



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

**Compte rendu intégral
des interpellations
et des questions**

**Commission des
Affaires économiques,
chargée de l'Économie, de l'Emploi,
de la Formation professionnelle
et du Port de Bruxelles**

**RÉUNION DU
MERCREDI 24 JUIN 2026**

SESSION 2025-2026

**Integraal verslag
van de interpellaties
en de vragen**

**Commissie voor de
Economische Zaken,
belast met de Economie,
de Tewerkstelling, de Beroepsopleiding
en de Haven van Brussel**

**VERGADERING VAN
WOENSDAG 24 JUNI 2026**

ZITTING 2025-2026

Sigles et abréviations

PIB - produit intérieur brut

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Commission communautaire française

Siamu - Service d'incendie et d'aide médicale urgente

SPF - service public fédéral

Forem - Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi

Cocom - Commission communautaire commune

PME - petites et moyennes entreprises

STIB - Société de transport intercommunal bruxellois

ONG - organisation non gouvernementale

SNCB - Société nationale des chemins de fer belges

CPAS - centre public d'action sociale

Inami - Institut national d'assurance maladie-invalidité

ONEM - Office national de l'emploi

VDAB - Office flamand de l'emploi et de la formation professionnelle

VGC - Commission communautaire flamande

ULB - Université libre de Bruxelles

Afkortingen en letterwoorden

bbp - bruto binnenlands product

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Franse Gemeenschapscommissie

DBDMH - Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

FOD - Federale Overheidsdienst

Forem - Waals tewerkstellingsagentschap

GGC - Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie

KMO - kleine en middelgrote ondernemingen

MIVB - Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

ngo - niet-gouvernementele organisatie

NMBS - Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen

OCMW - Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

Riziv - Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering

RVA - Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening

VDAB - Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

VGC - Vlaamse Gemeenschapscommissie

VUB - Vrije Universiteit Brussel

Le **compte rendu intégral** contient le texte intégral des discours dans la langue originale. Ce texte a été approuvé par les orateurs. Les traductions - *imprimées en italique* - sont publiées sous la responsabilité de la direction des comptes rendus. La traduction est un résumé.

Publication éditée par le
Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale
Direction des comptes rendus
Tél. : 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

Les comptes rendus peuvent être consultés à l'adresse
www.parlement.brussels

Het **integraal verslag** bevat de integrale tekst van de redevoeringen in de oorspronkelijke taal. Deze tekst werd goedgekeurd door de sprekers. De vertaling - *cursief gedrukt* - verschijnt onder de verantwoordelijkheid van de directie Verslaggeving. De vertaling is een samenvatting.

Publicatie uitgegeven door het
Brussels Hoofdstedelijk Parlement
Directie Verslaggeving
Tel. 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

De verslagen kunnen geraadpleegd worden op
www.parlement.brussels

SOMMAIRE

Interpellation de M. Matteo Segers	7
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,	
concernant le développement en Région bruxelloise d'un pôle technologique dédié à la défense.	
Discussion – Orateurs :	
M. Matteo Segers (Ecolo)	
M. Sadik Köksal (MR)	
Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)	
Mme Patricia Parga Vega (PTB)	
M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés)	
M. Laurent Hublet, ministre	
Demande d'explications de Mme Najima El Arbaoui	20
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,	
concernant l'évolution alarmante des chiffres du chômage à Bruxelles.	
Discussion – Orateurs :	
Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)	
M. Sadik Köksal (MR)	
Mme Farida Tahar (Ecolo)	

INHOUD

Interpellatie van de heer Matteo Segers	7
tot de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,	
betreffende de uitbouw van een aan defensie gewijde technologische hub in het Brussels Gewest.	
Bespreking – Sprekers:	
De heer Matteo Segers (Ecolo)	
De heer Sadik Köksal (MR)	
Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)	
Mevrouw Patricia Parga Vega (PTB)	
De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés)	
De heer Laurent Hublet, minister	
Vraag om uitleg van mevrouw Najima El Arbaoui	20
aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,	
betreffende de zorgwekkende evolutie van de Brusselse werkloosheidscijfers.	
Bespreking – Sprekers:	
Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)	
De heer Sadik Köksal (MR)	
Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)	

M. Jonathan de Patoul (DéFI)		De heer Jonathan de Patoul (DéFI)
M. Laurent Hublet, ministre		De heer Laurent Hublet, minister
Demande d'explications de M. Jonathan de Patoul	26	Vraag om uitleg van de heer Jonathan de 26 Patoul
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,		aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,
concernant la démission de la directrice générale ad interim d'Actiris et les difficultés à mettre en place le plan d'économies d'Actiris.		betreffende het ontslag van de algemeen directrice ad interim van Actiris en de problemen bij het opstellen van het besparingsplan van Actiris.
Discussion – Orateurs :		Bespreking – Sprekers:
M. Jonathan de Patoul (DéFI)		De heer Jonathan de Patoul (DéFI)
Mme Farida Tahar (Ecolo)		Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)
M. Olivier Willocx (MR)		De heer Olivier Willocx (MR)
M. Laurent Hublet, ministre		De heer Laurent Hublet, minister
Question orale de Mme Najima El Arbaoui	33	Mondelinge vraag van mevrouw Najima El 33 Arbaoui
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,		aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,
concernant la faible part de profils hautement qualifiés dans la migration professionnelle à Bruxelles.		betreffende het lage aandeel hooggeschoolde arbeidsmigratie in Brussel.
Question orale de Mme Najima El Arbaoui	35	Mondelinge vraag van mevrouw Najima El 35 Arbaoui
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,		aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,
concernant le renforcement de l'entrepreneuriat féminin à Bruxelles.		betreffende de versterking van vrouwelijk ondernemerschap in Brussel.

Demande d'explications de Mme Najima El Arbaoui à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi, concernant la stratégie régionale de soutien à l'emploi, à l'innovation et à l'attractivité économique de Bruxelles dans les secteurs des sciences de la vie, de l'industrie pharmaceutique et des activités productives à forte valeur ajoutée. Discussion – Orateurs : Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) M. Olivier Willocx (MR) M. Laurent Hublet, ministre	37	Vraag om uitleg van mevrouw Najima El Arbaoui aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk, betreffende de gewestelijke strategie ter ondersteuning van werkgelegenheid, innovatie en de Brusselse economische aantrekkelijkheid in de sectoren van life sciences, farma en productieve activiteiten met hoge toegevoegde waarde. Bespreking – Sprekers: Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) De heer Olivier Willocx (MR) De heer Laurent Hublet, minister	37
Question orale de M. Sevkett Temiz à Mme Elke Van den Brandt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Mobilité, des Travaux publics, de la Sécurité routière et du Bien-être animal, et à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi, concernant l'indemnisation des commerçants du quartier Stalingrad.	42	Mondelinge vraag van de heer Sevkett Temiz aan mevrouw Elke Van den Brandt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Mobiliteit, Openbare Werken, Verkeersveiligheid en Dierenwelzijn, en aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk, betreffende de schadeloosstelling van de winkeliers in de Stalingradwijk.	42
Question orale de Mme Fadila Laanan à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi, concernant l'impact de l'intelligence artificielle sur l'emploi à Bruxelles.	45	Mondelinge vraag van mevrouw Fadila Laanan aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk, betreffende de impact van artificiële intelligentie op de werkgelegenheid in Brussel.	45

Question orale de Mme Fadila Laanan	48	Mondelinge vraag van mevrouw Fadila Laanan	48
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,		aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,	
concernant les pénuries de chauffeurs et d'autres métiers à Bruxelles.		betreffende het tekort aan chauffeurs en andere vaklui in Brussel.	
Question orale de M. Elhadj Moussa Diallo	50	Mondelinge vraag van de heer Elhadj Moussa Diallo	50
à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,		aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,	
concernant la modernisation des visites à domicile dans le secteur des titres-services.		betreffende de modernisering van de aanpak van huisbezoeken in de dienstenchequesector.	

1103 Présidence : M. Elhadj Moussa Diallo, président.

1107 **INTERPELLATION DE M. MATTEO SEGERS**

1107 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1107 **concernant le développement en Région bruxelloise d'un pôle technologique dédié à la défense.**

1109 **M. Matteo Segers (Ecolo).**- Je me permettrai d'adapter légèrement mon interpellation, à la suite de votre présentation, il y a quelques jours, du plan « Brussels All-In ».

Il arrive que des annonces politiques surgissent comme des évidences dans le discours de ceux qui les portent, mais comme des énigmes pour celles et ceux qui doivent en mesurer les implications. Il arrive aussi que ces déclarations raniment la volonté de construire un monde de paix. En politique, il existe des logiques de guerre et des logiques de paix. J'ai malheureusement l'impression que votre discours se positionne dans une logique de guerre.

Je n'ai jamais caché que j'étais objecteur de conscience. Mes enfants, aujourd'hui, sont inquiets. Mon fils a peur notamment de voir le service militaire obligatoire se réimplanter, comme l'a proposé le président de votre parti, le MR. Ce sont mes enfants qui me font porter cette interpellation. Ils sont jeunes. Ils sont citoyens comme vous. Ils ne veulent pas que leur ville se transforme en bastion d'armement et devienne une cible militaire encore plus évidente. Ils veulent que la capitale de l'Europe soit la capitale de la paix.

Votre volonté de développer, en Région bruxelloise, un pôle technologique dédié à la défense appartient à cette logique de guerre qui ne me sied pas.

1111 Vous avez voulu l'installer dans le débat public avec une certaine fluidité en mobilisant des termes comme « innovation », « souveraineté », « attractivité » et « emploi ». Pourtant, une question me taraude depuis un certain temps : au-delà de ces mots se posent les questions de l'économie naturelle bruxelloise et de l'opportunité d'y développer un pôle militaire alors qu'elle n'est pas faite pour cela.

Le mot « souveraineté » suscite, à lui seul, une interrogation importante. En effet, il renvoie à la capacité d'un territoire à renforcer son autonomie énergétique, alimentaire, économique et démocratique. Par conséquent, il évoque une forme de robustesse d'un système capable d'affronter des crises. Or, dans le discours actuel, il tend progressivement à recouvrir un autre sens : celui du cadre dans lequel s'inscrivent désormais l'action militaire et la Défense.

Les technologies duales - comme vous les qualifiez - et le réarmement européen constituent un glissement qui, même s'il vous fait sourire, est à mes yeux préoccupant et doit être regardé

Voorzitterschap: de heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter.

INTERPELLATIE VAN DE HEER MATTEO SEGERS

tot de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de uitbouw van een aan defensie gewijde technologische hub in het Brussels Gewest.

De heer Matteo Segers (Ecolo) (in het Frans).- Uw plan om in het Brussels Gewest een technologische defensiehub uit te bouwen, verradt een oorlogslogica.

Zelf ben ik gewetensbezwaarde, en mijn zoon is bang dat de militaire dienstplicht terugkomt, iets wat de MR-voorzitter bepleit. Mijn kinderen willen hun stad niet zien veranderen in een wapenbastion, waardoor ze een nog evidentier militair doelwit zou worden. Ze willen dat de Europese hoofdstad een vredeshoofdstad is.

U verkoopt die hub met termen als innovatie, soevereiniteit, attractiviteit en werkgelegenheid, maar past zo'n militaire hub wel bij onze stad en haar natuurlijke economie?

Soevereiniteit verwijst naar het vermogen van een bepaald grondgebied om crisissen aan te kunnen dankzij voldoende autonomie op het vlak van energie, voedsel, economie en democratie. In het huidige discours dekt de term echter stilaan een heel andere lading: die van militaire actie en defensie.

Zo sluipt haast ongemerkt de politieke overtuiging uw regering en onze samenleving binnen dat onze toekomstige welvaart meer afhangt van de uitbouw van de defensie-industrie dan van andere economische sectoren. Niemand heeft echter gestemd voor die herbewapening.

en face. La souveraineté, c'est aussi garantir aux habitants leur capacité à agir sur le plan économique. Il ne s'agit pas de leur imposer un choix que personne n'a évoqué lors des élections.

Se profile ainsi l'idée politique selon laquelle notre prospérité future dépendrait davantage du développement de l'industrie de la Défense que d'autres secteurs. Il ne s'agit plus de savoir s'il y a une orientation, puisque vous l'avez imposée au gouvernement qui, dès lors, la suit.

¹¹¹³ Derrière ces idées de pôles technologiques, il y a donc d'abord une annonce politique que je trouve déconnectée de la réalité du monde économique, et du paysage démocratique bruxellois. C'est d'autant plus préoccupant que plusieurs analyses économiques démontrent que l'industrie militaire n'est pas la priorité économique de Bruxelles. J'ai d'ailleurs proposé d'entendre certains experts en commission. Ces analyses indiquent clairement que d'autres choix devraient être privilégiés. Or, vous faites le choix du secteur le moins intéressant d'un point de vue économique. J'insiste sur ce point : économiquement parlant.

Quelles analyses économiques vous ont soudainement conduit à faire de la défense une priorité régionale ? Quels acteurs vous ont consulté ? Quelles solutions alternatives ont-elles été étudiées ? Quels besoins spécifiques à l'économie bruxelloise cette orientation est-elle censée rencontrer ?

On souhaite tout à coup réimplanter cette logique, pourtant force est de constater que nous n'avons ni la compétence ni le personnel pour le faire.

Avez-vous été en contact avec l'OTAN ?

Avez-vous été en contact avec des personnes qui soutiennent l'armement ?

Dans le cadre des rencontres que vous avez eues avant votre mandat de ministre et depuis que vous êtes ministre, avez-vous été approché par le lobby militaire ?

Des entreprises qui souhaitent développer aujourd'hui des implantations nécessitant des moyens conséquents vous ont-elles contacté ?

Avant votre prise de fonction, cette orientation était-elle existante ou résulte-t-elle d'une réflexion menée au sein de votre cabinet ? Nous vous avons rapidement entendu défendre cette idée, sans connaître davantage vos éléments de réflexion.

Vous souhaitez faire de *finance&invest.brussels* un espace permettant d'intégrer le secteur de la défense, avec la possibilité de prêter de l'argent pour construire des armes, ou construire des drones si vous préférez. Or ces derniers ont également été qualifiés d'armes polluantes. Les drones n'épargnent pas les civils. Il suffit d'allumer la télévision pour le constater.

Economische analyses tonen ook aan dat andere keuzes meer aangewezen zijn om de Brusselse economie te stimuleren; de militaire industrie is economisch gesproken de minst interessante. Ik heb trouwens voorgesteld bepaalde experts in commissie te horen.

Welke economische analyses en welke actoren hebben u ertoe aangezet om plots van defensie een prioriteit te maken? Welke alternatieven hebt u onderzocht? Aan welke specifieke behoeften van de Brusselse economie komt die keuze tegemoet?

Hebt u contacten gehad met de NAVO en met pleitbezorgers van bewapening? Bent u benaderd door de militaire lobby of door bedrijven die vestigingen willen uitbouwen waar veel geld voor nodig is? Had u die strategie al in gedachten voor u aantrad?

*U wilt *finance&invest.brussels* omvormen tot een instantie die ook kredieten kan verstrekken om wapens te bouwen, waaronder drones. Die laatste zijn 'vuile' wapens, die ook burgers treffen. Dat is niet mijn visie: voor mij moet ons gewest blijk geven van ethisch besef en menselijkheid, in plaats het doden van mensen te financieren.*

1115 La question qui se pose est donc la suivante : qu'est-ce qui motive votre intention de lâcher finance&invest.brussels, alors que nous avons une éthique, nous avons de l'humanité ? Je rêve d'une Région où les moyens prêtés aux entreprises ne sont pas destinés à des espaces qui vont tuer des gens. Parce que, quand on parle d'armes, c'est bien de cela qu'il s'agit.

Je défends avec force la sécurité et la protection des personnes, ainsi que l'idée qu'il doit être possible de se coordonner pour élaborer des plans de protection et assurer que l'on puisse soigner les personnes en cas de conflit. Reste à savoir si la Région bruxelloise est l'espace approprié pour ce faire, alors qu'aujourd'hui cette orientation n'est pas motivée.

Vous allez me parler de l'OTAN. Se pose alors la question de notre souveraineté internationale et nationale. Que fait-on si, demain, les États-Unis attaquent le Groenland ? Qu'en est-il de la souveraineté dans ce cas ? Qu'allons-nous faire de ces emprunts destinés à des acteurs dont nous ignorons tout pour le moment, qui échapperont peut-être à notre mainmise et qui n'offriront pas nécessairement des garanties en matière de sécurité ?

Je crois aux investissements dans la cybersécurité. Cette piste est même vraiment intéressante. Je crois évidemment aussi aux investissements dans la protection des civils.

Il nous est difficile de comprendre vos réelles motivations. Je vous offre aujourd'hui l'opportunité de nous rassurer sur ce point, sur le fait que nous pourrions avoir une économie circulaire, durable, capable de répondre aux enjeux climatiques. Je ne suis pas sûr que la priorité actuelle des acteurs économiques est de savoir si l'on va demain construire ou non des drones à Bruxelles. Les investissements doivent plutôt être dirigés vers les acteurs qui font ville et pas vers ceux qui considèrent l'armement comme un jouet. Car c'est bien de cela qu'il s'agit.

Dès lors, s'agissant de finance&invest.brussels, quel levier comptez-vous abandonner ?

1117 Le sujet de l'armement soulève une série de questions. Quelles armes sont construites ? À qui sont-elles vendues ? Quels réseaux s'organisent ? Quelle transparence est assurée ? Dès que le sujet touche à la défense, la transparence citoyenne doit être la priorité : expliquer où nous allons et ce que nous faisons. Or, aujourd'hui, nous sommes face à un plan évoquant la souveraineté, qui inclut vos déclarations, et dont nous ignorons les suites concrètes.

Devant ce Parlement, pourriez-vous expliquer d'où viennent, réellement, ces orientations stratégiques ? Avez-vous été contacté ? Par qui ? Comment ? Pourquoi ? Qu'est-ce qui nourrit ce sujet ?

Vous me répondrez peut-être que l'économie militaire enrichit des gens, mais elle en tue également. Pour moi, ce n'est pas le domaine à privilégier lorsqu'on parle d'économie et de démocratie.

Ik ben een sterke voorstander van veiligheid en van gecoördineerde plannen om mensen te beschermen en te verzorgen in geval van conflict. Is Brussel daar echter de geschikte plek voor? We zijn daar helemaal niet klaar voor.

In verband met de NAVO rijst de vraag naar onze soevereiniteit. Wat doen we als morgen de VS Groenland aanvalt? Wat doen we met leningen aan actoren die misschien volledig aan onze controle ontsnappen en niet noodzakelijk veiligheidsgaranties bieden?

Investeren in cyberveiligheid is wel interessant, net als in de bescherming van burgers.

Kunt u ons geruststellen over uw reële intenties? Streeft u naar een circulaire, duurzame en klimaatbestendige economie? We moeten investeren in actoren die de stad opbouwen, veeleer dan in bedrijven voor wie wapens speelgoed zijn.

Welke hefboom binnen finance&invest.brussels wilt u laten varen?

Welke wapens worden er gebouwd en aan wie worden ze verkocht? Welke netwerken ontstaan er? Inzake defensie moeten burgers absoluut kunnen rekenen op transparantie. De concrete invulling van uw plan is echter nog vaag. Kunt u meer details geven?

1121 **M. Sadik Köksal (MR).**- Pendant des décennies, l'Europe a sous-investi dans sa défense et dans ses capacités stratégiques, au point de devenir largement dépendante d'autres acteurs pour assurer sa propre sécurité. Les bouleversements géopolitiques que nous connaissons nous rappellent à quel point cette dépendance peut être problématique. Non, développer un écosystème technologique lié à la défense ne signifie pas militariser Bruxelles. Il s'agit avant tout de renforcer notre autonomie stratégique, notre capacité d'innovation et, plus largement, notre sécurité collective.

Dans le contexte actuel, sécurité et paix ne s'opposent pas. Ces deux logiques se renforcent mutuellement. Refuser toute implication économique dans le secteur de la défense reviendrait en réalité à accepter que d'autres décident et continuent à décider à notre place des moyens nécessaires à notre protection et à notre résilience.

Mon groupe assume donc une position claire : il soutient le développement d'un secteur de la défense innovant, encadré et à la hauteur de la valeur ajoutée au cœur même de l'Union européenne. Cette orientation est d'ailleurs parfaitement cohérente avec la déclaration de politique régionale. Celle-ci prévoit le renforcement des secteurs stratégiques et innovants, le soutien aux technologies duales, notamment en matière de cybersécurité, d'intelligence artificielle, de technologie spatiale et de traitement des données. Elle prévoit aussi le développement d'écosystèmes économiques créateurs d'emplois qualifiés et l'ancrage de Bruxelles dans les grandes dynamiques européennes et internationales à l'innovation.

Nous ne sommes donc pas face à une rupture, mais bien face à une évolution logique de la politique économique bruxelloise. J'entends également les critiques évoquer un prétendu flou autour de cette stratégie, mais nous nous trouvons dans une phase de structuration, ce qui est parfaitement normal lorsqu'il s'agit d'un secteur émergent ou de la création d'un nouveau pôle économique.

1123 Le rôle d'un gouvernement n'est pas seulement de gérer l'existant, mais aussi d'anticiper les évolutions et de créer les conditions favorables au développement de nouveaux secteurs. Des initiatives comme le salon Bedex démontrent déjà qu'il existe un intérêt réel et des dynamiques concrètes à accompagner.

Bruxelles dispose d'atouts considérables pour réussir dans ce domaine : un écosystème performant en cybersécurité et dans le numérique, la présence d'institutions internationales - capitale européenne, siège de l'OTAN -, ainsi que des universités et des centres de recherche parmi les plus reconnus d'Europe.

Concernant le rôle de finance&invest.brussels, toute évolution de sa stratégie d'investissement devra naturellement s'inscrire dans un cadre strict, transparent et conforme aux engagements internationaux de la Belgique.

Le groupe MR est favorable à des critères clairs et rigoureux. En revanche, nous refusons l'exclusion purement idéologique d'un

De heer Sadik Köksal (MR) (in het Frans).- Gezien de geopolitieke context en de decennialange onderfinanciering van defensie neemt de MR-fractie een duidelijk standpunt in: we steunen de ontwikkeling van een innovatieve, goed gereguleerde defensiesector in het hart van de Europese Unie. Deze koers sluit overigens naadloos aan bij de algemene beleidsverklaring.

We hebben dus niet te maken met een breuk, maar wel met een logische evolutie van het economisch beleid. Critici spreken over een onduidelijke strategie, maar we bevinden ons nog in een opbouwfase, wat volkomen normaal is wanneer het gaat om een opkomende sector of de oprichting van een nieuwe economische hub.

Regeren betekent strategische keuzes maken. Een regering moet anticiperen op ontwikkelingen en gunstige voorwaarden scheppen voor de ontwikkeling van nieuwe sectoren. Brussel beschikt over aanzienlijke troeven om op dit gebied succes te boeken: een krachtig ecosysteem op het gebied van cyberveiligheid en digitale technologie, en de aanwezigheid van internationale instellingen en gerenommeerde universiteiten en onderzoekscentra.

