entièrement laissée à l'initiative ascendante (bottom-up). La stratégie choisie combine:

- Des enveloppes budgétaires pluriannuelles
- Une responsabilisation claire par domaine politique
- Un suivi transparent et des ajustements en cours de route
- Une maîtrise stricte de la dette
- Des réformes structurelles des dépenses

Six objectifs stratégiques, répartis sur quatre programmes, lui donnent forme.

Nous commencerons par le premier objectif stratégique, à savoir une gouvernance budgétaire renforcée fondée sur trois piliers.

Le comité de monitoring deviendra le point d'ancrage structurel qui fera de la gestion budgétaire un processus dynamique grâce aux projections pluriannuelles, aux prévisions de trésorerie, aux évaluations critiques, aux analyses de scénarios, etc.

Deze oriëntatienota kiest voor:

- stabiliteit boven improvisatie
- draagvlak boven druk
- groei boven krimp
- vertrouwen boven onzekerheid

Een sterk Gewest heeft een sterke economie, een sterke middenklasse en een sterke, rechtvaardige fiscaliteit.

De komende jaren zullen beslissend zijn — niet alleen voor het begrotingsevenwicht in 2029, maar voor het vertrouwen in het Brussels model zelf.

Ik kom nu tot de tweede oriëntatienota: Brussel Financiën en Begroting.

Financiën en Begroting vormen het zenuwcentrum van die stabilisatie. Zonder geloofwaardige begrotingsdiscipline is er geen beleidsvrijheid. Zonder transparante rekeningen is er geen vertrouwen. Zonder duurzaam schuldbeheer is er geen intergenerationele rechtvaardigheid.

Deze oriëntatienota legt het fundament voor een hervormde begrotingsarchitectuur, gericht op structureel evenwicht tegen 2029, versterkte financiële governance en een efficiënte allocatie van publieke middelen.

Het Gewest kiest voor een model van versterkte centrale sturing, gekoppeld aan responsabilisering van beleidsdomeinen.

Budgettaire discipline kan niet uitsluitend top-down worden opgelegd, noch volledig bottom-up worden overgelaten. De gekozen strategie combineert:

- Meerjarige budgettaire enveloppes
- Heldere responsabilisering per beleidsdomein
- Transparante monitoring en bijsturing
- Strikte schuldbeheersing
- Structurele uitgavenhervormingen

Zes strategische doelstellingen, verdeeld over vier programma's, geven daar vorm aan.

We zullen van start gaan met de eerste strategische doelstelling, namelijk een versterkte begrotingsgovernance die gebaseerd is op drie pijlers.

Het monitoringcomité wordt het structurele ankerpunt dat van begrotingsbeheer een dynamisch proces zal maken dankzij de meerjarige projecties, liquiditeitsvoorspellingen, kritische evaluaties, scenario analyses enzovoort.

Ensuite, nous réformons le cycle budgétaire: enveloppes programmatiques pluriannuelles, analyses d'impact obligatoires pour les nouvelles dépenses, spending reviews structurelles et évaluations *ex post*.

Le dernier pilier est le renforcement comptable, où nous investissons également dans une intégration plus poussée des institutions via l'intégration ERP.

L'ambition est claire: un avis sans réserve de la Cour des comptes sur les comptes de 2026.

Le deuxième point clé est l'équilibre budgétaire en 2029. Pour y parvenir, des mesures structurelles sont nécessaires:

Tant au niveau de la maîtrise des dépenses, où toute nouvelle dépense doit être accompagnée d'un financement structurel, d'une analyse d'impact et d'une clause d'évaluation.

Également au niveau de l'optimisation des recettes, mais cela doit se faire en étroite collaboration avec Bruxelles Fiscalité.

Les recettes deviennent ainsi plus prévisibles, moins volatiles et mieux analysées.

Troisièmement: l'organisation et le changement de culture. La stabilisation financière exige plus que des interventions techniques. Elle exige une professionnalisation de notre gestion financière, une formation interne et moins de recours au consulting. C'est pourquoi nous ancrons la discipline budgétaire dans les objectifs de gestion.

La discipline budgétaire devient une culture, pas une mesure d'urgence.

Quatrièmement: l'allocation stratégique des moyens. Un budget est une question d'allocation. C'est pourquoi différents instruments sont introduits, comme par exemple la budgétisation axée sur les résultats et les analyses coûts-bénéfices pour les investissements.

Les investissements seront également analysés quant à leur plus-value sociétale et leur soutenabilité financière, afin de ne pas exercer une pression disproportionnée sur les générations futures.

Cinquièmement: la gestion de la dette et la stabilité financière. L'Agence se verra confier un rôle plus proactif, avec une vision stratégique reposant sur quatre piliers: couverture active du risque de taux, diversification des instruments, échelonnement des maturités et reporting transparent. Nous professionnalisons également la gestion de trésorerie via un réseau de trésorerie intégré, des prévisions de trésorerie en temps réel et des volants de liquidité minimaux.

La dette ne sera pas un héritage passif, mais sera gérée activement.

Enfin: la mesure de la performance. Non pas de manière indicative, mais à l'aide d'indicateurs clairs: solde

Daarnaast hervormen we de begrotingscyclus: meerjarige programmatische enveloppes, verplichte impactanalyses voor nieuwe uitgaven, structurele spending reviews en *ex-post* evaluaties.

De laatste pijler is de boekhoudkundige versterking en waarbij we eveneens investeren in een verdere integratie van instellingen in ERP-integratie.

De ambitie is duidelijk: advies van het Rekenhof zonder voorbehoud, over de rekeningen van 2026.

Tweede speerpunt is het begrotingsevenwicht in 2029. Om dit te bereiken zijn er structurele maatregelen vereist:

Zowel op het vlak van uitgavenbeheersing waarbij elke nieuwe uitgave gepaard moet gaan met een structurele financiering, een impactanalyse en een evaluatieclausule.

Eveneens op het vlak van ontvangstenoptimalisatie, maar dit moet gebeuren in nauwe samenwerking met Brussel Fiscaliteit.

Ontvangsten worden zo voorspelbaarder, minder volatiel en beter geanalyseerd.

Ten derde: organisatie en cultuur-verandering. Financiële stabilisatie vraagt meer dan technische ingrepen. Ze vraagt om professionalisering van ons financieel management, interne opleiding en minder consultancy. Daarom verankeren we begrotingsdiscipline in de managementdoelstellingen.

Begrotingsdiscipline wordt een cultuur, geen noodmaatregel.

Vierde: strategische allocatie van middelen. Een begroting is een allocatievraagstuk. Daarom worden verschillende instrumenten ingevoerd zoals voorbeeld outcome-gerichte budgettering en kosten-batenanalyses bij investeringen.

Investerings zullen eveneens geanalyseerd worden op de maatschappelijke meerwaarde en de financiële houdbaarheid. Zodat dit geen disproporionele druk leg op toekomstige generaties.

Vijfde: schuldbeheer en financiële stabiliteit. Het Agentschap krijgt een proactievare rol, met een strategische visie op vier pijlers: actieve rentehedging, diversificatie van instrumenten, spreiding van looptijden en transparante rapportering. Ook het liquiditeitsbeheer professionaliseren we via Geïntegreerd thesaurienetwerk, Real-time cash forecasting en Minimale liquiditeitsbuffers

Schuld wordt geen passieve erfenis, maar actief beheerd.

Tot slot: performantiemeting. Niet vrijblijvend, maar aan de hand van heldere indicatoren: structureel saldo, primair

structurel, solde primaire, évolution des charges d'intérêts, taux d'endettement, observations de la Cour des comptes et ponctualité des comptes. Nous ferons rapport semestriellement, afin que le Parlement et les citoyens voient clairement où nous en sommes.

La transparence n'est pas un accessoire, mais le fondement de la confiance.

Cette note d'orientation traduit la responsabilité financière en une réalité gérable.

Elle combine discipline et ambition stratégique, contrôle et transparence, stabilisation et investissements tournés vers l'avenir.

L'équilibre budgétaire en 2029 n'est pas un objectif comptable.

C'est un choix fondamental pour la crédibilité gouvernementale, la stabilité économique et la justice intergénérationnelle.

La législation à venir sera financièrement décisive.

Et cette note en est la boussole.

V.1.3. Mission 37

Ceux qui me connaissent un peu savent que je ne suis pas un ministre de grands discours sans chiffres. Je préfère partir des faits, de l'analyse, de choix rationnels. Surtout dans un contexte budgétaire où la discipline n'est pas un luxe, mais une nécessité.

Mais une réalité s'impose aujourd'hui sans conteste: sans infrastructure numérique, notre administration ne fonctionne pas. C'est pourquoi nous abordons aujourd'hui le cluster 37. L'accord de gouvernement commence par souligner que la base de sa gestion future repose sur une réorganisation de l'appareil administratif bruxellois en quatre piliers, dont le premier est le service d'appui régional transversal. J'ai déposé à cet effet une note en gouvernement la semaine dernière. Eh bien, aux côtés de BISA, des Facilities, de BFB, de Bruxelles Fiscalité, d'equal.brussels, de talent.brussels et du service RH de la GOB, figurent également easy.brussels, Paradigm et Bruxelles Connect-It.

La digitalisation n'est pas une compétence supplémentaire. C'est un pilier du gouvernement moderne. C'est pourquoi je ne veux pas parler aujourd'hui d'ambitions abstraites, mais de choix concrets. De gouvernance. De responsabilité. D'objectifs mesurables. D'une stratégie numérique qui soit réalisable et qui améliore réellement nos services publics.

Permettez-moi de commencer par l'essentiel.

Notre stratégie numérique repose sur six principes:

— la transversalité,

saldo, evolutie rentelasten, schuldgraad, opmerkingen van het Rekenhof en tijdigheid van rekeningen. Halfjaarlijks rapporteren we, zodat Parlement en burger duidelijk zien waar we staan.

Transparantie is geen bijzaak, maar de basis van vertrouwen.

Deze oriëntatienota vertaalt financiële verantwoordelijkheid naar bestuurbare realiteit.

Zij combineert discipline met strategische ambitie, controle met transparantie en stabilisatie met toekomstgerichte investeringen.

Het begrotingsevenwicht in 2029 is geen boekhoudkundige doelstelling.

Het is een fundamentele keuze voor bestuurlijke geloofwaardigheid, economische stabiliteit en intergenerationele rechtvaardigheid.

De komende legislatuur wordt financieel beslissend.

En deze nota vormt het kompas.

V.1.3. Opdracht 37

Wie mij een beetje kent, weet dat ik geen minister ben van grote woorden zonder cijfers. Ik vertrek liever van feiten, van analyse, van rationele keuzes. Zeker in een begrotingscontext waarin discipline geen luxe is, maar een noodzaak.

Maar één realiteit staat vandaag buiten kijf: zonder digitale infrastructuur functioneert onze overheid niet. Daarom bespreken we nu cluster 37. Het regeerakkoord vangt aan met te zeggen dat de basis van haar toekomstig beheer een herorganiseren is van het Brussels administratief apparaat in vier pijlers, met als eerste transversale gewestelijke ondersteuningsdienst. Ik legde daartoe verleden week al een nota voor neer in de regering. Wel, naast BISA, Facilities, BFB, Brussel Fiscaliteit, equal.brussels, talent.brussels en de HR-dienst van de GOB figureren daar ook easy.brussels, Paradigm en Brussel Connect-It in.

Digitalisering is geen bijkomende bevoegdheid. Het is een fundament van modern bestuur. Daarom wil ik vandaag niet spreken over abstracte ambities, maar over concrete keuzes. Over governance. Over verantwoordelijkheid. Over meetbare doelstellingen. Over een digitale strategie die uitvoerbaar is en die onze publieke dienstverlening daadwerkelijk beter maakt.

Laat mij beginnen bij de essentie.

Onze digitale strategie steunt op zes principes:

— transversaliteit,

- la subsidiarité,
- la standardisation,
- la sécurité,
- l’orientation client et l’efficacité des coûts.

Ce ne sont pas des mots à la mode. Ce sont les conditions préalables pour une administration qui gère les données de manière fiable, qui sécurise les systèmes et les données, et qui utilise la technologie numérique au service des citoyens et des entreprises.

Pour y parvenir, nous structurons notre transformation numérique autour de cinq piliers.

Premièrement: la rationalisation et la maîtrise des dépenses IT.

Deuxièmement: un renforcement structurel de la cybersécurité.

Troisièmement: la standardisation et la mutualisation des services numériques génériques.

Quatrièmement: une politique basée sur les données.

Et cinquièmement: une gouvernance transparente avec une mesure claire de la performance.

Pourquoi?

Parce que les services publics doivent devenir plus simples, plus rapides et plus fiables. Parce que les administrations doivent pouvoir travailler de manière plus efficace. Et parce qu’il faut investir aujourd’hui pour éviter des coûts plus élevés demain.

Un élément central de cette stratégie est la donnée.

Aujourd’hui, les données sont l’un des instruments politiques les plus importants dont dispose une administration. Mais une politique basée sur les données ne peut fonctionner que si des règles claires existent.

C’est pourquoi nous développons un cadre de gouvernance des données régional. Les données sont classées à l’échelle régionale. Chaque entité reste responsable de ses données, mais l’accès et l’utilisation sont clairement régulés. Pour les applications à haut risque, des analyses d’impact obligatoires sont prévues.

Dans ce cadre, nous voulons également mieux exploiter nos données. L’intelligence artificielle n’est plus une expérience futuriste. C’est un outil qui peut accélérer les processus administratifs, réduire les temps d’attente et mieux étayer les décisions politiques.

Le Gouvernement souhaite donc utiliser l’IA de manière ciblée: pour rendre les procédures plus rapides, pour attribuer des droits de manière proactive là où c’est juridiquement possible, pour mieux détecter les fraudes et pour renforcer le suivi des politiques.

- subsidiariteit,
- standaardisering,
- veiligheid,
- klantgerichtheid en kostenefficiëntie.

Dat zijn geen modewoorden. Dat zijn de voorwaarden voor een overheid die betrouwbaar werkt met data, die veilige systemen en data beheert en die digitale technologie inzet ten dienste van burgers en ondernemingen.

Om dat te realiseren bouwen we onze digitale transformatie rond vijf pijlers.

Ten eerste: rationalisering en beheersing van IT-uitgaven.

Ten tweede: een structurele versterking van cybersecurity.

Ten derde: standaardisering en mutualisering van generieke digitale diensten.

Ten vierde: datagedreven beleid.

En ten vijfde: transparante governance met duidelijke performantiemeting.

Waarom?

Omdat publieke dienstverlening eenvoudiger, sneller en betrouwbaarder moet worden. Omdat administraties efficiënter moeten kunnen werken. En omdat we vandaag moeten investeren om morgen hogere kosten te vermijden.

Een centrale bouwsteen van die strategie is data.

Data zijn vandaag een van de belangrijkste beleidsinstrumenten die een overheid heeft. Maar datagedreven beleid kan alleen functioneren wanneer er duidelijke spelregels bestaan.

Daarom bouwen we een gewestelijk data-governancekader uit. Data worden gewestbreed geclassificeerd. Elke entiteit blijft verantwoordelijk voor haar gegevens, maar toegang en gebruik worden duidelijk geregeld. Voor toepassingen met een hoog risico komen verplichte impactanalyses.

Binnen dat kader willen we onze data ook beter benutten. Artificiële intelligentie is immers geen futuristisch experiment meer. Het is een instrument dat administratieve processen kan versnellen, wachttijden kan verkorten en beleidsbeslissingen beter kan onderbouwen.

Het Gewest wil AI daarom doelgericht inzetten: om procedures sneller te maken, om rechten proactief toe te kennen waar dat juridisch mogelijk is, om fraude beter te detecteren en om beleidsmonitoring te versterken.

Mais soyons honnêtes: des systèmes intelligents sont inutiles s'ils ne sont pas sécurisés.

La cybersécurité n'est donc plus traitée comme une question technique secondaire.

Elle devient un programme politique à part entière.

Nous introduisons un inventaire obligatoire de tous les actifs numériques.

Nous développons un modèle régional de Security Operations Center. Les procédures d'incident sont harmonisées.

La reprise après sinistre et la continuité des activités sont testées annuellement. En d'autres termes, la sécurité numérique devient un élément structurel de notre gouvernance.

Cela nous amène à une question cruciale: comment organiser cela?

Une centralisation totale n'est pas réaliste. Mais la fragmentation actuelle n'est pas non plus viable — ni pour la sécurité, ni pour les coûts, ni pour une bonne gouvernance. C'est pourquoi nous choisissons un modèle qui combine les économies d'échelle avec la subsidiarité.

L'épine dorsale technique de la Région — les réseaux, la gestion des identités, les outils de cybersécurité, la gouvernance du cloud et les plateformes de données — est standardisée au niveau régional.

Mais les applications et les processus politiques restent du ressort des administrations concernées. Uniformité là où c'est nécessaire. Autonomie là où c'est possible.

Cependant, la transformation numérique ne concerne pas seulement la technologie. Elle concerne aussi les personnes. C'est pourquoi nous investissons dans la formation, la certification et accordons une attention particulière à la rétention des profils clés. Les grands projets sont accompagnés par une gestion structurée du changement.

Et nous mesurons systématiquement notre performance numérique:

- disponibilité des systèmes,
- maturité en cybersécurité,
- statistiques des incidents et
- adoption numérique.

Mais en fin de compte, cette stratégie ne tourne pas autour de l'IT. Elle tourne autour des citoyens. Elle tourne autour des entreprises. Elle tourne autour des utilisateurs. La transformation numérique doit créer une valeur publique tangible.

Maar laat ons eerlijk zijn: intelligente systemen zijn waardeloos als ze niet veilig zijn.

Cybersecurity wordt daarom niet langer behandeld als een technische bijzaak.

Het wordt een volwaardig beleidsprogramma.

We voeren een verplichte inventaris in van alle digitale assets.

We bouwen een regionaal Security Operations Center-model. Incidentprocedures worden geharmoniseerd.

Disaster recovery en business continuity worden jaarlijks getest. Met andere woorden: digitale veiligheid wordt een structureel onderdeel van ons bestuur.

En dat brengt ons bij een cruciale vraag: hoe organiseren we dit?

Volledige centralisatie is niet realistisch. Maar de huidige versnippering is evenmin houdbaar — niet voor de veiligheid, niet voor de kosten, en niet voor goed bestuur. Daarom kiezen we voor een model dat schaalvoordelen combineert met subsidiariteit.

De technische ruggengraat van het Gewest — netwerken, identity management, cybersecuritytooling, cloud-governance en dataplatformen — wordt regionaal gestandaardiseerd.

Maar inhoudelijke toepassingen en beleidsprocessen blijven bij de betrokken administraties. Uniformiteit waar nodig. Autonomie waar mogelijk.

Digitale transformatie gaat echter niet alleen over technologie. Ze gaat ook over mensen. Daarom investeren we in opleiding, certificering en geven speciale aandacht aan het behoud van sleutelprofielen. Grote projecten worden begeleid door gestructureerd veranderbeheer.

En we meten systematisch onze digitale performantie:

- via systeembeschikbaarheid,
- cybersecuritymaturiteit,
- incidentstatistieken en
- digitale adoptie.

Maar uiteindelijk draait deze strategie niet om IT. Ze draait om burgers. Ze draait om ondernemingen. Ze draait om de gebruikers. Digitale transformatie moet tastbare publieke waarde creëren.

C'est pourquoi nous construisons notre stratégie numérique autour de trois principes: confiance, simplicité et performance.

La confiance signifie une protection maximale des données personnelles et des applications numériques transparentes. La simplicité signifie un guichet numérique unique pour les services régionaux et une réduction significative des charges administratives. La performance signifie des procédures plus rapides, une disponibilité permanente des services essentiels et une satisfaction mesurable des utilisateurs.

Avec les dix-neuf communes bruxelloises, nous voulons donc construire un Pacte Numérique Intergouvernemental. Les communes conservent leur autonomie, mais sont soutenues par une infrastructure partagée, une expertise et une sécurité communes.

Notre objectif est clair.

D'ici 2029, chaque Bruxellois et chaque entreprise doit pouvoir interagir avec les services régionaux via une porte d'entrée numérique reconnaissable. Il doit être possible de suivre les dossiers en temps réel, de recevoir et signer des documents numériquement, et de fournir les données une seule fois. Les canaux numériques deviennent la norme. Mais jamais la seule option. Les services physiques et téléphoniques restent disponibles, complétés par des points d'accompagnement numérique et des interfaces multilingues accessibles.

Cette transformation ne se fera pas du jour au lendemain.

En 2026, nous mettons en place la gouvernance et cartographions entièrement le paysage IT.

En 2027, nous consolidons les réseaux et mettons en œuvre la gestion des identités et des accès.

En 2028, le Security Operations Center régional devient pleinement opérationnel.

Et en 2029, nous évaluons la maturité du système.

Tout cela se fait dans un cadre budgétaire clair. C'est pourquoi une analyse complète du coût total de possession (TCO) du paysage IT sera réalisée en 2026. Les investissements dans la cybersécurité, la standardisation et l'automatisation sont considérés comme des investissements pour économiser: ils doivent conduire à des gains d'efficacité structurels d'ici 2029.

Et où voulons-nous en être alors? Avec au moins 90 % des demandes standard disponibles numériquement. Avec un taux d'adoption numérique d'au moins 75 %. Avec des systèmes critiques disponibles plus de 99,9 % du temps. Et avec une réduction drastique des applications redondantes.

Notre ambition est claire: positionner Bruxelles comme une capitale européenne numérique fiable, sécurisée et inclusive.

Daarom bouwen we onze digitale strategie rond drie principes: vertrouwen, eenvoud en performantie.

Vertrouwen betekent maximale bescherming van persoonsgegevens en transparante digitale toepassingen. Eenvoud betekent één digitale toegangspoort tot gewestelijke diensten en een sterke vermindering van administratieve lasten. Performantie betekent snellere procedures, permanente beschikbaarheid van kernservices en meetbare gebruikerstevredenheid.

Samen met de negentien Brusselse gemeenten willen we daarom een Interbestuurlijk Digitaal Pact opbouwen. Gemeenten behouden hun autonomie, maar worden ondersteund via gedeelde infrastructuur, expertise en beveiliging.

Ons doel is duidelijk.

Tegen 2029 moet elke Brusselaar en elke onderneming via één herkenbare digitale toegangspoort kunnen interageren met gewestelijke diensten. Men moet dossiers realtime kunnen opvolgen, documenten digitaal kunnen ontvangen en ondertekenen, en gegevens slechts één keer moeten aanleveren. Digitale kanalen worden de standaard. Maar nooit de enige optie. Fysieke en telefonische dienstverlening blijven bestaan, aangevuld met digitale begeleidingspunten en toegankelijke, meertalige interfaces.

Deze transformatie gebeurt niet van vandaag op morgen.

In 2026 bouwen we governance en brengen we het IT-landschap volledig in kaart.

In 2027 consolideren we netwerken en implementeren we identity- en accessmanagement.

In 2028 wordt het regionale Security Operations Center volledig operationeel.

En in 2029 evalueren we de maturiteit van het systeem.

Dat alles gebeurt binnen een duidelijk budgettair kader. Daarom wordt in 2026 een volledige Total Cost of Ownership-analyse gemaakt van het IT-landschap. Investerings in cybersecurity, standaardisatie en automatisering beschouwen we als invest-to-save: investeringen die tegen 2029 moeten leiden tot structurele efficiëntiewinsten.

En waar willen we dan staan? Met minstens 90 procent van de standaardaanvragen digitaal beschikbaar. Met een digitale adoptiegraad van minstens 75 procent. Met kritieke systemen die meer dan 99,9 procent van de tijd beschikbaar zijn. En met een drastische vermindering van overbodige applicaties.

Onze ambitie is helder: Brussel positioneren als een betrouwbare, veilige en inclusieve digitale hoofdstad van Europa.

Pas un slogan numérique. Pas un rêve technologique.

Mais un gouvernement qui utilise la digitalisation là où elle a sa place: au service des citoyens, au service des entreprises, et au service d'une administration efficace.

V.1.4. Mission 38

Les discussions sur nos objectifs pour la fonction publique ont déjà mis en lumière la nécessité d'une réforme structurelle de l'administration bruxelloise.

Dans un contexte de pression budgétaire et d'attentes croissantes des citoyens et des entreprises, nous devons organiser nos administrations de manière plus efficace, cohérente et moderne.

La note d'orientation sur la Régie Foncière et Facilities établit donc le cadre stratégique pour la période 2026-2029. Je vais approfondir certains points de cette note.

Tout d'abord, notre point de départ pour ce domaine politique est clair: la politique du personnel, l'organisation du travail, la gestion des bâtiments et l'environnement de travail numérique ne seront plus gérés séparément, mais seront pilotés de manière intégrée.

Il est logique que cela se fasse de manière intégrée. Si nous voulons tirer le meilleur parti de nos collaborateurs et offrir les services les plus efficaces, nous devons également fournir les outils nécessaires pour y parvenir.

C'est pourquoi nous partons de plusieurs objectifs stratégiques:

- Nous passons à un nouveau concept de lieu de travail;
- Nous rationalisons le patrimoine immobilier;
- Nous maîtrisons l'impact budgétaire par une discipline budgétaire plus stricte;
- Nous misons sur la durabilité et une gestion énergétique solide.

Globalement, au cours des prochaines années, nous évoluerons d'un modèle fragmenté de services de soutien vers une organisation transversale.

Commençons par le début.

1/ Une première évolution importante concerne l'organisation du lieu de travail.

Les postes de travail classiques fixes laisseront progressivement place au travail basé sur les activités. Les personnes effectuent différentes tâches au cours de leur travail et ont donc besoin d'une variété de conditions de travail.

Nous visons donc: des espaces de travail partagés, des zones de concentration, des espaces de projet, des salles

Geen digitale slogan. Geen technologische droom.

Maar een bestuur dat digitalisering inzet waar ze thuishoort: in dienst van burgers, in dienst van ondernemingen, en in dienst van een efficiënte overheid.

V.1.4. Opdracht 38

Uit de bespreking van onze doelstellingen voor het openbaar ambt is al duidelijk gebleken dat de Brusselse administratie voor een structurele hervorming van haar werking staat.

In een context van budgettaire druk en groeiende verwachtingen van burgers en ondernemingen, moeten we onze overheid efficiënter, coherenter en moderniseren.

De beleidsnota Grondregie en Facilities legt daarom het strategisch kader vast voor de periode 2026-2029. Ik zal op een aantal punten uit de nota dieper ingaan.

Eerst en vooral ons uitgangspunt voor dit beleidsdomein is duidelijk: personeelsbeleid, de werkorganisatie, gebouwenbeheer en digitale werkplek worden niet langer apart beheerd, maar zullen geïntegreerd aangestuurd worden.

Het is ook logisch dat dat samen gebeurt. Als we het beste uit onze mensen willen halen en de meest efficiënte dienstverlening willen aanbieden, moeten we ook de tools aanreiken om dat te kunnen doen.

Daarom vertrekken we van een aantal strategische doelstellingen:

- We gaan naar een nieuw werkplekconcept;
- We rationaliseren het gebouwenpatrimonium;
- We beheersen de budgettaire impact via een strengere begrotingsdiscipline;
- We gaan voor duurzaamheid en een degelijk energiebeheer;

Globaal genomen zullen we de komende jaren evolueren van een versnipperd model van ondersteunende diensten naar een transversale organisatie.

Beginnen doen we bij het begin.

1/ Een eerste belangrijke evolutie gaat over de organisatie van de werkplek.

De klassieke vaste bureaus zullen geleidelijk plaats maken voor activity-based working. Mensen voeren tijdens hun werk verschillende soorten taken uit en hebben daarvoor ook een variëteit aan werkomstandigheden nodig.

Daarom mikken we op: gedeelde werkplekken, concentratiezones, projectruimtes, hybride vergaderzalen,

de réunion hybrides, des zones de travail silencieuses. Les postes de travail suivent donc les activités et la collaboration, et non plus la hiérarchie.

De mon expérience comme fonctionnaire dirigeant, je peux dire que cela a été une réelle valeur ajoutée pour mes propres services.

Un lieu de travail moderne contribuera assurément à de meilleures conditions de travail, ce qui aura également un effet sur l'objectif politique global du gouvernement bruxellois de réaliser plus avec une administration plus efficace.

De plus, l'environnement de travail numérique sera entièrement intégré à l'environnement de travail physique, grâce à des normes uniformes pour les lieux de travail, un accès à distance sécurisé, une gestion centrale de l'identité et des accès, ainsi que des outils de collaboration intégrés.

Nous passons en fait à une administration hybride qui peut mieux répondre aux défis de demain.

2/ Une partie importante de la ligne que nous avons tracée sur le plan budgétaire et stratégique est également la rationalisation de notre patrimoine immobilier.

Cette année encore, en 2026, nous allons actualiser un inventaire complet du patrimoine.

Sur cette base, nous allons regrouper les sites sous-utilisés, renégocier les contrats de location, rassembler les administrations et augmenter le taux d'occupation des bâtiments.

Nous introduirons des normes objectives pour la surface par employé, le taux d'occupation minimum et les ratios de flexibilité.

Notre objectif est clair: nous voulons une utilisation plus efficace des bâtiments sans perte de la qualité dans les services fournies.

3/ Sur le plan budgétaire, Facilities sera explicitement intégrées dans la trajectoire budgétaire vers 2029.

Nos principaux leviers d'économie sont: des coûts de location plus bas, une consommation d'énergie réduite, une infrastructure partagée et une réduction des sites doubles.

Grâce à cette nouvelle gestion, nous voulons contribuer aux objectifs climatiques régionaux.

Tous nos investissements seront systématiquement et soigneusement évalués en termes de temps de retour sur investissement et d'impact structurel.

Notre approche vise la continuité et la qualité des services, tout en augmentant l'efficacité, notamment par la mobilisation de financements diversifiés, la prise en charge de

stille werkzones. Werkplekken volgen dus activiteiten en samenwerking, niet langer hiërarchie.

Vanuit mijn ervaring als leidend ambtenaar kan ik zeggen dat dit een absolute meerwaarde had voor mijn eigen diensten.

Een modern werkplekmodel zal alleszins sterk bijdragen aan betere arbeidsomstandigheden en dat zal ook een effect hebben op de globale beleidsdoelstelling van de Brusselse Regering om met een efficiëntere overheid meer gedaan te krijgen.

Daarnaast wordt ook de digitale werkplek volledig geïntegreerd in de fysieke werkplek, via uniforme workplace-standaarden; veilige remote toegang, centrale identity- en accessmanagement, geïntegreerde samenwerkingstools.

We gaan eigenlijk de overgang maken naar een hybride administratie die slagkrachtiger in kan spelen op de uitdagingen van morgen.

2/ Een belangrijk onderdeel van de lijn die we uit hebben gezet op budgettair en strategisch vlak is ook de rationalisering van ons gebouwenpatrimonium.

Dit jaar nog, in 2026, gaan we een volledige inventaris van het patrimonium actualiseren.

Op basis daarvan gaan we onderbenutte locaties samenvoegen, huurcontracten heronderhandelen, administraties samenbrengen en de bezettingsgraad van de gebouwen verhogen.

We voegen daarvoor objectieve normen in voor de oppervlakte per medewerker, de minimale bezettingsgraad, flexratio's.

Ons doel is duidelijk. We willen een efficiënter gebruik van gebouwen zonder een verlies aan dienstverlening.

3/ Budgettair gezien zal Facilities expliciet geïntegreerd worden in het begrotingstraject richting 2029.

Onze belangrijkste besparingshefbomen zijn: lagere huurkosten, minder energieverbruik, een gedeelde infrastructuur en een afbouw van dubbele sites.

Via dit zeer degelijke facilitaire beheer willen we bijdragen aan de gewestelijke klimaatdoelstellingen.

Al onze investeringen zullen systematisch en nauwkeurig geëvalueerd worden op terugverdiendtijd en structurele impact.

Onze aanpak is gericht op continuïteit en kwaliteit van de diensten, terwijl we de efficiëntie verhogen, met name door het mobiliseren van gediversifieerde financiering,

certaines coûts par les bénéficiaires ou partenaires, des transferts budgétaires ciblés et un développement accru des recettes.

Quelques chiffres importants illustrent l'ampleur de cette opération: un budget de personnel de 9,25 millions d'euros est prévu pour la gestion du service. Cela concerne environ 143 collaborateurs.

Nous positionnerons davantage Bruxelles Facilities au cours des prochaines années en tant que service de coordination et de soutien transversal pour la gestion des biens immobiliers, de la logistique, des biens et des services, au service de toutes les administrations et organes régionaux, et ce dans une logique de mutualisation, de cohérence et d'efficacité.

Environ 60,7 millions d'euros de moyens opérationnels seront prévus pour les Biens & Services, les dépenses opérationnelles, les coûts de maintenance, les taxes, les loyers et charges locatives, ainsi que certaines mesures de compensation.

Avec ces moyens, entre autres, l'entretien des bâtiments, l'approvisionnement en énergie, la sécurité et le nettoyage, le parc automobile et la logistique, ainsi que la location de bâtiments administratifs seront financés.

4/ Evidemment Facilities joue également un rôle important dans la stratégie climatique de la Région. Nos priorités sont: les rénovations énergivores, l'optimisation des systèmes de chauffage et de refroidissement, la réduction des déplacements domicile-travail grâce au télétravail et l'utilisation de technologies de bâtiments intelligents.

Vous pouvez également voir dans le chapitre 3 de la note d'orientation ce que nous prévoyons encore.

Le travail hybride et une utilisation plus efficace de l'espace entraîneront une réduction des émissions de CO₂ et des coûts d'exploitation.

Vous savez que nous sommes ambitieux. Alors, qu'en sera-t-il en 2029?

À la fin de la législature, la Région doit disposer de:

- un cadre RH cohérent, une organisation de travail hybride comme norme,
- des espaces de bureau rationalisés, un taux d'occupation plus élevé des bâtiments,
- des coûts structurels des installations plus bas,
- des lieux de travail numériques intégrés.

En résumé, c'est ainsi que nous travaillons à une administration qui soit gouvernable, flexible et financièrement maîtrisable.

Facilities sera ainsi piloté de manière stratégique, au lieu d'être gérées de manière *ad hoc*.

het op zich nemen van bepaalde kosten door begunstigen of partners, gerichte budgettransfers en verhoogde inkomstenontwikkeling.

Enkele belangrijke cijfers illustreren de schaal van deze werking: er wordt 9,25 miljoen euro personeelsbudget voorzien voor het beheer van de dienst. Dit betreft zo'n 143 medewerkers.

We zullen Brussel Facilities de komende jaren verder positioneren als een transversale coördinatie- en ondersteuningsdienst voor het beheer van vastgoed, logistiek, goederen en diensten, in dienst van alle administraties en regionale organen en dit in een logica van mutualisering, samenhang en efficiëntie.

Er zullen zo'n 60,7 miljoen euro aan operationele middelen worden voorzien voor Goederen & Diensten, Operationele uitgaven, Onderhoudskosten, belastingen, huren en huurkosten en een aantal compensatiemaatregelen.

Met deze middelen wordt onder meer het onderhoud van gebouwen, de energievoorziening, de veiligheid en schoonmaak, wagenpark en logistiek en de huur van administratieve gebouwen betaald.

4/ Uiteraard speelt facilities ook een belangrijke rol in de klimaatstrategie van het Gewest. Onze prioriteiten daar zijn: energie-efficiënte renovaties, optimalisatie van verwarmings- en koelsystemen, vermindering van woon-werkverplaatsingen via telewerk en de inzet van slimme gebouwtechnologie.

U kan in hoofdstuk 3 van de beleidsnota ook zien wat we nog zoal van plan zijn.

Hybride werken en efficiënter ruimtegebruik zullen leiden tot lagere CO₂-uitstoot én lagere exploitatiekosten.

U weet dat we ambitieus zijn. Wel, waar willen we staan in 2029?

Tegen het einde van de legislatuur moet het Gewest beschikken over:

- één coherent HR-kader, een hybride werkorganisatie als standaard,
- gerationaliseerde kantoorruimte, een hogere bezettingsgraad van gebouwen,
- lagere structurele facilitaire kosten,
- geïntegreerde digitale werkplekken.

Kort samengevat: zo maken we werk van een een administratie die bestuurbaar, flexibel en financieel beheersbaar is.

Facilities wordt daarbij strategisch aangestuurd, in plaats van *ad hoc* beheerd.

Cette note d'orientation n'est donc pas une modernisation cosmétique, mais une réforme structurelle de la manière dont l'administration bruxelloise fonctionne — plus efficace, plus durable et mieux préparée aux défis de demain.

Bien sûr, je n'ai donné ici qu'un bref aperçu de ce que vous trouverez en détail dans ma note d'orientation. Cette note reprend plus en détail la politique d'achat du gouvernement, la politique de mobilité durable, etc.

V.1.5. Mission 39

Au sein du cluster 39, l'Institut bruxellois de statistique et d'analyse (l'IBSA) relève de ma responsabilité.

Comme le prévoit la Déclaration de politique générale 2026-2029, cet institut sera intégré, avec neuf autres entités, dans un nouveau service de soutien transversal qui sera créé.

Bruxelles Transversalité regroupera et optimisera en effet les tâches de soutien pour les trois autres piliers, afin de renforcer et de simplifier l'appareil administratif bruxellois.

Il va sans dire que notre région est confrontée à des défis majeurs et d'importants choix politiques. Les bons choix se font en connaissance de cause.

L'IBSA deviendra alors un pilier structurel d'une administration efficace et moderne qui nous fournira, à nous, les décideurs politiques, les données et les chiffres nécessaires pour prendre des décisions mûrement réfléchies.

Au cours de cette législature, l'IBSA deviendra donc:

- l'autorité statistique indépendante de la Région;
- le centre de référence analytique pour la préparation des politiques;
- le partenaire objectif des politiques budgétaires et de réforme;
- le garant de la qualité méthodologique et de l'intégrité des données.

Comme auparavant, l'IBSA continuera à collecter, valider et publier des statistiques et des chiffres. Mais il deviendra surtout une entité essentielle pour mener une politique intelligente.

Il combinera à cet effet trois missions principales:

1. Mesurer — produire des statistiques fiables, comparables et conformes à la législation
2. Interpréter — analyser les tendances et fournir des interprétations utiles à l'élaboration des politiques

Deze beleidsnota is dus geen cosmetische modernisering, maar een structurele hervorming van hoe de Brusselse administratie werkt — efficiënter, duurzamer en beter voorbereid op de uitdagingen van morgen.

Uiteraard heb ik hier maar een korte toelichting gegeven van wat u *in extenso* in mijn beleidsnota terugvindt. Daar wordt nog in meer detail ingegaan over het aankoopbeleid en dergelijke van de regering, duurzaam mobiliteitsbeleid en dergelijke meer.

V.1.5. Opdracht 39

Binnen cluster 39 valt het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse, het BISA, onder mijn verantwoordelijkheid.

Zoals voorzien in de Algemene beleidsverklaring 2026-2029 zal dit instituut, samen met een negental ander entiteiten, worden ondergebracht in een nieuw op te richten transversale ondersteuningsdienst.

Brussel Transversaliteit zal inderdaad de ondersteunende taken bundelen en optimaliseren voor de andere drie pijlers tot versterking en vereenvoudiging van het Brussels overheidsapparaat.

Ons gewest staat voor grote uitdagingen en essentiële beleidskeuzes, dient het nog gezegd. Om juiste keuzes te maken is kennis en inzicht nodig.

BISA zal zich dan ontwikkelen als een structurele pijler van goed en modern bestuur dat ons, beleidsvoerders, voorziet van de nodige data en cijfers om doordachte keuzes te kunnen maken.

BISA wordt daarom in deze legislatuur:

- de onafhankelijke statistische autoriteit van het Gewest;
- het analytisch referentiecentrum voor beleidsvoorbereiding;
- de objectiverende partner van begrotings- en hervormingsbeleid;
- de bewaker van methodologische kwaliteit en data-integriteit.

BISA zal zoals voorheen statistieken en cijfers blijven verzamelen, valideren en publiceren. Maar het zal vooral een belangrijke entiteit worden om intelligent beleid te kunnen voeren.

Het zal hierbij drie kerntaken combineren:

1. Meten — betrouwbare, vergelijkbare en juridisch conforme statistieken produceren
2. Duiden — trends analyseren en beleidsrelevante interpretaties aanreiken

3. Piloter – développer des indicateurs qui correspondent directement aux objectifs stratégiques.

Cette évolution implique que l'IBSA soit intégrée de manière structurelle dans:

- le comité de suivi budgétaire;
- les projections macroéconomiques pluriannuelles;
- le cycle des spending reviews;
- l'évaluation des objectifs stratégiques et opérationnels;
- la réforme visant à mettre en place un modèle de gouvernance à quatre piliers.

Comme décideur politiques, nous sommes de plus en plus souvent sollicités pour fournir des chiffres. Cela nécessite des données fiables. La rigueur méthodologique est donc aujourd'hui une nécessité démocratique.

La trajectoire budgétaire vers 2029 exige en outre un suivi constant de nos recettes et de nos dépenses, ainsi que des indicateurs macroéconomiques

L'IBSA élaborera donc un cadre régional de Monitoring intégré pour la période 2026-2029, qui comprendra notamment les indicateurs suivants:

- évolution du PIB régional;
- emploi et participation au marché du travail;
- ratio dette/recettes;
- taux de recouvrement des recettes fiscales;
- pression démographique;
- risque de pauvreté et indicateurs sociaux;
- dynamique des entreprises;
- indicateurs climatiques et de mobilité.

Ces indicateurs sont systématiquement pris en compte dans les décisions budgétaires, en collaboration avec d'autres services relevant de ma responsabilité: Bruxelles Finances et Budget et Bruxelles Fiscalité.

La politique budgétaire s'appuie ainsi sur des données concrètes et mesurables.

Une collaboration étroite sera également mise en place avec Paradigm. L'IBSA ne deviendra pas un opérateur informatique, mais un architecte de données chargé de veiller à la cohérence analytique.

Une Région moderne nécessite en effet une infrastructure de données cohérente.

3. Sturen – indicatoren ontwikkelen die rechtstreeks aansluiten bij strategische doelstellingen.

Deze evolutie betekent dat BISA structureel wordt geïntegreerd in:

- het Monitoringcomité voor begrotingsopvolging;
- de meerjarige macro-economische projecties;
- de spending review-cyclus;
- de evaluatie van strategische en operationele doelstellingen;
- de hervorming naar een vierpijler-governancemodel.

Beleidsvoerders worden almaar vaker bevraagd naar cijfers. Meer dan een archief hebben zij een kompas nodig via betrouwbare data. Methodologische robuustheid is vandaag dan ook een democratische noodzaak.

Het begrotingstraject richting 2029 vereist verder ook een voortdurende opvolging van onze ontvangsten en uitgaven en van de macro-economische indicatoren.

BISA zal daarom een geïntegreerd Regionaal Monitoring-kader 2026–2029, ontwikkelen dat onder meer volgende indicatoren omvat:

- evolutie van het gewestelijk BBP;
- werkgelegenheid en arbeidsmarktparticipatie;
- schuldgraad in verhouding tot ontvangsten;
- invorderingsgraad van fiscale inkomsten;
- demografische druk;
- armoederisico en sociale indicatoren;
- ondernemingsdynamiek;
- klimaat- en mobiliteitsindicatoren.

Deze indicatoren worden structureel gekoppeld aan begrotingsbeslissingen in samenwerking met andere diensten die onder mijn verantwoordelijkheid vallen: Brussel Financiën en Begroting en Brussel Fiscaliteit.

Begrotingsbeleid wordt daarmee onderbouwd door meetbare realiteit.

Ook met Paradigm zal nauw worden samengewerkt. BISA wordt geen IT-operator, maar wel data-architect die de analytische samenhang bewaakt.

Een modern Gewest vereist een coherente data-infrastructuur.

La démocratie et la transparence doivent aller de pair. La transparence renforce la confiance. Les citoyens et les entreprises ont le droit d'être informés de l'évolution de leur région.

Les «open data» deviennent ainsi un outil démocratique.

L'objectif final pour cette législature est que la Région dispose, d'ici 2029, de:

- des publications statistiques plus rapides et plus fiables;
- un lien structurel entre les données et les décisions budgétaires;
- des spending reviews fondés sur des données concrètes;
- des tableaux de bord publics transparents;
- une analyse fine par quartier et par secteur;
- un meilleur suivi des perspectives économiques et sociales.

L'IBSA devient ainsi la plateforme centrale de données intelligentes de la Région pour l'analyse stratégique, la prise de décision et l'appui aux politiques.».

V.2. Discussion générale

Mme Zakia Khattabi interroge le ministre sur le coût de la réforme administrative, en particulier les investissements nécessaires à court terme pour la mise en place des nouvelles structures, la numérisation et l'accompagnement du changement. Elle s'inquiète de l'absence apparente de ces coûts dans le budget et s'enquiert des effets potentiels du moratoire, que ce soit sur les fonctions opérationnelles ou sur la qualité des services rendus.

M. Stijn Bex prolonge cette inquiétude: *quid* de la soutenabilité concrète d'une réduction des effectifs (en particulier pour les fonctions critiques) et des risques de surcharge de travail, de démotivation ou d'absentéisme accru. Il demande comment ces situations seront détectées et gérées.

Le ministre répond en précisant que l'effet budgétaire du moratoire est estimé à 50 millions d'euros en 2026, avec une montée progressive jusqu'à 125 millions d'euros en 2029, en tenant compte des effets cumulés et des économies liées à la diminution de la masse salariale. L'objectif est précisément qu'il n'y ait aucun effet négatif sur la qualité du service. Face au scepticisme exprimé par Zakia Khattabi, l'orateur défend l'idée que la croissance importante des effectifs ces dernières années, liée aux crises successives, a conduit à une allocation parfois inefficace des ressources. Le moratoire vise dès lors à corriger progressivement cette situation sans licenciements, en s'appuyant sur les départs naturels.

Zoals gezegd, democratie en transparantie moeten hand in hand gaan. Transparantie versterkt vertrouwen. Burgers en ondernemingen hebben recht op inzicht in de evolutie van hun regio.

Open data wordt zo een democratisch instrument.

Het einddoel voor deze legislatuur is dat het Gewest tegen 2029 beschikt over:

- snellere en betrouwbaardere statistische publicaties;
- structurele koppeling tussen data en begrotingsbeslissingen;
- onderbouwde spending reviews;
- transparante publieke dashboards;
- fijnmazige wijk- en sectoranalyse;
- betere economische en sociale vooruitzichtenmonitoring.

BISA wordt daarmee het centrale data-intelligente knooppunt van het Gewest voor strategische inzichten, besluitvorming en beleidsondersteuning.”.

V.2. Algemene bespreking

Mevrouw Zakia Khattabi stelt de minister een vraag over de kostprijs van de hervorming van de overheidsdiensten en meer bepaald over de investeringen die op korte termijn nodig zijn om de nieuwe structuren op te zetten, een digitalisering door te voeren en de veranderingen in goede banen te leiden. Zij maakt zich zorgen over het feit dat die kosten klaarblijkelijk niet in de begroting zijn opgenomen. Zij vraagt naar de mogelijke gevolgen van de wervingsstop voor de operationele taken en de kwaliteit van de dienstverlening.

De heer Stijn Bex deelt die bezorgdheid. Hij vraagt in welke mate een personeelsvermindering concreet houdbaar is (vooral voor de kritieke functies) en of die dreigt te leiden tot een te hoge werkdruk, demotivatie en toenemend ziekteverzuim. Hij vraagt hoe die situaties zullen worden opgevolgd en aangepakt.

De minister antwoordt dat de budgettaire impact van de wervingsstop in 2026 wordt geraamd op 50 miljoen euro en geleidelijk zal oplopen tot 125 miljoen euro in 2029, rekening houdend met de cumulatieve effecten en de besparingen door een vermindering van de loonmassa. Het is net de bedoeling dat de kwaliteit van de dienstverlening er niet onder lijdt. De spreker reageert op de sceptische houding van mevrouw Khattabi door te stellen dat de sterke personeelsgroei van de voorbije jaren ingevolge de opeenvolgende crisissen soms heeft geleid tot een minder efficiënte inzet van de middelen. De wervingsstop moet dat geleidelijk corrigeren zonder ontslagen, via natuurlijke afvloeiingen.

L'identification des fonctions critiques ne relève pas du politique mais du terrain, au plus près des réalités opérationnelles. Les décisions seront prises au cas par cas, avec l'objectif d'éviter toute dégradation du service ou surcharge du personnel, en mobilisant l'intelligence collective de l'administration. Le ministre reconnaît toutefois qu'il n'existe pas de solution entièrement prédéfinie et que des ajustements seront opérés, notamment lors des contrôles budgétaires.

Mme Latifa Aït Baala interroge le ministre sur les investissements en matière de numérisation et d'intelligence artificielle, en particulier sur leur effet potentiel sur l'emploi public.

La députée demande des précisions sur la mise en place d'un pôle de compétences, sur l'implication des partenaires sociaux et sur les moyens consacrés à ces politiques, sur l'optimisation des recettes via Bruxelles Fiscalité et sur les relations avec le niveau fédéral.

Le ministre répond que l'objectif premier de la numérisation et du déploiement de l'intelligence artificielle est d'améliorer la qualité du service public et de soutenir les agents. Il reconnaît toutefois qu'il ne peut exclure que ces évolutions réduisent à terme les besoins en personnel pour certaines tâches (par exemple dans les centres d'appels). Il précise néanmoins qu'il n'est pas question de licenciements, mais plutôt de redéploiements vers d'autres fonctions ou projets, notamment via des pôles de compétences. Il insiste également sur le maintien impératif d'un accès humain aux services publics.

M. Jamal Ikazban intervient pour exprimer ses inquiétudes quant aux effets de la numérisation sur l'accessibilité des services, en particulier pour les publics fragiles ou confrontés à la fracture numérique. Il insiste sur la nécessité de garantir un accompagnement humain.

Le ministre confirme ce principe, tout en soulignant que les évolutions technologiques modifieront inévitablement certains besoins en personnel.

M. Gilles Verstraeten souligne brièvement que ces échanges illustrent, selon lui, la difficulté à atteindre les économies annoncées sur les coûts de personnel.

M. Olivier Willocx relativise quant à lui l'incidence de l'informatisation sur la réduction des effectifs, rappelant que les précédentes vagues de modernisation n'ont pas conduit à une diminution du nombre de fonctionnaires. Il interroge le ministre sur le périmètre de la centralisation des services, son phasage, ainsi que sur des questions liées au télétravail et à la qualité du service.

Het identificeren van de kritieke functies is geen taak van de beleidsmakers, maar eerder een operationele opdracht, die toekomt aan de mensen die in het veld staan. Beslissingen zullen geval per geval worden genomen op basis van collectieve inzichten binnen de administratie. Het is de bedoeling om de kwaliteit van de dienstverlening niet te laten achteruitgaan en te vermijden dat een te grote werkdruk ontstaat voor het personeel. De minister erkent evenwel dat er geen vooraf uitgewerkte, pasklare oplossing bestaat en dat er aanpassingen zullen worden doorgevoerd, met name bij de begrotingscontroles.

Mevrouw Latifa Aït Baala stelt de minister een vraag over de investeringen in digitalisering en artificiële intelligentie en wil meer bepaald weten welke gevolgen die kunnen hebben voor de werkgelegenheid in de overheidssector.

Het parlamentslid vraagt tevens verduidelijking over de oprichting van een competentiecentrum, de betrokkenheid van de sociale partners, de beleidsmiddelen die zullen worden uitgetrokken, de optimalisatie van de ontvangsten via Brussel Fiscaliteit en de betrekkingen met de federale overheid.

De minister antwoordt dat de digitalisering en het gebruik van artificiële intelligentie er in de eerste plaats op gericht zijn de kwaliteit van de openbare dienstverlening te verbeteren en de ambtenaren te helpen. Hij erkent evenwel dat het niet uit te sluiten valt dat die ontwikkelingen de personeelsbehoeften voor bepaalde taken op termijn kunnen verminderen (bijvoorbeeld in de callcenters). Hij verduidelijkt niettemin dat er geen sprake is van ontslagen, maar wel van verschuivingen naar andere functies of projecten, onder meer via de competentiecentra. Tevens benadrukt hij dat menselijk contact in de openbare diensten absoluut behouden moet blijven.

De heer Jamal Ikazban uit zijn bezorgdheid over de gevolgen van de digitalisering voor de toegankelijkheid van de dienstverlening, in het bijzonder voor kwetsbare groepen of slachtoffers van de digitale kloof. Hij benadrukt dat het nodig is om een beroep te kunnen blijven doen op menselijke hulp.

De minister is het daarmee eens, maar wijst erop dat technologische evoluties onvermijdelijk invloed zullen hebben op bepaalde personeelsbehoeften.

De heer Gilles Verstraeten merkt kort op dat deze gedachteswisseling illustreert hoe moeilijk het zal zijn om de aangekondigde besparingen op de personeelskosten effectief te realiseren.

De heer Olivier Willocx relateert de impact van de informatisering op de personeelsafbouw en wijst erop dat eerdere moderniseringsgolven niet hebben geleid tot een daling van het aantal ambtenaren. Hij vraagt de minister naar de omvang en de fasering van de centralisatie van de diensten, en stelt ook vragen over telewerk en de kwaliteit van de dienstverlening.

M. Elhadj Moussa Diallo revient sur les économies attendues en matière de personnel et sur la mise en place du pilier de transversalité administrative. Il demande des précisions sur le calendrier, les modalités concrètes de mise en œuvre et les garanties quant à l'amélioration de la qualité des services.

Le ministre répond en détaillant la première phase de la réforme, centrée sur la création d'un pilier transversal regroupant plusieurs services de support (Bruxelles Fiscalité, talent.brussels, les services IT et ressources humaines du SPRB, Paradigm, IRISteam, la direction Facilities, Bruxelles Finances et Budget, ainsi que l'IBSA). Il précise qu'un budget de 5 millions d'euros est prévu pour lancer cette réforme et générer des «quick wins» permettant de dégager progressivement des économies, avec un objectif net de 10 millions d'euros dès 2026. L'objectif est de rendre ce pilier pleinement opérationnel en 2027, avant d'étendre la logique à d'autres services dans une approche progressive.

Il réaffirme que le moratoire sur les recrutements est limité à 2026 et qu'il ne s'applique pas aux fonctions opérationnelles, précisément pour éviter toute dégradation du service public. Il conclut en soulignant que la réforme vise à la fois des gains d'efficacité budgétaire et une amélioration du fonctionnement interne et de la qualité des services rendus aux citoyens.

V.3. Discussion des missions et programmes et votes

Missions 35 à 39

Les missions 35 à 39 ne suscitent pas de commentaires.

Vote

Les missions 35 à 39 sont adoptées par 9 voix contre 5.

V.4. Annexes

V.4.1. Explications complémentaires du ministre Dirk De Smedt sur les conséquences d'une requalification du code 8.

Le ministre soutient que le risque de requalification aurait un impact sur les exercices financiers 2026 à 2028, mais que le solde de 2029, en revanche, resterait intact.

De heer Elhadj Moussa Diallo komt terug op de verwachte besparingen inzake personeel en de invoering van de transversale administratieve pijler. Hij vraagt verduidelijking over het tijdschema, de concrete uitvoeringswijze en de garanties voor een betere dienstverlening.

De minister licht in detail de eerste fase van de hervorming toe, die erin bestaat een transversale pijler op te richten waarin verschillende ondersteunende diensten worden samengebracht (Brussel Fiscaliteit, talent.brussels, de IT- en HR-diensten van de GOB, Paradigm, IRISteam, de directie Facilities, Brussel Financiën en Begroting, en het BISA). Hij preciseert dat in een budget van 5 miljoen euro wordt voorzien om die hervorming op te starten en "quick wins" te realiseren die geleidelijk tot besparingen moeten leiden, met een netto doelstelling van 10 miljoen euro vanaf 2026. Het is de bedoeling om die pijler in 2027 volledig operationeel te maken en vervolgens stapsgewijs uit te breiden naar andere diensten.

De minister herhaalt dat de wervingsstop beperkt is tot 2026 en niet van toepassing is op de operationele functies, precies om een achteruitgang van de kwaliteit van de openbare dienstverlening te vermijden. Hij benadrukt tot slot dat de hervorming budgettaire efficiëntiewinsten moet opleveren, maar ook de interne werking en de kwaliteit van de dienstverlening aan de burgers moet verbeteren.

V.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen

Opdrachten 35 tot 39

De opdrachten 35 tot 39 lokken geen enkele commentaar uit.

Stemming

De opdrachten 35 tot 39 worden aangenomen met 9 stemmen tegen 5.

V.4. Bijlagen

V.4.1. Verdere uitleg van minister Dirk De Smedt inzake gevolg herkwalificatie code 8.

De minister voert aan dat het risico op herkwalificatie gevolgen zou hebben voor de begrotingsjaren 2026 tot 2028, maar dat het saldo van 2029 daarentegen onaangevoerd zou blijven.

EXPLICATION:

	2026	2027	2028	2029	SOM
TRAJET RBC / TRAJECT BHG	-956	-718	-415	0	-2,090
TRAJET RRF / TRAJECT HRF	-1,287	-1,109	-878	-634	-3,908
delta	331	391	463	634	1,818
requalification code 8 / herkwalificatie code 8 operatie		-100			-100
SOLDE «NOUVEAU» / “NIEUW” SALDO	-956	-818	-415	0	-2,190

PS: Le nombre 100 est un nombre aléatoire à des fins d'illustration

Principe fondamental: Destination 2029 reste inchangé

Le point de départ le plus important est que l'objectif final du processus soit fixé: **le solde SEC se terminera toujours à 0 en 2029**. Un ajustement de la qualification d'une dépense ne modifie pas l'ambition politique et budgétaire d'atteindre un équilibre d'ici là.

Que se passe-t-il en cas de requalification, par exemple, d'une opération de 100 millions?

Lorsqu'une opération est reclassée de l'extérieur du budget à l'intérieur du périmètre, cela a l'effet suivant:

1. **Impact sur le solde SEC:** La dépense est désormais prise en compte dans le déficit officiel de l'année où l'opération a lieu. Cela aggrave le solde déclaré pour cette année spécifique.
2. **Aucun effet domino structurel:** Parce que les paramètres des autres années et les accords budgétaires sous-jacents restent inchangés, l'effet est isolé sur l'année de la requalification et uniquement au niveau de l'ESA de la trajectoire.
3. **2029 est «sûr»:** Comme aucune opération n'est prévue pour l'année 2029 elle-même, la réévaluation d'une dépense antérieure n'a aucun impact sur le solde final. La trajectoire se corrige elle-même ou est conçue de manière à garantir l'atterrissage à 0.

En résumé: la requalification ne provoque qu'une ondulation ponctuelle dans le solde SEC de l'année de l'opération. Le reste de la trajectoire restera intact et l'atterrissage à 0 en 2029 est garanti car aucune nouvelle opération ne sera effectuée durant cette dernière année qui pourrait affecter le solde.

V.4.2. Informations complémentaires à la suite des observations de la Cours des comptes

UITLEG:

PS: Getal 100 is een willekeurig getal ter illustratie

Kernprincipe: Bestemming 2029 blijft ongewijzigd

Het belangrijkste uitgangspunt is dat het einddoel van het traject vaststaat: **het ESR-saldo zal in 2029 altijd op 0 eindigen**. Een aanpassing in de kwalificatie van een uitgave verandert de politieke en budgettaire ambitie om tegen die tijd een evenwicht te bereiken niet.

Wat gebeurt er bij een herkwalificatie van bv een operatie van 100 miljoen?

Wanneer een operatie wordt geherkwalificeerd van buiten de begroting naar binnen de perimeter, heeft dit als effect:

1. **Impact op het ESR-saldo:** De uitgave wordt nu meegeteld in het officiële tekort van het jaar waarin de operatie plaatsvindt. Dit verslechtert het gerapporteerde saldo voor dat specifieke jaar.
2. **Geen structureel domino-effect:** Omdat de parameters van de overige jaren en de onderliggende budgettaire afspraken ongewijzigd blijven, is het effect geïsoleerd op het jaar van de herkwalificatie en enkel op ESR-niveau van het traject.
3. **2029 is “veilig”:** Aangezien er in het jaar 2029 zelf **geen operaties** gepland staan, heeft de herkwalificatie van een eerdere uitgave geen enkele impact op het eindsaldo. Het traject corrigeert zichzelf of wordt zo vormgegeven dat de landing op 0 gegarandeerd blijft.

Samenvattend: De herkwalificatie zorgt enkel voor een eenmalige rimpeling in het ESR-saldo van het jaar van de operatie. De rest van het traject blijft intact en de landing op 0 in 2029 is gewaarborgd omdat er in dat slotjaar geen nieuwe operaties worden uitgevoerd die het saldo kunnen beïnvloeden.

V.4.2. Aanvullende informatie na de opmerkingen van het Rekenhof

Réunion du 17 mars 2026

VI. Missions et programmes relevant de la compétence de la ministre Elke van den Brandt

VI.1. Exposé introductif

La ministre a tenu devant les commissaires l'exposé suivant:

«Je me limiterai à parcourir les éléments de l'accord de majorité qui se rapportent à ses compétences, les évolutions budgétaires principales et les réponses aux remarques de la Cour des comptes.

Commençons par les débats sur le plan Good Move. Quel sera l'avenir de ce plan et de ses 50 actions? Parmi ces 50 actions, celle qui a engendré le plus de polémiques, ce sont les plans de circulation et les mailles ou quartiers apaisés. Mais il ne faut pas perdre de vue que le plan Good Move contient aussi d'autres actions, sur le transport de marchandises ou sur la promotion des transports en commun par exemple, qui ont toujours joui d'un large consensus.

Le plan régional de mobilité est actuellement en évaluation, à mi-terme de la période 2020-2030, ce qui induira inmanquablement des adaptations durant cette législation.

Il ressort de l'évaluation que le périmètre des mailles était trop large, ce qui empêchait les communes de bien accompagner la mise en place. Si vous devrez, par exemple, comme à Saint-Gilles, mettre en place un plan de circulation qui est toute la commune, il faut avoir contact avec tous les commerçants, avec tous les comités de quartier, avec tous les habitants. Et c'est beaucoup. La ville de Bruxelles a bien fait dans la Pentagone, mais la possibilité des communes de soutenir un tel projet à une telle taille n'est pas évidente pour toutes les communes à Bruxelles. C'est pourquoi le gouvernement a convenu de réduire la taille des mailles et de se focaliser surtout autour des écoles.

Les écoles sont les endroits où nos enfants doivent se déplacer en toute sécurité. L'idée est donc de travailler avec des mailles plus petites autour des écoles, en vue de canaliser le trafic là où il doit être.

La participation des habitants du quartier au processus est essentielle. Ils doivent se sentir les propriétaires du projet et se sentir entendus. Il faut utiliser des nouvelles méthodes. La ministre avance un bon exemple de concertation, qui a eu lieu à Schaerbeek tout en discrétion: un panel citoyen, faisant fi de toutes les polémiques passées à propos

Vergadering van 17 maart 2026

VI. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Elke Van den Brandt vallen

VI.1. Inleidende uiteenzetting

De minister heeft voor de commissieleden de volgende uiteenzetting gehouden:

“Ik zal me beperken tot het overlopen van de elementen uit het meerderheidsakkoord die betrekking hebben op mijn bevoegdheden, de voornaamste budgettaire ontwikkelingen en de antwoorden op de opmerkingen van het Rekenhof.

Laten we beginnen met de debatten over het Good Move-plan. Wat is de toekomst van dit plan en zijn 50 acties? Van die 50 acties zijn het de circulatieplannen en de leefwijken of -buurten die de meeste polemiek hebben veroorzaakt. Maar we mogen niet uit het oog verliezen dat het Good Move-plan ook andere acties bevat, bijvoorbeeld over het goederentransport of de promotie van het openbaar vervoer, die altijd op een breed draagvlak konden rekenen.

Het gewestelijk mobiliteitsplan wordt momenteel geëvalueerd, halverwege de periode 2020-2030, wat onvermijdelijk tot aanpassingen zal leiden tijdens deze legislatuur.

Uit de evaluatie blijkt dat de perimeter van de leefwijken te groot was, waardoor de gemeenten de invoering moeilijk konden begeleiden. Als je bijvoorbeeld, zoals in Sint-Gillis, een circulatieplan moet invoeren voor de hele gemeente, moet je contact hebben met alle handelaars, alle wijkcomités, alle bewoners. En dat is veel. De Stad Brussel heeft het goed gedaan in de Vijfhoek, maar de capaciteit van gemeenten om zo'n project op die schaal te ondersteunen is niet vanzelfsprekend voor alle Brusselse gemeenten. Daarom heeft de regering besloten de omvang van de leefwijken te verkleinen en zich vooral te focussen op de omgeving van scholen.

Scholen zijn de plaatsen waar onze kinderen zich in alle veiligheid moeten kunnen verplaatsen. Het idee is dus om te werken met kleinere leefwijken rond scholen, met het oog op het kanaliseren van het verkeer naar waar het moet zijn.

De participatie van de buurtbewoners aan het proces is essentieel. Ze moeten zich eigenaar voelen van het project en het gevoel hebben dat ze gehoord worden. We moeten nieuwe methoden durven te gebruiken. De minister geeft een goed voorbeeld van overleg dat in alle discretie plaatsvond in Schaerbeek: een burgerpanel,

de Good Move, a œuvre selon des méthodes adaptées, grâce à l'expertise engrangée par perspective.brussels.

L'année 2025 fut une année noire pour la sécurité routière, qui reste donc une priorité pour le gouvernement.

Derrière chaque personne qui perd la vie dans un accident de la route, il y a une famille en deuil, un réseau d'amis et de proches. Chaque décès laisse un sentiment de perte et d'impuissance. Les 20 décès enregistrés en 2025 ont constitué un pic dans nos statistiques, qui affichaient globalement une tendance à la baisse, et c'est quelque chose que nous ne pouvons accepter. Nous devons poursuivre nos efforts et veiller à continuer de prévenir ces accidents en réaménageant nos rues, en réfléchissant bien aux véhicules que nous autorisons, aux vitesses que nous acceptons et à la manière dont nous organisons notre circulation.

Le plan d'action communal en matière de sécurité routière reste donc en vigueur. Le budget montre également que les ressources allouées à la circulation par le Fonds pour la sécurité routière continuent bien sûr d'être affectées aux différents axes qui le composent. Il s'agit d'une part des infrastructures, du contrôle et de la sensibilisation. En matière d'infrastructures, il s'agit de s'attaquer aux points noirs. Cette action se poursuivra à un rythme de 10 par an. C'est un rythme soutenu et un état des lieux est dressé tous les deux ans, mais l'objectif est vraiment de veiller à ce que nous continuions à nous engager et à y travailler sans relâche. Cela concerne souvent les routes communales, donc les subsides d'investissement destinées aux communes pour l'adaptation des infrastructures sont maintenues, mais aussi pour la signalisation, les marquages, ainsi que dans le cadre de la «ville 30» et de la sécurité routière en général.

Les zones de police et l'académie de police de Bruxelles continuent également de bénéficier de ces subsides d'investissement et veillent à ce que nous continuions à travailler sur le contrôle de la vitesse. Des moyens sont donc prévus pour acquérir des systèmes supplémentaires de contrôle de la vitesse aux feux de signalisation. Nous allons également poursuivre la mise en œuvre du plan radar, en nous recentrant sur les écoles et les quartiers où se rassemblent de nombreuses personnes, en particulier de jeunes enfants. Un nouvel appel d'offres public pour des radars a été lancé, auquel les communes peuvent également participer afin de garantir le maintien du risque perçu. Cela est malheureusement nécessaire pour que les gens modifient effectivement leur comportement.

Par ailleurs, nous continuons bien sûr à miser sur la sensibilisation, en mettant l'accent sur les principaux facteurs de mortalité sur la route. La vitesse, l'alcool, les drogues, les médicaments, le port de la ceinture de sécurité et la distraction au volant resteront sans aucun doute au centre de nos préoccupations. La sécurité routière est un élément important. Le principe STOP restera également au premier plan: les piétons, les cyclistes, les transports publics et le transport de personnes. Il s'agit d'une hiérarchie à

dat alle voorbijge polemieken rond Good Move terzijde schoof, werkte volgens aangepaste methoden, dankzij de expertise die perspective.brussels heeft opgebouwd.

Het jaar 2025 was een zwart jaar voor de verkeersveiligheid, die dus een prioriteit blijft voor de regering.

Achter iedere persoon die sterft in het verkeer, daar zit een rouwende familie achter, een netwerk van vrienden, van contacten. Ieder overlijden is een spoor van verlies, van machteloosheid. 20 doden in 2025 was een piek in onze statistieken die in het algemeen een daling vertoonden en dat is iets wat we niet kunnen aanvaarden. We moeten verder blijven inzetten en zorgen dat we dit verder blijven voorkomen door onze straten anders in te richten door goed na te denken over welke voertuigen we toelaten, welke snelheden we aanvaarden en hoe we ons verkeer organiseren.

