



GEWONE ZITTING 2024-2029

9 DECEMBER 2024

BRUSSELS
HOOFDSTEDELIJK PARLEMENT

BRUGEL**Voorlopige begroting 2025**

VERSLAGuitgebracht namens de commissie
voor de Financiën en de Algemene Zakendoor de heer Marc-Jean GHYSSELS (FR)

Aan de werkzaamheden van de commissie hebben deelgenomen:*Vaste leden:* mevr. Clémentine Barzin, mevr. Aline Godfrin, de heer Olivier Willocx, mevr. Nadia El Yousfi, de heren Marc-Jean Ghysseles, Ahmed Laaouej, Soulaïmane El Mokadem, Christophe De Beukelaer, Jonathan de Patoul, Stijn Bex, Ilyas El Omari, Gilles Verstraeten.*Plaatsvervangers:* mevr. Aurélie Czekalski, de heer Jamal Ikazban, mevr. Françoise De Smedt, mevr. Isabelle Pauthier.*Andere leden:* de heer Benjamin Dalle, mevr. Sonya Hoylaerts, de heren Yannick Piquet, Pascal Smet, Calvin Soïresse Njall.*Zie:***Stuk van het parlement:****A-46/1 – 2024/2025: voorlopige begroting 2025**

SESSION ORDINAIRE 2024-2029

9 DÉCEMBRE 2024

PARLEMENT DE LA RÉGION
DE BRUXELLES-CAPITALE

BRUGEL**Budget provisoire 2025**

RAPPORTfait au nom de la commission
des Finances et des Affaires généralespar M. Marc-Jean GHYSSELS (FR)

Ont participé aux travaux de la commission:*Membres effectifs:* Mmes Clémentine Barzin, Aline Godfrin, M. Olivier Willocx, Mme Nadia El Yousfi, MM. Marc-Jean Ghysseles, Ahmed Laaouej, Soulaïmane El Mokadem, Christophe De Beukelaer, Jonathan de Patoul, Stijn Bex, Ilyas El Omari, Gilles Verstraeten.*Membres suppléants:* Mme Aurélie Czekalski, M. Jamal Ikazban, Mmes Françoise De Smedt, Isabelle Pauthier.*Autres membres:* M. Benjamin Dalle, Mme Sonya Hoylaerts, MM. Yannick Piquet, Pascal Smet, Calvin Soïresse Njall.*Voir :***Document du Parlement :****A-46/1 – 2024/2025: budget provisoire 2025**

I. Inleidende uiteenzetting van de heren Kevin Welch, Voorzitter en Pascal Misselyn, directeur van BRUGEL

Voorzitter Kevin Welch legt uit dat BRUGEL onafhankelijk is van de Brusselse regering en de facto onder de controle van het Parlement staat. BRUGEL is niet onderworpen aan de Codex van de Openbare Financiën (behalve voor zijn thesaurie en de eventuele subsidies die hij zou toekennen).

BRUGEL heeft als opdracht de overheid te adviseren.

Het initiële budget voor de prestaties van BRUGEL bedraagt 6,9 miljoen euro. Dat is ruim 500.000 euro meer dan wat in 2024 was gevraagd. Daarmee moet vooral het hoofd worden geboden aan de hogere personeelskosten, boven op de index en de statutarisatie van het personeel. Daarnaast is er een verhoging van ongeveer 100.000 euro voor de studies die BRUGEL uitvoert voor Vivaqua en Hydria in het kader van hun nieuwe reguleringsperiode, en waarvoor BRUGEL reguleringsmethodes voor de prijs van het water vaststelt om die te verbeteren.

Dat budget is verlaagd om te voldoen aan de voorlopige twaalfden, rekening houdend met de loonindexering in 2024, waardoor het budget 6,5 miljoen bedraagt. In die 6,5 miljoen euro ontbreekt evenwel ongeveer 100.000 tot 150.000 euro om de studies te kunnen verrichten die BRUGEL plant voor Vivaqua en Hydria.

De heer Pascal Misselyn legt uit dat twee derde van de kosten van BRUGEL personeelskosten zijn.