Elke aanpassing van de investeringsstrategie van finance&invest.brussels moet uiteraard plaatsvinden binnen een strikt en transparant kader dat in overeenstemming is met de internationale verbintenissen van België. De MR-fractie is voorstander van duidelijke en strenge criteria, maar verwierpt de louter ideologische uitsluiting van een sector die van strategisch belang is voor de economische, technologische en industriële toekomst van Europa.

secteur stratégique pour l'avenir économique, technologique et industriel de l'Europe.

J'entends également les arguments fondés sur certaines études ou prises de position académiques, mais si intéressante soit-elle, une étude ne constitue pas à elle seule une politique publique. Gouverner implique de faire des choix stratégiques, parfois même d'anticiper des mutations qui ne font pas encore consensus, ce qui exige du réalisme, de la responsabilité et du pragmatisme.

Avant tout, opposer défense et développement économique constitue un faux dilemme. L'Histoire démontre que de nombreuses innovations civiles majeures trouvent leur origine dans la recherche liée à la défense. De même, les enjeux de cybersécurité, de protection des infrastructures critiques ou de lutte contre les menaces hybrides sont aujourd'hui directement liés à la résilience de notre économie et de notre société.

1125 La robustesse économique passe aussi par nos capacités à diversifier nos activités et à nous positionner sur des secteurs stratégiques en pleine croissance au niveau européen. Refuser par principe de participer à cette dynamique n'affaiblirait pas le secteur de la défense, mais bien Bruxelles.

Au fond, la question est simple : voulons-nous une économie ouverte, innovante et stratégique capable de participer aux grandes dynamiques européennes, ou une économie qui se replie sur elle-même et subit les choix des autres ? Au MR, nous faisons le choix d'une Bruxelles ambitieuse, innovante, pleinement ancrée dans l'Europe, capable de créer de l'emploi de qualifié, d'attirer des investissements et de contribuer à sa sécurité et à sa résilience.

Monsieur le Ministre, où en sont vos consultations et échanges ? Des engagements sont-ils pris aujourd'hui pour le futur du site Audi Forest ?

1127 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) (en néerlandais).** - Si le gouvernement envisage une nouvelle orientation stratégique, avec l'appui de finance&invest.brussels, il faut un mandat clair et un contrôle parlementaire.

La question centrale est de savoir quelles activités le gouvernement souhaite soutenir, au bénéfice de quels acteurs et avec quelle valeur ajoutée pour l'intérêt général. Je n'accepterai jamais que des fonds publics bruxellois alimentent, directement ou indirectement, une logique d'armement. Toute activité contraire à nos obligations éthiques et internationales doit être exclue.

Bruxelles ne doit toutefois pas se priver de technologies pouvant contribuer à la sécurité de la population et au développement de l'économie civile. Pour les indépendants, les start-up et les PME, elles peuvent représenter de véritables opportunités. Le gouvernement doit élaborer une stratégie adaptée au contexte bruxellois, qui bénéficie aux entreprises qui investissent dans

Talrijke belangrijke civiele innovaties vinden overigens hun oorsprong in defensiegerelateerd onderzoek. Ook kwesties als cyberveiligheid, de bescherming van kritieke infrastructuur en de bestrijding van hybride dreigingen houden rechtstreeks verband met de veerkracht van onze economie en onze samenleving.

In wezen is de vraag eenvoudig: willen we een open, innovatieve en strategische economie die kan deelnemen aan de grote Europese ontwikkelingen, of een economie die zich in zichzelf terugtrekt en de keuzes van anderen ondergaat? De MR kiest voor het eerste.

Hoever staat het overleg? Hebt u al beslissingen genomen over de site van Audi Vorst?

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar). - De heer Segers stelt terecht vragen over de transparantie, het gebruik van publieke middelen en ethische grenzen. Als de Brusselse overheid een nieuwe strategische richting inslaat en daarvoor eventueel finance&invest.brussels inzet, mag dat nooit gebeuren zonder een helder mandaat, zonder parlementaire controle en zonder duidelijke voorwaarden.

Ik wil ook nuanceren: Brussel heeft geen nood aan een nieuwe industriële slogan, maar aan een economie die beschermt, opleidt en de zelfstandigen, handelaars en kmo's laat groeien. De vraag is niet louter of de overheid al dan niet een defensiecluster wil. De kernvraag is welke activiteiten ze wil ondersteunen, voor wie en met welke publieke meerwaarde. Ik zal er nooit mee akkoord gaan dat de Brusselse publieke middelen rechtstreeks of onrechtstreeks een logica van bewapening voeden. Internationaal verboden wapens en elke activiteit die in strijd is met onze ethische en internationale verplichtingen, moeten worden uitgesloten.

notre Région et y créent des emplois locaux, et non pas uniquement aux grands acteurs qui y ont leur siège.

1129 *Confirmez-vous que le soutien bruxellois ira en priorité à des projets ayant une application civile et des retombées locales mesurables ?*

Comment garantirez-vous l'accès des PME, start-up et indépendants bruxellois à ces opportunités ? Y aura-t-il un guichet local, des appels à projets accessibles et assortis d'un accompagnement ?

Quelles conditions sociales et éthiques imposerez-vous pour chaque euro provenant des deniers publics ?

Le Parlement recevra-t-il un aperçu annuel, complet et public des projets soutenus, des bénéficiaires, des montants alloués et des emplois créés ?

Bruxelles ne doit pas avoir à choisir entre politique sociale et ambition économique. Nous devons construire une économie qui protège les personnes, soutient le tissu local et respecte des limites éthiques claires.

1131 **Mme Patricia Parga Vega (PTB).**- Le débat d'aujourd'hui dépasse largement la question du développement éventuel d'un pôle technologique dédié à la défense. Il pose une question fondamentale : dans une Région où les besoins sociaux explosent, quelles sont les priorités du gouvernement en matière d'utilisation de l'argent public ?

Depuis plusieurs mois, le ministre prépare le terrain pour permettre à finance&invest.brussels d'investir dans des

Ik wil echter evenmin dat Brussel de ondernemingen uitsluit van technologieën die zowel voor de veiligheid van de bevolking als voor de civiele economie nuttig kunnen zijn, zoals cyberveiligheid, civiele bescherming, veilige communicatie, de bescherming van kritische infrastructuur, medische technologie en energie, en digitale weerbaarheid. Voor zelfstandigen, start-ups en kmo's kunnen dat reële kansen zijn: nieuwe opdrachten, innovatie, samenwerkingen met universiteiten en opleidingen voor jongeren en werkzoekenden. De regering moet dan wel een strategie ontwikkelen voor de Brusselse context en voor ondernemingen die hier investeren, mensen opleiden en lokale jobs creëren, dus niet alleen voor grote spelers die hier hun kantoor hebben.

Daarom vraag ik u om duidelijke engagementen. Bevestigt u dat de Brusselse steun in de eerste plaats gaat naar projecten met een aantoonbare civiele toepassing en meetbare lokale terugverdieneffecten? Ik wil niet alleen mooie beloftes horen, maar concrete cijfers over banen, opleidingen en lokale bestedingen.

Hoe zorgt u ervoor dat kmo's, start-ups en zelfstandigen werkelijk toegang krijgen tot deze kansen? Komen er een lokaal aanspreekpunt, toegankelijke oproepen en begeleiding bij aanbestedingen? Welke plaats krijgen Brusselse ondernemers in die waardeketen?

Welke sociale en ethische voorwaarden legt u op aan elke euro belastinggeld? Lokale werkgelegenheid, hoogstaande arbeidsvoorwaarden, stages en opleidingsplaatsen, gendergelijkheid, sociale clausules en volledige transparantie mogen geen bijzaak zijn.

Zal het parlement jaarlijks een volledig, openbaar overzicht ontvangen van de gesteunde projecten, de begunstigen, de bedragen en de gecreëerde banen? Wie overheidsgeld vraagt, moet ook maatschappelijke meerwaarde aantonen. Mijn standpunt is duidelijk: geen blanco cheque, geen cluster dat losstaat van de Brusselse behoeftes en geen financiering van wapens, maar ook geen ideologisch gesloten deuren voor technologie die Brussel veiliger kan maken en Brusselse ondernemers kansen biedt.

Brussel moet niet kiezen tussen sociaal beleid en economische ambitie. We moeten beide verbinden en werken aan een economie die mensen beschermt, de lokale handel en zelfstandigen stimuleert en tegelijkertijd duidelijke ethische grenzen respecteert.

Mevrouw Patricia Parga Vega (PTB) (in het Frans).- Waaraan wil de regering prioritair geld besteden in een gewest waar de sociale noden sterk toenemen.

De minister wil finance&invest.brussels laten investeren in defensie. Dat is een duidelijke politieke keuze: elke euro die in één sector wordt geïnvesteerd, kan niet ergens anders worden gebruikt. De noden in Brussel zijn nochtans enorm en essentiële instellingen moeten besparen. Hoe valt dan te verantwoorden dat

entreprises liées au secteur de la défense. Nous avons déjà attiré l'attention sur ce point lors des discussions budgétaires. Pour le PTB, il s'agit d'un choix politique clair : chaque euro investi dans un secteur est un euro qui n'est pas investi ailleurs.

Or, à Bruxelles, les besoins sont immenses : logements abordables, rénovation énergétique, transports publics, économie circulaire, santé et transition énergétique. Ces secteurs répondent directement aux besoins des Bruxellois et créent des emplois utiles à la société. Dans le même temps, des organismes essentiels comme Actiris, Bruss'help, Brusoc ou Innoviris ont dû faire face à des restrictions budgétaires. Comment, dès lors, justifier que la Région annonce consacrer des moyens publics au soutien de l'industrie de la défense ?

Le ministre évoque régulièrement l'innovation. Toutefois, celle-ci n'est pas une fin en soi. Il s'agit surtout de savoir au service de quoi nous la mettons : les besoins de la population ou la course aux armements qui s'accélère partout en Europe ? Pour nous, l'argent public doit tout d'abord servir à répondre aux besoins de la population, pas aux intérêts de l'industrie militaire qui bénéficie déjà d'un soutien croissant aux niveaux européen et fédéral.

1133 Les entreprises actives dans le secteur de la défense ont-elles introduit des demandes auprès de finance&invest.brussels et, dans l'affirmative, combien et pour quels types de projets ?

Une modification des critères éthiques de finance&invest.brussels est-elle envisagée afin de permettre ces investissements ?

Le gouvernement a-t-il réalisé une analyse comparative du nombre de nouveaux emplois potentiels dans le secteur de la défense, par rapport à des investissements équivalents dans la rénovation énergétique, le logement, les transports publics ou l'économie circulaire ?

Quelles garanties existe-t-il afin d'exclure toute entreprise impliquée dans la production ou le développement d'armes interdites ou controversées ?

Et surtout, quels montants exacts le gouvernement envisage-t-il de consacrer à cette nouvelle orientation ? Au sein de finance&invest.brussels, quelle enveloppe financière est prévue ou à l'étude en vue d'investissements liés à la défense sous cette législation et pour les prochaines années ? Quels montants ont déjà été réservés ou identifiés à cette fin ?

Alors que Bruxelles manque de moyens pour répondre à la crise du logement, à l'urgence climatique, aux besoins de mobilité, nous refusons que l'argent public régional soit orienté vers l'industrie militaire - d'autant qu'après le scandale des drones à l'aéroport de Zaventem, l'argument de la protection des infrastructures sensibles est difficilement audible.

L'avenir économique de Bruxelles doit reposer sur les investissements dans les besoins de la population, le logement

het gewest publieke middelen wil inzetten ter ondersteuning van de defensie-industrie.

Innovatie is geen doel op zich. Zetten we ze in voor de noden van de bevolking of voor de wapenwedloop? Voor de PTB moet publiek geld vooral dienen voor de bevolking en niet voor de militaire industrie.

Hebben bedrijven in de defensiesector aanvragen gedaan bij finance&invest.brussels en zo ja, voor welke projecten? Overweegt u om de ethische criteria aan te passen om zulke investeringen mogelijk te maken?

Heeft de regering onderzocht hoeveel jobs defensie-investeringen zouden opleveren in vergelijking met investeringen in renovatie, huisvesting, openbaar vervoer of circulaire economie? Welke garanties bestaan er om bedrijven uit te sluiten die betrokken zijn bij verboden of controversiële wapens? Welke bedragen wil de regering hiervoor uittrekken?

Zolang Brussel middelen tekortkomt voor huisvesting, klimaat en mobiliteit, willen wij niet dat gewestelijk publiek geld naar de militaire industrie gaat. Brussel moet investeren in betaalbare woningen, isolatie, openbaar vervoer, de ecologische transitie en kwaliteitsvolle jobs.

abordable, l'isolation des bâtiments, les transports publics, la transition écologique et des emplois de qualité : c'est sur ces priorités que les Bruxellois attendent des réponses de ce gouvernement.

1135 *(M. Olivier Willocx, deuxième vice-président, prend place au fauteuil présidentiel)*

1139 **M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés).** - Le projet de création d'un pôle technologique mérite toute notre attention, et il est logique qu'il suscite des interrogations. Toutefois, nous devons avant tout veiller, dans ce débat, à ne pas en venir à opposer l'économie sociale et l'économie de la Défense, car cela serait contre-productif.

J'estime dès lors utile de remettre en contexte le projet porté par notre ministre. Son objectif principal est de structurer un véritable écosystème autour de la défense, de la sécurité et des technologies à double usage, en s'appuyant sur les entreprises existantes et sur la position stratégique de notre capitale.

En effet, comme le ministre l'a mentionné dans ses récentes interventions, notre Région héberge de nombreuses entreprises technologiques à haute valeur ajoutée, actives dans la sécurité et la défense. Accélérer leur développement à travers ce projet constituerait un levier important, tant pour l'attractivité économique que pour la création d'emplois hautement qualifiés.

Par ailleurs, le renforcement de notre défense représente un enjeu de sécurité majeur. Dans ce cadre, je me réfère à la proposition de résolution portée dans ce Parlement par mon collègue Alain Deneef, visant à soutenir le développement d'une filière économique de systèmes de défense anti-drones. Les incidents impliquant des drones hostiles ou non identifiés qui se sont récemment multipliés en Europe et la Belgique soulignent la vulnérabilité de nos infrastructures. Cette vulnérabilité suscite un sentiment d'insécurité parmi les citoyens, mais ce type d'incidents a également des répercussions économiques et sociales : nous nous souvenons tous des interruptions du trafic aérien à Bruxelles en novembre dernier.

1141 La question n'est donc pas d'opposer une logique d'économie sociale à une logique d'économie de la défense. Il s'agit plutôt de répondre au besoin réel de faire face aux divers enjeux auxquels notre Région est confrontée, tant en matière d'investissement que de stimulation de l'innovation que de sécurité. Il faut aussi apporter des réponses à des défis sécuritaires concrets et bien réels.

De quelle manière ce pôle technologique entend-il intégrer et valoriser les PME et les start-up ancrées dans notre Région, afin que notre tissu économique soit le premier à en tirer des bénéfices ?

Des contacts sont-ils prévus avec nos universités et nos centres de formation afin d'anticiper les besoins en compétences liés à ces futurs emplois hautement qualifiés ?

(De heer Olivier Willocx, tweede ondervoorzitter, treedt als voorzitter op)

De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés) (in het Frans). - De oprichting van een technologische hub verdient onze aandacht. Daarbij de sociale economie tegenover de defensie-economie zetten is contraproductief.

De minister wil een ecosysteem uitbouwen rond defensie, veiligheid en technologieën voor dubbel gebruik. De strategische positie van Brussel is daarbij een troef.

Brussel telt veel hoogtechnologische bedrijven in veiligheid en defensie. Hun ontwikkeling kan de economische aantrekkelijkheid versterken en hooggekwalificeerde jobs creëren.

Een sterkere defensie is ook een veiligheidskwestie. De recente drone-incidenten in Europa en België tonen de kwetsbaarheid van onze infrastructuur aan en kunnen, zoals bij de onderbrekingen van het luchtverkeer in Brussel afgelopen november, belangrijke economische en sociale gevolgen hebben.

We moeten dus de uitdagingen van ons gewest aangaan op het vlak van investeringen, innovatie en veiligheid.

Hoe zal de technologische pool onze kmo's en start-ups daarbij betrekken, zodat ons economisch weefsel er als eerste voordeel uit haalt?

Zal er overleg gepleegd worden met onze universiteiten en opleidingscentra om te anticiperen op deze hooggekwalificeerde banen?

1143 **M. Laurent Hublet, ministre.-** Vous soulevez, avec une sincérité évidente, des questions légitimes et importantes. Je me félicite de la présence, dans cette salle, de la prochaine génération : elle nous oblige à bien réfléchir à nos propos.

Je partage votre conviction : la mission première d'un gouvernement est de construire la paix et la prospérité pour ses habitants ; c'est cela, la souveraineté, le cœur de la mission de l'État. Je tiens dès lors à clarifier avec vous ce qu'est ce projet de pôle technologique dédié à la souveraineté, et ce qu'il n'est pas.

Ce projet ne vise pas à faire de Bruxelles un bastion de l'armement, mais à accompagner les entreprises bruxelloises - PME technologiques, acteurs de la cybersécurité, de l'intelligence artificielle, de l'aéronautique ou des technologies médicales - qui opèrent déjà dans des secteurs à double usage, civil et sécurité, et qui doivent pouvoir accéder au marché et aux financements européens en forte croissance dans ce domaine.

Vous m'interrogez sur la nature concrète de ce projet et sur sa dynamique sous-jacente. En réalité, Bruxelles dispose déjà d'un tissu d'entreprises actives dans les technologies à double usage : cybersécurité, robotique, intelligence artificielle, aéronautique, matériaux avancés. Ces entreprises existent, elles innoveront, elles cherchent des marchés et elles emploient des Bruxelloises et des Bruxellois.

Sans prétendre à l'exhaustivité, un travail de cartographie étant en cours, je peux vous citer à titre d'illustration quelques grands noms, en commençant par la Société anonyme belge de constructions aéronautiques (Sabca), que j'ai eu l'occasion de visiter récemment. Fleuron industriel belge et bruxellois, cette entreprise historique de l'aéronautique participe depuis des décennies à des programmes spatiaux et de défense. Des pièces de fusée Ariane, notamment, sont produites à Bruxelles, et nous pouvons en être fiers.

1145 Je peux citer également Syensqo, issue de l'ancien Solvay, spécialisée dans les matériaux avancés pour l'aéronautique et la Défense ; Macq Électronique, une entreprise pionnière dans le développement de capteurs intelligents ; Zetes, pour les solutions d'identification et de traçabilité en contexte de sécurité ; Proximus NXT, partenaire de la Défense belge pour la cybersécurité et les infrastructures numériques critiques ; ou encore Nviso, spécialisée dans le renseignement sur les cybermenaces et la cyberdéfense. Ces entreprises sont ancrées à Bruxelles - pour certaines, depuis près d'un siècle -, emploient des Bruxelloises et des Bruxellois et opèrent déjà dans ces domaines.

Je pourrais en citer bien d'autres, et c'est précisément une des tâches qui nous occupent : une première étape consiste en une cartographie rigoureuse et objective de l'écosystème existant. Ce travail est mené par hub.brussels, notamment à partir de données de la base industrielle et technologique de défense (BTID) mises à disposition par la Défense. L'objectif n'est pas de créer artificiellement un secteur, mais d'identifier et de comprendre les capacités présentes sur le territoire bruxellois, afin d'évaluer

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans).- De belangrijkste opdracht van een regering is bouwen aan vrede en welvaart voor haar inwoners. Dat is de soevereiniteit, de kern van de opdracht van de staat.

Dit project wil van Brussel geen bolwerk van de wapenindustrie maken, maar Brusselse ondernemingen ondersteunen die al actief zijn in sectoren met dubbel gebruik, zowel civiel als op het vlak van veiligheid, en die toegang moeten krijgen tot de snelgroeiende Europese markt. Deze bedrijven bestaan al, innoveren, zoeken afzetmarkten en bieden werk aan Brusselaars.

De sector wordt nog in kaart gebracht, maar het gaat om bedrijven als Sabca, dat al decennialang actief is in ruimtevaart- en defensieprogramma's. Er worden onder meer onderdelen van de Arianeraket geproduceerd, iets waar we trots op mogen zijn.

Ondernemingen als Syensqo, Mac Électronique, Zetes, Proximus NXT en Nviso zijn in Brussel verankerd en zijn al actief in deze domeinen.

Er zijn er nog veel meer. Daarom zal hub.brussels het huidige ecosysteem in kaart brengen. Het doel is niet om kunstmatig een sector te creëren, maar om de expertise te identificeren, zodat het gewest kan nagaan hoe het die het best kan ondersteunen en versterken. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de gewestelijke overheidsoperatoren, in overleg met de minister-president en rekening houdend met de behoeften van Defensie en de complementariteit met de andere gewesten.

comment la Région peut au mieux les accompagner et renforcer ce secteur dans une logique d'écosystème. Ce travail est réalisé en étroite coordination avec l'ensemble des opérateurs publics régionaux - Innoviris, finance&invest.brussels, citydev.brussels, Bruxelles Économie et Emploi, Brussels International - en concertation avec le ministre-président, et en tenant compte des besoins de la Défense ainsi que des complémentarités avec les autres Régions. Cette étape préalable est indispensable.

¹¹⁴⁷ Ce projet avance de manière méthodique et structurée. Nous faisons appel à des expertises pertinentes, notamment celles des acteurs de la défense ainsi que de l'Institut royal supérieur de défense.

Parallèlement, citydev.brussels réalise une étude d'opportunité portant sur le développement de ce pôle. Cette analyse préalable cadre dans notre logique décisionnelle. Aucune décision stratégique ne sera prise tant que cet état des lieux complet, objectif et partagé n'aura été dressé.

Le contexte géopolitique européen a profondément évolué : l'Union européenne a placé la souveraineté technologique et la résilience économique au cœur de ses priorités, en mobilisant de nouveaux programmes de financement pour la recherche, l'innovation et la sécurité.

Bruxelles, capitale institutionnelle de l'Union européenne depuis plusieurs décennies, siège de l'Agence européenne de défense et carrefour de décideurs, dispose d'un positionnement naturel dans cet écosystème.

Cette dynamique se décline également au niveau belge, puisque Bruxelles a signé l'accord de coopération avec le ministère fédéral de la Défense et les autres Régions. Ce cadre nous permet désormais de coordonner nos efforts et d'aligner nos outils régionaux avec la stratégie nationale.

Pour ces raisons, nous pensons que le moment est venu de structurer notre écosystème et d'accompagner les PME bruxelloises vers ces opportunités.

¹¹⁴⁹ Mais toute évolution de nos outils publics d'investissement se fera dans le cadre institutionnel approprié et, dans le cas de finance&invest.brussels, en concertation avec les coactionnaires, et selon des critères stricts.

Nous proposons ici de renforcer un secteur existant et d'en structurer l'écosystème afin que les entreprises bruxelloises disposent des outils nécessaires pour saisir les opportunités qui se présentent.

Selon Agoria, la fédération des entreprises technologiques, Bruxelles représente aujourd'hui 12 % des emplois du secteur de la défense et de la sécurité en Belgique, avec une spécialisation dans l'industrie aérospatiale et la cybersécurité — soit précisément les domaines de force de notre tissu économique.