Het gemeentelijk actieplan verkeersveiligheid blijft dus in voege. Je ziet ook in de begroting dat de middelen voor het verkeer van het veiligheidsverkeersfonds uiteraard blijft ingezet worden voor de verschillende pijlers die daarin zitten. Dat gaat enerzijds over infrastructuur, controle en sensibilisering. Bij infrastructuur gaat dat over de aanpak van de zwarte punten. Dat wordt verdergezet aan een ritme van 10 per jaar. Dat is een stevig ritme en om de twee jaar wordt dat in kaart gebracht, maar is echt om te zorgen dat we blijvend inzetten en blijvend daarop werken. Dat is vaak ook op gemeentewegen, dus er blijven ook investeringssubsidies voor gemeenten voor de aanpassing van de infrastructuur, maar ook voor signalisatie, ook voor markeringen, ook in het kader van de stad 30 en de aanpak van verkeersveiligheid in het algemeen.

Politiezones en de Brusselse politieacademie blijven ook die investeringssubsidies ontvangen en zorgen dat we blijven inzetten ook op die controle van onze snelheid. Dus er zijn middelen voorzien om extra snelheidscontrolesystemen aan te kopen aan verkeerslichten. Verder inzetten op het radarplan, waarbij we ook terug gaan focaliseren rond scholen en rond wijken waar heel veel mensen of zeker jonge kinderen samenkomen. Er is een nieuwe overheidsopdracht voor flitspalen gelanceerd, waarin ook de gemeenten kunnen deelnemen om op die manier te zorgen dat het gepercipieerde risico aangehouden wordt. Dat is helaas nodig, zodat mensen ook effectief hun gedrag aanpassen.

Daarnaast blijven we natuurlijk ook inzetten op sensibilisering en daar de focus op de grote killers op de weg. Snelheid, alcohol, drugs, medicijnen, veiligheidsgordels, afleiding achter het stuur zullen zeker centraal blijven staan. Verkeersveiligheid is een element. Ook het stopprincipe zal voorop blijven: de Stappers, Trappers, Openbaar vervoer en Personenvervoer. Dat gaat over een hiërarchie wanneer je keuzes moet maken. In de heraanleg gaan we altijd eerst naar die voetgangers kijken. Ieder van ons is

respecter lorsque des choix doivent être faits. Lors des travaux de réaménagement, nous nous intéressons toujours en premier lieu aux piétons. Chacun d'entre nous est un piéton. Il faut donc veiller à donner la priorité aux piétons, à déterminer la place qui leur revient pour leur sécurité et leur confort. Viennent ensuite les cyclistes, puis les transports publics et enfin le transport de personnes. C'est donc un élément important de la hiérarchie que nous mettons en place. Dans tout cela, la hiérarchisation des voies, telle que prévue dans l'ordonnance Good Move, reste bien sûr applicable. Chaque mode de transport dispose ainsi, par rue, d'une hiérarchie: quartier, confort, plus. Nous savons donc que nous allons canaliser le trafic de poids lourds sur ces axes, et les piétons sur ces axes. Et de cette manière, nous veillons à ce que chaque rue, lors de son aménagement, connaisse également son usage et son objectif.

Il s'agit d'un processus budgétaire dans le cadre duquel nous avons convenu d'établir un budget en équilibre.

C'est un contexte financier exigeant et difficile. Aucun de nous ne le méconnaît, suite à la plus longue crise institutionnelle de l'histoire de notre région. La nouvelle majorité s'est engagée sur une trajectoire claire, pour un retour à l'équilibre budgétaire d'ici 2029. C'est un engagement fort, qui demande dans toutes les thématiques des efforts.

Des investissements dans l'espace public sont toutefois prévus, parce qu'investir dans la mobilité durable est rentable, socialement, économiquement, mais aussi sanitairement. Chaque euro investi dans un bus électrique, dans une piste cyclable, un trottoir, la création d'une rue scolaire, produit un triple bénéfice. C'est moins de congestion, moins de pollution, plus de sécurité et d'activité économique. Il ne s'agit donc pas seulement d'une politique de transport, mais aussi de santé publique, de climat, de justice sociale et de prospérité régionale.

Le moratoire total du personnel, même à la STIB, sera d'application. Ça demande un gros effort des administrations, qui ont déjà tenus pendant 600 jours dans une situation très difficile. On ne peut que les remercier pour leur attitude constructive. C'est vrai pour le personnel, mais aussi pour les investissements, comme les études de consultance et l'IT. Ce n'est pas un exercice facile. Les agents de nos administrations travaillent avec le cœur pour Bruxelles.

Quarante millions d'euros sont cependant prévus pour le réaménagement d'espaces publics, comme par exemple, le projet Saintelette en cours. Il y a des autres projets pour lesquels il y a des permis ou des permis qui vont être délivrés, sur lesquels on veut évidemment continuer. Je vais nommer surtout les quartiers des gares, par exemple de la gare du Midi, autour du chantier métro. Redonner un espace public de qualité est essentiel. Il y a des points noirs aussi sur notre réseau au niveau sécurité routière, des ZACA, par exemple Meiser, où il y a un projet en cours.

voetganger. Dus zorgen dat je die voetgangers vooropzet, kijkt welke plaats ze hebben voor hun veiligheid, voor hun comfort. Dan de fietsers, dan het openbaar vervoer en dan het personenvervoer. Dus dat is belangrijk in de hiërarchie die we organiseren. Bij dat alles blijft natuurlijk de hiërarchisering van de wegen, net zoals voorzien in de ordonnantie Good Move, van toepassing. Waarbij iedere modus per straat een hiërarchie heeft van wijk, comfort, plus. Dus waarbij we weten dat we het groot vrachtverkeer gaan kanaliseren over die assen, voetgangers over die assen. En op die manier zorgen dat iedere straat bij een inrichting ook weet wat het gebruik en de doelstelling van die straat is.

Het is een begrotingstraject, waarbij we hebben afgesproken om een begroting in evenwicht te maken.

Dit is een veeleisende en moeilijke financiële context. Niemand van ons is zich daar niet van bewust, na de langste institutionele crisis in de geschiedenis van ons gewest. De nieuwe meerderheid heeft zich geëngageerd op een duidelijk traject, voor een terugkeer naar het begrotingsevenwicht tegen 2029. Dat is een sterk engagement, dat op alle thema's inspanningen vraagt.

Er zijn echter investeringen in de publieke ruimte voorzien, omdat investeren in duurzame mobiliteit loont, sociaal, economisch, maar ook gezondheidstechnisch. Elke euro geïnvesteerd in een elektrische bus, een fietspad, een voetpad, de aanleg van een schoolstraat, levert een drievoudig voordeel op. Dat is minder congestie, minder vervuiling, meer veiligheid en economische activiteit. Het gaat dus niet alleen om een vervoersbeleid, maar ook om volksgezondheid, klimaat, sociale rechtvaardigheid en gewestelijke welvaart.

Het volledige personeelsmoratorium, zelfs bij de MIVB, zal van toepassing zijn. Dat vraagt een grote inspanning van de administraties, die al 600 dagen in een zeer moeilijke situatie hebben volgehouden. We kunnen hen alleen maar bedanken voor hun constructieve houding. Dat geldt voor het personeel, maar ook voor de investeringen, zoals consultancystudies en IT. Het is geen gemakkelijke oefening. De ambtenaren van onze administraties werken met hart en ziel voor Brussel.

Veertig miljoen euro zijn echter voorzien voor de heraanleg van publieke ruimten, zoals bijvoorbeeld het lopende project Saintelette. Er zijn andere projecten waarvoor er vergunningen zijn of vergunningen zullen worden afgeleverd, waarop we uiteraard willen verdergaan. Ik noem vooral de stationsomgevingen, bijvoorbeeld van het Zuidstation, rond de metrowerf. Een kwalitatieve publieke ruimte teruggeven is essentieel. Er zijn ook zwarte punten op ons netwerk op het vlak van verkeersveiligheid, ZACA's, bijvoorbeeld Meiser, waar een project loopt.

C'est dans les grands projets, mais aussi des petits projets. Réaménager un trottoir peut vraiment faire la différence au niveau de sécurité routière. Un passage piéton, faire en sorte qu'on peut verduriser là où c'est possible. Ce sont tous des éléments qui sont prévus pour continuer à faire.

Il y a aussi un budget pour la rénovation de nos gros assets, les tunnels et les ponts à Bruxelles. On a hérité une situation où pendant des décennies, les investissements n'étaient peut-être pas au niveau où il fallait être. Depuis, M. Pascal Smet a mis en place le plan pluriannuel pour les tunnels. Il y a évidemment un suivi de ce plan pluriannuel, mais on doit faire la même chose avec les ponts et les autres assets de notre région. Pour les tunnels, la région s'est dotée d'un cadre réglementaire complet qui siège aussi dans l'ordonnance de 2019. Au niveau des conditions de l'exploitation des tunnels, les 50 millions qui sont prévus proviennent du fonds Beliris. C'est un accord avec Beliris qui doit être créé, sur lequel on travaille actuellement. Ils doivent assurer les investissements en termes de maintenance des grandes infrastructures du pont, des viaducs et des tunnels. Bruxelles Mobilité dispose des procédures d'inspection, de monitoring, qui assurent aussi la connaissance d'état d'infrastructure. C'est important d'assurer au niveau de sécurité. C'est sur cette base qu'on a établi les plans pluriannuels des investissements, d'une part relative aux tunnels et d'autre part, relatifs aux ponts et viaducs. Ces PPI planifient donc les interventions à l'entretien, les maintenances et les réparations des ouvrages des années à venir. Ils sont en cours d'adaptation au sein de Bruxelles Mobilité, et conformes à la nouvelle trajectoire budgétaire qui est définie par le gouvernement. Il faut chaque fois voir et adapter les plans selon les budgets qui sont prévus et selon les urgences évidemment qui sont là. Ces PPI comprennent principalement des marchés stock ou des marchés à commande auprès des entrepreneurs spécialisés dans différentes compétences d'expertise. Elles portent aussi sur l'entretien du génie civil, des portes et des volets, des grilles de ventilation, etc. et plein d'autres éléments. Pour les tunnels, les marchés plus spécifiques complètent l'horizon des interventions comme la détection automatique des incidents ou l'activation des ventilations. Évidemment, les tunnels sont également équipés de dispositifs empêchant des véhicules hors gabarit de poids lourds à pénétrer dans ces infrastructures. C'est interdit pour des évidentes raisons de sécurité. Alors là aussi, le placement progressif sera continué. Et pour clôturer sur les ponts et les tunnels, il y a toujours au niveau de l'exploitation des tunnels, les plans d'intervention d'urgence et leur application qui sont fait avec l'appui des acteurs concernés, dont le SIAMU, dont SAFE Brussels, dont la police, avec qui des exercices en situation réelle sont en outre organisés régulièrement.

Un principe très important est le maintien de l'offre de la STIB. Sur l'ancienne législature, on a travaillé à une augmentation de 15 % de l'offre. Maintenir à cette échelle l'offre est indispensable pour donner des alternatives aux bruxellois à Bruxelles. La plupart des bruxellois ne possède

Dit zijn grote projecten, maar ook kleine. Een voetpad heraanleggen kan echt het verschil maken op het vlak van verkeersveiligheid. Een zebrapad, zorgen dat we kunnen vergroenen waar dat mogelijk is. Dit zijn allemaal elementen die voorzien zijn om verder te zetten.

Er is ook een budget voor de renovatie van onze grote activa, de tunnels en bruggen in Brussel. We hebben een situatie geërfd waarbij de investeringen gedurende decennia misschien niet op het vereiste niveau waren. Sindsdien heeft de heer Pascal Smet het meerjarenplan voor de tunnels ingevoerd. Er is uiteraard een opvolging van dit meerjarenplan, maar we moeten hetzelfde doen voor de bruggen en de andere activa van ons gewest. Voor de tunnels heeft het gewest een volledig regelgevend kader opgesteld, dat ook is opgenomen in de ordonnantie van 2019. Op het vlak van de exploitatievoorwaarden van de tunnels komen de voorziene 50 miljoen euro uit het Beliris-fonds. Het gaat om een akkoord met Beliris dat nog moet worden opgesteld en waaraan momenteel wordt gewerkt. Zij moeten de investeringen garanderen op het vlak van onderhoud van de grote infrastructuur van de brug, de viaducten en de tunnels. Brussel Mobiliteit beschikt over inspectie- en monitoringprocedures die ook de kennis van de toestand van de infrastructuur waarborgen. Het is belangrijk om dit op veiligheidsniveau te verzekeren. Op basis hiervan zijn de meerjarige investeringsplannen opgesteld, enerzijds voor de tunnels en anderzijds voor de bruggen en viaducten. Deze MIP's plannen dus de onderhoudsinterventies, het onderhoud en de herstellingen van de werken in de komende jaren. Ze worden momenteel aangepast binnen Brussel Mobiliteit, in overeenstemming met het nieuwe begrotingstraject dat door de regering is vastgelegd. Telkens moeten de plannen worden bekeken en aangepast naargelang de voorziene budgetten en uiteraard de aanwezige urgenties. Deze MIP's omvatten hoofdzakelijk voorraadopdrachten of bestelopdrachten bij aannemers gespecialiseerd in verschillende expertisedomeinen. Ze hebben ook betrekking op het onderhoud van het bouwkundig werk, de deuren en luiken, de ventilatieroosters, enz. en tal van andere elementen. Voor de tunnels vullen meer specifieke opdrachten het interventiehorizon aan, zoals de automatische detectie van incidenten of de activering van de ventilatie. Uiteraard zijn de tunnels ook uitgerust met voorzieningen die zwaar voertuigen buiten de toegestane afmetingen verhinderen deze infrastructuur binnen te rijden. Dat is verboden om evidente veiligheidsredenen. Ook daar zal de progressieve plaatsing worden voortgezet. En ter afronding over de bruggen en tunnels: op het vlak van de exploitatie van de tunnels zijn er altijd de noodinterventieplannen en de toepassing ervan, die worden uitgevoerd met de steun van de betrokken actoren, waaronder DBDMH, Safe Brussels en de politie, met wie ook regelmatig oefeningen in reële situaties worden georganiseerd.

Een zeer belangrijk principe is het handhaven van het MIVB-aanbod. In de vorige legislatuur is gewerkt aan een verhoging van het aanbod met 15 %. Het handhaven van het aanbod op deze schaal is onmisbaar om Brusselaars alternatieven te bieden in Brussel. De meeste Brusselaars

pas d'une voiture individuelle. Alors la STIB est vraiment la manière pour se déplacer en ville et doit être et rester un partenaire des bruxellois. Ça ne veut pas dire qu'il n'y a aucune adaptation. Par exemple, on a récemment fait des adaptations des lignes pour renforcer une ligne qui a une autre fréquentation. Parfois il faut réduire sur une autre ligne pour faire en sorte évidemment qu'on adapte là où c'est nécessaire, mais l'offre sera maintenue.

Le budget pour taxibus sera monté à 6,7 millions d'euros pour pouvoir maintenir l'offre. Il y aurait une réforme du secteur taxibus, du service taxibus pour faire en sorte qu'on puisse offrir le plus de trajets possibles aux Bruxellois. C'est une réforme qui sera faite avec plusieurs éléments, mais je vous rassure. Le système actuel demande de réaugmenter le budget jusqu'à 6,7 millions d'euros pour faire en sorte de pouvoir maintenir l'offre.

Dans le plan des investissements, il n'est pas prévu de renouveler les véhicules. Pas parce qu'on veut arrêter les services au citoyen, mais parce qu'on va travailler avec le secteur taxi pour le bus. C'est logique au niveau de coût, au niveau des budgets, car c'est une possibilité d'offrir plus de trajets avec le même budget. Évidemment, tout cela sera en bonne concertation avec les acteurs, mais je ne veux pas vous cacher que dans le plan des investissements, le renouvellement des véhicules n'est pas prévu parce qu'on va travailler avec le secteur taxi qui est aussi spécialisé. C'est un secteur, ce n'est pas n'importe quel taxi, ce sont des opérateurs taxi spécialisés pour l'accompagnement aussi des personnes en situation de handicap.

Il y aura une adaptation des tarifs et de la grille tarifaire de la STIB, dont les contours n'ont pas encore été précisés. Il y a une perspective budgétaire qui est incluse, mais aussi un accord qui est fait pour garder les abonnements à 12 euros pour les jeunes à Bruxelles.

Le plan pluriannuel d'investissement (PPI) de la STIB, qui se fondait sur une croissance économique et des dépenses en conséquence, devra être revu, en concertation avec la STIB, en vue de correspondre au budget 2026. Il reste un budget fort et très haut pour les investissements. Alors pour 2026 c'est à hauteur des 485 millions d'euros. Dans les investissements évidemment il y a les tous les modes de transport. Pour les bus il y avait un rythme pour la nouvelle flotte des bus. Alors on va évidemment adapter le rythme, mais faire en sorte que le renouvellement des bus reste évidemment pertinent pour faire en sorte que notre flotte soit moderne et respecte les règles. Pour les trams il y a encore une ligne de tram qui est prévue dans l'accord de majorité qui était déjà mis en place alors sur l'ancienne législature. On a prolongé le tram 9 et on a mis en place le tram 10 vers Neder-over-Heembeek. Sur cette législature, la petite législature qui nous reste, le tram tour et taxi sera prioritaire et les budgets sont prévus tant au PPI STIB, que chez BM pour faire le tram vers tour et taxi. Il y a aussi

bezitten geen eigen wagen. De MIVB is dus echt de manier om zich in de stad te verplaatsen en moet een partner van de Brusselaars zijn en blijven. Dat betekent niet dat er geen aanpassingen zijn. Zo zijn er recent aanpassingen aan de lijnen doorgevoerd om een lijn te versterken die een andere bezetting heeft. Soms moet er op een andere lijn worden ingekort om ervoor te zorgen dat we uiteraard aanpassen waar nodig, maar het aanbod wordt gehandhaafd.

Het budget voor taxibus zal worden opgetrokken tot 6,7 miljoen euro om het aanbod te kunnen handhaven. Er zou een hervorming komen van de taxibussector, van de taxibusservice, om ervoor te zorgen dat we de meeste ritten mogelijk kunnen aanbieden aan de Brusselaars. Het is een hervorming die met meerdere elementen zal worden doorgevoerd, maar ik stel u gerust. Het huidige systeem vereist een verhoging van het budget tot 6,7 miljoen euro om het aanbod te kunnen handhaven.

In het investeringsplan is niet voorzien in de vernieuwing van de voertuigen. Niet omdat we de dienstverlening aan de burger willen stopzetten, maar omdat we met de taxisector voor de bus gaan werken. Dat is logisch op het vlak van kosten en budgetten, want het is een mogelijkheid om meer ritten aan te bieden met hetzelfde budget. Uiteraard zal dit allemaal in goed overleg met de actoren gebeuren, maar ik wil u niet verbergen dat in het investeringsplan de vernieuwing van de voertuigen niet is voorzien, omdat we gaan werken met de taxisector die ook gespecialiseerd is. Het is een sector, het zijn niet zomaar taxi's, het zijn taxioperatoren gespecialiseerd in de begeleiding van personen met een handicap.

Er zal een aanpassing komen van de tarieven en het tariefrooster van de MIVB, waarvan de contouren nog niet zijn gepreciseerd. Er is een budgettair perspectief dat is opgenomen, maar ook een akkoord dat is gemaakt om de abonnementen op 12 euro te houden voor jongeren in Brussel.

Het meerjarig investeringsplan (MIP) van de MIVB, dat gebaseerd was op economische groei en bijbehorende uitgaven, zal moeten worden herzien, in overleg met de MIVB, om overeen te stemmen met het budget van 2026. Er blijft een sterk en zeer hoog budget voor investeringen. Voor 2026 is dat 485 miljoen euro. In de investeringen zitten uiteraard alle vervoersmodi. Voor de bussen was er een ritme voor de nieuwe busvloot. We zullen dat ritme uiteraard aanpassen, maar ervoor zorgen dat de vernieuwing van de bussen relevant blijft zodat onze vloot modern is en de regels naleeft. Voor de trams is er nog een tramlijn voorzien in het meerderheidsakkoord die al was ingevoerd tijdens de vorige legislatuur. We hebben tram 9 verlengd en tram 10 naar Neder-over-Heembeek ingevoerd. In deze legislatuur, de korte legislatuur die ons rest, zal de tram tour en taxi prioritair zijn en de budgetten zijn voorzien zowel in het MIVB-MIP als bij BM voor de tram naar tour en taxi. Er zijn ook budgetten voorzien voor de vernieuwing van de tramvloot

des budgets prévus pour renouveler la flotte des trams vu qu'il y a plus de trams et des lignes de trams. Il faut faire en sorte que les véhicules sont le plus moderne possible. Evidemment vous savez tous comment c'est difficile de monter dans un ancien tram avec une poussette ou vu que les personnes de taxibus sont ici, au niveau de l'accessibilité, il ne répond pas du tout à une ville accessible. Alors faire en sorte qu'on compte investir dans les nouvelles rames de tram à un rythme adapté reste essentiel. Le métro là aussi vous connaissez je pense entre temps la situation. Alors on a décidé de mettre en pause le projet métro, le projet métro à continuer de deux parties. C'est un choix au niveau budgétaire. Évidemment pour tous ceux qui habitent à Schaerbeek ou à Evere, ils attendent de longue date cette métro et meilleure offre de transport en public. L'obligation de le mettre en pause est dirigée par des choix budgétaires. On parle de plusieurs milliards, 5 milliards d'euros pour un projet dans une région qui a un budget d'environ 7 milliards d'euros annuels. Ce n'est pas un projet qu'il faut payer sur un an mais ça pèse trop lourd et sans soutien externe supplémentaire, par exemple par le Fédéral, comme c'est fait dans les autres pays, c'est impossible pour Bruxelles de continuer seule. Alors, on met en pause, mais on veut le mettre en pause de manière à ce que dans le futur, ça puisse être repris. Alors, pour les deux tronçons, il y a le deuxième tronçon vers Schaerbeek et Evere qui n'était pas encore lancé. Alors là, la pause est évidemment plus facile à mettre en œuvre. Ça nous permet aussi de faire en sorte qu'on fait une nouvelle analyse coûts-bénéfices, comme la Cour des comptes nous l'a conseillé dans le cadre de son audit du projet. Évidemment, dans l'intervalle, on va analyser toutes les alternatives qui existent pour renforcer l'offre transport vers Schaerbeek et vers Evere, parce que ceux qui prennent le matin le tram de Schaerbeek savent à quel point il est bondé. Alors, trouver des meilleurs alternatives, trouver un renfort sera évidemment dans les analyses à faire. Pour le tronçon en cours, le scénario qui a été choisi, c'était de clôturer les ouvrages de génie civil du premier tronçon. Si on arrête totalement, c'est plus difficile à reprendre dans le futur. En attendant une ligne de métro, ce tronçon améliorera déjà l'offre du tram sur l'axe nord-sud. Chaque minute qu'on peut gagner, chaque amélioration qu'on peut obtenir, est une avancée sur une ligne aussi chargée.

Pour l'agence de stationnement et pour le stationnement, l'essentiel reste de travailler sur une harmonisation. Il y a beaucoup de communes qui jouent le jeu, qui essayent de faire en sorte que la frontière d'une commune n'est pas la frontière d'une politique de stationnement, qu'il y a des quartiers qui sont revus parfois entre deux communes. Alors, ça reste évidemment un enjeu important, avoir des tarifications et une politique qui est le plus harmonisée possible dans la région pour la lisibilité de notre région. On constate aussi que Woluwe-Saint-Pierre s'est ajouté à l'agence de stationnement. Ça veut dire qu'on est maintenant à 13 communes qui se sont jointes à parking.brussels. Il y a des contacts avec des autres

aangezien er meer trams en tramlijnen zijn. We moeten ervoor zorgen dat de voertuigen zo modern mogelijk zijn. Uiteraard weten jullie allemaal hoe moeilijk het is om met een kindwagen in een oude tram te stappen of, gezien de taxibusmensen hier zijn, op het vlak van toegankelijkheid voldoet het helemaal niet aan een toegankelijke stad. Ervoor zorgen dat we blijven investeren in nieuwe tramstellen aan een aangepast ritme blijft essentieel. Het metro-project, jullie kennen inmiddels de situatie denk ik. We hebben beslist het metroproject te pauzeren, het project om twee delen verder te zetten. Het is een budgettaire keuze. Uiteraard wachten alle inwoners van Schaerbeek of Evere al lang op deze metro en een beter openbaar vervoersaanbod. De verplichting om het te pauzeren wordt ingegeven door budgettaire keuzes. We spreken van meerdere miljarden, 5 miljard euro voor een project in een gewest met een jaarlijks budget van ongeveer 7 miljard euro. Het is geen project dat in één jaar moet worden betaald, maar het weegt te zwaar en zonder extra externe steun, bijvoorbeeld van het federale niveau, zoals dat in andere landen gebeurt, is het voor Brussel onmogelijk om alleen verder te gaan. We pauzeren dus, maar we willen het zo pauzeren dat het in de toekomst kan worden hervat. Voor de twee tracés is er het tweede tracé naar Schaerbeek en Evere dat nog niet was gelanceerd. De pauze is daar uiteraard gemakkelijker door te voeren. Het laat ons ook toe een nieuwe kosten-batenanalyse te maken, zoals het Rekenhof ons heeft aangeraden in het kader van zijn audit van het project. Uiteraard zullen we in de tussentijd alle alternatieven analyseren die bestaan om het vervoersaanbod naar Schaerbeek en naar Evere te versterken, want wie "s ochtends de tram van Schaerbeek neemt, weet hoe overvol die is. Betere alternatieven vinden, versterking zoeken zal uiteraard deel uitmaken van de analyses. Voor het lopende tracé is het gekozen scenario het afsluiten van de burgerlijke bouwkunde van het eerste tracé. Als we volledig stoppen, is het moeilijker om in de toekomst te hervatten. In afwachting van een metrolijn zal dit tracé het tramaanbod op de noord-zuidassen al verbeteren. Elke minuut die we kunnen winnen, elke verbetering die we kunnen bereiken, is een vooruitgang op zo'n drukke lijn.

Voor het parkeeragentschap en het parkeerbeleid blijft het essentieel te werken aan harmonisering. Er zijn veel gemeenten die meewerken en proberen ervoor te zorgen dat de grens van een gemeente niet de grens is van een parkeerbeleid, dat er soms wijken zijn die worden herzien tussen twee gemeenten. Dat blijft uiteraard een belangrijk aandachtspunt: een zo geharmoniseerd mogelijk tarief en beleid in het gewest voor de leesbaarheid van ons gewest. We stellen ook vast dat Sint-Pieters-Woluwe zich heeft aangesloten bij het parkeeragentschap. Dat betekent dat we nu op 13 gemeenten komen die zich hebben aangesloten bij parking.brussels. Er zijn contacten met andere gemeenten om gemeente per gemeente te

communes pour, commune par commune, convaincre de rejoindre l'agence, ce qui aide aussi dans l'harmonisation et dans l'efficacité de la politique.

Dans la politique de stationnement, stimuler le off-street et faire en sorte qu'au plus possible, on offre des alternatives hors voirie aux gens. La philosophie aussi d'investir dans une politique, par exemple, avec des park and ride. Et je parle de hors-voirie, c'est évidemment pour les voitures, mais aussi pour les vélos, les cyclistes. On connaît toute la difficulté de garer son vélo à Bruxelles. C'est un vrai obstacle à l'usage du vélo à Bruxelles. À côté de l'infrastructure, le sentiment de sécurité, la sécurité de son propre vélo, pouvoir le garer. Et quand on habite au troisième étage, on n'a pas de garage. Prendre son vélo jusqu'au troisième étage, ce n'est pas vraiment une alternative. Alors, investir aussi dans le off-street reste des ambitions pour ce gouvernement.

Mais peut-être encore sur la Cour des comptes, quelques éléments qui seront là.

Alors, entre autres, sur la mobilité prévoit 50 millions sur les recettes qui proviennent de Beliris. Alors que la Cour des comptes pointe que cette estimation n'est pas justifiée dans le budget des voies et des moyens en projet, et que le budget des dépenses stipule sur la page 30 concernant les points tunnels, que les 50 millions d'euros par an sont réorientés au sein des Beliris vers la rénovation d'entretien de ces infrastructures. C'est la citation de la Cour des comptes. Évidemment, le gouvernement, pour cela, a décidé d'allouer 50 millions d'euros supplémentaires pour la rénovation d'entretien structurel des ponts, viaducs et tunnels. Ces moyens seront couverts, par les moyens de Beliris. Les modalités concrètes seront prochainement définies dans un avenant à l'accord de coopération avec le Gouvernement fédéral. À cet égard, nous concertons évidemment avec le cabinet du Ministre-Président pour organiser l'établissement de cet avenant. Et dans le cadre de cet avenant, il conviendra évidemment de préciser les interventions Beliris qui visent directement les tunnels.

La Cour des comptes souligne qu'en 2026, les crédits d'engagement à leur niveau de 2025 sont de 424 millions d'euros, tenant compte de l'encours de 381,7 millions d'euros, pour mettre à mal les objectifs de la trajectoire budgétaire. La ministre précise que le niveau des engagements des crédits budgétaires seront calibrés sur les crédits de liquidation, tels que prévus dans la trajectoire budgétaire pluriannuelle en liquidation définie par le gouvernement. Des engagements importants sont prévus pour 2026, mais avec des conséquences en liquidation étalée sur plusieurs années telles que la rénovation lourde des tunnels de loi Belliard pour plus de 100 millions d'euros et qui ne feront pas sans préjudice du respect de la trajectoire en liquidation.

La remarque de la Cour des comptes sur la STIB est un élément qui a aussi eu des remarques. Alors, sur la nécessité de revoir le plan du personnel en appliquant

overtuigen zich aan te sluiten, wat ook helpt bij de harmonisering en de efficiëntie van het beleid.

In het parkeerbeleid gaat het erom off-street te stimuleren en ervoor te zorgen dat we zo veel mogelijk alternatieven buiten de rijweg aanbieden aan mensen. De filosofie ook om te investeren in een beleid, bijvoorbeeld met park and ride. En als ik spreek over buiten de rijweg, is dat uiteraard voor wagens, maar ook voor fietsen en fietsers. We kennen allemaal de moeilijkheid om je fiets te stallen in Brussel. Dat is een echt obstakel voor het fietsgebruik in Brussel. Naast de infrastructuur, het veiligheidsgevoel, de veiligheid van je eigen fiets, het kunnen stallen ervan. En als je op de derde verdieping woont, heb je geen garage. Je fiets tot op de derde verdieping nemen is niet echt een alternatief. Ook investeren in off-street blijft een ambitie voor deze regering.

Maar misschien nog over het Rekenhof, enkele elementen die daar aan bod zullen komen.

Zo voorziet de mobiliteit 50 miljoen uit ontvangsten van Beliris. Terwijl het Rekenhof erop wijst dat deze raming niet gerechtvaardigd is in de ontwerp-begroting van wegen en middelen, en dat de uitgavenbegroting op pagina 30 betreffende de tunnelpunten vermeldt dat de 50 miljoen euro per jaar binnen Beliris worden heroriënteerd naar de renovatie van het onderhoud van deze infrastructuur. Dit is het citaat van het Rekenhof. De regering heeft daarvoor uiteraard besloten om 50 extra miljoen euro toe te wijzen voor de renovatie van het structureel onderhoud van bruggen, viaducten en tunnels. Deze middelen zullen worden gedekt door de middelen van Beliris. De concrete modaliteiten zullen binnenkort worden vastgelegd in een aanhangsel bij het samenwerkingsakkoord met de federale regering. In dit verband overleggen we uiteraard met het kabinet van de minister-president om de totstandkoming van dit aanhangsel te organiseren. En in het kader van dit aanhangsel zal uiteraard moeten worden gepreciseerd welke Beliris-tussenkomen rechtstreeks gericht zijn op de tunnels.

Het Rekenhof benadrukt dat in 2026 de vastleggingskredieten op het niveau van 2025 van 424 miljoen euro, rekening houdend met de lopende verplichtingen van 381,7 miljoen euro, de doelstellingen van het begrotingstraject zouden ondermijnen. De minister preciseert dat het niveau van de vastleggingen van de begrotingskredieten zal worden gekalibreerd op de vereffeningskredieten, zoals voorzien in het meerjarig begrotingstraject in vereffening dat door de regering is vastgelegd. Er zijn belangrijke vastleggingen voorzien voor 2026, maar met gevolgen in vereffening gespreid over meerdere jaren, zoals de zware renovatie van de tunnels Wet-Belliard voor meer dan 100 miljoen euro, die geen afbreuk zullen doen aan de naleving van het traject in vereffening.

De opmerking van het Rekenhof over de MIVB is een element dat ook opmerkingen heeft gekregen. Over de noodzaak om het personeelsplan te herzien door het

le moratoire strict sur les engagements du personnel et les 16 millions qui sont là dans la différence. Alors, au niveau de l'ensemble, la région, le gouvernement a décidé l'estimation des dépenses de personnel répond sur la combinaison des deux éléments. C'est d'une part l'indexation autorisée, mais d'autre part les augmentations barémiques. Alors, à ce montant brut a ensuite été déduit l'ensemble des mesures d'économie qui sont déjà prévues et actées, notamment le moratoire sur les recrutements et le non-remplacement dès le départ en 2026. Je vous dis, c'est un effort énorme de la STIB qu'elle va faire aussi sur le personnel opérationnel. Concrètement pour chaque poste budgétaire relatif à des dépenses le montant des INI 26 correspondant à la sous-utilisation qui était constatée en 25. Alors c'est une approche qui est définie par le gouvernement pour aligner les prévisions du personnel sur l'exécution effective et d'éviter toute double combinaison compatibilisation tout en tenant compte l'impact du moratoire strict. Alors le moratoire est appliqué tant sur le personnel non-professionnel et opérationnel. Cette méthodologie pour la STIB amène à un budget de 817 millions d'euros, ceci correspondant à la masse salariale dépensée par la STIB en 2025, qui est donc bien maintenue. La STIB a de son côté fait une estimation plus prudente de l'impact du moratoire 2026 et qui est évoqué par la Cour des comptes. Alors, c'est quelque chose qu'on doit suivre de près avec la STIB. Dans le cadre d'ajustement budgétaire, une nouvelle estimation sera évidemment faite des deux côtés pour faire en sorte que l'impact de l'inflation, sur la base des nouveaux paramètres reconnu en d'autre part de l'impact effectif du moratoire strict. En le cas échéant, les budgets pourront alors être revus.

Encore un mot sur le bien-être animal. Les animaux se trouvent souvent dans une situation très vulnérable, surtout dans une région comme Bruxelles, où nous vivons à proximité les uns des autres. La manière dont nous traitons les animaux, le respect que nous avons pour leurs droits, en dit long sur la façon dont nous, en tant que société, nous traitons les uns les autres et les plus faibles d'entre nous. Un travail considérable a été accompli au cours de la législature précédente pour élaborer un cadre, un codex qui recèle de nombreuses ambitions. Bien entendu, nous concrétiserons autant que possible ces ambitions et veillerons à ce que ces progrès se poursuivent. Bruxelles est une ville densément peuplée, où les humains et les animaux vivent souvent à proximité les uns des autres dans un environnement urbain parfois exigü. Bien sûr, les gens apprécient la compagnie et le réconfort que leur apportent les animaux, mais il est également essentiel de bien s'en occuper. Il faut donc bien connaître les besoins des animaux. Nous devons veiller à ce que cela se fasse dans le respect des animaux. Nous parlons toujours d'une région où plus de 3.000 animaux sont recueillis dans des refuges. Le département du bien-être animal de Bruxelles Environnement mènera une politique qui continuera à mettre l'accent sur le bien-être des animaux de compagnie et des animaux de laboratoire, afin

strikte moratorium op personeelsaanwervingen toe te passen en de 16 miljoen die daar in het verschil zitten. Op het niveau van het geheel heeft de gewest, de regering besloten dat de raming van de personeelsuitgaven antwoordt op de combinatie van twee elementen. Dat is enerzijds de toegestane indexering, maar anderzijds de barematieke verhogingen. Van dit brutobedrag zijn vervolgens alle al voorziene en vastgelegde besparingsmaatregelen afgetrokken, met name het moratorium op aanwervingen en de niet-vervanging bij vertrek vanaf 2026. Ik zeg het u, het is een enorme inspanning die de MIVB ook zal leveren op operationeel personeel. Concreet komt voor elke begrotingspost met betrekking tot uitgaven het bedrag van INI 26 overeen met de onderbenutting die in 2025 werd vastgesteld. Het is een aanpak die door de regering is vastgelegd om de personeelsramingen af te stemmen op de effectieve uitvoering en elke dubbele boekhouding te vermijden, rekening houdend met de impact van het strikte moratorium. Het moratorium wordt toegepast op zowel niet-operationeel als operationeel personeel. Deze methodologie voor de MIVB leidt tot een budget van 817 miljoen euro, wat overeenkomt met de loonmassa die de MIVB in 2025 heeft uitgegeven en die dus goed wordt gehandhaafd. De MIVB heeft op haar beurt een voorzichtigere raming gemaakt van de impact van het moratorium 2026, zoals aangehaald door het Rekenhof. Dat is iets wat we nauwlettend moeten opvolgen met de MIVB. In het kader van de begrotingsaanpassing zal uiteraard een nieuwe raming worden gemaakt aan beide kanten om ervoor te zorgen dat de impact van de inflatie, op basis van de nieuwe erkende parameters, en anderzijds de effectieve impact van het strikte moratorium in rekening worden gebracht. In voorkomend geval kunnen de budgetten dan worden herzien.

Nog een woord over dierenwelzijn. Dieren staan vaak in heel kwetsbare positie, zeker in een gewest als Brussel, waar we heel dicht op elkaar leven. De manier dat we omgaan met dieren, het respect dat we hebben voor hun rechten, zegt heel veel over hoe we als samenleving omgaan met elkaar en met de meest zwakken ook onder ons. Er is een grote oefening gebeurd onder de vorige legislatuur om een kader op te maken, een codex waar heel veel ambities inzitten. Uiteraard zullen we zoveel mogelijk van die ambities ook tot realiteit ombrengen en zullen we zorgen dat die vooruitgang ook verder wordt gezet. Brussel is een dichte stad, dus mensen en dieren leven vaak dicht bij elkaar in een soms krappe stedelijke context, waar mensen natuurlijk graag ook dat dieren en ook vaak gezelschap bieden en comfort bieden, maar het goed voor hen zorgen is ook essentieel. Dus de kennis van de behoefte van dieren moet aanwezig zijn. Zorgen dat we op een goede manier daar ook op waken dat het met respect voor de dieren gebeurt. We spreken nog altijd in een gewest waar meer dan 3000 dieren opgevangen worden in asielen. Het departement dierenwelzijn van Leefmilieu Brussel zal een beleid voeren dat verder gaat inzetten op het welzijn van huisdieren, van laboratoriumdieren, om hem te beschermen en ook dat

de le protéger et de le promouvoir. Ces missions principales restent, d'une part, la sensibilisation du public, la diffusion d'une bonne connaissance de ce qu'est le bien-être animal et de la manière d'y contribuer, la réalisation d'inspections et de contrôles, le traitement des plaintes et des demandes d'autorisation, ainsi que l'imposition de sanctions proportionnées en cas d'infractions. Les moyens prévus dans le budget sont en grande partie consacrés aux inspections, ainsi qu'à des subventions accordées aux communes, aux ASBL et aux entreprises privées, spécifiquement destinées à des initiatives visant à améliorer le bien-être animal. Il s'agit également de subsides d'investissement accordées aux communes et d'investissements dans des outils juridiques et numériques.».

VI.2. Discussion générale

M. Rittweger de Moor commence par poser à la ministre Van den Brandt une question sur les mesures d'austérité envisagées à l'égard des personnes à mobilité réduite (PMR) et félicite les associations qui ont œuvré en faveur du maintien du système Taxibus, le service de la STIB réservé aux PMR. Le nouveau gouvernement et la STIB ont pris la décision de supprimer ce service.

Il demande à la ministre si elle est vraiment disposée à accepter la suppression d'un service qui offre une sécurité aux PMR et près de 30.000 trajets par an.

Pour faire des économies, on pourrait réaffecter à Taxibus les sept minibus électriques récupérés à la suite de la suppression de la ligne 33.

Taxibus représente à peine 0,1 % du budget de la Région. Aux collègues qui argueraient que Taxibus sera prolongé avec les taxis et le secteur privé, M. Rittweger de Moor rappelle que, lorsque le service des transports spéciaux de la STIB a été supprimé et repris par des sous-traitants, la fiabilité et la sécurité se sont détériorées et les tarifs ont augmenté. À cause de cette privatisation, de nombreuses écoles ne peuvent plus payer le transport des enfants vers la piscine.

Aucun parti de la coalition n'avait dans son programme la suppression de ce service. Combien coûterait son maintien?

Par ailleurs, la suspension du projet de métro 3 vers Bordet est préférable à un partenariat public-privé. La responsabilité de ce fiasco qui a coûté cher aux Bruxellois et a anéanti un quartier est cependant politique. La priorité du gouvernement reste l'exécution des contrats déjà attribués, qui comprend la déconstruction du palais du Midi, ce qui favorise les entrepreneurs.

La Cour des comptes note que les économies annoncées par le gouvernement pour la STIB d'ici à 2029 dépassent les économies prévues par la suspension des travaux du métro 3. Il faudra donc réaliser des arbitrages budgétaires.

welzijn te bevorderen. Die kerntaken blijven enerzijds een bewustmaking van het vergroten van bewustzijn bij het publiek, een goede kennis over wat dierwelzijn is en hoe eraan bij te dragen, het uitvoeren van inspecties en controle, het afhandelen van klachten en vergunningsaanvragen, ook het opleggen van evenredige sancties in geval van overtredingen. De middelen die voorzien zijn in de begroting gaan voor een groot deel naar inspecties, ook aan subsidies aan gemeenten, vzw's en particuliere bedrijven, heel specifiek gericht voor initiatieven die dierenwelzijn moeten verhogen. Ook investeringssubsidies aan gemeenten en investering in juridische en digitale hulpmiddelen.”.

VI.2. Algemene bespreking

De heer Rittweger de Moor begint met een vraag aan minister Van den Brandt over de besparingsmaatregelen jegens personen met een beperkte mobiliteit. Hij feliciteert de verenigingen die pleitten voor het behoud van Taxibus, de MIVB-dienst voor personen met een beperkte mobiliteit. De nieuwe regering en de MIVB hebben beslist om die af te schaffen.

Is de minister het echt eens met de afschaffing van een dienst die personen met een beperkte mobiliteit zekerheid biedt en bijna 30.000 ritten per jaar uitvoert?

Men zou de zeven minibussen van de afgeschafte lijn 33 naar Taxibus kunnen overhevelen.

Amper 0,1% van de gewestbegroting gaat naar Taxibus. Aan de parlementsleden die menen dat taxi's en de privésector Taxibus zullen voortzetten, antwoordt de heer Rittweger de Moor dat, toen de MIVB-dienst voor buitengewoon vervoer werd afgeschaft en overgenomen door onderaannemers, de betrouwbaarheid en de veiligheid zijn gedaald en de tarieven gestegen. Door die privatisering kunnen veel scholen het vervoer naar het zwembad niet meer betalen.

De afschaffing van de dienst stond bij geen enkele coalitiepartij op het programma. Hoeveel zou het behoud van de dienst kosten?

Voor metro 3 geeft hij de voorkeur aan de opschorting van het deel richting Bordet boven een publiek-private samenwerking. De verantwoordelijkheid voor het fiasco dat de Brusselaars veel geld kost en een wijk heeft vernield, ligt bij de beleidsmakers. De regering geeft nu voorrang aan de uitvoering van al toegekende contracten, waaronder dat voor de afbraak van het Zuidpaleis, wat de aannemers ten goede komt.

Vervolgens stelt het Rekenhof vast dat de besparingen door de opschorting van metro 3 niet volstaan voor de volledige besparingsinspanning die de MIVB tegen 2029 wordt opgelegd. Begrotingskeuzes dringen zich dan ook op.

Se contenter d'évoquer des études pour renforcer la desserte de l'axe Evere-quartier Nord est en tout cas un manque de respect pour les habitants de Schaerbeek et d'Evere.

M. Rittweger de Moor déplore que les tarifs de la STIB, augmentés de plus de 10 % en un an, soient amenés à connaître une nouvelle hausse, l'indexation des salaires ne couvrant pas la croissance des dépenses quotidiennes.

Par ailleurs que l'offre de transport, déjà insuffisante, va se dégrader, notamment en raison du moratoire strict qui est imposé. Les syndicats sont catégoriques: il sera impossible de maintenir l'offre actuelle sans recrutements, sans remplacer les vieux trams PCC, qui glissent dangereusement, ou les rames de métro MX, qui ont 50 ans et prennent feu régulièrement. Faudra-t-il attendre un drame pour que les rames soient remplacées et que le sous-effectif soit comblé?

L'insécurité sur le réseau de la STIB est aussi le résultat de décisions politiques du passé. Des millions d'euros ont été investis dans du matériel de sécurité, alors qu'il manque de moyens humains sur le terrain. Les choix qui ont été faits n'ont eu aucun effet positif ni sur les travailleurs de la STIB ni sur les voyageurs.

Le nouveau gouvernement devrait témoigner plus de respect au personnel plutôt que dépenser des sommes folles en consultance et licencier à tout-va. Comment compte-t-il maintenir l'offre de transport alors que la plupart des départs ne donneront pas lieu à des remplacements, et comment mieux lutter contre l'absentéisme?

Pour **M. Ilyas El Omari**, consacrer 1,6 milliard d'euros à la mobilité en 2026 - répartis entre les transports publics, le fonctionnement de Bruxelles Mobilité et les infrastructures routières - peut sembler ambitieux, mais les priorités de l'utilisation de ce budget sont discutables et il y a des fragilités budgétaires. Parmi les éléments problématiques du budget, la Cour des comptes souligne le manque de transparence de certaines recettes. Par exemple, 50 millions d'euros de Beliris financeraient des travaux dans les tunnels et les ponts, mais cette réorientation n'est pas expliquée dans les documents budgétaires. Il existe aussi un écart non justifié entre le budget régional (33,2 millions d'euros) et le Gouvernement fédéral (59,4 millions d'euros) au niveau de l'estimation des recettes des amendes routières.

Comme le PTB, M. El Omari est très préoccupé quant aux futurs investissements, notamment dans le cadre du projet de métro 3: selon la Cour des comptes, le plan d'investissement de la STIB entre 2026 et 2029 dépasse de près d'un milliard d'euros ce que la trajectoire budgétaire régionale permet de financer. M. El Omari craint aussi que, comme pour le tunnel Annie Cordy, les travaux de rénovation des tunnels coûtent finalement cinq fois plus que prévu.

Il relève des écarts entre les montants inscrits au budget et les estimations prévues, notamment pour la rénovation de

Louter verwijzen naar studies om de bediening van de as Evere-Noordwijk te verbeteren, getuigt in elk geval van een gebrek aan respect tegenover de inwoners van Schaerbeek en Evere.

De heer Rittweger de Moor betreurt dat de MIVB-tarieven, die op een jaar tijd met 10% stegen, opnieuw omhoog zullen gaan. De loonindexering volstaat immers niet om de toenemende dagelijkse kosten te dekken.

Het al ontoereikende vervoersaanbod zal overigens verder achteruitgaan, in het bijzonder door het opgelegde strikte moratorium. De vakbonden zijn duidelijk: het wordt onmogelijk om het huidige aanbod te behouden als er geen aanwervingen komen of als er geen vervanging komt van de gevaarlijk glijdende PCC-trams of de 50 jaar oude MX-metrostellen, die regelmatig in brand vliegen. Moet er zich eerst een drama afspelen voor ze worden vervangen of het personeelstekort wordt weggewerkt?

De onveiligheid op het MIVB-netwerk is ook het resultaat van beleid uit het verleden. Er zijn miljoenen geïnvesteerd in veiligheidsmateriaal, maar er is te weinig personeel op het terrein. De gemaakte keuzes hadden geen positieve gevolgen voor de MIVB-medewerkers of de reizigers.

De nieuwe regering moet meer respect betonen tegenover het personeel in plaats van krankzinnige bedragen te besteden aan consultants en ongebreideld mensen te ontslaan. Hoe wil ze het vervoersaanbod behouden als vertrekkende personeelsleden niet worden vervangen en hoe wil ze het absentisme beter aanpakken?

Volgens **de heer Ilyas El Omari** lijkt het misschien ambitieus om in 2026 1,6 miljard euro aan mobiliteit te besteden – verdeeld over het openbaar vervoer, de werking van Brussel Mobiliteit en de weginfrastructuur – maar de prioriteiten bij het gebruik van die middelen zijn discutabel en er zijn zwakke punten in de begroting. Een van die problematische punten is volgens het Rekenhof het gebrek aan transparantie rond bepaalde inkomsten. Zo zou 50 miljoen euro van Beliris naar werken aan tunnels en bruggen gaan, maar die herbestemming wordt niet uitgelegd in de begrotingsdocumenten. Er is ook een ongerechtvaardigd verschil tussen de begroting van het gewest (33,2 miljoen euro) en de federale regering (59,4 miljoen euro) bij de raming van de inkomsten uit verkeersboetes.

Net als de PTB maakt de heer El Omari zich grote zorgen over de toekomstige investeringen, met name in het kader van het metro 3-project. Volgens het Rekenhof overschrijdt het investeringsplan van de MIVB het bedrag dat het gewest op basis van zijn begrotingstraject kan financieren met bijna een miljard euro tussen 2026 en 2029. Hij vreest ook dat de renovatie van de tunnels uiteindelijk vijf keer meer zal kosten dan gepland, zoals het geval was bij de Annie Cordytunnel.

Hij wijst op verschillen tussen de bedragen die in de begroting zijn opgenomen en de verwachte ramingen, met

ces tunnels. La Région devra donc prioriser certains projets et en reporter d'autres pourtant parfois indispensables pour la sécurité et la mobilité.

L'orateur souligne les effets limités de certains dispositifs présentés comme des outils de transition. Il cite l'exemple de la prime Bruxell'air, censée encourager les ménages à abandonner leur voiture, mais avec des montants qui ne couvrent pas le coût réel des alternatives. Elle bénéficie donc surtout aux ménages aisés qui peuvent investir dans d'autres solutions de mobilité, tandis que les ménages plus précarisés sont pris au piège entre les restrictions imposées par la zone de basses émissions, le risque d'amende et le manque de solutions abordables. M. El Omari dénonce en outre le contraste entre l'importance donnée à la prime (permettre le remplacement de 30.000 voitures) et la part du budget de mobilité qui y est consacrée (moins de 0,2 %). La prime serait davantage un signal politique qu'un véritable levier de transformation des comportements.

M. El Omari regrette le peu de clarté des priorités et des projections financières du budget présenté ainsi que son manque de cohérence politique. Avec quel indicateur le gouvernement mesurera-t-il l'impact des politiques de mobilité sur la congestion toujours très marquée à Bruxelles? Quel budget sera consacré à la sécurité routière en 2026? Quelle sera la répartition entre prévisions, aménagements et contrôles? À quels postes précis l'enveloppe de 50 millions d'euros de Beliris destinée aux tunnels et aux ponts sera-t-elle utilisée?

Si le gouvernement bruxellois suit la recommandation de la Cour des comptes de réduire les investissements de 964,6 millions d'euros, quels projets devront-ils être reportés ou revus à la baisse? Quel sera le coût de la rénovation de l'ensemble des tunnels bruxellois dans les 10 à 15 prochaines années?

Pour conclure, le gouvernement dispose-t-il d'une analyse socioéconomique des bénéficiaires des aides à la mobilité, notamment de la prime Bruxell'air? Il s'agit d'éviter que ne soient pénalisés les ménages déjà précarisés. On peut douter de la faisabilité de l'ensemble des projets de mobilité annoncés sans compromettre l'équilibre budgétaire de la Région.

Mme Clémentine Barzin rappelle que la mission 42 (Mobilité) constitue une part essentielle de l'action du gouvernement au cours des prochaines années, avec un budget colossal de 1,6 milliard d'euros et des postes budgétaires augmentés.

Chaque euro dépensé doit désormais être justifiable et efficace, en raison de la situation financière désastreuse de la Région, héritage des gouvernements précédents. Le cap de la nouvelle majorité figure dans la déclaration de politique régionale (DPR): privilégier l'entretien, la sécurité et la qualité du réseau existant.

name wat betreft de renovatie van de tunnels. Het gewest zal dus bepaalde projecten voorrang moeten geven en andere moeten uitstellen, ook al zijn die soms onmisbaar voor de veiligheid en de mobiliteit.

De spreker wijst op de beperkte effecten van bepaalde voorzieningen die worden voorgesteld als overgangsmaatregelen. Hij noemt het voorbeeld van de Brussel'Air-premie, die gezinnen moet aanmoedigen om hun auto weg te doen, maar die niet voldoende is om de werkelijke kosten van alternatieven te dekken. De premie komt dus vooral ten goede aan welgestelde gezinnen die kunnen investeren in andere mobiliteitsoplossingen, terwijl minder welgestelde gezinnen klem zitten tussen de beperkingen van de lage-emissiezone, het risico op een boete en het gebrek aan betaalbare oplossingen. De heer El Omari wijst bovendien op het contrast tussen het belang dat aan de premie wordt gehecht (30.000 auto's vervangen) en het deel van het mobiliteitsbudget dat eraan wordt besteed (minder dan 0,2%). De premie zou eerder een politiek signaal zijn dan een echte hefboom voor gedragsverandering.

De heer El Omari betreurt het gebrek aan duidelijkheid over de prioriteiten en de financiële prognoses van de begroting, evenals het gebrek aan politieke samenhang. Hoe zal de regering de impact van het mobiliteitsbeleid op de verkeerscongestie meten? Welk budget zal in 2026 aan verkeersveiligheid worden besteed? Hoe zal de verdeling tussen prognoses, infrastructuurwerken en controles eruitzien. Naar welke posten zal het budget van 50 miljoen euro van Beliris voor tunnels en bruggen gaan?

De heer El Omari wil weten welke projecten moeten worden uitgesteld of verminderd als de regering de aanbeveling van het Rekenhof zou volgen om de investeringen met 964,6 miljoen euro te verminderen. Hoeveel zal de renovatie van de tunnels kosten in de komende 10 tot 15 jaar?

Beschikt de regering over een sociaal-economische analyse van de begunstigden van de Brussel'Air-premie? Het is de bedoeling te voorkomen dat gezinnen die het moeilijk hebben, worden benadeeld. Het is twijfelachtig of alle aangekondigde mobiliteitsprojecten wel haalbaar zijn, zonder het begrotingsevenwicht van het gewest in gevaar te brengen.

Mevrouw Clémentine Barzin wijst erop dat opdracht 42 (Mobiliteit) een essentieel onderdeel vormt van het regeringsbeleid voor de komende jaren, met een enorm budget van 1,6 miljard euro en verhoogde begrotingsposten.

Elke uitgegeven euro moet voortaan verantwoord en efficiënt zijn, gezien de rampzalige financiële situatie die het gewest van de vorige regeringen heeft geërfd. De koers van de nieuwe meerderheid staat in de regeringsverklaring: de prioriteit gaat uit naar onderhoud, veiligheid en kwaliteit van het bestaande netwerk.

Mme Barzin demande quel budget est dédié à l'évaluation du plan Good Move en 2026.

La mission 42 connaît plus de 10 % de hausse en crédits de liquidation et des moyens significatifs pour la voirie régionale, l'espace public et les ouvrages d'art. Ces moyens seront prioritairement affectés à des projets ayant un fort impact sur la sécurité routière, la qualité de vie et la fluidité du trafic, notamment aux abords des gares, bénéficiant désormais de plans globaux.

Un effort massif (+16,3 millions d'euros) est consacré en faveur de l'entretien des infrastructures. En outre, une augmentation de 66,7 millions d'euros est prévue pour la rénovation lourde et la maintenance des ponts, viaducs, tunnels, ainsi que pour le réaménagement de la voirie régionale. Quelque 40 millions d'euros iront à la réfection des routes régionales et des espaces publics, et 50 millions supplémentaires à celle des ponts.

Le gouvernement fait le choix de la responsabilité en injectant des moyens dans le réseau de ponts, de tunnels et de viaducs, trop longtemps sous-investis.

Chaque euro investi doit se traduire par une sécurité accrue et la fiabilité du réseau, et non par une prolongation sans fin des chantiers. Mme Barzin se renseigne, dès lors, sur l'affectation des montants dégagés ainsi que sur la planification de la rénovation pour les années à venir.

Par ailleurs, le MR soutient la priorité accordée à la sécurité routière pour avancer vers la vision zéro. Quels seront les moyens consacrés aux zones à concentration d'accidents et comment la collaboration avec les communes et les zones de police sera renforcée?

En ce qui concerne la vignette de mobilité, le MR comprend l'intérêt d'un outil commun avec les autres Régions, qui pourrait assurer à Bruxelles une fiscalité plus juste.

Quel est le calendrier envisagé et les catégories de véhicules visées par la zone de basses émissions ainsi que les dérogations éventuelles?

Mme Amélie Pans aborde, quant à elle, la suspension du projet de métro 3, dont la soutenabilité était mise en doute par la Cour des comptes et qui risquait d'absorber une part démesurée de la capacité d'investissement de la Région. Mais qu'y aura-t-il à la place? Les habitants de Schaerbeek, d'Evere et de Haren attendent un plan alternatif lisible.

La dotation d'investissement à la STIB augmente de 51 millions d'euros, pour atteindre près de 480 millions d'euros en 2026. Cependant, les tableaux ventilent les montants par mode, mais pas par projet.

La Cour des comptes relève un décalage à la baisse d'un milliard d'euros entre le plan pluriannuel d'investissement

Mevrouw Barzin vraagt welk budget is uitgetrokken voor de evaluatie van het Good Moveplan in 2026.

In opdracht 42 stijgen de vereffeningskredieten met meer dan 10% en zijn er aanzienlijke middelen voor de gewestwegen, de openbare ruimte en de kunstwerken. Die middelen zullen bij voorrang worden toegewezen aan projecten met een grote impact op de verkeersveiligheid, de levenskwaliteit en de verkeersdoorstroming, met name in de stationsomgevingen, waar globale plannen voor bestaan.

In opdracht 43 wordt een enorme inspanning (+ 16,3 miljoen euro) geleverd voor het onderhoud van de infrastructuur. Bovendien komt er 66,7 miljoen euro bij voor de zware renovatie en het onderhoud van bruggen, viaducten en tunnels, alsook voor de heraanleg van gewestwegen. Ongeveer 40 miljoen euro gaat naar het herstel van gewestwegen en openbare ruimtes, en nog eens 50 miljoen naar dat van bruggen.

De regering neemt haar verantwoordelijkheid door middelen te pompen in het netwerk van bruggen, tunnels en viaducten, waarin te lang te weinig is geïnvesteerd.

Elke geïnvesteerde euro moet leiden tot meer veiligheid en een betrouwbaarder netwerk, en niet tot eindeloos durende werkzaamheden. Mevrouw Barzin informeert daarom naar de toewijzing van de vrijgemaakte middelen en naar de planning van de renovaties tijdens de komende jaren.

De MR staat achter de prioriteit die aan verkeersveiligheid wordt gegeven om de nulvisie te realiseren. Hoeveel middelen worden uitgetrokken voor ongevalgevoelige zones? Hoe zal de samenwerking met de gemeenten en de politiezones worden versterkt?

Wat het mobiliteitsvignet betreft, begrijpt de MR het belang van een gemeenschappelijk instrument met de andere gewesten; dat kan het Brusselse belastingstelsel rechtvaardiger maken.

Wat is het beoogde tijdschema voor de lage-emissiezone en welke zijn de voertuigcategorieën waarop die betrekking heeft, alsook de eventuele afwijkingen?

Mevrouw Amélie Pans gaat in op de opschorting van het Metro 3-project, waarvan de haalbaarheid door de Rekenhof in twijfel werd getrokken en dat een onevenredig groot deel van de investeringscapaciteit van het gewest dreigde op te slokken. Maar wat komt er in de plaats? De inwoners van Schaerbeek, Evere en Haren verwachten een duidelijk alternatief plan.

De investeringsdotatie voor de MIVB stijgt met 51 miljoen euro tot bijna 480 miljoen euro in 2026. De bedragen in de tabellen zijn echter uitgesplitst per vervoerswijze, en niet per project.

Het Rekenhof constateert een neerwaartse afwijking van 1 miljard euro tussen het meerjareninvesteringsplan van

(PPI) de la STIB de 2025 et la trajectoire gouvernementale 2026-2029. Ce décalage correspond à l'adaptation du nouveau PPI de la STIB annoncée dans la DPR, conformément à la trajectoire budgétaire pluriannuelle fixée par le gouvernement.

Quelle part du budget sera consacrée au métro 3, à la ligne de tram 15 et au simple maintien de l'existant? Le Parlement pourra-t-il disposer d'un plan d'investissement STIB actualisé, et aligné sur les nouveaux plafonds?

Le gouvernement exige une économie de 15 millions d'euros sur les frais de fonctionnement. La députée demande quelle part de l'augmentation de 37 millions d'euros de la dotation de la STIB couvre des coûts réellement incompressibles, quelle part résulte de choix politiques, et quelles sont les garanties que cette vision budgétaire ira de pair avec un maintien de l'offre et de la qualité de service.

Mme Pans se réjouit d'apprendre le maintien du service Taxibus, avec un budget de 6,7 millions d'euros, et le lancement d'une analyse du plafond d'utilisation.

Par ailleurs, la note d'orientation propose de réfléchir à un futur système public de vélos partagés en raison de la fin de la concession actuelle. Le gouvernement a-t-il estimé le coût d'une reprise en gestion publique du système Villo?

Concernant parking.brussels, la députée apprécie la volonté d'harmonisation, bénéfique à la lisibilité. Elle s'inquiète toutefois du montant élevé et en augmentation des recettes issues du contrôle du stationnement en voirie dans le budget destiné à l'agence. Si l'augmentation provient en partie d'une amélioration du recouvrement des amendes, Mme Pans redoute une augmentation de la pression financière sur les usagers et les commerçants. Qu'entend le gouvernement quand il parle de dynamiser les tarifs dans les quartiers commerçants? Alors que de nombreux commerçants peinent à maintenir leur activité, Mme Pans craint que l'accumulation de hausses tarifaires détourne davantage les consommateurs de Bruxelles au profit de la périphérie. Par ailleurs, elle demande si l'élargissement de la carte de stationnement professionnel au privé est prévu cette année.

Quant à la compétence du bien-être animal, elle constitue un marqueur de la sensibilité des Bruxellois dans une Région urbaine dense et marquée par une précarité croissante. Quelque 3.288 animaux ont été pris en charge par les refuges en 2024 et le gouvernement Dillies a choisi de consolider cette politique au sein de Bruxelles Environnement via le département du bien-être animal.

La députée salue l'annonce d'un nouveau plan d'inspection quinquennale, d'une réflexion sur des sanctions plus adaptées et de la poursuite des efforts pour réduire le recours aux animaux à des fins expérimentales. Sur le

de MIVB pour 2025 et het regeringstraject 2026-2029. Dat verschil komt overeen met de aanpassing van het nieuwe meerjareninvesteringsplan van de MIVB die in de regeringsverklaring is aangekondigd, conform het door de regering vastgestelde meerjarige begrotingstraject.

Welke middelen zullen worden ingezet voor metro 3, tram 15 en het onderhoud van het bestaande netwerk? Zal het parlement kunnen beschikken over een geactualiseerd investeringsplan voor de MIVB, afgestemd op de nieuwe maximumbedragen?

De regering eist een besparing van 15 miljoen euro op de werkingskosten. Het parlementslid vraagt welk deel van de verhoging van 37 miljoen euro van de dotatie aan de MIVB werkelijk onvermijdelijke kosten dekt, welk deel het gevolg is van politieke keuzes en welke garanties er zijn dat het aanbod en de kwaliteit van de dienstverlening niet onder deze begrotingsplannen zullen lijden.

Mevrouw Pans is verheugd over het behoud van de Taxi-busdienst met een budget van 6,7 miljoen euro, en over het feit dat er een analyse van het maximale gebruik wordt gestart.

Daarnaast wordt er in de beleidsnota voorgesteld om na te denken over een toekomstig openbaar deelfietssysteem, aangezien de huidige concessie afloopt. Heeft de regering een raming gemaakt van de kosten van een publieke overname van het Villosysteem?

Wat parking.brussels betreft, waardeert het parlementslid de beoogde harmonisatie, die de overzichtelijkheid ten goede komt. Ze maakt zich echter zorgen over het hoge en stijgende bedrag aan inkomsten uit de controle op het straatparkeren dat in de begroting voor het agentschap is ingeschreven. De stijging komt weliswaar deels voort uit een betere inning van de boetes, maar mevrouw Pans vreest dat de financiële druk op gebruikers en handelaars zal toenemen. Wat bedoelt de regering als ze het heeft over het dynamiseren van de tarieven in de winkelwijken? Terwijl veel handelaars moeite hebben om hun zaak draaiende te houden, vreest mevrouw Pans dat de opeenstapeling van tariefverhogingen nog meer consumenten uit Brussel zal verjagen richting de Rand. Daarnaast vraagt ze of de uitbreiding van de professionele parkeerkaart naar de privésector voor dit jaar gepland is.

De aandacht voor dierenwelzijn vormt een graadmeter voor de gevoeligheid van de Brusselaars in een dichtbevolkt stadsgewest met een toenemende bestaansonzekerheid. In 2024 werden ongeveer 3.288 dieren opgevangen door asielen en de regering-Dillies heeft ervoor gekozen dit beleid te consolideren binnen Leefmilieu Brussel via de afdeling dierenwelzijn.

Het parlementslid is verheugd over de aankondiging van een nieuw vijfjarig inspectieplan, een reflectie over beter aangepaste sancties en de voortzetting van de inspanningen om dierproeven te verminderen. Op budgettaire

plan budgétaire, elle déplore cependant un manque de lisibilité. La lettre d'orientation rattache le bien-être animal au programme 204, qui recouvre d'autres politiques. Dans les tableaux du Service public régional de Bruxelles, le bien-être animal est intégré dans la subvention globale à Bruxelles Environnement via l'article 41.102.09, mais sans ventilation distincte. La ministre doit s'engager à fournir une présentation plus détaillée pour le prochain exercice budgétaire pour permettre aux parlementaires d'évaluer l'adéquation entre les moyens et les objectifs.

M. Stijn Bex fait remarquer que les documents budgétaires ont dû être transmis très rapidement à la Cour des comptes et qu'ils constituent donc avant tout une transposition de la déclaration gouvernementale. Le groupe Groen estime important que le gouvernement puisse enfin se mettre au travail, ce qui nécessite un budget.

En matière de bien-être animal et de mobilité, cette méthode accélérée se traduit par une grande continuité. De nouvelles initiatives seront prises, sans pour autant renier le bon travail accompli par les ministres précédents. Il est donc logique qu'il n'y ait pas de revirement.

L'objectif est de créer un cadre de vie agréable, un environnement routier sûr où chacun peut se déplacer dans de bonnes conditions, mais qui favorise également le développement économique. Le tissu économique ne doit pas souffrir d'embouteillages.

Pour fluidifier la circulation, il faut réduire le nombre de voitures. Le plus grand nombre doit se déplacer à pied, à vélo ou en transports en commun, afin que même ceux qui ont besoin d'une voiture puissent circuler sans encombre. C'est exactement ce que prévoit la déclaration gouvernementale, en mettant l'accent sur le principe STOP.

M. Bex se réjouit que le gouvernement continue d'investir massivement dans la politique de mobilité. L'offre de la STIB, qui a fortement augmenté ces dernières années, sera maintenue. De plus, le gouvernement opte pour une série d'investissements ciblés, comme la ligne de tram à Tour & Taxis.

Le gouvernement débloque 50 millions d'euros pour l'entretien des tunnels et des ponts. C'est important, mais là aussi, des choix devront être faits. Si certaines infrastructures ne permettent pas de fluidifier le trafic, mieux vaut les fermer, à terme, plutôt que d'y investir encore massivement.

Le député se félicite par ailleurs que le gouvernement consacre 40 millions d'euros à améliorer l'aménagement de l'espace public.

vlak betreurt zij echter een gebrek aan duidelijkheid. De beleidsnota koppelt dierenwelzijn aan programma 204, dat ook andere beleidsdomeinen omvat. In de tabellen van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel is dierenwelzijn via artikel 41.102.09 opgenomen in de globale subsidie aan Leefmilieu Brussel, maar zonder afzonderlijke uitsplitsing. De minister moet zich ertoe verbinden om bij de volgende begrotingsopmaak gedetailleerdere cijfers te geven, zodat de parlementsleden kunnen beoordelen of de middelen in verhouding staan tot de doelstellingen.

De heer Stijn Bex merkt op dat de begrotingsdocumenten bijzonder snel moesten worden bezorgd aan het Rekenhof en dat ze dus vooral een omzetting van de regeringsverklaring zijn. De Groenfractie vindt het belangrijk dat de regering eindelijk aan de slag kan gaan, en daarvoor is een begroting nodig. Tijdens de eerste zitting van de commissie voor de Financiën heeft minister De Smedt al heel wat antwoorden gegeven op de opmerkingen van het Rekenhof.

Op het vlak van dierenwelzijn en mobiliteit vertaalt die snelle manier van werken zich in een grote mate van continuïteit. Er zullen natuurlijk ook nieuwe initiatieven komen, maar het kan geen kwaad om voort te bouwen op het goede werk dat de vorige ministers al hebben geleverd. Het is dus logisch dat er geen ommekeer is, maar continuïteit.