De werkingskosten vertegenwoordigen ongeveer 20 %, aangezien de zeldzame investeringen van dat budget investeringen in IT zijn, voor informaticaoplossingen zoals de tariefvergelijker of interne informatiaspecten (klachtenbeheer). Er blijft een budget van 15 % over voor studies, informatie, communicatie. Dat vertegenwoordigt grosso modo 800.000 euro op een klassiek jaarlijks budget.

De begroting 2024 die hier wordt voorgesteld, is dus een begroting in voorlopige twaalfden en geen volledige begroting. En dat om de eenvoudige reden dat het budget van BRUGEL ook is afgestemd op de dotatie die het Gewest via alle wegen en middelen aan BRUGEL kan verlenen. Aangezien die dotatie in voorlopige twaalfden is, moesten de inkomsten aan die dotatie worden aangepast.

Het huidige budget van BRUGEL in 2024 bedraagt 6,4 miljoen euro. Dat budget ligt al iets lager dan dat van 2023, dat 6.576.000 bedroeg, en noodzakelijkerwijs iets hoger dan dat van 2022, waarin er een vrij grote inflatieschok was. Aan de inkomstenzijde vertoont de begroting voor BRUGEL dus vooral twee inkomsten : inkomsten voor energie, de energiedotatie, en inkomsten via de dotatie voor water.

I. Exposé introductif de MM. Kevin Welch, Président, et Pascal Misselyn, directeur de BRUGEL

Le président Kevin Welch explique que BRUGEL est indépendante du Gouvernement bruxellois et est placée de facto sous le contrôle du Parlement. BRUGEL n'est pas soumise au Codex des Finances publiques (sauf pour sa trésorerie et les éventuels subsides qu'elle octroierait).

BRUGEL a comme mission de conseiller les autorités publiques.

Le budget initial de prestations pour BRUGEL est de 6,9 millions d'euros. C'est plus de 500.000 euros de plus que ce qui avait été demandé en 2024. Il s'agit principalement de faire face à l'augmentation des coûts de personnel, qui s'ajoutent à l'index et à la statutarisation du personnel. Par ailleurs, il y a une augmentation de plus ou moins de 100.000 euros pour les études de BRUGEL sur la structure de coût de Vivaqua et Hydria, dans le cadre de leur nouvelle période régulatoire, et pour lesquels BRUGEL, établit des méthodes de régulation du prix de l'eau, dans le but de l'améliorer.

Ce budget a été revu à la baisse pour entrer dans les douzièmes provisoire, tout en tenant compte de l'indexation des salaires sur 2024, ce qui nous amène à un budget de 6,5 millions. Dans ces 6,5 millions, il manque quand même environ 100.000 à 150.000 euros pour pouvoir faire les études que BRUGEL envisage pour Vivaqua et Hydria.

M. Pascal Misselyn explique que deux tiers des frais de BRUGEL sont des frais de personnel.

Les frais de fonctionnement représentent une vingtaine de pourcents, puisque les rares investissements de ce budget sont des investissements dans l'IT, pour des solutions informatiques comme le comparateur tarifaire ou des aspects informatiques internes (gestion des plaintes). Il reste un budget de 15 % pour faire des études, des informations, de la communication. Cela représente grosso modo 800.000 euros sur un budget annuel classique.

Donc, le budget 2024 qui est ici présenté est un budget en douzièmes provisoires et non un budget complet. Et cela, pour une simple raison, c'est que le budget de BRUGEL est calqué aussi sur la dotation qui peut être faite par l'ensemble des voies et moyens de la Région vers BRUGEL. Or, cette dotation étant en douzièmes provisoires, il a fallu adapter les recettes à cette dotation qui est en douzièmes provisoires.

Le budget actuel de BRUGEL en 2024 est de 6,4 millions. C'est un budget qui est déjà légèrement inférieur par rapport au budget de 2023 qui était à 6.576.000, et forcément un peu supérieur à celui de 2022, où là, on avait eu un choc d'inflation assez important. Donc, si on regarde le budget en recettes pour BRUGEL, on a essentiellement deux recettes, une recette pour l'énergie, la dotation énergie, et une recette

Er is een indexatie doorgevoerd voor de lonen op basis van de energiedotatie. Die energiedotatie is vooral afkomstig uit het Energiefonds, want 15 % van dat fonds gaat naar de energiedotatie. De waterdotatie komt daarentegen van de klassieke wegen en middelen van het Gewest.