Dit project vordert methodisch en gestructureerd, in samenwerking met de defensiesector. Tegelijk voert citydev.brussels een haalbaarheidsstudie uit.

De Europese geopolitieke context is sterk veranderd. De EU plaatst technologische soevereiniteit en economische veerkracht centraal en maakt middelen vrij voor onderzoek, innovatie en veiligheid. Brussel heeft hierin een natuurlijke positie. Ook op Belgisch niveau sluit dit aan bij het samenwerkingsakkoord tussen het Brussels Gewest, het federale ministerie van Defensie en de andere gewesten. Daarom is dit het moment om ons ecosysteem te structureren, in het belang van onze kmo's.

Onze publieke investeringsinstrumenten zullen evolueren binnen het gepaste institutionele kader. Bij finance&invest.brussels zal dat gebeuren in overleg met de medeaandeelhouders en volgens strikte criteria.

Volgens Agoria vertegenwoordigt Brussel vandaag 12% van de Belgische jobs in defensie en veiligheid, met sterke specialisaties in lucht- en ruimtevaart en cyberveiligheid. Agoria stelt dat de sector in België de komende jaren kan verdubbelen en 8.000 jobs kan creëren. Als het Brussels Gewest zijn ecosysteem nu structureert, kunnen onze bedrijven volop deelnemen aan die groei.

Agoria estime que ce secteur pourrait doubler de taille en Belgique dans les prochaines années et créer jusqu'à 8.000 emplois supplémentaires. Donc, si nous structurons notre écosystème maintenant, les entreprises bruxelloises pourront pleinement participer à cette croissance aux côtés des autres Régions. Le potentiel en matière de création non seulement de prospérité mais aussi d'emploi est réel : des acteurs comme la Sabca recrutent dès aujourd'hui, et c'est d'ailleurs en son sein que d'anciens travailleurs d'Audi ont retrouvé un travail, qui plus est un travail de qualité.

¹¹⁵¹ Notre démarche s'inscrit pleinement dans notre vision de redéploiement économique de Bruxelles : renforcer les capacités technologiques locales, soutenir les PME innovantes, développer la résilience économique face aux crises, qu'elles soient sanitaires, énergétiques ou qu'elles touchent les réseaux de communication numériques. La sécurité économique et la souveraineté technologique ne sont pas en contradiction avec la transition et la robustesse ; elles en sont une composante essentielle.

Quant à l'enjeu budgétaire, il est avant tout que Bruxelles puisse prendre sa part dans les moyens d'investissement et dans les nouveaux outils développés aux niveaux européen et fédéral. Les programmes européens mobilisent des moyens importants pour soutenir l'innovation et les technologies duales. L'objectif est que les entreprises bruxelloises puissent accéder à ces ressources, ce qui ne pèse pas sur le budget régional, mais le renforce indirectement par la création d'activités et d'emplois qualifiés sur notre territoire. Historiquement, nous savons que Bruxelles n'a pas toujours pris sa pleine part dans les budgets européens. La mise en place de ce pôle constitue pour nous une opportunité de mieux saisir les apports de ces budgets.

Je tiens à être très clair : nous ne sommes pas en train de choisir entre une économie résiliente et une économie durable. La question n'est pas de les opposer l'une à l'autre. Nous devons les construire ensemble, relocaliser de l'activité assurant notre souveraineté, à savoir la maîtrise de notre destin. Dans un monde en évolution, c'est ce que nous devons à nos enfants.

¹¹⁵³ Vous disiez que votre fils était derrière cette interpellation. J'ai moi aussi des enfants donc, comme vous, je me pose bien évidemment ces questions. En tant que père, mais aussi en tant que décideur, je veux pouvoir dire à mes enfants que, dans un monde qui change, nous assurons la prospérité collective. C'est sur elle que reposent notre modèle social, nos soins de santé, notre système de solidarité. Et, dans ce cadre, nous avons également besoin de nous défendre, de défendre nos hôpitaux ou encore nos lieux de décision.

Cette décision ne signifie pas pour autant que nous devenons bellicistes, ou belliqueux. Elle signifie plutôt que nous ne sommes pas naïfs par rapport à l'évolution du monde. Nous sommes fiers de nos valeurs, fiers de ce que nous sommes, en tant qu'Européens. Et nous investissons dans des dispositifs qui nous permettent de garder le contrôle de notre destin.

Deze aanpak past in onze visie op de economische herontwikkeling van Brussel: lokale technologische expertise versterken, innovatieve kmo's ondersteunen en de economische veerkracht vergroten bij crisissen.

Budgettair gaat het erom toegang te krijgen tot Europese en federale investeringsmiddelen voor innovatie en duale technologieën, zonder de gewestbegroting te belasten. Zo versterken we de economische activiteit en creëren we hooggekwalificeerde jobs. In het verleden heeft Brussel niet altijd ten volle gebruikgemaakt van Europese budgetten. Deze hub biedt de kans om het beter te doen.

We maken onze economie pas veerkrachtig en duurzaam als we die activiteiten verankeren die onze soevereiniteit versterken en ons meer greep geven op onze toekomst.

Als vader en beleidsmaker wil ik mijn kinderen kunnen geruststellen dat wij de collectieve welvaart beschermen in een veranderende wereld. In dat kader moeten we ons ook kunnen verdedigen. Dat maakt ons niet oorlogszuchtig. Het betekent dat we niet naïef zijn tegenover de evolutie van de wereld.

We investeren in middelen waarmee we onze toekomst zelf kunnen blijven bepalen. We moeten immers onze instellingen beschermen tegen buitenlandse actoren die ons vijandig gezind zijn.

Cette question n'est plus simplement théorique. Nous constatons cette réalité dans les hôpitaux, ainsi que dans les grandes institutions. Nous devons nous défendre face à des acteurs étrangers qui adoptent une logique belliciste à notre égard.

1155 **M. Matteo Segers (Ecolo).**- Je reste inquiet et profondément interpellé par la dualité de votre réponse. D'un côté, vous annoncez vouloir circonscrire le projet et travailler avec les acteurs économiques existants, ce qui soulève toute une série de questions : ces entreprises ont-elles réellement besoin d'un pôle technologique ? Sont-elles demandeuses ? L'économie bruxelloise a-t-elle besoin d'un tel investissement ? Nous n'en savons rien.

Certains collègues se réjouissent que nous saisissons l'opportunité de créer quelque chose qui n'existe pas. Il s'agit donc d'un choix politique que, d'un autre côté, vous proposez de circonscrire. Nous serons donc très prudents à ce sujet.

Ainsi, je demande que les critères stricts que vous avez évoqués pour finance&invest.brussels soient présentés au Parlement préalablement à toute décision.

Sur la question de la paix, je suis, comme vous, un homme de défense qui veut protéger les citoyens. Cependant, je pense que, d'un point de vue économique, humain et géopolitique, nous aurions mille fois plus de raisons de faire de Bruxelles la capitale européenne de la paix. Il faudrait défaire les logiques militaires et de défense pour cette capitale, à l'instar de Genève ou d'autres villes européennes. Il faut affirmer que notre force réside dans le fait que la paix est possible sans nécessairement recourir aux armes.

Je suis troublé par le silence des collègues de la majorité du Parti socialiste. Je ne les attaque pas et je comprends leur silence, mais je ne suis pas certain qu'un large accord existe aujourd'hui sur cette question, surtout quand j'entends mes collègues d'un autre parti qui, eux, sont totalement dogmatiques et imprudents sur la question de l'armement. Vous êtes en fait au milieu d'un jeu de quilles.

1157 En tant que parlementaire, objecteur de conscience et défenseur de la paix, mon rôle est de veiller à ce qu'on ne dépasse pas les limites. Je suis certes quelque peu rassuré par vos propos, mais si la droite vous convainc de tendre davantage vers l'armement, je ne manquerai pas de vous rappeler - de manière pacifique - qu'il faut mettre fin à l'escalade de violence contre des ennemis qui ne sont pas les nôtres et dont nous ignorons jusqu'à l'identité.

Soyez certain que nous resterons attentifs, car nous ne voulons pas que Bruxelles devienne un nouveau pôle militaire.

1159 **M. Sadik Köksal (MR).**- Il était important de rappeler que la Région bruxelloise dispose déjà, depuis plusieurs décennies, de pôles de recherche et d'armement militaire, comme Syensqo ou la Sabca. Cette dernière est installée chaussée de Haecht, près de

De heer Matteo Segers (Ecolo) (in het Frans).- U geeft aan het project te willen afbakenen en samen te willen werken met de economische actoren, maar hebben de bedrijven werkelijk behoefte aan een technologische hub?

Ik dring erop aan dat de strenge criteria voor finance&invest.brussels aan het parlement worden voorgelegd voordat er een beslissing wordt genomen.

Wat de vredeskwestie betreft, ben ik, net als u, een voorstander van defensie die de burgers wil beschermen. Vanuit economisch, menselijk en geopolitiek oogpunt hebben we echter duizend keer zo veel redenen om van Brussel de Europese hoofdstad van de vrede te maken. We zouden de militaire en defensiegerichte logica moeten loslaten, naar het voorbeeld van Genève of andere Europese steden. Onze kracht ligt in het feit dat vrede mogelijk is zonder onze toevlucht te moeten nemen tot wapens.

Het stilzwijgen van de PS verontrust me. Ik betwijfel of er een breed gedragen akkoord bestaat over de kwestie, vooral wanneer ik de collega's van een andere partij hoor, die op het gebied van bewapening volkomen dogmatisch en onvoorzichtig zijn.

Als parlamentslid, gewetensbezwaarde en vredesactivist is het mijn taak ervoor te zorgen dat de grenzen niet worden overschreden. U stelt mij enigszins gerust. Er moet een einde komen aan de escalatie van geweld tegen vijanden die niet de onze zijn en van wie we zelfs de identiteit niet kennen. We willen niet dat Brussel een nieuw militair centrum wordt.

De heer Sadik Köksal (MR) (in het Frans).- Waarom zou het Brussels Gewest geen gebruikmaken van de Europese steun om een technologische hub te ontwikkelen? Andere landen doen het ook.

Bordet et, à l'origine, c'était juste derrière le bâtiment de l'OTAN. Ces activités ne sont donc pas une nouveauté.

Profiter des aides européennes dédiées pour développer ce pôle technologique, pourquoi pas ? Les autres pays le font. Ces dernières semaines, nous pouvions lire dans la presse que l'industrie belge de la défense comptait 83 entreprises, dont un grand nombre de PME, occupant plus de 14.000 personnes. Pourquoi la Région bruxelloise ne pourrait-elle pas profiter de ces activités pour créer de l'emploi de qualité ? Je ne comprends pas.

Le 15 juin 2026, l'agence Belga annonçait : « Le Limbourg autorise la FN Herstal à investir 50 millions en Flandre. » Le pire, c'est qu'ils vont abattre cinq hectares de forêt ! À Bruxelles, nous avons déjà un site construit, où il ne faut rien faire, sinon quelques adaptations de sécurisation. Il faut vivre avec son temps, il faut évoluer !

¹¹⁶¹ **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)** (en néerlandais).- *Je ne demandais pas s'il existe des entreprises actives dans le domaine des technologies à double usage, mais à quelles conditions Bruxelles est disposée à mobiliser des fonds publics.*

Chaque aide bruxelloise sera-t-elle accordée en priorité à des projets ayant une application civile et une valeur ajoutée économique locale mesurable ? Comment garantissez-vous que les entreprises et les indépendants bruxellois auront accès à ces opportunités ? Quels critères sociaux et éthiques comptez-vous appliquer pour l'octroi d'une aide publique ?

Êtes-vous prêt à fournir au Parlement un aperçu annuel et complet des projets soutenus, des ressources mises à disposition et des emplois créés ?

Il est raisonnable que vous souhaitiez analyser la situation avant de prendre une décision, mais je vous demande d'être clair sur les principes non négociables pour vous.

¹¹⁶³ **Mme Patricia Parga Vega (PTB)**.- Pourriez-vous me confirmer que vous envisagez d'accompagner les entreprises de la Région

Waarom zou het Brussels Gewest niet van activiteiten in de sector defensie kunnen profiteren om kwaliteitsvolle banen te creëren? Het gewest kent nu al dergelijke activiteiten en we beschikken over geschikte terreinen daarvoor.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- U hebt uitgebreid gesproken over de Europese opportuniteiten, technologieën, soevereiniteit, cyberveiligheid en economische kansen voor Brussel. Dat debat is belangrijk en niemand ontkent dat er heel wat potentieel is voor de bedrijven, maar ik stel vast dat u grotendeels bent voorbijgegaan aan de kern van mijn betoog. Mijn vraag was niet of er bedrijven bestaan die actief zijn in technologieën voor tweërlei gebruik, maar onder welke voorwaarden Brussel bereid is om publieke middelen in te zetten. Ik heb vier garanties gevraagd en geen duidelijk antwoord gehoord.

Gaat elke Brusselse steun prioritair naar projecten met een aantoonbare civiele toepassing en meetbare lokale economische meerwaarde? Hoe garandeert u dat ook Brusselse kmo's, zelfstandigen en start-ups daadwerkelijk toegang krijgen tot die opportuniteiten? Welke sociale en ethische voorwaarden zult u koppelen aan publieke steun, op het vlak van lokale werkgelegenheid, kwalitatieve jobs, opleidingen, stages, gendergelijkheid en transparantie? Dat zijn geen details, maar basisvoorwaarden.

Bent u bereid om het parlement een jaarlijks en volledig overzicht van de gesteunde projecten, de toegankelijke middelen en gecreëerde werkgelegenheid te bezorgen? Publieke investeringen vragen immers publieke verantwoordelijkheid.

Mijnheer de minister, het is verstandig dat u eerst wilt analyseren en dan pas beslissen. Dat is een verstandige aanpak, maar ik vraag u om duidelijk te zijn over de principes waarover u niet wilt onderhandelen. Natuurlijk moet Brussel economische kansen grijpen; daarover is geen discussie. De vraag is welke economie de overheid uitbouwt, voor wie ze waarde creëert en welke ethische grenzen ze trekt wanneer ze publieke middelen inzet. De parlementsleden en de Brusselaars hebben recht op die antwoorden.

Mevrouw Patricia Parga Vega (PTB) (in het Frans).- *Bevestigt u dat u de bedrijven zult ondersteunen met Europese middelen*

en saisissant les opportunités budgétaires offertes par l'Union européenne, et non en ayant recours à un investissement exceptionnel de la Région ?

Vous avez également mentionné la création de milliers d'emplois supplémentaires. Pourriez-vous nous fournir l'étude qui mentionne ces chiffres ?

Enfin, comme ma collègue, qu'en est-il des critères éthiques de finance&invest.brussels pour ce nouveau pôle technologique de défense ?

1165 **M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés).**- Je note que ce projet vise à renforcer les structures existantes et que Bruxelles compte déjà 12 % des emplois du secteur de la Défense et de la sécurité. Ce secteur est un vivier d'emplois et de prospérité partagée, et peut contribuer à l'enjeu du redéploiement économique de Bruxelles.

Enfin, je rappelle que la paix n'est pas un vain mot ni une simple incantation ; c'est un comportement.

- *L'incident est clos.*

1169 *(M. Elhadj Moussa Diallo, président, reprend place au fauteuil présidentiel)*

1171 **DEMANDE D'EXPLICATIONS DE MME NAJIMA EL ARBAOUI**

1171 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1171 **concernant l'évolution alarmante des chiffres du chômage à Bruxelles.**

1173 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) (en néerlandais).**- *Les derniers chiffres publiés par Actiris témoignent d'une situation très préoccupante : en un an, le nombre de demandeurs d'emploi a augmenté de 4,4 %.*

Tous les chiffres sont à la hausse, ce qui indique que le marché du travail à Bruxelles est confronté à des défis conjoncturels, mais aussi structurels.

Comment évaluez-vous la situation ? Quelles mesures ciblées sont prises par Actiris ou d'autres instruments régionaux afin d'accélérer la mise à l'emploi des jeunes ?

Quels sont les principaux outils mis en œuvre pour réinsérer les demandeurs d'emploi de longue durée ? Comment comptez-vous améliorer la collaboration entre Actiris et les CPAS pour accompagner les demandeurs d'emploi vulnérables ?

en niet door een uitzonderlijke investering van het gewest? Kunt u ons de studie bezorgen waarin beweerd wordt dat er duizenden banen worden gecreëerd? Welke ethische criteria gelden bij finance&invest.brussels voor dit technologische defensiecentrum.

De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés) (in het Frans).- *Met dit project wil de regering bestaande structuren versterken. De defensie- en veiligheidssector is een bron van werkgelegenheid en gedeelde welvaart, en kan bijdragen aan de economische herstructurering.*

Vrede is geen loze kreet, maar een manier van handelen.

- *Het incident is gesloten.*

(De heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter, treedt opnieuw als voorzitter op)

VRAAG OM UITLEG VAN MEVROUW NAJIMA EL ARBAOUI

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de zorgwekkende evolutie van de Brusselse werkloosheidscijfers.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- De recentste werkloosheidscijfers die Actiris heeft gepubliceerd, tonen aan dat de situatie op de Brusselse arbeidsmarkt bijzonder zorgwekkend blijft. Eind december 2025 telde Actiris 96.650 ingeschreven werkzoekenden, wat neerkomt op een stijging met 4,4% ten opzichte van december 2024. De werkloosheidsgraad bedroeg 15,4%, eveneens een stijging op jaarbasis.

Daarnaast wijzen de cijfers op een aantal verontrustende tendenzen. Zo stijgt het aantal jongeren in beroepsinschakelingstijd, neemt het aantal langdurig werkzoekenden verder toe, groeit ook het aantal hooggeschoolde werkzoekenden en stijgt het aantal bij het OCMW ingeschreven werkzoekenden. Die evoluties tonen aan dat de Brusselse arbeidsmarkt niet alleen met conjuncturele, maar ook met structurele uitdagingen wordt geconfronteerd.

Hoe beoordeelt u de recente stijging van het aantal werkzoekenden en de werkloosheidsgraad in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest? Welke verklaring hebt u voor de

¹¹⁷⁵ *Quelles mesures prenez-vous pour les demandeurs d'emploi hautement qualifiés ?*

Comment comptez-vous réduire le chômage structurel dans les trois prochaines années ?

¹¹⁷⁷ **M. Sadik Köksal (MR).**- Le taux de chômage en Région bruxelloise était de 14,6 % en mai dernier, ce qui représente une hausse de 0,31 % par rapport à mai 2025 selon les dernières statistiques publiées par Actiris.

Fin mai, Actiris recensait 93.732 chercheurs d'emploi, ce qui représente également une hausse de 4,2 % en un an. Cette progression s'explique en partie par l'intégration dans les chiffres des personnes âgées de 65 à 69 ans, à la suite de la réforme fédérale sur les pensions. Ces données restent préoccupantes, d'autant que Bruxelles demeure en dessous de la moyenne belge en matière de taux d'emploi et que l'écart avec l'objectif fixé à l'horizon 2030 reste encore important. Aujourd'hui, le taux d'emploi des 20-64 ans à Bruxelles tourne autour des 64 % alors que la nouvelle déclaration de politique régionale vise un taux de 70 % en 2030, en ligne avec les ambitions européennes et fédérales.

Dans ce contexte, l'enjeu n'est pas seulement de multiplier les annonces, mais de traduire cet objectif en résultats mesurables sur le terrain. La déclaration de politique régionale souligne d'ailleurs la nécessité de renforcer l'adéquation entre les offres d'emploi et la main-d'œuvre disponible, en particulier via un accompagnement plus rapide des chercheurs d'emploi et davantage orienté vers les métiers en pénurie ainsi qu'une meilleure articulation entre formation et mise à l'emploi.

Cette préoccupation figure également dans la nouvelle feuille de route « Brussels All-In ». Vous y relevez que le taux des jeunes qui ne sont ni étudiants, ni travailleurs, ni stagiaires (not in education, employment or training, NEET) atteint 13 % à Bruxelles, soit un taux près de trois fois plus élevé que celui d'Amsterdam (4,4 %) et presque le double de ce qui est enregistré à Stockholm (6,8 %) et à Oslo (7,2 %).

toename van het aantal jongeren in beroepsinschakelingstijd en welke gerichte maatregelen worden via Actiris of andere gewestelijke instrumenten genomen om hun doorstroming naar duurzame tewerkstelling te versnellen, want we zouden graag zien dat iedereen aan de slag gaat.

Welke prioritaire instrumenten zet de Brusselse regering in om langdurig werkzoekenden opnieuw te activeren en hun kansen op duurzame tewerkstelling te verhogen? Hoe verbetert u de samenwerking tussen Actiris en de OCMW's, om werkzoekenden die met een meervoudige sociale en economische kwetsbaarheid kampen, beter te begeleiden.

Hoe verklaart u de stijging van het aantal hooggeschoolde werkzoekenden? Welke maatregelen neemt u om die groep sneller toe te leiden naar werk of naar sectoren met knelpuntberoepen?

Welke stappen zult u op korte en middellange termijn nemen om de Brusselse werkloosheid structureel te doen dalen? We hebben immers nog maar drie jaar te gaan.

De heer Sadik Köksal (MR) (in het Frans).- In mei 2026 bedroeg de werkloosheidsgraad in Brussel 14,6%, of 0,31 procentpunt meer dan een jaar eerder.

Eind mei 2026 telde Actiris 93.732 werkzoekenden. De toename is deels te verklaren door de federale pensioenhervorming, waarna een aantal personen tussen 65 en 69 jaar in de werkloosheidsstatistieken belandden. Toch zijn de cijfers verontrustend. De werkzaamheidsgraad van de 20- tot 64-jarigen bedraagt 64% in Brussel, terwijl de regering op 70% mikt tegen 2030. We zitten onder het Belgische gemiddelde.

Er zijn dan ook maatregelen nodig die tastbare resultaten opleveren. Vraag en aanbod op de arbeidsmarkt moeten beter op elkaar worden afgestemd, in het bijzonder door snellere begeleiding van werkzoekenden en een betere afstemming van opleiding en tewerkstelling.

In uw nieuwe stappenplan wijst u erop dat het aantal jongeren dat geen opleiding volgt en ook niet werkt, 13% bedraagt, wat aanzienlijk meer is dan in andere Europese hoofdsteden.

1179 Par ailleurs, selon Eurostat, la Région de Bruxelles-Capitale affichait en 2025 un taux d'emploi de 63,9 % parmi les 20 à 64 ans, l'un des plus faibles parmi les grandes métropoles capitales européennes. Le chômage des jeunes demeure également particulièrement préoccupant, avoisinant les 30 % contre 11,2 % en moyenne dans les pays de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

Ces constats mettent en évidence l'ampleur du défi : améliorer durablement l'insertion professionnelle des Bruxellois tout en répondant aux besoins de recrutement des entreprises et des secteurs confrontés à des pénuries de main-d'œuvre. Cela suppose aussi une mobilisation plus efficace de tous les leviers régionaux, notamment pour mieux activer les chercheurs d'emploi éloignés depuis longtemps du marché du travail, améliorer les passerelles vers les secteurs qui recrutent et renforcer le suivi des parcours vers l'emploi.