De doelstelling is om te werken aan een aangename leefomgeving, een verkeersveilige plek waar iedereen zich op een aangename manier kan verplaatsen, maar waar ook economische ontwikkeling mogelijk is. Het economische weefsel mag niet lijden onder stilstaand verkeer.

Om het verkeer vlotter te maken, moet het aantal auto's omlaag. Zoveel mogelijk mensen moeten zich te voet, met de fiets of het openbaar vervoer verplaatsen, zodat ook wie de auto nodig heeft, zich vlot kan verplaatsen. Dat is precies wat in de regeringsverklaring gebeurt, door het STOP-principe centraal te stellen.

De heer Bex is blij dat de regering sterk blijft investeren in het mobiliteitsbeleid. Het aanbod van de MIVB, dat de laatste jaren sterk is gestegen, blijft behouden. Bovendien maakt de regering een aantal gerichte investeringskeuzes, zoals de tram aan Thurn & Taxis.

De regering maakt 50 miljoen euro vrij voor het onderhoud van tunnels en bruggen. Dat is belangrijk, maar ook daar zullen keuzes moeten worden gemaakt. Als bepaalde infrastructuur niet voor vlotter verkeer zorgt, is het beter om die op termijn te sluiten in plaats van er nog zwaar in te investeren.

De heer Bex vindt het voorts een goede zaak dat de regering 40 miljoen euro uittrekt om de openbare ruimte op een aangenamere manier in te richten.

Enfin, la sécurité routière reste le fondement de la politique. Si nous voulons inciter davantage de personnes à se déplacer à pied ou à vélo, elles doivent pouvoir le faire en toute sécurité. De nombreuses mesures de Good Move ont déjà fait leurs preuves, mais il faut aller plus loin, car l'année dernière, après des années de baisse, le nombre de victimes de la route a de nouveau explosé.

Pour Groen, il faut faire en sorte que la ville soit inclusive et accessible à tous. M. Bex demande, dès lors, à la ministre comment elle compte s'y prendre pour améliorer l'accessibilité du réseau de la STIB.

Il insiste ensuite sur l'importance de l'offre Taxibus, qui a connu une hausse de 10 % en dix ans. Avec un budget de 6,7 millions d'euros, le gouvernement doit répondre à la demande croissante des bénéficiaires de ce service et procéder au remplacement de véhicules en fin de vie.

Il s'agit de veiller à ce que la relation de confiance entre les conducteurs et leurs passagers et la qualité de service soient maintenues dans le nouveau système.

M. Kalvin Soiresse Njall souhaite mettre l'accent sur le droit universel à la mobilité, car les personnes à mobilité réduite subissent depuis des années des discriminations et des injustices.

A vrai dire, le budget n'a pas été augmenté, mais a été simplement maintenu, puisqu'il correspond au budget antérieur aux mesures d'économie, contre lesquelles le groupe Ecolo a lutté depuis le début.

M. Soiresse Njall s'enquiert ensuite de l'impact du moratoire imposé à la STIB sur les chauffeurs de minibus et de Taxibus. Il salue d'ailleurs leur mobilisation. Une concertation structurelle est-elle prévue entre la STIB et les associations?

Enfin, le député renvoie au programme 044 et s'interroge sur le budget alloué pour améliorer l'accessibilité des transports pour les personnes à mobilité réduite. Il rappelle que 85 % des bus disposaient d'une rampe fonctionnelle en 2020 et aimerait connaître les objectifs actuels en la matière.

M. Alain Maron s'étonne également du moratoire strict sur le personnel de la STIB en 2026, en ce compris le personnel opérationnel. Les chauffeurs et l'équipe d'entretien du matériel ne seront pas remplacés en cas de départs naturels. Il s'enquiert de la rotation naturelle au sein de ces fonctions et du nombre de non-remplacements. L'offre pourra-t-elle être maintenue avec une diminution des ressources stratégiques?

L'orateur voit une forme de mensonge dans cette décision difficile à mettre en œuvre et une contradiction avec l'accord de majorité. Le gouvernement fait des économies sur le personnel tout en continuant, par ailleurs, à investir dans un projet de métro qui est abandonné.

Tot slot blijft verkeersveiligheid het beginpunt van het beleid. Als we meer mensen willen aanzetten om zich te voet of met de fiets te verplaatsen, moeten ze dat op een veilige manier kunnen doen. Heel wat maatregelen van Good Move hebben hun nut al bewezen, maar er moet nog verder worden gegaan, want vorig jaar was er na een jarenlange daling opnieuw een piek in het aantal verkeersslachtoffers.

Voor Groen moet de stad inclusief en voor iedereen toegankelijk zijn. De heer Bex vraagt de minister dan ook hoe zij de toegankelijkheid van het MIVB-netwerk zal verbeteren.

Vervolgens benadrukt hij het belang van Taxibus, want het aanbod van die dienst is in tien jaar tijd met 10% toegenomen. Met een budget van 6,7 miljoen euro moet de regering tegemoetkomen aan de groeiende vraag en oude voertuigen vervangen.

De spreker vraagt de minister om ervoor te zorgen dat de vertrouwensband tussen chauffeurs en gebruikers en de kwaliteit van de dienstverlening in het nieuwe systeem behouden blijven.

De heer Kalvin Soiresse Njall legt de nadruk op het universele recht op mobiliteit, aangezien personen met een beperkte mobiliteit al jarenlang gediscrimineerd en onrechtvaardig behandeld worden.

Eigenlijk worden de middelen niet verhoogd, maar eenvoudigweg gehandhaafd, aangezien ze overeenstemmen met de begroting die voorafging aan de besparingsmaatregelen waar Ecolo zich altijd tegen heeft verzet.

De heer Soiresse Njall prijst het engagement van de chauffeurs van de minibussen en de Taxibus-dienst en wil de impact kennen van de aan de MIVB opgelegde personeelsstop. Is er structureel overleg gepland tussen de MIVB en de verenigingen?

Tot slot verwijst Soiresse Njall naar programma 044 en vraagt hij zich af hoeveel middelen er zullen gaan naar de verbetering van de toegankelijkheid van het openbaar vervoer voor personen met een beperkte mobiliteit. In 2020 beschikte 85% van de bussen over een oprijplaat. Wat zijn de huidige doelstellingen?

De heer Alain Maron is verbaasd dat er in het meerderheidsakkoord een strikt moratorium is opgenomen op aanwervingen voor 2026, inclusief voor operationele medewerkers. De chauffeurs en het onderhoudspersoneel zullen bij natuurlijke afvloeiingen niet worden vervangen. Hij vraagt wat de natuurlijke turn-over is voor die functies en hoeveel personen niet zullen worden vervangen. Kan het aanbod behouden blijven?

De spreker acht deze moeilijk uit te voeren beslissing bedrieglijk en niet in lijn met het meerderheidsakkoord. De regering bespaart op personeel terwijl ze blijft investeren in een stopgezet metroproject.

Le ministre De Smedt a précisé hier qu'il entendait conserver le bénéfice des indemnités de logement et de domesticité. Mme Van den Brandt confirme-t-elle pour sa part qu'elle y renonce?

La plus grosse augmentation budgétaire et la priorité portent sur les infrastructures routières. L'équilibre budgétaire trouvé semble indiquer qu'une plus grande importance est accordée à l'investissement sous terre par rapport à l'investissement de surface. Selon quel ordre de priorité seront distribués les 77 millions d'euros de crédits de liquidation supplémentaires et avec quel budget par tunnel? Quand les plans pluriannuels d'investissement (PPI) destinés aux tunnels, ponts et viaducs seront-ils disponibles? Quelles infrastructures pourraient être supprimées ou rénovées?

M. Maron relève la réduction d'un milliard d'euros du PPI de la STIB, qui a été pointée par la Cour des comptes. C'est la première fois depuis vingt ans qu'un gouvernement bruxellois freine le développement de la politique des transports en commun. Ceux-ci constituent pourtant le moyen de transport le plus démocratique. Si l'on veut diminuer la part modale de la voiture, il faut continuer à améliorer le réseau existant plutôt qu'investir des centaines de millions d'euros dans un projet de ligne de métro qui n'aboutira pas.

M. Maron aimerait connaître le coût des travaux sur le tronçon Albert-Gare du Nord en 2026, 2027, 2028 et 2029 et celui de la résolution de l'autre partie saturée du tunnel sous le pré-métro existant au niveau de la place Bara.

Quand va-t-on détruire le palais du Midi? Comment pourra s'organiser la vie dans les rues adjacentes pendant les années à venir?

S'agissant de la suspension des travaux sur le tronçon Nord-Bordet, la résolution de l'équation budgétaire n'est pas expliquée. À moins que le projet soit abandonné?

Concernant les trams, il n'y a pas vraiment d'avancée, sauf pour Tour & Taxis, ce dont M. Maron se réjouit. Il souhaite connaître le calendrier et le budget du projet et savoir si l'accord politique pris au niveau régional sur ce point engage aussi les parties au niveau local.

Concernant les mailles, M. Maron juge opportun que l'accord de majorité conserve l'approche progressive et participative pour continuer à améliorer l'espace public. Le plan Good Move s'inscrit ainsi dans la continuité de l'action de tous les gouvernements régionaux depuis 1989, qui vise à sortir de l'emprise de la voiture. Dans ce débat, il observe la mise en exergue insidieuse des problématiques des quartiers populaires, où l'air est pollué, mais où le taux de motorisation est le plus faible. Il faut garantir le droit à la mobilité pour tous, dans tous les quartiers.

M. Maron se réjouit de la réaffirmation du principe STOP qui devra être adapté pour éviter les problèmes survenus

Minister De Smedt verklaarde gisteren dat hij zijn woon- en huishoudvergoeding wenste te behouden. Bevestigt minister Van den Brandt dat ze van die vergoedingen afziet?

De grootste budgetverhoging gaat naar de weginfrastructuur. De spreker stelt vast dat de investeringen in ondergrondse infrastructuur als belangrijker worden beschouwd dan de bovengrondse investeringen. Naar welke tunnels zal de 77 miljoen euro aan bijkomende vereffeningskredieten eerst gaan? Wat is het budget per tunnel? Wanneer zullen de meerjareninvesteringsplannen voor tunnels, bruggen en viaducten beschikbaar zijn? Welke infrastructuur wordt geschrapt of gerenoveerd?

Het Rekenhof heeft gewezen op de besparing met een miljard euro in het meerjarenplan van de MIVB. Voor het eerst in twintig jaar remt een Brusselse regering de ontwikkeling van het openbaarvervoerbeleid af. Dat laatste is volgens de heer Maron nochtans de meest democratische vervoersmodus. Wie het autogebruik wil doen afnemen, moet de openbaarvervoernetwerken verbeteren in plaats van honderden miljoenen euro te investeren in een metro-project dat nooit klaar zal raken.

De heer Maron wil de kostprijs kennen van de werkzaamheden aan het deel tussen Albert en het Noordstation en aan het verzadigde deel van de tunnel onder de bestaande premetro ter hoogte van het Baraplein.

Wanneer en hoe wordt het Zuidpaleis afgebroken? Hoe zal het wijkleven er de komende jaren uitzien?

Voor het stilgelegde deel tussen het Noordstation en Bordet is er geen plan meer en het is niet duidelijk hoe het begrotingsprobleem wordt opgelost.

Inzake het trambeleid is er weinig vooruitgang in zicht, behalve voor de tramlijn naar Thurn & Taxis, wat de spreker verheugt. Hij vraagt naar de planning en het budget voor dat project en wil weten of het gewestelijk akkoord ook bindend is voor de gemeenten.

Wat de verkeersluwe mazen betreft is de heer Maron tevreden over het meerderheidsakkoord. Wat daarin staat werd overigens al eerder beslist. De openbare ruimte moet verder worden verbeterd. Good Move sluit aan op de acties van alle gewestregeringen sinds 1989, die niet langer alle ruimte aan de auto wilden geven. Hij wijst op de verraderlijke manier waarop de problemen in de volkswijken worden aangekaart. Hoewel de lucht daar vervuild is, heeft een groot deel van de bevolking er geen auto. Het recht op mobiliteit moet voor iedereen gegarandeerd zijn.

De heer Maron verheugt zich over het behoud van het STOP-principe. Op bepaalde plaatsen deden zich

en certains endroits, et prendre l'exemple des réaménagements qualitatifs réalisés dans d'autres. Il faut continuer en ce sens, en suscitant l'adhésion des gens.

L'orateur se réjouit des moyens prévus pour poursuivre les travaux en surface, mais s'interroge sur les nouveaux appels à projets des communes dans les mailles actuelles et les quartiers scolaires. Quels projets seront réalisés d'ici à 2029, selon quel rythme et avec quels budgets? Comment se répartiront les 40 millions pour réaménager l'espace public?

S'agissant du bien-être animal, M. Calvin Soiresse Njall demande quand le plan quinquennal 2025-2029 sera disponible. Il se renseigne, en outre, sur le budget consacré à la stratégie de communication en matière de sensibilisation ainsi que sur les moyens budgétaires consacrés aux associations du secteur en général, et aux refuges en particulier. Il aimerait également savoir s'il y a une augmentation du nombre d'inspecteurs habilités à effectuer des contrôles.

M. Mathias Vanden Borre commence par faire remarquer qu'il est compliqué d'examiner l'ensemble du budget au Parlement en une semaine. Selon lui, cela n'augure rien de bon pour le reste de la législature.

Il ajoute que Good Move est un sujet de discorde qui a continué de peser sur la politique bruxelloise depuis les élections. Le site web de la ministre Van den Brandt indique que Good Move sera maintenu, ce qui est totalement à l'opposé du message mis en ligne par le MR, selon lequel il serait abandonné. Il part du principe que le plan reste en vigueur, sans nouvelle décision du gouvernement et s'interroge sur les accords conclus à ce sujet au sein du gouvernement.

Au cours de la législature précédente, on a assisté à un blocage permanent. Un conflit ouvert a failli éclater entre les communes et la Région. Pour M. Vanden Borre, il est clair que Good Move a fortement divisé de nombreux quartiers à l'époque.

L'orateur se demande comment poursuivre le plan Good Move puisqu'au cours de la législature précédente, sa mise en œuvre n'a abouti à rien. Aucune commune n'a voulu y participer.

Il voit dans le manque de clarté de la politique de mobilité un sujet de discorde sur lequel elle se heurtera sans cesse.

Au budget de Bruxelles Mobilité sont inscrits 40 millions d'euros pour la réfection des routes régionales et des espaces publics, et 50 millions d'euros pour les tunnels et les ponts. La Cour des comptes, en revanche, évoque une enveloppe totale de 77 millions d'euros pour la rénovation des infrastructures routières. L'intervenant souhaite obtenir des précisions sur ce poste budgétaire, compte

problèmes pour, mais op heel wat andere werd een kwalitatieve heraanleg doorgevoerd. Dat moet worden voortgezet, met steun van de bevolking.

De spreker verheugt zich over de middelen voor de voortzetting van de bovengrondse werkzaamheden. Hij heeft echter vragen bij de nieuwe projectoproepen van de gemeenten over de huidige verkeersluwe mazen en schoolwijken. Welke projecten kunnen tegen 2029 nog worden uitgevoerd?

De heer Calvin Soiresse Njall vraagt wanneer het vijfjarenplan 2025-2029 voor het dierenwelzijn beschikbaar zal zijn. Hij informeert naar het budget voor de bewustmakingsacties en voor de verenigingen, in het bijzonder voor de opvangcentra. Hij wil ook graag weten of het aantal inspecteurs is toegenomen.

De heer Mathias Vanden Borre stelt om te beginnen dat het veel werk is om het volledige begrotingspakket in een week tijd te behandelen in het parlement en benadrukt dat de N-VA niet achter die aanpak staat. Het voorspelt in zijn ogen weinig goeds voor de rest van de regeerperiode.

Vervolgens stelt hij dat Good Move een splijtzwam is die sinds de verkiezingen is blijven inwerken op het Brusselse beleid. Op de website van minister Van den Brandt staat te lezen dat Good Move behouden blijft, wat in schril contrast staat met de boodschap die de MR online publiceerde, namelijk dat het plan wordt afgevoerd. Hij meent dat de Brusselaar recht heeft op duidelijkheid. Hij gaat ervan uit dat het plan zonder een nieuwe regeringsbeslissing van kracht blijft. Vervolgens vraagt hij welke afspraken daarover binnen de regering zijn gemaakt. Hij vraagt of de regering het plan wil hervormen en zo ja, wat dan precies en hoe.

Tijdens de vorige regeerperiode was er sprake van een voortdurende blokkering. Er ontstond bijna een openlijk conflict tussen de gemeenten en het gewest. Voor de heer Vanden Borre is duidelijk dat Good Move in die periode in vele wijken tot een enorme verdeeldheid heeft geleid.

De spreker vraagt zich af hoe het nu verder moet met Good Move. Tijdens de vorige regeerperiode is er van de uitvoering immers niets in huis gekomen. Geen enkele gemeente wilde eraan meewerken.

Hij ziet in het gebrek aan eenduidig mobiliteitsbeleid een splijtzwam waarop het beleid voortdurend zal vastlopen.

Bij Brussel Mobiliteit is een budget van 40 miljoen euro ingeschreven voor de heraanleg van gewestwegen en openbare ruimte, en 50 miljoen euro voor tunnels en bruggen. Het Rekenhof daarentegen spreekt over een totaalpakket van 77 miljoen euro voor de renovatie van weginfrastructuur. De spreker wenst verduidelijking over die begrotingspost, gezien de overlap tussen het

tenu du chevauchement entre l'entretien des routes et celui des tunnels et des ponts. Que recouvre ce poste exactement? Quels ponts, tunnels et routes seront traités en priorité? Le mauvais état des infrastructures routières bruxelloises est un sujet de plainte récurrent. Des années de manque d'entretien en sont la cause. Les moyens budgétaires prévus seront-ils suffisants?

Existe-t-il un poste budgétaire distinct pour les pistes cyclables? Une plainte fréquente concerne le manque d'infrastructures cyclables séparées, qui a entraîné une augmentation du nombre d'accidents. Quelles pistes cyclables seront aménagées au cours de la nouvelle législature? Quels moyens seront consacrés à l'entretien et à la réfection des trottoirs, et comment la ministre collaborera-t-elle avec les communes?

Le député demande par ailleurs des éclaircissements concernant la STIB. La Cour des comptes a constaté un écart d'un milliard d'euros entre le plan d'investissement pluriannuel approuvé en 2025 et les crédits budgétaires pour les années 2026 à 2029. Pourtant, le gouvernement annonce qu'il continuera à investir dans de nouveaux bus, trams et rames de métro.

Où les économies seront-elles réalisées? Il semble logique à l'orateur que la ligne de métro 3 soit suspendue, mais on ne sait pas clairement quels autres projets seront supprimés ou réorientés. Le gouvernement s'étend uniquement sur les projets dans lesquels il continuera d'investir, comme le nouveau tram vers Tour & Taxis. Le gouvernement est-il certain que la commune de Molenbeek apportera sa contribution?

Selon M. Vanden Borre, la ministre traite le dossier du métro 3 avec une certaine légèreté, en supprimant la dépense de 5 milliards d'euros avant même que la commission spéciale n'ait tiré ses conclusions ou formulé ses recommandations. De plus, la ministre ne consulte ni les partenaires institutionnels ou privés, ni les autres gouvernements pour trouver une solution. Aurait-il dès le départ eu comme objectif de mettre fin au projet?

Entre-temps, un milliard d'euros de fonds publics a été injecté en pure perte dans le projet. Le député demande s'il est exact qu'il faille encore dépenser 300 à 400 millions d'euros pour mener le projet à bien, alors qu'aucune rame de métro ne circulera jamais sur cette ligne. Il demande que soit précisé, par année, le montant des fonds qui seront encore alloués à la ligne de métro 3. Les coûts des travaux au palais du Midi sont-ils inclus dans ce montant?

Il demande en outre quels accords ont été conclus avec les entreprises concernées. L'arrêt du projet aura des

conséquences sur l'entretien des routes et des ponts. Que recouvre ce poste exactement? Quels ponts, tunnels et routes seront traités en priorité? Le mauvais état des infrastructures routières bruxelloises est un sujet de plainte récurrent. Des années de manque d'entretien en sont la cause. Les moyens budgétaires prévus seront-ils suffisants?

Is er een aparte begrotingspost voor fietspaden? Een veelgehoorde klacht is het gebrek aan afgescheiden fietsinfrastructuur, wat tot een stijging van het aantal ongevallen heeft geleid. Welke fietspaden zullen tijdens deze zittingsperiode worden aangelegd? De spreker wil ook weten hoeveel middelen zullen gaan naar het onderhoud en de heraanleg van voetpaden, en hoe de minister zal samenwerken met de gemeenten.

De heer Vanden Borre vraagt ook meer opheldering met betrekking tot de MIVB. Het Rekenhof heeft een verschil van een miljard euro vastgesteld tussen het in 2025 goedgekeurde meerjareninvesteringsplan en de begrotingskredieten voor de jaren 2026 tot 2029. Toch kondigt de regering aan dat ze zal blijven investeren in nieuwe bussen, trams en metrostellen.

Waar zal dan op worden bespaard? Het lijkt de spreker logisch dat metro 3 wordt stilgelegd, maar het is niet duidelijk welke andere projecten zullen worden afgevoerd of bijgestuurd. De regering weidt enkel uit over de projecten waar ze wel nog in zal investeren, zoals de nieuwe tram naar Thurn & Taxis. Op zich is dat een goede zaak, want de buurt is vragende partij, maar de lokale PS blokkeert het dossier al een hele tijd. Is de regering zeker dat de gemeente Molenbeek zal bijdraaien?

Volgens de heer Vanden Borre gaat de minister nogal licht over het dossier van metro 3, door de uitgave van 5 miljard euro te schrappen nog voor de bijzondere commissie conclusies heeft getrokken of aanbevelingen gedaan. De minister overlegt bovendien niet met institutionele of private partners of met andere regeringen om een oplossing te zoeken. Was het misschien altijd al het doel van de minister om het project af te voeren? In het verleden deed ze immers uitspraken in die zin in de media. Beide groene partijen lijken niet te betreuren dat metro 3 er uiteindelijk niet komt.

Ondertussen is er wel een miljard euro aan openbare middelen in het project gepompt, zonder enig resultaat. De heer Vanden Borre vraagt of het klopt dat er nog 300 tot 400 miljoen euro moet worden besteed om het project af te ronden, terwijl er nooit één metrostel op de lijn zal rijden. Hij vraagt om per jaar toe te lichten hoeveel middelen er nog naar metro 3 zullen gaan. Zijn de kosten voor de werkzaamheden aan het Zuidpaleis daarin opgenomen?

Voorts vraagt hij welke afspraken er zijn gemaakt met de betrokken ondernemingen. De stopzetting zal vergaande

conséquences juridiques considérables. Il souhaite savoir si des dommages et intérêts supplémentaires peuvent être réclamés.

Ces dernières années, le chantier a constitué un désastre pour les commerçants du quartier, qui vivent dans une grande incertitude. Comment la ministre compte-t-elle gérer cette situation? Les commerçants et les riverains doivent obtenir dès que possible des éclaircissements sur leur avenir.

L'intervenant se demande s'il peut croire la ministre lorsqu'elle affirme que des trams passeront par la station de métro Toots Thielemans. Cette option a-t-elle été étudiée de manière approfondie? De plus, il souhaite obtenir davantage d'informations sur le calendrier, les moyens budgétaires et les accords au sein du gouvernement. S'agit-il d'une prise de position personnelle de la ministre ou est-elle partagée par le gouvernement?

En ce qui concerne Taxibus, M. Vanden Borre se rallie aux orateurs précédents. Quels moyens restent disponibles pour ce service?

Il souhaite obtenir davantage d'explications concernant les recettes supplémentaires de la STIB, d'un montant d'un million d'euros, générées par des partenariats visant à augmenter les revenus locatifs des biens commerciaux.

Un accord politique prévoit que les fonds de Beliris seront investis dans les ponts et les tunnels, mais, selon la Cour des comptes, cela n'est possible que moyennant un avenant à l'accord de coopération Beliris. M. Vanden Borre souhaite savoir si tel est le cas.

Le contrat de Villo, qui arrive bientôt à échéance, sera-t-il prolongé ou remplacé? Le député souhaite également savoir ce qu'il adviendra de Citeo.

Il demande des éclaircissements sur la différence dans l'estimation des recettes provenant des amendes de circulation, un point également soulevé par la Cour des comptes: selon le budget, il s'agit de 33,2 millions d'euros, alors que l'estimation fédérale de septembre 2025 indiquait un montant de 59,4 millions d'euros.

Le député aimerait savoir si des moyens ont été prévus pour les bornes de recharge.

De nombreux projets de mobilité, tels que la lutte contre les zones accidentogènes, sont bloqués par un manque de coopération avec les communes. Comment la ministre compte-t-elle y remédier?

La Cour des comptes remarque que, contrairement aux années précédentes, il n'y a pas de crédit provisionnel pour couvrir toutes sortes de dépenses. Comment cela sera-t-il résolu?

La ministre affirme vouloir concrétiser autant que possible ses ambitions en matière de bien-être animal, mais il suffirait de finaliser le code du bien-être animal. Le député

juridische gevolgen hebben. Hij wil weten of er bijkomende schadevergoedingen kunnen worden geëist.

De voorbije jaren was de werf een ramp voor de handelaren in de wijk. Ze leven in grote onzekerheid. Hoe zal de minister daarmee omgaan? De handelaren en de wijkbewoners moeten zo snel mogelijk duidelijkheid krijgen over hun toekomst.

De spreker vraagt of de bewering van de minister dat er trams door metrostation Toots zullen rijden, geloofwaardig is. Hij vraagt of de mogelijkheid wel grondig is onderzocht. Bovendien wil hij meer informatie over de planning, de begrote middelen en de afspraken binnen de regering. Gaat het om een persoonlijk standpunt van de minister of wordt het gedeeld door de regering?

Wat Taxibus betreft, sluit de heer Vanden Borre zich aan bij de vorige sprekers. Welke middelen blijven voor die dienst beschikbaar?

Hij wil meer uitleg bij de extra MIVB-inkomsten ter waarde van 1 miljoen euro, die worden gegenereerd via partnerschappen om de huuropbrengsten van commerciële panden te verhogen.

Er is een politieke afspraak dat de Belirismiddelen in bruggen en tunnels zullen worden geïnvesteerd, maar volgens het Rekenhof kan dat maar als er een bijakte bij het Beliris-samenwerkingsakkoord wordt opgesteld. De heer Vanden Borre wil weten of dat het geval is.

Zal het Villocontract, dat binnenkort afloopt, worden verlengd of vervangen? Het parlementslid wil ook weten wat er met Citeo zal gebeuren.

Hij vraagt verduidelijking over het verschil in de raming van de inkomsten uit verkeersboetes, iets waar het Rekenhof ook op wijst: volgens de begroting gaat het om 33,2 miljoen euro, terwijl in de federale raming van september 2025 een bedrag van 59,4 miljoen euro stond.

Hij vraagt ook of er middelen zijn ingeschreven voor laadpalen.

Veel mobiliteitsprojecten, zoals de aanpak van zwarte punten, lopen vast door een gebrek aan samenwerking met de gemeenten. Hoe zal de minister daarmee omgaan?

Het Rekenhof merkt op dat er, in tegenstelling tot voorgaande jaren, geen provisioneel krediet voor de dekking van allerhande uitgaven is. Hoe zal dat worden opgelost?

De minister zegt dat ze zo veel mogelijk ambities inzake dierenwelzijn wil waarmaken, maar eigenlijk volstaat het om het wetboek voor dierenwelzijn af te werken. Het

demande si ce sera le cas au cours de la législature et si une interdiction de l'abattage sans étourdissement sera intégrée dans le texte.

L'évaluation du plan régional de mobilité prévue dans l'accord de majorité doit associer l'ensemble des acteurs concernés, selon Mme Leila Agic dans le but d'améliorer la méthode de travail et de renforcer l'adhésion aux objectifs poursuivis. Quels seront la méthodologie, les critères utilisés, le calendrier et le budget alloué à cette évaluation?

Mme Agic appelle ensuite à davantage de vigilance à l'égard de parking.brussels. Concernant la suppression de places de stationnement en voirie dans les quartiers les plus denses, on n'observe aucune avancée en matière de compensations hors voirie et la concertation est insuffisante. Quelles sont les mesures envisagées pour mieux répondre aux attentes des habitants? Où en sont l'élaboration et la budgétisation d'un plan régional de stationnement?

S'agissant de la vignette autoroutière, elle souhaite savoir où en est la concertation avec les autres Régions et quel budget est prévu pour développer ce projet.

À propos du service Taxibus de la STIB, outil essentiel pour garantir l'accès aux transports publics aux personnes à mobilité réduite, un budget de 6,7 millions d'euros est conservé.

Au sujet de la réforme envisagée du service, la députée demande quand un projet sera présenté.

Garantir des transports publics sûrs est une question d'égalité, mais aussi de droit à pouvoir se déplacer dans la ville. On peut regretter que cette année rien ne soit explicitement prévu pour améliorer le sentiment de sécurité, notamment pour les femmes ayant renoncé à la voiture.

M. Ibrahim Dönmez souligne que le volume, la répartition spatiale et les performances de l'offre de transports en commun définissent tant l'attractivité socio-économique que la réalisation des objectifs climatiques et environnementaux de la Région.

Les transports en commun doivent être accessibles à tous, valides et moins valides, et ce, quels que soient les moyens des usagers. C'est pourquoi il était indispensable de maintenir les tarifs préférentiels et de préserver le volume de l'offre.

Les transports en commun sont un maillon essentiel du report modal. M. Dönmez demande ainsi que la tramification de l'axe Albert-Nord, en lieu et place d'un métro lourd, soit finalisée et que des solutions en surface pour l'axe Evere-quartier Nord soient étudiées dans les meilleurs délais.

Si l'intervenant soutient la réalisation d'une ligne de tram 15 vers Tour & Taxis, il souhaite aussi un accord global sur le réaménagement des voiries, en particulier pour compenser la perte de capacité de stationnement.

parlementslid wil graag weten of dat tijdens deze regeerperiode zal gebeuren en of er een verbod op onverdoofd slachten in wordt opgenomen.

Alle spelers moeten betrokken worden bij de in het meerderheidsakkoord opgenomen evaluatie, volgens mevrouw Leila Agic, zodat de werkwijze kan worden verbeterd en er meer burgers instemmen met de doelstellingen. Hoe zal de evaluatie eruitzien qua aanpak, criteria, timing en budget?

Vervolgens roept mevrouw Agic op tot meer waakzaamheid wat parking.brussels betreft. Er is geen enkele vooruitgang wat de compensaties betreft voor de langs de openbare weg geschrapte parkeerplaatsen. Daarnaast is er te weinig overleg. Hoe zal de regering beter aan de behoeften van de inwoners tegemoetkomen? Hoeveel staan de uitwerking en het budget voor een gewestelijk parkeerplan?

Mevrouw Agic wil voorts weten hoeveel het overleg met de andere gewesten over het wegeenvignet staat en welk budget de regering ervoor uittrekt.

De dienst Taxibus van de MIVB is essentieel om ervoor te zorgen dat personen met een beperkte mobiliteit toegang hebben tot het openbaar vervoer. Daarvoor is een budget van 6,7 miljoen euro uitgetrokken.

Ze vraagt wanneer er een plan voor de hervorming van de dienst wordt voorgesteld.

Veilig openbaar vervoer is nodig om gelijkheid te bieden, naast het recht om zich te verplaatsen in de stad. Het is betreuenswaardig dat er dit jaar geen middelen zijn uitgetrokken om het veiligheidsgevoel te verhogen bij vrouwen die niet langer voor de auto kiezen.

De heer Ibrahim Dönmez benadrukt dat het volume, de ruimtelijke spreiding en de efficiëntie van het openbaar vervoer bepalend zijn voor de sociaal-economische aantrekkelijkheid, maar ook voor de verwezenlijking van de gewestelijke klimaat- en milieudoelstellingen.

De spreker herinnert eraan dat het openbaar vervoer toegankelijk moet zijn voor iedereen, zowel voor valide als voor mindervalide personen, en ongeacht de financiële middelen van de gebruikers. Daarom was het absoluut nodig om de voorkeursstarieven te handhaven en het aanbod op peil te houden.

Het openbaar vervoer is een essentiële schakel in de modal shift. De heer Dönmez vraagt dan ook dat de tramverbinding op de as Albert-Noord wordt afgewerkt, in plaats van een metro, en dat er zo snel mogelijk bovengrondse oplossingen voor de as Evere-Noordwijk worden bestudeerd.

Hoewel de spreker de aanleg van tramlijn 15 naar Thurn & Taxis steunt, wil zij ook een globaal akkoord over de herinrichting van het wegeennet, met name om het verlies aan parkeercapaciteit te compenseren. Het zou goed

Il faudrait étendre ce projet jusqu'à un lieu structurant, comme l'hôpital Brugmann. Pour obtenir l'adhésion des quartiers traversés, une meilleure concertation que sous la précédente législature est essentielle.

M. Dönmez signale que, d'après l'analyse de la Cour des comptes et malgré un moratoire strict sur les engagements de personnel, les prévisions de dépenses de la STIB excèdent les crédits de liquidation pour un montant de 16 millions d'euros. Il réclame des solutions justes et équitables pour garantir le redéploiement des services, en concertation avec les associations de terrain.

Concernant l'adaptation annoncée du rythme de renouvellement d'une partie du matériel roulant, quelles lignes seront-elles concernées? L'ensemble de la flotte de bus sera-t-il renouvelée d'ici 2030, date à laquelle tous les véhicules diesel seront interdits au sein de la zone de basses émissions?

M. Dönmez relève ensuite que La DPR prévoit une enveloppe annuelle de 40 millions d'euros est prévue pour le réaménagement qualitatif des voiries régionales et de l'espace public, ce qui implique le remplacement d'un nombre important de blocs de béton par d'autres équipements plus esthétiques et verdurisés.

Il est essentiel de procéder dans les meilleurs délais à l'évaluation réglementaire du plan régional de mobilité en cours, en parfaite concertation avec l'ensemble des parties prenantes.

Sur la rénovation des tunnels, l'orateur rappelle les recommandations formulées par la commission spéciale sur les tunnels et demande des éclaircissements en matière de temporalité.

Il souligne l'importance de la coordination et du contrôle des chantiers et pose plusieurs questions à cet égard: quelle sera la ventilation des 40 millions d'euros dédiés chaque année à l'aménagement des voiries régionales? Comment améliorer la planification et la coordination des chantiers? L'évaluation du système Osiris est-elle prévue? Une réforme du système est-elle envisagée? Les dépenses liées au remplacement des blocs de béton concerneront-elles exclusivement des projets pilotes validés, ou également des projets en cours? Les communes seront-elles consultées? Bruxelles Mobilité restera-t-elle en charge de l'entretien des nouveaux équipements?

Mme Joëlle Maison constate que l'examen des chiffres apporte une image très différente de la note d'orientation de la ministre, laquelle ferait de Bruxelles la capitale d'une mobilité bien pensée. Il s'agit en effet d'un budget d'ajustement, de ralentissement et de gestion sous contrainte.

Un effort budgétaire devait être consenti, mais était-il pertinent de couper dans des postes touchant à l'intégrité

zijn de tramlijn te verlengen tot aan een structurerende locatie als het Brugmannziekenhuis. Om de steun van de betrokken wijken te verkrijgen, moet wel een betere overlegprocedure worden gevolgd dan tijdens de vorige regeerperiode.

De heer Dönmez wijst erop dat, volgens het Rekenhof en ondanks een strikte rekruteringsstop, de uitgaven van de MIVB naar verwachting de vereffeningskredieten met 16 miljoen euro zullen overschrijden. Hij eist billijke oplossingen om de uitbreiding van de diensten te garanderen, in overleg met de verenigingen.

Welke lijnen zullen worden getroffen door de nieuwe planning voor de vernieuwing van een deel van het rollend materieel? Zal de volledige busvloot worden vernieuwd tegen 2030, de datum waarop alle dieselveertuigen in de lage-emissiezone worden verboden?

De heer Dönmez merkt op dat er volgens het regeerakkoord jaarlijks 40 miljoen euro wordt uitgetrokken voor een kwalitatieve heraanleg van de gewestwegen en de openbare ruimte, waaronder de vervanging van een groot aantal betonblokken door mooiere en groenere elementen.

Het is belangrijk dat de wettelijke evaluatie van het lopende mobiliteitsplan zo snel mogelijk en in overleg met alle betrokken partijen wordt uitgevoerd.

In verband met de renovatie van de tunnels herinnert de spreker aan de aanbevelingen van de bijzondere commissie en vraagt hij verduidelijking over de timing.

Hij benadrukt het belang van coördinatie en controle op de werven en stelt daar verscheidene vragen over: hoe wordt de 40 miljoen euro gespreid die jaarlijks wordt uitgetrokken voor de inrichting van gewestwegen? Hoe kunnen planning en coördinatie van werkzaamheden beter? Komt er een evaluatie of een hervorming van Osiris? Gaan er alleen middelen voor de vervanging van betonblokken naar goedgekeurde proefprojecten of ook naar lopende projecten? Worden de gemeenten geraadpleegd? Blijft Brussel Mobiliteit verantwoordelijk voor het onderhoud?

Mevrouw Joëlle Maison merkt op dat de cijfers een heel ander beeld schetsen dan de beleidsnota van de minister. Die stelt spreekt van een goed doordachte mobiliteit, maar de begroting is er een van bijsturing, vertraging en onder druk genomen maatregelen.

Er was weliswaar een begrotingsinspanning nodig, maar was het nodig om te bezuinigen op posten die de fysieke

physique des habitants, comme la sécurité routière et les budgets stratégiques des infrastructures de transports publics ou de l'éclairage public?

Quant au changement de paradigme en matière de mobilité dont parlent certains partenaires de la majorité, il ne se trouve ni dans les chiffres ni dans les lettres. Il n'y a pas de rupture par rapport à la politique antérieure de la ministre.

La sécurité routière est, à juste titre, une priorité de la déclaration de politique régionale. Le groupe DÉFI adhère totalement aux mesures prévues sur ce plan. Dans le budget, les crédits et les subventions diminuent cependant, alors que le nombre de décès et de blessés a augmenté en 2025 par rapport aux années précédentes. Mme Maison redoute dès lors que les communes, les zones de police, les associations ou les acteurs de terrain ne doivent compenser la diminution du financement de la prévention en sécurité routière.

La ministre poursuivra-t-elle sa politique de saisies administratives des véhicules en cas de rodéo urbain? Pourrait-elle en dire davantage sur la zone des antennes de sécurité intégrée au niveau local ainsi que sur les magistrales piétonnes?

De plus, Mme Maison déplore la diminution des moyens consacrés à l'évaluation des politiques publiques. Dans ce contexte, il sera compliqué d'améliorer la gouvernance de la mobilité.

Concernant le cyclopartage, l'oratrice se demande ce qu'il en est des actions en justice et des négociations entre la Région et les opérateurs évincés par l'arrêté «Cyclopartage». Le gouvernement a-t-il décidé d'une prolongation de la concession à Villo, sachant qu'il faut beaucoup de temps pour mettre en place un autre opérateur?

En matière d'ouvrages d'art, si la députée reconnaît que l'augmentation des moyens est la bienvenue, elle regrette que certaines questions restent sans réponse. Quelle est la stratégie de priorisation? Quelle est la ventilation entre tunnels, ponts, viaducs et voirie? Quelles infrastructures sont prioritaires? Quels critères guident ces choix et, surtout, où est le plan pluriannuel pour les ponts et viaducs?

Par ailleurs, les membres du gouvernement ont-ils accordé leurs violons sur les économies qui pourraient être réalisées en supprimant certains tunnels? Une partie de celles-ci pourrait être réinjectée dans l'humain, la sécurité routière, le service Taxibus ou encore la protection des femmes et des minorités dans l'espace public.

S'agissant de la STIB, Mme Maison peine à croire que la diminution des dépenses en personnel et des frais de fonctionnement n'aura aucun effet sur le maintien de l'offre, la qualité du service et l'accessibilité. Elle souligne les éléments préoccupants relevés par la Cour des comptes. Premièrement, la Cour indique que la trajectoire

intégrité van de inwoners raken, zoals verkeersveiligheid of de strategische budgetten voor openbaarvervoersinfrastructuur of openbare verlichting?

De paradigmaverschuiving op het vlak van mobiliteit waar sommige partners van de meerderheid over spreken, is noch in de cijfers, noch in de tekst te vinden, en er is geen breuk met het eerdere beleid van de minister.

Verkeersveiligheid is terecht een prioriteit in de regeringsverklaring. De DÉFI-fractie staat volledig achter de maatregelen op dat vlak. In de begroting nemen de kredieten en subsidies echter af, terwijl het aantal doden en gewonden in 2025 is gestegen ten opzichte van de voorgaande jaren. Mevrouw Maison vreest dan ook dat de gemeenten, de politiezones, de verenigingen en de actoren in het veld zullen moeten opdraaien voor de afgenomen financiering van verkeersveiligheidspreventie.

Is de minister van plan haar beleid van administratieve inbeslagname van voertuigen bij straatraces voort te zetten? Kan ze meer details geven over de methodologie voor de concretisering van de LISA-zone, alsook over de voetgangersboulevards?

Bovendien betreurt mevrouw Maison de vermindering van de middelen voor de evaluatie van het overheidsbeleid. Zo zal het moeilijk zijn om het mobiliteitsbeleid te verbeteren.

Hoe staat het met de rechtszaken en de onderhandelingen tussen het gewest en de operatoren die door het fietsdeelbesluit opzij zijn gezet. Zal de regering de aflopende concessie van Villo verlengen, wetende dat het veel tijd kost om een andere operator van start te laten gaan?

Het parlamentslid juicht de verhoging van de middelen voor de kunstwerken toe, maar betreurt dat bepaalde vragen onbeantwoord blijven. Wat is de verdeling tussen tunnels, bruggen, viaducten en wegen? Welke infrastructuur krijgt prioriteit? Welke criteria worden bij die keuzes gehanteerd en vooral, waar is het meerjarenplan voor bruggen en viaducten?

Zijn de regeringsleden het eens over de mogelijke besparingen door bepaalde tunnels te sluiten? Een deel daarvan zou kunnen worden geïnvesteerd in personeel, verkeersveiligheid, de Taxibusdienst of de bescherming van vrouwen en minderheden in de openbare ruimte.

Mevrouw Maison kan moeilijk geloven dat de vermindering van de personeels- en exploitatiekosten van de MIVB geen effect zal hebben op het behoud van het aanbod, de kwaliteit van de dienstverlening en de toegankelijkheid. Ze wijst op de zorgwekkende punten die het Rekenhof

budgetaire du gouvernement impose de réduire le plan d'investissement de la STIB de près d'un milliard d'euros en trois ans. Cela entraînera le report ou la suppression de certains investissements. Deuxièmement, la Cour relève que les crédits votés aujourd'hui pourraient ne pas couvrir les dépenses prévues. Troisièmement, elle souligne que la trajectoire budgétaire risque de mettre sous tension plusieurs engagements de politique publique.

Mme Maison s'inquiète ensuite des investissements qui seront reportés ou supprimés ainsi que de la baisse de l'offre et de la qualité du service, si les crédits de fonctionnement diminuent.

Quant à l'exemplarité environnementale promise, la députée s'informe sur les mesures prises en matière de nuisances sonores et vibratoires.

En ce qui concerne les PMR, Mme Maison souligne l'importance de renforcer les moyens alloués pour favoriser la mobilité des PMR. Elle déplore la privation du service de minibus et se demande si les économies prévues toucheront l'accessibilité des stations, des bus et des trams.

Pour ce qui concerne parking.brussels, Mme Maison s'interroge sur l'origine de l'accroissement des recettes. Elle souhaite savoir quelles mesures sont prises en vue du développement des parkings P+R et quels sont le budget et le calendrier prévus pour la réforme d'Osiris.

Mme Maison craint que les communes, les personnes à mobilité réduite et les usagers ne deviennent les variables d'ajustement de cette politique de mobilité.

La députée attend aussi de la clarté dans la compétence du bien-être animal, essentielle, mais absente de la déclaration de la déclaration de gouvernement. Quelles sont les priorités du gouvernement dans ce domaine?

Enfin, Mme Maison souligne qu'il est urgent de faire adopter le Code bruxellois du bien-être animal.

Mme Sofia Bennani souligne que la politique de mobilité exige de concilier les impératifs de santé publique, de vitalité économique, d'enjeux climatiques et de réappropriation des espaces publics. Bruxelles doit être multimodale et apaisée, et articuler efficacement transports publics, mobilité douce et usage de la voiture.

Chacun doit pouvoir choisir son mode de déplacement. La déclaration de politique générale pose un cadre clair: prioriser les investissements et les adapter à notre capacité budgétaire.

La majorité devra faire mieux avec moins d'argent. De ce fait, plusieurs projets majeurs ont été réévalués et rééchelonnés, et le prolongement du métro 3 a été suspendu dans sa configuration actuelle.

heeft gesignaleerd. Ten eerste geeft het Rekenhof aan dat het begrotingstraject van de regering vereist dat het investeringsplan van de MIVB in drie jaar tijd met bijna een miljard euro wordt teruggeschoefd. Dat zal leiden tot het uitstellen of schrappen van bepaalde investeringen. Ten tweede merkt het Rekenhof op dat de vandaag goedgekeurde kredieten mogelijk niet zullen volstaan om de verwachte uitgaven te dekken. Ten derde benadrukt het Rekenhof dat het begrotingstraject verschillende publieke beleidsmaatregelen in het gedrang dreigt te brengen.

Mevrouw Maison maakt zich zorgen over uitgestelde of geschrapte investeringen en over de afbouw van het aanbod en de kwaliteit van de dienstverlening, als de werkingskredieten afnemen.

Ze vraagt meer informatie over de maatregelen tegen geluidsoverlast en trillingen.

Ze benadrukt voorts het belang van meer middelen om de mobiliteit van personen met een beperkte mobiliteit te verhogen. Zij betreurt het verdwijnen van de minibus en vraagt zich af of de geplande bezuinigingen de toegankelijkheid van stations, bussen en trams in het gedrang brengen.

Waar komt de inkomstenstijging bij parking.brussels vandaan? Welke maatregelen worden er genomen om het aantal park-and-rides uit te breiden en hoe ziet het budget en de planning van de Osirishervorming eruit?

Mevrouw Maison vreest dat de gemeenten, minder mobiele mensen en gebruikers pionnen op het mobiliteits-schaakbord worden.

Ze verwacht ook duidelijkheid over de belangrijke bevoegdheid dierenwelzijn, die in de regeringsverklaring ontbreekt. Wat zijn de prioriteiten van de regering?

Ten slotte benadrukt mevrouw Maison de hoogdringendheid van de goedkeuring van het Brusselse wetboek voor dierenwelzijn.

Mevrouw Sofia Bennani benadrukt dat het mobiliteitsbeleid moet streven naar een multimodaal en verkeersluw Brussel en dat het openbaar vervoer, de zachte mobiliteit en het autogebruik efficiënt op elkaar moeten worden afgestemd.

Iedereen moet zijn vervoerswijze kunnen kiezen. De regeringsverklaring schept daarvoor een duidelijk kader: prioriteiten stellen in de investeringen en die afstemmen op onze budgettaire mogelijkheden.

De meerderheid zal het met minder geld moeten doen. Daarom zijn verschillende grote projecten bijgesteld, en is de uitbreiding van metro 3 in haar huidige vorm opgeschort.

On retrouve dans le projet de budget des marqueurs fondamentaux: la garantie de transports publics fiables, accessibles et sécurisés, une vision multimodale, le renforcement de la sécurité routière, notamment aux abords des écoles, des projets construits sur un processus participatif, ainsi que le développement de la pratique du vélo.

À quelles parties de la voirie sera affecté le budget de 40 millions d'euros consacré au réaménagement qualitatif des voiries régionales et des espaces publics? Quels sont les critères de priorisation pour orienter les investissements prévus?

La députée aimerait être rassurée sur le financement des dossiers déjà introduits par les communes et validés par les différentes instances, et demande si le projet de budget intègre les risques liés à la hausse des coûts des matériaux et à l'inflation. Elle pose à la ministre plusieurs questions relatives à l'entretien des ponts, viaducs et tunnels, et insiste sur la nécessité de sécuriser et de rénover une infrastructure vieillissante. Quels sont les chantiers prioritaires recensés pour les travaux d'infrastructures critiques.

Par ailleurs, Mme Bennani s'interroge sur la réduction structurelle des subsides facultatifs et sur ses répercussions sur le secteur de la mobilité bruxelloise. À cet égard, la priorité absolue de la STIB est accordée à l'exécution des contrats déjà attribués et des projets d'investissement approuvés. Quel est leur état d'avancement?

Dans son rapport, la Cour des comptes souligne qu'en appliquant un moratoire strict sur les engagements de personnel, les prévisions de dépenses de la STIB excèdent de 16 millions d'euros les crédits de liquidation inscrits par le gouvernement. Quelles seront les conséquences opérationnelles de cet excédent sur le fonctionnement de la STIB?

La députée interroge ensuite la ministre sur le PPI de la STIB. Elle lui demande si elle peut détailler la ventilation du budget alloué au scénario relatif au projet de métro 3 et si le maintien du tram Tour & Taxis est confirmé dans le PPI.

Par ailleurs, Mme Bennani insiste pour que la réforme du dispositif Taxibus soit construite conjointement avec le secteur et les utilisateurs.

En matière de mobilité douce, Les Engagés soutiennent pleinement la volonté du gouvernement de poursuivre le développement de la politique du vélo à Bruxelles. Toutefois, la députée précise que les documents budgétaires ne mentionnent aucune ligne dédiée au système de vélos partagés. L'actuelle concession avec JCDecaux arrivant à échéance prochainement, la situation doit être clarifiée au plus vite.

Pour conclure, Mme Bennani souligne que la déclaration de politique régionale pose un cadre pragmatique pour

In de begroting vindt men fundamentele speerpunten terug: de garantie van betrouwbaar, toegankelijk en veilig openbaar vervoer, een multimodale visie, de versterking van de verkeersveiligheid, met name in de buurt van scholen, projecten die zijn gebaseerd op een participatief proces, en de bevordering van het fietsgebruik.

Aan welke wegen zal het budget van 40 miljoen euro worden besteed, dat is uitgetrokken voor de kwalitatieve herinrichting van gewestwegen en openbare ruimtes? Welke criteria zullen gelden om de prioriteiten te bepalen?

Zij wil graag zekerheid over de financiering van de dossiers die reeds door de gemeenten zijn ingediend en door de verschillende instanties zijn goedgekeurd, en vraagt of in de ontwerpbegroting rekening is gehouden met de risico's in verband met de stijgende materiaalkosten en de inflatie. Zij stelt de minister verschillende vragen over het onderhoud van viaducten en tunnels en benadrukt de noodzaak om de verouderde infrastructuur te beveiligen en te renoveren. Welke prioritaire projecten zijn er geselecteerd?

Mevrouw Bennani heeft vragen bij de structurele vermindering van de facultatieve subsidies en de gevolgen daarvan voor de Brusselse mobiliteit. In dit verband wordt absolute prioriteit gegeven aan de uitvoering van reeds gegunde contracten en goedgekeurde investeringsprojecten. Hoever staat het daarmee?

In zijn verslag benadrukt het Rekenhof dat, indien een strikt moratorium op indienstnemeningen wordt toegepast, de geraamde uitgaven van de MIVB 16 miljoen euro hoger liggen dan de door de regering vastgelegde vereffeningskredieten. Welke operationele gevolgen zal dat verschil hebben voor de werking van de MIVB?

Vervolgens stelt mevrouw Bennani vragen over het meerjareninvesteringsplan van de MIVB. Kan de minister de uitsplitsing van het budget voor het gekozen scenario voor metro 3 toelichten? Bevestigt ze dat de Thurn & Taxis-tram er komt? Welke middelen zijn specifiek bestemd voor de uitvoering van het gekozen scenario voor metro 3?

Daarnaast dringt zij erop aan om de hervorming van de Taxibus samen met de sector en de gebruikers uit te werken.

Les Engagés staat volledig achter het voornemen van de regering om het fietsbeleid in Brussel verder te ontwikkelen. In de begrotingsdocumenten is echter geen enkele post opgenomen voor het deelfietsstelsel. Aangezien de huidige concessie aan JCDecaux binnenkort afloopt, moet er zo snel mogelijk duidelijkheid komen.

Tot slot benadrukt mevrouw Bennani dat de gewestelijke beleidsverklaring een pragmatisch kader biedt voor de

la mobilité bruxelloise, conciliant rigueur budgétaire et investissements prioritaires au service d'une capitale européenne fluide et durable.

M. Benjamin Dalle souligne que, ces dernières années, la mobilité a été, à plusieurs reprises, un sujet de crispation politique, et qu'elle a occupé une place centrale lors des négociations gouvernementales. Cette tension s'est manifestée tant dans les discussions relatives au plan régional de mobilité et au compromis sur la zone de basses émissions que dans les désaccords persistants en matière de politique de stationnement. Selon lui, le débat politique autour de la mobilité se caractérise aujourd'hui par une forte polarisation. À l'instar de la pax media, Bruxelles a besoin d'une «pax mobilitatis».

Le député estime par ailleurs nécessaire de rétablir un équilibre dans la politique de mobilité, afin qu'elle retrouve l'adhésion des citoyens, des acteurs économiques et des pouvoirs locaux. Chaque usager de la voie publique doit pouvoir y trouver sa juste place. À cet égard, la ministre est investie d'une responsabilité déterminante, et les citoyens seront attentifs à la manière dont elle adaptera et mettra en œuvre cette politique.

L'orateur observe également que, si de nombreuses initiatives de participation citoyenne ont été développées ces dernières années, elles se sont souvent soldées par des résultats décevants. Il entrevoit toutefois une évolution possible, notamment grâce à l'implication des écoles dans l'élaboration des nouveaux plans de circulation de quartier, qu'il salue comme une avancée significative, la sécurité des enfants faisant l'objet d'un consensus largement partagé.

Enfin, M. Dalle plaide pour une articulation harmonieuse entre l'amélioration du cadre de vie - à travers un espace public plus vert et plus agréable - et une politique de mobilité équilibrée, favorable à l'ensemble des modes de déplacement.

M. Dalle se réjouit du maintien d'une série d'investissements importants, notamment en matière d'infrastructures, de transports en commun et d'espace public, malgré le contexte budgétaire délicat. Il cite ensuite les priorités du groupe cd&v.

La première est l'entretien structurel des infrastructures de base: les ponts, les tunnels et la voirie régionale. Il applaudit le choix d'y investir davantage grâce aux moyens fédéraux de Beliris. Quelles infrastructures seront rénovées en priorité? Quand un nouveau plan pluriannuel d'investissement sera-t-il publié?

Ce budget prévoit-il une feuille de route pour l'investissement de 10 millions d'euros qui, selon la ministre elle-même, est annuellement nécessaire pour l'entretien de base de la voirie régionale?

La deuxième priorité du cd&v étant le réaménagement de l'espace public, M. Dalle ne peut que soutenir l'investissement de 40 millions d'euros prévu à cet effet. La ministre

Brusselse mobiliteit, waarin begrotingsdiscipline en prioritaire investeringen worden verzoend ten dienste van een duurzame Europese hoofdstad met vlot verkeer.

De heer Benjamin Dalle stelt dat de voorbije jaren meermaals bleek dat mobiliteit stof voor conflict vormt. Het was tijdens de regeringsonderhandelingen dan ook een gevoelig dossier. Dat werd niet alleen zichtbaar in discussies over het Gewestelijk Mobiliteitsplan en het compromis over de lage-emissiezone, maar ook in de voortdurende spanningen over het parkeerbeleid. Volgens de spreker is het politieke debat over mobiliteit sterk gepolariseerd. Brussel heeft naar analogie met de pax media een 'pax mobilitatis' nodig.

Daarnaast moet er een nieuw evenwicht komen in het mobiliteitsbeleid, dat opnieuw breed gedragen moet worden door burgers, ondernemers en lokale besturen. Alle weggebruikers moeten de plaats krijgen die ze verdienen. De minister speelt daarin een cruciale rol. Burgers zullen nauwlettend toezien op hoe ze het mobiliteitsbeleid bijstuurt en uitvoert.

De spreker stelt dat er de voorbije jaren heel wat initiatieven waren rond burgerparticipatie. Het liep echter ook regelmatig fout. Dat kan nu veranderen. Dat scholen bij de nieuwe wijkcirculatieplannen worden betrokken, is een uitstekende zaak. Over de veiligheid van kinderen bestaat immers geen onenigheid.

Voor de heer Dalle moeten een groene en aangename openbare ruimte en een betere levenskwaliteit hand in hand gaan met een voor alle vervoersmodi positief mobiliteitsbeleid.

De heer Dalle juicht toe dat ondanks de moeilijke budgettaire context belangrijke investeringen overeind blijven in onder meer infrastructuur, openbaar vervoer en openbare ruimte. Hij noemt de prioriteiten op die daarbij voor cd&v essentieel zijn.

De eerste is het structurele onderhoud van de basisinfrastructuur: bruggen, tunnels en gewestwegen. Hij staat achter de keuze om daar extra in te investeren met de steun die de federale overheid via Beliris verstrekt. Welke infrastructuur zal prioritair gerenoveerd worden? Wanneer komt er een nieuw meerjarig investeringsplan?

Wordt in deze begroting een pad uitgetekend naar de investering van 10 miljoen euro die, volgens de minister zelf, structureel jaarlijks nodig is voor het basisonderhoud van de gewestwegen?

Een tweede prioriteit voor cd&v is de heraanleg van de openbare ruimte. De heer Dalle steunt dan ook de investering van 40 miljoen euro daarin. Kan de minister een

peut-elle fournir une liste des rues et places qu'elle compte réaménager dans les années à venir? M. Dalle se réjouit que le principe STOP soit ancré dans la politique de mobilité, d'autant plus que son parti en a été à l'origine en 2001. Il demande qu'une attention particulière soit accordée à la première et à la dernière lettre de l'acronyme.

La marche représente 31 % de tous les déplacements à Bruxelles, soit trois fois plus que le vélo. Marcher est bon pour la santé, respectueux de l'environnement, gratuit, et favorise les contacts. C'est le premier mode de déplacement que la politique de mobilité et de travaux publics doit encourager. La réalisation de la «ville à dix minutes» inscrite dans l'accord de gouvernement nécessite également une politique volontariste en faveur des piétons.

Dans le même temps, des études montrent que la satisfaction des piétons diminue en raison du mauvais état des trottoirs, des obstacles et du manque de confort. Pourtant, les piétons font figure de parents pauvres dans la note de politique générale: ils sont mentionnés quatre fois moins souvent que les cyclistes et y sont toujours associés, sans mesures spécifiques. Le député demande des efforts ciblés sur les piétons, notamment des passages sécurisés.

En ce qui concerne les déplacements en voiture, M. Dalle souligne l'importance du partage de voitures entre particuliers, qu'il ne retrouve pas dans la note d'orientation. Les initiatives commerciales telles que Cambio ou Poppy sont déjà bien implantées, mais aucune politique active n'est menée en matière d'autopartage entre particuliers. Cette formule permet pourtant de réduire le nombre de voitures, ce qui peut contribuer à résoudre les problèmes de stationnement dans certains quartiers. De plus, c'est une solution économique.

Bruxelles accuse un retard considérable dans ce domaine par rapport à d'autres villes. Gand, par exemple, mène une politique active couronnée de succès, incluant des places réservées, des actions de communication et un soutien aux citoyens et aux initiatives de quartier. Le groupe cd&v encourage le ministre à faire preuve d'ambition et à prendre des mesures pour soutenir l'autopartage entre particuliers.

Il estime en outre que l'électrification du parc automobile doit être une priorité dans la note de politique générale, tout comme dans les notes de politique générale relative à l'environnement et l'énergie. Il propose de prendre des mesures de soutien, telles qu'un contrôle renforcé des places de stationnement équipées de bornes de recharge et la planification d'une infrastructure de recharge suffisante lors du réaménagement de la voirie.

Le projet de la ligne 3 du métro a eu un impact considérable sur la ville. Pour le groupe cd&v, il est essentiel que les quartiers situés autour de l'avenue de Stalingrad aient enfin des perspectives et que les travaux avancent. C'est pourquoi il soutient la décision de poursuivre les travaux et de mettre en place des infrastructures qui n'excluent

lijst bezorgen van straten en pleinen die ze de komende jaren wil heraanleggen? De heer Dalle is tevreden dat het STOP-principe in het mobiliteitsbeleid is verankerd en herinnert eraan dat zijn partij daarvan in 2001 aan de basis lag. Hij vraagt extra aandacht voor de eerste en de laatste letter van het STOP-principe.

Stappen maakt 31% van alle verplaatsingen in Brussel uit, drie keer zoveel als het fietsen. Te voet gaan is gezond, milieuvriendelijk, gratis en contactbevorderend. Het beleid rond mobiliteit en openbare werken moet in eerste instantie het stappen aanmoedigen. Ook het realiseren van de tienminutenstad, opgenomen in het regeerakkoord, vereist een sterk voetgangersbeleid.

Tegelijk tonen studies aan dat de tevredenheid van voetgangers daalt door de slechte staat van voetpaden, obstakels en een gebrek aan comfort. Toch worden voetgangers in de beleidsnota stiefmoederlijk behandeld: ze worden vier keer minder vermeld en worden telkens in één adem genoemd met fietsers, zonder specifieke maatregelen. Hij vraagt om gerichte inspanningen voor voetgangers, met onder meer veilige oversteekplaatsen.

Wat het personenvervoer per wagen betreft, benadrukt de heer Dalle het belang van particulier autodelen, dat hij niet terugvindt in de beleidsnota. Commerciële initiatieven als Cambio of Poppy zijn al vrij goed ingeburgerd, maar rond particulier autodelen wordt geen actief beleid gevoerd. Dat heeft nochtans het voordeel dat het aantal wagens vermindert, wat een deel van de oplossing kan zijn voor de parkeerproblemen in bepaalde wijken. Bovendien is het budgetvriendelijk.

Brussel heeft op dat vlak een grote achterstand ten opzichte van andere steden. Het actieve beleid van bijvoorbeeld Gent, met voorbehouden plaatsen, communicatie en ondersteuning van burgers en buurtinitiatieven, is een groot succes. De cd&v-fractie moedigt de minister aan om ambitie te tonen en maatregelen te nemen om particulier autodelen te ondersteunen.

Voorts is hij van mening dat de elektrificatie van het wagenpark in de beleidsnota een prioriteit moet zijn, net als in de beleidsnota's voor Leefmilieu en Energie. Hij stelt voor om ondersteunende maatregelen te nemen, zoals een versterkte controle op de parkeerplaatsen met laadpalen en voldoende laadinfrastructuur inplannen bij de heraanleg van wegen.

Het project van metrolijn 3 heeft een enorme impact gehad op de stad. Voor de cd&v-fractie is het essentieel dat de wijken rond de Stalingradlaan eindelijk perspectief krijgen en dat de werken nu vooruitgaan. Daarom steunt ze de keuze om verder te werken en infrastructuur aan te leggen op een manier die een toekomstige metro niet uitsluit. Het

pas la construction d'un futur métro. Cependant, cela fait des mois que le Parlement n'est plus informé de l'avancement du dossier, alors que le projet se poursuit. Nous avons encore appris récemment que les lignes de tram 4 et 10 allaient être interrompues pendant plusieurs mois. Le député demande de la transparence quant aux mesures qui seront prises cette année concernant la ligne de prémétro Albert-Gare du Nord.

Il souligne par ailleurs l'importance d'une nouvelle extension du réseau de trams, notamment la liaison prévue vers Tour & Taxis. Le projet de métro étant abandonné, il demande quelles options sont à l'étude pour mieux desservir le nord de Bruxelles.

M. Dalle se réjouit qu'une deuxième édition du dimanche sans voiture s'ajoute au printemps. Les Bruxellois pourront ainsi sentir plus souvent comme la ville peut être agréable quand l'espace public est utilisé différemment.

L'orateur espère que, d'ici à 2029, Bruxelles sera non seulement plus accessible, mais aussi plus agréable à vivre.

Réponses

La ministre explique qu'en matière de bien-être animal, elle mise sur la continuité, même si de nouvelles initiatives verront aussi le jour.

Selon la ministre, le code du bien-être animal, qui doit encore être adopté, contient des mesures ambitieuses. Il revient toutefois au Parlement de se prononcer sur ce point.

Il revient aussi à ce dernier de se prononcer sur l'abattage rituel sans étourdissement. Même si l'abattoir fermera ses portes en 2028, la ministre estime qu'une interdiction officielle est de mise.

La ministre indique que le budget total de liquidation pour la mission 41 s'élève à 783.000 euros, dont un tiers pour le fonctionnement et un autre gros tiers aux subsides et autres transferts de revenus. Près de 200.000 euros sont prévus pour les investissements. Elle ajoute que la cellule compte onze personnes représentant 10,4 ETP.

La ministre explique ensuite que les initiatives citoyennes sont, entre autres, soutenues par l'octroi de subventions aux ASBL et la participation aux événements.

À l'instar du ministre du Budget hier, Mme Van den Brandt affirme qu'un travail collectif est réalisé au sein du gouvernement en vue de dresser l'inventaire et prioriser les besoins et demandes concernant les subsides facultatifs, mais aussi l'informatique et la consultance.

Quant à la mobilité, elle explique qu'outre 40 millions d'euros destinés à l'aménagement de l'espace public, 50 millions d'euros ont été prévus pour assurer la viabilité et la sécurité des tunnels, des ponts et des viaducs. Elle remercie explicitement le Gouvernement fédéral pour sa

parole kan echter al maanden niet meer vragen naar een update rond het dossier, terwijl het project intussen wel doorloopt. Onlangs kwam er nog het bericht dat de tramlijnen 4 en 10 maandenlang onderbroken zullen worden. Hij vraagt om transparantie in de stappen die dit jaar gezet zullen worden rond de premetrolijn Albert-Noord.

Daarnaast onderstreept hij het belang van een verdere uitbreiding van het tramnetwerk, waaronder de geplande verbinding richting Thurn & Taxis. Nu het metroproject niet doorgaat, vraagt hij welke alternatieven worden onderzocht om het noorden van Brussel beter te ontsluiten.

De heer Dalle is blij dat er naast de autoloze zondag in september een tweede editie in het voorjaar komt, zodat de Brusselaars vaker kunnen ervaren hoe aangenaam de stad kan zijn wanneer de openbare ruimte anders wordt gebruikt.

De spreker hoopt dat Brussel tegen 2029 niet alleen vlotter bereikbaar is, maar ook leefbaarder en aangener.

Antwoorden

Op het gebied van dierenwelzijn zet de minister in op continuïteit, ook al zullen er ook nieuwe initiatieven tot stand komen.

Volgens de minister bevat het nog goed te keuren wetboek voor dierenwelzijn een aantal ambitieuze maatregelen. Het is echter aan het parlement om zich erover uit te spreken.

Ook het dossier over het onverdoofd slachten dient door het parlement te worden besproken. Hoewel het slachthuis in 2028 sluit, vindt de minister een formeel verbod toch aangewezen.

Ze geeft aan dat het totale vereffeningsbudget voor opdracht 41 783.000 euro bedraagt, waarvan een derde bestemd is voor de werking en nog eens ruim een derde voor subsidies en andere inkomstenoverdrachten. Bijna 200.000 euro gaat naar investeringen. De cel telt 11 personen gelijk aan 10,4 VTE.

Burgerinitiatieven worden onder meer worden ondersteund door de toekenning van subsidies aan vzw's en de deelname aan evenementen.

Net als de minister van Begroting bevestigt minister Van den Brandt dat de regering gezamenlijk werkt aan het inventariseren en prioriteren van de behoeften en verzoeken voor de facultatieve subsidies, maar ook voor IT en consultancy.

Naast 40 miljoen euro voor de inrichting van de openbare ruimte is er ook 50 miljoen euro uitgetrokken om de bruikbaarheid en veiligheid van de tunnels, bruggen en viaducten te verzekeren. De minister bedankt de federale regering uitdrukkelijk voor haar bijdrage aan dat budget

contribution à ce budget via les fonds Beliris et annonce que les modalités d'affectation de ces moyens font l'objet d'une concertation.

Les plans pluriannuels d'investissement pour les tunnels, les ponts et les viaducs étant en cours d'adaptation par Bruxelles Mobilité, la ministre apportera davantage de précisions ultérieurement. Pour les tunnels, il y a une stratégie de maintenance d'orientation essentiellement technique.

Les tunnels Belliard, Loi et Cinquantenaire feront toutefois d'abord l'objet d'une maintenance extraordinaire et multitechnique visant les structures et les équipements critiques prioritaires.

Parmi les autres projets d'envergure prioritaire figurent le viaduc des Trois-Fontaines, le pont Trente, la passerelle de l'Expo 58, ainsi que les ponts et les viaducs du ring ouest.

Les 40 millions d'euros complémentaires pour l'aménagement de l'espace public profiteront à la sécurité de tous les usagers. Ils serviront aussi à assurer un équilibre des espaces destinés aux différents modes de transport et à améliorer la qualité du cadre de vie. La végétalisation, l'animation, l'éclairage de l'espace public, la gestion intégrée des eaux pluviales, ainsi que la qualité et l'entretien de la voirie sont des éléments essentiels, ajoute la ministre.