Daarnaast heeft BRUGEL enkele kleine anekdotische inkomsten van ongeveer 100.000 euro. Het budget is nagenoeg constant tussen 2024 en de vraag naar voorlopige twaalfden voor 2025 voor de uitgaven. Hier worden de samengevoegde uitgaven voorgesteld, met een vergelijking tussen 2024 en 2025.

Als een klassieke begroting mogelijk was geweest, had BRUGEL 500.000 euro meer willen vragen. Dat is evenwel niet het geval en veroorzaakt problemen, vooral voor twee uitgaven.

BRUGEL wenst enerzijds te verhuizen naar de Astrotoren om zijn kantoren van Brussel samen te brengen met die van het Gewest, en anderzijds studies uit te voeren over de werking van de watersector, meer bepaald voor de tariefmethodologie die op Vivaqua en Hydria in 2027 moet worden toegepast, en aldus ook een systeem te organiseren dat het hen mogelijk maakt hun uitgaven te beheersen. Het initiële budget was hoger en werd ook gecompenseerd door lagere studiekosten voor energie. Door een budget van 6,4 miljoen euro voor te stellen, is er een klein technisch probleem als gevolg van de verlaging van het budget voor energiestudies met ongeveer 164.000 euro, terwijl BRUGEL meer middelen nodig heeft voor studies inzake water.

Aangezien het om twee verschillende dotaties gaat en de Codex van de Openbare Financiën niet toelaat dat subsidies voor een ander doel worden aangewend, zijn kruissubsidies niet mogelijk, waardoor er een klein probleem is om de uitgave vast te leggen om die tariefmethodologie voor Vivaqua te ontwikkelen. Afgezien daarvan, zijn de studies die waren opgestart voor tariefmethodologieën inzake energie, zeer nuttig geweest, waarbij ongeveer honderdduizend euro is uitgegeven om de kostprijs van de implementatie van de 'smart meters' te analyseren. De uitgaven van Sibelga zijn gekrompen met ongeveer 8 miljoen euro in 5 jaar en met 30 miljoen euro voor de IT van Sibelga.

De spreker denkt dat het nodig en nuttig is om geld te investeren in studies waarbij externe experts kunnen helpen om de uitgaven onder controle te houden, die de verbruikers van elektriciteit of gas uiteindelijk moeten ophoesten. Bovendien is dat geen groot budget. Integendeel, BRUGEL probeert te besparen zoals het Gewest, met name door naar de Astrotoren te verhuizen. Eerder heeft BRUGEL al geprobeerd om minder oppervlakte te huren en is hij er in 2023 in geslaagd om twee verdiepingen in te ruilen voor één enkele verdieping, wat aanzienlijke besparingen in 2024 mogelijk heeft gemaakt.

de dotation pour l'eau.

On a affecté une indexation pour les salaires sur la dotation énergie. Cette dotation énergie est principalement alimentée par le Fonds énergie, pour lequel 15 % de ce fonds est dédié à la dotation énergie. Tandis que pour la dotation eau, elle est à charge des voies et moyens classiques de la Région.

À côté de ça, BRUGEL a quelques petites recettes anecdotiques, d'environ 100.000 euros. On a un budget quasi constant entre 2024 et la demande au douzièmes provisoires pour 2025 pour les dépenses. Ce qui est présenté ici sont les dépenses par agrégat avec une comparaison entre 2024 et 2025.

Si on avait pu présenter un budget classique, on aurait demandé 500 000 euros en plus. Toutefois, ce n'est pas le cas, mais cela pose problème pour deux dépenses en particulier.