Où en est la mise en œuvre du bilan de compétences pour les nouveaux inscrits chez Actiris ? Quelle part de chercheurs d'emploi ont effectivement passé un test linguistique et un test de compétences numériques ?

La déclaration de politique régionale prévoit un accompagnement plus rapide et plus personnalisé, articulé avec un contrôle de disponibilité plus effectif. Quels sont, pour l'ensemble des chercheurs d'emploi indemnisés, les délais standards entre l'inscription, le premier entretien de suivi, les évaluations de disponibilité et les réévaluations ? Quel est le taux de couverture des contrôles effectivement réalisés par rapport au nombre de personnes contrôlables ?

Quelle trajectoire annuelle le gouvernement s'est-il fixée pour atteindre l'objectif de 70 % de taux d'emploi à l'horizon 2030 ? Quels indicateurs de résultats entend-il utiliser pour suivre l'impact combiné du bilan de compétences, de l'accompagnement intensifié, du contrôle de disponibilité adapté et de la mobilité interrégionale sur la baisse du chômage et la hausse du taux d'emploi des Bruxellois ?

1181 **Mme Farida Tahar (Ecolo).** - Il me semble important de faire le point sur cette question que nous aurions toutes et tous pu poser, avec les nuances propres aux différents groupes politiques. L'objectif reste toutefois le même pour tous : réinsérer durablement les chercheurs d'emploi.

Hier, des articles de la RTBF et de BX1 relayaient une première estimation selon laquelle 30 % des personnes exclues du chômage s'étaient tournées vers le revenu d'intégration sociale. Malheureusement, ce chiffre risque d'augmenter.

Monsieur le Ministre, vous êtes entré en fonction il y a plusieurs mois et vous êtes donc déjà bien armé pour atteindre, je l'espère, votre objectif de 70 % de taux d'emploi, sans perdre de vue l'autre objectif essentiel, à savoir qu'il doit s'agir d'emplois qualitatifs et durables. Comme mes collègues, je souhaiterais savoir où vous en êtes aujourd'hui.

Met zijn werkzaamheidsgraad van 63,9% hoort Brussel overigens bij de slechtst presterende Europese hoofdsteden. Ook de jongerenwerkloosheid blijft met 30% zorgwekkend hoog.

Er wachten ons grote uitdagingen: de integratie op de arbeidsmarkt moet duurzaam worden verbeterd en bovendien beantwoorden aan de personeelsbehoefte van ondernemingen en sectoren. We moeten alle beschikbare beleidsmiddelen gebruiken, in het bijzonder om langdurig werkzoekenden te activeren, de toegang tot rekruterende sectoren te verbeteren en trajecten richting werk beter op te volgen.

Hoever staat het competentieoverzicht voor werkzoekenden die zich kort geleden inschreven bij Actiris? Hoeveel werkzoekenden legden een taaltest en een test inzake digitale vaardigheden af?

In de algemene beleidsverklaring staat dat er snellere en persoonlijkere begeleiding komt, naast een doeltreffendere beschikbaarheidscontrole. Wat zijn de standaardtermijnen tussen de inschrijving, het eerste opvolgingsgesprek, de beschikbaarheidsevaluatie en de volgende evaluaties? Welk percentage van de werkzoekenden wordt daadwerkelijk gecontroleerd?

Hoe wil de regering een werkzaamheidsgraad van 70% bereiken tegen 2030? Welke indicatoren wil ze gebruiken om de gezamenlijke impact van alle maatregelen te meten?

Mevrouw Farida Tahar (Ecolo) (in het Frans). - Volgens de media zou naar schatting 30% van de personen die door de federale hervorming niet langer een werkloosheidsuitkering krijgen, een leefloon aanvragen. Dat cijfer kan helaas nog stijgen.

In uw streven naar een werkzaamheidsgraad van 70% mag u niet uit het oog verliezen dat het om kwaliteitsvolle, duurzame jobs moet gaan.

In de algemene beleidsverklaring staat dat u mensen die hun werkloosheidsuitkering verliezen, snel wilt re-integreren op de arbeidsmarkt. Voor langdurig werklozen zou dat echter moeilijk kunnen worden.

Kunt u een overzicht geven van alle instanties voor sociaal-professionele inschakeling? Van sommige werden onlangs nog

Selon la déclaration de politique régionale, vous projetiez d'insérer « rapidement » - l'adjectif m'avait interpellée - dans le circuit du travail les personnes qui viennent de perdre leur allocation de chômage. La réinsertion pourrait se révéler parfois plus compliquée, notamment pour les personnes avec une longue période d'inactivité, de chômage ou de recherche d'emploi.

À l'instar de M. Köksal, j'aimerais que vous dressiez un inventaire des différents outils d'insertion socioprofessionnelle qui existent à Bruxelles, outre le bilan de compétences. Récemment, certains de ces dispositifs ont failli perdre leurs subsides. Heureusement, le gouvernement a revu sa copie et les organismes qui recouraient aux contrats pour agents contractuels subventionnés ou aux conventions de premier emploi ont pu continuer à en bénéficier pour 2026.

Puisque vous visez une réinsertion rapide, que nous sommes déjà fin juin et que vous êtes en fonction depuis plusieurs mois, j'espère que vous êtes déjà en mesure de nous communiquer les premiers chiffres et les premières tendances.

Pour le reste, je ne reprendrai pas les questions de Mme El Arbaoui, qui a déjà été très complète.

Vous l'aurez compris, je défends un emploi qualitatif et durable, reposant sur une démarche coconstruite avec les chercheurs d'emploi et non sur des mesures contraignantes. Les chercheurs d'emploi, quelles que soient leurs spécificités, peuvent constituer une valeur ajoutée pour la réalisation de cet objectif que nous partageons tous.

1183 **M. Jonathan de Patoul (DéFI).** - Je partage les questions de mes collègues sur les chiffres publiés et les tendances qui peuvent s'en dégager. Je souhaiterais toutefois vous interroger également sur la valeur que vous accordez à ces données ponctuelles, prises isolément : dans quelle mesure les jugez-vous réellement représentatives ?

Sur le débat plus global relatif aux objectifs que vous avez fixés en matière de création d'emplois, nous nous sommes montrés critiques depuis le début quant aux choix opérés pour les atteindre. Le moment est donc venu d'apporter quelques éléments d'explication et de dresser un premier état des lieux, même s'il faudra encore du temps pour en mesurer pleinement les effets.

1185 **M. Laurent Hublet, ministre (en néerlandais).** - Au cours du second semestre 2025, les chiffres du chômage ont augmenté dans les trois Régions, mais ont ensuite diminué début 2026. Mon défi quotidien est de parvenir à un taux d'emploi de 70 % d'ici 2030.

La récente hausse du chômage s'explique par la situation économique et institutionnelle, qui s'est dégradée tant sur le plan conjoncturel que structurel. Outre un ralentissement économique général, l'instabilité politique a freiné les

bijna hun subsidies geschrapt. Gelukkig kwam de regering daarop terug.

Kunt u de eerste cijfers en trends schetsen?

Ten slotte is overleg met de werkzoekenden zelf belangrijk.

De heer Jonathan de Patoul (DéFI) (in het Frans). - Ik sluit mij aan bij de vragen over de cijfers en de bijbehorende conclusies. Acht u die cijfers werkelijk representatief? Het moment is gekomen voor een eerste evaluatie.

De heer Laurent Hublet, minister. - Net als in Vlaanderen en Wallonië zijn de werkloosheidscijfers in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de tweede helft van 2025 en in januari 2026 gestegen, waardoor er eind januari 98.458 werkzoekenden waren. Sindsdien is er een daling ingezet, aangezien het aantal werkzoekenden eind mei 93.732 bedroeg. Achter die cijfers gaan mensen schuil die nog geen plek hebben gevonden in de Brusselse economie. Dit is de uitdaging waar ik elke dag aan werk: tegen 2030 een werkgelegenheidsgraad van 70% bereiken in dit gewest.

investissements privés ainsi que les recrutements dans la fonction publique et dans les secteurs du social et de la culture.

De verklaring voor de recente stijging van de werkloosheidscijfers is de verslechterde economische en institutionele situatie. Dat komt door zowel ongunstige conjuncturele als meer structurele factoren. Ten eerste was er sprake van een algemene economische vertraging. Na 2021 is de Belgische groei gedaald tot 1%. Ook de politieke instabiliteit in Brussel heeft privé-investeringen afgeremd. Dat was vooral te merken in de bouwsector, hoewel de recente cijfers beter zijn. De sector had te lijden onder het stopzetten van de Renolutionpremies. Tegelijkertijd is het aantal aanwervingen bij de overheid tussen 2023 en 2024 met ongeveer 33% gedaald. Dat was ook het geval bij de vzw's in de sociale en culturele sector.

¹¹⁸⁷ *L'afflux croissant de jeunes chez Actiris depuis 2022 résulte d'une combinaison de plusieurs facteurs, dont l'allongement des études et la croissance démographique des 18-29 ans à Bruxelles.*

Tot slot draagt de toenemende instroom van jongeren bij Actiris sinds 2022 aanzienlijk bij aan de algemene stijging. Die instroom is het gevolg van een combinatie van verschillende factoren: de verlenging van de schooltrajecten tijdens de gezondheidscrisis, de ongunstige economische situatie en de demografische groei onder 18- tot 29-jarigen in het Brussels Gewest die er automatisch voor zorgt dat een toenemend aantal jongeren toetreedt tot de arbeidsmarkt.

L'augmentation du nombre de demandeurs d'emploi hautement qualifiés reflète la conjoncture défavorable, mais aussi l'élévation structurelle du niveau de formation de la population active bruxelloise. Cependant, le risque de chômage reste plus faible pour ces profils.

De stijging van het aantal hoogopgeleide werkzoekenden weerspiegelt de ongunstige conjunctuur, maar ook de structurele stijging van het opleidingsniveau van de Brusselse beroepsbevolking. Steeds meer mensen komen namelijk op de arbeidsmarkt met een diploma van het hoger onderwijs. Dat leidt automatisch tot een toename van het aantal hoogopgeleide werkzoekenden in tijden van economische vertraging. Het risico op werkloosheid blijft over het algemeen wel kleiner voor die hoogopgeleide profielen, die op middellange termijn betere kansen hebben om opnieuw een job te vinden.

¹¹⁸⁹ *Depuis le 1er mars, Actiris axe son accompagnement sur les groupes les plus vulnérables. Les délais d'entretien ont été raccourcis, tandis que l'exclusion automatique en cas d'absence a été supprimée. Les jeunes sans projet professionnel clair sont plus rapidement pris en charge. Enfin, le dossier unique recommande certaines actions pour structurer la recherche d'emploi. L'accompagnement est ainsi plus intensif et personnalisé.*

Sinds 1 maart biedt Actiris een nieuwe begeleidingsvorm aan. De trajecten zijn aangepast om de middelen te concentreren op de meest kwetsbare groepen, zonder de anderen uit te sluiten. Het eerste gesprek met een adviseur vindt voortaan binnen veertien dagen na de inschrijving plaats. Jongeren zonder duidelijk beroepsproject worden snel begeleid bij het vaststellen van hun doel. Bovendien is de automatische uitschrijving bij het niet verschijnen na een uitnodiging afgeschaft. Het eerste evaluatiegesprek is vervroegd naar tweeënhalve maand en jongeren krijgen bij de inschrijving een infosessie aangeboden. Het unieke dossier is aangevuld met een lijst van aanbevolen activiteiten om het zoeken naar werk te structureren. Die maatregelen zijn gericht op een intensievere, meer vroegtijdige en meer gepersonaliseerde begeleiding.

Six CPAS ont confirmé leur collaboration avec Actiris et les services d'insertion socioprofessionnelle afin de soutenir les demandeurs d'emploi qui, à la suite de la réforme fédérale des allocations de chômage, ont droit à l'aide sociale financière équivalente au revenu d'intégration sociale (ERIS).

Actiris heeft de begeleidingscapaciteit van de missions locales pour l'emploi en de werkinkwinkels ingezet voor de begeleiding van de werkzoekenden die na de federale hervorming van het recht op werkloosheidsuitkeringen in aanmerking komen voor het equivalent leefloon. Hun aantal wordt geschat op ongeveer 4.000 personen per jaar. Zes OCMW's hebben al bevestigd dat ze willen deelnemen aan dat samenwerkingsmodel, dat samen met de diensten voor socioprofessionele inschakeling ondersteuning zal bieden.

¹¹⁹¹ *En outre, 1.730 demandeurs d'emploi exclus du chômage ont participé à une séance d'information organisée par Actiris et le CPAS de la Ville de Bruxelles sur les démarches pour obtenir un revenu de remplacement. Nous réfléchissons aussi à adapter la collaboration entre Actiris et les CPAS pour les bénéficiaires du revenu d'intégration sociale et de l'ERIS.*

Enfin, outre un renforcement de l'attractivité économique, le gouvernement entend améliorer les compétences des demandeurs d'emploi, axer les aides sur les secteurs à fort impact économique et en créer de nouvelles pour remplacer la prime Activa.

¹¹⁹³ *Notre écosystème doit être diversifié et inclure les grandes entreprises, qui occupent près de la moitié des Bruxellois.*

¹¹⁹⁵ *(poursuivant en français)*

Mon temps de parole étant écoulé, je vous invite à déposer des questions écrites sur les points que je n'ai pas eu le temps de développer.

¹¹⁹⁷ **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)** *(en néerlandais).*- Vous avez énuméré une série de mesures, mais la hausse du chômage touche tous les groupes. Le nombre de demandeurs d'emploi hautement qualifiés est élevé, sachant qu'ils ont un diplôme, mais ne trouvent pas d'emploi.

Au-delà des instruments existants, la question est de savoir quels résultats ils produiront et dans quel délai.

Plus qu'un accompagnement, les Bruxellois veulent des emplois durables et une baisse structurelle du chômage.

¹¹⁹⁹ **M. Sadik Köksal (MR).**- Je déposerai une question écrite car je n'ai pas obtenu de réponses à toutes mes interrogations.

Daarnaast hebben 1.730 werkzoekenden van wie het recht op een uitkering is vervallen, deelgenomen aan infosessies die Actiris samen met het OCMW van de stad Brussel heeft georganiseerd. Het doel was om hun zoektocht naar werk een impuls te geven en hen te informeren over de stappen die nodig zijn om in aanmerking te komen voor een vervangingsinkomen. Tot slot denken we na over een aanpassing van het toekomstige kader voor samenwerking tussen Actiris en de OCMW's om de Brusselse begunstigen van het leefloon of equivalent leefloon een optimale begeleiding te kunnen bieden. Gezien de cijfers moeten we ambitieus en methodisch te werk gaan.

Verder wil de regering de vaardigheden van de werkzoekenden versterken, met name via een verplichte taalopleiding, de tewerkstellingssteun optimaliseren en concentreren op sectoren met een grote economische impact en potentieel voor het creëren van duurzame jobs, en een nieuw systeem voor tewerkstellingssteun opzetten dat de Activapremie moet vervangen. Ook wil de regering de economische aantrekkingskracht vergroten met behulp van verschillende instrumenten, zoals vrijzones in bepaalde wijken om de activiteiten en de werkgelegenheid te stimuleren.

We hebben nood aan een divers ecosysteem, waarin ook grote bedrijven een plaats hebben. We zien immers dat bijna de helft van de Brusselaars voor grote instellingen of bedrijven werkt.

(verder in het Frans)

Over de punten waarop ik niet kon antwoorden, kunt u schriftelijke vragen indienen.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- U somde een hele reeks maatregelen op, maar vandaag valt vooral de stijging van de werkloosheid op voor bijna alle groepen: jongeren, langdurig werkzoekenden, OCMW-cliënten en hooggeschoolden. U geeft aan dat de werkloosheid bij hooggeschoolden laag ligt, maar eigenlijk is dat cijfer zeer hoog, rekening houdend met het feit dat deze groep een diploma heeft en desondanks toch geen job vindt.

De vraag is niet over welke instrumenten u beschikt. U hebt ze net heel duidelijk opgelijst. De vraag is welke resultaten ze zullen opleveren en op welke termijn. We moeten in elk geval een plan maken voor de drie jaar die ons nog resten in deze regeerperiode. Wat is de tijdlijn? Hoeveel extra Brusselaars zullen door deze maatregelen daadwerkelijk aan het werk gegaan? Tegen wanneer verwacht u een omkeer in de werkloosheidscijfers?

De Brusselaars hebben nood aan meer dan alleen begeleiding. Zij verwachten een beleid dat zorgt voor duurzame jobs en een structurele daling van de werkloosheid. Dat doel moeten wij voor ogen houden en zo snel mogelijk verwezenlijken.

De heer Sadik Köksal (MR) *(in het Frans).*- Sinds 1 maart is de begeleiding dus in meerdere opzichten proactiever geworden. Ik

Je note que, depuis le 1^{er} mars, une nouvelle forme d'accompagnement, beaucoup plus proactive, a été mise en place : le demandeur d'emploi est vu quinze jours après sa première inscription et les sanctions pour rendez-vous non honoré ont été supprimées afin de ne pas lui faire perdre certains droits. De plus, des mesures plus individualisées sont proposées.

Vous signalez également le problème des nombreux jeunes diplômés en recherche d'emploi, s'ajoutant aux chercheurs d'emploi non qualifiés.

Nous suivrons donc l'évolution de vos mesures dans les mois à venir, et observerons si l'activation des demandeurs d'emploi est bien réelle et si nous atteignons les objectifs fixés dans le cadre de la déclaration de politique régionale.

1201 **Mme Farida Tahar (Ecolo).**- Vous n'avez pas eu le temps de répondre à nos questions complémentaires. Je vous donne donc rendez-vous dans quelques mois pour refaire le point.

Vous vous êtes contenté de rappeler les outils que nous connaissions déjà. Certes, vous plaidez pour une nouvelle approche basée sur la rapidité, la proactivité et l'individualisation des parcours. Mais les parcours individualisés existaient déjà chez Actiris : il ne fallait pas réinventer la roue !

Vous faites peut-être le pari de mettre ces outils en œuvre différemment de certains de vos prédécesseurs. Nous verrons ce qu'il en est dans quelques mois quand nous disposerons des premiers éléments chiffrés. Peut-être qu'en vous adressant une question écrite, j'en saurai davantage.

- *L'incident est clos.*

1205 **DEMANDE D'EXPLICATIONS DE M. JONATHAN DE PATOUL**

1205 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1205 **concernant la démission de la directrice générale ad interim d'Actiris et les difficultés à mettre en place le plan d'économies d'Actiris.**

1207 **M. Jonathan de Patoul (DéFI).**- Cette question date un peu, mais elle nous permettra d'obtenir des informations sur la suite qui a été donnée à la démission de la directrice générale ad interim d'Actiris le lundi 30 mars. Un débat d'actualité avait eu lieu deux jours plus tard à ce sujet au sein de notre commission. Mes questions sont, aujourd'hui, plus larges.

Rappelons que cette démission est survenue dans un contexte global de restrictions budgétaires et de moratoire sur le recrutement et, plus précisément, à la suite d'une réunion houleuse du comité de gestion d'Actiris lors de laquelle aucun

zal de komende maanden aandachtig nagaan of werkzoekenden intensiever geactiveerd worden en of u uw doelstellingen haalt.

Mevrouw Farida Tahar (Ecolo) (in het Frans).- *U beperkte zich tot een opsomming van beleidsinstrumenten die we al kenden. U wilt een snellere en meer individuele begeleiding, maar de individuele trajecten bestonden al bij Actiris! U wilt die instrumenten misschien anders inzetten. We zullen zien wat dat oplevert wanneer de eerste cijfers beschikbaar zijn.*

- *Het incident is gesloten.*

VRAAG OM UITLEG VAN DE HEER JONATHAN DE PATOUL

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende het ontslag van de algemeen directrice ad interim van Actiris en de problemen bij het opstellen van het besparingsplan van Actiris.

De heer Jonathan de Patoul (DéFI) (in het Frans).- *Het ontslag van de waarnemend algemeen directrice van Actiris vond plaats in een context waarin er wordt bespaard en er geen ruimte is voor aanwervingen. Het gebeurde meer bepaald na een woelige vergadering van het beheerscomité van Actiris, waarin geen akkoord kon worden bereikt over de besparingen. Inmiddels is de aangekondigde besparing van 40 miljoen euro voor 2026 bijgesteld tot 28 miljoen euro. Tegelijkertijd streeft u naar een werkgelegenheidsgraad van 70% tegen 2030.*

In Le Soir verklaarde de waarnemend algemeen directrice van Actiris dat ze in de huidige situatie haar opdracht niet meer kon

accord n'avait pu être dégagé concernant la répartition des économies à réaliser.

Depuis le dépôt de ma question, les 40 millions d'euros d'économies qui avaient été annoncés pour 2026 sont descendus à 28 millions. D'autre part, vous affichez l'ambition d'un taux d'emploi à 70 % d'ici à 2030 pour la Région bruxelloise.

Dans l'interview à charge livrée par la directrice générale ad interim d'Actiris au journal Le Soir, cette dernière dénonçait un cadre de travail ne lui permettant pas de poursuivre sa mission. En effet, elle déclarait qu'une administration devait pouvoir travailler dans un cadre « serein, rigoureux et stable », ce qui ne semblait pas correspondre à ce que le gouvernement lui avait récemment offert. Elle pointait notamment un manque d'écoute et de considération d'Actiris et de sa direction par votre gouvernement. Pour reprendre ses mots, « on est peu soutenu, écouté et valorisé », « la moindre des choses, quand on a des administrations, c'est de les consulter un tant soit peu ».

En concluant cette interview, la directrice générale ad interim d'Actiris lègue un signal d'alarme clair : « Le message que je veux faire passer, c'est qu'une administration ne peut pas être tenue pour responsable quand on l'écarte systématiquement des décisions qui la concernent. »

¹²⁰⁹ Pour DéFI, il est essentiel que toutes les décisions politiques soient prises en concertation avec les administrations concernées parce qu'elles connaissent davantage les réalités de terrain et peuvent éclairer utilement le gouvernement. Attachés au respect de la concertation, du dialogue et de la transparence, nous nous interrogeons.

Quelles leçons le gouvernement tire-t-il de cette démission et du message de la directrice générale ad interim d'Actiris, qui épinglait le manque de consultation d'Actiris et de sa direction au sujet des choix politiques ?

Le gouvernement considère-t-il que la collaboration avec Actiris et sa direction à propos de la répartition des économies à réaliser a fait défaut ?

À la suite de la démission de la directrice générale ad interim d'Actiris, qui exprime clairement des doutes quant aux objectifs fixés par le gouvernement, remettez-vous en question la répartition ou l'ampleur des économies à réaliser concernant Actiris ?

Quelles mesures avez-vous prises depuis le 1er avril afin de renouer - tant à court qu'à long termes - le dialogue structurel avec Actiris ?

Le 1er avril, vous nous disiez avoir assuré la meilleure transition possible. Quelles mesures avez-vous prises entre-temps afin de garantir, jusqu'à la nomination d'une nouvelle direction, une certaine stabilité pour Actiris et son personnel ? Le contexte est

voortzetten. Een overheidsdienst moet volgens haar in een sereen en stabiel klimaat kunnen werken, maar dat heeft de regering blijkbaar niet kunnen realiseren. Bovendien gaf ze aan dat Actiris nauwelijks werd gesteund, gehoord en gewaardeerd door de regering. Haar boodschap is dan ook dat een overheidsdienst niet verantwoordelijk kan worden gehouden wanneer die nooit wordt betrokken bij beslissingen die die dienst aangaan.