Elle précise que parmi les grands projets pour l'espace public prévus pour les mois et années à venir figurent la finalisation des aménagements de la place Saintelette et de l'A12, et les aménagements de la chaussée de Mons et de l'avenue Vandervelde (dans le cadre du contrat de rénovation urbaine 3), de l'avenue du Parc et de la barrière de Saint-Gilles (dans le cadre du contrat de rénovation urbaine 4), ainsi que la chaussée de Bruxelles à Forest. Le poste budgétaire couvre également le réaménagement des voiries régionales et de leurs trottoirs.

Ze is het eens met de heer Dalle dat voetgangers altijd op de eerste plaats moeten komen.

Les pistes cyclables sont aussi concernées par l'amélioration fonctionnelle, l'amélioration de la sécurité et l'adaptation des espaces publics aux différents usagers.

Les crédits permettront aussi de poursuivre les marchés en cours relatifs à la signalisation, à l'éclairage public, au contrôle du trafic, au réseau de câbles et à la gestion du patrimoine. L'objectif est d'assurer le bon fonctionnement du réseau régional, de prévenir les risques de dégradation et de limiter les accidents et les interruptions de service, en distinguant les investissements et l'entretien.

La ministre explique que certaines cyclostrades seront réalisées en 2026, tandis que d'autres font l'objet d'études.

via Beliris en kondigt overleg aan over de manier waarop die middelen zullen worden toegewezen.

Aangezien de meerjareninvesteringsplannen voor de tunnels, bruggen en viaducten momenteel worden aangepast door Brussel Mobiliteit, zal de minister daar later meer details over geven.

De onderhoudsstrategie voor de tunnels is hoofdzakelijk technisch van aard. De tunnels Belliard, Wet en Jubelpark zullen echter eerst een uitzonderlijk technisch onderhoud krijgen, gericht op de belangrijkste kritieke structuren en installaties.

Andere prioritaire grote projecten zijn onder meer het Drie Fonteinen-viaduct, de voetgangersbrug van Expo 58, evenals de bruggen en viaducten van de westelijke ring.

De extra 40 miljoen euro voor de inrichting van de openbare ruimte zal de veiligheid van alle gebruikers ten goede komen en zal ook gebruikt worden om een evenwicht te creëren tussen de verschillende vervoerswijzen en om de kwaliteit van de leefomgeving te verbeteren. Daarbij zijn vergroening, levendigheid, verlichting van de openbare ruimte, geïntegreerd regenwaterbeheer, evenals de kwaliteit en het onderhoud van het wegennet essentieel.

Verder vermeldt de minister een aantal van de grote projecten voor de openbare ruimte die voor de komende maanden en jaren op het programma staan: de afwerking van de inrichting van het Sainteletteplein en de A12, de inrichting van de Bergensesteenweg en de Vandervelde-laan (in het kader van het stadsvernieuwingscontract 3), en die van de Parklaan en de Bareel van Sint-Gillis (in het kader van het stadsvernieuwingscontract 4), evenals de Brusselsesteenweg in Vorst. De begrotingspost dekt ook de herinrichting van de gewestwegen en hun trottoirs.

Ze is het eens met de heer Dalle dat voetgangers altijd op de eerste plaats moeten komen.

De functionele verbetering, de verbetering van de veiligheid en de aanpassing van de openbare ruimte aan de verschillende gebruikers hebben ook betrekking op de fietspaden.

Met de kredieten kunnen ook de lopende opdrachten worden voortgezet voor de bewegwijzering, de openbare verlichting, de verkeersregeling, het kabelnetwerk en het erfgoedbeheer. Het doel is de goede werking van het gewestelijke netwerk te verzekeren, het risico op beschadiging te voorkomen en ongevallen en dienstonderbrekingen te beperken, waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen investeringen en onderhoud.

De minister legt uit dat sommige fietssnelwegen in 2026 zullen worden aangelegd, terwijl andere nog in de studiefase zitten.

Elle énonce ensuite les mesures visant à améliorer la fluidité des différents modes de déplacement, comme le transfert modal. Elle reconnaît que la voiture restera indispensable pour certaines personnes. Elle indique qu'outre une meilleure gestion des zones de livraison, la gestion des flux de circulation par les feux de signalisation peut contribuer à une meilleure fluidité, notamment avec l'aide de l'intelligence artificielle. Elle évoque également un système de tarification à l'usage.

Concernant les déplacements interrégionaux, la ministre déclare que l'accord de majorité prévoit une collaboration avec l'État fédéral, notamment pour renforcer l'attractivité du train. Elle ajoute que le télétravail et des horaires adaptés peuvent aussi être mis en œuvre en concertation avec les employeurs. Elle annonce également qu'elle poursuivra les actions de sensibilisation dans les écoles.

La ministre souligne ensuite le rôle positif des parkings de dissuasion, qui doivent être situés le plus en amont possible du déplacement. À cet égard, la concertation avec les autres Régions se poursuivra.

En matière de sécurité routière, l'objectif reste inchangé: zéro mort et zéro blessé grave sur la route. À cette fin, dix zones à concentration d'accidents seront identifiées et traitées chaque année, avec une mise à jour tous les deux ans, en collaboration avec les zones de police et les communes.

Concernant les moyens alloués aux zones à concentration d'accidents (ZACA), la ministre répond que les ressources humaines nécessaires pour l'analyse seront mobilisées en interne. Des accords-cadres sont également prévus avec les administrations pour la mise en œuvre des plans ZACA, qui garantissent une capacité d'exécution continue.

La ministre précise aussi que Bruxelles Mobilité réserve une enveloppe budgétaire de 14 millions d'euros minimum à la réalisation des composants lourds de tous les aménagements. Par ailleurs, la résorption de certaines ZACA est intégrée dans le cadre des grands projets structurants.

Toutes les politiques de sécurité routière sont financées par les recettes du Fonds de la sécurité routière. Ainsi, précise la ministre, près de 20 millions d'euros seront investis dans la politique de sécurité routière, avec la vision zéro pour objectif.

Mme Van den Brandt poursuit en disant qu'elle n'est pas en mesure de répondre en détail aux questions sur la zone LISA, parce que celle-ci se trouve encore au stade de l'étude. Elle s'engage à soumettre au Parlement une feuille de route sur l'instauration phasée de celle-ci, et fait remarquer que les voitures familiales et les véhicules professionnels ne sont pas visés par cette mesure.

La ministre en vient ensuite à l'échéance, en 2026, du contrat qui lie la Région à Vilho. Ce système, défini par une ordonnance du Parlement, permet de proposer une offre publique aux utilisateurs, à un coût abordable. Cet esprit

Vervolgens zet ze de maatregelen uiteen die moeten zorgen voor een betere doorstroming van de verschillende vervoerswijzen, waaronder de modal shift. Ze erkent dat de auto voor sommige mensen onmisbaar zal blijven. Naast een beter beheer van de leveringszones kan het beheer van de verkeersstromen via verkeerslichten bijdragen aan een betere doorstroming, onder meer met behulp van kunstmatige intelligentie. Ze heeft het ook over een systeem van tarieven op basis van gebruik.

Over het intergewestelijke verkeer zegt de minister dat het regeerakkoord voorziet in samenwerking met de federale staat, onder meer om de trein aantrekkelijker te maken. In overleg met de werkgevers kunnen ook telewerken en aangepaste werktijden worden ingevoerd. De minister zal de bewustmakingsacties in scholen voortzetten.

Ze benadrukt vervolgens de positieve rol van park-and-rides. Die moeten zo vroeg mogelijk in het verplaatsings-traject gelegen zijn. Daarover zal verder overlegd worden met de andere gewesten.

Inzake verkeersveiligheid blijft het streven naar nul verkeersdoden en zware slachtoffers de enige doelstelling. Daarom zullen er elk jaar tien ongevalgevoelige zones worden aangepakt en zal de inventaris om de twee jaar worden bijgewerkt in samenwerking met de politiezones en de gemeenten.

Voor de analyse van de ongevalgevoelige zones zal intern personeel worden ingezet. Er zijn ook raamakkoorden gepland met de overheidsdiensten om de plannen voor die zones uit te voeren. Daardoor is een continue uitvoeringscapaciteit gegarandeerd.

De minister verduidelijkt dat Brussel Mobiliteit een budget van minimaal 14 miljoen euro uittrekt voor de realisatie van de zware onderdelen van alle aanpassingen. De aanpak van bepaalde ongevalgevoelige zones wordt geïntegreerd in het kader van de grote structurerende projecten.

Alle beleidsmaatregelen op het gebied van verkeersveiligheid worden gefinancierd met de inkomsten van het Verkeersveiligheidsfonds. Zo wordt bijna 20 miljoen euro geïnvesteerd in het verkeersveiligheidsbeleid, dat gebaseerd is op de nulvisie.

Over de LISA-zone (local integrated security antenna) kan minister Van den Brandt nog geen verdere details geven omdat die zich nog in de studiefase bevindt. Ze belooft het parlement een stappenplan voor te leggen voor de invoering daarvan en merkt op dat gezinswagens en bedrijfsvoertuigen niet onder die maatregel vallen.

In 2026 loopt het contract tussen het gewest en Vilho af. Dat systeem werd vastgelegd in een ordonnantie van het parlement en maakt het mogelijk om gebruikers een openbaar aanbod tegen een betaalbare prijs aan te

reste à défendre dans une Région où la précarité financière est un réel enjeu. Elle se dit personnellement favorable à l'intégration de ce service dans l'offre de la STIB. Le gouvernement tranchera au plus vite, avec un impact budgétaire neutre.

Concernant la vignette automobile, Mme Van den Brandt souligne que le gouvernement a fait le choix de s'intégrer de manière constructive dans le projet des deux autres Régions et de se battre en vue d'une répartition transparente et équitable des recettes avec celles-ci.

Pour ce qui est des examens de conduite et des contrôles techniques, le gouvernement constate un déficit annuel croissant. Il faut donc revoir le système pour en assurer la maîtrise budgétaire. Une réforme est prévue dans la déclaration de politique régionale.

En matière de chiffres de congestion, l'indicateur mis en place révèle une tendance stable. Le gouvernement ambitionne de réduire le temps perdu dans les embouteillages et de partager des chiffres plus précis à cet égard.

La ministre confirme une évaluation du plan Good Move. Cette année encore, le gouvernement soumettra les travaux de l'Observatoire de la mobilité aux communes et à la Commission régionale de mobilité pour avis. Une conclusion est attendue d'ici la fin de l'année. Le plan à venir visera une réduction de la taille et une plus grande participation citoyenne.

Les démarches préparatoires à l'élaboration du nouveau plan régional, dont le nom n'est pas encore choisi, devront démarrer en 2027, pour qu'il puisse être adopté d'ici 2028.

La ministre souligne qu'au-delà de leurs divergences, tous les partis de la coalition défendent avec ambition l'intérêt des Bruxellois, leur qualité de vie et la sécurité routière.

Le formidable principe STOP a positivement influencé les politiques nationales comme internationales.

En matière de sécurité dans les transports en commun, la STIB ne peut pas agir seule. Bruxelles Mobilité et le Gouvernement fédéral doivent également assumer leurs responsabilités. Toute la chaîne doit être renforcée: pas seulement la prévention, pour que les sans-abri et les toxicomanes reçoivent l'accompagnement et les soins nécessaires, mais aussi la police des chemins de fer et le Parquet. Le commissaire national aux drogues et le procureur du Roi, M. Moinil, ont déjà formulé de nombreuses propositions pertinentes, auxquelles le ministre souhaite s'associer de manière constructive. Ainsi, le gouvernement nommera un commissaire régional aux drogues et continuera à soutenir les projets Include et Sublink.

Un appel à projets, en cours de finalisation avec Bruxelles Mobilité, sera lancé auprès des communes pour les quartiers scolaires, explique la ministre.

bieden. Volgens de minister moet die insteek behouden blijven, vooral omdat financiële onzekerheid in het gewest een reëel probleem is. Persoonlijk zou ze graag zien dat die dienst in het aanbod van de MIVB wordt geïntegreerd. De regering zal daar zo snel mogelijk een begrotingsneutrale beslissing over nemen.

Voor het autowegenvignet wil de regering zich op constructieve wijze aansluiten bij het project van de andere gewesten. Ze zal daarbij wel strijden voor een transparante en billijke verdeling van de opbrengsten.

Om het groeiende jaarlijkse budgettaire tekort voor de rijexamens en technische controles onder controle te houden, voorziet de algemene beleidsverklaring in een hervorming van het systeem.

De nieuwe congestie-indicator wijst op een stabiele trend. De regering streeft ernaar dat mensen minder tijd verliezen in de files en ze wil daarover nauwkeurigere cijfers delen.

De minister bevestigt dat het Good Moveplan wordt geëvalueerd. Nog dit jaar zal de regering de bevindingen van het Observatorium van de Mobiliteit voor advies voorleggen aan de gemeenten en de Gewestelijke Mobiliteitscommissie. Tegen het einde van het jaar wordt een conclusie verwacht. Het toekomstige plan zal een kleinere omvang hebben en streven naar meer burgerparticipatie.

In 2027 starten de voorbereidende werkzaamheden voor een nieuw gewestelijk plan. Doel is om het tegen 2028 goed te keuren.

Ondanks hun meningsverschillen willen alle regeringspartijen zich ambitieus inzetten voor de belangen en de levenskwaliteit van de Brusselaars en de verkeersveiligheid.

STOP is een fantastisch principe dat in binnen- en buitenland het beleid positief heeft beïnvloed.

De minister beaamt dat iedereen zich veilig moet voelen in het openbaar vervoer. De MIVB kan daar niet in haar eentje voor zorgen, ook Brussel Mobiliteit en de federale overheid moeten hun verantwoordelijkheid nemen. De hele keten moet worden versterkt: niet alleen de preventie, zodat daklozen en verslaafden de nodige begeleiding en zorg krijgen, maar ook de spoorwegpolitie en het parket. De nationale drugscommissaris en de procureur des Konings, de heer Moinil, hebben al heel wat goede voorstellen gedaan en de minister wil zich daar constructief bij aansluiten. Zo zal de regering een gewestelijke drugscommissaris aanstellen en de projecten Include en Sublink blijven ondersteunen.

Brussel Mobiliteit legt de laatste hand aan een projectoproep voor de gemeenten in verband met schoolwijken.

La mise en place de la plateforme Osiris traîne depuis longtemps. Des adaptations et des automatisations ont eu lieu. L'essentiel est que la Région sache ce qui se passe sur sa voirie, afin de gérer le trafic et la coordination des chantiers. Il faut toutefois trouver un équilibre nuancé selon l'importance réelle de ces derniers. La ministre déclare entendre les demandes d'adaptations du secteur économique. L'outil, daté, fera l'objet d'une révision complète, afin de le rendre plus intuitif, plus ergonomique et plus robuste. Certains aspects devront néanmoins être discutés au gouvernement, notamment en fonction des budgets limités.

Concernant la STIB, la Cour des comptes et les 16 millions d'euros, le même mode de calcul a été utilisé partout, en tenant compte de la sous-utilisation en 2025 pour le montant initial de 2026. Le moratoire appliqué en 2026 au personnel demande déjà un effort considérable à la STIB pour maintenir son offre. Cela relève de la solidarité budgétaire, mais un suivi sera nécessaire pour voir si ces conditions sont tenables.

Les abonnements à 12 euros seront maintenus, mais il y aura des adaptations tarifaires pour rencontrer les ambitions budgétaires de l'accord.

Selon la Cour des comptes, les budgets prévus pour la STIB ne coïncident pas avec le plan pluriannuel d'investissement, note la ministre. Le métro 3 n'est pas seul concerné. Des choix devront être faits dans les projets, dont certains seront supprimés ou reportés. Pour l'axe Albert-Nord, la STIB peaufine ses analyses: le but est de clôturer le génie civil pour permettre l'exploitation d'un tram au lieu d'un métro, sans exclure celui-ci pour le futur.

Pour ce qui concerne les investissements dans les trams, de nombreux projets prévus dans le plan directeur Tram seront étalés sur un calendrier plus long. La priorité sera accordée au tram de Tour & Taxis. En ce qui concerne les investissements dans les bus, le calendrier de certaines commandes sera revu. Cela ne signifie toutefois pas que le gouvernement cessera d'acheter du matériel, car le renouvellement du matériel roulant, quel qu'il soit, est essentiel.

La commission spéciale Métro 3 poursuit ses travaux rigoureux et approfondis. Une nouvelle analyse coûts-bénéfices a notamment été demandée. L'obligation de mettre le projet en pause pour des raisons budgétaires offre l'occasion de tirer des enseignements, de réfléchir à certains choix et de repartir de zéro pour envisager plusieurs scénarios.

Concernant les investissements déjà réalisés, la ministre entend vouloir redynamiser le quartier. Les 40 millions d'euros qu'elle a évoqués précédemment incluent le budget nécessaire pour requalifier l'espace public autour du palais du Midi. Elle salue aussi la résilience dont ont fait preuve les commerçants et les riverains, et déclare vouloir les défendre.

De ingebruikname van het Osirisplatform laat sinds lang op zich wachten. Er zijn aanpassingen en automatiseringen doorgevoerd. Het belangrijkste is dat het gewest weet wat er op zijn wegen gebeurt, om het verkeer en wegwerkzaamheden in goede banen te leiden. Er moet echter een evenwicht worden gevonden naargelang van het belang van de werken. De minister verklaart dat ze oor heeft voor verzoeken om aanpassingen van de economische sector. Het verouderde instrument zal grondig worden herzien om het intuïtiever, gebruiksvriendelijker en robuuster te maken. De regering zal echter rekening moeten houden met de beperkte budgetten.

De MIVB en het Rekenhof hebben overal dezelfde berekeningsmethode gebruikt om bij 16 miljoen euro uit te komen. Ze hebben rekening gehouden met de onderbenutting in 2025 om het initiële bedrag van 2026 te bepalen. Door de wervingsstop in 2026 moet de MIVB nu al grote inspanningen doen om om het aanbod te handhaven. Dat hoort bij de begrotingssolidariteit, maar later moeten we bekijken of de voorwaarden houdbaar zijn.

De abonnementen van 12 euro blijven behouden, maar er komen tariefaanpassingen om aan de begrotingsambities van het akkoord te voldoen.

Volgens de Rekenhof komen de begrote middelen voor de MIVB niet overeen met het meerjareninvesteringsplan, merkt de minister op. Dat geldt niet alleen voor metro 3. Er zullen keuzes moeten worden gemaakt en sommige projecten zullen worden geschrapt of uitgesteld. Voor de verbinding Albert-Noord legt de MIVB de laatste hand aan de analyses: het doel is de bouwwerken af te ronden om er een tram te laten rijden, zonder een toekomstige metroverbinding uit te sluiten.

De investeringen uit het Tramplan worden over een langere periode gespreid. De tram naar Thurn & Taxis krijgt voorrang. Ook de planning van de busaankopen worden herzien. Dat betekent echter niet dat de regering de aankopen stopzet, want de vernieuwing van het rollend materieel is van essentieel belang.

De bijzondere commissie zet momenteel haar degelijke en gedetailleerde werkzaamheden voort. Er wordt onder andere een nieuwe kosten-batenanalyse gevraagd. De verplichting om de pauzeknop in te drukken om budgettaire redenen biedt ook de kans om lessen te trekken, na te denken over sommige keuzes en met een schone lei te beginnen voor een aantal scenario's.

De minister wil de wijk nieuw leven inblazen. De 40 miljoen euro waarnaar zij eerder verwees, omvat het benodigde budget voor de heraanleg van de openbare ruimte rond het Zuidpaleis. Zij prijst de veerkracht van winkeliers en omwonenden en verklaart voor hen op te komen.

La ministre explique qu'en achevant les travaux de génie civil, une reprise du chantier sera possible grâce au tunnel où passera entre-temps la ligne de tram. En outre, les travaux liés à la dalle Bara, qui seront utiles tant pour le métro que pour le tram, ont été planifiés maintenant afin de limiter le chantier à un an.

Elle reconnaît qu'il y aura des indemnités à payer pour la rupture de certains contrats et marchés, mais la STIB étudie les possibilités en fonction des budgets prévus. La ministre promet de revenir avec des estimations plus détaillées dès qu'elles seront disponibles. Quant au permis d'urbanisme qui n'a pas encore été accordé, elle renvoie à sa collègue Audrey Henry.

La ministre aborde ensuite le service Taxibus, dont la question n'est pas uniquement liée au budget, mais aussi au caractère inclusif de Bruxelles. Elle déclare que le budget alloué à ce dispositif a été augmenté à 6,7 millions d'euros. L'objectif est d'offrir le plus possible de trajets de qualité, que ce soit en termes d'accompagnement, de délai de réservation ou de garantie de service. La ministre dit que la réforme doit encore être améliorée et qu'elle implique un engagement collectif.

La ministre affirme donc que le service Taxibus est maintenu et que les courses continueront à être assurées par des minibus et des taxis. En 2025, 83 % des 168.000 courses effectuées l'ont été en taxi et 17 % en minibus. Ces derniers couvrent structurellement environ 15 % des trajets. En termes de coûts pour la STIB, une course en taxi revient à 35 à 40 euros, contre 55 à 74 euros pour une course en minibus.

La ministre insiste ensuite sur la nécessité d'une collaboration parfaite avec le secteur des taxis pour garantir un service de qualité, qui soit respectueux et confortable pour les personnes à mobilité réduite.

Le maintien du modèle actuel impliquerait un surcoût de 4,5 millions d'euros pour remplacer les minibus. Historiquement, la dotation était de 4,7 millions d'euros. Une dotation de 6,7 millions d'euros est désormais prévue pour garantir la continuité et la soutenabilité du service.

Le service Taxibus ne peut être la seule réponse apportée aux personnes en situation de handicap; il faut continuer à mettre en place un transport public accessible, en concertation avec les organisations spécialisées, comme le Cawab. Ce sont non seulement les transports publics, mais tout l'espace public qui doivent être accessibles aux PMR, insiste la ministre. Bruxelles pourrait faire mieux en la matière. Pour cela, nous devons veiller à ce que tous les grands projets d'aménagement de l'espace public soient inclusifs dès le départ, tout en continuant à corriger les erreurs du passé.

Mme Van den Brandt aborde ensuite les questions portant sur parking.brussels. Les tarifs en voirie ont été revus en 2022 et sont à présent suffisants pour régler la demande de stationnement et éviter les voitures ventouses, en

Als de civieltechnische werken afgewerkt worden, kunnen de bovengrondse werken hervat worden. De tram rijdt dan door de tunnel. Bovendien zijn de werken aan de Baraplaat, die nut hebben voor metro én tram, zo gepland dat de bouwperiode tot één jaar beperkt blijft.

Ze erkent dat er schadevergoedingen moeten worden betaald voor het verbreken van bepaalde contracten, maar de MIVB onderzoekt de mogelijkheden op basis van de voorziene budgetten. De minister belooft gedetailleerdere ramingen te presenteren zodra die beschikbaar zijn. Voor de nog niet verleende stedenbouwkundige vergunning verwijst ze naar haar collega Audrey Henry.

De minister gaat vervolgens in op de Taxibus, een kwestie die niet alleen verband houdt met de begroting, maar ook met het inclusieve karakter van Brussel. Ze verklaart dat het budget is verhoogd tot 6,7 miljoen euro. De Taxibus blijft bestaan en goede begeleiding, reserveringstermijnen en service staan centraal.

In 2025 vond 83% van de 168.000 ritten met de taxi plaats en 17% met de minibus. Structureel zijn minibusjes goed voor ongeveer 15% van de ritten. Een taxirit kost de MIVB 35 tot 40 euro, tegenover 55 tot 74 euro voor een rit met een minibus.

Ze benadrukt de noodzaak van goede samenwerking met de taxisector om minder mobiele mensen hoogstaande, respectvolle en comfortabele service te bieden.

Bij behoud van de huidige regeling zou er 4,5 miljoen euro extra nodig zijn om de minibussen te vervangen. De dotatie is opgetrokken van 4,7 miljoen euro tot 6,7 miljoen euro om de service te behouden.

Taxibus mag niet de enige mobiliteitsdienst zijn voor mensen met een handicap. Samen met organisaties als Cawab moeten we niet alleen het openbaar vervoer, maar de hele openbare ruimte toegankelijker maken. Daarom moeten we ervoor zorgen dat de grootschalige heraanleg van de openbare ruimte van bij het ontwerp inclusief is en tegelijkertijd moeten we vergissingen uit het verleden rechtzetten.

Vervolgens gaat minister Van den Brandt in op de vragen over parking.brussels. De tarieven voor parkeren op de openbare weg zijn in 2022 herzien en zijn nu voldoende hoog om de parkeerdruk te regelen en langparkeerders te

particulier dans les quartiers commerçants. Une augmentation des tarifs n'est pas prévue durant cette législature, affirme-t-elle, hormis les indexations prévues tous les trois ans.

Le gouvernement réfléchit à la question des cartes de dérogation et a demandé une proposition en ce sens à parking.brussels.

La ministre confirme sa volonté de rendre le park and ride plus attractif.

Le recours aux huissiers pose question. D'un côté, le recouvrement des redevances reste essentiel pour garantir le bon fonctionnement du service et une équité entre tous les usagers, mais de l'autre, l'agence du stationnement doit améliorer ses méthodes. Les pratiques actuelles ont été revues pour mettre en place de nouveaux marchés publics pour les huissiers. Parking.brussels ne ferait appel à eux que pour les actes relevant de leur monopole légal, et uniquement après avoir vérifié la solvabilité de l'utilisateur.

Répliques

M. Oliver Rittweger de Moor regrette de ne pas avoir reçu de réponse à la grande majorité de ses questions, notamment concernant les frais de consultance pour les années à venir ou le renouvellement des trams PCC et des rames de métro MX. Il juge impensable d'accroître la productivité en raison de l'instauration du moratoire sur le personnel.

M. Rittweger de Moor reproche à la STIB de sacrifier le service de minibus, qui existe depuis 50 ans. Il admet avoir eu la naïveté de croire que certains partis soutiendraient le maintien des minibus. En 2014, le gouvernement bruxellois avait déjà tenté de supprimer ce service. Les PMR s'étaient vivement opposés à cette décision en manifestant en chaise roulante.

Pour **M. Alain Maron**, les réponses fournies par la ministre sont relativement rassurantes. Il subsiste néanmoins d'importantes zones d'ombre à court terme.

Il s'inquiète au sujet du moratoire strict sur le personnel. Ni le nombre de personnes concernées ni le nombre d'équivalents temps plein en moins ne sont connus. Il se demande comment il sera possible de ne pas réduire l'offre avec une importante réduction du personnel. En outre, il craint que la réduction des coûts de consultance n'entraîne une internalisation de ces fonctions et augmente la pression sur le personnel de la STIB. Si elle veut maintenir l'offre, la ministre devra donc obtenir des budgets supplémentaires et renoncer à un moratoire strict sur le personnel opérationnel.

M. Maron demande que ces aspects soient clarifiés dans les prochaines semaines. Le moratoire strict sur le personnel opérationnel de Bruxelles-Propreté et de la STIB est une des mauvaises surprises de l'accord de majorité.

voorkomen, vooral in winkelbuurten. Deze regeerperiode komt er geen tariefverhoging, behalve de driejaarlijkse indexering.

De regering heeft parking.brussels een voorstel in verband met de vrijstellingskaart gevraagd.

De minister wil park-and-rides aantrekkelijker maken.

De inzet van deurwaarders roept vragen op. Het is belangrijk om de boetes te innen, maar parking.brussels moet zijn werkwijze bijsturen. De huidige praktijken zijn herzien en er komt een nieuwe aanbesteding voor deurwaarders. Parking.brussels zal ze alleen nog inzetten voor zaken die met hun wettelijke monopolie te maken hebben en pas na de solvabiliteit van de gebruiker na te gaan.

Replieken

De heer Oliver Rittweger de Moor betreurt dat het merendeel van zijn vragen onbeantwoord zijn gebleven, zeker die over de consultancykosten en de vervanging van PCC-trams en MX-metrostellen. Hij is van mening dat het door de personeelsstop onmogelijk is de productiviteit te verhogen.

Hij verwijt de MIVB dat ze de minibusservice na 50 jaar schrapt en zegt dat hij zo naïef geweest is om te denken dat sommige partijen voorstander waren van het behoud van die dienst.

De heer Alain Maron vindt de antwoorden van de minister vrij geruststellend, al blijven er op korte termijn nog onduidelijkheden.

Hij maakt zich zorgen over de strikte personeelsstop. Het is niet duidelijk hoeveel mensen of voltijdsequivalenten die zal treffen. Hij vraagt zich af hoe het aanbod op peil zal worden gehouden met aanzienlijk minder personeel. Hij vreest dat de vermindering van de consultancykosten tot grotere druk op het personeel van de MIVB zal leiden. Als de minister het aanbod wil behouden, zal ze extra middelen moeten losweken en de weg van het strikte moratorium op operationeel personeel moeten verlaten.

Hij vraagt om die aspecten in de loop van de volgende weken te verhelderen. De strikte personeelsstop voor operationele medewerkers bij Net Brussel en de MIVB is immers een van de onaangename verrassingen uit het regeerakkoord.

Il est aussi très inquiet à propos du tronçon du «non-métro» 3 entre Albert et Gare du Nord, ainsi que de la destruction du palais du Midi, des budgets, du calendrier, de l'accompagnement. De quelle manière ce chantier sera-t-il géré?

En outre, il est préoccupé par la persistance d'un bouchon de près de 400 m entre la gare du Midi et le palais du Midi. La manière de passer sous le tunnel des trams est encore à l'étude, alors qu'à l'été 2019, la STIB disait que le métro roulerait entre Albert et Gare du Nord fin 2024!

Selon M. Maron, la stratégie concernant les réaménagements de l'espace public et les travaux à l'infrastructure routière devra être explicitée à la lumière des nouveaux plans pluriannuels d'investissement. De plus, certains projets de transports en commun indispensables (tramification, augmentation de fréquence) sont reportés *sine die*.

Il ne saurait être question que toutes les économies réalisées dans les transports publics soient réaffectées aux infrastructures routières.

Mme Joëlle Maison juge sage le renvoi de la question du bien-être animal au Parlement, au vu des débats antérieurs qu'elle a suscités. Elle souligne que le Code bruxellois du bien-être animal est l'un des meilleurs d'Europe et ne demande qu'à être débattu, puis voté. La députée remercie la ministre d'avoir rappelé sa position par rapport à l'étourdissement obligatoire, et estime qu'il est de notre devoir éthique de nous emparer de cette question.

En mobilité, de nombreuses questions non résolues demeurent cependant. Il reste cependant trois ans pour rectifier le tir. Elle se réjouit du fait que la Région s'inscrit dans le système de vignette concerté avec les deux autres Régions, ainsi que de l'examen de la taxation à l'usage.

Par rapport au PPI de la STIB, la ministre a déclaré que certains projets seraient décalés, mais pas supprimés. L'intervenante suppose toutefois que les économies ne seront pas réalisées sur les infrastructures d'accessibilité, car elle estime que des économies ne peuvent être réalisées au détriment des personnes vulnérables.

L'autrice estime qu'on oublie trop la sécurité des femmes, des personnes LGBTQIA+ et des personnes vulnérables dans l'espace public. Ralentir l'investissement dans l'éclairage public n'est pas compatible avec le souhait de mieux sécuriser l'espace public.

M. Mathias Vanden Borre considère que, dans la mesure où le ministre renvoie au Parlement l'examen du code du bien-être animal, il appartient désormais à celui-ci d'en débattre et de le voter.

Le député s'étonne par ailleurs que le MR n'ait pas relancé le débat relatif à Good Move. Le plan sera en effet évalué fin 2026 et transformé en 2028 en «Good Move II». Il craint que ce dossier ne suscite à nouveau de vifs débats.

Hij maakt zich ook grote zorgen over het 'niet-metrotraject' tussen Albert en het Noordstation, de afbraak van het Zuidpaleis, de begrote middelen, de planning en de begeleidende maatregelen. Hoe worden de werken aangepakt?

Daarnaast maakt hij zich zorgen over het knelpunt dat tussen het Zuidstation en het Zuidpaleis blijft bestaan. De manier waarop de verbinding onder de tramtunnel zal worden aangelegd, is nog niet uitgeklaard, terwijl de MIVB in de zomer van 2019 gezegd heeft dat er eind 2024 een metro tussen Albert en Noordstation zou rijden!

Hij vindt dat de strategie voor de heraanleg van openbare ruimte en weginfrastructuur moet worden afgestemd op de nieuwe meerjarenplannen. Bovendien worden bepaalde openbaarvervoerprojecten (tramlijnen, verhoging van de frequentie) voor onbepaalde tijd uitgesteld.

Het kan niet de bedoeling zijn dat alle besparingen op openbaar vervoer naar weginfrastructuur worden versluisd.

Gezien de eerdere discussies over dierenwelzijn acht **mevrouw Joëlle Maison** het verstandig dat het parlement zich opnieuw over de problematiek buigt. Ze onderstreept dat het Brusselse wetboek voor dierenwelzijn een van de beste van Europa is. Ze is tevreden dat de minister haar standpunt over verplichte verdoving heeft herhaald en beschouwt het als een ethische plicht om die kwestie aan te pakken.

Op het gebied van mobiliteit blijven er nog veel onbeantwoorde vragen, maar de regering heeft nog drie jaar om het roer om te gooien. Mevrouw Maison is verheugd dat het gewest zich, in overleg met de twee andere gewesten, aansluit bij het stickersysteem en dat er wordt onderzocht of een heffing op basis van gebruik kan worden ingevoerd.

Enkele projecten uit het meerjareninvesteringsplan van de MIVB worden uitgesteld. Mevrouw Maison gaat er echter van uit dat er niet zal worden bezuinigd op toegankelijkheid, want bezuinigingen mogen nooit ten koste gaan van kwetsbare personen.

Ten slotte vindt ze dat er te weinig aandacht is voor de veiligheid van vrouwen, LGBTQIA+-personen en kwetsbare personen in de openbare ruimte. Minder investeren in openbare verlichting zal de openbare ruimte niet veiliger maken.

Wat het wetboek voor dierenwelzijn betreft, gaat de **heer Mathias Vanden Borre** ervan uit, aangezien de minister naar het parlement verwijst, dat de meerderheid het parlement vrij spel geeft om erover te debatteren en te stemmen.

Het parlementslicd is verbaasd dat de MR Good Move niet opnieuw ter sprake heeft gebracht. Het plan wordt eind 2026 immers geëvalueerd en in 2028 omgevormd tot wat de minister "Good Move II" noemt. Hij verwacht daarover

Les seuls changements annoncés concernent des mailles réduites et une participation accrue.

Concernant les relations avec les communes, le député souligne que la ministre n'a pas répondu à ses nombreuses questions. Il rappelle que, lors de la précédente législature, plusieurs communes ont refusé de mettre en œuvre certains projets qu'elles réprouvaient. Comment la ministre compte-t-elle s'y prendre cette fois pour améliorer la collaboration avec les communes, sachant qu'Ecolo et Groen sont quasi-absents des conseils communaux?

M. Vanden Borre estime que la ministre aborde le dossier du métro 3 avec beaucoup de désinvolture. Nul ne semble en mesure d'évaluer le coût exact de l'arrêt des travaux, ce qui l'amène à s'interroger sur les fondements de cette décision et lui fait craindre d'autres mauvaises surprises.

S'il reconnaît que la ministre a communiqué divers détails pour répondre à certaines interrogations, il déplore que les questions relatives aux dossiers les plus sensibles soient demeurées sans réponse.

VI.3. Discussion des programmes de la mission 42 et votes

Les programmes de la mission 42 ne suscitent aucun commentaire.

Vote

La mission 42 est adoptée par 9 voix contre 5.

nog geanimeerde debatten. Het enige wat immers verandert, is dat de verkeersluwe mazen kleiner worden en er meer participatie komt.

De spreker heeft geen antwoord gehoord op zijn vele vragen over de contacten met de gemeenten. Tijdens de vorige zittingsperiode bleek dat gemeenten projecten die hun niet zinden, eenvoudigweg niet uitvoerden. Gezien de beperkte aanwezigheid van Ecolo en Groen in lokale besturen daagt hij de minister uit aan te tonen dat ze wel degelijk beter met de gemeenten zal kunnen samenwerken.

De heer Vanden Borre vindt dat de minister heel licht over het metro 3-dossier gaat. Niemand lijkt er enig idee van te hebben hoeveel het stilleggen van de werkzaamheden precies kost. Hij vraagt zich dan ook af op basis waarvan de beslissing is genomen en welke onaangename verrassingen nog zullen opduiken.

De spreker erkent dat de minister een aantal vragen trachtte te beantwoorden, maar op de vragen over de grote, moeilijke dossiers kwam er geen antwoord.

VI.3. Bespreking van de programma's van opdracht 42 en stemmingen

De programma's van opdracht 42 lokken geen commentaar uit.

Stemming

Opdracht 42 wordt aangenomen met 9 stemmen tegen 5.

VII. Missions et programmes relevant de la compétence du ministre Ahmed Laaouej et note de genre

VII.1. Exposé introductif

Le ministre a tenu devant les commissaires l'exposé suivant:

«J'ai le plaisir de vous présenter aujourd'hui mon premier budget pour les Pouvoirs locaux, l'Égalité des chances et les Droits des femmes et le Soutien scolaire.

Réalisé moins d'un mois après la formation du gouvernement, dans un contexte de réduction des dépenses pour atteindre un équilibre budgétaire en 2029, la confection de ce budget n'a pas été facile et des choix difficiles ont dû être faits. Je peux toutefois vous assurer qu'en tant que ministre des Pouvoirs locaux, j'ai porté toute mon attention à la défense des dix-neuf communes et CPAS. Les pouvoirs locaux, vous le savez, jouent un rôle essentiel et de première ligne pour les citoyens. Ils forment un véritable pilier de notre démocratie et le dernier rempart des Bruxelloises et des Bruxellois contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Pourtant, sur le plan financier, les communes sont fragiles. Elles ont énormément souffert des crises sanitaires, énergétiques et économiques de ces dernières années. La nouvelle crise énergétique qui se profile ne va évidemment rien améliorer, bien au contraire. À cela s'ajoute une difficulté de percevoir certaines créances qui entraîne un risque important pour les finances et trésoreries communales.

Les récentes réformes fédérales relatives à la fusion des zones de police ou à l'exclusion du chômage imposent encore un report conséquent de charges. Dans une situation déjà inquiétante, les communes sont désormais «à l'os» pour reprendre les mots énoncés par nos bourgmestres réunis lors de leur conférence du 4 mars dernier. Les communes ont lancé un cri d'alarme à l'attention des entités fédérale et fédérées du pays. Je tiens à rassurer chacun des bourgmestres bruxellois: je ferai tout ce qui est en mon pouvoir pour réduire le report des charges imposé par la politique fédérale, et le gouvernement bruxellois s'engage à soutenir financièrement et opérationnellement les pouvoirs locaux.

Concrètement, le financement général aux communes est augmenté de 10 millions, à côté du maintien de l'indexation de 2 % de la dotation générale aux communes, ce qui représente globalement une augmentation de 24 millions des moyens généraux pour les communes en 2026. En tant que partenaire financier essentiel des pouvoirs locaux en matière d'assainissement, d'investissement et

VII. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister Ahmed Laaouej vallen en gendernota

VII.1. Inleidende uiteenzetting

De minister heeft voor de commissieleden de volgende uiteenzetting gehouden:

“Het is mij een genoegen u vandaag mijn eerste begroting toe te lichten over de plaatselijke besturen, gelijke kansen, vrouwenrechten en Schoolondersteuning.

Deze begroting is opgemaakt minder dan een maand na de vorming van de regering in een context van uitgavenbeperking om in 2029 tot een begrotingsevenwicht te kunnen komen. De opmaak ervan was niet eenvoudig en we zijn genooddakt geweest om moeilijke keuzes te maken. Toch kan ik u verzekeren dat ik als minister van Plaatselijke Besturen mijn volledige aandacht heb gericht op het verdedigen van de negentien gemeenten en OCMW's. U weet dat de plaatselijke besturen een onmisbare eerste-liniesrol vervullen voor de burgers. Ze vormen een heuse pijler van onze democratie en zijn de ultieme verdedigingslinie van de Brusselaars tegen armoede en sociale uitsluiting.

Op financieel vlak zijn de gemeenten echter kwetsbaar; ze hebben enorm geleden onder de gezondheids- en de energiecrisissen en de economische crisissen van de voorbije jaren. De nieuwe energiecrisis die zich aftekent, zal daar uiteraard geen verbetering in brengen, integendeel. Daar komt nog bij dat de inning van bepaalde vorderingen moeilijk verloopt, wat een groot risico inhoudt voor de financiën en de thesaurieën van de gemeenten.

De recente federale hervormingen in verband met de fusie van de politiezones en de uitsluiting van mensen uit de werkloosheid leiden eens te meer tot een aanzienlijke lastenverschuiving. Terwijl ze zo al in een zorgwekkende situatie verkeren, worden de gemeenten nu “tot op het bot afgeschraapt”, om het met de woorden van onze burgemeesters te zeggen naar aanleiding van hun conferentie op 4 maart van dit jaar. Het is een alarmkreet van de gemeenten aan het adres van de federale overheid en de gemeenschappen en gewesten van het land. Ik wil alle Brusselse burgemeesters geruststellen. Ik zal alles doen wat in mijn macht ligt om de lastenverschuiving die door het federale beleid wordt opgelegd terug te dringen, en de Brusselse Regering verbindt zich ertoe de plaatselijke besturen financieel en operationeel te ondersteunen.

Concreet wordt de algemene financiering voor de gemeenten met 10 miljoen opgetrokken, parallel met het behoud van de indexering met 2 % van de algemene dotatie aan de gemeenten, wat in totaal neerkomt op een verhoging met 24 miljoen van de algemene middelen voor de gemeenten in 2026. Als onmisbare financiële partner van de plaatselijke besturen inzake sanering, investering

d'intermédiation bancaire, le Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales est renforcé. Une enveloppe de 47 millions est prévue en son sein pour répondre aux communes en difficulté de trésorerie. Aujourd'hui, dix communes ont fait appel à la mission d'assainissement financier du fonds et plusieurs devraient encore y faire appel cette année. Le maintien de ce soutien financier et opérationnel aux communes est donc une nécessité.

Une enveloppe de 30 millions d'euros est ensuite prévue pour sa mission d'investissement permettant l'octroi de prêts à long terme dans le cadre du financement des investissements des pouvoirs locaux. En matière de travaux subsidiés, des moyens nouveaux sont également prévus à hauteur de 30 millions d'euros. Cela vise tant les investissements pour les bâtiments que les infrastructures publiques telles que les voiries, les aires de jeux et de détente, les espaces verts et les cimetières.

Tenant compte du délai relativement court qu'il reste à courir sous cette législature, et afin d'alléger aussi la charge administrative des administrations locales et régionales, un mécanisme simplifié de droit de tirage est en cours d'examen auprès de mon administration pour ces subsides. Cela permettra au gouvernement de s'adapter aux besoins des pouvoirs locaux plus rapidement, par voie d'arrêté, et de simplifier le dispositif pour les bénéficiaires.

Grâce aux différents financements garantis aux pouvoirs locaux, j'espère préserver les services de proximité en faveur des citoyens. Il serait en effet insoutenable que les plus vulnérables d'entre nous soient privés des services de proximité conditionnant bien souvent l'accès à tous les autres droits et services. Ainsi, les services d'aides à domicile, les guichets communaux, les garderies et les espaces d'études et de jeux doivent être maintenus. Les voiries, les éclairages et les infrastructures communales doivent être entretenus et rendus accessibles pour que chaque Bruxelloise et chaque Bruxellois puisse se sentir en sécurité et investir son quartier.

Pour ce qui relève de la politique d'accueil, l'ambition du gouvernement est d'établir une stratégie efficiente en matière de sans-abrisme et d'accueil à Bruxelles ainsi qu'une politique de l'accueil migratoire coordonnée avec le Gouvernement fédéral, compétent en la matière. Pour ce faire, le rôle de coordination des acteurs par Bruss'help sera renforcé et une rationalisation des infrastructures sera opérée visant des centres d'accueil de plus grande capacité et la mise en œuvre d'un nouveau modèle d'encadrement régional en transit. Vivalis devra progressivement assurer un rôle de coordination budgétaire pour assurer la mise en place d'une politique régionale commune de prise en charge des publics sans abri et migrants.

Enfin, les financements fédéraux devront être renégociés afin d'aligner ceux-ci sur les coûts réels. En effet, le désinvestissement fédéral a des répercussions importantes

en bankbemiddeling wordt het Brussels Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën versterkt. Er is in dat fonds een budget van 47 miljoen euro uitgetrokken om gemeenten met liquiditeitsproblemen tegemoet te komen. Op dit moment hebben tien gemeenten een beroep gedaan op de financiële saneringsopdracht van het fonds en naar verwachting zullen er dit jaar nog meer volgen. De voortzetting van deze financiële en operationele steun aan de gemeenten is dan ook een noodzaak.

Vervolgens is een bedrag van 30 miljoen euro voorbehouden voor de investeringsopdracht van het fonds, waarmee langlopende leningen kunnen worden verstrekt om investeringen van de plaatselijke besturen te financieren. Ook voor gesubsidieerde werken worden er nieuwe middelen uitgetrokken voor een bedrag van 30 miljoen euro. Die betreffen zowel investeringen voor gebouwen als voor openbare infrastructuur, zoals wegen, speel- en recreatieplekken, groene ruimten en begraafplaatsen.

Gezien de relatief korte tijd die ons rest in deze regeerperiode en om de administratieve last voor plaatselijke en gewestelijke besturen te verlichten, wordt binnen mijn administratie momenteel een vereenvoudigd mechanisme voor een trekkingsrecht voor deze subsidies onderzocht. Zo kan de regering sneller inspelen op de behoeften van de plaatselijke besturen, eenvoudigweg met een besluit, en de regeling voor de begunstigden vereenvoudigen.

Dankzij de verschillende financieringen die aan de plaatselijke overheden zijn toegezegd, hoop ik de lokale dienstverlening aan de burgers te kunnen vrijwaren. Het zou immers onaanvaardbaar zijn dat de kwetsbaarste mensen verstoken blijven van buurtdiensten, die vaak bepalend zijn voor de toegang tot alle andere rechten en dienstverlening. Daarom moeten thuiszorgdiensten, gemeentelijke loketten, kinderdagverblijven en leer- en speelruimten kunnen blijven bestaan. Er moet worden voorzien in het onderhoud en de toegankelijkheid van wegen, verlichting en gemeentelijke infrastructuur, zodat alle Brusselaars, vrouwen en mannen, zich veilig kunnen voelen en actief deelnemen aan het leven in hun wijk.

Wat het opvangbeleid betreft, ambieert de regering een efficiënte strategie voor dakloosheid en opvang in Brussel, evenals een opvangbeleid voor migranten dat wordt gecoördineerd met de federale regering, die daarvoor bevoegd is. Daartoe zal de coördinerende rol van Bruss'help ten aanzien van de betrokken actoren worden versterkt en de infrastructuur gestroomlijnd om te komen tot opvangcentra met een grotere capaciteit en de invoering van een nieuw gewestelijk regulerend transitmodel. Vivalis moet geleidelijk aan een coördinerende rol gaan spelen op budgettair vlak om ervoor te zorgen dat er een gemeenschappelijk gewestelijk beleid kan worden uitgerold voor de opvang van daklozen en migranten.

Ten slotte moeten de federale financieringen opnieuw worden onderhandeld om deze in overeenstemming te brengen met de reële kosten. Het feit dat de federale

sur la prospérité et le développement de la Région de Bruxelles-Capitale, compte tenu des enjeux humains et de dignité qu'un accueil décent de tous les publics sans abri représente pour elle en tant que capitale européenne.

Il importe de maintenir une capacité d'accueil à hauteur des 2000 places du Brussels Deal avec un accompagnement de qualité vers un parcours de sortie et d'intégration. La priorité est de pouvoir répondre aux besoins des différents publics présents sur le territoire régional.

Concernant la politique de l'Égalité des chances et des Droits des femmes, les données récentes rappellent que de nombreux Bruxelloises et Bruxellois sont victimes de stéréotypes impliquant bien souvent un traitement discriminatoire et inégalitaire, avec comme corollaire intolérable le nonaccès à des droits fondamentaux comme un logement digne, un emploi de qualité ou le droit à la santé.

Selon son [rapport régional bruxellois de 2024](#), Unia a en effet reçu 1293 signalements de discrimination. Les dossiers relatifs au monde de l'emploi occupent le haut du podium, avec 43 % des 208 dossiers ouverts pour Bruxelles. Il s'agit du chiffre le plus élevé depuis cinq ans. Selon son [rapport annuel de 2024](#), l'Institut pour l'égalité des femmes et des hommes (IEFH) a également recueilli 1126 signalements.

Nombre de services digitalisés sont aujourd'hui peu ou pas numériquement accessibles. C'est notamment le cas des sites et application des services publics régionaux dont moins de 10 % respectent les normes européennes en la matière. Ces constats, aggravés par une tendance générale au sous-rapportage, témoignent du caractère structurel des inégalités dans notre Région. Ils rappellent l'importance de maintenir un haut niveau d'ambition. C'est dans cette perspective que le gouvernement renforce son action.

Premièrement, et après avoir réalisé l'évaluation des six plans d'action régionaux en matière d'égalité des chances, equal.brussels lancera un nouveau travail de planification. Une attention toute particulière sera portée aux femmes, aux familles monoparentales – dont on sait qu'elles sont constituées de femmes dans l'écrasante majorité des cas – mais aussi aux discriminations liées aux conditions sociale et de revenu. L'intersectionnalité comme outil d'articulation et d'analyse des différentes discriminations que rencontrent les Bruxelloises et les Bruxellois y sera prépondérante.

Deuxièmement, des outils concrets seront développés pour intégrer l'égalité dans le fonctionnement quotidien des administrations, comme l'analyse d'impact ou le gender budgeting. La cohérence de l'action publique sera par ailleurs garantie grâce aux structures transversales, comme equal.brussels ou le Comité régional pour l'égalité des chances.

overheid haar verantwoordelijkheid niet opneemt, heeft immers een sterke weerslag op de welvaart en ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, gelet op wat de puur menselijke uitdagingen en de waardigheid van de betrokkenen voor de hoofdstad van Europa betekenen.

Het is belangrijk om een opvangcapaciteit van om en bij de 2.000 plaatsen aan te houden, zoals vastgelegd in de Brussels Deal, met een hoogwaardige begeleiding op een traject naar zelfredzaamheid en integratie. Daarnaast is het essentieel dat we aan de noden van de verschillende doelgroepen op het gewestelijke grondgebied kunnen tegemoetkomen.

Wat het beleid inzake Gelijke Kansen en Vrouwenrechten betreft, wijzen recente cijfers erop dat veel Brusselsaars slachtoffer zijn van stereotypen die vaak leiden tot een discriminerende en ongelijke behandeling, met als onaantvaardbaar gevolg dat hun de toegang wordt ontzegd tot fundamentele rechten zoals waardige huisvesting, een kwaliteitsvolle job en het recht op gezondheid.

In zijn gewestelijk [rapport over Brussel uit 2024](#) stelt Unia maar liefst 1293 meldingen van discriminatie te hebben ontvangen. Dossiers over de arbeidsmarkt staan bovenaan de lijst voor Brussel, met 43 % van de 208 geopende dossiers. Dat is het hoogste cijfer in vijf jaar tijd. Volgens het [jaarverslag van 2024](#) heeft het Instituut voor de Gelijkheid van Vrouwen en Mannen eveneens 1126 meldingen ontvangen.

Veel gedigitaliseerde diensten zijn vandaag nauwelijks of niet online toegankelijk. Dat geldt met name voor de websites en apps van de gewestelijke overheidsdiensten, waarvan minder dan 10 % voldoet aan de Europese normen op dit vlak. Deze vaststellingen, die nog worden versterkt door een algemene tendens tot onderrapportering, illustreren het structurele karakter van de ongelijkheden in ons gewest. Ze maken duidelijk hoe belangrijk het is om een hoog ambitieniveau te behouden. Vanuit dit perspectief voert de regering haar inspanningen op.

Allereerst zal equal.brussels na de evaluatie van de zes gewestelijke actieplannen voor gelijke kansen starten met een nieuwe planningsronde. Daarbij zal bijzondere aandacht worden besteed aan eenoudergezinnen – waarvan we weten dat het in de overgrote meerderheid van de gevallen vrouwen betreft – maar ook aan discriminatie op basis van de sociale situatie en de inkomenssituatie. Intersectionaliteit zal daarbij een centrale rol spelen als instrument om de verschillende vormen van discriminatie waarmee Brusselsaars te maken krijgen, in kaart te brengen en te analyseren.

In de tweede plaats zullen concrete tools ontwikkeld worden om gelijkheid een plaats te geven in de dagelijkse werking van de besturen, zoals impactanalyse en gender budgeting; de samenhang van het overheidsoptreden wordt verzekerd dankzij transversale structuren zoals equal.brussels en het Gewestelijk Comité voor Gelijke Kansen.

En troisième lieu, le travail de concertation et de lutte contre les discriminations avec les equality bodies sera renforcé. Deux directives européennes sont en cours de transposition et de nouveaux accords de coopération avec Unia et l'IEFH sont en cours d'élaboration conjointement avec le Gouvernement fédéral, la Région wallonne et la Fédération Wallonie-Bruxelles. Le financement des equality bodies est ainsi maintenu.

Enfin, le gouvernement soutient pleinement la société civile et les instances consultatives, dont le rôle est déterminant pour mettre en lumière les besoins du terrain et nourrir les politiques régionales.

Les réductions linéaires sur tous les subsides nous imposeront toutefois de cibler nos interventions. Je tiens cependant à rassurer les associations qui réalisent un travail essentiel auprès des personnes les plus vulnérables, que j'entends préserver au maximum: un appel à projets annuel de 2,6 millions d'euros est en cours d'instruction au sein de mon administration afin que les moyens puissent être octroyés en septembre 2026.

J'en termine avec l'essence même de mon engagement, la jeunesse. Vous le savez, ce gouvernement a fait du Soutien scolaire un portefeuille ministériel à part entière, dont j'ai l'honneur d'assurer la charge. Nos enfants, nos jeunes sont notre avenir, et ils méritent toute notre attention. C'est pour cela que nous devons combattre les inégalités au plus tôt.

L'importance d'accrocher les jeunes à l'école ou de leur donner les clés vers la définition d'un projet personnel émancipateur n'est plus à démontrer. Le phénomène du décrochage scolaire à des conséquences pour l'avenir de nos jeunes, en matière d'égalité des chances, d'accessibilité à des emplois décents et d'émancipation sociale, mais aussi pour celui de la Région, notamment sur le plan de l'employabilité.

Ce phénomène est multifactoriel. Les facteurs de risques relèvent à la fois de la situation du jeune, du climat scolaire mais aussi des situations familiales et du lieu de vie. Ainsi, vivre dans des familles à faible revenus, en situation de monoparentalité ou dans des logements de moindre qualité a des répercussions sur la scolarité des jeunes. À cela s'ajoutent l'influence des pairs, les comportements addictifs, le harcèlement, la santé mentale du jeune, etc.

La Région se saisit de cette question en mobilisant des moyens importants, soit 2,5 millions d'euros supplémentaires dès cette année, qui seront doublés dans le futur, pour soutenir les communes et le secteur associatif afin qu'ils mènent, sur le terrain et dans les écoles en dehors du temps scolaire, des activités pour prévenir le

Ten derde wordt de samenwerking met de equality bodies op het vlak van overleg en de bestrijding van discriminatie versterkt. Twee Europese richtlijnen worden momenteel omgezet en er wordt gewerkt aan nieuwe samenwerkingsovereenkomsten met Unia en het IVGM, samen met de federale regering, het Waals Gewest en de Franse Gemeenschap. De financiering van de equality bodies blijft daarmee behouden.

Ten slotte steunt de regering ten volle het maatschappelijk middenveld en de adviesorganen, die een doorslaggevende rol spelen bij het onder de aandacht brengen van de noden op het terrein en die gelden als een belangrijke bron voor het gewestelijk beleid.

Door de lineaire bezuinigingen op subsidies zijn we echter genoodzaakt onze acties meer te focussen. Dat is uiteraard jammer. Toch wil ik de verenigingen geruststellen die essentieel werk verrichten voor de kwetsbaarste mensen in onze samenleving – dat ik zoveel mogelijk wil in stand houden. Bij mijn administratie wordt momenteel een jaarlijkse projectoproep voor 2,6 miljoen euro voorbereid, zodanig dat de middelen in september 2026 kunnen worden toegekend.

Afsluitend wil ik nog even stilstaan bij de kern van mijn engagement: jongeren. Zoals u weet, heeft deze regering schoolondersteuning tot een volwaardige ministeriele portefeuille gemaakt en ik heb het voorrecht om aan die bevoegdheid invulling te geven. Onze kinderen en jongeren zijn onze toekomst en zij verdienen onze onverdeelde aandacht. Daarom is het onze taak om ongelijkheid zo vroeg mogelijk aan te pakken.

Zorgen dat jongeren niet afhaken op school en hen de sleutels geven om zelf aan een persoonlijk, emanciperend project vorm te geven, is van groot belang, dat behoeft geen betoog. Het fenomeen van het vroegtijdig schoolverlaten heeft gevolgen voor de toekomst van onze jongeren, qua gelijke kansen, toegang tot fatsoenlijke jobs en sociale emancipatie, maar ook voor de toekomst van het gewest, met name wat de inzetbaarheid op de arbeidsmarkt betreft.

Dit fenomeen heeft meerdere oorzaken. De risicofactoren hebben zowel te maken met de persoonlijke situatie van de jongere en de sfeer op school als met de gezinssituatie en de woonomgeving. De schoolprestaties van een jongere die woont in een gezin met een laag inkomen, een eenoudergezin of een woning van mindere kwaliteit worden hierdoor vaak negatief beïnvloed. Daarnaast spelen ook aspecten als de invloed van leeftijdsgenoten, verslavingsgedrag, pesten, de geestelijke gezondheid en dergelijke een rol.

Het gewest pakt deze problematiek aan met de inzet van aanzienlijke middelen: een bijkomend budget van 2,5 miljoen euro vanaf dit jaar, een bedrag dat in de toekomst zal worden verdubbeld, om de gemeenten en de verenigingssector te ondersteunen, zodat zij op het terrein en buiten de lesuren in de scholen activiteiten kunnen

décrochage scolaire ou soutenir les jeunes déjà en grandes difficultés. Cette volonté de mobiliser les leviers régionaux pour soutenir notre jeunesse est donc une priorité de ce gouvernement.

Afin d'assurer la continuité de la politique existante, je mandaterai prochainement mon administration pour lancer les appels à projets vers les communes et le secteur associatif pour mener des actions en 2026. Le phénomène étant multifactoriel, mon ambition est de mettre en œuvre une diversité d'activités et de collaborations sur le terrain, afin de pouvoir agir sur les différents facteurs de risques et améliorer le bien-être des enfants et des adolescents de notre Région. Un renforcement des synergies avec les actions menées dans le cadre de la cohésion sociale est également un point d'attention dans le cadre de mon mandat.

Vous l'aurez compris, les défis sont nombreux, mais j'ai l'intime conviction qu'ensemble, nous pouvons faire de Bruxelles une Région plus solidaire, plus inclusive et plus juste.».

Note de genre

«Je suis très heureux de vous présenter la note de genre 2026. L'égalité entre les femmes et les hommes n'est pas une option politique. C'est une exigence constitutionnelle et un impératif démocratique. C'est, surtout, une condition de justice. Pourtant, malgré les progrès réalisés, les inégalités persistent: écart salarial, précarité professionnelle, violences basées sur le genre, responsabilité familiale... Ces réalités ne sont pas marginales: elles structurent encore notre société. Face à cela, la question posée par le gender budgeting doit nous guider: l'argent public contribue-t-il à réduire ces inégalités, ou risque-t-il de les reproduire?

Le gender budgeting, c'est une méthode d'analyse des politiques publiques afin de mesurer leurs effets réels sur les femmes et les hommes. En effet, un budget n'est jamais neutre. Chaque euro dépensé traduit un choix politique. Depuis 2017, la Région bruxelloise applique cet outil de manière annuelle, et les chiffres parlent d'eux-mêmes. Le budget total analysé depuis 2017 représente plus de 15 milliards d'euros. Parmi ces dépenses:

- environ 6,3 milliards d'euros sont considérés comme neutres;
- un peu plus de 7 millions d'euros seulement visent spécifiquement l'égalité de genre;
- plus de 7,1 milliards d'euros présentent une dimension de genre indirecte.

Sur cette dernière catégorie – la plus importante –, plus de 4,1 milliards d'euros ont déjà fait l'objet d'une analyse

inrichten om te voorkomen dat leerlingen voortijdig de school verlaten of om jongeren te steunen die het al moeilijk hebben. Deze wil om gewestelijke hefboomen in te zetten om onze jongeren te ondersteunen, is bijgevolg een prioriteit van deze regering.

Aangezien het een multifactorieel fenomeen betreft, is het mijn ambitie om te zorgen voor een veelzijdig activiteitenpakket en veel samenwerking op het terrein om in te werken op de verschillende risicofactoren en het welzijn van de kinderen en jongeren van ons gewest te verbeteren. De versterking van de synergieën met de acties op het vlak van sociale cohesie zal eveneens een aandachtspunt zijn tijdens mijn mandaat.

U begrijpt dat het aan uitdagingen niet ontbreekt, maar ik ben er vast van overtuigd dat wij gezamenlijk van Brussel een gewest kunnen maken met meer solidariteit, meer inclusiviteit en meer rechtvaardigheid.”.

Gendernota

«Ik ben bijzonder verheugd hier vandaag de gendernota 2026 toe te lichten. Gelijkheid tussen vrouwen en mannen is geen beleidskeuze. Het is een grondwettelijke vereiste en een democratisch imperatief. Maar het is bovenal een basisvoorwaarde voor rechtvaardigheid. En toch, ondanks de vooruitgang die is geboekt, zijn er nog steeds ongelijkheden. Loonverschillen, onzekere tewerkstelling, gendergerelateerd geweld, verantwoordelijkheid voor het gezin ... Deze meervoudige realiteit is niet marginaal: zij bepaalt vandaag nog steeds de structuur van onze samenleving. In dat licht moet de vraag die gender budgeting opwerpt een leidraad zijn: draagt het overheidsgeld bij tot een vermindering van deze ongelijkheden ... of dreigt het deze veeleer te bestendigen?

Gender budgeting is een methode om de reële effecten van het overheidsbeleid op vrouwen en mannen in kaart te brengen. Een begroting is immers nooit neutraal. Elke uitgegeven euro staat voor een politieke keuze. Sinds 2017 past het Brussels Gewest dit instrument op jaarlijkse basis toe. En de cijfers spreken voor zich. De totale begroting die sinds 2017 aan de analyse is onderworpen, bedraagt meer dan 15 miljard euro. Van die uitgaven:

- wordt ongeveer 6,3 miljard euro als neutraal beschouwd;
- is slechts iets meer dan 7 miljoen euro specifiek gericht op gendergelijkheid;
- en heeft meer dan 7,1 miljard euro een onrechtstreekse genderdimensie.

In deze laatste categorie – de grootste – is al ruim 4,1 miljard euro grondig geanalyseerd. Dat komt neer op

approfondie. Cela représente plus de 57 % des dépenses concernées. Ces chiffres montrent deux choses. D'abord, l'ampleur du travail déjà accompli. Ensuite, l'ampleur du travail qu'il reste à accomplir.

La méthodologie utilisée pour l'élaboration de la note de genre 2026 repose sur le cadre légal du gender budgeting instauré en Région de Bruxelles-Capitale et sur une analyse systématique des crédits budgétaires sous l'angle du genre. Concrètement, chaque allocation budgétaire est d'abord classée en trois catégories: les dépenses sans dimension de genre, celles visant spécifiquement l'égalité entre les femmes et les hommes, et celles présentant une dimension de genre indirecte. Les crédits dédiés à l'égalité font l'objet de la présente note, tandis que les dépenses à impact potentiel font l'objet d'analyses détaillées accompagnées de recommandations et de plans d'action.

Cet exercice est réalisé par les administrations et organismes publics avec l'appui méthodologique d'equal.brussels, qui propose des formations, des ateliers thématiques et un accompagnement continu afin d'améliorer la qualité des analyses et de renforcer les compétences internes. Les résultats sont ensuite consolidés, actualisés lorsque de nouvelles données apparaissent, et intégrés au processus budgétaire afin de suivre l'évolution des politiques publiques. Cette approche progressive, fondée sur des données quantitatives et qualitatives, vise non seulement à mesurer l'impact des dépenses publiques sur l'égalité de genre, mais aussi à orienter concrètement l'action publique vers des politiques plus inclusives, efficaces et équitables.

La note de genre 2026 présente 43 analyses issues de dix-sept administrations et organismes d'intérêt public (OIP) et concernant 108 allocations budgétaires. C'est sensiblement moins que l'année précédente, qui visait 175 allocations. Certaines administrations ont atteint ou approchent les 100 % d'analyses. C'est le cas notamment d'Actiris, de talent.brussels, de Bruxelles Fiscalité et Budget, de perspective.brussels ou encore du Fonds du logement. En revanche, d'autres institutions restent en retrait, souvent faute de moyens humains ou d'expertise. C'est là un enjeu politique majeur, car le gender budgeting ne peut fonctionner que s'il est porté collectivement.

Une politique prétendument neutre peut produire des effets profondément inégalitaires. Prenons un exemple concret: une mesure de soutien à l'emploi qui ignore la réalité des temps partiels, des responsabilités familiales ou de la mobilité différenciée risque d'exclure celles qui en ont le plus besoin. Le gender budgeting n'est donc pas seulement un outil d'égalité, mais un outil de bonne gouvernance. Il permet d'éviter le gaspillage de ressources publiques, d'améliorer l'impact des politiques et de renforcer la cohésion sociale.

meer dan 57 % van de betrokken uitgaven. Uit deze cijfers blijken twee dingen. Ten eerste de hoeveelheid werk die al is geleverd. En ten tweede de hoeveelheid werk die nog voor de boeg ligt.

Concreet wordt elke begrotingsallocatie eerst ingedeeld in drie categorieën: uitgaven zonder genderdimensie, uitgaven die specifiek gericht zijn op de gelijkheid tussen vrouwen en mannen, en uitgaven met een onrechtstreekse genderdimensie. De kredieten die specifiek bestemd zijn om gelijkheid te bevorderen, vormen het onderwerp van deze nota, terwijl de uitgaven met een potentiële impact in detail worden onderzocht en vergezeld gaan van aanbevelingen en actieplannen.

Deze oefening gebeurt in de besturen en overheidsinstellingen met methodologische ondersteuning van equal.brussels, dat opleidingen, thematische workshops en continue begeleiding biedt om de kwaliteit van de analyses te verbeteren en de interne competenties te versterken. De resultaten worden vervolgens geconsolideerd, bijgewerkt wanneer nieuwe informatie beschikbaar wordt en geïntegreerd in het begrotingsproces om de evolutie van het overheidsbeleid te volgen. Deze stapsgewijze aanpak, die berust op zowel kwantitatieve als kwalitatieve gegevens, heeft niet alleen tot doel de gevolgen van de overheidsuitgaven voor gendergelijkheid te meten, maar ook het overheidsoptreden concreet te sturen in de richting van een inclusiever, efficiënter en rechtvaardiger beleid.

De gendernota 2026 omvat 43 analyses afkomstig van 17 besturen en ION's en heeft betrekking op 108 begrotingsallocaties. Dat is aanzienlijk minder dan vorig jaar, toen 175 allocaties onder de loep werden genomen. Een aantal besturen haalt 100 % van de analyses of zit daar dichtbij. Dat geldt met name voor Actiris, talent.brussels, Brussel Fiscaliteit en Begroting, perspective.brussels en het Woningfonds. Maar andere instellingen blijven achter, vaak door een gebrek aan personeel of expertise. En dáár ligt een belangrijke politieke uitdaging. Want gender budgeting kan enkel werken als iedereen er zich achter schaart.

Een beleid dat zogenaamd neutraal is, kan toch diepgaande ongelijkheid teweegbrengen. Om een concreet voorbeeld te geven: een maatregel die de werkgelegenheid moet stimuleren maar geen rekening houdt met de realiteit van deeltijdse arbeid, gezinsverantwoordelijkheden en verschillende mobiliteitspatronen dreigt precies die mensen uit te sluiten die er het meest nood aan hebben. Gender budgeting is dus méér dan alleen een instrument dat gelijkheid bevordert. Het is een instrument van behoorlijk bestuur. Het helpt om verspilling van overheidsmiddelen te voorkomen, de impact van het beleid te vergroten en de sociale cohesie te versterken.

Il nous rappelle toutefois aussi une vérité fondamentale: l'égalité réelle a un coût, et un rendement. Investir dans l'égalité, c'est investir dans la participation au marché du travail, dans la santé publique, dans la lutte contre la pauvreté, dans la stabilité sociale. C'est investir dans l'avenir de Bruxelles.