BRUGEL souhaite d'une part, organiser un déménagement vers la tour Astro pour regrouper ses bureaux de Bruxelles vers ceux de la Région, et d'autre part, réaliser des études sur le fonctionnement du secteur de l'eau, plus exactement pour la méthodologie tarifaire qui devra s'appliquer à Vivaqua et à Hydria en 2027, et également ainsi organiser un système qui leur permettra de maîtriser leurs dépenses. Le budget initial était en augmentation, et était compensé aussi par des frais d'études qui étaient en diminution pour l'énergie. Or, en présentant un budget à 6,4 millions, il y a un petit souci technique, qui résulte du fait que l'on diminue les études en énergie d'environ 164.000 euros, alors que BRUGEL a besoin de plus de moyens pour les études en matière d'eau.

Comme ce sont deux dotations distinctes, et que le codex des finances publiques ne permet pas d'avoir des subsidies qui soient utilisés à autre chose que leur utilisation, en d'autres termes, les subsidies croisés ne sont pas autorisés. Il y aura dès lors un petit souci pour engager la dépense, et donc, pour réaliser cette méthodologie tarifaire pour Vivaqua. D'une façon générale, les études qui ont été lancées pour pouvoir faire les méthodologies tarifaires en matière d'énergie ont été fort utiles avec une centaine de milliers d'euros, qui ont été dépensés pour faire l'analyse du coût du déploiement des « smart meters ». On a comprimé les dépenses de Sibelga de quelque 8 millions d'euros sur 5 ans et de 30 millions pour l'informatique de Sibelga.

L'intervenant pense qu'il est nécessaire et utile d'investir de l'argent dans des études où des experts externes peuvent nous aider pour contenir les dépenses qui, à la fin, sont payées par l'ensemble des consommateurs en électricité ou en gaz. Par ailleurs, il faut savoir que ce budget n'est pas un budget dispendieux, au contraire : on essaie de s'inscrire dans les économies de la Région, notamment en rejoignant la tour Astro. Précédemment, BRUGEL a déjà essayé de comprimer ses surfaces locatives et avait réussi en 2023 à se défaire d'un étage et à se recentrer sur un seul, ce qui a permis des économies substantielles en 2024.

Als het budget in 2025 stijgt, is dat om de inflatie te volgen en de verhuis te kunnen voorbereiden die in 2026 zal plaatsvinden. BRUGEL sluit zich ook aan bij alle aankoopcentrales van het Gewest en bij alle initiatieven van het Gewest. BRUGEL heeft immers niet enorm veel middelen en tijd voor aankoopcentrales of voor klassieke aanbestedingen om bijvoorbeeld e-learning voor alle personeelsleden te organiseren. Talent.brussels doet dat veel beter.

Een laatste aandachtspunt is dat sommige operationele activiteiten enorm veel middelen vragen. Het betreft activiteiten in verband met de geschillendiensten, omdat het aantal klachten in de elektriciteits- en watersector zeer sterk toeneemt. Ook moeten diensten worden georganiseerd om de groenestroomcertificaten te kunnen beheren. De markt van de groenestroomcertificaten vertegenwoordigt ongeveer 80 tot 90 miljoen euro per jaar. BRUGEL beheert die markt met aanzienlijke middelen, maar heeft ook een kleinere activiteit, namelijk het beheer van de beschermde klanten. Het gaat om ruim duizend klanten. Het betreft operationele activiteiten die afhangen van de volumes die worden bereikt. Die volumes zijn de voorbije jaren toegenomen en doen momenteel de algemene middelen krimpen die BRUGEL ter beschikking worden gesteld.

Daarom richt BRUGEL een verzoek aan het Parlement, dat wellicht volgend jaar zal worden besproken wanneer er een gewonere budgettaire situatie zal zijn en een specifieke dotatie voor die activiteiten, om budgetten vrij te maken voor de 'corebusiness', zijnde de regulatorische activiteit. Kortom, de aan BRUGEL verleende budgetten worden voor 100 % gebruikt. Die middelen worden maximaal aangewend. BRUGEL zou zelfs een beetje moeten kunnen putten uit de schatkist. Dat is geen probleem voor een bedrag van ongeveer 50.000 of 100.000 euro, maar meer dan dat zou wat problematischer zijn.

BRUGEL heeft voor het ogenblik maximaal bespaard op zijn werkingsmiddelen. De situatie lijkt moeilijk, maar onder controle. De interne budgettaire organisatie van Brussel lijkt correct en werd door het Rekenhof onderzocht, dat opmerkingen formuleerde die niet overdreven moeilijk lijken om te worden verholpen.