Voor DéFI is het noodzakelijk dat alle politieke beslissingen worden genomen in overleg met de betrokken overheidsdiensten, die de realiteit op het terrein beter kennen.

Welke lessen trekt de regering uit het ontslag en uit de boodschap van de waarnemend algemeen directrice van Actiris?

Vindt de regering dat de samenwerking met Actiris over de verdeling van de besparingen tekortgeschoten is? Stelt u de verdeling of de omvang van die besparingen ter discussie?

Welke maatregelen hebt u genomen om het structurele overleg met Actiris te hervatten?

Hoe zorgt u voor stabiliteit bij Actiris totdat er een nieuwe directie wordt benoemd? Hoever staan de selectieprocedures voor de functies van algemeen directeur en adjunct-directeur?

Hoe zult u Actiris bij toekomstige beslissingen betrekken, bijvoorbeeld over begrotingswijzigingen, de prioriteiten van Actiris of een eventuele fusie?

d'autant plus complexe pour Actiris en raison des conséquences des réformes du gouvernement fédéral.

Où en est la procédure de sélection d'un directeur ou d'une directrice général(e) et d'un directeur ou d'une directrice général(e) adjoint(e) ?

Qu'avez-vous prévu concernant la consultation d'Actiris et la transparence de la collaboration nécessaire quant aux décisions à venir telles que les futures révisions budgétaires, les priorités d'Actiris ou encore une éventuelle fusion, qui semble dans l'air du temps ?

¹²¹¹ **Mme Farida Tahar (Ecolo).**- Nous savons qu'il vous a fallu réagir très rapidement à la démission de la directrice générale d'Actiris. Comme l'a rappelé M. de Patoul, un débat d'actualité a eu lieu quelques jours plus tard en commission pour tenter d'en comprendre les motifs, ainsi que ses déclarations dans la presse. Il lui appartient, bien entendu, de choisir de s'orienter vers d'autres missions. Il a également été choisi de ne pas prolonger le mandat de la directrice générale adjointe.

Il y a deux mois, le comité de gestion d'Actiris s'est réuni afin d'assurer la continuité du service public, notamment pour les chercheurs d'emploi qui, dans le cadre de la réforme du chômage, vont perdre leurs allocations. Le dispositif d'accompagnement doit dès lors être revu, comme nous en avons débattu dans une question précédente.

Ce comité a décidé de déléguer la gestion journalière à deux directeurs. Je m'interroge sur la solidité du cadre de cette délégation, car les décisions stratégiques à prendre - peut-être l'ont-elles déjà été - sont importantes, tant pour les chercheurs d'emploi que pour les 1.400 travailleurs que compte Actiris. Ces directeurs doivent, en fait, assumer deux fonctions majeures : prendre en charge les réformes issues du nouvel accord de majorité et gérer la réorganisation des administrations.

Cette situation remonte à mars ou avril dernier. Il y a quelque temps, vous aviez annoncé dans une interview en radio que les nouveaux mandataires arriveraient à la fin de l'été. Pourriez-vous préciser ce calendrier ? Visiez-vous le mois de septembre ?

¹²¹³ Cette annonce me paraissait en tout cas bien optimiste compte tenu des usages d'Actiris : la publication des annonces sur talent.brussels, les 35 jours nécessaires pour le dépôt d'une candidature, la délivrance de la recevabilité par la commission, l'assessment par un bureau indépendant, etc. Sur la base de ces résultats, les interviews sont menées par la commission ad hoc, encore faut-il pouvoir réunir suffisamment de personnes pendant les vacances estivales. Il faut également rédiger les rapports et faire valider les désignations. Autant de démarches chronophages.

Avec de telles responsabilités à assumer durant plusieurs mois, n'appartient-il pas au gouvernement, plutôt qu'à un seul comité de gestion, de désigner formellement la direction générale et la direction générale adjointe ad interim, dont la mission dépasse

Mevrouw Farida Tahar (Ecolo) (in het Frans).- Enkele dagen na het ontslag van de algemeen directeur van Actiris vond in de commissie een actualiteitsdebat plaats om haar motieven en uitspraken in de pers te doorgronden. Het mandaat van de adjunct-algemeen directeur werd niet verlengd.

Twee maanden geleden kwam het beheerscomité van Actiris bijeen om de continuïteit van de openbare dienstverlening te waarborgen, nu de begeleidingsregeling moet worden herzien voor de werkzoekenden die hun werkloosheidsuitkering zullen verliezen.

Het beheerscomité besloot het dagelijks bestuur te delegeren aan twee directeurs. Ze moeten de hervormingen uit het meerderheidsakkoord doorvoeren en de reorganisatie van de administraties begeleiden. Is die delegatie wel voldoende omkaderd?

De nieuwe bestuurders zouden aan het einde van de zomer aantreden. Dat lijkt me erg optimistisch, gezien de lange en logge sollicitatieprocedure bij Actiris.

Is het niet aan de regering, in plaats van aan het beheerscomité, om de algemeen directeur en de adjunct-algemeen directeur ad interim formeel te benoemen, aangezien hun opdracht verder reikt dan het dagelijks beheer? Zou dat geen stabiliteit en rechtszekerheid brengen? Ik neem aan dat een benoeming door het beheerscomité met u binnen de regering is afgestemd.

clairement la gestion journalière ? N'est-ce pas précisément ce qui apporterait de la stabilité, de la sécurité juridique et une juste reconnaissance à cette double mission ? À défaut d'être imposée par le statut - ce sera à vous de me le confirmer - s'agit-il d'une bonne gestion ?

Ne me renvoyez pas vers le ministre de la Fonction publique. J'imagine que le caractère adéquat d'une simple désignation par le comité de gestion a été vérifié avec vous au sein du gouvernement.

1217 **M. Olivier Willocx (MR).**- Je vais aujourd'hui sortir de ma réserve, après m'être imposé deux années de silence sur la question d'Actiris, ayant exercé dans le passé des fonctions liées à son comité de gestion.

La Région bruxelloise traverse une période budgétaire particulièrement difficile et le gouvernement s'est fixé quelques objectifs ambitieux, dont celui d'atteindre un taux d'emploi de 70 % d'ici à 2030. Pour ce faire, vous misez, d'une part, sur le recours à l'intelligence artificielle pour améliorer l'adéquation entre l'offre et la demande sur le marché de l'emploi (ce qui fonctionne dans d'autres pays et devrait donc aussi fonctionner chez nous) et, d'autre part, sur un ancrage territorial renforcé dans les bassins d'emploi bruxellois et de la périphérie.

Dans ce contexte, refuser tout ajustement du fonctionnement des opérateurs publics reviendrait à renoncer à notre responsabilité budgétaire. La majorité gouvernementale assume un choix difficile mais cohérent : mettre en place des pistes d'économies et les corriger lorsque cela est nécessaire - ce que vous avez fait -, tout en préservant l'efficacité du service rendu aux Bruxellois.

Sans minimiser la portée d'une démission à ce niveau de responsabilité - il est assez amusant que la question soit posée par le groupe DéFI -, il convient de rappeler que la direction générale était exercée ad interim et, pour les raisons que nous connaissons, dans un cadre explicitement transitoire, et que des mécanismes de succession et de continuité avaient déjà été prévus. En mai, le gouvernement bruxellois a d'ailleurs lancé officiellement une procédure de recrutement pour les postes de directeur général et de directeur général adjoint.

Pour la suite, deux priorités nous semblent essentielles : d'une part, instaurer un dialogue régulier avec Actiris - direction, comité de gestion et partenaires sociaux - pour permettre la mise en œuvre des économies de manière intelligente et, d'autre part, accompagner sereinement l'arrivée d'une nouvelle direction générale, chargée d'appliquer les orientations du gouvernement, tout en jouant pleinement son rôle de conseil et de contre-expertise dans un climat de confiance.

1219 Notre groupe soutient donc le gouvernement dans ce choix courageux : assumer les économies, les calibrer et les corriger si nécessaire tout en gardant en ligne de mire l'objectif prioritaire de mise à l'emploi des Bruxelloises et des Bruxellois.

De heer Olivier Willocx (MR) (in het Frans).- Ondanks de moeilijke begrotingscontext heeft de regering zich de ambitieuze doelstelling gesteld om een werkgelegenheidsgraad van 70% te bereiken tegen 2030. Ze zet daarvoor in op een grotere territoriale verankering, maar ook op artificiële intelligentie om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen. De regering maakt dus een moeilijke, maar coherente keuze: besparen zonder de hoofddoelstelling uit het oog te verliezen, namelijk de Brusselaars aan werk helpen. Het aanpassen van de werking van de overheidsinstellingen getuigt van budgettaire verantwoordelijkheidszin.

De functie van algemeen directeur werd ad interim uitgeoefend en er waren al voorzieningen getroffen voor de opvolging. In mei ging de selectieprocedure voor de functies van algemeen directeur en adjunct algemeen directeur van start.

Voor de toekomst lijken twee prioriteiten essentieel: een regelmatige dialoog met Actiris om verstandig te bezuinigen, en een goede begeleiding van de nieuwe directie, die de beleidslijnen van de regering moet uitvoeren, maar ook zijn rol van adviesorgaan en tegengewicht ten volle moet kunnen spelen.

Hoe zult u het gebruik van artificiële intelligentie stimuleren en omkaderen? In hoeverre vormen het nieuwe beheerscontract en de hervorming van de werkloosheidsregeling volgens u hefboomen om de doeltreffendheid van Actiris te versterken?

Comment le gouvernement compte-t-il faire concrètement pour développer et encadrer le développement de l'intelligence artificielle ? Peut-être répondrez-vous par écrit à cette question.

Dans quelle mesure le futur contrat de gestion et la réforme du chômage constituent-ils selon vous des leviers pour renforcer l'efficacité d'Actiris plutôt que des facteurs supplémentaires de fragilisation comme certains semblent le suggérer ?

¹²²¹ **M. Laurent Hublet, ministre.**- Je tiens tout d'abord à rappeler que la situation d'Actiris a fait l'objet d'un suivi attentif et continu par le gouvernement depuis son entrée en fonction et dès l'annonce de la démission de la direction générale.

Dans ce contexte, un accord a été trouvé au sein du gouvernement le 8 mai dernier, afin d'encadrer de manière claire et coordonnée la période de transition et d'assurer la continuité du service public. Cet accord prévoyait le lancement formel et immédiat de la procédure de sélection en vue de la désignation d'une nouvelle direction générale et d'une nouvelle direction générale adjointe. Cela, dans le respect du cadre légal et des principes de transparence et de bonne gouvernance.

À ce sujet, je vous informe que l'étape de dépôt des candidatures a été clôturée jeudi dernier. L'appel à candidatures avait été lancé sur le site de talent.brussels et aurait rencontré un vif intérêt, ce dont je me réjouis. Désormais, la procédure se poursuit sous la supervision de talent.brussels en vue de l'organisation des prochaines étapes de la procédure de sélection.

Pour revenir à la situation actuelle, un accord précédent avait déjà été trouvé concernant la mise en place d'une solution de gestion temporaire permettant à Actiris de poursuivre pleinement ses missions, notamment l'accompagnement des chercheurs d'emploi, sans interruption ni perte d'efficacité.

Concrètement, cette solution temporaire a été mise en place le 30 mars - soit le jour même de la démission de l'ex-directrice générale ad interim d'Actiris - sous la forme d'une délégation de la gestion journalière à deux personnes de rôle linguistique différent. Tous deux sont directeurs chez Actiris, respectivement de niveau A4 et A3, et assument cette délégation en plus des responsabilités liées à leur fonction.

Au regard de ces éléments, le gouvernement estime que les conditions sont réunies pour assurer une gestion sereine de la période transitoire et permettre à Actiris de poursuivre pleinement son rôle central dans la politique régionale de l'emploi jusqu'à la désignation définitive d'une nouvelle direction générale et d'une nouvelle direction générale adjointe.

S'agissant des calendriers évoqués, nous sommes dans les clous quant aux différentes étapes importantes prévues fin mars-début avril.

¹²²³ Sur la base des éléments dont je dispose depuis mon entrée en fonction le 14 février, je peux vous confirmer que nous travaillons en très étroite collaboration avec Actiris depuis

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans).- Op 8 mei 2026 bereikte de regering een akkoord over de overgangsperiode en de continuïteit van de dienstverlening. Het akkoord voorzag in de onmiddellijke start van de selectieprocedure voor een nieuwe algemeen directeur en een nieuwe adjunct algemeen directeur. De termijn voor het indienen van sollicitaties is vorige donderdag verstreken. De oproep werd gepubliceerd op de website van talent.brussels en wekte veel belangstelling.

Er was al eerder een akkoord bereikt over een tijdelijke bestuursregeling, waardoor Actiris zijn opdrachten volledig en zonder onderbreking kon voortzetten. Die regeling werd ingevoerd op 30 maart, de dag waarop de voormalige algemeen directrice ad interim ontslag nam. Het dagelijks bestuur werd gedelegeerd aan twee personen van een verschillende taalrol. Beiden zijn directeur bij Actiris en nemen die delegatie op naast hun gewone verantwoordelijkheden. De regering is van mening dat dat volstaat om een vlotte overgangsperiode te waarborgen.

De huidige regering werkt nauw samen met Actiris, want om onze doelstellingen te halen, is de expertise van Actiris onmisbaar. Door de korte regeerperiode en de omvang van de

l'installation du gouvernement. Les objectifs que nous nous sommes fixés entraînent des bouleversements importants sur le marché de l'emploi bruxellois ainsi que pour Actiris. Je peux vous garantir que la pleine adhésion et l'expertise des équipes d'Actiris sont indispensables pour mener à bien ce travail.

Effectivement, les réformes engagées depuis le début de la législature, le manque de temps dont dispose ce gouvernement et l'ampleur de la tâche à accomplir pour atteindre le taux d'emploi visé dans le cadre de la trajectoire budgétaire définie nous a contraints à accélérer le rythme de travail et à bousculer certaines procédures classiques de concertation.

De multiples échanges ont eu lieu entre les équipes d'Actiris et mon cabinet, portant notamment sur l'orientation des efforts à réaliser et leur impact, ainsi que sur des informations chiffrées ou techniques. J'ai de même voulu, malgré le délai très court, échanger avec les partenaires sociaux sur les propositions d'économies. Toutes ces discussions ont abouti à un nouveau débat gouvernemental sur l'effort budgétaire en matière d'emploi pour 2026 et sur le nouvel accord du 16 avril dernier.

Concernant les décisions à venir sur de futures révisions du budget ou des priorités d'Actiris, ou encore d'éventuelles fusions, je peux vous dire à ce stade que les discussions sur le budget régional 2027 n'ont pas encore formellement débuté. Cela étant, la trajectoire budgétaire des efforts sur les politiques d'emploi est connue et fait l'objet de discussions techniques avec Actiris et son comité de gestion. Les priorités d'Actiris seront traduites dans le prochain contrat de gestion 2028-2032, dont les objectifs stratégiques fixés à la future direction générale - que vous avez pu voir dans l'appel à candidatures - préfigurent déjà les grandes lignes.

Ce même appel à candidatures intégrait les questions liées à l'intelligence artificielle. La semaine dernière, j'ai rencontré la direction de France Travail afin de mieux comprendre comment la France intègre l'intelligence artificielle aux dispositifs de mise en correspondance des offres et des demandes d'emploi. Des pratiques et des outils très intéressants ont été développés, et des possibilités de collaboration ont été évoquées. Nous continuerons à explorer ces pistes et nous encouragerons les futures direction générale et direction générale adjointe à poursuivre les collaborations avec d'autres acteurs, en Belgique comme au niveau européen. L'objectif est de s'inspirer de ces solutions pour soutenir la réalisation de notre objectif d'un taux d'emploi de 70 % à Bruxelles.

Concernant la fusion, cette éventualité ne figure pas dans la déclaration de politique régionale.

Concernant l'ampleur des économies à réaliser, je vous rappelle que les travaux s'inscrivent dans une trajectoire budgétaire et dans un budget régional contraint, ce qui nécessite de notre part des arbitrages équilibrés entre les différentes politiques publiques.

taak moesten we echter het werktempo opvoeren en bepaalde klassieke overlegprocedures doorbreken.

Mijn kabinet en Actiris hebben uitgebreid gesproken over de inspanningen en de impact daarvan. Ik heb ook met de sociale partners overlegd over de bezuinigingsvoorstellen. Die gesprekken hebben geleid tot een nieuw regeringsdebat over de begrotingsinspanningen op het gebied van werkgelegenheid en over het akkoord van 16 april.

De begrotingsbesprekingen voor 2027 zijn nog niet formeel begonnen, maar het begrotingstraject is bekend. De prioriteiten van Actiris zullen worden vastgelegd in het beheerscontract 2028-2032, waarvan de strategische doelstellingen al in grote lijnen werden vermeld in de vacature voor de toekomstige algemene directie.

In die vacature werd ook verwezen naar het gebruik van artificiële intelligentie. Vorige week had ik een ontmoeting met France Travail om beter te begrijpen hoe artificiële intelligentie kan worden ingezet voor het matchen van vacatures en sollicitaties.

Een mogelijke fusie is niet in het regeerakkoord opgenomen.

Ik betreur het aftreden van mevrouw Amboldi.

De verwachte inspanningen zijn aanzienlijk en het werk van de medewerkers en de directie van Actiris is daarbij van essentieel belang.

Je ne peux que regretter la démission de Mme Amboldi, qui a constamment démontré son profond engagement envers le service public, tout particulièrement dans ses fonctions au sein d'Actiris.

Je reconnais pleinement que les efforts attendus sont considérables, que le travail mené par les équipes de terrain et la direction d'Actiris est essentiel et que le contexte, eu égard à l'évolution du marché de l'emploi et à la trajectoire budgétaire, est ardu.

Notre gouvernement s'est fixé un cap : celui de la responsabilisation. Habités par une conviction profonde, nous nous sommes engagés vis-à-vis des Bruxelloises et des Bruxellois à améliorer la situation de notre Région, y compris sur le plan des finances publiques. Le rôle que nous avons à jouer dans cette législature, qui est malheureusement courte, est important. Nous devons donc faire tout ce qui est en notre pouvoir pour maintenir le cap budgétaire.

1227 **M. Jonathan de Patoul (DéFI).** - Je vous crois sur parole lorsque vous nous expliquez l'aspect pratique lié à la gestion d'Actiris depuis la démission de la direction. Par contre, lorsque vous nous dites travailler en étroite collaboration avec l'administration, je reste quelque peu sceptique. Les raisons évoquées par la directrice lors de sa démission soulèvent en effet de nombreuses questions sur les bancs de l'opposition.

Pour nous, il est fondamental que toutes les décisions politiques soient prises en concertation avec les administrations concernées parce qu'elles connaissent davantage la réalité du terrain. J'entends toutefois que vous faites le maximum en la matière.

Oui, le gouvernement doit faire des choix, entre autres budgétaires. Je n'en disconviens absolument pas, mais permettez-moi d'être, comme je l'ai été lors de la déclaration de politique régionale, un peu sceptique quant aux choix posés et à la manière dont ils le sont, au vu des objectifs fixés. Certes, il s'agit d'un débat qui nécessitera sans doute plus de temps pour y revenir. Cependant, quand je lis l'article sur les perspectives budgétaires paru dernièrement dans la Libre Belgique, je vous avoue ne pas être très rassuré.

1229 **Mme Farida Tahar (Ecolo).** - Sans être défaitiste, je ne suis pas non plus rassurée. Nous ne pouvons que soutenir l'ambition de votre réforme, mais avec les restrictions budgétaires en cours et annoncées, sa mise en œuvre va être compliquée.

Vous avez, à juste titre, une pensée pour les 1.400 travailleurs d'Actiris, mais ce qu'ils demandent, c'est aussi de la stabilité. Le contexte est compliqué pour les équipes, vu la démission de la directrice générale ad interim, le choix de ne pas prolonger le directeur adjoint et la désignation de deux directeurs pour la gestion journalière.

Je m'interroge sur cette procédure. Même si la candidature a été publiée, on sait que cela prendra beaucoup de temps. Aujourd'hui, les personnes qui assurent l'intérim portent deux

De regering heeft een koers uitgezet die getuigt van verantwoordelijkheidszin. We hebben de Brusselaars beloofd om de financiële situatie van het gewest te verbeteren. We moeten dus alles doen wat in ons vermogen ligt om de begrotingskoers aan te houden.

De heer Jonathan de Patoul (DéFI) (in het Frans). - Ik geloof uw uitleg over de praktische gang van zaken bij Actiris sinds het aftreden van de directie, maar wanneer u zegt dat u nauw samenwerkt met Actiris, blijf ik sceptisch. De redenen die de directrice bij haar aftreden aanvoerde, roepen namelijk veel vragen op.

Ik ben sceptisch over de keuzes die de regering maakt, gezien de doelstellingen. Het artikel in La Libre Belgique over de begrotingsvooruitzichten stelt me niet erg gerust.

Mevrouw Farida Tahar (Ecolo) (in het Frans). - We steunen uw ambitieuze hervorming, maar gezien de bezuinigingen zal de uitvoering ervan ingewikkeld worden.

De werknemers van Actiris hebben nood aan stabiliteit. De selectieprocedure voor de directiefuncties zal veel tijd in beslag nemen. Op dit moment vervullen de waarnemende leidinggevenden twee opdrachten, maar dat is niet waarvoor ze zijn aangenomen. Naast het versnellen van de procedure had de regering ook een adjunct-directeur ad interim kunnen aanstellen, zodat die volop aan de hervormingen had kunnen werken.

missions, mais ce n'est pas, à la base, ce pour quoi elles avaient été engagées. Elles le font, et je les en remercie, mais, parallèlement à l'accélération du processus, le gouvernement aurait pu assurer la désignation d'une direction adjointe ad interim. Cela aurait permis de travailler pleinement aux réformes. Mais vous avez fait votre choix, j'en prends acte et je resterai attentive à la suite.

1231 **M. Olivier Willocx (MR).**- Monsieur le Ministre, sachez que lorsque vous avez l'opposition en face de vous, quoi que vous fassiez, vous serez toujours critiqué ! C'est le rôle de l'opposition et il faut le respecter.

(Remarques de Mme Tahar et de M. de Patoul)

J'attire toutefois votre attention sur le fait qu'il n'y a pas que le modèle français en matière de mise à l'emploi. Ce modèle ne s'avère pas toujours le plus efficace. En revanche, on peut s'intéresser aux modèles irlandais ou néerlandais qui sont très intéressants.

- L'incident est clos.