Dans le contexte actuel de contraintes budgétaires, il est tentant de considérer l'égalité comme secondaire. Ce serait une erreur politique, car les crises touchent toujours plus durement celles et ceux qui sont déjà vulnérables. Et parmi eux, les femmes sont surreprésentées.

Réduire l'attention portée au genre aujourd'hui reviendrait à aggraver les inégalités demain. Notre responsabilité collective est de le renforcer, de le généraliser et d'en faire un réflexe de gouvernance.»

VII.2. Discussion générale

M. Abdourahmane Baldé aborde le volet des pouvoirs locaux en demandant des détails sur la suppression prévue (art. 41) de la dotation de compensation des charges communales liées à l'eau (15,7 millions d'euros), ainsi que sur l'augmentation de la dotation générale aux communes (24 millions d'euros), répartie entre la réforme de la dotation générale et la paix fiscale (10 millions d'euros) et l'indexation automatique (14 millions d'euros).

Face au souhait du gouvernement de réviser le mécanisme de recouvrabilité des prêts d'assainissement du Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales (FRBRTC), le député s'enquiert de l'impact de cette décision sur les communes en difficulté budgétaire. Par ailleurs, le financement par prêt des subventions régionales d'investissement signifie-t-il qu'une commune qui veut rénover une école ou une crèche ne recevra plus de subventions, mais devra contracter un emprunt?

L'orateur s'interroge ensuite sur les avances additionnelles (800.773.000 euros) au précompte immobilier prévues par l'article 40. Correspondent-elles à une estimation des rentrées, ou s'agit-il d'un plafond?

En ce qui concerne la réflexion sur la nouvelle clé de répartition de la dotation générale aux communes, M. Baldé se demande si les communes seront consultées et comment cette nouvelle clé de répartition sera rendue la plus juste possible. Quel est le calendrier de sa mise en œuvre?

Enfin, le député attire l'attention du ministre sur les difficultés budgétaires que ces mesures cumulées pourraient entraîner pour les communes.

Mme Hanina El Hamamouchi dénonce une trajectoire budgétaire que le ministre qualifie de redressement, mais qui ressemble à une comptabilité de l'abandon pour les personnes les plus fragiles. La députée rappelle à cet égard

Maar het roept ook een fundamentele waarheid voor de geest: echte gelijkheid heeft een prijs – en een rendement. Investeren in gelijkheid is investeren in arbeidsparticipatie, in volksgezondheid, in de strijd tegen armoede, in maatschappelijke stabiliteit. Het is investeren in de toekomst van Brussel.

In de huidige context van budgettaire beperkingen is het verleidelijk om gelijkheid als iets secundairs te beschouwen. Maar dat zou een politieke dwaling zijn. Want crisissen treffen altijd harder de mensen die zo al kwetsbaar zijn. En in die groep maken vrouwen het leeuwendeel uit.

Als we vandaag minder aandacht gaan besteden aan gender, zal dat morgen leiden tot grotere ongelijkheid. Het is onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om dit beleid te versterken, een algemenere invulling te geven en te verheffen tot een bestuursreflex.»

VII.2. Algemene bespreking

De heer Abdourahmane Baldé vraagt nadere toelichting over de geplande afschaffing van de dotatie ter compensatie van de gemeentelasten in verband met water (15,7 miljoen euro) en over de verhoging van de algemene dotatie aan de gemeenten, verdeeld over de hervorming van de algemene toelage en de fiscale vrede (10 miljoen euro) en de automatische indexering (14 miljoen euro).

Hij vraagt naar de gevolgen van de geplande hervorming van het Brussels Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën (BGHGT) voor gemeenten met begrotingsproblemen. Betekent dat dat een gemeente die een school of een kinderdagverblijf wil renoveren, geen subsidies meer zal ontvangen, maar een lening moet aangaan?

De heer Baldé vraagt of de extra voorschotten (800.773.000 euro) voor de gemeentelijke opcentiemen in artikel 40 op een raming van de inkomsten gebaseerd zijn of dat het om een maximum gaat?

Zullen de gemeenten geraadpleegd worden over de nieuwe verdeelsleutel voor de algemene dotatie aan de gemeenten? Hoe zorgt de regering voor een zo rechtvaardig mogelijke verdeelsleutel? Wat is het tijdschema?

Ten slotte wijst de heer Baldé erop dat die gecumuleerde maatregelen de gemeenten in financiële moeilijkheden kunnen brengen.

Volgens **mevrouw Hanina El Hamamouchi** houdt de zogenaamde herstelbegroting eigenlijk in dat de meest kwetsbaren in de steek gelaten worden. Ze herinnert aan de cijfers over dakloosheid in het recentste rapport van

les chiffres du dernier rapport de Bruss'help en matière de sans-abrisme, qui s'est aggravé de plus de 25 % en seulement deux ans. Elle estime alarmante la proportion de huit personnes sans chez-soi pour 1.000 habitants en Région bruxelloise.

L'oratrice dénonce plusieurs contradictions et incohérences du gouvernement. D'un côté, il annonce une augmentation de 4 millions d'euros des Commissions communautaires, et de l'autre, il alourdit la charge de la Cocom, notamment la centralisation budgétaire de la politique pour les sans-abri et les migrants sous Vivalis et le transfert potentiel de la mission Ukraine. L'intervenante demande comment cette charge sera compensée. Elle s'inquiète aussi de l'impact à Bruxelles des mesures fédérales limitant le chômage à deux ans et de la crise du logement à Bruxelles, obstacles majeurs à la sortie du sans-abrisme.

Mme El Hamamouchi s'interroge sur l'insertion des sans-abri avec un encadrement humain affaibli. Elle souhaite en savoir davantage sur la réorganisation des lieux d'accueil. Elle demande des précisions sur la localisation du site Clinique, le nombre de places supplémentaires prévues ainsi que le budget alloué. Enfin, l'intervenante s'informe sur les missions et associations concernées par la coupe linéaire de 25 millions d'euros par an sur les subventions facultatives.

M. Ilyas El Omari constate que la politique régionale envers les pouvoirs locaux repose massivement sur des transferts financiers plutôt que sur une transformation structurelle. La mission relative aux pouvoirs locaux en est l'illustration la plus claire. L'orateur estime que le budget finance les communes sans démontrer de stratégie de sécurisation durable du système. Le financement communal confirme cette logique de transfert massif au lieu d'un réarmement structurel des communes. L'intervenant ajoute qu'il reste beaucoup à faire sur le plan de la tutelle administrative.

Le député se demande si le gouvernement a réellement donné à la tutelle régionale les moyens de ses ambitions de coordination et de simplification. Il pointe un décalage avec la déclaration de politique régionale (DPR), qui promet un financement pérenne et une réflexion sur les transferts de missions. Or, à la lecture du budget, ce sont surtout des masses considérables qui apparaissent, sans aucun changement d'échelle, ni de mécanisme de pérennisation du financement communal.

L'intervenant s'inquiète de la pression financière, car les communes bruxelloises feront face à 1,7 milliard d'euros de charges supplémentaires d'ici à 2029, dont seulement 26,7 % seraient compensés, laissant environ 250 millions d'euros par an à la charge directe des communes. Il demande comment le gouvernement peut encore parler de financement pérenne des pouvoirs locaux alors que les communes ont le sentiment de devenir la variable d'ajustement budgétaire du système institutionnel.

Bruss'help. Op twee jaar tijd steeg het aantal daklozen met 25 %. Dat acht op duizend Brusselaars geen thuis hebben, vindt ze alarmerend.

De spreekster klaagt de contradicties aan in het regeringsbeleid. De regering kondigt aan dat de gemeenschapscommissies 4 miljoen euro meer krijgen, maar zadelt de GGC tegelijkertijd op met zwaardere lasten, met name door de budgettaire centralisatie van het beleid voor daklozen en migranten onder Vivalis en de mogelijke overheveling van de opvang van Oekraïners. De spreekster vraagt hoe die extra lasten worden gecompenseerd. Ze maakt zich ook zorgen over de impact van de huisvestingscrisis en van de federale maatregel om de werkloosheidsuitkering te beperken in de tijd. Die maken het nog moeilijker om uit de dakloosheid te raken.

Mevrouw El Hamamouchi vraagt zich af hoe de daklozen nog geholpen kunnen worden als er minder menselijke begeleiding is. Hoever staat de reorganisatie van de opvangplaatsen? Ze vraagt meer duidelijkheid over de locatie van de site Kliniek, het aantal geplande extra plaatsen en het toegewezen budget. Welke opdrachten en verenigingen worden getroffen door de lineaire besparing van 25 miljoen euro per jaar op de facultatieve subsidies?

De heer Ilyas El Omari constateert dat het gewestelijk beleid ten aanzien van de lokale overheden eerder berust op financiële transfers dan op structurele hervormingen. De spreker is van mening dat de gemeenten middelen ontvangen zonder dat er sprake is van een strategie om het systeem duurzaam te waarborgen. Bovendien is er volgens hem op het vlak van administratief toezicht nog veel werk aan de winkel.

De heer El Omari vraagt zich af of de regering het gewestelijk toezicht daadwerkelijk de nodige middelen heeft gegeven om de beoogde ambities op het gebied van coördinatie en vereenvoudiging waar te maken. Hij wijst op een discrepantie met de regeringsverklaring, waarin duurzame financiering en een reflectie over de overdracht van opdrachten wordt beloofd. In de begroting zijn echter vooral aanzienlijke bedragen ingeschreven, zonder enige schaalvergroting of mechanisme om de gemeentelijke financiering duurzaam te maken.

De spreker maakt zich zorgen over de financiële druk, aangezien de Brusselse gemeenten tot 2029 geconfronteerd zullen worden met 1,7 miljard euro extra lasten, waarvan slechts 26,7 % zal worden gecompenseerd. Jaarlijks blijft er dus 250 miljoen euro ten laste van de gemeenten. Hoe kan de regering nog spreken over duurzame financiering van de lokale overheden, nu de gemeenten het gevoel hebben dat ze de begrotingsvariabele van het institutionele systeem aan het worden zijn?

Mme Kristela Bytyçi rappelle que le budget s'inscrit dans un contexte de redressement financier, mais aussi de fortes attentes en matière d'égalité des chances, de soutien au tissu local et de lutte contre le décrochage scolaire.

Dans le cadre de la mission 39, il est important de souligner que Bruxelles Synergie, chargée des plans d'action en matière d'égalité des chances, intégrera equal.brussels. Un test d'égalité des chances devra être réalisé pour les marchés publics, les subventions et la sélection des projets au-delà de 30.000 euros. Brussels International contribuera à la budgétisation liée au genre par des fiches budgétaires annuelles. Mme Bytyçi demande au ministre de garantir qu'equal.brussels disposera de ressources suffisantes malgré le léger recul des crédits de liquidation. Elle souhaite savoir comment la budgétisation liée au genre influencera l'allocation des moyens.

Concernant la lutte contre le décrochage scolaire, dont le taux est en hausse depuis 2022, la députée salue le maintien des moyens du Service école et vie étudiante, la liquidation des subventions octroyées aux communes et aux écoles des devoirs pour lutter contre le décrochage scolaire et la poursuite des contrats école. Elle demande comment les parcours d'accrochage seront structurés sans disperser les fonds. Elle interroge aussi la Région sur sa collaboration avec les autres niveaux de pouvoir pour éviter les doubles financements et les inégalités territoriales.

Abordant la mission 40, elle s'informe du calendrier de mise en place du futur code des pouvoirs locaux bruxellois. La note d'orientation prévoit le renforcement structurel du dialogue institutionnel entre la Région, les communes et les CPAS ainsi que la modernisation administrative, par le biais de plateformes sécurisées d'échange de documents, grâce aux crédits de la mission 40.

Concernant la mission 45, Mme Bytyçi salue l'augmentation de 4 millions d'euros des dotations aux Commissions communautaires, relais essentiels pour l'aide aux personnes et le soutien associatif. Elle se demande comment se feront le suivi de l'usage de ce budget et la fixation d'objectifs mesurables.

Au sujet du programme 041, elle soutient la volonté du gouvernement de mieux coordonner les dispositifs d'accueil de crise dans un cadre budgétaire soutenable. Elle mentionne le maintien de la collaboration avec Fedasil et des 2.000 places du Brussels Deal, et la volonté de renforcer la coordination via Bruss'help et Vivalis. Elle s'interroge sur le rôle de ces derniers dans le cadre de la rationalisation annoncée, dont elle veut connaître les premières étapes. Quel est le calendrier des discussions avec le Gouvernement fédéral sur le refinancement du dispositif?

En conclusion, ce budget montre une volonté de renforcer l'égalité des chances, de soutenir les Commissions communautaires et les communes et d'investir dans l'accrochage scolaire. Le groupe MR soutiendra ces initiatives tout en veillant à ce que les moyens produisent des résultats.

Mevrouw Kristela Bytyçi wijst erop dat de begroting mikt op financieel herstel, maar dat de regering toch ambitieus is op het gebied van gelijke kansen, ondersteuning van het lokale weefsel en de strijd tegen schooluitval.

Equal.brussels zal opgaan in Brussel Synergie, dat verantwoordelijk is voor de actieplannen inzake gelijke kansen (opdracht 39). Er moet een gelijkekansentest komen voor overheidsopdrachten, subsidies en de selectie van projecten van meer dan 30.000 euro. Brussels International zal bijdragen aan genderbudgettering door middel van jaarlijkse begrotingsfiches. Kan de minister garanderen dat equal.brussels over voldoende middelen zal beschikken, ondanks de lichte daling van de vereffeningskredieten? Hoe zal genderbudgettering de toewijzing van middelen beïnvloeden?

Sinds 2022 neemt de schooluitval toe. Mevrouw Bytyçi is verheugd over het behoud van de middelen voor de dienst Scholen en Studentenleven, de vereffening van de subsidies aan gemeenten en scholen voor de strijd tegen schooluitval, en de voortzetting van de schoolcontracten. Hoe zullen de trajecten om schooluitval tegen te gaan worden gestructureerd, zonder dat de middelen versnipperd raken? Hoe verloopt de samenwerking met andere overheden om dubbele financiering en territoriale ongelijkheden te vermijden?

Wat opdracht 40 betreft, informeert mevrouw Bytyçi naar het tijdschema voor de invoering van het nieuwe Wetboek voor de plaatselijke besturen. Volgens de oriëntatienota zal de dialoog tussen het gewest, de gemeenten en de OCMW's structureel versterkt worden via beveiligde platforms voor de uitwisseling van documenten.

Mevrouw Bytyçi juicht de verhoging van de dotaties aan de Gemeenschapscommissies met 4 miljoen euro (opdracht 45) toe, maar vraagt zich af hoe de regering het gebruik daarvan en het bepalen van meetbare doelstellingen zal opvolgen.

Zij steunt de wil van de regering om de initiatieven voor crisisopvang beter te coördineren (opdracht 41). Ze vermeldt de verdere samenwerking met Fedasil en de 2.000 plaatsen van de Brussels Deal, maar wil weten welke rol Bruss'help en Vivalis zullen spelen bij de rationalisering en volgens welk tijdschema de gesprekken met de federale overheid over de herfinanciering van de crisisopvang zullen verlopen.

De MR-fractie steunt de aandacht voor gelijke kansen, de steun aan de gemeenschapscommissies en de strijd tegen schooluitval. De fractie zal erop toezien dat de ingezette middelen ook het gewenste resultaat opleveren.

Mme Ariane de Lobkowicz souligne que la budgétisation liée au genre (gender budgeting) sert à objectiver les effets des politiques. Il faut appliquer cet outil aux politiques structurantes comme le logement, la mobilité, l'urbanisme ou l'emploi. Une part importante du budget examiné affiche des dépenses susceptibles de générer un effet différent sur les femmes et les hommes, dont seule une moitié a réellement été examinée sous cet angle. Les crédits consacrés à l'égalité restent quant à eux modestes.

L'oratrice constate une baisse, en un an, de plus de la moitié du nombre d'analyses genrées, qui concernaient 22 institutions l'an passé, contre seulement dix-sept administrations ou organismes d'intérêt public (OIP) cette année. Elle demande comment le gouvernement aidera les administrations à s'approprier cet outil d'aide à la décision et si celles en difficulté bénéficieront d'un accompagnement. En outre, l'intervenante note que pour equal.brussels, les priorités sont bien intégrées dans les appels à projets, mais elle déplore un manque de suivi des personnes touchées par les subsides.

Concernant Bruxelles Logement, l'analyse montre que des critères neutres peuvent affecter certains publics, tels que les familles monoparentales. Pour Bruxelles Mobilité, elle rappelle que des choix techniques, comme l'éclairage public, affectent le sentiment de sécurité différemment selon le genre. Enfin, pour Bruxelles Pouvoirs locaux, dont les effectifs sont majoritairement féminins, elle relève une segmentation verticale des effectifs, les hommes occupant davantage de postes au niveau A.

M. Emile Luhahi aborde le thème de l'égalité des chances. À la demande insistante de Groen, la question de l'égalité des chances a été intégrée dans les différentes politiques.

L'accord de gouvernement contient des objectifs louables concernant la pauvreté infantile, le décrochage scolaire, le sans-abrisme, la discrimination, la violence de genre, ainsi que l'accessibilité des espaces et des services publics, mais rien au sujet du passé colonial. Il demande au ministre si cette question est toutefois prise en considération dans des postes budgétaires.

M. Stijn Bex fait remarquer que les mesures issues de la résolution sur la violence à l'encontre de la communauté LGBTQIA+, datant de la mi-décembre, ne figurent littéralement ni dans l'accord de gouvernement ni dans la note d'orientation. Il demande au ministre de confirmer qu'il y travaille néanmoins.

Selon Brulocalis, les communes devront faire face à un choc financier de 1,2 milliard d'euros entre 2025 et 2029, en raison des mesures fédérales. Le député souhaite savoir comment le ministre entend soutenir les communes et quelle est son appréciation de l'estimation de Brulocalis.

La Région a décidé de rétablir l'équilibre budgétaire d'ici 2029. Des gains d'efficacité sont à réaliser au niveau des

Mevrouw Ariane de Lobkowicz geeft aan dat genderbudgettering de impact van het beleid helpt objectiveren. Het instrument moet dan ook worden toegepast binnen belangrijke beleidsdomeinen als huisvesting, mobiliteit, stedenbouw of werk. Een aanzienlijk deel van de begroting kan mogelijk heel andere gevolgen hebben voor vrouwen dan voor mannen en slechts de helft van die maatregel is in dat licht onderzocht. Bovendien blijven de kredieten voor gelijkheid bescheiden.

De spreekster stelt vast dat het aantal analyses op basis van gender meer dan gehalveerd is op een jaar tijd. Vorig jaar ging het nog om 22 instellingen, tegenover 17 administraties of instellingen van openbaar nut (ION's) dit jaar. Ze wil weten hoe de regering de administraties zal helpen om zich dat beleidsinstrument eigen te maken en of er in begeleiding voorzien is. Bovendien merkt de spreekster op dat bij equal.brussels de prioriteiten weliswaar goed zijn verwerkt in de projectoproepen. Ze betreurt echter het gebrek aan follow-up van de begunstigden van de subsidies.

Wat Brussels Huisvesting betreft, blijkt uit de analyse dat neutrale criteria bepaalde doelgroepen, zoals eenoudergezinnen, kunnen benadelen. Betreffende Brussel Mobiliteit wijst ze erop dat technische keuzes, zoals de openbare verlichting, het veiligheidsgevoel van mensen anders beïnvloeden naargelang hun geslacht. Ten slotte stelt ze vast dat het personeelsbestand van Brussel Plaatselijke Besturen overwegend uit vrouwen bestaat, maar in de functies van niveau A vind je meer mannen. Er is dus sprake van een verticale segmentering.

De heer Emile Luhahi gaat in op het thema gelijke kansen. Op aandringen van Groen is de aandacht voor gelijke kansen verankerd in de verschillende beleidslijnen.

Het regeerakkoord bevat waardevolle doelstellingen inzake kinderarmoede, schooluitval, dakloosheid, discriminatie, gendergeweld en de toegankelijkheid van de openbare ruimte en publieke diensten, maar geen aandacht voor het koloniale verleden. Hij vraagt de minister of de aandacht daarvoor toch in bepaalde begrotingsposten weerspiegeld wordt.

De heer Stijn Bex merkt op dat de maatregelen uit de resolutie over geweld tegen mensen uit de lgbtqia+-gemeenschap, die van midden december dateert, niet letterlijk in het regeerakkoord of de beleidsnota staan. Hij vraagt de minister te bevestigen dat hij daarmee verder aan de slag kan.

Volgens Brulocalis zullen de gemeenten van 2025 tot 2029 een financiële schok van 1,2 miljard euro te verwerken krijgen, ten gevolge van de federale maatregelen. Het parlementslid wil weten hoe de minister de gemeenten zal ondersteunen en hoe hij de raming van Brulocalis inschat.

Het gewest maakt de keuze om het deficit terug te dringen naar een evenwicht tegen 2029. Aan welke maatregelen of

communes. Quelles mesures ou propositions le ministre envisage-t-il pour aider les communes à travailler plus efficacement?

Enfin, l'orateur s'interroge sur la répartition des rôles entre Brulocalis et la conférence des bourgmestres de la Région de Bruxelles-Capitale. Étant donné que la Région prévoit une subvention importante pour garantir le fonctionnement de Brulocalis, il souhaite savoir quelles exigences elle continuera à imposer à cet effet. Brulocalis doit en effet rester au service de tous les conseillers communaux, tant francophones que néerlandophones, tant de l'opposition que de la majorité, ainsi que des responsables locaux.

Pour **Mme Zakia Khattabi**, l'engagement contre le décrochage scolaire constitue la meilleure surprise de cet accord gouvernemental, et peut-être un filet de sécurité par rapport à ce que font d'autres gouvernements. Toutefois, si les 2,5 millions d'euros semblent venir de perspective.brussels, rien n'est indiqué dans la note.

Concernant l'accueil des migrants, une économie de 10 millions d'euros par an est envisagée. La députée se demande si les politiques d'accueil et d'accompagnement seront néanmoins maintenues et renforcées.

La note marque une volonté de mieux intégrer l'égalité de genre dans les politiques publiques, mais peut-on parler de priorité politique quand de nombreuses administrations ne participent pas, sans aucune conséquence? La note, en outre, est extrêmement technocratique, mais très discrète sur les impacts concrets. Or, les inégalités de genre ne sont pas abstraites; la partie consacrée au logement démontre à quel point elles sont imbriquées, structurelles et souvent invisibilisées. Elle souligne cependant que la notion d'intersectionnalité a été mentionnée, ce qui reste rare. L'oratrice se demande donc comment ces constats vont être transformés en politiques structurelles.

Mme Khattabi dénonce ensuite l'absence d'arbitrages et de renforcement budgétaire dans la note. Selon elle, la budgétisation liée au genre risque de devenir un simple exercice d'analyse, sans capacité réelle de transformation.

Mme Khattabi épingle le glissement du concept de genre vers celui d'équité. Ainsi, Bruxelles Logement privilégiera un vocabulaire plus neutre. Le risque, selon elle, est de diluer la question du genre dans une approche trop généraliste, alors que les inégalités entre les femmes et les hommes sont le produit de rapports de pouvoir qui doivent être nommés.

L'oratrice affirme que la note contient des éléments positifs, mais qu'elle place le ministre face à un choix: poursuivre une logique d'accompagnement en améliorant les outils, ou assumer que l'égalité est un enjeu structurant qui requiert des obligations, des moyens et un pilotage politique fort.

En ce qui concerne les pouvoirs locaux, Mme Khattabi fait part de ses profondes inquiétudes. L'oratrice cite

voorstellen denkt de minister om de gemeenten te helpen efficiënter te werken?

Tot slot vraagt de spreker naar de rolverdeling tussen Brulocalis en de Conferentie van burgemeesters. Aangezien het gewest in een stevige subsidie voorziet om de werking van Brulocalis te garanderen, wil hij weten welke eisen het daarvoor zal blijven stellen. Brulocalis moet immers ten dienste blijven staan van alle gemeenteraadsleden, zowel Frans- als Nederlandstalig, zowel van de oppositie als van de meerderheid, en van de lokale bestuurders.

Voor **mevrouw Zakia Khattabi** is de strijd tegen schooluitval de aangenaamste verrassing uit het regeerakkoord, mogelijk als vangnet in vergelijking met wat andere regeringen doen. Het bedrag van 2,5 miljoen euro lijkt echter van perspective.brussels te moeten komen, maar daarover staat niets in de nota.

Op de opvang van migranten wil de regering 10 miljoen euro per jaar besparen. De vraag is of het beleid desondanks voortgezet en zelfs versterkt wordt.

Volgens de nota wil de regering in haar beleid meer rekening houden met gendergelijkheid. Als zoveel administraties niet deelnemen, is er dan wel echt sprake van een politieke prioriteit? De nota is ook erg technocratisch en zegt weinig over concrete gevolgen. Genderongelijkheid is echter niet iets abstracts: in het deel over huisvesting blijkt meteen hoe structureel die ongelijkheid is en hoe ze vaak onzichtbaar gemaakt is. Mevrouw Khattabi merkt wel op dat het begrip intersectionaliteit op zijn minst benoemd wordt, wat zeldzaam is. Zij vraagt zich echter af hoe alle vaststellingen omgezet zullen worden in structureel beleid.

Ze klaagt aan dat er te weinig knopen worden doorgehakt in de nota. Zonder extra middelen blijft genderbudgettering beperkt tot een analyse-instrument en zal er niets wezenlijks veranderen.

Mevrouw Khattabi stelt vast dat het concept gender verglijdt naar het concept gelijke kansen. Zo zal Brussel Huisvesting een neutralere woordenschat hanteren. Het risico bestaat dat de genderkwestie zal verdrinken in een meer algemene aanpak, terwijl de ongelijkheid tussen mannen en vrouwen het gevolg is van machtsverhoudingen die benoemd moeten worden.

De spreekster bevestigt dat de nota positieve elementen bevat, maar dat deze de minister voor een keuze stelt: doorgaan met een begeleidende aanpak door de instrumenten te verbeteren, of erkennen dat gelijkheid een structurele uitdaging is die verplichtingen, middelen en krachtig politiek sturing vereist.

Mevrouw Khattabi maakt zich zorgen over de middelen voor de plaatselijke besturen. Zo stijgt de algemene

tout d'abord l'augmentation de 10 millions d'euros de la dotation générale aux communes, qui ne couvre même pas l'inflation.

Elle signale également que, si la note annonce le maintien du FRBRTC, le tableau budgétaire affiche une diminution progressive de ses moyens. La députée demande donc quelles missions du FRBRTC seront réduites en cas de baisse des moyens. Par ailleurs, elle dénonce la possibilité d'un recul dans le soutien de la Région aux communes, la note laissant penser que les prêts octroyés par le Fonds deviendront partiellement recouvrables.

L'intervenante s'inquiète de la disparition de la compensation liée à Vivaqua pour les communes actionnaires, qui entraînera une perte substantielle pour certains budgets locaux.

Elle souligne en outre que plusieurs initiatives annoncées - relevant en réalité des missions ordinaires de l'administration en matière d'accompagnement des communes - sont présentées comme budgétairement neutres, au motif qu'elles mobiliseraient uniquement les effectifs existants. Or, dans un contexte de moratoire et de réforme administrative susceptible d'affecter les cadres, Mme Khattabi interroge le ministre sur la capacité à honorer ces engagements.

La députée déplore également l'absence de toute référence au soutien à l'investissement communal, notamment au plan triennal d'investissement sportif, et sollicite des précisions quant aux intentions du gouvernement en la matière.

Par ailleurs, elle s'étonne de ne pas retrouver, dans la note, les autres dotations régionales aux communes (hors dotation générale). Leur absence ou leur non-indexation laisserait présager une contraction préoccupante des moyens communaux, alors même que les plans triennaux intègrent l'évolution des dépenses.

Mme Khattabi souligne ensuite la portée du signal d'alarme récemment lancé par la conférence des bourgmestres, tous partis confondus. Selon la trajectoire budgétaire présentée, les moyens des pouvoirs locaux diminueraient, à l'horizon 2029, de 27,6 millions d'euros par an, hors inflation. En y appliquant une hypothèse prudente d'inflation annuelle de 2 % sur un total d'environ 750 millions d'euros, s'ajouterait une perte de l'ordre de 15 millions d'euros par an.

Il en résulterait une diminution supérieure à 40 millions d'euros annuels, soit près de 5 % des ressources communales, déjà fortement contraintes. La députée interroge dès lors le ministre sur le délai dans lequel les communes disposeront d'une vision claire des trajectoires pluriannuelles prévues par le gouvernement.

Sans mettre en cause la volonté du ministre de soutenir les communes face aux transferts de charges en provenance du niveau fédéral, Mme Khattabi l'interroge

dotatie aan de gemeenten met 10 miljoen euro, wat zelfs niet volstaat om de inflatie te compenseren.

Ze merkt op dat het BGHGT weliswaar behouden blijft in de nota, maar dat het minder middelen krijgt. Ze vraagt zich af welke opdrachten van het fonds daardoor zullen sneuvelen. Bovendien lijkt de nota te suggereren dat het fonds de leningen gedeeltelijk zal kunnen invorderen. Dat betekent dus mogelijk minder steun van het gewest aan de gemeenten.

Mevrouw Khattabi maakt zich ongerust over het feit dat de compensatie in verband met Vivaqua verdwijnt voor de gemeenten die aandeelhouder zijn. Voor sommige gemeenten betekent dat een aanzienlijk verlies.

Heel wat initiatieven, die in werkelijkheid onder de reguliere taken van de overheid vallen wat betreft de ondersteuning van gemeenten, worden aangekondigd als budgettair neutraal omdat het bestaande personeelskader volstaat om ze uit te voeren. Mevrouw Khattabi vraagt zich echter af of de minister in staat is om die verbintenissen na te komen nu er een moratorium is en de administratieve hervorming van invloed zal zijn op de personeelsformatie.

De volksvertegenwoordiger betreurt dat er geen steun is voor gemeentelijke investeringen, zoals die uit het driejarenplan voor investeringen in sportinfrastructuur en vraagt naar de plannen van de regering.

Het verbaast haar dat er in de nota geen spoor is van de gewestelijke dotaties aan de gemeenten (buiten de algemene dotatie). Het feit ze ontbreken of niet zijn geïndexeerd, doet vrezen dat gemeenten heel wat minder middelen krijgen, terwijl de driejarenplannen net rekening houden met een stijging van de uitgaven.

Mevrouw Khattabi wijst vervolgens op de recente noodkreet van de Conferentie van burgemeesters, waarin alle partijen vertegenwoordigd zijn. Volgens het gepresenteerde begrotingstraject zouden de middelen van de lokale overheden tegen 2029 met 27,6 miljoen euro per jaar afnemen, nog los van de inflatie. Als we uitgaan van een voorzichtige hypothese van een jaarlijkse inflatie van 2 % op een totaal van ongeveer 750 miljoen euro, zou daar een verlies van ongeveer 15 miljoen euro per jaar bij komen.

Dat zou resulteren in een daling van meer dan 40 miljoen euro per jaar, ofwel bijna 5 % van de gemeentelijke middelen, die nu al onder grote druk staan. Het parlementslid wil weten wanneer de gemeenten een duidelijk beeld krijgen van de budgettaire meerjarenplannen van de regering.

Mevrouw Khattabi wil graag geloven dat de minister de gemeenten wil ondersteunen nu ze bijkomende lasten krijgen die overgeheveld worden van het federale

sur l'inscription budgétaire et les provisions prévues à cet effet. Elle lui demande plus particulièrement par quels moyens il entend accompagner les communes dans l'absorption du choc induit par la réforme du chômage. Elle évoque également la prise en charge des migrants, que la Région sera contrainte d'assumer à la suite de la décision de la ministre de l'Asile de ne pas se conformer à l'arrêt de la Cour constitutionnelle.

M. Gilles Verstraeten aborde la question des administrations locales. Comme plusieurs de ses collègues, il souhaite davantage de clarté quant à l'utilisation de l'aide financière et opérationnelle aux communes, d'un montant de 24 millions d'euros. Il demande si la clé de répartition utilisée pour répartir les fonds entre les communes sera adaptée en cas de réforme de la dotation générale aux communes. Ce sujet est très sensible.

Dix des dix-neuf communes font depuis longtemps appel au FRBRTC, qui accorde des prêts potentiellement non remboursables aux communes confrontées à des problèmes financiers structurels. Le résultat cumulé des communes continue de se détériorer. L'orateur se demande comment l'action de l'inspecteur régional sera renforcée.

Il renvoie également aux remarques de la Cour des comptes concernant la dette garantie de la Région; au niveau du FRBRTC, elle s'élève à 1,3 milliard d'euros. La Cour des comptes met en garde contre le fait qu'une évolution moins favorable des marchés financiers, prévisible compte tenu du contexte géopolitique, pourrait entraîner un effet boule de neige sur les taux d'intérêt et la dette. Cela vaut également pour les communes.

La situation financière des communes pourrait encore se détériorer. M. Verstraeten voudrait que le ministre précise le coût total et les prévisions à long terme. Il se demande en outre si le système est viable dans ces conditions.

Il demande ensuite si le gouvernement parviendra à prendre des décisions concernant la répartition des compétences entre la Région et les communes. La répartition inégale des charges est, d'une certaine manière, propre à une grande ville. Il s'interroge néanmoins sur la gestion de certaines communes. Il ajoute que le gouvernement ne doit pas se contenter d'octroyer des fonds aux communes, mais doit également observer leur gestion et jauger la pertinence de laisser certaines tâches dans leur giron.

Comment le gouvernement veillera-t-il à renforcer la solidarité entre tous les Bruxellois pour l'accomplissement de certaines tâches, en particulier vis-à-vis des communes dont la population est plus pauvre? Le député s'attend à ce que l'autonomie communale soit invoquée. Celle-ci est toutefois limitée par le fait que le gouvernement peut, par voie d'ordonnances, imposer certaines obligations aux communes. Il se demande si la volonté politique existe pour cela.

niveau, maar ze vraagt waar de middelen daarvoor in de begroting te vinden zijn. Ze vraagt in het bijzonder hoe de minister de gemeenten zal bijstaan om de gevolgen van de hervorming van de werkloosheidsuitkering op te vangen. Hetzelfde geldt voor de opvang van migranten nu de minister van Asiel het arrest van het Grondwettelijk Hof niet wil volgen.

De heer Gilles Verstraeten gaat in op de lokale besturen. Zoals verschillende collega's wenst hij meer duidelijkheid over de aanwending van de financiële en operationele steun voor de gemeenten ten bedrage van 24 miljoen euro. Hij vraagt of de verdeelsleutel die gebruikt wordt om de middelen onder de gemeenten te verdelen, zal worden aangepast bij een hervorming van de algemene dotatie aan de gemeenten. Dat ligt zeer gevoelig.

Tien van de negentien gemeenten doen sinds lang een beroep op het BGHGT, dat potentieel niet-terugvorderbare leningen toekent aan gemeenten met structurele financiële problemen. Het gecumuleerde resultaat van de gemeenten blijft verslechteren. De spreker vraagt zich af hoe het optreden van de gewestelijke inspecteur versterkt zal worden.

Hij verwijst ook naar de opmerkingen van het Rekenhof over de gewaarborgde schuld van het gewest: bij het BGHGT gaat het om 1,3 miljard euro. Het Rekenhof waarschuwt dat een minder gunstige evolutie van de financiële markten, die gezien de geopolitieke omstandigheden te verwachten is, tot een sneeuwbal effect voor de rente en de schuld kan leiden. Dat geldt ook voor de gemeenten.

De financiële toestand van de gemeenten kan ook nog verslechteren. De heer Verstraeten vraagt de minister om een toelichting van het volledige kostenplaatje en de verwachtingen op de lange termijn. Voorts vraagt hij zich af of het systeem op die manier houdbaar is.

Vervolgens stelt hij de vraag of de regering erin zal slagen om beslissingen te nemen in verband met de bevoegdheidsverdeling tussen het gewest en de gemeenten. De ongelijke spreiding van lasten is in zekere zin eigen aan een grootstad, maar toch stelt hij zich ook vragen over het beheer bij bepaalde gemeenten. Hij voegt eraan toe dat de regering de gemeenten niet alleen geld moet toesteken, maar zich op een bepaald moment ook moet afvragen hoe ze hun zaken beheren en of het nog realistisch is om bepaalde taken door de gemeenten te laten uitvoeren.

De spreker stelt de vraag of en hoe de regering zal zorgen voor meer solidariteit tussen alle Brusselaars voor het vervullen van bepaalde taken, zeker tegenover de gemeenten met een armere bevolking. Hij verwacht dat er zal worden verwezen naar de gemeentelijke autonomie. Die wordt echter beperkt door het feit dat de regering via ordonnances de gemeenten bepaalde verplichtingen kan opleggen. Hij vraagt zich af of de politieke wil daarvoor bestaat.

De nouveaux projets sont annoncés en matière d'égalité des chances. Élaborer des projets, c'est bien, mais les mettre en œuvre est encore plus important. C'est pourquoi M. Verstraeten demande si une évaluation de la mise en œuvre des plans précédents a été réalisée, mais aussi si l'on a examiné quelles mesures ont bien fonctionné et lesquelles ont moins porté leurs fruits. Il remarque également que le ministre a à peine mentionné la discrimination fondée sur le handicap, alors qu'il s'agit de la forme de discrimination la plus courante sur le marché du travail et du logement. Ne faudrait-il pas élaborer une sorte de plan directeur à cet effet?

M. Verstraeten trouve qu'une analyse intersectionnelle est intéressante. Elle permet d'en apprendre beaucoup sur des situations complexes et sur le recoupement entre certaines formes de discrimination, mais l'ambition des nouveaux plans devrait être l'universalisme.

En ce qui concerne le décrochage scolaire, le député demande comment se déroule la collaboration avec les Commissions communautaires. La VGC a mis en place tout un écosystème d'acteurs afin de prévenir le décrochage scolaire. Le cadre des compétences régionales offre principalement des appels à projets auxquels les écoles peuvent répondre. M. Verstraeten n'est donc pas certain que ces dernières puissent prétendre à ces subventions chaque année.

Jusqu'à présent, bien que les moyens du Brussels Deal destinés à l'accueil des migrants aient été inscrits au budget de l'ancien Ministre-Président Vervoort puisque relevant de sa compétence, on se demandait souvent s'il ne fallait pas poser les questions à ce sujet au niveau de la Cocom.

M. Verstraeten demande s'il a bien compris que le Ministre-Président souhaite transférer entièrement cette compétence à Vivalis, afin de la traiter dorénavant comme une question bicommunautaire au sein de la Cocom. Ce serait une démarche logique, bien qu'il s'interroge sur la future mise en œuvre du Brussels Deal et la collaboration avec la politique fédérale en matière de migration. À cet égard, il existe un chevauchement avec les administrations locales, qui, avec la police locale, assument également une responsabilité dans la mise en œuvre de la politique migratoire fédérale, ce qui les amène parfois à se faire davantage obstacle qu'à coopérer.

Le Gouvernement fédéral serait disposé à continuer de financer le Brussels Deal, tout en se demandant qui exactement est accueilli dans les centres concernés: seulement de personnes dont la demande d'asile ou de protection subsidiaire est en cours d'examen, ou les situations se confondent-elles quelque peu? Pour trouver des solutions efficaces, il faut faire la distinction. On peut aisément offrir une solution structurelle à ceux qui séjournent légalement dans le pays et qui, à la suite d'un revers temporaire, se trouvent dans une situation difficile, mais facile à régulariser par le biais de Housing First, d'une prise en charge médicale, d'un revenu d'intégration, etc.

Inzake gelijke kansen worden er nieuwe plannen aangekondigd. Plannen maken is goed, maar ze uitvoeren is nog belangrijker. Daarom vraagt de heer Verstraeten of er een evaluatie heeft plaatsgehad over de uitvoering van de vorige plannen, maar ook of er is nagegaan welke maatregelen goed en welke minder goed hebben gewerkt. Hij merkt ook op dat de minister amper de discriminatie op grond van handicap heeft vermeld, terwijl dat de meest voorkomende vorm van discriminatie op de arbeids- en woonmarkt is. Moet daar niet een soort van masterplan voor worden opgesteld?

De heer Verstraeten vindt een intersectionele analyse interessant, omdat daaruit veel kan worden bijgeleerd over complexe situaties en over hoe bepaalde vormen van discriminatie in elkaar overlopen, maar de ambitie in de nieuwe plannen zou universalisme moeten zijn.

Inzake schooluitval vraagt de heer Verstraeten hoe er wordt samengewerkt met de gemeenschapscommissies. De VGC heeft een heel ecosysteem van actoren opgezet om schooluitval te voorkomen. Binnen de gewestbevoegdheid wordt voornamelijk gewerkt met projectoproepen waarop scholen kunnen intekenen. Het is dus niet zeker dat ze elk jaar opnieuw in aanmerking komen voor die subsidies.

De middelen van de Brussels Deal voor de opvang van migranten zijn momenteel opgenomen in de begroting van de minister-president. Tot nu toe vielen ze altijd onder de bevoegdheid van voormalig minister-president Vervoort, al was het vaak verwarrend.

De heer Verstraeten vraagt of hij het goed begrepen heeft dat de minister-president die bevoegdheid volledig wil overdragen aan Vivalis, om ze verder als een bicommunautaire aangelegenheid binnen de GGC te behandelen. Dat zou hij een logische stap vinden, hoewel hij vraagtekens plaatst bij de toekomstige invulling van de Brussels Deal en de samenwerking met het federale migratiebeleid. Op dat vlak is er een overlap met de lokale besturen, die samen met de lokale politie ook een verantwoordelijkheid dragen in de uitvoering van het federale migratiebeleid, waarbij ze soms meer elkaar tegenwerken dan dat ze samenwerken.

De federale overheid zou bereid zijn om de Brussels Deal te blijven financieren, maar zou zich wel afvragen wie er precies wordt opgevangen in de betrokken centra. Zijn het allemaal mensen met een lopende aanvraag tot asiel of subsidiaire bescherming, of loopt alles een beetje door elkaar? Om tot goede oplossingen te komen, is het volgens de spreker noodzakelijk om een onderscheid te maken. Wie legaal in het land verblijft en door een tijdelijke tegenslag in een moeilijke, maar gemakkelijk te regulariseren situatie zit, kan men relatief eenvoudig een structurele oplossing bieden, via Housing First, medische opvang, een leefloon enzovoort. Wie hier illegaal verblijft, zou in een

Les personnes séjournant ici illégalement devraient, dans le cadre d'une politique migratoire efficace, être orientées vers des centres ouverts ou fermés, avec une éventuelle expulsion ou une injonction de quitter le territoire.

Bruxelles doit être claire quant à ses compétences, afin que toute personne ayant légalement besoin d'une prise en charge puisse en bénéficier. L'orateur demande donc comment la coopération se déroulera concrètement et comment le Brussels Deal sera structuré à l'avenir.

M. Bernard Clerfayt partage les constats sur la fragilité financière des communes bruxelloises, qui constituent le dernier filet de sécurité sociale, au travers des CPAS. Face aux accusations récurrentes de mauvaise gestion des communes, il rappelle qu'à Bruxelles, leur dotation générale revient à près de 400 euros par habitant, contre 1.500 euros dans certaines villes de Flandre. Ce sous-financement structurel explique les difficultés actuelles.

Face à la promesse du ministre de réduire les reports de charges vers les communes, le député demande s'il s'engage à le faire dans toutes les politiques du Gouvernement régional. Il craint que ce ne soit pas toujours le cas, notamment en matière d'urbanisme ou de propreté. Dans le cas contraire, il faut que les moyens financiers suivent.

Concernant la garantie de l'indexation de la dotation générale aux communes, M. Clerfayt se demande ce qu'il adviendra si l'inflation dépasse le taux légal minimum de 2 %. Il s'étonne par ailleurs de la suppression de 15 millions d'euros de la dotation eau aux communes, qui plus est par le biais d'un cavalier budgétaire. En outre, il craint que le budget ne prévoie pas les moyens pour couvrir l'indexation des accords de revalorisation barémique du personnel communal et des agents contractuels subventionnés (ACS). Enfin, M. Clerfayt demande si le Fonds de compensation fiscale est garanti.

De nombreuses communes ont déjà rationalisé leur organisation au sein d'intercommunales relativement efficaces. La Région devrait suivre l'exemple en regroupant sa vingtaine de ministères, agences et autres. Par ailleurs, des transferts de compétences vers la Région ont déjà eu lieu, qui n'ont pas toujours été un succès en matière d'efficacité et d'économies budgétaires.

L'orateur met en garde contre les appels à transférer des Missions locales vers la Région, en raison des différences de statut et de rémunération - allant jusqu'à 30 % - entre agents des pouvoirs locaux et régionaux. Il souscrit à l'inquiétude de Mme Khattabi concernant la diminution structurelle des moyens du FRBRTC. Par ailleurs, il se réjouit de la simplification de la politique d'accueil et de la réduction du nombre d'opérateurs, mais s'interroge sur la réduction des moyens alloués dans le temps. Il salue la volonté de revoir le Brussels Deal pour l'ajuster aux charges réelles de l'accueil assuré par la Région à la place du niveau fédéral. Il demande si le gouvernement Arizona

goed functionerend migratiebeleid naar open of gesloten centra moeten gaan, met een mogelijke uitwijzing of een bevel om het grondgebied te verlaten.

Brussel moet duidelijk zijn in zijn bevoegdheden, zodat wie juridisch gezien opvang nodig heeft, die ook krijgt. De spreker vraagt dan ook hoe de samenwerking concreet zal verlopen en hoe de Brussels Deal in de toekomst gestructureerd wordt.

De heer Bernard Clerfayt is het eens met de bevindingen over de broze financiële toestand van de gemeenten, die met hun OCMW een allerlaatste vangnet in de sociale zekerheid zijn. De veelgehoorde kritiek van wanbeheer deelt de heer Clerfayt echter niet. De Brusselse gemeenten worden net structureel ondergefinancierd: ze ontvangen ongeveer 400 euro per inwoner, tegenover 1.500 euro in bepaalde Vlaamse steden.

De minister heeft beloofd minder lasten door te schuiven naar de gemeenten, maar de heer Clerfayt vraagt zich af of dat in alle beleidsdomeinen het geval zal zijn. Hij vreest met name voor stedenbouw en netheid, en pleit ervoor dat er in dat geval extra middelen worden vrijgemaakt.

Er is ook beloofd de algemene dotatie aan de gemeenten te blijven indexeren, maar de spreker vraagt zich af wat er gebeurt als de inflatie het wettelijke minimum van 2 % overschrijdt. De gemeenten verliezen sowieso al hun dotatie van 15 miljoen euro voor Vivaqua, een ingreep die er bovendien kwam door middel van een begrotingsruiter. Daarnaast vreest de heer Clerfayt dat er te weinig financiële marge is voor een indexering van de salarissen van gemeentepersoneel en gesco's, ondanks de akkoorden. Tot slot vraagt hij of het Fiscaal Compensatiefonds blijft bestaan.

Veel gemeenten hebben hun organisatie al gerationaliseerd door middel van relatief efficiënte intercommunale samenwerkingsverbanden. Nu is het aan het gewest omdat goede voorbeeld te volgen en het twintigtal ministeries, agentschappen enzovoort samen te voegen. De bevoegdheidsoverhevelingen naar het gewest uit het verleden leverden overigens niet altijd besparingen of meer efficiëntie op.

De spreker waarschuwt er ook voor dat er bij overhevelingen van lokale opdrachten naar het gewest problemen ontstaan door de verschillen in statuut en verloning (tot wel 30 %) tussen gemeentelijke en gewestelijke ambtenaren. Hij deelt de bezorgdheid van mevrouw Khattabi over de structurele bezuiniging op het BGHGT. Dat het opvangbeleid vereenvoudigd wordt, met minder spelers, is een goede zaak, maar het baart hem zorgen dat de middelen teruggeschroefd worden. De Brussels Deal zou herzien worden, rekening houdend met de reële lasten die het gewest in plaats van de federale overheid op zich neemt, maar hij vraagt zich af of de arizonaregering een verhoging

s'est engagé à adapter cette convention à la hausse et s'inquiète du chiffre évoqué de 2000 places, qui lui semble largement sous-estimé.

Abordant la réussite scolaire, M. Clerfayt salue l'annonce d'un plan d'investissement régional, mais s'interroge sur l'efficacité de cette dépense et sur la convergence des efforts avec ceux des Communautés, de la Cocof, de la VGC et des communes. Il met en garde contre la multiplication des mécanismes et le risque d'épuisement du secteur associatif face aux projets à courte échéance.

Enfin, le député se réjouit des politiques d'égalité des chances et des genres et de lutte contre la discrimination. La vraie question reste la distance entre l'intention et la concrétisation. La combinaison des compétences des Pouvoirs locaux et de l'Égalité des chances permettra toutefois de mieux vérifier que les communes respectent leurs obligations.

M. Jamal Ikazban souligne que les dix-neuf communes et les CPAS bruxellois subissent un choc financier sans précédent à la suite des réformes du Gouvernement fédéral, tandis que ce dernier bloque l'aide d'urgence promise. Il affirme que ce report de charges ne peut être assumé par la Région et compte sur la ténacité du ministre pour défendre les pouvoirs locaux.

Face à l'abandon du niveau fédéral, il considère que le budget de rigueur établi par la Région protège les pouvoirs locaux, avec une augmentation globale de 24 millions d'euros de leurs moyens. Il ajoute qu'en renforçant le FRBRTC, la Région protège l'autonomie locale et prévient le surendettement. Il salue ainsi la solidarité de la Région envers les bourgmestres et présidents de CPAS.

Il se réjouit à son tour que le budget intègre la lutte contre le décrochage scolaire, une urgence absolue. L'orateur salue la cohérence du ministre qui, loin d'enterrer ses ambitions face à la rigueur budgétaire, mobilise 2,5 millions d'euros supplémentaires cette année, avec l'objectif d'atteindre 5 millions d'euros d'ici à 2027. Il souligne cet investissement concret qui agit sur les causes profondes des inégalités sociales. Combattre le décrochage scolaire permet de désamorcer le chômage de demain. Il insiste sur le fait qu'il s'agit de moyens supplémentaires.

Il conclut en rappelant que l'objectif commun de tous les élus doit être de garantir un avenir aux jeunes, sachant que l'égalité des chances n'est pas une réalité à la naissance et dépend fortement du milieu social.

En ce qui concerne l'égalité des chances, **Mme Cécile Vainsel** salue la volonté du ministre d'en faire une priorité de premier plan, un investissement essentiel au service de la cohésion sociale et de l'avenir de Bruxelles. Elle salue le maintien de la budgétisation liée au genre et de l'approche

wel ziet zitten. Het aangehaalde cijfer van 2.000 opvangplaatsen lijkt hem een schromelijke onderschatting.

De heer Clerfayt is verheugd over het gewestelijke investeringsplan tegen schooluitval, maar we moeten uitkijken dat dat niet resulteert in een wildgroei van initiatieven, die de inspanningen tenietdoen die de gemeenschappen, de VGC, de Cocof en de gemeenten nu al voeren. Voor de verenigingen is zo'n veelheid aan kortetermijnprojecten enorm stresserend.

De heer Clerfayt is tevreden over het gelijkekansenbeleid en de strijd tegen discriminatie, maar goede intenties alleen volstaan niet. Doordat de minister zowel bevoegd is voor Plaatselijke Besturen als voor Gelijke Kansen, zal hij in elk geval goed kunnen nagaan of de gemeenten hun verplichtingen nakomen.

De heer Jamal Ikazban onderstreept dat de negentien gemeenten en OCMW's een ongekende financiële klap te verwerken krijgen als gevolg van de hervormingen van de federale regering, terwijl die laatste de beloofde noodhulp blokkeert. Die lastenverschuiving kan niet door het gewest worden gedragen. De heer Ikazban rekent op de vasthoudendheid van de minister om de plaatselijke overheden te verdedigen.

Hoewel de federale overheid hen aan hun lot overlaat, is hij van mening dat de bezuinigingsbegroting van het gewest de lokale overheden toch beschermt, door de middelen met 24 miljoen euro op te trekken. Door het BGHGT te versterken, beschermt het gewest de lokale autonomie en voorkomt het een overmatige schuldenlast. Hij prijst dan ook de solidariteit van het gewest met de burgemeesters en de OCMW-voorzitters.

De heer Ikazban is verheugd dat er middelen voor de bestrijding van schooluitval - een absolute noodzaak - in de begroting zijn opgenomen. Hij prijst de minister, die zijn ambities ondanks de begrotingsdiscipline niet laat varen, maar dit jaar 2,5 miljoen euro extra vrijmaakt om tegen 2027 5 miljoen euro te bereiken. Die investering is noodzakelijk om de diepere oorzaken van sociale ongelijkheid aan te pakken. Schooluitval nu bestrijden, voorkomt de werkloosheid van morgen. Het gaat wel degelijk om extra middelen.

Het gemeenschappelijke doel van alle verkozenen moet zijn om jongeren een toekomst te garanderen, want niet iedereen krijgt bij de geboorte gelijke kansen. Die zijn sterk afhankelijk zijn van de sociale omgeving.

Mevrouw Cécile Vainsel is verheugd dat de minister van gelijke kansen een topprioriteit wil maken, want daarin investeren is essentieel voor de sociale cohesie en de toekomst van Brussel. Ze is verheugd over het behoud van genderbudgettering en gendermainstreaming, waarbij

intégrée de la dimension de genre, qui traduisent l'investissement des moyens publics dans la lutte contre les biais sexistes.

La députée se félicite également du maintien des subventions allouées aux acteurs de terrain tels que l'IEFH et Unia, primordial pour le PS, à la suite des réductions budgétaires drastiques de 25 % décidées par le Gouvernement fédéral, et s'interroge sur les moyens de renforcer le partenariat opérationnel avec Unia.

Enfin, elle exprime sa satisfaction quant à la dotation, via Brupartners, accordée au Conseil pour l'égalité entre les femmes et les hommes, au Conseil bruxellois des personnes en situation de handicap et au Conseil bruxellois pour l'élimination du racisme.

La députée souligne l'importance du travail de terrain. Elle se réjouit de l'octroi d'un budget de 2,5 millions d'euros aux ASBL et d'un budget de 860.000 euros géré par equal.brussels, qui donnent les moyens à la société civile de lutter contre les discriminations.

L'oratrice souligne par ailleurs l'importance, pour le groupe socialiste, de l'évaluation des plans et de leur pérennisation et se félicite que le budget 2026 prévoit l'évaluation de six plans d'action majeurs, dont le plan de lutte contre les violences liées au genre. Cette évaluation permettra de sanctuariser leurs budgets et d'étendre leurs dispositifs.

Mme Vainsel aborde ensuite la question du soutien aux familles monoparentales. Elle qualifie le lancement de parents-solos.brussels d'étape historique dans la visibilité de ces réalités familiales. Selon elle, ce plan doit non seulement être pérennisé, mais également renforcé, notamment par le développement de synergies accrues avec les politiques du logement et de l'emploi. Elle interroge enfin le ministre sur les modalités par lesquelles il entend intensifier la coopération avec les communes, en s'appuyant en particulier sur la cellule égalité des chances de Bruxelles Pouvoirs locaux.

L'oratrice se prononce également en faveur de la pérennisation du plan d'intégration du handistreaming dans les politiques publiques, via l'enveloppe gérée par equal.brussels, et s'enquiert des possibilités de partenariat avec les acteurs de terrain pour son évaluation.

Enfin, en matière de lutte contre la «LGBTQIA+phobie», la députée plaide pour la pérennisation de la convention avec Rainbowhouse Brussels.

En matière d'égalité des chances, **Mme Emel Köse** souligne que, malgré le contexte de redressement budgétaire, cette matière doit continuer à structurer l'action régionale et ne pas être perçue comme accessoire. Il s'agit d'un principe transversal qui touche la mobilité, l'emploi, le logement et le numérique.

overheidsmiddelen worden ingezet in de strijd tegen seksistische vooroordelen.

Zij is ook verheugd over het behoud van de subsidies voor het middenveld, zoals het IGVM en Unia, wat van cruciaal belang is na de drastische bezuinigingen van 25 % die de federale regering heeft opgelegd. Ze vraagt zich af hoe het partnerschap met Unia kan worden versterkt.

Ten slotte spreekt zij haar tevredenheid uit over de dotatie, via Brupartners, aan de Brusselse Raad voor Gelijkheid tussen Vrouwen en Mannen, de Brusselse Raad voor Personen met een Handicap en de Brusselse Raad voor de Uitbanning van Racisme.

Mevrouw Vainsel benadrukt het belang van het werk op het terrein. Ze is verheugd over het budget van 2,5 miljoen euro voor de vzw's en het budget van 860.000 euro dat beheerd wordt door equal.brussels, waardoor het maatschappelijk middenveld de middelen krijgt om discriminatie te bestrijden.

Zij benadrukt bovendien het belang van de evaluatie van de plannen en de voortzetting ervan, en is verheugd dat de begroting voor 2026 voorziet in de evaluatie van zes belangrijke actieplannen, waaronder het plan ter bestrijding van gendergerelateerd geweld. De evaluatie zal het mogelijk maken om hun budgetten veilig te stellen en hun maatregelen uit te breiden.

Mevrouw Vainsel gaat vervolgens in op de steun aan eenoudergezinnen. Ze omschrijft de oprichting van parents-solos.brussels, de Brusselse hulp en diensten voor eenoudergezinnen, als een historische mijlpaal voor de zichtbaarheid van deze gezinsvormen. Volgens haar moet dit plan niet alleen worden voortgezet, maar ook worden versterkt door nauwer samen te werken met het huisvestings- en werkgelegenheidsbeleid. Tot slot vraagt zij de minister hoe hij de samenwerking met de gemeenten wil versterken door gebruik te maken van de cel voor Gelijke Kansen van Brussel Plaatselijke Besturen.

Mevrouw Vainsel vindt het een goede zaak dat equal.brussels middelen blijft krijgen om het Plan voor de integratie van handistreaming in het overheidsbeleid voort te zetten. Hoe kan het plan geëvalueerd worden in samenspraak met de spelers op het terrein?

Wat de strijd tegen "lgbtqia+-fobie" betreft, hoopt het parlements lid dat de overeenkomst met het Rainbowhouse Brussels bestendig wordt.

Mevrouw Emel Köse vindt dat gelijke kansen, ondanks de begrotingssituatie, een transversaal principe moeten blijven voor het gewestelijke beleid, onder meer inzake mobiliteit, werk, huisvesting en digitalisering.

Elle se réjouit de voir cette dimension intégrée dans le processus de simplification administrative et de réorganisation de l'administration. L'intégration du service equal.brussels au nouveau service d'appui régional Bruxelles Transversalité permettra de mutualiser les fonctions de support et de renforcer l'approche égalitaire dans tous les projets régionaux. Elle note de manière positive que les services RH du SPRB et de talent.brussels intègrent déjà cette dimension dans leurs politiques pour prévenir toute discrimination. Cette volonté de changement de méthode constitue, pour Les Engagés, la garantie d'une action publique plus efficace et égalitaire.

Concernant les mesures concrètes, la députée souligne la volonté du gouvernement d'être exemplaire dans l'élimination des violences faites aux femmes à travers divers dispositifs: «pack nouveau départ» pour les victimes de violences conjugales, formation du secteur de l'horeca et du monde de la nuit aux violences sexistes, instauration d'un bouton d'urgence dans les transports publics. Elle mentionne également l'accessibilité des bâtiments pour les personnes en situation de handicap, la lutte contre la fracture numérique et contre la précarité menstruelle des femmes sans abri.

Mme Köse aborde ensuite la budgétisation liée au genre et l'approche intégrée de la dimension de genre, saluant le rôle pionnier de la Région de Bruxelles-Capitale et le travail de qualité d'equal.brussels pour la formation des administrations.

Analysant le budget initial, la députée note une réduction linéaire des subventions facultatives générant une économie globale de 25 millions d'euros. Bien que le plan de cohésion sociale soit épargné, elle s'inquiète de l'impact de cette coupe sur les associations de terrain dans le domaine de l'égalité des chances et sur la lutte contre les violences faites aux femmes et aux enfants. Elle relève également l'absence de lignes budgétaires claires pour financer les mesures annoncées, tout en reconnaissant les réflexions innovantes de Bruxelles Mobilité sur l'éclairage public.

Mme Köse commence par demander au ministre si l'instauration du bouton d'urgence dans les transports publics sera financée par un poste au sein de la dotation à la STIB ou un budget dans le cadre de l'égalité des chances. L'oratrice s'enquiert ensuite du montant qui sera alloué au «pack nouveau départ» pour les femmes victimes de violences conjugales et du poste budgétaire concerné. Elle voudrait aussi connaître la hauteur du financement du dispositif de lutte contre la précarité menstruelle. Un budget particulier est-il prévu pour la formation des responsables des fédérations sportives et du personnel horeca à la prévention des violences sexistes, annoncée dans la déclaration de politique régionale?

Par ailleurs, Mme Köse demande si la réduction de 25 millions d'euros des subventions facultatives aura un impact sur l'action des associations œuvrant pour l'égalité des chances. S'agissant de la budgétisation liée au genre, l'intervenante voudrait savoir si la poursuite du processus

Ze is verheugd dat die dimensie is opgenomen in het proces van administratieve vereenvoudiging en reorganisatie. Door de dienst equal.brussels onder te brengen in de nieuwe gewestelijke ondersteuningsdienst Brussel Transversaliteit kan de gelijkheidsbenadering in alle gewestelijke projecten worden versterkt. Het is goed dat de hr-diensten van de GOB en talent.brussels die dimensie al in hun beleid integreren om elke vorm van discriminatie te voorkomen. Die bereidheid om het over een andere boeg te gooien zal een efficiënter en gelijkwaardiger overheidsoptreden garanderen.

Mevrouw Köse wijst op de diverse maatregelen waarmee de regering een voorbeeldfunctie wenst te vervullen bij de uitbanning van geweld tegen vrouwen, waaronder het zogenaamde pakket voor een nieuwe start voor slachtoffers van huiselijk geweld, opleidingen in de horeca en het nachtleven over seksistisch geweld en de invoering van een noodknop in het openbaar vervoer. Ze vermeldt ook de toegankelijkheid van gebouwen voor personen met een handicap, de strijd tegen de digitale kloof en tegen menstruatietoestand bij dakloze vrouwen.

Ze prijst de voortrekkersrol die het Brussels Gewest speelt op het vlak van genderbudgettering en gendermainstreaming, alsook het werk van equal.brussels voor de opleiding van overheidsdiensten.

Ze vreest echter dat de besparing van 25 miljoen euro op facultatieve subsidies een impact zal hebben op de verenigingen die zich in de praktijk inzetten voor gelijke kansen en tegen geweld tegen vrouwen en kinderen, ook al blijft het plan voor sociale cohesie buiten schot. Er ontbreken ook duidelijke begrotingslijnen om de aangekondigde maatregelen te financieren, maar ze erkent tegelijkertijd dat Brussel Mobiliteit werkt aan innovatieve ideeën voor de openbare verlichting.

Mevrouw Köse vraagt de minister of de invoering van de noodknop in het openbaar vervoer zal worden gefinancierd via een begrotingspost van de MIVB of via het budget voor gelijke kansen. Welk bedrag wordt er uitgetrokken voor het pakket voor een nieuwe start voor vrouwen die het slachtoffer zijn van huiselijk geweld en in welke begrotingspost is dat opgenomen? Hoeveel wordt er uitgetrokken voor de maatregelen tegen menstruatietoestand? Is er een apart budget gepland voor de opleiding van leidinggevenden van sportfederaties en horecapersoneel over het voorkomen van seksistisch geweld, zoals aangekondigd in de algemene beleidsverklaring?

Daarnaast vraagt mevrouw Köse of de vermindering van 25 miljoen euro aan facultatieve subsidies gevolgen zal hebben voor de activiteiten van verenigingen die zich inzetten voor gelijke kansen. Ze wil weten of de voortzetting van het proces van genderbudgettering specifieke

nécessitera des moyens financiers spécifiques. Mme Köse s'enquiert aussi des budgets alloués à l'évaluation des plans d'action actuels et futurs contre les violences faites aux personnes LGBTQIA+, contre le racisme et contre l'antisémitisme.

La députée demande ensuite avec quel investissement financier le ministre assurera l'évaluation des indicateurs de suivi définis dans le cadre de l'intégration de l'égalité des chances au sein des administrations bruxelloises.

M. Mounir Laarissi rappelle que le budget examiné est la première traduction de l'accord du gouvernement. Il souligne que les dépenses primaires nettes de tous les pouvoirs publics belges ne peuvent croître que de 2,5 % en moyenne par an. Pour la Région de Bruxelles-Capitale, le Conseil supérieur des finances recommande même une diminution moyenne annuelle des dépenses primaires nettes de 0,22 % sur la période 2025-2031.

L'orateur appelle à assurer la soutenabilité budgétaire de la Région, tout en préservant sa capacité d'action et d'investissement. La déclaration de politique générale prévoit un retour à l'équilibre budgétaire à l'horizon 2029, surtout grâce au comité de suivi budgétaire qui permettra une maîtrise structurelle des dépenses.

M. Laarissi souhaiterait obtenir des détails sur les politiques publiques qui seront mises en œuvre. Le budget prévoit une réduction linéaire de 25 millions d'euros des subventions facultatives, sauf les subsides liés au plan de cohésion sociale. Essentiels pour de nombreuses associations, les subsides facultatifs sont régis par un système peu lisible et peu prévisible. Quels subsides sont concernés par cette réduction? Ceux-ci sont-ils déjà identifiés dans les allocations de base du budget initial 2026? Quels secteurs seront les plus touchés? Le gouvernement devra veiller à ce que ces réductions n'affaiblissent pas le secteur associatif. La réduction sera-t-elle envisagée comme une mesure ponctuelle? Le gouvernement envisage-t-il une réforme du système des subsides facultatifs pour favoriser la visibilité budgétaire, la prévisibilité et la sécurité dans la durée?

Comme le budget prévoit également une augmentation de 4 millions d'euros des dotations communautaires, l'orateur souhaiterait connaître la clé de répartition entre les Commissions communautaires. Quels besoins ont conduit à cette augmentation et comment compensera-t-elle l'évolution des coûts et renforcera-t-elle certaines missions? Le député s'interroge en outre sur le suivi de l'utilisation de ces moyens supplémentaires.

M. Laarissi aborde ensuite l'augmentation de 24 millions d'euros qui inclut le refinancement de la dotation générale au communes (DGC) et le mécanisme de paix fiscale. Il serait utile de clarifier si le gouvernement envisage, outre ce refinancement, une évolution du mécanisme lui-même. La DGC constitue en effet l'un des principaux instruments

financière middelen vereist. Ze informeert ook naar de budgetten voor de evaluatie van de huidige en toekomstige actieplannen tegen geweld tegen lgbtqia+-personen, tegen racisme en tegen antisemitisme.

Ze vraagt vervolgens met welke financiële middelen de minister de evaluatie zal verzekeren van de indicatoren die zijn vastgesteld in het kader van de integratie van gelijke kansen binnen de Brusselse besturen.

De heer Mounir Laarissi wijst erop dat de begroting de eerste concretisering is van het regeerakkoord. Hij benadrukt dat de netto primaire uitgaven van alle Belgische overheden gemiddeld slechts met 2,5 % per jaar mogen stijgen. Voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beveelt de Hoge Raad van Financiën zelfs een gemiddelde jaarlijkse daling aan van de netto primaire uitgaven met 0,22 % in de periode 2025-2031.

De spreker roept op om de houdbaarheid van de gewestelijke begroting te waarborgen, zonder afbreuk te doen aan het actie- en investeringsvermogen. De algemene beleidsverklaring voorziet in een terugkeer naar een begrotingsevenwicht tegen 2029, vooral dankzij het comité voor begrotingsopvolging dat een structurele beheersing van de uitgaven mogelijk zal maken.

De heer Laarissi zou graag meer vernemen over het geplande beleid. De begroting voorziet in een lineaire vermindering van 25 miljoen euro aan facultatieve subsidies, met uitzondering van de subsidies voor sociale cohesie. Facultatieve subsidies, die essentieel zijn voor talrijke verenigingen, worden geregeld door een systeem dat weinig transparant en weinig voorspelbaar is. Welke subsidies vallen onder die vermindering? Zijn die al opgenomen in de basisallocaties van de initiële begroting 2026? Welke sectoren worden het zwaarst getroffen? De regering moet erop toezien dat de besparingen het middenveld niet verzwakken. Wordt de bezuiniging een eenmalige maatregel? Overweegt de regering de facultatieve subsidies budgettair zichtbaarder, voorspelbaarder en de bestendiger te maken?

Aangezien de begroting ook een verhoging van 4 miljoen euro van de dotaties aan de gemeenschapscommissies omvat, zou de heer Laarissi graag de verdeelsleutel tussen de gemeenschapscommissies willen kennen. Welke behoeften hebben tot die verhoging geleid en hoe zal die de hogere kosten compenseren en bepaalde opdrachten vooruithelpen? De heer Laarissi stelt zich bovendien vragen over de opvolging van het gebruik van de extra middelen.