II. Algemene bespreking

Mevrouw Nadia El Yousfi bedankt het team van BRUGEL voor deze presentatie. In het kader van een regering in lopende zaken, die uiteraard geen volledige begroting voor 2025 kan voorleggen, gaat het om voorlopige kredieten die nodig zijn om de continuïteit van de openbare diensten te waarborgen, zoals bepaald in artikel 30 van de Codex van de Openbare Financiën. De spreker herinnert aan de termijn van drie maanden die werd gekozen, en ook aan het feit dat wordt uitgegaan van de initiële begroting 2024 voor deze voorlopige twaalfden, waarbij uitzonderingen mogelijk zijn om de operationele continuïteit te verzekeren of bestaande verplichtingen na te komen. Uit de uiteenzetting blijkt het

Si en 2025, le budget augmente, c'est pour suivre l'inflation et pour pouvoir préparer le déménagement qui aura lieu en 2026. BRUGEL s'inscrit aussi dans l'ensemble des centrales d'achat de la Région, et dans l'ensemble des initiatives de la Région. En effet, BRUGEL n'a pas énormément de moyens et de temps pour lancer des centrales d'achat ou des marchés classiques pour, par exemple, organiser du e-learning pour l'ensemble de son personnel. Talent.brussels fait cela beaucoup mieux.

Un dernier point d'attention, certaines activités, qui sont des activités opérationnelles, demandent énormément de moyens. Il s'agit d'activités liées aux services de litige, avec des plaintes qui augmentent très fortement dans les secteurs de l'électricité et de l'eau. Des services qui doivent aussi être organisés pour pouvoir gérer les certificats verts. Le marché des certificats verts pèse environ 80 à 90 millions d'euros par an. BRUGEL le gère avec des moyens substantiels. Par ailleurs, BRUGEL a aussi une activité de moindre ampleur qui est la gestion des clients protégés, ce qui représente un bon millier de clients. Ce sont des activités opérationnelles qui dépendent des volumes qui nous arrivent. Ces volumes ont pris de l'ampleur ces dernières années et compriment pour le moment les moyens globaux mis à la disposition de BRUGEL.

C'est pourquoi BRUGEL adresse une requête au Parlement, qui sera, nous l'espérons, discutée l'année prochaine lorsqu'il y aura une situation budgétaire plus ordinaire. BRUGEL sollicite des dotations spécifiques pour ces activités, de manière à dégager des budgets pour l'activité « core business » qui est l'activité régulatoire. En bref, les budgets alloués à BRUGEL sont utilisés à 100%. On est au maximum d'utilisation de ces moyens. On devrait même pouvoir puiser un petit peu dans la trésorerie. Ça ne pose pas de difficultés si c'est de l'ordre de 50 ou 100.000 euros, mais plus, ce serait problématique.

En conclusion, BRUGEL a réalisé le maximum d'économies pour le moment sur ses moyens de fonctionnement. La situation semble difficile, mais sous contrôle. L'organisation budgétaire interne de Bruxelles semble être correcte et étudiée par la Cour des comptes avec des remarques qui ne semblent pas poser de problème particulier.

II. Discussion générale

Mme Nadia El Yousfi remercie l'équipe de BRUGEL pour cette présentation. Il s'agit, dans le cadre d'un gouvernement en affaires courantes, qui ne peut évidemment pas soumettre un budget complet pour 2025, de crédits provisoires qui sont nécessaires pour garantir la continuité des services publics, telle que prévue à l'article 30 du Codex des finances. L'intervenante rappelle le délai de trois mois qui a été choisi, et aussi le fait de partir de l'initial 2024 pour ces douzièmes provisoires, avec la possibilité qu'il y ait des exceptions possibles qui sont accordées pour assurer la continuité opérationnelle ou pour répondre à des obligations existantes. L'exposé a pu expliquer l'importance des services

belang van de diensten van BRUGEL, die een van die uitzonderingen vormt. Artikel 30 bis, paragraaf 8, van de elektriciteitsordonnantie bepaalt uitdrukkelijk dat het budgetvoorstel van BRUGEL ter goedkeuring aan het Parlement wordt overgemaakt en dat BRUGEL de artikelsgewijze toewijzing van het goedgekeurde budget vaststelt op basis van het door het Parlement goedgekeurde budget, waarna de regering de dotatie van BRUGEL vaststelt. Achter de cijfers schuilen mannen en vrouwen, werknemers en werknemers, en vooral de bezorgdheid en verantwoordelijkheden om de openbare dienst te kunnen waarborgen. Om die reden zal de PS-fractie deze voorlopige begroting 2025 dus steunen.