1239 **QUESTION ORALE DE MME NAJIMA EL ARBAOUI**

1239 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1239 **concernant la faible part de profils hautement qualifiés dans la migration professionnelle à Bruxelles.**

1241 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) (en néerlandais).**- *En matière de migration économique des personnes hautement qualifiées, outre les instruments régionaux, les règles fédérales jouent également un rôle, par exemple concernant la reconnaissance des diplômes.*

Le gouvernement dispose-t-il de chiffres récents sur la migration de profils hautement qualifiés vers Bruxelles ? De quels instruments dispose la Région pour les attirer et les accompagner ? Comment se passe la collaboration avec le niveau fédéral et les instances européennes ? Comment comptez-vous augmenter l'attractivité de la Région pour ces profils dans les métiers en pénurie et les secteurs en croissance ?

1243 **M. Laurent Hublet, ministre (en néerlandais).**- *En 2025, les permis accordés aux travailleurs étrangers sont descendus à 62 %. En 2022, ils représentaient en effet 71 %, et, en 2018, 85 %.*

De heer Olivier Willocx (MR) (in het Frans).- *Wat u ook doet, de oppositie zal altijd kritiek hebben. Dat is hun rol.*

(Opmerkingen van mevrouw Tahar en de heer de Patoul)

Het Franse model is niet altijd het meest doeltreffende. Het Ierse en het Nederlandse model zijn bijvoorbeeld veel interessanter.

- Het incident is gesloten.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW NAJIMA EL ARBAOUI

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende het lage aandeel hooggeschoolde arbeidsmigratie in Brussel.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- Brussel is een internationale arbeidsmarkt, maar voor hooggeschoolde economische migratie spelen naast gewestelijke tewerkstellingsinstrumenten ook federale regels een rol, bijvoorbeeld voor de erkenning van diploma's.

Voor ondernemingen en instellingen in groeisectoren kan de toegang tot internationaal talent een belangrijke hefboom zijn. Het beleid moet transparant zijn, vlot in resultaten uitmonden, en afgestemd zijn op de noden van de Brusselse arbeidsmarkt.

Heeft de regering recente cijfers over hooggeschoolde arbeidsmigratie naar Brussel, onder meer via gecombineerde vergunningen en andere relevante kanalen? Over welke programma's of instrumenten beschikt het gewest om internationaal talent aan te trekken en te begeleiden? Hoe verloopt de samenwerking met de federale overheid en de Europese instanties? Plant u bijkomende initiatieven om Brussel aantrekkelijker te maken voor hooggeschoolde profielen in knelpuntberoepen en groeisectoren?

De heer Laurent Hublet, minister.- De Brusselse regering heeft zich tot doel gesteld om een werkgelegenheidsgraad van 70% te bereiken. Die doelstelling geeft ons de dubbele

Cette évolution s'explique en partie par une baisse du nombre de profils, notamment en provenance d'Inde, dans le secteur IT.

Toutefois, les chiffres doivent être interprétés avec prudence. Bruxelles accueille en effet également des talents internationaux qui bénéficient de statuts fédéraux ou d'un détachement intraeuropéen. Les statistiques régionales ne reflètent donc qu'une partie du phénomène.

verantwoordelijkheid om enerzijds het potentieel van de lokale arbeidskrachten ten volle te benutten en anderzijds bedrijven in knelpuntsectoren in staat te stellen om de profielen te vinden die ze nodig hebben. Het gewestelijk beleid op het gebied van economische migratie past binnen een evenwichtig systeem, ontworpen om de lokale arbeidsmarkt te beschermen en tegelijkertijd open en aantrekkelijk te blijven voor hoogopgeleid talent, dat bijdraagt aan de groei van de economie.

In 2025 maakten de vergunningen die aan buitenlandse werknemers werden verleend 62% van het totaal uit. Dat betekent een daling ten opzichte van 2022, toen dat percentage nog 71% bedroeg en ten opzicht van 2018, toen het 85% bedroeg. Die ontwikkeling is deels te verklaren door een afname van het aantal werknemers, vooral uit India, waar van oudsher veel IT-profielen vandaan komen.

De cijfers moeten echter met de nodige voorzichtigheid worden geïnterpreteerd, aangezien de gewestelijke gegevens slechts een deel van het fenomeen weergeven. Veel geschoolde buitenlandse werknemers komen immers op de arbeidsmarkt via federale statuten (studenten, gezinshereniging, tijdelijke bescherming ...) of via intra-Europese detachering. Dat betekent dat er in Brussel meer internationaal talent aanwezig is dan uit de gewestelijke statistieken blijkt.

De gewestelijke regelgeving vormt vandaag niet het grootste obstakel. Het gewest verleent werkvergunningen gemiddeld binnen een termijn van twee weken af, terwijl de federale verblijfsprocedure meerdere weken in beslag kan nemen. Daarom werken we actief aan een nieuw samenwerkingsakkoord met de federale overheid, waarin een verkorting van de maximale termijnen (van 120 naar 90 dagen) en de mogelijkheid om sneller aan de slag te kunnen, zijn opgenomen.

We moeten echter verder gaan dan alleen het verbeteren van de procedures. We moeten een proactieve strategie uitwerken om de stad aantrekkelijker te maken, zodat Brussel een echte toegangspoort voor internationaal talent wordt.

Dat zal gebeuren via verschillende projecten die momenteel worden bestudeerd, zoals de aanpassing van de salarisdrempel voor personen die pas zijn afgestudeerd aan onze universiteiten. Die aanpassing kan de overgang van studie naar werk vergemakkelijken en voorkomt dat buitenlandse studenten naar andere gewesten of Europese landen vertrekken. Die studenten zijn hier al opgeleid, ze kennen onze omgeving en vormen een direct potentieel voor onze economie. Het is dan ook van cruciaal belang dat ze gestimuleerd worden om hier te blijven.

We onderzoeken ook de mogelijkheid om ondernemers en innovatieve profielen aan te trekken door - en dit is slechts één voorbeeld - een start-upvisum in te voeren, in samenwerking met Brusselse incubatoren.

De ontwikkelingen die u aanhaalt, zijn reëel en moeten ernstig worden genomen. Ze betekenen echter niet dat Brussel zich terugtrekt. Integendeel, ze vormen een aansporing om onze

¹²⁴⁵ *La délivrance d'un permis de travail par la Région est plus rapide que la procédure fédérale d'octroi d'un permis de séjour. Nous travaillons donc à un nouvel accord de coopération avec le gouvernement fédéral. Il vise notamment à réduire les délais maximaux de 120 à 90 jours et à permettre aux intéressés de commencer à travailler plus rapidement.*

Outre l'amélioration des procédures, nous devons élaborer une stratégie proactive pour rendre Bruxelles plus attrayante pour les talents internationaux. Nous envisageons, par exemple, un ajustement du seuil salarial pour les jeunes diplômés des universités bruxelloises. Il devrait permettre de garder à Bruxelles les étudiants étrangers qui y ont été formés. Ils connaissent en effet l'environnement bruxellois et représentent un potentiel immédiat pour l'économie.

Les évolutions constatées doivent nous inciter à redoubler d'efforts et à mieux exploiter les atouts uniques dont dispose Bruxelles au niveau européen.

1247 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) (en néerlandais).** - Une pénurie importante persiste pour divers métiers en pénurie comme les médecins, les dentistes et les infirmiers. Si l'autorité fédérale est chargée de l'octroi des numéros Inami, elle n'en attribue qu'environ 1.860 par an. Le besoin est pourtant criant à Bruxelles et dans toute la Belgique. Une réduction de la durée de la procédure de reconnaissance des diplômes s'impose.

Il convient aussi de donner aux Bruxellois la possibilité d'obtenir un diplôme de l'enseignement supérieur et de trouver rapidement un emploi. L'objectif doit donc être d'investir dans une formation de qualité. En parallèle, il est essentiel d'offrir également des opportunités aux personnes venues de l'étranger, principalement dans les métiers en pénurie.

Par ailleurs, les procédures extrêmement longues entraînent des pertes financières importantes et regrettables pour les entrepreneurs.

Même si la Région a des compétences limitées en la matière, elle peut tout de même chercher des solutions.

- L'incident est clos.

inspanningen op te voeren en de unieke troeven die Brussel op Europees niveau heeft, beter te benutten.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar). - U doet uw best om een oplossing te vinden voor de hoogopgeleiden die vanuit het buitenland naar België migreren. Er is een aanzienlijk tekort aan profielen in knelpuntberoepen als dokter, tandarts en verpleegkundige. Dat tekort kunnen we helaas niet snel invullen. De bevoegdheid daarvoor ligt bovendien bij de federale regering, die de Riziv-nummers toekent.

Per jaar kent het ongeveer 1.860 Riziv-nummers toe aan dokters die actief zijn in België, wat veel te weinig is. We hebben dringend meer werkkrachten nodig. De huidige situatie is rampzalig, niet alleen in Brussel maar in heel België. De mensen die naar hier komen, hebben vaak een diploma, maar de erkenningsprocedure duurt te lang. Het zou een goede oplossing zijn om die in te korten. U spreekt over een inkorting van 120 naar 90, maar volgens mij bedraagt de procedure vandaag al 90 dagen.

In de IT-sector worden vaak mensen uit India gehaald om hier te komen werken. Uiteraard willen we ook onze eigen burgers de kans geven om een hoger diploma te behalen en snel werk te vinden. Laten we dus samen investeren in een goede opleiding voor de Brusselaars, zodat zij op de arbeidsmarkt terechtkunnen. Dat moet het doel zijn. Tegelijkertijd is het cruciaal om ook kansen te geven aan mensen uit het buitenland, zeker in de knelpuntberoepen.

Ik spreek uit ervaring. Ik heb een medisch centrum en ben altijd op zoek naar dokters, tandartsen en verpleegkundigen. Het is erg moeilijk om die procedures in gang te zetten en de doorlooptijd is zeer lang. Voor ondernemers geldt: 'Time is money'. Door dergelijke vertragingen verlies je veel geld, wat erg jammer is. Hoewel een groot deel van de bevoegdheid niet bij het gewest ligt, kan de regering toch naar oplossingen zoeken.

- Het incident is gesloten.

1251 **QUESTION ORALE DE MME NAJIMA EL ARBAOUI**

1251 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1251 **concernant le renforcement de l'entrepreneuriat féminin à Bruxelles.**

1253 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) (en néerlandais).** - Le nombre de femmes entrepreneures connaît une croissance nette depuis 2018. Il est toutefois largement inférieur au nombre d'indépendants côté masculin. Des efforts supplémentaires restent donc nécessaires en matière de soutien, d'accès aux réseaux, de financement et d'accompagnement des femmes indépendantes.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW NAJIMA EL ARBAOUI

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de versterking van vrouwelijk ondernemerschap in Brussel.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar). - De versterking van vrouwelijk ondernemerschap ligt me na aan het hart, vermits ik zelf zo'n vrouwelijke ondernemer ben. Het aandeel van vrouwelijke zelfstandigen in Brussel stijgt, maar blijft duidelijk lager dan dat van mannen. Ondernemerschap wordt nog vaak gezien als een mannelijk beroep en dat vind ik jammer.

Pouvez-vous fournir les chiffres les plus récents concernant les femmes indépendantes et cheffes d'entreprises à Bruxelles ? Comment ont-ils évolué globalement, par commune et par secteur ?

Quelles mesures de soutien existent-elles ? Des initiatives supplémentaires sont-elles prévues ?

In Brussel was begin 2026 ongeveer 1 op 3 zelfstandigen een vrouw, zo benadrukt hub.brussels. De barometer van Women in Business uit 2021 vermeldde 30.874 vrouwelijke zelfstandigen tegenover bijna het dubbel, namelijk 75.832 mannelijke zelfstandigen. Sinds 2018 kent het aandeel vrouwen wel een sterke groei. Die evolutie is bemoedigend, maar toont aan dat bijkomende inspanningen nodig blijven rond ondersteuning, toegang tot netwerken, financiering en begeleiding.

Kan de regering de meest recente cijfers over vrouwelijke zelfstandigen en ondernemers in Brussel geven? Hoe is dat aandeel de voorbije jaren geëvolueerd, globaal en eventueel per gemeente of sector? Welke ondersteuningsmaatregelen voor vrouwelijk ondernemerschap bestaan er momenteel in Brussel? Plant de regering bijkomende initiatieven om vrouwelijk ondernemerschap te versterken?

De heer Laurent Hublet, minister.- Deze vraag gaat over een thema dat van cruciaal belang is voor de economische ontwikkeling van het gewest. Gisteravond was ik nog op een evenement over de rentevrije lening en nieuwe instrumenten om meer vrouwen naar het ondernemerschap te leiden. Er is inderdaad nog heel wat werk op dat vlak. Vrouwelijk ondernemerschap is een belangrijke hefboom voor sociale inclusie, de economische dynamiek en de creatie van werkgelegenheid in Brussel.

Wat de positie van vrouwen in het Brusselse ondernemerschap betreft, tonen de beschikbare gegevens een vooruitgang, hoewel er nog altijd grote verschillen bestaan tussen de verschillende sectoren en regio's. Volgens de gegevens van het Rijksinstituut voor de Sociale Verzekeringen der Zelfstandigen (RSVZ) waren er in 2024 33.100 vrouwen jonger dan 65 jaar als zelfstandige ingeschreven tegenover 77.000 mannen. Vrouwen vertegenwoordigen dus ongeveer 30% van de zelfstandigen, het statuut van helper niet inbegrepen.

Het aandeel vrouwelijke zelfstandigen is gestegen van 28% in 2016 naar 29% in 2021 en ongeveer 30% in 2024. Die stijging is positief, geleidelijk en structureel, ook al blijft de kloof met mannen nog altijd groot.

Deze ontwikkeling verloopt echter niet overal op dezelfde manier. Voor gespecialiseerde wetenschappelijke en technische activiteiten, in de culturele sector, in de handel en in de verwerkende industrie, is er een duidelijke opwaartse lijn in de vertegenwoordiging van vrouwen zichtbaar. In de gezondheidszorg, de welzijnssector en het onderwijs vormden vrouwen al de meerderheid en die trend zet zich door. Daarentegen blijft het aantal vrouwen in sommige andere sectoren sterk achter, vooral in de bouw- en de transportsector.

Uit de territoriale gegevens blijken grote verschillen tussen de Brusselse gemeenten. In sommige gemeenten benadert het aandeel vrouwelijke zelfstandigen 40%, terwijl in andere gemeenten dat cijfer duidelijk onder het gewestelijke gemiddelde van 30% blijft.

¹²⁵⁵ **M. Laurent Hublet, ministre (en néerlandais).-** De nombreux efforts doivent encore être consentis en matière d'entrepreneuriat féminin. Si les chiffres disponibles montrent des progrès, des disparités sectorielles et territoriales importantes persistent.

Les données de l'Institut national d'assurances sociales pour travailleurs indépendants (Inasti) indiquent qu'en 2024, 33.100 femmes de moins de 65 ans étaient inscrites en tant qu'indépendantes, contre 77.000 hommes.

Le pourcentage de femmes indépendantes est passé de 28 % en 2016 à environ 30 % en 2024.

¹²⁵⁷ *Cette évolution n'est toutefois pas uniforme. Selon le secteur, la représentation des femmes est stable, connaît un renforcement net ou reste très faible, comme dans la construction et les transports.*

Il existe en outre de grandes disparités entre les communes bruxelloises, dont certaines comptent 40 % d'indépendants féminins alors que d'autres affichent un pourcentage très inférieur à la moyenne régionale de 30 %.

Le recensement statistique des entrepreneures est d'ailleurs complexe. Les données de Statbel, comme celles de l'Inasti, démontrent que les femmes cheffes d'entreprise à Bruxelles restent sous-représentées.

1259 *La plateforme Women in Business créée par hub.brussels constitue le principal outil de coordination régional. Depuis 2014, elle rassemble plus de 40 acteurs spécialisés dans l'accompagnement des femmes dans l'entrepreneuriat. Le réseau vise à accroître la visibilité des initiatives, favoriser les collaborations et suivre l'évolution de l'entrepreneuriat féminin à Bruxelles.*

1261 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)** (en néerlandais).- *L'écart entre les hommes et les femmes reste trop important. Si 40 acteurs participent à la plate-forme Women in Business, elle reste toutefois insuffisante. De nouvelles institutions devraient être créées pour favoriser l'entrepreneuriat féminin à Bruxelles.*

L'adoption de mesures incitatives est également essentielle pour parvenir à l'égalité entre les sexes dans ce domaine.

- L'incident est clos.

1265 **DEMANDE D'EXPLICATIONS DE MME NAJIMA EL ARBAOUI**

1265 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1265 **concernant la stratégie régionale de soutien à l'emploi, à l'innovation et à l'attractivité économique de Bruxelles dans les secteurs des sciences de la vie, de l'industrie pharmaceutique et des activités productives à forte valeur ajoutée.**

1267 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar)** (en néerlandais).- *La fédération essenscia constate un net*

Het blijkt zeer complex om vrouwelijke ondernemers statistisch in kaart te brengen. Statbel ontwikkelt experimentele statistieken over vrouwelijke zelfstandigen in de rol van oprichtster, bestuurder of zaakvoerder. Daaruit blijkt dat vrouwen in ondernemersfuncties in Brussel nog steeds ondervertegenwoordigd zijn, in een verhouding die vergelijkbaar is met wat de cijfers van het RSVZ ons tonen.

Het gewest steunt al enkele jaren verschillende initiatieven om de toegang van vrouwen tot het ondernemerschap te verbeteren. Het belangrijkste coördinatie-instrument waarover het gewest momenteel beschikt, is het platform Women in Business van hub.brussels, dat sinds 2014 een netwerk samenbrengt van meer dan veertig actoren die gespecialiseerd zijn in de begeleiding van huidige en toekomstige vrouwelijke ondernemers in Brussel.

Sommige daarvan besteden bijzondere aandacht aan de diversiteit van de begeleide profielen. Het netwerk wil de zichtbaarheid van de bestaande initiatieven vergroten, de samenwerking tussen partners bevorderen en de ontwikkeling van vrouwelijk ondernemerschap in Brussel opvolgen, via de barometer van het vrouwelijk ondernemerschap.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- Er is nog altijd een veel te grote kloof tussen mannen en vrouwen op het vlak van ondernemerschap. Ik ben een heel groot voorstander van gendergelijkheid in dat domein. Momenteel bestaat enkel Women in Business, dat werd opgericht in 2014 door hub.brussels. Hoewel er veertig actoren deelnemen aan dat netwerk, blijft het onvoldoende.

In Brussel houdt alleen hub.brussels zich bezig met het stimuleren van vrouwen om ondernemer te worden. Er is veel meer nodig om vrouwelijke ondernemers aan te trekken. De oprichting van verschillende andere instellingen zou een goede zaak zijn. Het is cruciaal om stimulerende maatregelen te treffen, zodat er in de toekomst sprake kan zijn van gendergelijkheid in het ondernemerschap.

- Het incident is gesloten.

VRAAG OM UITLEG VAN MEVROUW NAJIMA EL ARBAOUI

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de gewestelijke strategie ter ondersteuning van werkgelegenheid, innovatie en de Brusselse economische aantrekkelijkheid in de sectoren van life sciences, farma en productieve activiteiten met hoge toegevoegde waarde.

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- De sectorale federatie Essenscia schetst in een persbericht met als titel "Belgische chemie en farma op kantelpunt: minder jobs, export krimpt en investeringen blijven uit", een duidelijke

affaiblissement des secteurs belges de la chimie, des plastiques, de la pharmacie et des sciences de la vie.

Ces chiffres nationaux concernent également Bruxelles, qui est un pôle de recherche et d'innovation, mais dont les compétences ne permettent pas de rivaliser avec l'État fédéral ou l'Europe.

Quelles sont les conséquences de cette évolution sur l'économie bruxelloise ? Quels instruments régionaux sont mis en place dans ce contexte ? Quels objectifs mesurables le gouvernement fixe-t-il en matière d'emploi, d'innovation et d'ancrage des activités stratégiques ?

¹²⁶⁹ *De quelles données le gouvernement dispose-t-il pour mesurer l'impact du recul dans les secteurs de la chimie, de la pharmacie et des sciences de la vie ? Combien d'emplois directs, indirects et connexes sont liés à ces secteurs ?*

Quels segments de l'économie bruxelloise sont les plus exposés au report d'investissements, à la délocalisation ou à des pertes d'emplois ? Quels instruments régionaux ont été activés en 2025 et 2026 pour soutenir ces entreprises ?

Quelles mesures supplémentaires le gouvernement prévoit-il pour renforcer son soutien dans les domaines de la santé et des sciences de la vie ? Quels objectifs mesurables se fixe-t-il en la matière ?

¹²⁷¹ **M. Olivier Willocx (MR).**- Le signal envoyé par Essenscia est préoccupant et doit être pris au sérieux, vu l'importance du secteur pour notre économie. Cela étant, la Belgique reste à la pointe de l'innovation. Le secteur demeure le premier exportateur de Belgique, avec un tiers des exportations totales, draine plus de sept milliards d'investissements et affiche une croissance de plus de 9 %, portée par la pharmacie et la biotechnologie. Par ailleurs, près de 43 % des brevets belges concernent la chimie, la

verzwakking van de Belgische sectoren chemie, kunststoffen, farmaceutica en life sciences. Essenscia vermeldt een verlies van 1.590 jobs, een exportdaling van bijna 5% en amper nieuwe investeringsaankondigingen.

Het gaat om nationale cijfers, maar ze zijn ook relevant voor Brussel, dat een centrum is van onderzoek, innovatie, hoofdzetelfuncties, laboratoria, gespecialiseerde diensten, opleiding en economische begeleiding. De Brusselse bevoegdheden laten niet toe om federale of Europese competitiviteitshefbomen over te nemen.

Ik zal mijn vragen dan ook scherp afbakenen. Deze interpellatie heeft uitsluitend betrekking op de gewestelijke hefbomen inzake economie, werkgelegenheid, innovatie, begeleiding van ondernemingen, territoriale aantrekkelijkheid en coördinatie van de Brusselse instrumenten.

Welke impact heeft deze evolutie op de Brusselse economie? Welke gewestelijke instrumenten worden ingezet? Welke meetbare doelstellingen voor werkgelegenheid, innovatie en verankering van strategische activiteiten legt de regering vast?

Over welke concrete gegevens beschikt de Brusselse regering vandaag inzake de impact van de terugval in de Belgische chemie, farmaceutica en life sciences op Brusselse ondernemingen, jobs, onderzoeksactiviteiten en waardeketens? Hoeveel directe, indirecte of afgeleide arbeidsplaatsen zijn volgens de beschikbare gewestelijke gegevens verbonden met life sciences, farma, biotech, laboratoria, gespecialiseerde diensten of ondersteunende activiteiten?

Welke Brusselse segmenten zijn volgens de gegevens van hub.brussels, finance&invest.brussels, Innoviris, Brussel Economie en Werkgelegenheid en Actiris het meest kwetsbaar voor investeringsuitstel, delokalisatie of jobverlies? Welke gewestelijke instrumenten werden in 2025 en 2026 concreet ingezet om ondernemingen uit deze sectoren te begeleiden, financieren, ondersteunen bij aanwervingen of verankeren in Brussel?

Welke bijkomende maatregelen plant de regering om de gewestelijke steun voor immateriële investeringen, toegepast onderzoek, lichte industrialisering, STEM-profielen en scale-ups in gezondheid en life sciences te versterken? Welke meetbare doelstellingen wil de regering bereiken tegen het einde van de regeerperiode inzake begeleide projecten, ondersteunde investeringen, gekwalificeerde tewerkstelling en behoud of aantrekking van strategische activiteiten in Brussel?