De heer Laarissi gaat vervolgens in op de verhoging van 24 miljoen euro voor de herfinanciering van de algemene dotatie aan de gemeenten en het mechanisme voor fiscale vrede. Het zou nuttig zijn om te verduidelijken of de regering, naast die herfinanciering, ook een aanpassing van het mechanisme zelf overweegt. De algemene dotatie

régionaux de correction des écarts de capacité fiscale entre les communes présentant une base fiscale limitée et des charges sociales importantes, et les autres. Comment les 24 millions d'euros sont-ils répartis entre le financement de la DGC et le mécanisme de paix fiscale? Le gouvernement envisage-t-il une adaptation des paramètres de répartition pour réduire les écarts entre les communes?

Concernant la réduction de 3,2 millions d'euros prévue pour le FRBRTC, le député souligne qu'elle ne pourra pas s'appliquer en raison du retard de la mise en œuvre de la réforme et s'enquiert du nouveau calendrier et des conséquences du report.

Concernant Vivaqua, il s'interroge sur la suppression de la dotation spéciale de 15,7 millions d'euros. Quel était le but de cette dotation? Quel sera l'impact sur l'équilibre financier et la capacité d'investissement de l'opérateur, ainsi que sur le tarif de l'eau?

M. Laarissi évoque enfin la dotation supplémentaire de 10 millions d'euros pour les hôpitaux constituant des services d'intérêt économique général en 2026, demandant quels établissements sont concernés, quels besoins sont couverts et si ce financement sera sécurisé de manière structurelle.

Au nom du groupe Les Engagés, l'orateur souligne que la responsabilité budgétaire garantit l'autonomie actuelle et future de la Région face aux règles européennes. Il insiste aussi sur l'importance du soutien aux communes, qui sont en première ligne des politiques publiques en Région bruxelloise.

M. Ilyas Mouani souligne qu'un quart des demandeurs d'emploi bruxellois a moins de 25 ans et que le chômage des jeunes est étroitement lié au décrochage scolaire. Par ailleurs, un enfant bruxellois sur cinq grandit dans la pauvreté.

Beaucoup de jeunes ne trouvent pas de job de vacances ou de stage faute de réseau. L'orateur parle d'expérience et remarque que les jeunes en décrochage scolaire bénéficient d'une attention tant qu'ils sont sur les bancs de l'école, mais qu'ils disparaissent ensuite des radars. Pour la première fois en six ans, le nombre de jeunes qui ne sont ni étudiants, ni travailleurs, ni stagiaires (NEET) a de nouveau augmenté.

Le nombre d'offres d'emploi chez Actiris a baissé de près de 19 % en 2024. L'affirmation selon laquelle il y a suffisamment d'emplois ne correspond pas à la réalité. L'orateur le sait grâce à sa longue expérience de manager dans une grande entreprise bruxelloise de cinémas.

Aujourd'hui, plus de 91.000 Bruxellois sont à la recherche d'un emploi. Les jeunes qui ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé ont bel et bien trouvé un emploi ou suivi une formation. Il faut donc accorder une attention particulière à ces derniers, ainsi qu'aux personnes peu

is immers een van de belangrijkste gewestelijke instrumenten om de verschillen in fiscale capaciteit te corrigeren tussen gemeenten met beperkte belastinginkomsten en hoge sociale lasten, en de overige gemeenten. Hoe wordt de 24 miljoen euro verdeeld tussen de algemene dotatie en het mechanisme voor fiscale vrede? Overweegt de regering een aanpassing van de verdelingsparameters om de verschillen tussen de gemeenten te verkleinen?

De volksvertegenwoordiger wijst erop dat de geplande vermindering van de dotatie voor het BGHGT met 3,2 miljoen euro niet kan worden toegepast wegens vertraging bij de uitvoering van de hervorming. Hij informeert naar het nieuwe tijdschema en de gevolgen van het uitstel.

Hij vraagt zich voorts af waarom de bijzondere dotatie van 15,7 miljoen euro voor Vivaqua is geschrapt. Wat was het doel van die dotatie? Wat zal de impact zijn op het financiële evenwicht en de investeringscapaciteit van Vivaqua en op het watertarief?

De heer Laarissi haalt ten slotte de extra dotatie van 10 miljoen euro aan voor ziekenhuizen die in 2026 diensten van algemeen economisch belang vormen. Hij vraagt over welke instellingen het gaat, welke behoeften worden gedekt en of de financiering structureel wordt veiliggesteld.

Namens de fractie van Les Engagés benadrukt de spreker dat begrotingsverantwoordelijkheid de huidige en toekomstige autonomie van het gewest ten opzichte van de Europese regels waarborgt en dat het belangrijk is om de gemeenten te steunen, want zij zijn de eerstelijnsbesturen in het Brussels Gewest.

De heer Ilyas Mouani wijst erop dat een kwart van de Brusselse werkzoekenden jonger is dan 25 jaar en dat de jeugdwerkloosheid sterk is gelinkt aan schooluitval. Daarnaast groeit een op de vijf Brusselse kinderen op in armoede.

Veel jongeren vinden geen vakantiejob of stageplaats omdat ze niet over een netwerk beschikken. De spreker spreekt uit ervaring en merkt op dat schoolmoeë jongeren aandacht krijgen zolang ze op de schoolbanken zitten, maar dat ze daarna van de radar verdwijnen. Voor het eerst in zes jaar is het aantal NEET-jongeren (die niet naar school gaan, geen opleiding volgen en niet werken) opnieuw gestegen.

Het aantal vacatures bij Actiris is in 2024 met bijna 19 % gedaald. De bewering dat er genoeg jobs zijn, komt niet overeen met de realiteit. Dat weet de spreker uit zijn lange ervaring als manager in een groot Brussels bioscoopbedrijf.

Vandaag zoeken meer dan 91.000 Brusselaars werk. Jongeren die aanklappende begeleiding kregen, vonden wel degelijk een baan of kregen een opleiding. Er moet dus specifieke aandacht gaan naar jongeren, laaggeschoolden en langdurig werkzoekenden. De spreker steunt de ambitie

qualifiées et aux demandeurs d'emploi de longue durée. L'orateur soutient l'ambition de porter le taux d'emploi à 70 % d'ici 2030 et se réjouit qu'Actiris se voie attribuer davantage de moyens pour mettre en place une approche proactive.

Selon l'orateur, Actiris ne peut y parvenir seul: il doit collaborer avec le secteur social. Il salue l'attention accordée aux formations, aux stages et aux métiers en pénurie pour les jeunes. Chaque jeune y a droit, même ceux qui n'ont pas de réseau.

Il demande comment les moyens destinés au soutien scolaire sont utilisés pour prévenir le décrochage scolaire et insiste pour qu'ils soient affectés aux quartiers où les besoins sont les plus urgents. Il souhaite également savoir si l'offre de soutien scolaire et l'accompagnement proposé par Actiris sont suffisamment coordonnés, afin d'éviter que les jeunes passent entre les mailles du filet et soient renvoyés d'un guichet à l'autre.

En ce qui concerne l'aspect linguistique du soutien scolaire, l'orateur demande comment le ministre répartira les 2,5 millions d'euros en 2026 dont il a parlé - et qui devraient passer à 5 millions en 2029 - entre les nombreuses initiatives néerlandophones et francophones, et comment il renforcera ces initiatives au niveau régional.

Enfin, il demande comment la garantie jeunes permettra réellement à ces derniers d'accéder à un emploi durable. Il fait référence à la garantie «AanDeBak» à Rotterdam, qui cible les quartiers à fort taux de chômage et remet les jeunes sur les rails au moyen d'une formule associant école, travail et logement. L'enseignement de la deuxième chance est souvent un nouveau départ pour des jeunes qui ont arrêté l'école. M. Mouani confirme sa confiance dans cette politique.

Mme Zakia Khattabi souhaite que soit acté dans le rapport que, si l'opposition a fait en sorte que le quorum soit atteint, les députés de la majorité ne sont plus en nombre suffisant, pendant la discussion, pour soutenir ce gouvernement mis en place après une longue crise.

M. Benjamin Dalle se réjouit que la lutte contre le décrochage scolaire soit un axe prioritaire de la déclaration gouvernementale. En 2026, 2,5 millions d'euros y seront consacrés, un montant qui augmentera progressivement pour atteindre un budget structurel de 5 millions d'euros. La Région doit surtout miser sur le soutien préventif et jeter des ponts entre l'enseignement, le bien-être et l'animation socio-éducative. L'orateur demande quels outils concrets seront développés et comment ceux-ci s'articuleront avec ce qui existe déjà sur le terrain: écoles de devoirs, partenariats des «écoles élargies» (brede scholen) et organisations qui suivent les élèves vulnérables. Pour le groupe cd&v, il faut mettre en place un cadre de concertation durable.

Il demande au ministre s'il mobilisera l'expertise des acteurs néerlandophones et francophones de manière structurelle pour l'élaboration et la mise en œuvre de ses

om de werkgelegenheidsgraad tegen 2030 tot 70 % op te krikken en is blij dat Actiris meer middelen krijgt voor een aanklampende aanpak.

Volgens de spreker kan Actiris dat niet alleen. Het moet daarvoor samenwerken met de socialprofitsector. Hij juicht de aandacht voor opleidingen, stages en knelpuntberoepen voor jongeren toe. Elke jongere heeft daar recht op, ook wie geen netwerk heeft.

Hij vraagt hoe de middelen voor schoolondersteuning worden ingezet om schooluitval te voorkomen en dringt erop aan dat die naar de wijken gaan waar de nood het hoogst is. Voorts wil hij weten of het aanbod voor schoolondersteuning en de begeleiding van Actiris voldoende op elkaar aansluiten, zodat jongeren niet tussen de mazen van het net vallen en niet van het ene loket naar het andere worden gestuurd.

Wat het talenaspect van de schoolondersteuning betreft, vraagt de spreker hoe de minister de 2,5 miljoen euro in 2026 waarover hij sprak, die zou aangroeien tot 5 miljoen in 2029, zal verdelen over de vele Nederlandstalige en Franstalige initiatieven en hoe hij die initiatieven zal versterken vanuit het gewest.

Tot slot vraagt hij hoe de jongerengarantie jongeren echt naar duurzaam werk zal leiden. Hij verwijst naar de AanDeBak-garantie in Rotterdam, die zich richt op wijken met een grote werkloosheid en die jongeren terug op de rails zet via een combinatie van school, werk en wonen. Tweedekansonderwijs is vaak een herstart voor jongeren die met school gestopt zijn. De heer Mouani bevestigt zijn vertrouwen in het beleid.

Mevrouw Zakia Khattabi wil dat in het verslag wordt vastgelegd dat de oppositie ervoor heeft gezorgd dat het quorum werd bereikt, maar dat er te weinig parlementsleden van de meerderheid aanwezig zijn om de regering, die na een langdurige crisis is gevormd, te steunen.

De heer Benjamin Dalle juicht toe dat de strijd tegen schooluitval in de regeringsverklaring een belangrijk speerpunt is. In 2026 wordt er 2,5 miljoen euro voor uitgetrokken, een bedrag dat geleidelijk oploopt tot een structureel budget van 5 miljoen euro. Het gewest moet vooral inzetten op preventieve ondersteuning en de brug slaan tussen onderwijs, welzijn en jeugdwerk. De spreker vraagt welke concrete tools zullen worden ontwikkeld en hoe die aansluiten bij wat al bestaat op het terrein: huiswerkbegeleiding, brede scholen en organisaties die kwetsbare leerlingen opvolgen. Voor de cd&v-fractie moet er een duurzaam overlegkader komen.

Hij vraagt de minister of hij de expertise van de Nederlands- en Franstalige spelers structureel wil inzetten bij de opmaak en uitvoering van zijn plannen. Zorgt de

projets. Veillera-t-il en outre à une répartition équilibrée des moyens entre les parcours néerlandophones et francophones? Tient-il compte, dans ce cadre, du rôle crucial de l'enseignement néerlandophone pour les jeunes en situation de vulnérabilité?

Au cours de cette législature, une fusion des zones de police sera mise en œuvre. M. Dalle demande au ministre d'expliquer sa politique à cet égard. Il se réjouit qu'une réflexion soit engagée sur le principe de subsidiarité, afin de déterminer, pour chaque compétence, quel niveau de pouvoir est le plus approprié. M. Dalle demande comment le ministre entend mener cette étude et quel calendrier il prévoit. Pour le cd&v, cela ne doit pas rester un simple exercice de réflexion sans engagement, mais doit déboucher sur une répartition plus claire des tâches, avec une Région renforcée là où cela s'avère nécessaire, sans pour autant vider de sa substance la fonction de proximité des communes.

L'orateur estime également que l'harmonisation annoncée de la fiscalité communale constitue un pas dans la bonne direction. Il regrette que la note ne fasse pas largement référence au pacte fiscal existant. Ces accords visaient pourtant à s'attaquer à une série de problèmes fondamentaux, tels que la prolifération des impôts communaux, la mise en place parfois peu transparente de nouvelles taxes et le manque de cohérence et de prévisibilité.

Comment la codification annoncée s'inscrit-elle dans le cadre du pacte fiscal? Les accords actuels s'enracineront-ils davantage dans la politique ou seront-ils remplacés par la nouvelle législation? La Région jouera-t-elle un rôle actif, par exemple en exerçant un contrôle plus strict sur l'introduction de nouvelles taxes et sur la coordination entre les communes? Comment évitera-t-on que les différences actuelles soient perpétuées dans un nouveau cadre législatif?

Un dernier point concernant la bonne gouvernance porte sur la transparence relative aux plus de 300 ASBL communales. Si les règles relatives aux conventions de gestion, aux conflits d'intérêts et à la transparence administrative ne sont pas suffisamment respectées, il ne suffit pas de pérenniser le cadre actuel; il faut renforcer la surveillance régionale et examiner quels instruments peuvent être mis en œuvre pour faire respecter ces règles.

Une autre priorité de la note d'orientation est la stabilité financière des communes. Le soutien apporté par le FRBRTC est positif, mais une surveillance régionale efficace de la santé financière est tout aussi importante. L'orateur demande au ministre comment ce contrôle sera renforcé dans la pratique, par exemple par un suivi précoce des budgets et des plans pluriannuels, et si l'on veillera de plus près à ce que les communes respectent leurs trajectoires financières.

minister bovendien voor een evenwichtige spreiding van de middelen over Nederlands- en Franstalige trajecten? Houdt hij daarbij rekening met de belangrijke rol van het Nederlandstalig onderwijs voor kwetsbare jongeren?

Tijdens deze regeerperiode wordt er een fusie van de politiezones doorgevoerd. De heer Dalle vraagt de minister om zijn beleid rond de gemeenten op dat vlak toe te lichten. Hij is tevreden dat er een reflectie komt over het subsidiariteitsbeginsel, waarbij voor elke bevoegdheid wordt bepaald welk bestuursniveau het meest aangewezen is. De heer Dalle vraagt hoe de minister dat onderzoek wil aanpakken en welk tijdsplan hij volgt. Voor de cd&v mag dat geen vrijblijvende denkoefening blijven, maar moet ze leiden tot een duidelijkere taakverdeling met een sterker gewest waar dat nodig is, maar zonder de nabijheidsfunctie van de gemeenten uit te hollen.

De spreker vindt ook de aangekondigde harmonisering van de gemeentelijke fiscaliteit een stap in de goede richting. Hij betreurt dat er in de nota niet veel wordt gezegd over het bestaande fiscaal pact. Nochtans waren die afspraken bedoeld om een reeks fundamentele problemen aan te pakken, zoals de wildgroei aan gemeentelijke belastingen, de soms weinig transparante invoering van nieuwe heffingen en het gebrek aan coherentie en voorspelbaarheid.

Hij vraagt daarom hoe de aangekondigde codificatie zich verhoudt tot het fiscaal pact. Zullen de huidige afspraken sterker worden verankerd in het beleid of zullen ze worden vervangen door de nieuwe wetgeving? Zal het gewest een actieve rol opnemen, bijvoorbeeld door een sterker toezicht op de invoering van nieuwe belastingen en op de onderlinge afstemming tussen gemeenten? Op welke manier zal worden vermeden dat de huidige verschillen gewoon worden bestendigd in een nieuw wetgevend kader?

Een laatste punt inzake goed bestuur betreft de transparantie over de meer dan 300 gemeentelijke vzw's. Als de regels over beheersovereenkomsten, belangenvermenging en bestuurlijke transparantie onvoldoende worden nageleefd, volstaat het niet om het huidige kader te bestendigen, maar moet het gewestelijke toezicht worden versterkt en moet worden bekeken welke instrumenten kunnen worden ingezet om de toepassing van de regels af te dwingen.

Een andere prioriteit in de beleidsnota is de financiële stabiliteit van de gemeenten. De ondersteuning van het BGHGT is positief, maar een doeltreffend gewestelijk toezicht op de financiële gezondheid is even belangrijk. De spreker vraagt de minister hoe dat toezicht in de praktijk versterkt zal worden, bijvoorbeeld door vroegtijdige monitoring van begrotingen en meerjarenplannen, en of er strenger op zal worden toegezien dat gemeenten hun financiële trajecten daadwerkelijk respecteren.

L'orateur souligne ensuite l'importance d'un service bilingue: dans une Région bilingue, le citoyen doit pouvoir être aidé dans les deux langues nationales au guichet de la commune et du CPAS. Des partenaires solides peuvent y contribuer. La Maison du néerlandais, par exemple, a déjà mis en place des collaborations fructueuses avec les administrations locales via des parcours linguistiques sur le lieu de travail, des tables de conversation et un soutien au personnel.

L'orateur encourage M. Laaouej à collaborer avec le ministre De Smedt, qui coordonne le plan directeur du bilinguisme. Il est invité à veiller à ce que chaque commune et chaque CPAS suive un parcours linguistique. De cette manière, les administrations locales seront mieux soutenues dans leur bilinguisme, l'orateur insistant sur le suivi que doit réaliser M. Laaouej. M. Dalle termine en affirmant que le cd&v soutient de nombreuses priorités du gouvernement, qu'il adoptera une attitude constructive et qu'il attend avec impatience les réponses et explications sur la politique du ministre.

Réponses

En introduction de ses réponses, le **ministre** précise que, si sa réponse comportait des lacunes, les discussions pourraient se poursuivre au sein des commissions et que des questions écrites peuvent lui être adressées.

La suppression de la dotation de 15,7 millions d'euros de Vivaqua s'accompagne d'une augmentation de 180 millions d'euros de capital émanant de la Région. Cet argent doit servir à financer les impétrants vu l'état déplorable des canalisations et du réseau d'égouttage. L'idée est d'éviter aux communes de coûteux travaux de rénovation de voirie. La suppression de dotation de 15,7 millions d'euros n'est donc qu'un prêt pour un rendu.

L'augmentation des 14 millions d'euros liée à l'indexation concerne les moyens généraux accordés aux communes, aux CPAS et aux fonds d'aide sociale. Les avances du précompte immobilier émanent, quant à elles, d'une autorisation du ministre du Budget pour soutenir les trésoreries des communes indépendamment de la vitesse des enrôlements.

Pour ce qui est de la dotation générale aux communes, le ministre confirme l'obtention d'un refinancement complémentaire de 10 millions d'euros qu'il faudra répartir selon des critères encore à déterminer. Cette somme s'ajoute aux 10 millions d'euros supplémentaires obtenus pour les communes qui abritent un hôpital.

Le ministre assure que l'indexation est maintenue. Le Fonds de compensation fiscale sera supprimé à terme, mais pas en 2026. Cette suppression sera intégralement compensée par une enveloppe supplémentaire équivalente. Les nouveaux critères de répartition basés sur des paramètres objectifs seront présentés en toute transparence.

Vervolgens benadrukt de spreker het belang van een tweetalige dienstverlening: de burger moet in een tweetalig gewest in beide landstalen geholpen kunnen worden aan het loket van gemeente en OCMW. Sterke partners kunnen daarbij helpen. Het Huis van het Nederlands bijvoorbeeld heeft al succesvolle samenwerkingen opgezet met lokale besturen via taaltrajecten op de werkvloer, conversatietafels en ondersteuning van het personeel.

De spreker moedigt de minister aan om samen te werken met minister De Smedt, die het "Masterplan tweetaligheid" coördineert. De minister wordt aangespoord om ervoor te zorgen dat elke gemeente en elk OCMW een taaltraject volgt. Op die manier worden de lokale besturen beter ondersteund in hun tweetaligheid, waarbij de spreker benadrukt dat de minister dit ook moet opvolgen. Tot slot merkt hij op dat cd&v veel beleidsprioriteiten steunt, zich constructief zal opstellen en uitkijkt naar de antwoorden en het beleid van de minister.

Antwoorden

De minister begint zijn antwoord met de opmerking dat, mochten er hiaten in zijn antwoord zitten, de besprekingen binnen de commissies kunnen worden voortgezet en dat er schriftelijke vragen aan hem kunnen worden gesteld.

De schrapping van de dotatie van 15,7 miljoen euro aan Vivaqua gaat gepaard met een kapitaalverhoging van 180 miljoen euro door het gewest. Dat geld moet dienen om de herstelling te financieren van de leidingen en het rioolnetwerk, die in erbarmelijk staat verkeren. Het idee is te vermijden dat de gemeenten dure herstelwerkzaamheden aan de wegen moeten uitvoeren. De schrapping van de dotatie van 15,7 miljoen euro wordt dus op een andere manier gecompenseerd.

De verhoging van 14 miljoen euro voor indexeringskosten betreft de algemene middelen die worden toegekend aan de gemeenten, de OCMW's en de sociale fondsen. De voorschotten op de onroerende voorheffing vloeien voort uit een machtiging van de minister van Begroting om de cashflow van de gemeenten te ondersteunen, ongeacht het tempo van de inkohieringen.

De minister bevestigt dat er een aanvullend bedrag van 10 miljoen euro is vrijgemaakt voor de algemene dotatie aan de gemeenten, dat zal worden verdeeld volgens nog vast te stellen criteria. Daarbovenop is nog een extra bedrag van 10 miljoen euro vrijgemaakt voor gemeenten met een ziekenhuis.

De minister verzekert dat de indexering gehandhaafd blijft. Het Fiscaal Compensatiefonds zal op termijn worden afgeschaft, maar niet in 2026. Bovendien zal die afschaffing volledig worden gecompenseerd en zullen de nieuwe verdeelsleutels, gebaseerd op objectieve parameters, in alle transparantie worden voorgesteld.

Au sujet de la modification des critères de la dotation générale aux communes, le ministre indique que des échanges de vues sur des pistes de réforme ont eu lieu, notamment avec M. Clerfayt. Il estime impossible d'imposer des coupes sombres à des communes qui ont déjà dû augmenter les prélèvements obligatoires et qui peinent à boucler leur budget. Il souligne l'importance de s'appuyer sur l'expertise des administrations et le savoir-faire impressionnant des gestionnaires communaux.

L'orateur reconnaît la justesse des calculs de Brulocalis concernant le report des charges sur les communes, qu'il s'agisse des pensions des agents des pouvoirs locaux, de l'exclusion des chômeurs, du sous-financement des zones de police ou des compétences urgentes. La Constitution confie aux communes tout ce qui relève de l'intérêt communal. Elles gèrent tout ce que les niveaux fédéral, régional et communautaire ne prennent pas en charge, y compris les urgences sociales et sanitaires. De plus, des lois fédérales confient aux bourgmestres des missions directes - comme la fonction de police -, qui engendrent des dépenses.

Face aux critiques sur la complexité liée à l'existence des dix-neuf communes, l'orateur rappelle que personne n'a pu démontrer l'inefficacité de ce niveau de pouvoir. La complexité institutionnelle est apparue par l'ajout des autres entités. Il n'est donc pas question de dénigrer le rôle des pouvoirs locaux. Le ministre s'engage à promouvoir une collaboration harmonieuse entre une Région amie des communes et des communes amies de la Région. Une mutualisation des moyens, une modernisation et une meilleure redistribution des compétences sont tout à fait envisageables.

En réponse à M. Clerfayt, le ministre affirme qu'il veillera à ce qu'aucun report de charges - fédérales ou régionales - ne nuise au niveau local.

En réponse aux questions des groupes MR et cd&v sur la codification, il indique que les administrations y travaillent depuis son entrée en fonction. Il faudra éviter que cette codification ne crée des incohérences ou ne modifie la portée des dispositifs juridiques existants. Il ajoute qu'une meilleure lisibilité des textes légaux profitera aux pouvoirs locaux, à la Région et à tout tiers intéressé.

Concernant Brulocalis, le ministre partage l'analyse sur les montants importants liés au report de charges. Il précise toutefois qu'en raison des compensations, il faut distinguer report de charges brut et net. Les moyens du FRBRTC restent intacts avec 45 millions d'euros en assainissement.

Si le fonds totalisait 50 millions d'euros en moyenne les années précédentes, il s'élève aujourd'hui à 75 millions d'euros (45 millions d'assainissement et 30 millions d'investissement). Le ministre confirme donc, à l'attention

De minister wijst erop dat er gesprekken hebben plaatsgevonden over het wijzigen van de criteria voor de algemene dotatie aan de gemeenten, met name met de heer Clerfayt. Het lijkt hem echter onmogelijk om drastische bezuinigingen op te leggen aan gemeenten die de verplichte heffingen al hebben moeten verhogen en die moeite hebben om hun begroting rond te krijgen. Hij benadrukt dat het belangrijk is om te vertrouwen op de expertise van de administraties en de indrukwekkende knowhow van de gemeentelijke bestuurders.

De minister bevestigt dat de berekeningen van Brulocalis met betrekking tot de lastenverschuiving naar de gemeenten juist zijn, of het nu gaat om de pensioenen van lokale ambtenaren, de uitsluiting van werklozen, de onderfinanciering van politiezones of de noodhulp. Volgens de Grondwet zijn de gemeenten bevoegd voor alles wat onder het gemeentelijk belang valt. Zij beheren alles wat de federale overheid, de gemeenschappen en gewesten niet voor hun rekening nemen, met inbegrip van sociale en sanitaire noodsituaties. Bovendien worden in de federale wetten bepaalde taken rechtstreeks aan de burgemeesters toevertrouwd, zoals de politiefunctie, die uitgaven met zich meebrengen.

Er is veel kritiek op de complexiteit die ontstaat doordat er negentien gemeenten zijn, maar tot nu toe heeft volgens de minister niemand kunnen aantonen dat dit bestuursniveau inefficiënt is. De institutionele complexiteit is ontstaan door de toevoeging van andere overheden. Het is dus geenszins de bedoeling om de rol van de lokale overheden in diskrediet te brengen. De minister verbindt zich ertoe een harmonieuze samenwerking tussen de gemeenten en het gewest te bevorderen. Er kan zeker een bundeling van de middelen, een modernisering en een betere herverdeling van de bevoegdheden worden overwogen.

De minister antwoordt aan de heer Clerfayt dat hij erop zal toezien dat geen enkele verschuiving van federale of gewestelijke lasten het lokale niveau schaadt.

Op de vragen van de MR en cd&v over de codificatie antwoordt hij dat de administraties daaraan werken sinds zijn aantreden. Die codificatie mag geen inconsistenties creëren of de reikwijdte van bestaande juridische regelingen wijzigen, maar duidelijkere wetteksten zullen zowel de lokale overheden als het gewest en derden ten goede komen.

De minister deelt de analyse van Brulocalis over de lastenoverdracht, maar hij verduidelijkt dat er, vanwege de compensaties, een onderscheid moet worden gemaakt tussen bruto en netto lastenoverdracht. De middelen van het BGHGT blijven intact met 45 miljoen euro voor herstelmaatregelen.

Terwijl het fonds de afgelopen jaren gemiddeld 50 miljoen euro bedroeg, bedraagt het nu 75 miljoen euro (45 miljoen voor financieel herstel en 30 miljoen voor investeringen). De minister bevestigt dan ook aan de heer Laarissi dat het

de M. Laarissi, que le report de la réforme est sans conséquence sur les prêts octroyés. Trente millions d'euros d'investissement sont prévus en crédits d'engagement dans le budget régional et 30 millions d'euros sont prévus dans le FRBRTC pour des investissements complémentaires.

Les dotations sont inscrites dans le poste budgétaire global des pouvoirs locaux (article 40.041.08) et sont, à ce titre, garanties.

En ce qui concerne la mise en œuvre et l'évaluation des plans précédents, le rapport d'évaluation du sixième plan sera transmis au gouvernement le 1^{er} avril 2026. À ce moment-là, le nouveau processus de planification aura été lancé.

Le ministre aborde ensuite les risques de dépassement de l'indexation, soulignant que l'instabilité géopolitique rend la situation imprévisible. Une inflation galopante impacterait tous les niveaux de pouvoir, provoquant un choc similaire à celui connu lors de la crise du Covid-19 et de la crise énergétique. Dans ce cas de figure, le ministre plaiderait pour un renfort budgétaire. Il rappelle à cet égard à M. Clerfayt l'octroi de 29 millions d'euros d'aide ponctuelle durant la crise sanitaire. Si cette aide n'a pas été pérennisée, elle pourrait éventuellement servir d'exemple.

Enfin, le ministre confirme qu'un cavalier budgétaire aboutira à l'abrogation de l'ordonnance. Il s'agit de supprimer cette faible dotation et de la compenser par une recapitalisation de 180 millions d'euros pour refinancer les communes.

Concernant le Fonds de compensation fiscale, sa disparition sera intégralement compensée par une dotation complémentaire (aux critères encore non définis). Initialement, ce fonds récompensait la modération fiscale des communes. Cependant, pour boucler leurs budgets sans taxer les ménages, les communes ont fait preuve de créativité en trouvant d'autres assiettes fiscales, créant un décalage avec l'objectif du fonds. L'idée, aujourd'hui, est d'aller vers une harmonisation de la fiscalité locale à partir de la Région.

Concernant la clé de répartition pour les hôpitaux publics, il souligne que le refinancement profite à l'ensemble des Bruxellois. Quant à la budgétisation liée au genre (gender budgeting), le ministre a demandé la préparation d'une note spécifique à la suite de son intervention en plénière. Il souligne qu'il y a deux approches possibles en matière d'égalité entre les hommes et les femmes: soit on en fait un horizon constant au gré des politiques, soit on en fait un objectif fondamental qui nécessite une méthodologie claire, à savoir le gender budgeting et l'approche intégrée de la dimension du genre (gender mainstreaming) dans les différentes administrations. Le ministre veillera à ce qu'un calendrier de rapportage par administration soit fixé.

Le ministre salue le travail d'equal.brussels qui, avec les moyens dont elle dispose, fait le maximum pour offrir un accompagnement individualisé aux différentes

uitstel van de hervorming geen gevolgen heeft voor de toegekende leningen. De 30 miljoen euro voor investeringen zijn als vastleggingskredieten in de gewestbegroting ingeschreven. Bovendien is in het fonds 30 miljoen euro beschikbaar voor aanvullende investeringen.

De middelen zijn opgenomen in de algemene begrotingspost voor de plaatselijke besturen (artikel 40.041.08) en zijn als zodanig gegarandeerd.

Wat betreft de uitvoering en evaluatie van de vorige plannen, zal het evaluatierapport van het zesde plan op 1 april 2026 naar de regering worden gestuurd. Op dat moment zal het nieuwe planningsproces al ingezet zijn.

De minister gaat vervolgens in op het risico dat de index wordt overschreden. Hij benadrukt dat de geopolitieke instabiliteit de situatie onvoorspelbaar maakt en dat hij een budgetverhoging zal voorstellen mocht de inflatie op hol slaan, want dat zal gevolgen hebben voor alle overheden en een schok veroorzaken die vergelijkbaar is met die tijdens de covid- en energiecrisis. Minister Clerfayt maakte tijdens de gezondheids crisis 29 miljoen euro aan eenmalige steun vrij. Die maatregel zou als voorbeeld kunnen dienen.

De minister bevestigt dat een begrotingsruiter de ordonnantie opheft. De bescheiden dotatie wordt geschrapt, maar gecompenseerd door een herkapitalisatie van 180 miljoen euro om de gemeenten te herfinancieren.

De opheffing van het Fiscaal Compensatiefonds wordt volledig gecompenseerd door een aanvullende dotatie (waarvoor de criteria nog niet zijn vastgesteld). Oorspronkelijk beloofde dit fonds de gemeenten voor hun fiscale matiging. Om hun begrotingen rond te krijgen zonder de gezinnen te belasten, hebben de gemeenten echter creativiteit getoond en andere belastinggrondslagen gevonden, waardoor een discrepantie met de doelstelling van het fonds is ontstaan. Het idee is nu om vanuit het gewest toe te werken naar een harmonisering van de lokale fiscaliteit.

Wat de verdeelsleutel voor de openbare ziekenhuizen betreft, benadrukt hij dat de herfinanciering alle Brusselaars ten goede komt. Op het vlak van genderbudgettering heeft de minister gevraagd om een specifieke nota op te stellen naar aanleiding van zijn toespraak in de plenaire vergadering. Hij benadrukt dat er twee mogelijke benaderingen zijn op het gebied van gelijkheid tussen mannen en vrouwen: ofwel wordt het een constant streefdoel dat afhankelijk is van het beleid, ofwel wordt het een fundamentele doelstelling die een duidelijke methodologie vereist, namelijk transversale genderbudgettering en gendermainstreaming in de verschillende overheidsdiensten. De minister zal zorgen voor een rapportageschema per overheidsdienst.

De minister juicht het werk van equal.brussels toe, dat met de middelen waarover het beschikt alles in het werk stelt om de verschillende administraties individuele begeleiding

administrations. Lors de l'évaluation des six plans d'action, il conviendra d'examiner comment equal.brussels pourrait inciter davantage chaque administration à réaliser un travail d'intégration des questions d'égalité et d'inclusivité, répondant ainsi à une demande formulée par les groupes PS, Ecolo, MR et Les Engagés.

Concernant les ressources d'equal.brussels, l'orateur précise que la réduction linéaire des subsides obligera à mieux cibler les actions pour viser à la fois l'efficacité et l'efficience. Les services touchant les publics les plus vulnérables seront néanmoins garantis.

Les appels à projets seront poursuivis et le ministre précise, en réponse à M. Dalle, qu'ils s'adresseront à l'ensemble des forces vives de la Région, sans distinction d'appartenance linguistique. Cette démarche permettra aux services essentiels de continuer à bénéficier d'un soutien. Ces services incluent notamment la question du logement, la création de refuges pour les personnes victimes de violences et de discriminations, les dispositifs d'insertion socioprofessionnelle, ainsi que l'accompagnement psychologique, juridique et médical.

En réponse à M. Verstraeten, le ministre rappelle que le fait d'être porteur d'un handicap est une altérité à valoriser. Malheureusement, le handicap donne trop souvent lieu à des discriminations, au rejet, aux préjugés, ce qui est totalement inacceptable. La question du handicap sera donc traitée comme une priorité dans le large spectre de la lutte contre les discriminations.

Les services publics, en lien avec le secteur associatif, devront déployer des actions concrètes, notamment en suivant des formations visant à mieux aider les victimes et les personnes confrontées à ces phénomènes.

Le ministre rappelle enfin que la lutte contre les discriminations et son financement incombent à l'ensemble des ministres de tutelle dans le cadre de leurs compétences respectives. Par ailleurs, il souligne que les ministres ont convenu d'échanger leurs informations et leurs objectifs afin d'amplifier l'efficacité des politiques publiques dans ce domaine.

Concernant les obligations des communes en la matière, le ministre explique que cela dépend beaucoup du dynamisme des services RH au sein des communes. Légalement, ces dernières sont tenues d'assurer un minimum de diversité lors des recrutements. Le ministre fera le point avec les communes qui n'atteignent pas encore ce seuil.

Pour les services menacés par le moratoire en raison d'une pyramide des âges défavorable, comme Bruxelles Pouvoirs locaux, le ministre de la Fonction publique s'est engagé à utiliser en priorité sa réserve mobile (pôle des compétences). Bruxelles Pouvoirs locaux a en outre lancé

te bieden. Bij de evaluatie van de zes actieplannen moet worden onderzocht hoe equal.brussels elke administratie meer kan stimuleren om werk te maken van een geïntegreerde aanpak van gelijkheid en inclusiviteit, wat tegemoetkomt aan een verzoek van de fracties van PS, Ecolo, MR en Les Engagés.

Wat de middelen van equal.brussels betreft, verduidelijkt de minister dat de lineaire vermindering van de subsidies zal nopen tot gerichtere acties, om zowel doeltreffend als efficiënt te zijn. De diensten voor de meest kwetsbare doelgroepen blijven niettemin gegarandeerd.

De projectoproepen zullen worden voortgezet en de minister verduidelijkt, in antwoord op de heer Dalle, dat die zich zullen richten op alle actoren in het gewest, ongeacht tot welke taalgroep ze behoren. Die aanpak zal ervoor zorgen dat essentiële diensten steun blijven genieten. Daartoe behoren met name huisvesting, de oprichting van opvangcentra voor slachtoffers van geweld en discriminatie, voorzieningen voor socioprofessionele inschakeling, evenals psychologische, juridische en medische ondersteuning.

In antwoord op de heer Verstraeten herinnert de minister eraan dat het hebben van een handicap een anders-zijn is dat moet worden gewaardeerd. Helaas leidt een handicap maar al te vaak tot discriminatie, afwijzing en vooroordelen, wat volstrekt onaanvaardbaar is. Het thema handicap zal dan ook als een prioriteit worden behandeld binnen het brede spectrum van de strijd tegen discriminatie.

De overheidsdiensten zullen, in samenwerking met de verenigingen, concrete acties moeten ondernemen, met name door opleidingen te volgen om slachtoffers en mensen die met deze fenomenen worden geconfronteerd beter te kunnen helpen.

De minister herinnert er ten slotte aan dat de strijd tegen discriminatie en de financiering daarvan onder de verantwoordelijkheid valt van alle bevoegde ministers in het kader van hun respectieve bevoegdheden. Bovendien benadrukt hij dat de ministers zijn overeengekomen om informatie en doelstellingen uit te wisselen om het overheidsbeleid op dit gebied doeltreffender te maken.

Over de verplichtingen van de gemeenten op dit vlak legt de minister uit dat het diversiteitsbeleid sterk afhangt van de daadkracht van de gemeentelijke HR-diensten. Wettelijk gezien zijn die verplicht om bij rekruteringen voor een minimum aan diversiteit te zorgen. De minister zal de resultaten aankaarten bij de gemeenten die de minimumdrempel nog niet halen.

Voor diensten die door de personeelsstop worden bedreigd vanwege een ongunstige leeftijds piramide, zoals Brussel Plaatselijke Besturen, zal de minister van Ambtenarenzaken prioritair gebruikmaken van de mobiele reserve (kenniscentrum). Brussel Plaatselijke Besturen

diverses collaborations, actions et autres formations pour avancer dans le domaine.

Toutes les questions relatives à la lutte contre les violences à l'encontre des personnes LGBTQIA+ dans les transports publics doivent être adressées au ministre compétent. Cette question sera bien sûr abordée lors de l'évaluation du plan bruxellois d'inclusion des personnes LGBTQIA+ en préparation de sa nouvelle mouture.

Le ministre invite également à se tourner vers le parquet et les zones de police, car personne, à Bruxelles, ne peut être inquiété du fait de son altérité, de quelque nature qu'elle soit. Il faut mener une politique sévère en la matière et Bruxelles doit y concourir dans le cadre de ses compétences.

Concernant la précarité menstruelle, l'ASBL Bruzelle, qui distribue les kits d'hygiène, recevra en 2026 une cinquantaine de milliers d'euros.

Quant à l'attractivité du secteur non marchand en cohésion sociale, ce sujet sera abordé lors des débats budgétaires à la Cocof.

Concernant le soutien scolaire, il ne s'agit pas de se substituer aux politiques d'enseignement. On constate quoi qu'il en soit que le décrochage scolaire est plus élevé dans les quartiers aux indices socioéconomiques plus faibles. Cette matière est liée à des compétences régionales comme la cohésion sociale ou les politiques d'égalité et d'emploi. Le découragement scolaire de certains jeunes en fait des proies faciles pour les organisations criminelles. Il appartient aux politiques fédérales de lutter contre leurs trafics et de sortir ces jeunes de la délinquance. En revanche, la Région peut aider ces jeunes à reprendre leur place dans la société grâce à une formation. Le cadre existant sera maintenu et renforcé: dispositifs d'accrochage scolaire, écoles de devoir, remédiation ou soutien aux communes à travers les politiques de prévention. Des moyens supplémentaires seront dégagés à cette fin. L'objectif est aussi de veiller à ce que les jeunes se réconcilient avec leurs institutions.

Le ministre propose d'organiser une réunion de commission dédiée à l'accrochage scolaire. En outre, il confirme à M. Dalle que les futurs appels à projets régionaux s'adresseront à l'ensemble des associations, tant francophones que néerlandophones, en s'appuyant sur l'expertise des professionnels.

Qualifiant les propos de Mme Van Bossuyt de très graves, l'orateur estime que le Gouvernement fédéral doit assumer ses responsabilités et assurer le financement et le maintien des places pour les bénéficiaires d'une protection internationale. Le Brussels Deal doit devenir un véritable accord structurel entre l'État fédéral et la Région. Plus de 60 % des sans-papiers vivent à Bruxelles. La Région a toujours choisi la solidarité, en prenant sa part et plus encore, en toute lucidité, mais elle continuera d'exiger que

heeft bovendien diverse samenwerkingsverbanden, acties en andere opleidingen opgezet om op dat vlak vooruitgang te boeken.

Alle vragen over de bestrijding van geweld tegen lgbtqia+-personen in het openbaar vervoer moeten tot de bevoegde minister gericht worden, maar uiteraard zal de kwestie aan bod komen bij de evaluatie van het lgbtqia+-plan en de voorbereiding van het nieuwe plan.

De minister roept ook op om zich tot het parket en de politiezones te wenden, want niemand in Brussel mag worden lastiggevallen vanwege zijn of haar anders-zijn, van welke aard dan ook. Het beleid op dat vlak moet streng zijn en Brussel moet daar binnen het kader van zijn bevoegdheden aan meewerken.

De vzw Bruzelle zal in 2026 zo'n vijftigduizend euro ontvangen om menstruatiearmoede te bestrijden via het uitdelen van hygiënekits.

De aantrekkelijkheid van de non-profitsector met het oog op sociale cohesie zal aan bod komen tijdens de begrotingsdebatten in de Cocof.

Schoolondersteuning is geen vervanging voor het onderwijsbeleid. Het is echter een feit dat het aantal schooluitvallers hoger ligt in wijken met slechtere sociaal-economische cijfers. Die problematiek houdt verband met gewestelijke bevoegdheden als sociale cohesie, gelijkheid en werkgelegenheid. De schoolmoeheid van sommige jongeren maakt hen tot een gemakkelijke prooi voor criminele organisaties. Het is aan de federale overheid om hun illegale praktijken te bestrijden en die jongeren uit de criminaliteit te halen. Het gewest kan ze daarentegen helpen hun plaats in de samenleving terug te vinden via opleidingen. Het bestaande kader zal worden behouden en versterkt: preventieprogramma tegen schoolverzuim, huiswerkbegeleiding, bijles of ondersteuning van de gemeenten via het preventiebeleid. Daarvoor zullen extra middelen worden vrijgemaakt. Het doel is ook om ervoor te zorgen dat jongeren weer vertrouwen krijgen in de instellingen.

De minister stelt voor om een commissievergadering te beleggen over schooluitval. Bovendien bevestigt hij aan de heer Dalle dat toekomstige gewestelijke projectoproepen gericht zullen zijn tot alle verenigingen, zowel Frans- als Nederlandstalige, waarbij een beroep wordt gedaan op de expertise van professionals.

Hij noemt de uitspraken van mevrouw Van Bossuyt zeer ernstig en is van mening dat de federale regering haar verantwoordelijkheid moet nemen en moet zorgen voor de financiering en het behoud van plaatsen voor personen die internationale bescherming genieten. De Brussels Deal moet een echt structureel akkoord worden tussen de federale staat en het gewest. Meer dan 60 % van de mensen zonder papieren woont in Brussel. Het gewest heeft altijd gekozen voor solidariteit door heel bewust zijn

le niveau fédéral finance ce qui relève de ses attributions.

Le ministre salue ensuite le professionnalisme des agents publics, qui maîtrisent leurs dossiers et comprennent la réalité politique. Bruss'help lui a exposé la problématique de l'extrême misère du bon millier de sans-abri dans les rues de Bruxelles. Il serait tentant de se contenter de résoudre ce problème pour satisfaire la population, mais la précarité se décline en un continuum de situations variées qui doivent toutes être abordées pour réinsérer toutes les personnes en situation de fragilité ou de précarité extrême ou non. Le ministre conclut en affirmant que ce débat pourra être mené plus en détail ultérieurement.

Répliques

Mme Hanouna El Hamamouchi réitère ses questions au sujet du site Clinique et de la coupe linéaire.

Le **ministre Ahmed Laaouej** formulera sa réponse à la première question de Mme El Hamamouchi plus tard par écrit. En réponse à la deuxième question, il précise qu'il ne s'agira pas d'une coupe linéaire, mais d'une approche nuancée, au cas par cas.

M. Emile Luhahi se demande si une ligne budgétaire est prévue pour la dimension de la décolonisation, à la veille des 200 ans de la Belgique.

Mme Zakia Khattabi regrette l'absence de réponses à certaines de ses questions, notamment sur la thématique du genre, attendant du ministre qu'il coordonne la transversalité des actions. Elle redéposera donc ses questions. En sa qualité de rapporteuse, elle demande que les réponses du ministre soient annexées au rapport.

M. Mathias Vanden Borre demande des éclaircissements sur certains points de l'accord de gouvernement concernant les compétences des administrations locales. On y trouve notamment un passage vague sur la concertation avec les communes quant au transfert de missions entre les autorités locales et régionales afin de déterminer le niveau administratif approprié pour chaque compétence. Qu'est-ce que cela signifie exactement? Quels services mettront en œuvre cette disposition et quelles instances y seront associées? Faut-il également penser à la conférence des bourgmestres de la Région de Bruxelles-Capitale et à Brulocalis?

L'accord de gouvernement fait de plus référence à un projet visant une réforme institutionnelle, compte tenu de la crise de formation du gouvernement. Cette initiative relève-t-elle de la compétence du ministre et s'inscrit-elle dans le même cadre que le point précédent?

Le ministre répond que la compétence appartient au Ministre-Président.

deel te doen en zelfs meer, maar het zal blijven eisen dat de federale overheid financiert wat onder haar bevoegdheden valt.

De minister prijst de professionaliteit van de ambtenaren, die hun dossiers beheersen en de politieke realiteit begrijpen. Bruss'help heeft hem gewezen op de extreme ellende van de ruim duizend daklozen in de straten van Brussel. Het zou verleidelijk zijn om alleen dat probleem op te lossen om de bevolking te sussen, maar sociale kwetsbaarheid neemt vele vormen aan, die allemaal moeten worden aangepakt om alle mensen die in kwetsbaarheid of al dan niet extreme bestaansonzekerheid leven, te re-integreren. De minister besluit dat dit debat grondiger gevoerd kan worden in een latere fase.

Replieken

Mevrouw Hanina El Hamamouchi herhaalt haar vragen over Kliniek en over de lineaire besparing.

Minister Ahmed Laaouej zal de eerste vraag van mevrouw Hanina El Hamamouchi later schriftelijk beantwoorden. Er komt geen lineaire besparing, maar een genuanceerde benadering per geval.

De heer Emile Luhahi vraagt of er aan de vooravond van de 200^{ste} verjaardag van België ook middelen zijn voor het aspect dekolonisatie.

Mevrouw Zakia Khattabi betreurt dat een aantal van haar vragen onbeantwoord zijn gebleven, zoals die over het genderthema, en verwacht van de minister dat hij de veelzijdigheid van de acties coördineert. Daarom zal ze haar vragen opnieuw indienen. Als rapporteur vraagt ze om de antwoorden van de minister aan het verslag toe te voegen.

De heer Mathias Vanden Borre vraagt om verduidelijking over enkele punten in het regeerakkoord in verband met de bevoegdheid voor plaatselijke besturen. Zo staat er een vage passage in over overleg met de gemeenten inzake de overheveling van opdrachten tussen lokale en gewestelijke overheden om voor elke bevoegdheid het juiste bestuursniveau te bepalen. Wat wil dat precies zeggen, welke diensten zullen die bepaling uitvoeren en welke instanties zullen daar bij betrokken zijn? Moeten we dan ook denken aan de Conferentie van burgemeesters en aan Brulocalis?

Het regeerakkoord verwijst voorts naar een project om institutionele hervormingen aan te vatten, gelet op de regeringsvormingscrisis. Valt dat initiatief onder de bevoegdheid van de minister en vallen die institutionele hervormingen onder dezelfde noemer als het vorige punt?

De minister antwoordt dat dat tot de bevoegdheid van de minister-president behoort.

M. Vanden Borre critique en outre la disposition évasive concernant la coopération étroite entre les institutions régionales et communales et demande comment elle se traduira concrètement. Enfin, il demande des éclaircissements sur l'intention du gouvernement d'engager un dialogue régulier avec les dix-neuf communes sur «tous les dossiers ayant un impact local». Selon lui, ce raccourci peut englober pratiquement toutes les compétences.

M. Benjamin Dalle se réjouit que chacun puisse soumettre des projets visant à lutter contre le décrochage scolaire et que les partenaires soient associés à cette démarche. Il invite le ministre à les impliquer dès la phase d'élaboration de l'appel à projets. Outre ces appels ponctuels, il faut également se concentrer sur une politique durable, en passant de subventions ponctuelles à des conventions pluriannuelles.

Il est positif que le ministre soit ouvert à une harmonisation de la fiscalité locale sous l'égide de la Région. M. Dalle se demande toutefois comment le ministre compte s'y prendre exactement et quel calendrier est prévu pour ce dossier. Enfin, il regrette que ses questions concernant le plan directeur du bilinguisme n'aient pas reçu de réponse.

Le **ministre** aborde le rapport des Belges à leur passé colonial douloureux, rappelant sa participation à la commission fédérale sur ce sujet, qui demandera encore beaucoup de travail. En la matière, le ministre prône une approche pédagogique, pour que la jeunesse se souvienne.

En ce qui concerne le bilinguisme, le ministre estime que les pouvoirs locaux doivent assurer l'accueil des usagers et leur communication avec la population dans les deux langues, même si c'est moins évident pour les plus petites communes, qui disposent de moins de personnel. Pour les hôpitaux, un financement par la Cocom est prévu.

Enfin, il regrette que certaines questions des commissaires, par exemple au sujet des taxes locales ou d'une éventuelle redistribution des compétences, trahissent une volonté d'amoindrir le rôle des communes. Il souligne qu'il veillera à augmenter l'efficacité de l'action publique dans le respect de la concertation avec les communes et de l'autonomie communale, pour arriver à des réformes auxquelles celles-ci adhèrent.

VII.3. Discussion des missions et programmes et votes

Missions 39 (programme 04), 40 et 45

Les missions 39 (programme 04), 40 et 45 ne suscitent aucun commentaire.

Vote

Les missions 39 (programme 04), 40 et 45 sont adoptées par 9 voix contre 5 et 1 abstention.

De heer Vanden Borre bekritiseert ook de vage bepaling over de nauwe samenwerking tussen gewestelijke en gemeentelijke instellingen en vraagt hoe dat zich vertaalt in concreet beleid. Tot slot vraagt hij verduidelijking over het voornemen van de regering om regelmatig in dialoog te gaan met de negentien gemeenten over "alle dossiers met lokale impact". Hij noemt dat een amalgaam waar ongeveer alle bevoegdheden onder kunnen vallen.

Het verheugt **de heer Benjamin Dalle** dat iedereen projecten kan indienen om schooluitval tegen te gaan en dat de partners daarbij betrokken zullen worden. Hij roept de minister op om die al te betrekken bij de opmaak van de projectoproep. Naast eenmalige projectoproepen moet er ook aandacht zijn voor duurzaam beleid. Dat houdt een verschuiving in van facultatieve subsidies naar meerjarige overeenkomsten.

Het is goed dat de minister openstaat voor een harmonisering van de lokale fiscaliteit die uitgaat van het gewest. De heer Dalle vraagt zich echter af hoe de minister dat precies zal aanpakken en wat het tijdschema is. Ten slotte betreurt hij dat zijn vragen over het masterplan tweetaligheid niet werden beantwoord.

De minister heeft het over de verhouding van de Belgen tot hun pijnlijke koloniale verleden en refereert aan zijn betrokkenheid bij de federale commissie omtrent het onderwerp waar we nog lang niet klaar mee zijn. Hij is voorstander van een pedagogische benadering, zodat de herinnering bij de jeugd niet verloren gaat.

Hij is van mening dat de gemeentebesturen mensen in beide talen te woord moeten staan, ook al is dat voor kleinere gemeenten lastiger omdat ze minder personeel hebben. Voor ziekenhuizen is er GGC-financiering.

Tot slot betreurt hij dat achter sommige vragen, bijvoorbeeld over de lokale belastingen of een eventuele bijsturing van de bevoegdheidsverdeling, een poging tot ondermijning van de rol van de gemeenten schuilgaat. Hij zal werk maken van meer efficiëntie, maar dan wel met respect voor het overleg, om tot hervormingen te komen waarin de gemeenten zich kunnen vinden.

VII.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen

Opdrachten 39 (programma 04), 40 en 45

De opdrachten 39 (programma 04), 40 en 45 lokken geen commentaar uit.

Stemming

De opdrachten 39 (programma 04), 40 en 45 worden aangenomen met 9 stemmen tegen 5, bij 1 onthouding.

VIII. Missions et programmes relevant de la compétence du ministre-président Boris Dillières

VIII.1. Exposé introductif

Le ministre-président a tenu devant les commissaires l'exposé suivant:

«Vous n'êtes pas sans savoir que la situation financière de la région est particulièrement préoccupante. À la fin de l'année 2025, se posait la question de savoir si Bruxelles parviendrait encore à se financer. On parlait d'un véritable «shutdown» de la Région à l'horizon mai 2026.

Nous le savons tous dans cette assemblée, la trajectoire financière de la Région s'est progressivement détériorée, sous l'effet conjugué de déficits structurels persistants et d'une progression rapide de l'endettement.

Les chiffres sont connus et ils témoignent de l'ampleur du défi. En 2019 déjà, le solde de financement présentait un déficit d'environ 480 millions d'euros. Les années 2020 à 2022 ont ensuite été marquées par une succession de crises qui ont accentué les besoins de financement de la Région.

En 2023, le déficit a franchi un seuil particulièrement préoccupant en dépassant 1,46 milliard d'euros. L'année 2024 a encore aggravé cette tendance, avec un déficit historique atteignant environ 1,5 milliard d'euros, ce trou béant représente 24,5 % des recettes budgétaires de la Région.

Enfin, pour 2025, l'objectif budgétaire actait encore un déficit de 1,241 milliard d'euros pour des recettes totales de 6,38 milliards d'euros.

Ce Parlement a voté des douzièmes provisoires à plusieurs reprises, la situation vous est connue. Il est également de notre responsabilité collective de parler avec lucidité et transparence de la réalité financière à laquelle la Région est confrontée.

Les agences de notation n'auraient pas permis qu'un nouvel exécutif se forme sans une trajectoire budgétaire crédible. C'est pour cette raison que nous avons arrêté un cadre pluriannuel visant le retour à l'équilibre en 2029.

Cette décision, elle est dictée par la nécessité de sauver cette Région, avant qu'une crise financière ne vienne menacer son existence.

Cette décision, elle vise également à nous permettre de retrouver des moyens d'action: aider les enfants en décrochage scolaire, améliorer la sécurité et la propreté, aider la classe moyenne à se loger.

VIII. Opdrachten en programma's die onder de bevoegdheid van minister- president Boris Dillières vallen

VIII.1. Inleidende uiteenzetting

De minister-president heeft voor de commissieleden de volgende uiteenzetting gehouden:

“Zoals u ongetwijfeld weet, is de financiële toestand van het Gewest bijzonder zorgwekkend. Eind 2025 rees de vraag of Brussel zich nog zou kunnen financieren. Er werd gesproken over een regelrechte “shutdown” van het Gewest tegen mei 2026.

Zoals wij in dit Parlement allemaal weten, is de financiële situatie van het Gewest geleidelijk verslechterd onder invloed van aanhoudende structurele tekorten en een snelle toename van de schuldenlast.

De cijfers zijn bekend en getuigen van de omvang van de uitdaging. Al in 2019 vertoonde het financieringssaldo een tekort van ongeveer 480 miljoen euro. De jaren 2020 tot 2022 werden vervolgens gekenmerkt door een opeenvolging van crises die de financieringsbehoeften van het Gewest hebben vergroot.

In 2023 overschreed het tekort een bijzonder zorgwekkende drempel door boven 1,46 miljard euro uit te komen. In 2024 is deze trend nog verder verslechterd, met een historisch tekort van ongeveer 1,5 miljard euro. Dit gapende gat vertegenwoordigt 24,5 % van de begrotingsontvangsten van het Gewest.

Ten slotte werd voor 2025 in de begrotingsdoelstelling nog steeds uitgegaan van een tekort van 1,241 miljard euro bij totale inkomsten van 6,38 miljard euro.

Dit Parlement heeft herhaaldelijk voorlopige twaalfden goedgekeurd; u bent op de hoogte van de situatie. Het is ook onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om helder en transparant te praten over de financiële realiteit waarmee het Gewest geconfronteerd wordt.

De ratingagentschappen zouden niet hebben toegestaan dat er een nieuwe uitvoerende macht werd gevormd zonder een geloofwaardig begrotingstraject. Daarom hebben we een meerjarencader vastgesteld dat gericht is op de terugkeer naar een evenwicht in 2029.

Deze beslissing wordt ingegeven door de noodzaak om dit Gewest te redden, vooraleer een financiële crisis het voortbestaan ervan in gevaar brengt.

Deze beslissing is er eveneens op gericht om ons weer de middelen te geven om actie te ondernemen: kinderen helpen die voortijdig van school gaan, de veiligheid en de netheid verbeteren en de middenklasse helpen met huisvesting.

Je vous le dis les yeux dans les yeux, la situation budgétaire n'a jamais été aussi grave. Nous avons pris des décisions difficiles, impopulaires, peut-être, mais inévitables.

Notre choix a également été clair: protéger les Bruxelloises et les Bruxellois. Il aurait été impensable d'alourdir encore les impôts qui pèsent sur les épaules des familles. Tenter de sauver le budget en appauvrissant la population nous aurait fait perdre deux fois. Nous avons décidé de concentrer l'essentiel de l'effort sur la maîtrise structurelle des dépenses publiques et sur l'amélioration de l'efficacité de l'action publique régionale.

Concrètement, près de 80 % de l'effort global devra être réalisé par une rationalisation des politiques publiques, une meilleure priorisation des investissements et une gestion plus rigoureuse des ressources disponibles.

Dans ce cadre général, les moyens budgétaires consacrés à mes matières répondent à une double logique. D'une part, ils visent à préserver les fonctions structurantes de la Région: la sécurité, la prévention, le SIAMU, la coordination européenne et internationale, ou encore le rayonnement de l'image de notre belle Région.

D'autre part, ils participent pleinement à l'effort général de réorganisation, de simplification et d'efficacité demandé à l'ensemble des administrations et organismes régionaux.

Nous avons élaboré ce budget en trois semaines, alors qu'un tel exercice se prépare normalement sur plusieurs mois. Nous avons fait le choix de l'urgence afin d'éviter de fonctionner en douzièmes provisoires jusqu'en juin.

Je veux le dire clairement: ce budget n'est pas parfait et il devra, le moment venu, être ajusté. C'est pour cette raison qu'un monitoring constant est prévu et qu'un contrôle budgétaire aura lieu avant l'été. Mais l'essentiel est là: nous nous mettons en ordre de marche pour sauver cette région.

Sortir du régime des crédits provisoires était indispensable pour garantir la continuité de l'action publique. Dans le contexte que nous avons connu ces derniers mois, c'est aussi l'autonomie financière de la Région qui était en jeu.

Nous disposons désormais d'un budget, qui permet à la Région de sortir de l'incertitude et de continuer à agir concrètement au service des Bruxelloises et des Bruxellois.

Sécurité et prévention

Permettez-moi tout d'abord d'aborder les moyens budgétaires consacrés aux politiques de sécurité relevant de mes compétences. Ces dernières années, certaines

Ik kijk u recht in de ogen en zeg u dat de budgettaire toestand nog nooit zo ernstig is geweest. We hebben moeilijke beslissingen genomen, misschien geen populaire, maar wel onvermijdelijke.

Onze keuze was ook duidelijk: de Brusselaars beschermen. Het zou ondenkbaar zijn geweest om de belastingen die op de schouders van de gezinnen rusten, nog op te trekken. Proberen de begroting te redden door de bevolking armer te maken, zou ons dubbel hebben benadeeld. We hebben besloten om de inspanningen vooral te richten op het structureel beheersen van de overheidsuitgaven en op het verbeteren van de efficiëntie van het gewestelijke overheidsoptreden.

Concreet zal bijna 80 % van de totale inspanning gerealiseerd moeten worden door een rationalisering van het overheidsbeleid, een betere prioritering van de investeringen en een strikter beheer van de beschikbare middelen.

In dit algemene kader beantwoorden de begrotingsmiddelen die aan mijn bevoegdheden zijn toegewezen, aan een tweeledige logica. Enerzijds zijn ze bedoeld om de structurerende functies van het Gewest te behouden: veiligheid, preventie, de DBDMH, de Europese en internationale coördinatie, alsook het uitdragen van het imago van ons mooie Gewest.

Anderzijds dragen ze ten volle bij aan de algemene inspanning om te reorganiseren, te vereenvoudigen en efficiënter te worden die van alle gewestelijke besturen en instellingen gevraagd wordt.

We hebben deze begroting in drie weken opgesteld, terwijl een dergelijke oefening normalerwijze maandenlang wordt voorbereid. We hebben gekozen voor spoed om te voorkomen dat we tot juni met voorlopige twaalfden zouden moeten werken.

Ik wil het duidelijk zeggen: deze begroting is niet perfect en zal, als het zover is, moeten worden aangepast. Om die reden wordt voorzien in een voortdurende monitoring en zal vóór de zomer een begrotingscontrole plaatsvinden. Het belangrijkste is echter voorhanden: we maken ons klaar om dit Gewest te redden.

Het was absoluut noodzakelijk om uit het stelsel van voorlopige kredieten te stappen om de continuïteit van het overheidsoptreden te waarborgen. In de context die we de afgelopen maanden hebben gekend, stond ook de financiële autonomie van het Gewest op het spel.

We beschikken nu over een begroting, waardoor het Gewest uit de onzekerheid kan treden en concreet kan blijven handelen ten dienste van de Brusselaars.

Veiligheid en preventie

Staat u mij toe allereerst in te gaan op de begrotingsmiddelen die zijn uitgetrokken voor het veiligheidsbeleid dat onder mijn bevoegdheid valt. De afgelopen jaren zijn

formes de criminalité se sont intensifiées à Bruxelles, en particulier celles liées aux trafics de stupéfiants et à la criminalité organisée.

La sécurité des Bruxelloises et des Bruxellois sera une priorité absolue pour cette législature. Comme l'a rappelé mon collègue, le ministre Dirk De Smedt, lundi, il est essentiel d'investir dans la sécurité afin de faire de Bruxelles une ville où l'on souhaite vivre, travailler et investir.

Elle conditionne la qualité de vie dans nos quartiers, la confiance dans l'espace public et la cohésion de notre région. Face aux phénomènes de criminalité, notre réponse sera claire, déterminée et coordonnée avec l'ensemble des niveaux de pouvoir.

Le Gouvernement poursuivra une stratégie intégrée, combinant répression et prévention, à laquelle des moyens budgétaires spécifiques sont consacrés.

Cette approche est indispensable pour s'attaquer de manière durable aux phénomènes liés aux stupéfiants et aux bandes organisées à l'origine des fusillades qui ont marqué certains de nos quartiers en 2025, avec une fréquence particulièrement préoccupante, proche d'un incident toutes les deux semaines.

C'est pourquoi, en étroite collaboration avec l'administration de Safe.brussels, nous engagerons d'ici peu, un travail d'identification des phénomènes prioritaires qui structureront le prochain Plan Global de Sécurité et de Prévention (PGSP). Ce travail constituera une base essentielle pour structurer et renforcer l'action de la Région en matière de sécurité et de prévention pour les prochaines années.

La Région renforcera également le pilotage du plan intégré drogues. Celui-ci sera structuré en collaboration avec le futur commissaire aux drogues, qui sera l'interlocuteur privilégié du commissaire national.

Cette coordination renforcée permettra d'assurer une action cohérente entre les différents niveaux de pouvoir et les acteurs de terrain.

Parallèlement, le Gouvernement poursuivra le renforcement de la coordination autour des hotspots identifiés sur le territoire régional. Des moyens budgétaires sont mobilisés afin de soutenir l'intensification du travail de prévention dans ces zones prioritaires, en mobilisant l'ensemble des leviers disponibles, qu'ils soient administratifs, associatifs ou pénaux.

L'approche par fermeture administrative constitue à cet égard un outil central pour agir de manière plus structurelle contre l'implantation locale des réseaux criminels. Un nouveau budget de 5 millions d'euro par an sera donc

bepaalde vormen van criminaliteit in Brussel toegenomen, in het bijzonder degene die verband houden met de handel in verdovende middelen en de georganiseerde misdaad.

De veiligheid van de Brusselaars zal tijdens deze legislatuur een absolute prioriteit zijn. Zoals mijn collega, minister Dirk De Smedt, maandag al aangaf, is het essentieel om in veiligheid te investeren om van Brussel een stad te maken waar men wil wonen, werken en investeren.

Veiligheid is bepalend voor de levenskwaliteit in onze wijken, het vertrouwen in de openbare ruimte en de samenhang van ons Gewest. Ons antwoord op criminaliteit zal duidelijk, vastberaden en gecoördineerd zijn, en dat met alle bestuursniveaus.

De Regering zal een geïntegreerde strategie nastreven, waarbij bestraffing en preventie worden gecombineerd en waarvoor specifieke budgettaire middelen worden uitgetrokken.

Deze aanpak is onontbeerlijk om de fenomenen in verband met verdovende middelen en georganiseerde bendes duurzaam aan te pakken. Zij liggen immers aan de basis van de schietpartijen die in 2025 plaatsvonden in sommige van onze wijken met een bijzonder zorgwekkende frequentie – bijna één incident om de twee weken.

Daarom zijn we, in nauwe samenwerking met het bestuur Safe.brussels, begonnen met het identificeren van de prioritaire verschijnselen die de basis zullen vormen voor het volgende Globaal Veiligheids- en Preventieplan (GVPP). Deze werkzaamheden zullen een essentiële basis vormen voor het structureren en versterken van het optreden van het Gewest op het gebied van veiligheid en preventie de komende jaren.

Het Gewest zal eveneens de sturing van het geïntegreerde drugsplan versterken. Dit plan zal worden gestructureerd in samenwerking met de toekomstige drugscommissaris, die de bevoorrechte gesprekspartner van de nationale commissaris zal zijn.

Deze versterkte coördinatie zal zorgen voor een samenhangende aanpak tussen de verschillende bestuursniveaus en de actoren op het terrein.

Tegelijk zal de Regering de coördinatie rond de geïdentificeerde hotspots op het grondgebied van het Gewest blijven versterken. Er worden budgettaire middelen vrijgemaakt om de intensivering van het preventiewerk in deze prioritaire zones te ondersteunen, waarbij alle beschikbare hefboomen worden ingezet, of het nu gaat om administratieve, verenigings- of strafrechtelijke maatregelen.

De aanpak via administratieve sluitingen vormt in dit verband een centraal instrument om op een meer structurele manier op te treden tegen de lokale vestiging van criminele netwerken. Vanaf 2027 wordt dan ook een

prévu à partir de 2027. Pour les 9 mois restants de 2026, ce sont déjà 3 millions d'euro qui seront investis pour lutter contre ce fléau.

La sécurité dans et autour des gares bruxelloises constitue également un enjeu majeur. Ces lieux sont des points névralgiques de mobilité, fréquentés chaque jour par des dizaines de milliers de personnes.

Le Gouvernement investira 28 millions d'euro sur la législature dans le cadre du plan gares, afin de sécuriser les périmètres situés sur le territoire de la Région, avec une attention particulière pour les gares du Midi et du Nord.

Enfin, la sécurité repose aussi sur les femmes et les hommes qui s'engagent chaque jour au service de la collectivité. C'est pourquoi nous soutiendrons le Campus des métiers de la sécurité. L'objectif est de créer un pôle unifié de la sécurité, plus efficient et davantage en phase avec les besoins opérationnels du terrain, tout en tenant compte des spécificités bruxelloises.

Ce projet permettra également de favoriser les filières de recrutement et de formation, afin de faciliter l'accès aux métiers de la sécurité pour les Bruxelloises et les Bruxellois. Investir dans les compétences et les vocations est aussi une manière de renforcer durablement la sécurité et une police de proximité.

La sécurité ne se résume pas à des moyens supplémentaires. Elle repose sur une vision cohérente, une coordination forte et une action déterminée à tous les niveaux.

C'est dans cet esprit que le Gouvernement entend agir: pour garantir à chacune et chacun le droit fondamental de vivre dans une ville sécurisée, apaisée.