De heer Gilles Verstraeten meent dat deze begroting op een perfect verantwoorde manier in het systeem van de voorlopige twaalfden past. De spreker begrijpt dat het noodzakelijk is om 100.000 euro extra te vragen wegens de volgende loonindexatie. Zoals het er op dit moment voorstaat, is het niet mogelijk die som te halen bij de werkingsmiddelen, noch bij de studiekosten enz. Uit de presentatie blijkt dat BRUGEL al bespaard heeft. De opdracht van BRUGEL is heel belangrijk. De spreker is daarvan al getuige geweest in een aantal gevallen, met name in de talrijke conflicten die er in de Brusselse sociale economie tussen klanten en elektriciteitsleveranciers bestaan. Het is heel belangrijk te controleren of alles correct verloopt. Daarom zal de N-VA-fractie zich tegen deze begroting niet verzetten.

De heer Olivier Willocx legt uit dat hij het wat moeilijk heeft met de uitzonderingen op de drie twaalfden tegenover de noodzaak om een volledige begroting te hebben. Het gaat erom een solidariteitsbeginsel tussen de openbare instellingen te verdedigen in de situatie waarin we ons bevinden. Tegelijkertijd heeft de spreker het gevoel dat BRUGEL een aantal inspanningen heeft geleverd in de aanpassingen de voorbije jaren om zijn budget onder controle te houden.

De heer Kevin Welch beantwoordt de vragen die hem werden gesteld. BRUGEL heeft een raad van bestuur, die rekening moet kunnen houden met zijn inkomsten om zijn uitgaven te kunnen verdedigen. De raad van bestuur zal geen geld beginnen uitgeven als hij niet zeker is van de inkomsten waarover hij beschikt. Het is de basis van goed beheer. Simpel gezegd, beschikt BRUGEL over een klein budget voor water en een groter budget voor energie. Er kan natuurlijk worden gewisseld. Om binnen die voorlopige begroting te kunnen werken, zou elektriciteits- of energiebudget moeten worden overgedragen naar het budget voor water, wat niet evident is. Met dat probleem wordt BRUGEL vandaag geconfronteerd.

Met de voorlopige twaalfden kan BRUGEL tijdelijk voortwerken. Maar die studies moeten worden opgestart. Met het momenteel toegekende budget voor water is 1,3 miljoen euro niet mogelijk.

Als BRUGEL rekening houdt met de kosten die al zijn gemaakt of die niet kunnen worden teruggevorderd, zal hij niet de middelen hebben om de extra taken te vervullen die nodig zijn in de watersector. Voor de uitgaven van Vivaqua is maar 20 % onder de controle van Vivaqua. De rest wordt

octroyés par BRUGEL, qui fait partie de ces exceptions. L'article 30 bis, paragraphe 8, de l'ordonnance électricité prévoit explicitement que le projet de budget de BRUGEL est transmis au Parlement pour approbation et que BRUGEL fixe l'affectation article par article du budget approuvé sur la base du budget approuvé par le Parlement, ensuite, le gouvernement arrête la dotation de BRUGEL. Derrière des chiffres, nous avons des hommes et des femmes, des travailleurs et des travailleuses, et surtout une préoccupation et des responsabilités à prendre pour que le service public puisse être garanti. Donc, pour cette raison, le groupe PS soutiendra ce budget provisoire 2025.