De heer Olivier Willocx (MR) (in het Frans).- U moet het signaal van Essenscia ernstig nemen.

België blijft top in wetenschappelijke innovatie. Chemie en levenswetenschap vertegenwoordigen een derde van de totale uitvoer van het Brussels Gewest, een kwart van de toegevoegde waarde en een zesde van de jobs in de industrie. Brussel heeft voor deze sector enkele troeven in handen: hier

pharmacie ou la biotechnologie, soit le pourcentage le plus élevé au niveau mondial.

La chimie et les sciences de la vie s'adjugent à elles seules près de 30 % des exportations, un quart de la valeur ajoutée et 16 % des emplois industriels de la Région. Notre ville capitale occupe pleinement sa place dans le secteur, avec plusieurs atouts : présence de sièges sociaux et de start-up, recherche académique et hospitalière et proximité des décideurs européens.

Le groupe MR, pour qui l'emploi privé et la compétitivité constituent une des priorités absolues, se pose la question suivante : pourquoi certaines entreprises spécialisées dans les sciences de la vie quittent-elles Bruxelles ou renoncent-elles à venir s'y installer ?

La réponse est connue et a été exposée dans un document récent : foncier rare, cher ou gelé, fiscalité immobilière trop lourde, procédure de délivrance de permis trop lente, pénurie de profils et - comme nous l'avons vu ce matin - signaux politiques parfois décourageants.

C'est précisément sur ces leviers que nous devons nous focaliser, en travaillant à libérer du foncier adapté, à simplifier et à accélérer les procédures et à exploiter les pistes d'emploi-formation et de partenariats dans le secteur concerné.

Dans ce contexte, deux chantiers méritent d'être relevés. D'une part, l'accélération du traitement des permis. Nous nous y employons. D'autre part, l'élaboration d'une trajectoire pluriannuelle de réinvestissements ciblés, y compris en capital à risque, via *finance&invest.brussels*. C'est ce que vous avez proposé.

¹²⁷³ À ce titre, il pourrait être important de renforcer la part des instruments financiers dans nos programmes de fonds européens, tels que le Fonds européen de développement régional (Feder), qui sont actuellement utilisés principalement sous la forme de subventions.

Nous prenons acte de la feuille de route que vous avez dévoilée à la presse le 22 juin, et je me réjouis d'entendre votre présentation complète de ce nouveau plan. Nous serons attentifs aux mesures concrètes mises en place pour renforcer l'emploi privé, la compétitivité et l'ancrage durable des activités à haute valeur ajoutée à Bruxelles.

¹²⁷⁷ **M. Laurent Hublet, ministre.** - Vous m'interrogez sur le secteur des sciences de la vie, de la pharmacie, de la chimie et des activités productives à forte valeur ajoutée.

Le signal lancé par la Fédération de la chimie et des sciences de la vie (Essenscia) au niveau belge doit être pris au sérieux. Il traduit une tension réelle : recul des exportations, pertes d'emploi et ralentissement des investissements.

Le même signal d'alerte a été lancé au niveau européen, et j'ai eu l'occasion d'en discuter lors du Conseil « Compétitivité » où je

zijn meerdere hoofdzetels en start-ups aanwezig, er wordt academisch onderzoek verricht en de Europese instellingen zijn hier gevestigd.

Hoe komt het dan dat meerdere ondernemingen uit die sector Brussel verlaten of er zich niet willen vestigen? De redenen zijn bekend: een gebrek aan betaalbare bedrijfsterreinen, te hoge belastingen op vastgoed, te trage vergunningsprocedures, een tekort aan werkrachten met de juiste vaardigheden en ontmoedigende politieke signalen. Die zaken moeten we dus aanpakken.

De regering werkt aan snellere vergunningsprocedures. Finance&invest.brussels komt met een meerjarig traject voor gerichte investeringen. Het kan ook interessant zijn om in hogere mate een beroep te doen op Europese fondsen als het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling.

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans). - *Ik neem het signaal van Essenscia zeker ernstig. Ook op Europees niveau zien we een afname van de export, investeringen en werkgelegenheid. Tussen 2022 en 2025 verminderde de chemische productiecapaciteit in Europa met ongeveer 9% en gingen er 20.000 banen verloren.*

Het Brussels Gewest is in België echter niet het voornaamste centrum van chemische of farmaceutische productie. Hier

siégeais pour la Région le mois dernier. Entre 2022 et 2025, les fermetures annoncées dans l'industrie chimique européenne ont été multipliées par six. Cela représente environ 9 % de la capacité de production chimique européenne. Environ 20.000 emplois ont été perdus dans le secteur chimique européen dans cette même période. Cette crise, y compris de souveraineté, est donc réelle, majeure et ne doit pas être prise à la légère.

Cela étant, ne perdons pas de vue la réalité économique. La Région n'est pas le principal territoire belge de production chimique ou pharmaceutique. Les grands sites industriels sont surtout situés en Flandre et en Wallonie, et l'essentiel des pertes d'emploi évoquées concerne principalement la chimie et les plastiques, hors de Bruxelles. À ce stade, nous ne disposons donc pas d'éléments montrant une diminution comparable de l'emploi chez nous.

Cependant, notre Région est bel et bien concernée, mais son rôle dans la chaîne de valeur est différent : l'atout bruxellois en matière d'innovation est de permettre la transposition de connaissances scientifiques ou cliniques en activités économiques. La Région bruxelloise accueille des hôpitaux universitaires de premier plan. Il s'agit donc pour elle de relier recherche, validation, structuration du projet, financement et accès au marché. Notons également la présence sur le territoire régional de fleurons industriels du secteur tels que Novo Nordisk, Ineos, Prothya Biosolutions et Solvay.

Les chiffres disponibles confirment cette lecture. Dans le périmètre strict de l'industrie chimique et pharmaceutique, l'emploi bruxellois est estimé à environ 3.000 salariés. Le périmètre élargi à la santé et à la recherche clinique représente 66.000 personnes, soit 12 % de l'emploi salarié bruxellois.

Ces chiffres ne concernent pas uniquement l'emploi dans le secteur pharmaceutique ou biotechnique au sens strict. Ils englobent également des emplois dans la recherche et les services de santé, les activités médico-sociales et sociales, et environ 2.000 équivalents temps plein dans le noyau industriel et technologique des industries de santé et des technologies médicales insérées dans un écosystème de santé plus global.

1279 Comme je l'ai dit, l'enjeu se situe surtout dans la transposition des innovations en activités économiques, au moment où une entreprise issue de la recherche ou d'une innovation clinique doit solliciter des financements importants, obtenir des validations, franchir les étapes de certification, recruter des profils spécialisés et accéder à ses premiers marchés.

Le risque pour Bruxelles est d'être un territoire où les idées émergent, sans toujours être celui où elles se développent et où la valeur ajoutée économique est captée. La réserve foncière limitée a déjà pénalisé la Région à plusieurs reprises et pas seulement dans le secteur des sciences de la vie.

Cependant, il existe des possibilités de redéploiement notamment du site de Solvay à Neder-Over-Heembeek, ou encore de développement de la Cité de la Santé sur le campus

zijn dus niet zoveel banen verdwenen. Hier is vooral werkgelegenheid op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Tegenover zo'n 3.000 jobs in de chemische en farmaceutische industrie staan in Brussel echter 66.000 jobs in de gezondheidszorg en het medisch onderzoek, of 12% van het totale aantal banen in het Brussels Gewest. Het gaat dat niet alleen over de farmaceutische of biotechnische sector, maar over het ruimere gezondheidsecosysteem.

Voor Brussel is dus vooral de fase waarin innovatie aanleiding geeft tot economische activiteit van belang, met andere woorden het moment waarop een onderneming die ontstaat als gevolg van een belangrijk onderzoeksresultaat op zoek moet naar investeerders, werknemers, erkenningen en klanten. In Brussel ontstaan heel wat ideeën, maar vaak worden ze elders ontwikkeld, zodat ook de economische meerwaarde elders terechtkomt.

Een belangrijke reden is het gebrek aan geschikte terreinen. Er zijn nochtans wel wat mogelijkheden om Brussel aantrekkelijker te maken, zoals het Solvayterrein in Neder-Over-Heembeek of de Erasmuscampus.

De gewestelijke beleidsinstrumenten worden als volgt ingezet. Innoviris ondersteunt onderzoek, ontwikkeling en innovatie.

Érasme, issue d'un partenariat entre l'Hôpital Universitaire de Bruxelles et citydev.brussels. Ces initiatives pourraient renforcer significativement l'attractivité de Bruxelles dans les secteurs de la recherche, de l'innovation chimique et des soins de santé.

Étant à la recherche de sources de réflexion et d'inspiration et comme je me trouvais à Paris la semaine passée pour le festival VivaTech, j'en ai profité pour visiter le Campus Grand Park à Villejuif, campus périurbain et écosystème scientifique et économique dédié à l'oncologie. Situé autour de l'hôpital spécialisé en oncologie, cet écosystème d'activités a été créé avec de grands groupes, des incubateurs, des startups ou des sociétés en croissance. Ce type de projet doit nous inspirer.

Les instruments régionaux sont mobilisés de la façon suivante.

Innoviris intervient sur la recherche, le développement et l'innovation. En 2025, l'institut a soutenu des projets dans le domaine de la santé à hauteur de 6 millions d'euros, principalement auprès d'acteurs académiques. Quelque 10 % de ce montant, soit 462.000 euros, ont bénéficié à des entreprises. Dans le secteur chimique, sept projets ont été soutenus à hauteur de 1,4 million d'euros.

Hub.brussels agit à travers lifetech.brussels, qui compte plus de 70 membres et accompagne plus de 100 projets entrepreneuriaux.

Actiris intervient quant à lui au niveau des besoins de recrutement.

1281 Nous agissons aussi sur les conditions générales de compétitivité. Nous avons notamment lancé les démarches pour permettre à Bruxelles d'accéder au pacte de compétitivité. Ce mécanisme fédéral peut, grâce à un accord de coopération, ouvrir une zone de soutien où les entreprises qui investissent - notamment dans ce secteur - et créent de l'emploi bénéficient d'une exonération de 25 % du précompte professionnel. Cela représente une réduction non négligeable de 4 à 5 % des coûts salariaux. Dans le contexte de la reconversion de sites industriels, ce pacte constitue un levier de reconversion économique et d'attraction d'acteurs.

Les zones d'accélération économique - appelées « zones franches » dans la déclaration de politique régionale - répondent au même enjeu d'attractivité. L'implantation d'une activité de ce type se décide sur le coût, la disponibilité de la main-d'œuvre et la prévisibilité des autorisations. C'est sur ces éléments que nous travaillons. La réforme de l'accompagnement des entreprises et des chercheurs d'emploi s'inscrit aussi dans cette logique.

Dans le cadre d'un contexte budgétaire contraint, la Région doit utiliser l'action publique comme un levier pour sécuriser l'investissement privé. Nous en avons besoin pour créer de l'emploi. L'objectif de 70 % de taux d'emploi passe par l'attraction d'acteurs de toutes tailles dans des secteurs stratégiques, notamment la chimie et la santé.

In 2025 steunde het in de gezondheidssector projecten voor een totaal van 6 miljoen euro, waarvan een kleine 10% naar ondernemingen ging. In de chemische sector ging het om zeven projecten voor een totaal van 1,4 miljoen euro. Hub.brussels werkt via lifetech.brussels, dat ruim honderd projecten van ondernemingen begeleidt. Actiris gaat dan weer op zoek naar geschikt personeel.

We hebben ook stappen ondernomen om Brussel toegang te geven tot het federale Concurrentiepact. Daardoor kunnen bedrijven die in deze sector investeren en werkgelegenheid creëren, een vrijstelling van 25% op de bedrijfsvoorheffing genieten. Dat betekent een verlaging van de loonkosten met 4 tot 5%.

De zogenaamde "vrijzones" dienen hetzelfde doel: bepaalde gebieden aantrekkelijker maken. De vestiging van bedrijven wordt bepaald door de kosten, de beschikbaarheid van arbeidskrachten en de voorspelbaarheid van vergunningen en dat zijn de zaken waaraan we werken. De middelen zijn beperkt, maar om een werkgelegenheidsgraad van 70% te halen, moeten we alles doen om spelers aan te trekken in strategische sectoren als de chemie en de gezondheidszorg.

We houden ook de Europese fondsen nauwlettend in de gaten, zoals het Europees Fonds voor het Concurrentievermogen. Die middelen moeten ook ten goede komen aan de herindustrialisering van de chemische sector.

Brussel is sterk verweven met het Belgische chemische en farmaceutische industriële weefsel. Nu moeten we onze positie versterken en aantonen dat we een regio zijn van onderzoek, klinische innovatie en ondernemerschap. Het uiteindelijke doel is en blijft: banen creëren voor de Brusselaars.

Nous sommes aussi attentifs aux fonds que mettra en place la Commission européenne dans son nouveau cadre financier pluriannuel, dont le Fonds européen pour la compétitivité. Nous travaillons pleinement à ce qu'ils puissent également bénéficier à la réindustrialisation chimique belge et bruxelloise.

Nous ne minimisons pas le signal d'Essenscia. Au contraire, nous nous attelons à créer les dispositifs pour y répondre dans des délais courts. Bruxelles est pleinement insérée dans le tissu industriel belge chimique et pharmaceutique, mais nous devons nous faire notre place et confirmer que nous sommes un territoire de recherche, d'innovation clinique et d'entrepreneuriat et que les activités économiques ancrées dans la Région sont créatrices d'emploi pour les Bruxellois.

1283 **Mme Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar) (en néerlandais).**- Vous reconnaissez la gravité de la crise européenne et le manque d'ancrage de la plus-value de l'innovation à Bruxelles. Plus qu'une description de l'écosystème, j'aurais aimé entendre vos objectifs. C'est sur la base d'indicateurs comme le nombre d'entreprises à implanter à Bruxelles et les emplois et investissements qu'elles généreraient que le Parlement pourra évaluer les effets des politiques menées.

1285 **M. Olivier Willocx (MR).**- Je vous remercie pour cet inventaire des dispositifs lifetech situés à Bruxelles et pour le point sur l'écosystème. La quantité est certes un argument, mais il serait également bon d'avoir un jour une discussion sur la qualité du fonctionnement global.

- L'incident est clos.

1289 **QUESTION ORALE DE M. SEVKET TEMIZ**
1289 à Mme Elke Van den Brandt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Mobilité, des Travaux publics, de la Sécurité routière et du Bien-être animal,

1289 et à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,

1289 concernant l'indemnisation des commerçants du quartier Stalingrad.

1291 **M. Sevkem Temiz (PS).**- Le gouvernement bruxellois a annoncé en mars 2024 le dégageant d'un montant de 9,3

Mevrouw Najima El Arbaoui (Team Fouad Ahidar).- U erkent de ernst van de Europese crisis en geeft aan dat het risico voor Brussel er vooral in ligt dat innovatie hier ontstaat, maar dat de economische meerwaarde hier niet verankerd wordt. Daarom had ik graag meer gehoord dan een beschrijving van het ecosysteem. U verwijst naar projecten zoals Cité de la santé en de herontwikkeling van de Solvaysite, maar ik heb geen doelstellingen gehoord.

Hoeveel bijkomende bedrijven wilt u tegen het einde van deze regeerperiode aantrekken of verankeren? Hoeveel investeringen en hooggekwalificeerde jobs moeten die initiatieven opleveren? Op basis van die indicatoren zal het parlement kunnen beoordelen of Brussel erin slaagt om innovatie ook effectief om te zetten in economische activiteiten en werkgelegenheid. Dat is uiteindelijk de uitdaging. Zonder duidelijke doelstellingen is het moeilijk om het effect van het gevoerde beleid te beoordelen.

De heer Olivier Willocx (MR) (in het Frans).- De kwantiteit van de lifetech-initiatieven is groot, maar we moeten ook durven praten over de kwaliteit van de algehele werking.

- Het incident is gesloten.

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER SEVKET TEMIZ
aan mevrouw Elke Van den Brandt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Mobiliteit, Openbare Werken, Verkeersveiligheid en Dierenwelzijn,

en aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de schadeloosstelling van de winkeliers in de Stalingradwijk.

De heer Sevkem Temiz (PS) (in het Frans).- De Brusselse regering kondigde in maart 2024 aan dat ze een bedrag van 9,3

millions d'euros afin d'indemniser les commerçants, locataires et exploitants du palais du Midi touchés par le chantier de la ligne de métro 3 et la déconstruction du bâtiment.

Selon les communications publiques, plusieurs critères auraient été retenus pour déterminer les montants d'indemnisation, notamment la valeur locative des commerces, leur rentabilité financière antérieure, ainsi que le nombre éventuel de travailleurs employés.

Toutefois, au-delà de cette annonce globale, plusieurs interrogations demeurent quant à l'opérationnalisation concrète de ce dispositif, à sa ventilation budgétaire précise ainsi qu'aux mécanismes administratifs mobilisés pour objectiver les pertes économiques subies.

À la suite de l'audition des représentants des commerçants du quartier Stalingrad au sein de cette commission, des questions demeurent. Dans un contexte où les grands chantiers publics ont des impacts économiques de plus en plus significatifs sur le tissu commercial local à Bruxelles, il est essentiel de disposer d'une vision claire, transparente et objectivée des mécanismes d'indemnisation financés par des deniers publics.

Pouvez-vous détailler la ventilation précise des 9,3 millions d'euros annoncés, entre indemnisation des résiliations de baux et compensations liées aux pertes d'exploitation, ainsi que par catégories de bénéficiaires ?

Combien de commerçants, exploitants ou locataires, sont actuellement concernés par ce dispositif ? Quelle méthodologie exacte a été retenue pour calculer les montants individuels d'indemnisation ? Quels indicateurs comptables, fiscaux ou économiques sont utilisés ?

Quels services ou organismes publics sont chargés de l'instruction, de l'évaluation et du contrôle des dossiers ? Des mécanismes de contrôle, d'audit ou d'évaluation externe du dispositif sont-ils prévus afin de garantir l'équité et la bonne utilisation des fonds publics ?

Enfin, des modifications au pacte 2 d'indemnisation sont-elles prévues, notamment au niveau des critères de NACE ou de proximité du chantier ?

M. Laurent Hublet, ministre.- Le dossier de l'indemnisation des commerçants du quartier Stalingrad - et plus particulièrement des commerçants locataires et exploitants du palais du Midi touchés par les travaux de la ligne de métro 3 et par la déconstruction du bâtiment - concerne une situation économique très concrète et des situations individuelles difficiles, comme j'ai pu le constater de visu.

L'objectif du dispositif régional était de compenser les pertes d'exploitation sur une base objectivable, juridiquement encadrée et contrôlable, avec différents volets : les questions liées aux résiliations de baux, qui relèvent de la Régie foncière de la Ville de Bruxelles, ainsi qu'un volet traité par Bruxelles Économie et

miljoen euro uittrekt om de gebruikers van het Zuidpaleis te vergoeden die hinder ondervinden door de bouwwerkzaamheden aan metrolijn 3 en de sloop van het gebouw. Het bedrag van de vergoeding wordt bepaald door de huurwaarde van de winkels, de inkomsten en het aantal werknemers.

Hoe zullen de economische verliezen objectief worden bepaald? Ook op de hoorzitting in de wijk werd niet alles opgehelderd. Krijgen we een gedetailleerd overzicht over het gebruik van die 9,3 miljoen euro? Welk deel is bestemd voor vergoedingen voor de opzegging van huurovereenkomsten en welk deel ter compensatie van exploitatieverliezen?

Hoeveel winkeliers, exploitanten of huurders vallen onder deze regeling? Welke boekhoudkundige, fiscale of economische indicatoren worden gebruikt bij de berekening van de vergoedingen?

Welke overheidsdiensten zijn belast met de afhandeling van de dossiers? Wat is hun aanpak?

Wordt het tweede compensatiepact gewijzigd met betrekking tot de NACE-criteria of de nabijheid van de bouwplaats?

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans).- *De schadevergoeding is van groot belang voor de winkeliers in de Stalingradwijk. Het doel van de regeling is om de exploitatieverliezen te compenseren op een objectieve, juridisch onderbouwde en controleerbare basis.*

De opzegging van de huurovereenkomsten valt onder de bevoegdheid van de de Grondregie, de steun aan de winkels onder die van Brussel Economie en Werkgelegenheid. Die laatste kende daarvoor 5,5 miljoen euro toe aan 28 ondernemingen. Het gaat om specifieke steun voor de winkels in

Emploi, qui concerne l'aide régionale aux commerces du palais du Midi fermés en raison des travaux de la ligne de métro 3.

Le montant de l'aide régionale octroyée par Bruxelles Économie et Emploi s'élève à 5.502.806 euros, et cette aide a bénéficié à 28 entreprises dans le cadre de la fin de leurs activités au palais du Midi. Les bénéficiaires sont 26 microentreprises et 2 petites entreprises, et toutes sont constituées sous la forme de sociétés à responsabilité limitée.

Il ne s'agit pas d'un dispositif général couvrant l'ensemble du quartier, mais bien d'une aide ciblée sur les commerces du palais du Midi directement concernés par la fermeture liée au chantier.

La méthode de calcul repose sur quatre modules cumulables : le premier module porte sur la valeur locative du commerce, qui a été estimée par un expert mandaté par la Région. Lorsque le loyer payé était supérieur à la valeur estimée, c'est le montant du loyer qui a été retenu, et multiplié ensuite par le nombre d'années d'activité de l'entreprise dans le palais du Midi.

Le deuxième module repose sur la rentabilité de l'entreprise. L'indicateur utilisé est le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (Ebitda) le plus élevé entre 2018 et 2022, multiplié par cinq.

Le troisième module couvre les indemnités de licenciement effectivement versées aux travailleurs affectés au commerce et licenciés à la suite de la sortie du palais du Midi. Et le quatrième module concerne la rémunération des administrateurs et prend en compte le salaire annuel le plus élevé versé entre 2018 et 2022, plafonné à 50.000 euros par administrateur.

La méthode combine donc plusieurs éléments : l'ancrage locatif, la rentabilité passée, les conséquences pour l'emploi salarié et la rémunération des personnes dirigeant l'activité.

1295 Bruxelles Économie et Emploi a instruit les demandes, évalué les dossiers, notifié les décisions aux bénéficiaires et traité les demandes de liquidation.

Le contrôle a été effectué lors de l'instruction de chaque demande. Bruxelles Économie et Emploi a vérifié le respect des conditions fixées par l'arrêté du gouvernement du 18 juillet 2024 relatif à cette aide. Les montants ont été calculés sur la base de documents officiels et probants. Comme il s'agit d'une compensation pour pertes d'exploitation, aucune contrainte spécifique n'était attachée à l'utilisation des montants après leur octroi. Le contrôle porte donc principalement sur l'éligibilité et sur le calcul correct du montant.

La Régie foncière intervient pour la question des baux. La STIB et la Ville de Bruxelles sont concernées par le contexte du chantier, mais elles ne sont pas chargées de l'instruction de l'aide régionale. Hub.brussels peut accompagner les commerçants lorsque cela est utile, mais n'octroie pas d'indemnisation.

het Zuidpaleis die moesten sluiten door de werkzaamheden aan de metro.