SIAMU (Service d'Incendie et d'Aide Médicale Urgente)

Une ville ne peut être véritablement sûre et sereine que si le sauvetage des vies constitue sa priorité absolue. C'est à cette condition que les citoyens sont protégés, que la confiance dans les institutions est renforcée et que la collectivité se montre résiliente face aux dangers. C'est dans cette perspective que le Gouvernement s'est engagé à poursuivre la modernisation structurelle du SIAMU, afin de garantir, sur l'ensemble du territoire régional, une protection optimale des personnes, des biens et de l'environnement face aux risques.

Cette modernisation passe par une réorganisation stratégique de l'implantation de certaines casernes du SIAMU.

Dans cette perspective, l'attribution et la mise en œuvre du contrat DBFM relatif à la future caserne État-Major, qui accueillera également le campus régional des métiers de la sécurité («Campus Safe») comme évoqué précédemment, interviendront dans les semaines à venir.

nieuw budget van 5 miljoen euro per jaar uitgetrokken. Voor de resterende 9 maanden van 2026 wordt al 3 miljoen euro geïnvesteerd om deze plaag te bestrijden.

De veiligheid in en rond de Brusselse stations is eveneens een grote uitdaging. Deze plaatsen zijn knooppunten van mobiliteit, waar dagelijks tienduizenden mensen passeren.

De Regering zal in het kader van het stationsplan 28 miljoen euro investeren tijdens de legislatuur om de zones op het grondgebied van het Gewest veiliger te maken, met bijzondere aandacht voor het Zuid- en het Noordstation.

Ten slotte berust de veiligheid ook op de vrouwen en mannen die zich dagelijks inzetten voor de gemeenschap. Daarom zullen we de Campus voor veiligheidsberoepen ondersteunen. Het doel is om één veiligheidspool te creëren die efficiënter is en beter aansluit bij de operationele noden op het terrein, daarbij rekening houdend met de specifieke kenmerken van Brussel.

Dit project zal eveneens de wervings- en opleidingskanalen stimuleren om de toegang tot de beroepen in de veiligheidssector voor de Brusselaars te vergemakkelijken. Investeren in vaardigheden en roepingen is ook een manier om de veiligheid en de nabijheidspolitie duurzaam te versterken.

Veiligheid komt niet alleen neer op extra middelen. Ze berust op een samenhangende visie, een sterke coördinatie en een vastberaden optreden op alle niveaus.

Het is in die geest dat de Regering wil handelen: om iedereen het grondrecht te waarborgen in een veilige en rustige stad te wonen.

DBDMH (Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp)

Een stad kan pas echt veilig en vredig zijn als het redden van levens de absolute prioriteit is. Alleen dan zijn de burgers beschermd, wordt het vertrouwen in de instellingen versterkt en toont de gemeenschap veerkracht wanneer zij geconfronteerd wordt met gevaar. Vanuit dit perspectief heeft de Regering zich ertoe verbonden de structurele modernisering van de DBDMH voort te zetten, om op het volledige grondgebied van het Gewest een optimale bescherming van personen, goederen en het milieu tegen risico's te garanderen.

Deze modernisering vereist een strategische reorganisatie van de vestigingsplaatsen van bepaalde kazernes van de DBDMH.

In dit opzicht zullen de gunning en de uitvoering van de DBFM-overeenkomst met betrekking tot de toekomstige hoofdkazerne, die zoals eerder vermeld ook de gewestelijke Campus voor veiligheidsberoepen ("Campus Safe") zal huisvesten, de komende weken plaatsvinden.

Le lancement du chantier est envisagé, au plus tôt, au cours du second semestre 2029.

Pour la présente législature, il s'agira de couvrir les travaux préparatoires liés à ce projet, ce qui représentera les montants suivants:

- 354.000 euros en 2026 pour couvrir les frais de conseil juridique, financier et de maintenance, le dédommagement des offres, les essais de sol ainsi que le droit de réservation du terrain.
- 856.900 euros en 2027, dont 500.000 euros constitués en réserve afin de couvrir d'éventuels frais liés à des modifications imprévues du contrat. Le solde est destiné aux frais de conseil juridique et de maintenance, au subsidie à la SAU pour une mission de Project Manager, aux essais de sol ainsi qu'au droit de réservation du terrain.
- 1.389.800 euros en 2028, couvrant notamment les frais liés à l'assistance à la maîtrise d'ouvrage.
- 1.157.800 euros en 2029, année marquant le début de la phase de chantier. À partir de cette année, la réserve destinée à couvrir les frais éventuels liés à des modifications imprévues du contrat n'est plus prévue. Le budget tient notamment compte des frais liés au transfert du terrain, qui passent d'un peu moins de 100.000 euros en 2028 à environ 238.000 euros en 2029, ainsi que d'une augmentation des subsides à la SAU liés à la mission de Project Manager.
- Parallèlement, les nouvelles infrastructures des postes avancés Delta et Anderlecht seront menées à leur terme.

S'agissant de la nouvelle caserne Delta, la signature de l'acte authentique de vente et d'échange du terrain devrait intervenir dans les semaines qui viennent. Dans ce cadre, le SIAMU percevra une soulte de 2,2 millions d'euros, correspondant à la différence de valeur entre les parcelles concernées.

L'inauguration de cette nouvelle caserne interviendra prochainement.

La nouvelle caserne d'Anderlecht, dont la construction a débuté fin 2024, devrait être achevée en 2027.

Le projet prévoit également un équipement sportif mutualisé avec le quartier de plus de 2.000 m². Cette ouverture illustre la volonté du Gouvernement de maintenir, au cœur des politiques de sécurité, les enjeux de cohésion sociale et de vivre-ensemble.

Le budget prévu pour ces travaux s'élève à un peu plus de 20 millions d'euros, dont 4.775 financé via les subsides CRU et FEDER. Dans le même temps, les démarches de

De opstart van de bouw wordt op zijn vroegst tijdens de tweede helft van 2029 verwacht.

Voor de huidige legislatuur gaat het om de dekking van de voorbereidende werkzaamheden in verband met dit project, wat de volgende bedragen inhoudt:

- 354.000 euro in 2026 om de kosten voor juridisch en financieel advies en onderhoud, de vergoeding van de offertes, de bodemtesten en het recht op reservering van het terrein te dekken.
- 856.900 euro in 2027, waarvan 500.000 euro als reserve om eventuele kosten in verband met onvoorziene wijzigingen in de overeenkomst te dekken. Het saldo is bestemd voor de kosten van juridisch advies en onderhoud, de subsidie aan de MSI voor een opdracht als projectmanager, bodemtesten en het recht op reservering van het terrein.
- 1.389.800 euro in 2028, met name om de kosten in verband met de ondersteuning van de opdrachtgever te dekken.
- 1.157.800 euro in 2029, het jaar waarin de bouw van start gaat. Vanaf dat jaar wordt er geen reserve meer voorzien om eventuele kosten in verband met onvoorziene wijzigingen in de overeenkomst te dekken. Het budget houdt met name rekening met de kosten in verband met de overdracht van het terrein, die stijgen van iets minder dan 100.000 euro in 2028 tot ongeveer 238.000 euro in 2029, evenals met een verhoging van de subsidies aan de MSI voor de opdracht van projectmanager.
- Tegelijkertijd zullen de nieuwe infrastructuur van de voorposten Delta en Anderlecht worden voltooid.

Wat de nieuwe kazerne Delta betreft, zal de ondertekening van de authentieke akte van verkoop en ruil van het terrein de komende weken moeten plaatsvinden. In dit kader zal de DBDMH een bijbetaling van 2,2 miljoen euro ontvangen, wat overeenkomt met het waardeverschil tussen de betrokken percelen.

De inhuldiging van deze nieuwe kazerne zal binnenkort plaatsvinden.

De nieuwe kazerne van Anderlecht, waarvan de bouw eind 2024 van start is gegaan, zal naar verwachting in 2027 worden voltooid.

Het project voorziet ook in een sportfaciliteit van meer dan 2.000 m² die gezamenlijk met de wijk zal worden gebruikt. Deze opening illustreert de wil van de Regering om de uitdagingen van sociale cohesie en samenleven centraal in het veiligheidsbeleid te blijven stellen.

Het voorziene budget voor deze werkzaamheden bedraagt iets meer dan 20 miljoen euro, waarvan 4,775 miljoen euro wordt gefinancierd via de subsidies voor

prospection foncière en vue du recentrage territorial des postes avancés VUB et UCL seront poursuivies. Ces postes périphériques consacrent actuellement jusqu'à 25 % de leurs interventions en dehors du territoire régional, notamment dans le Brabant flamand.

Leur repositionnement permettra non seulement d'améliorer la couverture du territoire bruxellois, mais aussi de répondre plus efficacement à l'augmentation constante du nombre d'interventions dans la Région.

Par ailleurs, l'adaptation continue des moyens opérationnels, des équipements et de la formation aux nouveaux risques constituera un axe prioritaire de la législature.

Cette évolution devra toutefois s'inscrire dans une logique de rationalisation budgétaire. Les efforts à consentir se traduiront notamment par:

- Une augmentation de 349.000 euros pour les frais de personnel permettant des recrutements de personnel opérationnels. Conformément à la déclaration de politique générale du Gouvernement, un renforcement du personnel opérationnel sera mis en œuvre en deux vagues. Les modalités pratiques sont à l'étude;
- Une économie de 1.393 000 euros sur les frais de fonctionnement.

Je souhaite également rappeler une avancée importante pour la Région: le SIAMU est désormais intégré dans une large part du système de financement des zones de secours. Cette réforme corrige une inégalité historique dans le financement de la sécurité civile, en permettant à l'autorité fédérale d'assumer pleinement sa part, comme c'est déjà le cas ailleurs dans le pays.

Concrètement, cette évolution générera une recette supplémentaire d'environ 10 millions d'euros, qui contribuera à l'effort de réduction du déficit régional auquel le Gouvernement s'est engagé.

Relations internationales et coopération au développement

Ce Gouvernement a pris des engagements fermes pour améliorer le taux d'emploi des Bruxellois. Les premières préoccupations des entreprises, liées à la sécurité, à la propreté et à la mobilité ont également été entendues.

Cependant, dans un contexte budgétaire difficile, nous devons faire preuve de lucidité: la Région de Bruxelles-Capitale ne dispose pas de moyens illimités pour porter seules ses ambitions internationales. C'est précisément pour cette raison que nous devons opérer des choix clairs et organiser nos relations extérieures de manière encore plus stratégique.

stadsvernieuwingscontracten en EFRO. Tegelijk worden de zoektochten naar geschikte grond voortgezet met het oog op de territoriale heroriëntatie van de voorposten van de VUB en de UCL. Deze perifere posten besteden momenteel tot 25 % van hun interventies buiten het gewestelijke grondgebied, met name in Vlaams-Brabant.

Door hun herpositionering zal niet alleen de dekking van het Brussels grondgebied worden verbeterd, maar zal ook efficiënter kunnen worden ingespeeld op de voortdurende toename van het aantal interventies in het Gewest.

Bovendien zal de voortdurende aanpassing van de operationele middelen, de uitrusting en de opleiding voor de nieuwe risico's een prioritaire pijler vormen tijdens deze legislatuur.

Deze ontwikkeling moet echter passen in een logica van budgettaire rationalisering. De te leveren inspanningen zullen met name resulteren in:

- Een verhoging met 349.000 euro voor personeelskosten, waardoor de rekrutering van operationeel personeel mogelijk wordt. Overeenkomstig de algemene beleidsverklaring van de Regering zal de uitbreiding van het operationele personeel in twee fasen worden uitgevoerd. De praktische nadere regels worden momenteel bestudeerd;
- Een besparing van 1.393.000 euro op de werkingskosten.

Ik wens ook te wijzen op een belangrijke stap voorwaarts voor het Gewest: de DBDMH is voortaan grotendeels geïntegreerd in het financieringssysteem van de hulpverleningszones. Deze hervorming corrigeert een historische ongelijkheid in de financiering van de civiele bescherming, doordat de federale overheid haar aandeel nu volledig op zich kan nemen, zoals elders in het land reeds het geval is.

Concreet zal deze ontwikkeling ongeveer 10 miljoen euro aan bijkomende inkomsten opleveren. Dat zal bijdragen aan de inspanningen om het gewestelijke tekort terug te dringen, waartoe de Regering zich verbonden heeft.

Internationale betrekkingen en ontwikkelingssamenwerking

Deze regering heeft duidelijke engagementen aangegaan om de werkgelegenheidsgraad van de Brusselaars te verhogen. De voornaamste bezorgdheden van de ondernemingen, met betrekking tot veiligheid, netheid en mobiliteit, werden eveneens gehoord.

Echter, in een moeilijke budgettaire context moeten we realistisch blijven: het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beschikt niet over onbeperkte middelen om zijn internationale ambities alleen te dragen. Net daarom moeten we duidelijke keuzes maken en onze buitenlandse relaties nog strategischer organiseren.

Bruxelles est et restera une capitale internationale. Avec la présence des institutions européennes et de nombreuses organisations internationales, notre Région occupe une position unique au monde. Mais cette position doit aussi être mise à profit activement, d'une manière qui contribue concrètement aux intérêts de Bruxelles et de ses habitants.

C'est pourquoi Brussels International sera amené à évoluer, avec l'intégration prochaine du Commissariat à l'Europe et aux Organisations internationales, en charge de la politique des sièges et de l'accueil des expatriés. Nous misons sur une organisation plus efficace de notre politique internationale.

En renforçant la coopération, en harmonisant les processus et en définissant des priorités claires, nous pouvons obtenir davantage d'impact avec des moyens identiques.

Cela implique aussi d'assumer une logique de concentration, y compris pour le réseau des délégués généraux à l'étranger. Une rationalisation du réseau sera opérée afin de concentrer notre présence dans les villes présentant le plus fort potentiel économique, politique ou de coopération, ce qui impliquera la fermeture de certains bureaux à l'étranger dès 2026, comme par exemple celui de La Havane. Nous donnerons ainsi la priorité aux collaborations qui présentent une réelle valeur ajoutée pour Bruxelles.

L'objectif n'est pas d'être présent partout, mais d'être présent là où cela compte réellement, nous privilégions la qualité à la quantité. Plutôt que de multiplier les nouveaux accords, nous voulons nous concentrer sur les partenariats existants les plus importants et les rendre plus concrets.

Une autre priorité importante consiste à maximiser l'utilisation des moyens européens.

Les négociations à venir sur le cadre financier pluriannuel après 2027 seront déterminantes à cet égard. Bruxelles doit y défendre clairement ses intérêts, mais aussi renforcer sa capacité à attirer davantage de financements européens à travers les projets et les programmes.

Chaque euro que nous parvenons à mobiliser via des projets européens représente en effet une capacité d'investissement supplémentaire pour notre Région.

Dans un contexte budgétaire contraint, le maintien de la politique de coopération au développement répond à un choix stratégique assumé de la Région en soutien aux objectifs de développement durable et en faveur de la solidarité internationale.

Les crédits disponibles, bien que limités, seront prioritairement affectés aux instruments structurants de cette politique, à savoir les appels à projets Sud et Citoyenneté mondiale et solidaire, ainsi que la plateforme soliris.brussels.

Brussel is en blijft een internationale hoofdstad. Met de aanwezigheid van de Europese instellingen en talrijke internationale organisaties neemt ons Gewest een unieke positie in de wereld in. Maar die positie moet ook actief worden benut, op een manier die concreet bijdraagt aan de belangen van Brussel en zijn inwoners.

Daarom zal Brussels International verder evolueren, met binnenkort de integratie van het Commissariaat voor Europa en Internationale Organisaties, dat belast is met het zetelbeleid en met de opvang van expats. We zetten in op een efficiëntere organisatie van ons internationaal beleid.

Door de samenwerking te versterken, de processen te harmoniseren en duidelijke prioriteiten te bepalen, kunnen we meer effect bereiken met dezelfde middelen.

Dit houdt ook in dat we kiezen voor een logica van concentratie, ook wat het netwerk van algemene afgevaardigden in het buitenland betreft. Het netwerk zal worden gerationaliseerd zodat onze aanwezigheid wordt geconcentreerd in de steden met het grootste economische, politieke of samenwerkingspotentieel. Dit betekent dat vanaf 2026 bepaalde buitenlandse bureaus zullen worden gesloten, zoals dat in Havana. Op die manier zullen we de voorkeur geven aan samenwerkingen die een reële meerwaarde bieden voor Brussel.

Het doel is niet om overal aanwezig te zijn, maar om aanwezig te zijn daar waar het werkelijk telt. We geven de voorkeur aan kwaliteit boven kwantiteit. In plaats van het aantal nieuwe akkoorden te verminderen, willen we ons concentreren op de belangrijkste bestaande partnerschappen en deze concreter maken.

Een andere belangrijke prioriteit bestaat erin de inzet van Europese middelen te maximaliseren.

De komende onderhandelingen over het meerjarig financieel kader na 2027 zullen daarbij van cruciaal belang zijn. Brussel moet daarin zijn belangen duidelijk verdedigen, maar ook zijn capaciteit versterken om meer Europese financiering aan te trekken via projecten en programma's.

Elke euro die we via Europese projecten kunnen aantrekken, betekent immers een bijkomende investeringscapaciteit voor ons Gewest.

In een context van budgettaire krapte vormt het behoud van het beleid inzake ontwikkelingssamenwerking een bewuste strategische keuze van het Gewest. Deze keuze ondersteunt zowel de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling als de internationale solidariteit.

De beschikbare kredieten, hoewel beperkt, zullen in de eerste plaats worden toegewezen aan de structurele instrumenten van dit beleid, namelijk de projectoproepen Zuid en Wereldburgerschap en Solidariteit, evenals aan het platform soliris.brussels.

Une politique internationale ambitieuse reste parfaitement possible, même avec des moyens limités, à condition de faire des choix clairs, de concentrer nos efforts et de saisir pleinement les opportunités européennes.

C'est précisément la direction que nous avons choisie.

Tourisme et image

Cette même politique sera appliquée pour la promotion de l'image de Bruxelles et le tourisme.

En ce qui concerne la promotion de l'image nationale et internationale de la Région de Bruxelles-Capitale, il s'agit d'une compétence partagée entre la Secrétaire d'État Ans Persoons et moi-même. Il faudra concentrer les moyens pour soutenir des événements qui ont réellement besoin du soutien financier des pouvoirs publics.

Le tourisme est un secteur crucial pour la Région de Bruxelles-Capitale, grand pourvoyeur d'emplois peu ou pas qualifiés dont nous avons grand besoin. La politique touristique contribue aussi au renforcement de l'image internationale et de l'attractivité de Bruxelles en tant que capitale internationale, permettant ainsi d'attirer des visiteurs nationaux et internationaux afin de contribuer à son développement économique.

Visit.brussels va se concentrer sur son core-business (à savoir la promotion touristique tant «leisure» que MICE).

Nous veillerons à préserver un maximum d'actions, en particulier celles qui ont un effet retour important sur l'économie bruxelloise.

Dans ce cadre, le Gouvernement entend également poursuivre le développement de deux projets structurants pour le rayonnement culturel et économique de Bruxelles: Kanal et Brussels Expo.

À ce titre, nous nous engageons à permettre l'ouverture de Kanal dans de bonnes conditions, tout en travaillant parallèlement à une nouvelle approche visant à assurer la pérennité et la solidité du projet sur le long terme.

Avec ce musée, Bruxelles affirme son ambition de renforcer son positionnement comme grande métropole culturelle européenne.

Au-delà de sa portée culturelle, il constitue également un levier économique important. Le tourisme culturel est un secteur clé pour la Région et la fréquentation attendue, estimée à plusieurs centaines de milliers de visiteurs par an, devrait soutenir l'activité des hôtels, restaurants et commerces locaux, tout en générant des emplois dans les secteurs de la culture et des services. Les retombées économiques potentielles sont estimées à plusieurs dizaines de millions d'euros par an pour la Région.

Een ambitieus internationaal beleid blijft perfect mogelijk, zelfs met beperkte middelen, op voorwaarde dat we duidelijke keuzes maken, onze inspanningen bundelen en de Europese kansen ten volle benutten.

Dat is precies de richting die we hebben gekozen.

Toerisme en imago

Ditzelfde beleid zal worden toegepast voor de promotie van het imago van Brussel en het toerisme.

Wat de promotie van het nationale en internationale imago van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreft, gaat het om een gedeelde bevoegdheid tussen staatssecretaris Ans Persoons en mijzelf. De beschikbare middelen zullen moeten worden geconcentreerd op evenementen die écht financiële steun van de overheid vereisen.

Het toerisme is een cruciale sector voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, een belangrijke leverancier van laag- of niet-geschoolde arbeidskrachten, waar we sterk behoefte aan hebben. Het toeristisch beleid draagt eveneens bij tot de versterking van het internationale imago en de aantrekkingskracht van Brussel als internationale hoofdstad, waardoor het mogelijk wordt nationale en internationale bezoekers aan te trekken en zo bij te dragen aan de economische ontwikkeling ervan.

Visit.brussels zal zich concentreren op zijn corebusiness, namelijk de toeristische promotie, zowel voor het vrijetijdstoerisme (leisure) als voor het MICE-segment.

We zullen erop toezien dat zo veel mogelijk acties behouden blijven, in het bijzonder diegene die een aanzienlijke economische meerwaarde voor Brussel opleveren.

In dit kader wenst de regering eveneens de ontwikkeling voort te zetten van twee structuurversterkende projecten voor de culturele en economische uitstraling van Brussel: Kanal en Brussels Expo.

In dat opzicht verbindt de regering zich ertoe de opening van Kanal onder goede omstandigheden mogelijk te maken, terwijl parallel wordt gewerkt aan een nieuwe aanpak die erop gericht is de duurzaamheid en de robuustheid van het project op lange termijn te verzekeren.

Met dit museum bevestigt Brussel zijn ambitie om zijn positie als grote Europese cultuurmetropool te versterken.

Naast zijn culturele draagwijdte vormt het ook een belangrijke economische hefboom. Cultuurtoerisme is een sleutelsector voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en de verwachte bezoekersaantallen — geraamd op 550.000 per jaar — zouden de activiteit van hotels, restaurants en lokale handelszaken ondersteunen, terwijl ze bovendien werkgelegenheid creëren in de cultuur- en dienstensector. De potentiële economische meerwaarde wordt geraamd op meerdere tientallen miljoenen euro per jaar voor het Gewest.

De plus, le développement d'un modèle CONFEX intégré (CONFerence + EXhibition) sur le site du Heysel répond à un déficit structurel en infrastructures de congrès et d'expositions de haut niveau et renforce le positionnement international de Bruxelles en tant que pôle économique de premier plan.

Ce projet NEO, sur la base d'un taux de croissance estimé à 5 % par an (considéré comme une hypothèse prudente), et en s'appuyant sur les études les plus fiables disponibles concernant les retombées économiques indirectes, une modernisation complète de Brussels Expo pourrait générer des effets économiques significatifs.

Par rapport au maintien du statu quo, une telle rénovation pourrait ainsi entraîner, sur les premières années, une hausse de plusieurs centaines de millions d'euros des dépenses des exposants et des visiteurs, tant à l'échelle nationale qu'au niveau bruxellois.

Cette dynamique serait de nature générer plusieurs dizaines de milliers d'emplois supplémentaires, notamment à Bruxelles et dans sa région. À plus long terme, ces effets positifs pourraient également se traduire par une progression des recettes fiscales.

Enfin, en matière d'hébergement touristique, nous allons réformer la législation pour la rendre plus simple, plus efficace et plus respectueuse du droit européen.

Commerce extérieur

Pour une région aussi ouverte sur le monde que la nôtre, le commerce extérieur est une évidence et un domaine essentiel de notre économie qu'il faut soutenir malgré les difficultés financières que connaît la Région. Outre les grandes entreprises bien connues installées sur son sol, celle-ci regorge aussi de petites et très petites entreprises dynamiques et innovantes qu'il est de notre devoir et de notre intérêt d'aider dans leur processus d'internationalisation. Nous maintiendrons les actions les plus importantes pour l'économie bruxelloise, en ciblant les secteurs les plus porteurs, tels que l'intelligence artificielle, les fintechs, les soins de santé, les industries culturelles et créatives.

Recherche scientifique:

Pour ce qui concerne la compétence recherche scientifique, le budget qui vous est proposé aujourd'hui doit être compris pour ce qu'il est: un budget de transition.

Dans un contexte budgétaire contraint, il nous permet avant tout d'assurer la continuité de l'action publique tout en préparant l'avenir. Cela implique de faire des choix, parfois difficiles, mais aussi de réaffirmer des priorités claires: soutenir notre économie, renforcer l'emploi et

Bovendien speelt de ontwikkeling van een geïntegreerd CONFEX-model (CONFerence + EXhibition) op de Heizelsite in op een structureel tekort aan hoogwaardige congres- en tentoonstellingsinfrastructuur, en versterkt dit de internationale positionering van Brussel als vooraanstaand economisch knooppunt.

Dit NEO-project, dat uitgaat van een geraamde jaarlijkse groei van 5 % (een voorzichtige inschatting) en steunt op de meest betrouwbare studies over indirecte economische effecten, toont aan dat een volledige modernisering van Brussels Expo een aanzienlijke economische impact kan opleveren.

In vergelijking met het behoud van de *status quo* zou een dergelijke renovatie in de eerste jaren kunnen leiden tot een stijging van enkele honderden miljoenen euro aan uitgaven door exposanten en bezoekers, zowel op nationaal niveau als in Brussel zelf.

Deze dynamiek zou bovendien kunnen leiden tot het creëren van tienduizenden extra banen, met name in Brussel en de omliggende regio. Op langere termijn zouden deze positieve effecten zich eveneens kunnen vertalen in een toename van de fiscale inkomsten.

Tot slot zullen we, wat het toeristische logies betreft, de regelgeving hervormen om deze eenvoudiger, doeltreffender en meer in overeenstemming met het Europese recht te maken.

Buitenlandse handel

Voor een gewest dat zo openstaat voor de wereld als het onze, is de buitenlandse handel een evidentie en een essentieel onderdeel van onze economie, dat moet worden ondersteund ondanks de financiële moeilijkheden waarmee het Gewest wordt geconfronteerd. Naast de grote, gevestigde ondernemingen op ons grondgebied, herbergt Brussel ook tal van kleine en zeer kleine, dynamische en innovatieve bedrijven. Het is onze plicht én in ons belang om hen te ondersteunen in hun internationaliseringsproces. We zullen de belangrijkste acties voor de Brusselse economie behouden, met een focus op de meest beloftevolle sectoren, zoals artificiële intelligentie, fintech, gezondheidszorg en de culturele en creatieve industrieën.

Wetenschappelijk onderzoek:

Wat de bevoegdheid wetenschappelijk onderzoek betreft, moet het budget dat u vandaag wordt voorgelegd worden begrepen zoals het is: een overgangsbudget.

In een context van budgettaire beperkingen stelt het ons in staat om vooral de continuïteit van het overheidsoptreden te waarborgen, terwijl we tegelijk de toekomst voorbereiden. Dit betekent niet alleen dat er keuzes moeten worden gemaakt, soms moeilijke, maar ook dat duidelijke

miser résolument sur la recherche et l'innovation.

Car la recherche reste un levier essentiel pour la prospérité de la Région bruxelloise. Même si le contexte budgétaire ne nous permet plus d'avoir les mêmes ambitions en matière de financement, notre objectif demeure: faire de Bruxelles un territoire d'innovation, ouvert et connecté, capable de créer des synergies avec les autres Régions et avec nos partenaires européens.

Dans cette perspective, Innoviris poursuivra ses efforts autour d'un domaine stratégique: l'intelligence artificielle.

En nous appuyant sur l'excellence académique de nos universités, nous continuerons à développer de nouvelles briques technologiques tout en accompagnant les entreprises dans l'intégration de ces technologies.

L'objectif est clair: rendre nos entreprises plus innovantes, plus productives et plus compétitives.

Au-delà de l'IA, plusieurs thématiques structurantes feront l'objet d'une attention particulière: la santé, notamment en s'appuyant sur les compétences de nos trois hôpitaux universitaires; l'économie circulaire et les cleantech; ainsi que l'innovation dans l'économie sociale. Ces domaines correspondent aux défis majeurs de notre époque et aux atouts spécifiques de notre Région.

Nous renforcerons également la logique des parcours d'innovation. L'idée est simple: accompagner les innovateurs à chaque étape, de l'idéation jusqu'au passage à l'échelle. Il ne s'agit pas seulement d'offrir un soutien financier, mais aussi un accompagnement stratégique pour permettre aux projets prometteurs de se transformer en succès économiques.

Dans un environnement budgétaire plus strict, la coopération devient plus que jamais essentielle. Innoviris s'inscrira pleinement dans une logique de collaboration interrégionale et internationale, tout en mobilisant davantage les fonds européens disponibles afin de créer un effet de levier.

La synergie avec les autres acteurs économiques de la Région sera également renforcée, notamment avec finance&invest.brussels pour accompagner les entreprises à haut potentiel. Dans le même esprit, Innoviris développera une stratégie deeptech afin de favoriser l'émergence de nouvelles spin-offs issues de la recherche bruxelloise.

Nous continuerons également à stimuler les collaborations entre le monde académique et l'industrie, à encourager le transfert de technologies et à valoriser économiquement les résultats de la recherche.

prioriteiten moeten worden bevestigd: onze economie ondersteunen, de werkgelegenheid versterken en resoluut inzetten op onderzoek en innovatie.

Onderzoek blijft immers een essentiële hefboom voor de welvaart van het Brussels Gewest. Ook al laat de budgettaire situatie niet langer toe om dezelfde ambities te koesteren op het vlak van financiering, ons doel blijft onveranderd: van Brussel een innovatief, open en verbonden gebied maken, dat in staat is synergieën te creëren met de andere gewesten en met onze Europese partners.

In dit opzicht zal Innoviris zijn inspanningen voortzetten rond één strategisch domein: artificiële intelligentie.

Steunend op de academische excellentie van onze universiteiten, zullen we nieuwe technologische bouwstenen blijven ontwikkelen, terwijl we de ondernemingen ondersteunen bij de integratie van deze technologieën.

Het doel is duidelijk: onze bedrijven innovatiever, productiever en competitiever maken.

Naast AI zullen verschillende structurele thema's bijzondere aandacht krijgen: gezondheid, waarbij wordt gesteund op de expertise van onze drie universitaire ziekenhuizen; circulaire economie en cleantech; alsook innovatie binnen de sociale economie. Deze domeinen sluiten aan bij de grote uitdagingen van onze tijd én bij de specifieke troeven van ons Gewest.

We zullen ook de logica van innovatieparcours verder versterken. Het idee is eenvoudig: innovatoren bij elke stap begeleiden, van de ideefase tot en met de opschaling. Het gaat daarbij niet enkel om financiële steun, maar ook om strategische begeleiding, zodat veelbelovende projecten kunnen uitgroeien tot economische succesverhalen.

In een strikter budgettair klimaat wordt samenwerking meer dan ooit essentieel. Innoviris zal voluit inzetten op een logica van interregionale en internationale samenwerking, en daarbij in toenemende mate de beschikbare Europese fondsen mobiliseren om een hefboomeffect te creëren.

De synergie met de andere economische actoren van het Gewest zal eveneens worden versterkt, in het bijzonder met finance&invest.brussels om ondernemingen met een hoog potentieel te ondersteunen. In dezelfde geest zal Innoviris een deeptech-strategie ontwikkelen om de ontwikkeling van nieuwe spin-offs uit het Brussels onderzoek te bevorderen.

We zullen ook de samenwerking tussen de academische wereld en de industrie blijven stimuleren, de technologie-overdracht aanmoedigen en de economische valorisatie van onderzoeksresultaten versterken.

Dans ce contexte, notre ligne directrice sera claire: faire mieux avec moins. Grâce à l'expertise des équipes d'Innoviris et à une digitalisation accrue, nous améliorerons l'expérience des porteurs de projets.

Les programmes seront rationalisés et l'évaluation de la valorisation des projets sera adaptée pour garantir une utilisation optimale des ressources publiques.

Enfin, dans un monde où la technologie occupe une place centrale, nous continuerons à investir dans la promotion des sciences et des filières STEM. Former les talents de demain est l'une des meilleures garanties pour assurer la compétitivité et la résilience de notre économie.

Ce budget est donc un budget de responsabilité, mais aussi d'opportunité. Il nous invite à innover dans nos méthodes, à renforcer les coopérations et à concentrer nos efforts là où ils auront le plus d'impact pour Bruxelles et pour ses citoyens.

Je ne l'élude pas: ce budget comporte également des choix difficiles. La diminution des moyens constitue un signal important pour l'écosystème de la recherche et de l'innovation, qui est un levier essentiel pour l'économie bruxelloise.

Mais cette contrainte budgétaire doit aussi nous conduire à ouvrir une réflexion plus large sur les modalités de financement de l'innovation.

Dans plusieurs pays européens, comme la Belgique ou la Norvège, les entreprises privées jouent un rôle bien plus important dans le financement de la recherche et de l'innovation, en contribuant directement au développement de nouveaux projets.

En Belgique, et en particulier à Bruxelles, cette culture de l'investissement privé dans l'innovation reste encore trop limitée. Nous devons donc réfléchir, avec l'ensemble des acteurs concernés, aux moyens de renforcer cette dynamique, que ce soit par des mécanismes d'incitants fiscaux, des partenariats publics-privés ou des dispositifs de soutien mieux ciblés.»

VIII.2. Discussion générale

M. Abdourahmane Baldé indique concentrer son intervention sur safe.brussels et le Siamu. Il estime, derrière les ambitions affichées par le gouvernement, qu'il convient de vérifier si les moyens financiers répondent réellement aux besoins du terrain et bénéficient effectivement aux agents et aux Bruxellois.

S'agissant de safe.brussels, l'orateur souligne l'importance des projets de coordination, notamment le centre régional de crise et le campus des métiers de la sécurité. Il s'interroge toutefois sur les 5,388 millions d'euros prévus pour la coordination des écoles de sécurité: cet investissement

In deze context blijft onze koers duidelijk: meer doen met minder middelen. Dankzij de expertise van de teams van Innoviris en een verdere digitalisering zullen we de dienstverlening aan projectdragers verbeteren.

We vereenvoudigen onze programma's en passen de evaluatie van de valorisatie van projecten aan, zodat de publieke middelen zo efficiënt mogelijk worden ingezet.

Ten slotte zullen we, in een wereld waarin technologie een centrale plaats inneemt, blijven investeren in de promotie van wetenschappen en STEM-opleidingen. Het vormen van de talenten van morgen is essentieel om onze economie sterk en veerkrachtig te houden

Dit budget is dan ook een budget van verantwoordelijkheid, maar evenzeer een budget van kansen. Het moedigt ons aan om onze manier van werken te vernieuwen, de samenwerking te versterken en te focussen op de domeinen waar we het grootste verschil kunnen maken voor Brussel en zijn inwoners.

Ik vind er geen doekjes om: ook dit budget bevat moeilijke keuzes. De vermindering van de beschikbare middelen vormt een belangrijk signaal voor het onderzoeks- en innovatie-ecosysteem, dat een essentiële hefboom is voor de Brusselse economie.

Maar deze budgettaire beperking dwingt ons ook om ruimer te kijken naar hoe we innovatie financieren.

In verschillende Europese landen, zoals Duitsland en Noorwegen, spelen private ondernemingen een veel belangrijkere rol in de financiering van onderzoek en innovatie, doordat zij rechtstreeks bijdragen aan de ontwikkeling van nieuwe projecten.

In België, en in het bijzonder in Brussel, blijft deze cultuur van private investeringen in innovatie nog steeds te beperkt. We moeten daarom, samen met alle betrokken actoren, nadenken over hoe we deze dynamiek kunnen versterken — via fiscale stimulansen, via publiek-private partnerschappen of via beter gerichte vormen van ondersteuning.”

VIII.2. Algemene bespreking

De heer Abdourahmane Baldé wil het hebben over safe.brussels en de DBDMH. We mogen ons volgens hem niet blindstaren op de ronkende plannen van de regering. Het valt nog te bezien of de financiële middelen zullen worden ingezet om te voldoen aan de behoeften in de praktijk en of ze ten goede zullen komen aan het personeel en de Brusselaars.

Wat safe.brussels betreft, onderstreept de spreker het belang van de coördinatieprojecten zoals het gewestelijke crisiscentrum en de campus voor de veiligheidsberoepen. Hij stelt zich echter vragen bij de 5,388 miljoen euro die is uitgetrokken voor de coördinatie van de veiligheidsscholen.

améliore-t-il réellement la formation des agents sur le terrain ou sert-il surtout à créer des structures administratives? Il demande aussi des précisions sur l'affectation des 3 millions d'euros destinés à la sécurisation des gares.

Concernant le SITCEN, doté de 12,7 millions d'euros, l'intervenant souhaite savoir quelle part est consacrée au personnel assurant une surveillance permanente, indépendamment des investissements technologiques. Il s'inquiète en outre du résultat reporté de 110,8 millions d'euros, qui, selon la Cour des comptes, peut fausser la lecture des capacités réelles: d'où provient ce montant et résulte-t-il d'économies au détriment de la prévention, alors que les attentes en matière de lutte contre les stupéfiants et la violence sont fortes?

Pour ce qui touche au Siamu, le député insiste sur la pression subie par les pompiers et ambulanciers, qui nécessitent davantage de personnel et un équipement modernisé. Il relève que la dotation régionale diminue à 126,8 millions d'euros et que l'organisme doit puiser dans ses réserves pour fonctionner, ce qui soulève la question de la pérennité du service une fois ces réserves épuisées. Les 3,2 millions d'euros prévus pour les recrutements vont dans le bon sens, mais paraissent insuffisants au regard du déficit structurel, qui pèse fortement sur les finances régionales. Il pointe également l'engagement de 389,6 millions d'euros pour le contrat DBFM du nouvel État-major, qui lie la Région jusqu'en 2062, et rappelle que la priorité doit rester le personnel et le matériel d'intervention plutôt que les infrastructures. L'intervenant demande enfin combien d'embauches seront réalisées grâce aux moyens fédéraux.

L'orateur appelle enfin à une transparence totale et rejette une gestion reposant sur des artifices comptables ou des engagements à long terme. La sécurité et l'aide médicale urgente constituent, selon lui, des droits fondamentaux qui exigent un financement solide, durable et centré sur les besoins du terrain.

M. Ilyas El Omari souligne que la sécurité constitue, selon le gouvernement, une priorité absolue mais constate un décalage entre ce discours et les moyens budgétaires réellement mobilisés.

S'agissant de safe.brussels, il relève que le financement régional n'augmente que marginalement, de moins d'un million d'euros, ce qui traduit une quasi-stabilité. Le député observe en outre une diminution des crédits de fonctionnement, tandis que les investissements progressent, ce qui revient à renforcer les outils plutôt que l'action quotidienne. Il s'interroge dès lors sur l'impact concret pour les habitants en termes de présence dans les rues, de prévention et de lutte contre les violences. L'intervenant souhaite interroger le gouvernement sur la justification d'une hausse aussi limitée pour une priorité politique majeure. Pourquoi les moyens de fonctionnement

Leidt die investering echt tot een betere opleiding van de mensen in het veld of dient ze vooral om administratieve structuren op te zetten? Hij vraagt ook om verduidelijking over de bestemming van de 3 miljoen euro voor de beveiliging van de treinstations.

Met betrekking tot het Situation Center, dat 12,7 miljoen euro ter beschikking krijgt, wil de spreker weten hoeveel daarvan wordt besteed aan het personeel dat instaat voor de permanente monitoring, los van de technologische investeringen. Voorts maakt hij zich zorgen over het overgedragen resultaat van 110,8 miljoen euro, dat volgens het Rekenhof een vertekend beeld kan geven van de werkelijke capaciteit. Waar komt dat bedrag vandaan en komt het voort uit bezuinigingen ten koste van preventie, terwijl de verwachtingen op het gebied van de bestrijding van drugs en geweld hooggespannen zijn?

Wat de DBDMH betreft, benadrukt het parlementslid dat de brandweerlieden en het ambulancepersoneel onder hoge druk staan. Deze diensten hebben meer personeel en gemoderniseerde uitrusting nodig. De gewestelijke dotatie slinkt tot 126,8 miljoen euro. De dienst moet zijn reserves aanspreken om te kunnen functioneren, wat de vraag doet rijzen of hij nog wel kan blijven bestaan zodra die reserves opgebruikt zijn. De 3,2 miljoen euro die is uitgetrokken voor aanwervingen, is een stap in de goede richting, maar lijkt onvoldoende gezien het structurele tekort, dat zwaar op de gewestfinanciën weegt. Hij wijst ook op de vastlegging van 389,6 miljoen euro voor de DBFM-overeenkomst met het gewest voor de nieuwe hoofdkazerne, die loopt tot 2062. Hij benadrukt dat de prioriteit moet blijven liggen bij het personeel en het interventiemateriaal in plaats van bij de infrastructuur. De spreker vraagt ten slotte hoeveel aanwervingen er dankzij de federale middelen zullen plaatsvinden.

De spreker roept ten slotte op tot volledige transparantie en verwerpt een beheer dat gebaseerd is op boekhoudkundige kunstgrepen of langetermijnverbintenissen. Veiligheid en dringende medische hulp zijn volgens hem fundamentele rechten die een solide, duurzame en op de praktische behoeften gerichte financiering vereisen.

De heer Ilyas El Omari benadrukt dat veiligheid volgens de regering een absolute prioriteit is, maar hij stelt vast dat wat zij zegt zich niet helemaal vertaalt in de begrotingsmiddelen die zij daarvoor vrijmaakt.

Hij voert aan dat de gewestelijke financiering van safe.brussels amper stijgt, met minder dan een miljoen euro, wat dus nagenoeg een *status quo* is. Het parlementslid merkt voorts op dat de werkingskredieten dalen, terwijl de investeringen toenemen. Dat betekent dus dat de instrumenten worden versterkt, maar niet het dagelijkse werk. Hij vraagt zich dan ook af welke concrete resultaten de bevolking mag verwachten inzake aanwezigheid op straat, preventie en de bestrijding van geweld. De spreker vraagt de regering hoe zij een dermate beperkte budgetverhoging voor zo'n belangrijke beleidsprioriteit verantwoordt. Waarom nemen de werkingsmiddelen af en wat

diminuent-ils et à quoi correspond concrètement l'augmentation des crédits de coordination en termes d'actions, de dispositifs, de personnel et de couverture territoriale?

Concernant le Siamu, l'orateur pointe une contradiction plus marquée encore: alors que la sécurité est présentée comme prioritaire, la dotation régionale directe diminue fortement. Cette baisse a, selon lui, des conséquences directes sur la capacité d'intervention, les effectifs, le matériel et les infrastructures. Il nuance d'ailleurs l'augmentation apparente du budget global, qu'il attribue principalement à un résultat reporté important, sans traduction en moyens nouveaux. Dans le détail, l'intervenant constate une baisse des dépenses de fonctionnement, une stagnation des investissements et une progression très limitée des dépenses de personnel, sans renforcement significatif des effectifs. Il s'inquiète également de la diminution du budget du service social, qui envoie un signal négatif à des métiers particulièrement exposés. Il demande dès lors comment le gouvernement explique la baisse de plus de 11 millions d'euros du financement régional direct de pompiers.brussels.

Plus largement, le député critique un manque de lisibilité budgétaire dans plusieurs domaines. Pour visit.brussels, il s'interroge sur la priorité accordée à la promotion de l'image de la Région par rapport à l'amélioration concrète du quotidien des habitants. En matière de commerce extérieur, il relève un mélange, voire une confusion, entre soutien économique et dépenses de représentation, ce qui brouille la compréhension politique du budget. Il observe également, pour les relations extérieures, un décalage entre les ambitions affichées et un contexte de contraintes budgétaires.

Enfin, concernant les moyens annoncés pour la sécurité dans les gares et les hotspots, il estime que les montants avancés ne sont pas suffisamment explicités quant à leurs effets concrets. De manière générale, il reproche au budget de manquer de clarté quant à son impact réel pour les Bruxellois et insiste sur la nécessité de lier les montants annoncés à des résultats tangibles sur le terrain.

Mme Aline Godfrin précise inscrire son intervention dans le contexte d'un budget qualifié de budget de sauvetage, destiné à sortir la Région de la dérive financière héritée des dernières années. Elle insiste sur la nécessité de tirer les leçons du passé, marqué, selon elle, par une forte augmentation de la dette sans amélioration des résultats socio-économiques, et défend une approche fondée sur la rigueur budgétaire et la responsabilité.

Elle soutient l'orientation du gouvernement qui fait du budget un levier central de l'action publique et non plus une variable d'ajustement. Elle appelle à davantage

houdt de verhoging van de coördinatiekredieten concreet in op het vlak van acties, voorzieningen, personeel en territoriale dekking?

Met betrekking tot de DBDMH wijst hij op een nog opvallendere tegenstrijdigheid. Hoewel veiligheid als een prioriteit wordt bestempeld, gaat de directe gewestelijke dotatie sterk naar beneden. Die daling houdt volgens hem rechtstreekse gevolgen in voor de interventiecapaciteit, het personeelsbestand, het materieel en de infrastructuur. Hij nuanceert overigens de schijnbare stijging van het totale budget, die hij voornamelijk toeschrijft aan een hoog overgedragen resultaat, zonder dat er eigenlijk sprake is van nieuwe middelen. Bij nader inzicht constateert de spreker een daling van de werkingskosten, een stagnatie van de investeringen en een zeer beperkte stijging van de personeelsuitgaven, zonder dat het personeelsbestand significant wordt versterkt. Hij maakt zich ook zorgen over de vermindering van het budget voor de sociale dienst, wat een negatief signaal geeft aan de uitvoerders van beroepen die bijzonder kwetsbaar zijn. Hij vraagt dan ook hoe de regering de daling van de directe gewestelijke financiering van de brandweer met meer dan 11 miljoen euro verklaart.

Het parlamentslid laakt het gebrek aan duidelijkheid van de begroting op verschillende punten. Hij vraagt waarom voorrang wordt gegeven aan de promotie van het imago van het gewest via visit.brussels boven de concrete verbetering van het dagelijkse leven van de inwoners. Wat de buitenlandse handel betreft, wijst hij erop dat economische steun vermengd of zelfs verward wordt met representatiekosten. Dat vertroebelt de politieke interpretatie van de begroting. Met betrekking tot de externe betrekkingen stelt hij vast dat er een kloof gaapt tussen de geformuleerde ambities en de budgettaire beperkingen die worden opgelegd.

Ten slotte voert hij aan dat er is aangekondigd om te investeren in de veiligheid rond de stations en in de hotspots. Er is echter onvoldoende toegelicht wat er concreet met de vermelde bedragen zal gebeuren. Bij wijze van algemeen punt van kritiek zegt hij dat niet duidelijk genoeg is welke gevolgen deze begroting in werkelijkheid zal hebben voor de Brusselaars. Hij dringt erop aan om voor de verschillende vermelde bedragen te bepalen welke resultaten er in de praktijk mee worden beoogd.

Mevrouw Aline Godfrin zal haar betoog opbouwen rond een begroting die zij omschrijft als een reddingsoperatie om het gewest uit het financiële slop te halen waar het al jaren in zit. Er moeten lessen worden getrokken uit het verleden, waarin de schuld sterk is toegenomen zonder dat dat heeft geleid tot betere sociaal-economische resultaten. Zij pleit voor een aanpak die gebaseerd is op begrotingsdiscipline en verantwoordelijkheidszin.

Zij steunt de koers die de regering heeft uitgezet. Zij hanteert de begroting als een centrale hefboom om beleid te voeren en niet langer als een aanpassingsvariabele. Zij

d'humilité dans le débat politique et considère que ce budget permet d'éviter un blocage complet de l'appareil public.

En matière de sécurité, l'oratrice souligne la gravité de la situation à Bruxelles, marquée notamment par la hausse des violences, des trafics de drogue et des fusillades, en particulier dans certaines communes. Elle salue le renforcement de la coopération avec le niveau fédéral et les moyens supplémentaires mobilisés, notamment pour la sécurisation des abords des gares et le développement d'outils tels que les fermetures administratives. Elle insiste sur la nécessité de cibler davantage les politiques de prévention et de mettre fin au saupoudrage des moyens. Elle soutient également le développement du campus des métiers de la sécurité, qu'elle considère comme essentiel pour améliorer la formation et répondre aux pénuries, tout en s'interrogeant sur le degré d'intégration des différentes écoles et les modalités concrètes de ce projet.

Concernant le Siamu, la députée met en avant les efforts de modernisation, notamment la future caserne d'Anderlecht et la réforme du financement fédéral, qui devrait augmenter significativement les moyens alloués. Elle rappelle toutefois les difficultés persistantes en matière de recrutement et de conditions de travail et insiste sur le rôle central de la formation pour y répondre.

Abordant les relations internationales, elle soutient la volonté de rationaliser les structures et de recentrer les outils existants, estimant que leur multiplication a engendré des doublons et des coûts importants sans plus-value toujours démontrée et plaide pour une meilleure évaluation de l'efficacité des dépenses publiques et pour une réduction des chevauchements entre administrations et organismes.

S'agissant de *visit.brussels*, l'oratrice critique l'augmentation des frais de fonctionnement et certaines dépenses jugées peu efficaces, notamment en matière de promotion, et soutient un recentrage sur les missions essentielles. Elle s'interroge sur les pistes concrètes d'économies, comme la réduction des frais de déplacement, et sur la révision du contrat de gestion. Elle exprime également son inquiétude quant à un éventuel retrait du soutien à la promotion de la Brussels Pride, en raison de son importance économique et symbolique.

L'intervenante salue par ailleurs la stratégie visant à mieux capter les fonds européens et à rationaliser la présence économique à l'étranger, en privilégiant les structures les plus efficaces.

Pour ce qui touche à Innoviris, l'oratrice soutient le recentrage sur les missions de base et critique certaines dépenses passées jugées peu pertinentes et estime que

roept op tot meer bescheidenheid in het politieke debat en is van mening dat de voorliggende begroting een volledige stilstand van het overheidsapparaat kan voorkomen.

De veiligheidssituatie in Brussel is zeer ernstig en wordt gekenmerkt door een toename van geweld, drugshandel en schietpartijen, vooral in bepaalde gemeenten. Zij is verheugd over de versterkte samenwerking met de federale overheid en over de extra middelen die worden ingezet om de omgeving van de treinstations te beveiligen en instrumenten zoals administratieve sluitingen te ontwikkelen. Het is volgens haar nodig om het preventiebeleid doelgerichter te laten zijn en een einde te maken aan de versnippering van de middelen. Zij is ook voorstander van de verdere ontwikkeling van de campus voor de veiligheidsberoepen, die zij als essentieel beschouwt om de opleidingen te verbeteren en het personeelstekort aan te pakken. Zij vraagt zich echter af in welke mate de verschillende scholen met elkaar zullen samenwerken en hoe dat project concreet zal worden uitgevoerd.

Het parlamentslid beklemtoont vervolgens de inspanningen om de DBDMH te moderniseren. Er komt een kazerne in Anderlecht en door de hervorming van de federale financiering zouden de toegewezen middelen aanzienlijk moeten toenemen. Zij wijst er evenwel op dat de problemen op het vlak van rekrutering en arbeidsomstandigheden blijven aanslepen. De kern van de oplossing daarvoor ligt in de opleiding.

Een volgend thema dat zij aansnijdt, zijn de internationale betrekkingen. Zij staat achter het streven om de structuren te stroomlijnen en de bestaande instrumenten tot de essentie te herleiden. Er zijn er inmiddels zoveel dat er sprake is van overlappingen en er hoge kosten worden gemaakt zonder dat die altijd een aantoonbare meerwaarde bieden. Zij pleit ervoor de efficiëntie van de overheidsuitgaven beter te evalueren en de overlappingen tussen de overheidsdiensten en instellingen te beperken.

Vervolgens uit de spreekster kritiek op de stijgende werkingskosten van *visit.brussels* en op bepaalde uitgaven, vooral voor promotie, die zij omschrijft als weinig efficiënt. Zij vraagt om opnieuw te focussen op de essentiële taken. Zij vraagt waarop concreet kan worden bespaard, zoals bijvoorbeeld de reiskosten, en of de beheersovereenkomst zal worden herzien. Zij maakt zich ook zorgen over een mogelijke stopzetting van de steun voor de promotie van de Brussels Pride, die van groot economisch en symbolisch belang is.

Voorts juicht de spreekster de strategie toe om de kansen op Europese middelen te verhogen en om de economische aanwezigheid in het buitenland te rationaliseren door in te zetten op de meest efficiënte structuren.

De spreekster is er voorstander van om Innoviris zich te laten terugplooiën op zijn kernopdrachten. Bepaalde uitgaven uit het verleden waren weinig zinvol. Besparingen

les efforts budgétaires, bien que difficiles, sont nécessaires pour préserver l'essentiel et assurer la viabilité des outils publics.

La députée défend enfin une politique de rigueur budgétaire assumée, considérée comme indispensable pour redresser la Région, et insiste sur la nécessité de préserver les moyens essentiels tout en évitant un endettement excessif.

M. Stijn Bex souligne sa satisfaction de voir enfin un gouvernement bruxellois en place, prêt à s'attaquer aux problèmes budgétaires. Il estime toutefois que cet assainissement impliquera des choix difficiles et insiste sur la nécessité de les mener de manière équilibrée, en veillant à protéger les Bruxellois, en particulier les plus vulnérables.

Il considère que la sécurité est à juste titre une priorité, compte tenu de la dégradation de la situation ces dernières années. Chacun doit pouvoir se sentir en sécurité, notamment dans les transports publics et aux abords des gares. L'orateur soutient les mesures annoncées, telles que le renforcement de la lutte contre le trafic de drogue et l'attention portée à ces zones sensibles, mais insiste sur le fait que cela ne doit pas conduire à déplacer les problèmes ailleurs. Il attend du Ministre-Président qu'il utilise pleinement les compétences régionales et qu'il soit présent sur le terrain.

L'intervenant insiste également sur l'importance de l'image internationale de Bruxelles, qui repose non seulement sur la sécurité, mais aussi sur la vitalité culturelle et touristique. Il rappelle le poids économique du secteur culturel et créatif et met en garde contre une réduction des moyens qui pourrait nuire à l'attractivité de la Région. Il plaide pour l'élaboration d'un plan culturel transversal et considère des initiatives comme Bruxelles 2030 comme des opportunités à cet égard.

Concernant le projet Kanal, le député se réjouit de son ouverture, tout en demandant des garanties afin que les moyens qui lui sont consacrés ne se fassent pas au détriment du reste du tissu culturel. Il soulève des questions relatives à l'absence de budget détaillé et au respect des règles de gouvernance, en appelant à davantage de transparence.

S'agissant de *visit.brussels*, il convient de soutenir l'objectif d'une utilisation plus efficace des moyens publics, mais met en garde contre des mesures trop rigides, notamment en matière de personnel, qui pourraient nuire au fonctionnement de l'organisme. L'orateur demande des clarifications sur les missions essentielles de *visit.brussels*, telles que la communication culturelle et la promotion touristique, ainsi que sur les moyens qui leur seront alloués à l'avenir. Il relaie également des interrogations concernant le soutien

zijn volgens haar lastig maar noodzakelijk om te kunnen behouden wat essentieel is en openbare instanties het hoofd boven water te laten houden.

Het parlamentslid staat achter een beleid dat gestoeld is op begrotingsdiscipline. Dat beschouwt zij als een noodzakelijke voorwaarde om het gewest weer op het juiste spoor te krijgen. Zij benadrukt de noodzaak om de essentiële middelen te behouden, maar tegelijk te vermijden dat de schuldenlast buitensporig hoog oploopt.

De heer Stijn Bex is tevreden dat er eindelijk een Brusselse Regering is aangetreden die bereid is om de begrotingsproblemen aan te pakken. Die sanering houdt echter in dat moeilijke keuzes moeten worden gemaakt, die ook nog eens evenwichtig moeten worden doorgevoerd. Tegelijk is het nodig om de Brusselaars, en dan vooral de meest kwetsbaren, te beschermen.

Veiligheid is terecht een prioriteit, gezien de verslechterring van de situatie in de afgelopen jaren. Iedereen moet zich veilig voelen, ook op het openbaar vervoer en in de omgeving van stations. De spreker steunt de aangekondigde maatregelen, zoals de opvoering van de strijd tegen drugshandel en de aandacht voor de kwetsbare gebieden, maar benadrukt dat die aanpak er niet toe mag leiden dat de problemen verschuiven. Hij verwacht van de minister-president dat hij de gewestelijke bevoegdheden ten volle benut en aanwezig is op het terrein.

De spreker benadrukt ook het belang van het internationale imago van Brussel, dat niet alleen bepaald wordt door de veiligheid, maar ook door het bruisende culturele en toeristische leven. Hij wijst erop dat de culturele en de creatieve sector een groot economisch gewicht hebben. Hij waarschuwt dat een vermindering van de middelen de aantrekkingskracht van het gewest zou kunnen aantasten. Hij pleit ervoor een transversaal cultuurplan op te stellen. Initiatieven zoals Brussel 2030 bieden in zijn ogen heel wat mogelijkheden.

Het parlamentslid is blij met de opening van het museum Kanal, maar vraagt tegelijk garanties dat door de investeringen die erin worden gedaan, de rest van het culturele weefsel niet het gelag moet betalen. Hij stelt enkele vragen in verband met het ontbreken van een gedetailleerd budget en de naleving van de regels van goed bestuur. Hij roept in dat verband op tot meer transparantie.

Wat *visit.brussels* betreft, kan hij zich vinden in het streven om efficiënter om te springen met de overheidsmiddelen, maar hij waarschuwt voor te strakke maatregelen, in het bijzonder op het vlak van personeel, die de werking van de organisatie zouden kunnen schaden. De spreker vraagt om verduidelijking over de essentiële opdrachten van *visit.brussels*, zoals culturele communicatie en toeristische promotie, en over de middelen die daar in de toekomst aan besteed zullen worden. Hij brengt ook vragen

à des événements majeurs comme la Brussels Pride et l'avenir d'initiatives telles que le I Love Science Festival.

Le député souhaite, pour conclure, savoir comment le gouvernement entend garantir, dans le cadre budgétaire proposé, la poursuite effective des missions essentielles de visit.brussels et le maintien de l'attractivité de Bruxelles.

Mme Zakia Khattabi conteste le fait que les critiques soient réduites à de simples postures d'opposition et estime que le gouvernement sera rapidement confronté à l'écart entre ses ambitions et la réalité budgétaire, résumant ainsi sa pensée par: «we zullen zien».

L'oratrice considère que, face aux efforts importants imposés aux administrations — économies, moratoire et réforme administrative —, les responsables politiques doivent montrer l'exemple. Elle demande si le gouvernement renonce aux indemnités de domesticité et de logement et s'il est prêt à imposer cette mesure. L'intervenante s'inquiète également du recours aux détachements vers les cabinets, qui affaiblissent les administrations, et propose d'en encadrer l'usage, notamment par un plafonnement ou un remboursement partiel par les cabinets.

Elle interroge ensuite l'impact du remplacement des primes par des prêts en matière de rénovation énergétique sur les financements européens.

Concernant le projet Kanal, elle déplore l'absence de documents budgétaires, déjà relevée par la Cour des comptes, et en demande la transmission. Elle questionne également le recours à l'article 8 et l'existence d'un plan alternatif en cas de requalification par l'Institut des comptes, ainsi que la stratégie permettant de pérenniser ce projet sans fragiliser l'ensemble de la politique culturelle.

Plus largement, l'élue estime que, malgré le caractère stratégique des compétences du Ministre-Président — relations internationales, visit.brussels et Innoviris —, les moyens ne suivent pas. En matière de relations extérieures, l'intervenante relève un décalage entre l'ambition affichée et l'absence de capacité réelle d'investissement, reposant essentiellement sur la coordination et la rationalisation, ce qui risque de reléguer Bruxelles à un rôle secondaire sur la scène internationale.

S'agissant de visit.brussels, elle souligne l'incohérence entre l'importance reconnue du tourisme et la réduction des moyens alloués. Elle rappelle le poids économique du secteur et met en garde contre les conséquences sur l'emploi et l'attractivité, estimant qu'une baisse des ressources compromet la visibilité internationale de Bruxelles. Elle pointe une contradiction entre les investissements dans des infrastructures comme NEO ou Kanal, qui nécessitent une promotion internationale, et

ter sprake over de ondersteuning van grote evenementen zoals de Brussels Pride en de toekomst van initiatieven zoals het I Love Science Festival.

Het parlamentslid wil tot slot weten hoe de regering er binnen het voorgestelde begrotingskader voor wil zorgen dat visit.brussels zijn essentiële opdrachten verder kan uitvoeren en Brussel aantrekkelijk blijft.

Mevrouw Zakia Khattabi betwist dat de kritiek louter neerkomt op een spel van de oppositie en denkt dat de regering snel zal inzien dat er een kloof gaapt tussen wat zij ambieert en welk budget daar in werkelijkheid beschikbaar voor is. Wie zei er ook weer “we zullen zien”?

Gelet op de aanzienlijke inspanningen die van de overheidsdiensten worden gevraagd (bezuinigingen, een werwingsstop en een hervorming van de overheidsdiensten), moeten politici het goede voorbeeld geven. Zij vraagt of de regering afziet van de woon- en huishoudtoelage en of ze bereid is daarover een maatregel op te leggen. De spreekster maakt zich ook zorgen over het systeem van detacheringen naar de kabinetten. Dat verzwakt de besturen. Zij stelt voor om de toepassing van dat systeem te reguleren door een plafond in te stellen of de kabinetten een deel van de kosten te laten terugbetalen.

Vervolgens vraagt zij welke gevolgen de vervanging van premies door energierenovatieleningen zal hebben voor de Europese financiering.

Zij betreurt dat er voor het Kanalproject geen begrotingsstukken zijn ingediend. Het Rekenhof heeft daar al op gewezen. Zij vraagt om die stukken alsnog te bezorgen. Voorts vraagt zij hoe het zit met de toepassing van artikel 8 en of er een plan B is indien het komt tot een herkwalificatie door het Instituut voor de Nationale Rekeningen. Zij vraagt ook wat de strategie is om dat project op lange termijn veilig te stellen zonder het hele cultuurbeleid te ondermijnen.

Het parlamentslid voert aan dat de minister-president enkele bevoegdheden heeft die van strategisch belang zijn. Zo heeft hij zeggenschap over de internationale betrekkingen, visit.brussels en Innoviris. De bijpassende middelen zijn er echter niet. Wat de externe betrekkingen betreft, wijst de spreekster erop dat er een kloof gaapt tussen de geformuleerde ambities en het gebrek aan investeringscapaciteit. Er wordt enkel geïnvesteerd in coördinatie en stroomlijning. Daardoor dreigt Brussel te worden veroordeeld tot een bijrol op het internationale toneel.

Wat visit.brussels betreft, wijst zij erop dat het niet getuigt van samenhang om het belang van het toerisme te erkennen, maar tegelijk te snoeien in de middelen die ernaartoe gaan. De toeristische sector weegt economisch zwaar door. Zij waarschuwt voor de gevolgen voor de werkgelegenheid en de aantrekkingskracht. Een vermindering van de middelen dreigt de internationale zichtbaarheid van Brussel in het gedrang te brengen. Zij benadrukt dat het tegenstrijdig is om enerzijds te investeren in infrastructuur

la diminution des moyens de l'organisme chargé de cette promotion.

L'intervenante critique également la réduction de 30 % du budget d'Innoviris, qu'elle qualifie de décrochage, empêchant le lancement de nouveaux projets et fragilisant un écosystème pourtant performant et générateur de retombées importantes. Elle y voit une erreur stratégique conduisant à un recul économique, technologique et social, tout en indiquant qu'une correction reste possible.

Abordant la question de la sécurité, la députée précise ne pas attendre du Ministre-Président qu'il adopte une posture de «shérif», mais qu'il utilise pleinement les leviers dont il dispose et assume un rôle plus actif qu'auparavant. Elle constate que le gouvernement renforce safe.brussels comme acteur central, avec un budget conséquent, traduisant une volonté de gouvernance intégrée, mais s'interroge sur la lisibilité des moyens, notamment sur la part réellement consacrée à la prévention et au travail de terrain. Elle regrette également l'absence de vision quant à l'impact de la réforme des zones de police.

Concernant le Siamu, elle reconnaît que les moyens permettent d'assurer la continuité du service, mais déplore l'absence de vision stratégique à long terme, notamment en matière de résilience urbaine, de transition écologique et d'anticipation des crises.

L'oratrice conclut en observant que, tant pour safe.brussels que pour le Siamu, les budgets traduisent une logique de gestion des crises plutôt que de prévention structurelle. Elle se pose dès lors une question de fond: faut-il continuer à traiter les symptômes ou réorienter les politiques publiques vers la prévention, la cohésion sociale et la transformation durable de la ville?

M. Mathias Vanden Borre estime que la situation budgétaire et sécuritaire de Bruxelles est catastrophique, constat partagé tant par la majorité que par l'opposition, et reproche qu'elle ait été longtemps minimisée. Le député reconnaît que le Ministre-Président hérite de cette situation mais met en garde contre les partenaires de coalition, accusés d'avoir contribué à cette dégradation et de risquer de freiner l'action du gouvernement.

L'intervenant exprime d'emblée son scepticisme quant à la capacité du gouvernement à redresser la situation, jugeant l'accord de majorité et le budget trop vagues pour permettre un véritable contrôle parlementaire. Il souhaite interroger ensuite le Ministre-Président sur la fusion des zones de police, soutenue sur le principe, mais nécessitant selon lui des engagements clairs des partenaires aux niveaux fédéral et local, ainsi qu'une préparation concrète

zoals Neo of Kanal, die internationaal gepromoot moeten worden, en anderzijds de middelen voor de instellingen die voor die promotie moet zorgen, te verlagen.

De sprekerster uit ook kritiek op de vermindering van het budget van Innoviris met 30 %, wat zij heel veel vindt. Dat belemmert de opstart van nieuwe projecten en verzwakt een ecosysteem dat nochtans goed in elkaar zit en een heel gunstige impact heeft. Zij vindt dat een strategische fout, die zal leiden tot economische, technologische en sociale achteruitgang. Zij stipt evenwel aan dat het nog mogelijk is om bij te sturen.

Wat de veiligheid betreft, verwacht het parlementslid niet dat de minister-president de rol van sheriff op zich neemt. Hij moet wel de hefboomen waarover hij beschikt ten volle benutten en een actievere rol op zich nemen dan zijn voorganger. Zij stelt vast dat de regering safe.brussels een sterkere sleutelrol en een groot budget geeft, waaruit het streven naar een geïntegreerd beheer moet blijken. Zij heeft haar bedenkingen bij de overzichtelijkheid van de middelen en vraagt zich af hoeveel er daarvan precies naar preventie en het veldwerk gaan. Zij betreurt ook dat er geen visie is op de gevolgen van de hervorming van de politiezones.

Zij erkent dat de middelen voor de DBDMH volstaan om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen, maar zij betreurt dat er geen strategische langetermijnvisie is uitgetekend waarin de veerkracht van de stad, de ecologische transitie en het anticiperen op crisissen centraal staan.

De sprekerster merkt tot slot op dat de budgetten voor safe.brussels en de DBDMH eerder bestemd worden voor crisisbeheer dan voor structurele preventie. Dat brengt haar bij de volgende hamvraag: blijven we steken in symptoombehandeling of gaan we het beleid meer richten op preventie, sociale cohesie en een duurzame transformatie van de stad?

De heer Mathias Vanden Borre vindt de begrotings- en veiligheidssituatie in Brussel rampzalig. Die vaststelling wordt zowel door de meerderheid als door de oppositie gedeeld. Hij hekelt het feit dat daar lange tijd nogal licht werd overgegaan. De minister-president heeft deze situatie natuurlijk geërfd, maar het parlementslid waarschuwt hem voor zijn coalitiepartners, die hij ervan beschuldigt mee aan de basis te liggen van de verslechterende toestand en die de regering stokken in de wielen dreigen te steken.

De spreker is er sceptisch over dat de regering in staat zal zijn om de situatie recht te trekken. Hij vindt bovendien dat het regeerakkoord en de begroting te vaag zijn om echte parlementaire controle mogelijk te maken. Vervolgens voelt hij de minister-president aan de tand over de samenvoeging van de politiezones, waar hij in principe achter staat. Die fusie vergt echter duidelijke toezeggingen van de federale en lokale partners, alsook een gedegen

en vue de l'échéance fixée à 2027. L'orateur demande quelles démarches ont déjà été entreprises et comment ce chantier est piloté?

Le député appelle à un usage régulier du Conseil régional de sécurité, qu'il salue, et insiste sur la nécessité d'une meilleure transparence envers le Parlement. Il interroge également le projet de réforme institutionnelle prévu par le gouvernement: quelle forme prendra-t-il, selon quel calendrier, avec quels moyens et quelle implication du Parlement?

S'agissant du plan global de sécurité et de prévention, l'intervenant soutient son renforcement mais s'inquiète de la baisse des crédits et demande comment les moyens seront utilisés. Le député souligne l'importance de la prévention, en particulier au niveau communal, et pointe l'absence de stratégie claire pour coordonner des politiques aujourd'hui fragmentées. Il questionne aussi la création d'un commissaire régional aux drogues, jugée potentiellement redondante avec le niveau fédéral et source de complexité supplémentaire.