M. Gilles Verstraeten estime que ce budget s'inscrit d'une manière parfaitement responsable dans le cadre des douzièmes provisoires. L'orateur comprend la nécessité de demander ces 100.000 euros supplémentaires, étant donné la prochaine indexation des salaires. En l'état, il n'est pas possible de récupérer cette somme ni sur les moyens de fonctionnement, ni sur les frais d'études, etc. Il ressort de la présentation que BRUGEL a déjà fait des économies. La tâche confiée à BRUGEL est une tâche très importante. L'orateur en a déjà été témoin dans un certain nombre de cas, notamment dans les nombreux conflits qui existent, dans l'économie sociale de Bruxelles, entre les clients et les fournisseurs d'électricité. Il s'agit d'une tâche très importante que de vérifier que tout se passe correctement. C'est pourquoi le groupe N-VA ne s'opposera pas à ce budget.

M. Olivier Willocx explique avoir un peu du mal à admettre les exceptions sur les trois douzièmes par rapport à la nécessité d'avoir un budget complet. Il s'agit de défendre un principe de solidarité entre les opérateurs publics, dans la situation dans laquelle on se trouve. Mais en même temps, l'orateur a bien le sentiment que BRUGEL a fait un certain nombre d'efforts dans les ajustements ces dernières années pour contenir son budget.

M. Kevin Welch répond aux questions qui lui ont été adressées. BRUGEL a un conseil d'administration, qui doit pouvoir tenir compte de ses recettes pour pouvoir défendre ses dépenses. Le conseil d'administration ne va pas commencer à dépenser de l'argent s'il n'a pas la certitude des recettes dont il dispose. Il s'agit là d'une base de bonne gestion. Pour faire simple, BRUGEL dispose d'un petit budget pour l'eau et d'un plus grand budget pour l'énergie. Nous pouvons bien sûr faire des échanges. Pour pouvoir fonctionner dans ce budget provisoire, il faudrait transférer le budget de l'électricité ou de l'énergie vers le budget de l'eau, ce qui n'est pas évident à faire. C'est le problème auquel BRUGEL est confronté aujourd'hui.

Avec les douzièmes provisoires, BRUGEL peut temporairement aller de l'avant. Mais il faut commencer ces études. Le budget de l'eau, tel qu'il est actuellement alloué ne permet pas ce 1,3 million d'euros.

Les coûts qui ont déjà été dépensés ou qui ne peuvent pas être récupérés, si BRUGEL les prend en compte, elle n'aura pas les moyens pour accomplir les tâches supplémentaires nécessaires dans le secteur de l'eau. Pour les dépenses de Vivaqua, il n'y a qu'un petit 20 % qui est sous contrôle de

overgedragen.

BRUGEL wil ervoor zorgen dat Vivaqua een groter deel van haar verantwoordelijkheid voor de uitgaven op zich neemt door een overdracht in de waterprijs. Dat alles moet worden onderzocht. Dat moet vanaf het jaar 2025 gebeuren om de tarieven in 2027 te hebben. Er is dus een probleem qua timing en budget dat de toevlucht tot die twaalfden verklaart.

III. Stemming

De hele voorlopige begroting 2025 van BRUGEL is aangenomen met 8 stemmen en 5 onthoudingen.

- *Vertrouwen wordt geschonken aan de rapporteur voor het opstellen van het verslag.*

<i>De rapporteur</i>	<i>De voorzitter</i>
Marc-Jean GHYSSELS	Ahmed LAAOUEJ

Vivaqua. Le reste est acceptée en « non gérable », sauf coût déraisonnable.

BRUGEL entend veiller à ce que Vivaqua, assume pour une plus grande partie sa responsabilité de dépenses soit un transfert dans le prix de l'eau. Tout cela doit être étudié. Cela doit se faire à partir de l'année 2025, en se basant sur un calendrier, pour avoir des tarifs en 2027. Nous avons donc un problème de timing et de budget qui provient du recours à ces douzièmes.

III. Vote

L'ensemble du budget provisoire 2025 de BRUGEL est adopté par 8 voix et 5 abstentions.

- *Confiance est faite au rapporteur pour la rédaction du rapport.*

<i>Le Rapporteur</i>	<i>Le Président</i>
Marc-Jean GHYSSELS	Ahmed LAAOUEJ

IV. Bijlage

[Presentatie BRUGEL](#)

IV. Annexe

[Présentation BRUGEL](#)