L'orateur relève par ailleurs plusieurs baisses de moyens dans les programmes liés à la sécurité et demande des clarifications sur leur impact. Il évoque le partage des images de caméras, encore insuffisant selon lui, et demande si un fonctionnement continu sera enfin garanti. Le député souligne également la sous-utilisation du centre de crise, pourtant performant, et appelle à en faire un véritable outil opérationnel.

Concernant les hotspots et la sécurité autour des gares, l'intervenant constate un manque de clarté et d'efficacité dans les dispositifs existants, malgré les moyens annoncés. Il demande davantage de transparence sur les actions menées, notamment dans les zones Nord et Midi, et encourage une coopération renforcée avec le niveau fédéral.

À propos du Siamu, le député salue le travail des pompiers mais déplore les retards dans la réalisation de la nouvelle caserne et s'inquiète des difficultés rencontrées par le service, notamment en matière de moyens et de conditions de travail. L'orateur souligne la baisse de certains crédits et demande quel en sera l'impact, tout en interrogeant l'utilisation des financements fédéraux annoncés.

L'intervenant aborde ensuite visit.brussels, en relevant des économies budgétaires et en appelant à recentrer l'action sur les besoins réels des visiteurs, au-delà du marketing. Le député critique également le projet NEO

voorbereiding om alles in 2027 rond te krijgen. De spreker vraagt welke stappen er al gezet zijn en hoe die beleidswerf wordt aangestuurd?

Het parlamentslid roept op om de Gewestelijke Veiligheidsraad, die hij toejuicht, regelmatig te laten bijeenkomen. Hij dringt ook aan op meer transparantie ten aanzien van het Parlement. Vervolgens stelt hij een vraag over de door de regering geplande hervorming van de instellingen. Welke vorm zal die aannemen, wat is de planning, welke middelen zullen daarvoor worden ingezet en hoe zal het Parlement daarbij worden betrokken?

De spreker steunt de versterking van het globaal veiligheids- en preventieplan, maar maakt zich zorgen over het feit dat de kredieten worden verlaagd. Hij vraagt hoe de middelen zullen worden aangewend. Het parlamentslid benadrukt het belang van preventie, vooral binnen de gemeenten, en merkt op dat er geen duidelijke strategie is vastgesteld om het momenteel versnipperde beleid te coördineren. Hij heeft ook bedenkingen bij het feit dat het gewest zijn eigen drugscommissaris krijgt. Mogelijk zal die voor een deel hetzelfde werk doen als zijn federale ambtgenoot en de zaken enkel nog complexer maken.

De spreker wijst er voorts op dat allerlei middelen in de programma's rond veiligheid dalen. Hij vraagt om te verduidelijken welke gevolgen dat zal hebben. Vervolgens heeft hij het over het delen van camerabeelden. Dat wordt volgens hem vandaag nog te weinig gedaan. Hij vraagt of daar eindelijk permanent werk van zal worden gemaakt. Het parlamentslid benadrukt vervolgens dat het crisiscentrum onvoldoende wordt benut, ook al is het bijzonder goed uitgerust. Hij roept op om er een volwaardig operationeel instrument van te maken.

Het is de spreker niet duidelijk hoe het nu precies zit met de hotspots en de initiatieven om de veiligheid in de stationsbuurten te verbeteren. De bestaande systemen zijn volgens hem niet efficiënt, ook al werden er middelen voor aangekondigd. Hij vraagt om verduidelijking over de maatregelen voor de omgeving van het Noordstation en het Zuidstation en pleit voor een intensievere samenwerking met de federale overheid.

Wat de DBDMH betreft, spreekt het parlamentslid zijn waardering uit voor het werk van de brandweer, maar hij betreurt dat de bouw van de nieuwe kazerne vertraging heeft opgelopen. Hij maakt zich zorgen over de problemen waarmee de dienst te kampen heeft en die onder meer te maken hebben met de middelen en de werkomstandigheden. De spreker benadrukt dat bepaalde kredieten verlaagd zijn en vraagt welke gevolgen dat zal hebben. Daarnaast wil hij ook graag weten hoe de beloofde financiële middelen van de federale overheid gebruikt zullen worden.

Vervolgens wil de spreker het even hebben over visit.brussels, waarop bespaard zal worden. Hij roept op om opnieuw te focussen op de werkelijke behoeften van de bezoekers, in plaats van alleen op marketing. Het

et l'investissement public important qui y est consacré, en s'interrogeant sur son manque de transparence et sur l'absence de recours à des partenariats privés.

L'orateur exprime enfin un doute profond quant à la capacité du gouvernement à inverser la tendance. Le député estime que le budget ne permet pas de rompre avec la spirale négative et compare la situation à un navire en difficulté, dont le capitaine tente de colmater les brèches sans pouvoir empêcher de nouvelles fuites, mettant en doute l'issue de cette trajectoire.

Mme Isabelle Emmery souligne d'emblée la position singulière de la Région de Bruxelles-Capitale au sein de l'économie européenne, à la fois capitale politique et pôle majeur d'activités diplomatiques, scientifiques et économiques. Cette situation lui confère, selon l'oratrice, une responsabilité particulière en matière de développement de politiques publiques renforçant à la fois son attractivité internationale, son tissu économique et social et sa capacité d'innovation.

L'intervenante insiste sur le caractère stratégique des compétences du Ministre-Président, notamment en matière de recherche scientifique, de relations extérieures, de commerce extérieur et de tourisme, qui contribuent directement au rayonnement de Bruxelles. Elle met en avant les atouts de la région en matière de recherche et d'innovation, en particulier dans le domaine de l'intelligence artificielle, et souligne l'importance de transformer ces atouts en retombées économiques, en emplois de qualité et en amélioration des services publics.

Concernant la recherche et l'innovation, l'oratrice demande comment évoluent les moyens en 2026, notamment via Innoviris, et quelle part est consacrée aux technologies stratégiques comme l'intelligence artificielle. Elle s'interroge également sur l'articulation entre les investissements numériques, notamment via Paradigm, et les politiques publiques, ainsi que sur les collaborations entre acteurs de la recherche et administrations pour développer des applications concrètes au service des citoyens, dans la lutte, entre autres, contre la fracture numérique.

S'agissant des relations extérieures et du commerce extérieur, la députée insiste sur la nécessité de mobiliser les instruments régionaux dans un contexte international instable. Elle souhaite interroger le gouvernement sur le soutien à l'internationalisation des entreprises, en particulier les PME, alors que les budgets sont déjà contraints et que des réductions sont envisagées, notamment via la fermeture de postes à l'étranger. Elle demande comment promouvoir efficacement les entreprises bruxelloises dans ces conditions et si des concertations ont eu lieu avec les autres régions. Elle questionne également la suppression du commissariat à l'Europe et les garanties de continuité des relations avec les institutions européennes.

parlementslid uit ook kritiek op het Neo-project en de aanzienlijke middelen die de overheid daarin pompt. Hij plaatst vraagtekens bij het gebrek aan transparantie en samenwerking met de privésector.

De spreker twijfelt sterk of de regering de kentering kan inzetten. Het parlementslid meent dat het met de voorliggende begroting niet mogelijk zal zijn om de neerwaartse spiraal te doorbreken. Hij maakt de vergelijking met een schip dat in nood verkeert, waarbij de kapitein probeert om de lekken te dichten, maar er niet in slaagt om te vermijden dat er nieuwe gaten ontstaan. Hij vreest voor de goede afloop.

Mevrouw Isabelle Emmery benadrukt om te beginnen dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een bijzondere plaats inneemt in de Europese economie, niet alleen als politieke hoofdstad maar ook als belangrijk centrum voor diplomatieke, wetenschappelijke en economische activiteiten. Volgens de spreekster draagt het daardoor een bijzondere verantwoordelijkheid om een beleid te ontwikkelen dat zijn internationale aantrekkingskracht, zijn economische en maatschappelijke weefsel en zijn innovatievermogen versterkt.

De spreekster benadrukt dat de minister-president met wetenschappelijk onderzoek, externe betrekkingen, buitenlandse handel en toerisme enkele strategische bevoegdheden in handen heeft, die rechtstreeks bijdragen aan de uitstraling van Brussel. Het gewest beschikt over heel wat troeven voor onderzoek en innovatie, in het bijzonder op het vlak van artificiële intelligentie. Het komt erop aan om uit die troeven economische voordelen, kwaliteitsvolle jobs en een betere openbare dienstverlening te puren.

De spreekster vraagt hoeveel middelen in 2026 via Innoviris naar onderzoek en innovatie gaan en hoeveel daarvan bestemd wordt voor strategische technologieën zoals artificiële intelligentie. Zij vraagt welke plaats digitale investeringen via Paradigm innemen in het overheidsbeleid, en hoe onderzoekinstellingen en de overheidsdiensten samenwerken om concrete toepassingen te ontwikkelen ten dienste van de burgers, onder meer in de strijd tegen de digitale kloof.

Het parlementslid benadrukt vervolgens dat het gewest zijn beleidsinstrumenten voor externe betrekkingen en buitenlandse handel goed moet benutten in de huidige instabiele internationale context. Zij wil graag weten hoe de regering de bedrijven en in het bijzonder KMO's wil helpen om zich internationaal te positioneren, terwijl de budgetten al vrij krap zijn en er besparingen op til zijn, onder meer door posten in het buitenland te sluiten. Zij vraagt hoe Brusselse bedrijven in dergelijke omstandigheden efficiënt kunnen worden gepromoot en of er overleg heeft plaatsgevonden met de andere gewesten. Zij stelt ook een vraag over de afschaffing van het Commissariaat voor Europa en de waarborgen om banden met de Europese instellingen te blijven onderhouden.

Abordant le tourisme, l'intervenante rappelle son poids économique important et s'inquiète de la réduction significative des moyens de visit.brussels, malgré des indicateurs positifs du secteur. Elle demande comment le gouvernement entend maintenir, voire renforcer, l'attractivité internationale de Bruxelles et soutenir les événements culturels, sportifs et économiques dans un tel contexte. Elle interroge aussi l'articulation entre politique touristique et soutien aux secteurs locaux, ainsi que les orientations futures en matière d'hébergement touristique.

Elle exprime par ailleurs son soutien au projet Kanal, qu'elle considère comme porteur tant sur le plan économique que pour les quartiers.

À titre de conclusion, l'oratrice salue le ton rassembleur du Ministre-Président et la volonté de mener un budget de rigueur, mais regrette les critiques excessives formulées par certains membres de la majorité à l'égard du passé. Elle rappelle que la politique doit rester l'art du possible et appelle à une approche constructive, notamment au regard de la crise récente et de la nécessité de restaurer la confiance des citoyens.

M. Yusuf Yildiz souligne l'importance des politiques de prévention, de sécurité et de secours pour la qualité de vie des Bruxellois, rappelant le rôle essentiel des agents de terrain, dont la police de proximité et le Siamu, qui interviennent dans des conditions exigeantes. Il insiste sur le fait que les besoins opérationnels restent élevés et nécessitent une attention constante, tout en dénonçant une forme de contradiction consistant à reporter certaines charges au niveau fédéré tout en s'inquiétant de leur financement.

Le député rappelle que, pour son groupe, la sécurité est indissociable d'un service public de l'urgence solide. Il salue à ce titre le renforcement prévu des moyens du Siamu, en particulier la provision de 3 millions d'euros destinée au recrutement, qu'il considère comme une avancée importante. Investir dans le personnel apparaît, selon lui, comme une nécessité pour garantir des délais d'intervention adéquats et maintenir l'attractivité de la capitale.

L'intervenant souligne toutefois que ces annonces doivent être appréciées à l'aune de leur mise en œuvre concrète. Il demande ainsi comment cette augmentation budgétaire se traduira en recrutements effectifs et en renforcement des équipes sur le terrain, et quelle trajectoire le gouvernement envisage à moyen terme pour assurer des effectifs suffisants, à la fois pour garantir la qualité du service et des conditions de travail soutenables.

Enfin, il interroge le ministre-président sur les moyens prévus pour la sécurisation des gares du Nord et du Midi, notamment l'enveloppe annoncée de 10 millions d'euros,

De spreker wijst vervolgens op het grote economische belang van het toerisme. De forse besparingen op de middelen voor visit.brussels, ook al blijkt het goed te gaan met de sector, baren haar zorgen. Zij vraagt hoe de regering er op die manier voor wil zorgen dat Brussel internationaal aantrekkelijk blijft of aantrekkelijker wordt en hoe zij culturele, sportieve en economische evenementen wil ondersteunen. Daarnaast wil zij graag weten hoe het toeristische beleid gepaard gaat met steun voor de lokale sectoren en welke toekomstige krachtlijnen zijn uitgetekend op het gebied van toeristische logiezen.

Voorts spreekt zij haar steun uit voor het toekomstige museum Kanal, dat niet alleen economisch, maar ook voor de wijken een goede zaak zal zijn.

Tot slot looft de sprekerster de minister-president voor zijn verbindende toon en zijn vastberadenheid om begrotingsdiscipline aan de dag te leggen, maar zij betreurt de buitensporige kritiek die sommige leden van de meerderheid hebben geuit over het verleden. Zij benadrukt dat het in de politiek de kunst is om te doen wat haalbaar is. Zij roept op om blijk te geven van een constructieve houding, zodat we de recente crisis achter ons kunnen laten en het vertrouwen van de burger kunnen herstellen, want dat is nodig.

De heer Yusuf Yildiz onderstreept het belang van het preventie-, veiligheids- en hulpverleningsbeleid voor de levenskwaliteit van de Brusselaars. Hij wijst op de essentiële rol van iedereen die actief is op het terrein, zoals buurtagenten en brandweerlieden, die in veeleisende omstandigheden moeten werken. Hij benadrukt dat de operationele behoeften groot blijven en voortdurende aandacht vergen, maar wijst tegelijk op een zekere tegenstrijdigheid. Er wordt bezorgdheid geuit over de financiering van de behoeften, maar bepaalde lasten worden wel afgewenteld op de deelstaten.

Het parlamentslid wijst erop dat veiligheid volgens zijn fractie onlosmakelijk verbonden is met sterke noodhulpdiensten. In dat opzicht is hij tevreden met de geplande verhoging van de middelen voor de DBDMH, met een provisie van 3 miljoen euro voor aanwervingen. Dat beschouwt hij als een belangrijke stap vooruit. Investeren in personeel is volgens hem noodzakelijk om passende responstijden te kunnen waarborgen en de aantrekkingskracht van de hoofdstad te vrijwaren.

De spreker benadrukt echter dat die aankondigingen moeten worden beoordeeld in het licht van de daadwerkelijke uitvoering ervan. Hij vraagt dan ook hoe die budgetverhoging zich zal vertalen in effectieve aanwervingen en een versterking van de teams op het terrein. Ook wil hij graag weten welk traject de regering op middellange termijn zal volgen om te zorgen voor voldoende personeel, zodat de kwaliteit van de dienstverlening gewaarborgd blijft en het werk volgehouden kan worden.

Tot slot stelt hij de minister-president een vraag over het aangekondigde budget van 10 miljoen euro om het Noordstation en het Zuidstation veiliger te maken. Hij vraagt om

et souhaite obtenir des précisions sur l'utilisation concrète de ces investissements, particulièrement en lien avec la situation de la gare du Nord.

Mme Imane Belguenani salue les éléments apportés par le Ministre-Président en fin d'intervention, estimant qu'ils posent un cadre clair sur la gravité de la situation budgétaire et la nécessité pour chacun de prendre ses responsabilités. L'oratrice insiste sur le fait qu'il est inutile de désigner des responsables et que l'essentiel réside désormais dans la capacité à faire des choix, même difficiles, en veillant à une utilisation rigoureuse des moyens publics, qui appartiennent aux Bruxellois.

L'intervenante exprime sa confiance dans la volonté du gouvernement de réaliser des économies de manière qualitative et souligne l'importance d'une évaluation continue des politiques publiques, notamment à travers des revues de dépenses, afin de s'assurer que les moyens engagés permettent effectivement d'atteindre les objectifs poursuivis.

S'agissant de la sécurité, elle se réjouit qu'elle constitue une priorité et salue l'attention portée aux réalités du terrain, en particulier dans les gares. Elle insiste sur la nécessité d'une approche concrète, incluant présence humaine, éclairage et coordination entre niveaux de pouvoir. La députée interroge dès lors le gouvernement sur la collaboration avec les bourgmestres et les modalités de concertation mises en place.

Elle soutient également le renforcement de l'utilisation des outils existants, comme le centre de crise, et plaide pour une meilleure intégration et exploitation des images de caméras, notamment celles de la STIB, afin d'améliorer l'efficacité des politiques de sécurité.

Abordant le Siamu, l'oratrice se félicite de l'augmentation du financement fédéral et s'interroge sur les montants dus pour les années précédentes, ainsi que sur les modalités de mise en œuvre de ces moyens supplémentaires.

Concernant le projet ConfEx, elle défend son importance stratégique à long terme pour le positionnement international de Bruxelles et pour ses retombées économiques, notamment en matière d'emploi dans les secteurs créatifs et événementiels. Elle souligne l'importance d'une vision claire pour la ville et demande quelles seront les étapes concrètes du projet en 2026.

Enfin, la députée insiste sur le rôle central d'Innoviris dans l'écosystème économique bruxellois, largement reconnu par les entreprises. Elle appelle à des choix budgétaires qualitatifs afin de préserver cet instrument performant, dont les retombées sont significatives, et met en garde contre les effets négatifs qu'aurait un affaiblissement de cet outil sur l'ensemble de la chaîne d'innovation et de soutien aux entreprises.

te verduidelijken waarin dat bedrag vooral in het licht van de situatie in het Noordstation geïnvesteerd zal worden.

Mevrouw Imane Belguenani looft de minister-president voor de manier waarop hij zijn betoog heeft afgerond en duidelijk heeft gemaakt hoe ernstig de budgettaire toestand is en dat iedereen zijn verantwoordelijkheid moet nemen. De sprekerster benadrukt dat het geen zin heeft om schuldigen aan te wijzen en dat het er nu vooral op aankomt keuzes te maken, hoe moeilijk die ook zijn, en zorgvuldig om te springen met de overheidsmiddelen, die toebehoren aan de Brusselaars.

De sprekerster heeft er alle vertrouwen in dat de regering kwaliteitsvolle besparingen wil doorvoeren en benadrukt het belang van een permanente evaluatie van het overheidsbeleid, aan de hand van uitgaventoetsingen, om er zeker van te zijn dat de nagestreefde doelstellingen met de vastgelegde begrotingsmiddelen zullen worden bereikt.

Zij is verheugd dat veiligheid een prioriteit is en zij waardeert dat er aandacht is voor de realiteit op het terrein, in het bijzonder in de stations. Zij benadrukt dat er een concrete aanpak nodig is die steunt op de inzet van mensen, meer verlichting en coördinatie tussen de verschillende bestuursniveaus. Het parlementslid vraagt de regering daarom hoe zal worden samengewerkt met de burgemeesters en hoe het overleg zal verlopen.

Zij is er ook voorstander van om de bestaande instrumenten, zoals het crisiscentrum, intensiever te gebruiken en zij dringt erop aan om camerabeelden, onder meer die van de MIVB, beter op elkaar af te stemmen en te benutten om het veiligheidsbeleid efficiënter te maken.

De sprekerster is tevreden dat de federale financiering van de DBDMH wordt opgetrokken. Zij vraagt welke bedragen er nog verschuldigd zijn voor de vorige jaren en hoe die extra middelen zullen worden besteed.

Vervolgens onderstreept zij hoe strategisch belangrijk het Confexproject op lange termijn is om Brussel op internationaal vlak sterker te positioneren en daarvan economisch de vruchten te laten plukken, vooral op het vlak van werkgelegenheid in de creatieve sector en de evenementensector. Zij wijst op het belang van een duidelijke visie voor de stad en vraagt welke concrete stappen er in 2026 voor het project gezet zullen worden.

Tot slot benadrukt het parlementslid de centrale rol van Innoviris in het Brussels economische ecosysteem, die bedrijven alom erkennen. Zij roept op tot verstandige begrotingskeuzes om dat efficiënte instrument, dat heel wat voordelen oplevert, te vrijwaren. Tegelijk waarschuwt zij voor de nadelige gevolgen die een afkalking van dat instrument zou hebben voor alles wat te maken heeft met innovatie en bedrijfssteun.

Mme Cécile Jodogne rappelle à titre liminaire la nécessité d'une politique budgétaire rigoureuse impliquant des choix difficiles, tout en soulignant que son groupe ne partage pas l'ensemble des orientations retenues.

L'oratrice souhaite débiter son intervention par *visit.brussels*, dont elle souligne le rôle stratégique pour le rayonnement international de la Région. Forte de son expérience à la tête de l'organisme, la députée insiste sur sa capacité d'action rapide et sa flexibilité, rendue possible par son statut, ainsi que sur son efficacité démontrée lors de crises récentes. Les décisions budgétaires actuelles risquent, selon l'intervenante, de fragiliser un outil performant et essentiel.

Elle met en garde contre l'ampleur des réductions prévues, évoquant une diminution significative du budget et des effectifs, susceptible de compromettre les missions de promotion touristique. L'intervenante, en sa qualité d'ancienne présidente, s'interroge dès lors sur la cohérence de ces choix: comment maintenir l'attractivité de Bruxelles sans moyens suffisants de promotion? Elle demande au Ministre-Président de confirmer l'ampleur réelle des économies et d'en expliquer la logique, ainsi que leur impact sur les ressources propres de l'institution.

La députée souligne également les conséquences économiques potentielles d'une telle réduction, notamment sur l'emploi et les retombées du tourisme, en particulier dans le secteur des congrès. Qui assurera à l'avenir les missions de prospection internationale et d'animation des réseaux si les équipes sont fortement réduites? Elle plaide pour un recentrage sur les objectifs fixés dans l'accord de gouvernement et pour l'abandon d'économies supplémentaires jugées excessives.

L'intervenante élargit son propos au commerce extérieur, également touché par des coupes budgétaires importantes. Elle s'inquiète des effets sur *hub.brussels*, notamment la réduction des postes à l'étranger et des missions économiques, ainsi que des risques pour les collaborations interrégionales. Comment atteindre les objectifs fixés sans suppressions de personnel ni diminution significative des actions à l'international?

De manière plus générale, l'intervenante questionne la cohérence entre les ambitions affichées en matière d'attractivité et de développement économique et les moyens effectivement alloués, estimant que ces choix pourraient conduire à une régression plutôt qu'à un renforcement du rayonnement de Bruxelles.

Abordant plus brièvement la sécurité et le Siamu, la députée se réjouit de certaines annonces, notamment en matière d'investissements dans les infrastructures et de recrutements, tout en demandant des précisions sur les montants et leur affectation concrète. Elle interroge

Mevrouw Cécile Jodogne wijst er eerst en vooral op dat een streng begrotingsbeleid noodzakelijk is en moeilijke keuzes inhoudt. Haar fractie steunt echter niet alle voorgestelde krachtlijnen.

De sprekerster begint haar betoog met enkele opmerkingen over *visit.brussels*, waarvan zij het strategische belang voor de internationale uitstraling van het gewest benadrukt. Als voormalig hoofd van *visit.brussels* weet het parlementslid als geen ander hoe kort die instelling op de bal kan spelen en hoe behendig zij kan schakelen. Dat is te danken aan haar statuut. Bovendien is tijdens de recente crisissen gebleken hoe efficiënt zij te werk gaat. Volgens de sprekerster dreigen de begrotingsbeslissingen die nu op tafel liggen, dat slagkrachtige en essentiële instrument te verzwakken.

Zij waarschuwt voor de omvang van de geplande besparingen en wijst erop dat er stevig wordt beknipt op het budget en het personeelsbestand, wat ten koste dreigt te gaan van de opdrachten om het toerisme te promoten. Als voormalig voorzitter vraagt de sprekerster zich dan ook af in hoeverre die keuzes consistent zijn: hoe kan de aantrekkingskracht van Brussel behouden blijven zonder voldoende middelen voor promotie uit te trekken? Zij vraagt de minister-president om de werkelijke omvang van de besparingen te bevestigen en te duiden welke logica erachter schuilgaat. Daarnaast wil zij ook graag meer uitleg over de gevolgen voor de eigen middelen van de instelling.

Het parlementslid beklemtoont tevens de mogelijke economische gevolgen van de bezuinigingen voor de werkgelegenheid en de gunstige impact van het toerisme, vooral in de congressector. Wie zal in de toekomst instaan voor de internationale prospectie en het netwerkbeheer op zich nemen als de teams sterk inkrimpen? Zij pleit ervoor om te focussen op de doelstellingen die in het regeerakkoord zijn vastgesteld en af te zien van extra, buitensporige besparingen.

De sprekerster maakt vervolgens een bruggetje naar de buitenlandse handel, waar ook stevig op bespaard wordt. Zij maakt zich zorgen over de gevolgen voor *hub.brussels*, dat het aantal posten in het buitenland en het aantal economische missies ziet verminderen, en over de risico's voor de samenwerking tussen de gewesten. Hoe kunnen de gestelde doelen gehaald worden zonder personeel te laten afvloeien of internationaal veel minder actief te zijn?

Meer in het algemeen vraagt de sprekerster zich af hoe de verkondigde ambitie om Brussel aantrekkelijk te maken en economisch te ontwikkelen te rijmen valt met de middelen die daar effectief naartoe zullen gaan. Volgens haar zullen die keuzes eerder tot een achteruitgang dan tot een versterking van de uitstraling van Brussel leiden.

Het parlementslid wil het kort ook nog even hebben over veiligheid en de DBDMH. Zij is tevreden met de aangekondigde plannen om te investeren in infrastructuur en aanwervingen te doen. Zij vraagt om te verduidelijken welke bedragen daarvoor worden uitgetrokken en hoe die

également la place réelle accordée à la coordination au sein de safe.brussels, au regard des moyens budgétaires limités qui y sont consacrés, ainsi que sur le développement d'antennes locales de police.

L'intervenante conclut en exprimant son scepticisme quant à la capacité du gouvernement à concilier ses ambitions avec les contraintes budgétaires actuelles et annonce qu'elle poursuivra l'examen de ces enjeux lors des prochaines réunions de commissions.

M. Pascal Smet commence par préciser que les projets de casernes de pompiers sont prêts et peuvent être lancés rapidement, expliquant que les retards ne résultent pas d'un abandon, mais d'adaptations liées à l'intégration de la formation aux métiers de la sécurité ainsi qu'à la complexité des procédures DBFM et à la crise du Covid. Il se réjouit dès lors que le gouvernement actuel puisse concrétiser ces projets.

Le député souligne ensuite que Bruxelles souffre d'un sous-financement structurel, reconnu notamment par l'OCDE, et appelle à un refinancement de la Région. Il insiste également sur l'état préoccupant des gares du Nord et du Midi et invite à une implication accrue du niveau fédéral pour améliorer ces infrastructures essentielles à Bruxelles et à son image.

L'orateur appelle à dépasser les querelles du passé pour se concentrer sur l'avenir, estimant que la réussite du gouvernement dépendra de sa capacité à agir collectivement. Il insiste sur la nécessité d'une dynamique commune et met en garde contre les divisions internes qui pourraient nuire à l'action publique.

Abordant la question de l'image de Bruxelles, l'intervenant rappelle que les campagnes de promotion ont été élaborées en collaboration avec le secteur privé et reposent sur des stratégies reconnues de marketing territorial. Il défend leur pertinence tout en reconnaissant que des débats peuvent exister sur leur contenu.

S'agissant du commissaire du gouvernement, le député met en avant sa valeur ajoutée, notamment comme interface entre les institutions européennes et bruxelloises, facilitant la résolution de problèmes concrets. Il invite à maintenir cette fonction, même en cas de réorganisation, afin de préserver la qualité des relations avec les institutions européennes.

Concernant visit.brussels, l'orateur reconnaît la nécessité d'un débat sur ses missions essentielles. Il estime que certaines activités doivent être recentrées sur les fonctions de base, notamment la promotion touristique et l'attraction de congrès, tout en s'interrogeant sur la pertinence

concrète zullen worden besteed. Zij stelt ook een vraag over de werkelijke aandacht voor coördinatie binnen safe.brussels, waar maar weinig begrotingsmiddelen voor worden vrijgemaakt, en over de ontwikkeling van lokale steunpunten van de politie.

Afrondend laat de spreker zich sceptisch uit over de mate waarin de regering in staat zal zijn om haar ambities te verzoenen met de huidige budgettaire beperkingen. Zij kondigt aan dat zij tijdens de komende commissievergaderingen volop aandacht zal blijven besteden aan die uitdagingen.

De heer Pascal Smet wil eerst en vooral verduidelijken dat de plannen voor de brandweerkazerne klaar zijn en alles nu snel van start kan gaan. Hij legt uit dat de opgelopen vertraging niet het gevolg is van een stopzetting van het project, maar wel van het feit dat de plannen moesten worden aangepast om er de opleidingen voor de veiligheidsberoepen in op te nemen. Daarnaast speelden ook de complexiteit van de DBFM-procedures en de coronacrisis een rol. Hij is dan ook verheugd dat de huidige regering die plannen kan verwezenlijken.

Het parlementslid wijst er vervolgens op dat Brussel kampt met een structurele onderfinanciering, zoals ook de OESO erkent, en hij roept op tot een herfinanciering van het gewest. Hij benadrukt vervolgens dat de toestand in en rond het Noordstation en het Zuidstation zorgwekkend is. Hij roept de federale overheid daarom op meer te doen om die infrastructurele voorzieningen, die essentieel zijn voor Brussel en voor het imago van het gewest, te verbeteren.

De spreker roept op om de twisten uit het verleden achter zich te laten en zich op de toekomst te richten. Hij meent dat de regering maar succesvol kan zijn als ze in staat is om eendrachtig op te treden. Er moet een gezamenlijke dynamiek op gang komen. Hij waarschuwt voor interne verdeeldheid die de beleidsvoering schade zou berokkenen.

De spreker wil het vervolgens hebben over het imago van Brussel. De promotiecampagnes zijn in samenwerking met de privésector opgezet en gebaseerd op beproefde strategieën voor territoriale marketing. Hij voert aan dat die zinvol zijn, al kan er worden geredetwist over de inhoud ervan.

De regeringscommissaris heeft volgens het parlementslid onmiskenbaar een toegevoegde waarde, want hij treedt op als brugpersoon tussen de Europese en de Brusselse instellingen, waardoor concrete problemen vlotter kunnen worden opgelost. Hij dringt erop aan die functie te behouden, ook als het tot een herschikking komt, om kwaliteitsvolle banden met de Europese instellingen te kunnen blijven hebben.

Wat visit.brussels betreft, erkent de spreker dat er een debat moet komen over de kerntaken van de instelling. Hij vindt dat zij zich voor bepaalde activiteiten opnieuw moet toespitsen op haar basistaken, met name het promoten van het toerisme en het aantrekken van congressen. Hij

de certaines missions annexes. Il appelle toutefois à la prudence face aux économies envisagées, soulignant leur impact potentiellement important, notamment en raison d'un effet cumulatif sur les moyens de l'organisme.

Il considère de même que hub.brussels peut être réformé, mais met en garde contre des réductions excessives qui affaibliraient le soutien aux entreprises et les réseaux internationaux, en insistant sur l'importance de maintenir des relais à l'étranger, tout en admettant la nécessité d'une évaluation de leur efficacité.

L'intervenant défend par ailleurs l'importance d'un centre de congrès pour Bruxelles et suggère d'examiner des mécanismes juridiques permettant d'accélérer sa réalisation. Il insiste également sur la nécessité d'une autorité forte en matière de sécurité, estimant que les Bruxellois attendent des décisions claires et efficaces.

Il appelle enfin à changer le discours sur Bruxelles, par trop souvent excessivement négatif. Selon lui, la ville bénéficie encore d'une image positive à l'international et il convient de cesser de la dénigrer, tout en travaillant à résoudre ses problèmes.

En conclusion, l'orateur invite le ministre-président à concentrer son action sur les priorités essentielles, notamment la sécurité et l'image de la Région, tout en défendant activement Bruxelles.

M. Elhadj Moussa Diallo aborde le budget 2026 sous l'angle des relations internationales, du commerce extérieur et de la coopération, en soulignant l'impact concret des projets de coopération de la Région sur le terrain, notamment en matière d'éducation et de soutien aux populations.

Le député indique que son groupe soutient la trajectoire de retour à l'équilibre budgétaire à l'horizon 2029, tout en insistant sur la nécessité d'une analyse rigoureuse et transparente des moyens consacrés au rayonnement international de Bruxelles. Il rappelle le caractère ambitieux de la déclaration de politique régionale, qui vise à renforcer l'attractivité de la Région, tout en appelant à une rationalisation de l'appareil administratif, notamment via la création de Bruxelles International et la simplification des structures. Cette orientation est saluée.

L'intervenant relève toutefois que les efforts d'économies annoncés pour 2026, à hauteur de 7 millions d'euros dans le domaine international, soulèvent plusieurs interrogations, notamment au regard des observations de la Cour des comptes. Il demande ainsi des clarifications précises.

vraagt zich af of bepaalde neventaken wel zinvol zijn. Hij roept echter op tot behoedzaamheid met betrekking tot de voorgenomen besparingen. Hij wijst erop dat die mogelijk een grote impact zullen hebben door de opeenstapeling van gevolgen voor de middelen van de instelling.

In datzelfde opzicht is hij van mening dat hub.brussels hervormd kan worden, maar hij waarschuwt voor buitensporige besparingen die de bedrijfsondersteuning en de internationale netwerken zouden verzwakken. Hij benadrukt dat het van belang is om vertegenwoordigingen in het buitenland te behouden, maar geeft ook toe dat we moeten nagaan of die wel efficiënt werk leveren.

De spreker benadrukt overigens het belang van een congrescentrum voor Brussel en stelt voor om na te gaan welke juridische mogelijkheden er zijn om vaart te zetten achter een dergelijk project. Hij benadrukt ook de noodzaak om over een sterke veiligheidsinstantie te beschikken. De Brusselaars verwachten immers duidelijke en efficiënte beslissingen.

Ten slotte roept hij op om een andere toon aan te slaan over Brussel, die al te vaak overdreven negatief is. Volgens hem staat de stad internationaal nog steeds hoog aangeschreven en moet men ophouden haar in een kwaad daglicht te stellen, zonder echter na te laten om de problemen die er zijn, aan te pakken.

De spreker roept de minister-president tot slot op om zijn inspanningen te richten op de belangrijkste prioriteiten, met name de veiligheid en het imago van het gewest, en tegelijkertijd Brussel actief te verdedigen.

De heer Elhadj Moussa Diallo zal zijn betoog over de begroting voor 2026 toespitsen op de internationale betrekkingen, de buitenlandse handel en de samenwerking. Hij benadrukt dat de samenwerkingsprojecten van het gewest concrete resultaten opleveren in de praktijk, bijvoorbeeld op het vlak van onderwijs of de ondersteuning van de bevolking.

Het parlamentslid geeft aan dat zijn fractie het traject steunt om de begroting tegen 2029 opnieuw in evenwicht te brengen, maar benadrukt dat de besteding van middelen om de internationale uitstraling van Brussel te bevorderen op een grondige en transparante manier tegen het licht moet worden gehouden. Hij wijst erop dat de gewestelijke beleidsverklaring veel ambities bevat, die erop gericht zijn het gewest aantrekkelijker te maken. Daarnaast wordt erin opgeroepen om het bestuursapparaat te stroomlijnen door onder meer Brussels International op te richten en de structuren te vereenvoudigen. Hij juicht die koers toe.

De spreker merkt op dat de voor 2026 aangekondigde besparingen op het internationale beleid ten belope van 7 miljoen euro verschillende vragen oproepen. Onder meer het Rekenhof heeft daar opmerkingen over gemaakt. Hij vraagt om concrete verduidelijking.

Il s'interroge d'abord sur l'écart entre la réduction annoncée de 3 millions d'euros pour visit.brussels et la baisse beaucoup plus importante constatée dans la dotation, passant de 22,4 à 15,3 millions d'euros, et demande une explication comptable de cette différence.

Le député questionne ensuite la rationalisation des postes à l'étranger de hub.brussels, en demandant sur quels articles budgétaires ces économies sont imputées. Il relève également une diminution significative des subsides consacrés aux relations extérieures et s'interroge sur la justification de cette baisse.

Il attire également l'attention sur la trajectoire pluriannuelle, qui prévoit des économies croissantes jusqu'à 31 millions d'euros en 2029, et demande quelles réformes structurelles permettront d'atteindre ces objectifs dans un secteur aux moyens déjà limités.

L'orateur insiste sur l'importance de préserver le rôle international de Bruxelles et de maintenir une présence extérieure efficace, notamment à travers les projets de coopération, tout en appelant à des explications claires sur la cohérence et la soutenabilité des choix budgétaires opérés.

M. Mounir Laarissi aborde plusieurs instruments contribuant au rayonnement international de Bruxelles, en insistant sur la nécessité pour la Région de rester influente en Europe, attractive à l'international et tournée vers l'avenir.

Le député évoque d'abord la suppression du commissariat à l'Europe dans une logique de rationalisation. Tout en reconnaissant la légitimité d'une simplification administrative, l'intervenant relève un manque de clarté sur la portée exacte de cette suppression. Il s'interroge dès lors sur ce qui disparaît concrètement — la fonction, la structure ou les deux — ainsi que sur l'organisation future du suivi des dossiers européens et de la représentation de la Région. La rationalisation ne doit pas, selon lui, affaiblir la capacité d'influence européenne de Bruxelles.

L'orateur revient ensuite sur visit.brussels, soulignant son rôle central dans l'attractivité internationale et le dynamisme économique de la Région. Si une réduction budgétaire est compréhensible dans le contexte actuel, il rappelle que la promotion constitue un investissement et non un coût. Il s'inquiète d'une possible réduction beaucoup plus importante des moyens à l'horizon 2029 et demande comment ces économies seront réparties entre les missions, quelles priorités seront maintenues et comment éviter un impact négatif sur la fréquentation touristique et les retombées économiques.

Abordant le projet Kanal, l'intervenant reconnaît son importance comme levier culturel et urbain, mais demande

Eerst en vooral wijst hij erop dat werd aangekondigd om 3 miljoen euro te besparen op visit.brussels, maar dat de dotatie met een veel groter bedrag daalt, namelijk van 22,4 naar 15,3 miljoen euro. Hij vraagt om dat verschil boekhoudkundig te verklaren.

Vervolgens stelt het parlamentslid een vraag over de rationalisering van de posten van hub.brussels in het buitenland. Hij wil graag weten op welke begrotingsartikelen die besparingen precies worden aangerekend. Hij merkt tevens op dat de subsidies voor externe betrekkingen aanzienlijk verminderd zijn en vraagt hoe dat te verantwoorden valt.

Voorts wijst hij op het meerjarentraject, dat voorziet in besparingen die tegen 2029 oplopen tot 31 miljoen euro. Hij vraagt welke structurele hervormingen nodig zijn om de vooropgestelde doelen te halen in deze sector die nu al met beperkte middelen werkt.

De spreker benadrukt dat het belangrijk is om de internationale rol van Brussel te vrijwaren en te blijven zorgen voor een efficiënte aanwezigheid in het buitenland, onder meer via samenwerkingsprojecten. Tegelijk vraagt hij om duidelijke uitleg over de samenhang en de houdbaarheid van de gemaakte begrotingskeuzes.

De heer Mounir Laarissi wil het hebben over verschillende instrumenten die de internationale uitstraling van Brussel helpen te bevorderen. Het parlamentslid benadrukt dat het gewest een invloedrijke positie in Europa moet behouden en internationaal aantrekkelijk moet blijven en de blik naar de toekomst moet blijven wenden.

Het parlamentslid verwijst om te beginnen naar de afschaffing van het Commissariaat voor Europa vanuit een streven naar rationalisering. Hoewel hij erkent dat administratieve vereenvoudiging op zich een goede zaak is, stelt hij vast dat er onduidelijkheid bestaat over wat die afschaffing precies inhoudt. Hij vraagt zich af wat er concreet verdwijnt: de functie, de structuur of beide? Hoe zal in de toekomst de opvolging van Europese dossiers en de vertegenwoordiging van het gewest worden geregeld? Hij vindt dat rationalisering het vermogen van Brussel om invloed uit te oefenen in Europa niet mag ondermijnen.

De spreker gaat vervolgens in op visit.brussels, waarvan hij het centrale belang voor de internationale aantrekkingskracht en de economische dynamiek van het gewest benadrukt. Een budgetvermindering is volgens hem begrijpelijk in de huidige context, maar hij wijst erop dat promotie een investering is en geen kost. Hij maakt zich zorgen over een mogelijk veel grotere afbouw van de middelen tegen 2029 en vraagt hoe die besparingen over de verschillende opdrachten zullen worden gespreid, welke prioriteiten behouden blijven en hoe negatieve gevolgen voor het toerisme en de economische opbrengsten vermeden kunnen worden.

Hij erkent het belang van het toekomstige museum Kanal als culturele en stedelijke hefboom, maar vraagt meer

des clarifications sur l'augmentation des crédits et sur le montage financier retenu. Il s'interroge notamment sur la neutralité de ces opérations pour la dette, sur leur base comptable et sur la transparence globale du financement et de la gouvernance, en écho aux remarques de la Cour des comptes.

L'orateur met par ailleurs en avant le rôle essentiel de la recherche et de l'innovation, saluant l'action d'Innoviris. Il demande toutefois des précisions sur l'évolution des crédits, sur l'absence d'événements de promotion scientifique comme le festival I Love Science, ainsi que sur la part des financements européens et les priorités scientifiques futures de la Région.

Le député conclut en soulignant que la rationalisation budgétaire doit s'accompagner d'un cap clair, visant à maintenir Bruxelles comme capitale européenne influente, métropole attractive et région investissant dans l'innovation, la culture et la qualité de vie.

Mme Sofia Bennani insiste sur le caractère fondamental de la sécurité, qu'elle considère comme un besoin primaire, et constate un sentiment d'insécurité croissant chez les Bruxellois, en décalage avec certaines analyses jugées trop optimistes. L'intervenante souligne que Bruxelles fait face à des défis importants liés notamment au trafic international de stupéfiants et à ses conséquences en termes de violences, ainsi qu'à des difficultés structurelles favorisant la criminalité et les incivilités.

La députée estime que ces enjeux appellent une réponse globale articulant sécurité, prévention, santé publique et cohésion sociale. La Région dispose, selon l'oratrice, de leviers importants qu'elle doit mobiliser de manière plus cohérente et déterminée. Elle salue dès lors le renforcement de la coordination entre niveaux de pouvoir prévu dans la déclaration de politiques régionale, ainsi que la création d'un commissariat régional antidrogue, tout en insistant sur la nécessité d'en préciser le rôle afin d'éviter les doublons.

L'intervenante se félicite de l'augmentation des moyens consacrés à la sécurité et à la prévention, notamment les investissements en faveur du Siamu et les moyens destinés à renforcer la sécurité et la propreté aux abords des gares. Elle souligne toutefois que ces initiatives doivent s'accompagner de clarifications concrètes, notamment quant au rôle, aux moyens et à la coordination du futur commissaire antidrogue.

Mme Bennani met également en avant l'importance de protéger les publics vulnérables dans l'espace public, en particulier les femmes, les personnes âgées et les personnes LGBTQIA+. Elle interroge le gouvernement sur les mesures prévues dans le cadre du plan de lutte contre les violences visant ces publics.

clairement sur la hausse des crédits et sur la structure financière choisie. Il se pose notamment la question de la neutralité de ces opérations pour la dette, de leur base comptable et de la transparence globale du financement et de la gouvernance, en écho aux remarques de la Cour des comptes.

Daarnaast wijst de spreker op het grote belang van onderzoek en innovatie en spreekt hij zijn waardering uit voor het werk van Innoviris. Hij vraagt wel om verduidelijking over de evolutie van de kredieten, het ontbreken van initiatieven zoals het wetenschapsfestival I Love Science, de rol van Europese financiering en de toekomstige wetenschappelijke prioriteiten van het gewest.

Tot slot benadrukt het parlementslid dat de stroomlijning van de begroting gepaard moet gaan met een duidelijke koers: Brussel moet een invloedrijke Europese hoofdstad blijven, een aantrekkelijke metropool en een gewest dat volop investeert in innovatie, cultuur en levenskwaliteit.

Mevrouw Sofia Bennani benadrukt dat veiligheid een basisbehoefte is. Zij stelt vast dat het onveiligheidsgevoel bij veel Brusselaars toeneemt, in tegenstelling tot wat beweerd wordt in sommige analyses die volgens haar te optimistisch zijn. Zij wijst erop dat Brussel voor grote uitdagingen staat, onder meer door de internationale drugshandel en het geweld dat daarmee gepaard gaat, maar ook door structurele problemen die criminaliteit en overlast in de hand werken.

Volgens het parlementslid is een brede aanpak nodig waarbij tegelijk wordt ingezet op veiligheid, preventie, volksgezondheid en maatschappelijke verbondenheid. De spreker benadrukt dat het gewest over belangrijke hefboomen beschikt, maar dat het die op een meer samenhangende en doortastende manier moet inzetten. Zij is daarom vol lof over de in de gewestelijke beleidsverklaring aangekondigde plannen om de coördinatie tussen de verschillende beleidsniveaus te versterken en een gewestelijk drugscommissariaat op te richten. Tegelijk vindt zij dat de rol daarvan duidelijk moet worden afgebakend om overlappingsen te vermijden.

Zij is ook positief over de extra middelen voor veiligheid en preventie, zoals de investeringen in de DBDMH en de vrijgemaakte bedragen om de veiligheid en netheid rond de treinstations te verbeteren. Volgens haar moeten die initiatieven wel gepaard gaan met concrete verduidelijkingen, onder meer over de rol, de middelen en de coördinatie van de toekomstige drugscommissaris.

Daarnaast onderstreept mevrouw Bennani het belang van de bescherming van kwetsbare groepen in de openbare ruimte, in het bijzonder vrouwen, ouderen en lgbtqi+-personen. Zij vraagt de regering welke maatregelen zij beoogt op te nemen in het plan ter bestrijding van geweld tegen die groepen.

L'oratrice rappelle que le sentiment de sécurité repose aussi sur des éléments concrets tels que l'éclairage urbain et l'aménagement de l'espace public, ainsi que sur la sécurité numérique, devenue un enjeu croissant.

La députée reconnaît, en conclusion, l'ambition du budget en matière de sécurité et de prévention, mais insiste sur la nécessité de traduire cette ambition en mesures concrètes, coordonnées et efficaces. Elle affirme que son groupe soutiendra les initiatives pertinentes, tout en restant exigeant quant aux résultats obtenus.

M. Jan Busselen aborde successivement les politiques de sécurité, de culture et de relations internationales.

S'agissant de la sécurité, l'intervenant reconnaît la nécessité d'agir contre la problématique des stupéfiants et de sécuriser les abords des gares du Nord et du Midi. Il met toutefois en garde contre un effet de déplacement des problèmes, déjà observé lors d'actions précédentes, notamment après le plan fédéral de 2023. Malgré la multiplication des hotspots, les violences, en particulier les fusillades, persistent. Le député s'interroge dès lors sur la capacité de la stratégie proposée à enrayer durablement cette dynamique. Il demande comment seront articulés les volets prévention, santé et sécurité, et regrette un manque de clarté sur les objectifs concrets poursuivis. Il insiste également sur le rôle déterminant du niveau fédéral, notamment en matière de financement de la police judiciaire et des zones de police bruxelloises, et questionne les démarches entreprises en ce sens.

En matière culturelle, l'orateur souligne la complexité institutionnelle du secteur à Bruxelles, marquée par une multiplicité d'acteurs. Il rappelle qu'un projet de guichet unique pour les arts avait été envisagé lors de la législature précédente, sans aboutir. Dans ce contexte, il demande comment le gouvernement entend soutenir concrètement les travailleurs culturels et améliorer la lisibilité du paysage institutionnel.

Enfin, concernant les relations internationales, le député critique la décision de fermer le bureau commercial à La Havane. Il estime que ce choix intervient dans un contexte international sensible et y voit un signal négatif en termes de solidarité internationale. Il regrette cette orientation et considère qu'elle affaiblit la position de Bruxelles en matière de coopération et de relations internationales.

M. Benjamin Dalle souligne que la sécurité constitue aujourd'hui un test majeur pour l'autorité publique à Bruxelles, les citoyens attendant des résultats concrets face à la crise liée aux stupéfiants. Il salue les premières initiatives du Ministre-Président et le maintien de la sécurité comme priorité malgré un contexte budgétaire

De spreekster wijst er ook op dat het veiligheidsgevoel nauw samenhangt met tastbare elementen zoals straatverlichting en de inrichting van de openbare ruimte, maar ook met digitale veiligheid, een steeds groter wordende uitdaging.

Tot slot erkent het parlementslid dat de begroting grote ambities bevat op het vlak van veiligheid en preventie, maar zij benadrukt dat die ambitie moet worden omgezet in concrete, goed gecoördineerde en doeltreffende maatregelen. Zij stelt dat haar fractie de zinvolle initiatieven zal steunen, maar wel resultaten zal eisen.

De heer Jan Busselen heeft het achtereenvolgens over het veiligheidsbeleid, het cultuurbeleid en de internationale betrekkingen.

Wat veiligheid betreft, erkent hij dat het nodig is om de drugsproblematiek aan te pakken en de omgeving van de stations Brussel-Noord en Brussel-Zuid veiliger te maken. Tegelijk waarschuwt hij voor een verschuiving van de problemen, iets wat bij eerdere acties al is gebleken, onder meer na het federale plan van 2023. Ondanks het toenemende aantal hotspots blijven geweld en vooral schietpartijen aanhouden. Het parlementslid vraagt zich dan ook af of de voorgestelde strategie die trend op lange termijn zal kunnen keren. Daarnaast vraagt hij hoe de pijlers preventie, gezondheid en veiligheid op elkaar zullen worden afgestemd. Hij betreurt dat nog onduidelijk is welke concrete doelstellingen worden nagestreefd. Hij wijst ook op de cruciale rol van de federale overheid, onder meer voor de financiering van de gerechtelijke politie en de Brusselse politiezones, en vraagt welke stappen in dat verband worden gezet.

Vervolgens benadrukt hij de institutionele complexiteit van de cultuursector in Brussel, met een veelheid aan actoren. Hij herinnert eraan dat in de vorige zittingsperiode overwogen werd om een centraal loket voor de kunstensector op te richten, maar dat is er niet gekomen. Daarom vraagt hij hoe de regering iedereen die in de culturele sector werkt, concreet zal ondersteunen en hoe ze het institutionele landschap overzichtelijker wil maken.

Wat de internationale betrekkingen betreft, uit de spreker kritiek op de beslissing om het handelskantoor in Havana te sluiten. Volgens hem komt die beslissing op een gevoelig moment in de internationale context en geeft ze een negatief signaal op het vlak van internationale solidariteit. Hij betreurt die keuze en meent dat ze de positie van Brussel op het vlak van internationale samenwerking en betrekkingen verzwakt.

De heer Benjamin Dalle benadrukt dat veiligheid vandaag een belangrijke test vormt voor het gezag van de Brusselse overheid. Burgers verwachten concrete resultaten in de aanpak van de drugs crisis. Hij laat zich positief uit over de eerste initiatieven van de minister-president en het feit dat veiligheid een prioriteit blijft, ondanks de nijpende

contraint, notamment à travers des moyens supplémentaires consacrés à la lutte contre la drogue, la précarité et les nuisances.

Le député identifie quatre priorités. La première concerne le rôle de pilotage du Ministre-Président et la mise en place d'une stratégie intégrée combinant répression, prévention et accompagnement. Il soutient la création d'un commissaire régional antidrogue, à condition que cette fonction dispose d'un mandat clair et d'un soutien politique réel. Il demande dès lors des précisions sur le calendrier de désignation et sur les compétences de ce commissaire.

La deuxième priorité porte sur l'élaboration d'un plan régional intégré en matière de drogues. L'intervenant insiste sur la nécessité d'une approche globale associant sécurité, prévention, détection précoce et soins, impliquant l'ensemble des niveaux de pouvoir. Il interroge le gouvernement sur le calendrier, les moyens prévus et l'organisation concrète de cette approche.

Troisièmement, il rappelle que la sécurité ne peut être dissociée de la prévention et de l'accompagnement social, notamment en matière de jeunesse, de santé mentale et de précarité. Il souligne l'importance des moyens supplémentaires prévus pour ces politiques.

Enfin, l'orateur aborde la réforme des zones de police. Il soutient une approche loyale vis-à-vis de la future fusion, tout en insistant sur la nécessité d'une préparation approfondie afin d'améliorer l'efficacité, la présence sur le terrain et la proximité avec les citoyens.

Sur le plan culturel, le député regrette l'absence d'une véritable politique biculturelle régionale depuis plusieurs années et appelle à la mise en place d'un cadre structuré et pérenne pour soutenir les acteurs culturels. Il demande notamment l'exécution de la résolution relative à la Zinneke Parade et l'élaboration d'un cadre de financement pluriannuel.

Concernant le projet Kanal, il soutient son ouverture tout en appelant à une refonte de sa gouvernance, de ses partenariats et de son modèle financier, afin de garantir sa viabilité et son ancrage dans le tissu culturel bruxellois. Il demande des précisions sur la mise en œuvre de cette nouvelle approche.

Il interroge également le gouvernement sur l'absence de cadre pour les subsides liés à l'image de Bruxelles et sur la répartition des compétences en matière culturelle.

En conclusion, l'intervenant insiste sur l'importance de la coopération entre niveaux de pouvoir et avec le Parlement. Il rappelle que les Bruxellois attendent avant tout des

begrotingstoestand, waarbij onder meer extra middelen worden uitgetrokken voor de strijd tegen drugs, armoede en overlast.

Het parlamentslid schuift vier prioriteiten naar voren. De eerste betreft de sturende rol van de minister-president en de uitwerking van een geïntegreerde strategie die repressie, preventie en begeleiding combineert. Hij steunt de aanstelling van een gewestelijke drugscommissaris, op voorwaarde dat aan die functie een duidelijk mandaat wordt gekoppeld en dat die op echte politieke steun kan rekenen. Daarom vraagt hij om verduidelijking over de timing van de aanstelling en de bevoegdheden van die commissaris.

De tweede prioriteit betreft de uitwerking van een geïntegreerd gewestelijk drugsplan. De spreker benadrukt dat zo'n plan een brede aanpak vereist, die veiligheid, preventie, vroegtijdige opsporing en zorg met elkaar combineert, en waarbij alle beleidsniveaus betrokken zijn. Hij vraagt de regering naar de timing, de uitgetrokken middelen en de concrete organisatie van die aanpak.

Ten derde wijst hij erop dat veiligheid niet los kan worden gezien van preventie en sociale begeleiding, met aandacht voor de jeugd, geestelijke gezondheid en armoede. Hij benadrukt het belang van de extra middelen die voor deze beleidsdomeinen worden uitgetrokken.

Vervolgens gaat hij in op de hervorming van de politiezones. Hij pleit voor een loyale houding ten aanzien van de geplande fusie, maar benadrukt tegelijk dat een grondige voorbereiding nodig is om de efficiëntie te verhogen, de aanwezigheid op het terrein te versterken en de nabijheid tot de burger te verbeteren.

Op cultureel vlak betreurt het parlamentslid dat er al jaren geen echt gewestelijk bicultureel beleid meer is en pleit hij voor een gestructureerd en duurzaam kader om de spelers in de cultuursector te ondersteunen. Hij vraagt in het bijzonder om uitvoering te geven aan de resolutie over de Zinneke Parade en om werk te maken van een meerjarig financieringskader.

Hij vindt het een goede zaak dat Kanal de deuren zal openen, maar pleit tegelijk voor een herziening van het bestuur, de partnerschappen en het financieringsmodel van het museum om ervoor te zorgen dat het levensvatbaar is en vast deel kan uitmaken van het Brussels culturele landschap. Hij vraagt verduidelijking over hoe die nieuwe aanpak concreet zal worden uitgevoerd.

Daarnaast vraagt hij de regering waarom er nog geen duidelijk kader bestaat voor subsidies die worden toegekend voor het imago van Brussel en hoe de bevoegdheden inzake cultuur precies zijn verdeeld.

Tot slot benadrukt de spreker het belang van samenwerking tussen de verschillende beleidsniveaus en met het Parlement. Hij wijst erop dat de Brusselaars vooral

résultats concrets en matière de sécurité et affirme que son groupe soutiendra les orientations prises tout en restant exigeant quant à leur mise en œuvre.

Réponses

Le ministre-président remercie les intervenants pour la qualité du débat et insiste sur la priorité accordée à la sécurité, notamment à travers le plan gares, présenté comme un axe central de la politique régionale. Il annonce le déploiement d'équipes mixtes sécurité-propreté, le renforcement de la vidéosurveillance et une approche multidisciplinaire incluant l'aménagement de l'espace public.

Concernant la fusion des zones de police, le Ministre-Président rappelle que la Région respectera le principe de loyauté fédérale en cas d'adoption du projet, tout en soulignant qu'il continuera à veiller à une mise en œuvre concertée avec les acteurs locaux. Il précise que le futur commissaire aux drogues aura pour mission de coordonner une stratégie intégrée entre sécurité, prévention et santé, en lien avec les autorités judiciaires, et confirme que les 18 hotspots sont actifs.

Sur le plan budgétaire, il explique que le résultat reporté de 110,8 millions d'euros correspond à un cumul de soldes des années antérieures et non à des économies réalisées au détriment de la prévention. Il détaille plusieurs investissements, notamment dans la vidéoprotection, la cybersécurité et les drones, ainsi que le soutien aux communes à hauteur de 27,7 millions d'euros. Il insiste sur la nécessité d'orienter les moyens vers des actions concrètes plutôt que vers des structures.

S'agissant du Siamu, le Ministre-Président se veut rassurant: la baisse de la dotation régionale est compensée par des financements fédéraux et n'affectera pas la capacité opérationnelle. Il confirme la poursuite du projet d'état-major via un contrat DBFM et souligne la volonté de garantir des moyens humains suffisants.

En matière d'image et de tourisme, il indique que les économies imposées à visit.brussels s'inscrivent dans une trajectoire globale, encore en cours d'analyse, tout en assurant le maintien de certaines missions essentielles comme la politique d'accueil des expatriés et le soutien à des événements tels que l'Irisfest et la Pride.

Concernant les relations internationales, il confirme la réorganisation autour de Brussels International, avec maintien des compétences et du personnel du commissariat à l'Europe. Il insiste sur la volonté de rationaliser les outils tout en renforçant l'impact du commerce extérieur, notamment via une réévaluation du réseau de hub.brussels.

concrete resultaten verwachten op het vlak van veiligheid en stelt dat zijn fractie de uitgestippelde koers zal steunen, maar hoge eisen zal blijven stellen aan de uitvoering ervan.

Antwoorden

De minister-president bedankt de sprekers voor de kwaliteit van het debat en benadrukt dat veiligheid de hoogste prioriteit krijgt. Hij verwijst naar het plan voor de stations als een van de centrale pijlers van het gewestelijke veiligheidsbeleid. Er zullen gemengde veiligheids- en netheidsteams worden ingezet. Daarnaast wordt de videobewaking versterkt en wordt gekozen voor een multidisciplinaire aanpak waarin ook de inrichting van de openbare ruimte een plaats krijgt.

Indien de fusie van de politiezones wordt goedgekeurd, zal het gewest het federale loyaliteitsbeginsel respecteren. Tegelijk benadrukt hij dat hij erop zal blijven toezien dat het project in overleg met de lokale actoren wordt uitgevoerd. De toekomstige drugscommissaris zal de opdracht krijgen een geïntegreerde strategie rond veiligheid, preventie en gezondheid te coördineren en zal daarvoor samenwerken met de gerechtelijke instanties. Hij bevestigt dat er 18 hotspots actief worden opgevolgd.

Hij verduidelijkt dat het overgedragen resultaat van 110,8 miljoen euro in de begroting een optelsom is van saldi uit vorige jaren en niet het gevolg van besparingen ten koste van preventie. Hij geeft een gedetailleerd overzicht van verschillende investeringen, onder meer in camerabewaking, cyberveiligheid en drones. De gemeenten zullen kunnen rekenen op 27,7 miljoen euro steun. Hij benadrukt dat de middelen in concrete initiatieven moeten worden geïnvesteerd in plaats van in structuren.

De minister-president brengt een geruststellende boodschap over de DBDMH: de daling van de gewestelijke dotatie wordt gecompenseerd door federale financiële middelen en heeft geen impact op de operationele slagkracht. Hij bevestigt ook dat de plannen voor de nieuwe hoofdkazerne via een DBFM-overeenkomst worden voortgezet. Hij benadrukt dat het de bedoeling is om te zorgen voor genoeg personeelsmiddelen.

Wat het imago en het toerisme betreft, geeft hij aan dat de besparingen bij visit.brussels deel uitmaken van een globaal traject dat nog onderzocht wordt. Tegelijk verzekert hij dat bepaalde essentiële opdrachten behouden blijven, zoals het onthaalbeleid voor expats en de ondersteuning van evenementen zoals het Irisfeest en de Pride.

Wat de internationale betrekkingen betreft, bevestigt hij deerschikking via Brussels International, maar de bevoegdheden en het personeel van het Commissariaat voor Europa blijven behouden. Hij benadrukt dat het de bedoeling is om de instrumenten te stroomlijnen en tegelijk de impact van de buitenlandse handel te versterken door het netwerk van hub.brussels grondig te herbeoordelen.

Pour ce qui touche au projet Kanal, il réaffirme son importance stratégique pour le rayonnement de Bruxelles, tout en reconnaissant la nécessité d'un contrôle budgétaire rigoureux. En matière de recherche, il justifie la baisse du budget d'Innoviris par la nécessité de sécuriser les engagements existants et d'éviter des promesses non soutenables.

En conclusion, le ministre-président reconnaît la difficulté de l'exercice budgétaire dans un contexte financier dégradé, mais affirme qu'un cap clair est fixé pour le redressement de la Région. Il défend un équilibre entre rigueur budgétaire et maintien des priorités, en soulignant que des ajustements resteront possibles dans le cadre du débat démocratique.

Répliques

M. Abdourahmane Baldé indique qu'il reste une question non résolue, celle de savoir si le Siamu pourrait recruter du personnel et, le cas échéant, à hauteur de combien de personnes?

Le ministre-président confirme que des engagements de personnel auront lieu cette année.

Mme Aline Godfrin défend une approche tournée vers l'avenir, tout en mettant en garde contre le risque de répéter les erreurs si le passé est occulté. Elle estime que l'objectif doit être de préserver les outils essentiels et les missions de base, en particulier dans le contexte des discussions sur visit.brussels.

M. Stijn Bex prend acte de l'engagement du gouvernement concernant le projet Kanal, tout en relevant l'absence de réponse sur un plan culturel régional transversal, qui devra être approfondi en commission.

Il se félicite par ailleurs des engagements relatifs à la Pride et au festival I Love Science, soutenant l'idée de coopérations interrégionales pour maintenir l'impact malgré des moyens réduits.

Mme Zakia Khattabi souhaite savoir si les membres du gouvernement ont renoncé à leurs indemnités de logement et de domesticité.

Le ministre-président indique que non, les membres du gouvernement n'ont pas renoncé à de telles indemnités.

M. Mathias Vanden Borre critique le manque de clarté et d'enthousiasme dans les réponses du Ministre-Président, jugées trop brèves et insuffisamment explicites, notamment sur des enjeux importants comme la sécurité et la transparence budgétaire.

Il appelle à davantage de dynamisme et de conviction dans le débat démocratique, estimant que les institutions

Hij herhaalt dat het toekomstige museum Kanal van strategisch belang is voor de internationale uitstraling van Brussel, maar erkent ook dat een strikte budgettaire opvolging noodzakelijk is. Wat onderzoek betreft, voert hij aan dat de verlaging van het budget van Innoviris ingegeven is vanuit de noodzaak om de bestaande verbintenissen veilig te stellen en te vermijden dat beloftes worden gedaan die niet kunnen worden nagekomen.

Tot slot erkent de minister-president dat de begrotings-oefening bijzonder moeilijk is, omdat het gewest zich in een benarde financiële situatie bevindt. Hij stelt dat een duidelijke koers is uitgezet om de zaken in het gewest weer op orde te krijgen. Hij pleit voor een evenwicht tussen begrotingsdiscipline en het behoud van prioriteiten, en benadrukt dat op basis van een democratisch debat bijstellingen mogelijk blijven.

Replieken

De heer Abdourahmane Baldé merkt op dat een vraag nog niet beantwoord is, namelijk of de DBDMH personeel zal kunnen aanwerven en, zo ja, hoeveel personen.

De minister-president bevestigt dat er dit jaar aanwervingen zullen plaatsvinden.

Mevrouw Aline Godfrin pleit voor een toekomstgerichte aanpak, maar waarschuwt tegelijk dat men fouten uit het verleden dreigt te herhalen als daar geen lessen uit worden getrokken. Volgens haar moet de focus liggen op het behoud van essentiële instrumenten en kerntaken, in het bijzonder in het geval van visit.brussels.

De heer Stijn Bex neemt kennis van de verbintenis van de regering in verband met het Kanalproject, maar stelt vast dat er geen antwoord is gekomen op de vraag over een overkoepelend gewestelijk cultuurplan. Daarover zal verder moeten worden gesproken in de commissie.

Hij is tevreden met de aangegane beloftes in verband met de Pride en het festival I Love Science. Hij steunt het idee van intergewestelijke samenwerking om ondanks beperkte middelen impact te blijven genereren.

Mevrouw Zakia Khattabi vraagt of de leden van de regering afstand hebben gedaan van hun woon- en huishoudvergoeding.

De minister-president antwoordt dat de regeringsleden dat niet hebben gedaan.

De heer Mathias Vanden Borre uit kritiek op het gebrek aan duidelijkheid en begeestering in de antwoorden van de minister-president, die volgens hem te beknopt en onvoldoende concreet zijn, hoewel het toch wel over belangrijke thema's gaat, zoals veiligheid en budgettaire transparantie.

Hij pleit voor meer dynamiek en overtuiging in het democratische debat en stelt dat de Brusselse instellingen de

bruxelloises ont souffert d'un manque d'élan et que le gouvernement doit désormais insuffler une nouvelle énergie.

Mme Imane Belguenani estime que le budget présenté s'inscrit dans une vision globale visant à remettre Bruxelles sur les rails, en combinant efforts d'économie pour réduire la dette et investissements destinés à renforcer son positionnement économique et international.

L'intervenante souligne la nécessité d'appréhender ce projet dans son ensemble, plutôt que de se focaliser sur les moyens alloués à chaque ministre, en insistant sur la cohérence de la stratégie pour l'avenir de la Région.

M. Elhadj Moussa Diallo réitère la volonté de son groupe d'accompagner cette majorité pour redresser Bruxelles.

M. Jan Busselen revient sur la problématique du déplacement des phénomènes liés à la drogue, constatant que malgré la politique des hotspots en place depuis plusieurs années, la situation ne s'améliore pas réellement. Il annonce qu'il reviendra sur cette question en commission, notamment en ce qui concerne la coopération avec le niveau fédéral.

L'orateur par ailleurs l'absence de réponse concernant la fermeture du bureau bruxellois à La Havane, jugeant cette décision en contradiction avec les principes affichés de solidarité internationale et de respect des droits humains. Il appelle dès lors à reconsidérer cette orientation, estimant qu'une telle fermeture constituerait une erreur.

VIII.3. Discussion des missions et programmes et votes

Missions 39, 40 et 44

Les missions 39, 40 et 44 ne suscitent aucun commentaire.

Vote

Les missions 39, 40 et 44 sont adoptées par 9 voix contre 6.

voorbijge jaren aan slagkracht hebben ingeboet, waardoor het nu aan de regering is om het gewest een nieuw elan te geven.

Mevrouw Imane Belguenani is van oordeel dat de voorliggende begroting onderdeel vormt van een bredere visie om Brussel opnieuw op het juiste spoor te brengen, met een combinatie van besparingen om de schuld te verminderen en investeringen om de economische en internationale positie van het gewest te versterken.

Zij benadrukt dat het belangrijk is om de begroting als geheel te bekijken in plaats van te focussen op de middelen die aan elke minister afzonderlijk worden toegewezen. Zij onderstreept dat een coherente toekomstgerichte strategie voor het gewest is uitgetekend.

De heer Elhadj Moussa Diallo herhaalt dat zijn fractie bereid is om samen met deze meerderheid weer orde op zaken te stellen in Brussel.

De heer Jan Busselen gaat nog even in op het feit dat de drugsproblematiek verschuift. Hij stelt vast dat de situatie, ondanks het hotspotbeleid dat al enkele jaren wordt gevoerd, niet echt verbetert. Hij kondigt aan dat hij daar later in de commissie nog op zal terugkomen en onder meer zal peilen naar de samenwerking met de federale overheid.

Daarnaast zegt hij geen antwoord te hebben gekregen op zijn vraag over de sluiting van het Brussels handelskantoor in Havana, een beslissing die volgens hem haaks staat op de principes van internationale solidariteit en respect voor de mensenrechten. Hij pleit er daarom voor die beslissing te heroverwegen. De sluiting is volgens hem een vergissing.

VIII.3. Bespreking van de opdrachten en programma's en stemmingen

Opdrachten 39, 40 en 44

De opdrachten 39, 40 en 44 lokken geen enkele commentaar uit.

Stemming

De opdrachten 39, 40 en 44 worden aangenomen met 9 stemmen tegen 6.