De berekening gebeurt op basis van de huurwaarde van het winkelpand (geschat door een deskundige, de winstgevendheid van het bedrijf (het hoogste EBITDA-bedrijfsresultaat tussen 2018 en 2022), de ontslagvergoedingen aan medewerkers na de sluiting en de bezoldiging van de bestuurders (hoogste loon tussen 2018 en 2022, met een maximum van 50.000 euro per bestuurder).

Brussel Economie en Werkgelegenheid heeft de aanvragen beoordeeld, de begunstigden op de hoogte gebracht en de uitbetalingsaanvragen verwerkt.

Bij de controle werd telkens nagegaan of aan de voorwaarden werd voldaan uit het regeringsbesluit van 18 juli 2024. De bedragen zijn berekend op basis van officiële en bewijskrachtige documenten. Er waren er geen voorwaarden verbonden aan het gebruik van de bedragen na toekenning ervan.

De Grondregie is bevoegd voor de huurovereenkomsten. De MIVB en de stad Brussel zijn niet betrokken bij gewestelijke steunmaatregelen. Hub.brussels kan de handelaars bijstaan, maar kent geen vergoedingen toe.

Ik heb de winkeliers uit de wijk ontmoet. Naast de financiële steun willen we in de toekomst meer voorspelbaarheid creëren bij de werkzaamheden. De openbare ruimte moet ook beter toegankelijk blijven.

Concernant les évolutions éventuelles, j'ai rencontré les commerçants du quartier dans les premières semaines de mon mandat. Au-delà des besoins financiers qui font l'objet d'un chiffrage par l'administration, une des priorités est de gagner en prévisibilité dans la gestion du chantier dans le quartier Stalingrad-Lemonnier et libérer l'espace public quand cela est possible pour gagner en accessibilité. Nous sommes en contact étroit avec le cabinet compétent pour faire avancer la situation.

1297 **M. Sevket Temiz (PS).**- Je me réjouis que vous ayez rencontré les commerçants, a fortiori que vous ayez précisé qu'il est question du périmètre dans sa totalité : pas uniquement l'avenue de Stalingrad, mais aussi les commerces adjacents.

Cette semaine, nous avons appris qu'un permis d'urbanisme a été octroyé pour le démantèlement du palais du Midi. Les commerçants voudraient sortir de l'incertitude dans laquelle ils sont plongés depuis des années. Ce permis prévoit de recréer des commerces. Les commerçants aimeraient savoir s'ils seront aidés afin de pouvoir revenir et reprendre des commerces fermés ?

Nous y reviendrons certainement à la rentrée.

- *L'incident est clos.*

1303 **QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN**

1303 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1303 **concernant l'impact de l'intelligence artificielle sur l'emploi à Bruxelles.**

1305 **Mme Fadila Laanan (PS).**- Chacun sait que l'intelligence artificielle (IA) est en train de transformer le monde du travail. Dans une grande entreprise comme BNP Paribas Fortis, l'IA représente déjà l'équivalent du travail de 270 équivalents temps plein. Si aucun licenciement massif n'est annoncé, la stratégie est claire : moins de recrutements à l'avenir et des départs non remplacés grâce à l'automatisation.

Du côté de Proximus, c'est le même discours : il ne s'agirait pas de supprimer des emplois, mais de transformer les métiers. Pourtant, dans les faits, des milliers de postes vont disparaître dans les prochaines années, notamment via les départs à la pension partiellement non remplacés. Là aussi, l'IA permet de faire « autrement », souvent avec moins de monde.

Dans le même temps, une enquête récente montre que près d'un travailleur sur quatre craint pour son emploi, et qu'un sur dix identifie directement l'IA comme une menace. Les jeunes et les travailleurs les plus précaires sont les plus exposés à cette insécurité croissante. Certes, les entreprises restent globalement

De heer Sevket Temiz (PS) (in het Frans).- *Het is goed dat de minister contact houdt met de handelaars zelf en dat hij de hele wijk erbij betreft. De winkeliers leven al jaren in onzekerheid. Blijkbaar is er nu een bouwvergunning verleend voor de sloop van het Zuidpaleis, die voorziet in nieuwe winkelruimtes. De winkeliers willen graag weten of ze steun zullen krijgen om terug te keren?*

- *Het incident is gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de impact van artificiële intelligentie op de werkgelegenheid in Brussel.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- *Artificiële intelligentie (AI) zal tot een schok op de arbeidsmarkt leiden: er worden niet meteen banen geschrapt, maar in de toekomst zullen er minder aanwervingen zijn en worden vertrekkende werknemers niet vervangen. Dat is ondertussen al het verhaal bij BNP Paribas Fortis en bij Proximus. Door AI kunnen bedrijven het 'anders' doen, met minder personeel.*

Tegelijkertijd blijkt uit een recent onderzoek dat bijna een op de vier werknemers vreest voor zijn baan, en dat een op de tien AI direct als een bedreiging ziet. Jongeren en werknemers in onzekere arbeidsverhoudingen zijn het meest kwetsbaar. Bijna vier op de tien ondernemingen overweegt ingrijpende herstructureringen.

Hoe zal AI de werkgelegenheid in Brussel beïnvloeden? Zijn er gewestelijke indicatoren? Hoe wilt u de meest kwetsbare werknemers bij deze transitie begeleiden?

Hoe begeleidt het gewest de Brusselse bedrijven bij de integratie van AI, zodat productiviteitswinst niet alleen leidt

confiantes et continuent d'engager. Mais près de quatre sociétés sur dix envisagent des restructurations importantes.

Quelle est votre analyse de l'impact actuel et à venir de l'IA sur l'emploi à Bruxelles, en particulier en termes de réduction des recrutements et de transformation des métiers ? Disposez-vous de données ou d'indicateurs régionaux en la matière ?

Quels dispositifs sont prévus pour accompagner les publics les plus vulnérables face à cette transition, notamment les jeunes, les travailleurs peu qualifiés ou ceux occupant des fonctions les plus exposées à l'automatisation ?

Enfin, comment la Région encadre-t-elle et accompagne-t-elle les entreprises bruxelloises dans l'intégration de l'IA, afin que les gains de productivité ne se traduisent pas uniquement par une réduction de l'emploi, mais aussi par une amélioration des conditions de travail et une sécurisation des parcours professionnels ?

1307 **M. Laurent Hublet, ministre.**- Nous en parlions ensemble ici même le 15 avril dernier : l'intelligence artificielle (IA) transforme déjà profondément notre économie, nos métiers et nos organisations. Ces transformations sont rapides, mais il est trop tôt pour tirer des conclusions définitives.

En ce qui concerne Proximus, j'ai rencontré l'équipe dirigeante afin d'éclairer la situation.

Vous me demandez quelle est mon analyse de l'impact actuel et à venir de l'IA sur l'emploi à Bruxelles, en particulier en termes de réduction des recrutements et de transformation des métiers. Je ne peux que vous inviter à nouveau à consulter les travaux de view.brussels, l'Observatoire bruxellois de l'emploi et de la formation à ce sujet. Dans son analyse de 2024 de l'« Impact de l'intelligence artificielle sur le marché du travail bruxellois », son constat était que plus de trois emplois sur quatre à Bruxelles seront significativement exposés à l'IA à moyen terme. Cela ne veut pas dire que ces emplois vont disparaître, mais ils vont changer, parfois profondément.

J'en profite pour vous préciser que le plan de personnel de Proximus prévoit 1.800 départs naturels, mais l'entreprise embauche toujours et reste un employeur important pour la Région, dans différents corps de métiers. On ne parle donc pas de disparition de milliers d'emplois, même si la totalité des départs naturels ne sera pas compensée.

Pour ce qui est des répercussions de l'IA, deux grandes dynamiques sont à l'œuvre. D'un côté, certains métiers, notamment administratifs, verront une partie de leurs tâches automatisée. De l'autre, de nombreuses fonctions vont évoluer vers davantage de valeur ajoutée nécessitant de plus en plus de profils capables de travailler avec l'IA plutôt que d'être remplacés par elle.

Il faut souligner que certains métiers manuels, automatisés par le passé, sont globalement moins exposés à cette substitution.

tot minder banen, maar ook tot een verbetering van de arbeidsomstandigheden en een grotere loopbaanzekerheid?

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans).- *De veranderingen die door AI in gang zijn gezet, gaan snel, maar het is nog te vroeg om definitieve conclusies te trekken.*

Voor vragen over de impact op de Brusselse werkgelegenheid verwijs ik naar de publicaties van view.brussels over dit onderwerp. In een analyse uit 2024 stelde het observatorium vast dat drie op de vier banen in Brussel op middellange termijn met AI te maken zullen krijgen. Dat betekent niet dat die banen zullen verdwijnen, maar wel dat ze zullen veranderen.

Het personeelsplan van Proximus voorziet in 1.800 natuurlijke afvloeiingen, maar ondertussen gebeuren er nog steeds aanwervingen. Proximus blijft dus een zeer belangrijke werkgever in het gewest.

Bij administratieve functies zal een deel van de taken worden geautomatiseerd. Anderzijds zullen er voor veel functies steeds meer profielen nodig zijn die met AI kunnen werken.

Manuele beroepen die in het verleden al werden geautomatiseerd, zijn minder kwetsbaar voor AI. Het gewest moet enerzijds het tekort aan arbeidskrachten in die sectoren aanpakken, en anderzijds een herindustrialisering stimuleren via activiteiten die minder kwetsbaar zijn voor AI.

C'est donc l'un des défis pour la Région : d'une part, répondre à la pénurie dans ces secteurs moins exposés aux risques de substitution par l'IA, d'autre part, encourager une réindustrialisation de notre capitale par le biais d'activités moins vulnérables face à cette évolution technologique.

1309 S'il convient de rester attentif à ces évolutions, elles restent à confirmer. Cette transformation est en cours et nous devons la suivre de près. Aujourd'hui, nous n'observons cependant pas encore de grand basculement. Les effets d'annonce sont parfois davantage destinés aux cours de la bourse qu'à notre marché du travail.

En revanche, il nous faut anticiper, former et accompagner, en veillant à ce que la transition numérique reste une opportunité pour tous les Bruxellois. Plutôt que d'être uniquement consommateurs de ces technologies, nous devons également en être les producteurs. Hier encore, j'ai participé à un événement organisé par l'écosystème technologique bruxellois, « Off the Radar », qui rassemblait 500 personnes productrices d'IA. Il est très encourageant de constater la croissance de l'écosystème de production dans ce secteur, dans lequel il importe que nous puissions trouver notre place.

Bruxelles ne doit pas être qu'une ville de régulation, mais aussi de production dans ce domaine, à l'instar de ce qui se passe actuellement un peu partout en Europe. Compte tenu des bouleversements géopolitiques, nous nous rendons compte de la nécessité de réduire notre dépendance technologique à l'égard des autres continents et de développer ces activités en Belgique. Il n'est pas uniquement question d'économie, mais aussi de maintien de souveraineté, notamment dans des domaines liés aux pouvoirs publics.

Nous aurons l'occasion d'y revenir dans les prochains mois, mais il est notamment question d'enjeux liés aux commandes publiques et aux types d'acteurs avec lesquels nous travaillons. L'objectif est de nous assurer que nous pouvons nous appuyer sur notre écosystème. À la VUB se trouve d'ailleurs le premier laboratoire en IA d'Europe continentale.

Notre longue tradition doit nous servir de support afin de déployer le tissu économique et, partant, de maximiser le potentiel de création d'emplois.

1311 **Mme Fadila Laanan (PS).** - L'IA évolue tellement qu'il est difficile de répondre à toutes les considérations. Il faut essayer d'anticiper mais il y a dix ans, qui aurait imaginé qu'une série de métiers deviendraient moins indispensables ?

L'IA enrichit la Région, qui pourrait devenir un endroit central pour son développement et son essor, comme vous l'avez souligné. L'Europe doit se saisir de cet enjeu pour que nous restions souverains et indépendants des plateformes américaines ou chinoises.

Quant aux conséquences de cette évolution, notamment sur les métiers administratifs, il faut veiller à ne laisser personne sur

Deze transformatie is in volle gang, maar we moeten nog niet meteen panikeren: op dit moment zien we nog geen grote ommekeer. We moeten wel anticiperen, opleiden en begeleiden, en ervoor zorgen dat de digitale transitie een opportuniteit blijft voor alle Brusselaars.

Naast consumenten moeten we ook producenten van deze technologieën worden. We mogen niet alleen regelgevend optreden, maar moeten ook actief deelnemen aan de transitie. Gezien de geopolitieke omwentelingen willen we onze technologische afhankelijkheid van andere continenten verminderen en deze activiteiten in België ontwikkelen.

De overheid moet nagaan met welke partners ze veilig wil en kan samenwerken? We moeten kunnen vertrouwen op ons ecosysteem. Aan de VUB bevindt zich overigens het eerste AI-laboratorium van continentaal Europa.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans). - *Technologische ontwikkelingen gaan zo snel, dat het moeilijk is om dingen op voorhand juist in te schatten. AI kan ook een aanwinst voor het gewest zijn als we een centrale rol gaan spelen bij de ontwikkeling ervan. Zo vrijwaren we ook de Europese soevereiniteit.*

We moeten ervoor zorgen dat bij de transitie in de administratieve beroepen geen mensen verweesd achterblijven. Ik ben ervan overtuigd dat de minister zijn aandacht niet zal laten verslapen.

le côté. Chez Proximus, 1.800 emplois seront perdus sans être remplacés. C'est énorme ! Peut-être devront-ils quand même engager du personnel, mais avec d'autres compétences.

Je suis persuadée que, comme nous, vous resterez attentifs à ces questions.

- *L'incident est clos.*

- *Het incident is gesloten.*

QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

concernant les pénuries de chauffeurs et d'autres métiers à Bruxelles.

betreffende het tekort aan chauffeurs en andere vaklui in Brussel.

Mme Fadila Laanan (PS).- Un article récent met en lumière une pénurie de chauffeurs de bus, de cars scolaires et d'autocars, au point que le secteur en est aujourd'hui à faire appel à des chauffeurs retraités via des flexi-jobs pour continuer à assurer ses services.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) *(in het Frans).*- Er zou een groot tekort zijn aan buschauffeurs, waardoor de sector nu zelfs een beroep moet doen op gepensioneerde chauffeurs via flexijobs. In feite kampt het gewest met aanhoudende tekorten in tal van essentiële beroepen: chauffeurs, verpleegkundigen, boekhouders, koks en leerkrachten, terwijl er tegelijk een groot aantal werkzoekenden is. Het komt er dus op aan om voldoende Brusselaars op te leiden voor deze knelpuntberoepen.

Cette situation illustre une réalité plus large : la Région fait face à des pénuries persistantes dans de nombreux métiers essentiels tels que des chauffeurs, infirmiers, comptables, cuisiniers ou encore enseignants, alors même qu'elle compte un nombre très important de chercheurs d'emploi. Outre le recrutement, notre capacité régionale à former suffisamment de Bruxellois à ces métiers en pénurie est donc une question fondamentale.

In die context is de rol van Bruxelles Formation doorslaggevend. Maar het begrotingskader is zo krap dat we ons moeten afvragen of het gewest nog wel aan de grote nood aan juist opgeleide werkrachten zal kunnen voldoen.

Dans ce contexte, le rôle de Bruxelles Formation et, plus largement, du catalogue régional de formations est évidemment déterminant. Or, la politique régionale de l'emploi et de la formation évolue aujourd'hui dans un cadre budgétaire beaucoup plus contraint, ce qui interroge directement sur la capacité de la Région à répondre à ces besoins massifs.

Hoe ziet het opleidingsaanbod voor knelpuntberoepen eruit? Wordt de gewestelijke opleidingscatalogus momenteel bijgewerkt? Is het opleidingsaanbod van Bruxelles Formation voldoende afgestemd op de werkelijke behoeften van de Brusselse arbeidsmarkt? Hoe zorgt de overheid ervoor dat dat aanbod niet wordt teruggeschroefd?

Disposez-vous, pour la Région de Bruxelles-Capitale, d'un état des lieux précis de l'offre actuelle de formations vers les métiers en pénurie, en particulier vers le métier de chauffeur de transport de personnes ?

Pouvez-vous confirmer si un catalogue régional des formations aligné sur les métiers en pénurie à Bruxelles a été récemment actualisé ou est en cours de révision ?

Comment évaluez-vous, aujourd'hui, l'adéquation entre l'offre de formations proposée par Bruxelles Formation et les besoins réels du marché du travail bruxellois dans ces métiers en forte tension ?

Dans un contexte de contraintes budgétaires sur les politiques régionales de l'emploi et de la formation, comment la Région

garantit-elle que l'offre de formations vers les métiers en pénurie ne soit pas réduite, alors même que les besoins explosent ?

1319 **M. Laurent Hublet, ministre.**- Votre question touche à l'enjeu très concret des pénuries de main-d'œuvre dans plusieurs métiers essentiels.

Je souhaite toutefois rappeler que plusieurs des éléments que vous évoquez relèvent directement de la politique de la formation professionnelle, et donc de Bruxelles Formation, qui est placée sous la tutelle de M. Dillière. Les questions relatives à l'offre de formation, à son évolution ou encore à son financement relèvent dès lors de sa compétence et doivent lui être adressées.

Concernant l'adéquation entre l'offre de formations et les besoins du marché du travail, les analyses d'Actiris montrent effectivement que plusieurs métiers liés à la conduite - qu'il s'agisse du transport de marchandises ou de personnes - figurent parmi les fonctions critiques à Bruxelles.

Globalement, l'offre de formation existante peut être considérée comme pertinente au regard des besoins du marché. Les résultats en termes d'insertion en attestent : les formations pratiques dans le transport affichent des taux d'accès à l'emploi particulièrement élevés, de l'ordre de 80 à 90 %, ce qui démontre une adéquation réelle avec les besoins des employeurs. Je pense que ces chiffres doivent être relayés pour montrer aux Bruxellois et Bruxelloises qu'il existe des possibilités d'emploi à brève échéance.

Cela étant dit, l'offre de formation reste insuffisante sur le plan quantitatif. La demande de formation dépasse l'offre disponible, avec un accès qui repose encore largement sur le principe du premier arrivé, premier servi, notamment lors des séances d'information organisées via la Cité des métiers de Bruxelles.

Il faut également être lucide sur les difficultés rencontrées. L'augmentation de l'offre n'est pas uniquement une question de moyens budgétaires. Elle se heurte aussi à une pénurie de formateurs, y compris pour des profils pourtant essentiels, ainsi qu'à des contraintes logistiques importantes liées aux infrastructures et aux équipements nécessaires.

Par ailleurs, les difficultés de recrutement observées dans ces métiers ne trouvent pas leur seule origine dans les capacités de formation. Elles s'expliquent également par des facteurs structurels tels que les horaires irréguliers, la pénibilité de certaines fonctions, ou encore les nombreux départs à la pension attendus dans les prochaines années.

Pour ce qui concerne le maintien de l'offre de formation dans un contexte budgétaire contraint, cette question ne relève pas directement de la Région. Dans le cadre de mes compétences, j'ai toutefois veillé, lors de l'élaboration du budget d'Actiris, à préserver les moyens consacrés aux pôles formation-emploi, notamment celui de logisticcity.brussels.

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans).- Veel van wat de vraagsteller aanhaalt, valt rechtstreeks onder het beleid inzake beroepsopleiding, en dus onder de bevoegdheid van Bruxelles Formation, dat onder toezicht staat van de heer Dillière.

Uit de analyses van Actiris blijkt inderdaad dat verschillende beroepen die verband houden met het besturen van voertuigen, knelpuntberoepen zijn in Brussel. Het opleidingsaanbod lijkt hier in grote mate nochtans aan te sluiten bij de noden op de markt, want 80 tot 90% van de mensen die praktische opleidingen in de transportsector volgen, vindt daadwerkelijk een baan in de sector.

De vraag naar opleidingen overtreft echter het aanbod, waarbij de toegang nog steeds grotendeels berust op het principe 'wie het eerst komt, het eerst maalt'. De uitbreiding van het aanbod is niet alleen een kwestie van budgettaire middelen, er is ook een tekort aan opleiders - ook voor essentiële profielen -, aan infrastructuur en aan uitrusting.

De tekorten in deze beroepen zijn ook te verklaren door structurele factoren zoals onregelmatige werktijden, het zware werk of de vele pensioneringen die de komende jaren worden verwacht.

Het opleidingsaanbod op peil houden in een context van budgettaire beperkingen valt niet rechtstreeks onder de bevoegdheid van het gewest. Ik heb er wel op toegezien dat de middelen voor de opleidings- en werkgelegenheidscentra, met name die van logisticcity.brussels, behouden bleven. Zij spelen immers een essentiële rol bij het beter afstemmen van het opleidingsaanbod op de werkelijke behoeften van de arbeidsmarkt, maar ook bij de aanpak van andere obstakels.

J'y tenais particulièrement, car ces pôles constituent précisément l'un des outils les plus efficaces dont nous disposons pour renforcer la coordination entre les secteurs professionnels, les opérateurs de formation et les acteurs de l'emploi. Leur rôle est essentiel pour mieux faire correspondre l'offre de formation aux besoins réels du marché du travail, mais également pour identifier et traiter les obstacles plus larges qui freinent le recrutement : besoins en infrastructures, disponibilité de formateurs qualifiés et attractivité des métiers.

1321 **Mme Fadila Laanan (PS).**- Tout en vous remerciant pour vos éléments de réponse, je comprends que j'aurais effectivement dû adresser cette question à M. Dilliès en Cocof. Je le ferai, et ne manquerai pas ensuite de revenir vers vous pour ce qui est de vos compétences.

1323 **QUESTION ORALE DE M. ELHADJ MOUSSA DIALLO**

1323 **à M. Laurent Hublet, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Économie, de l'Économie numérique et de l'Emploi,**

1323 **concernant la modernisation des visites à domicile dans le secteur des titres-services.**

1325 **M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés).**- Je vais me permettre de poser ma question depuis le siège du président.

Le secteur des titres-services joue un rôle clé à Bruxelles, tant comme levier d'accès à l'emploi que comme soutien à la vie quotidienne des ménages.

Les entreprises de titres-services agréées ont l'obligation d'organiser des visites à domicile auprès des utilisateurs, afin d'évaluer les conditions de travail et d'assurer un suivi des prestations. Depuis le 1er janvier 2025, une visite préalable obligatoire est notamment prévue pour les nouveaux utilisateurs. Cette visite s'inscrit dans une logique de protection des aides ménagères et de qualité du service. Par ailleurs, plusieurs acteurs du secteur soulignent que ces visites peuvent représenter une charge administrative importante, notamment lorsque leur organisation reste strictement physique.

Dans un contexte de numérisation croissante des services, une certaine flexibilité pourrait éventuellement être envisagée sans pour autant nuire à la qualité du suivi ni à la protection des conditions de travail, comme l'organisation d'entretiens ou de visites à distance dans des cas précis,

Pour Les Engagés, l'enjeu n'est pas d'opposer présence physique et numérique, mais de moderniser les modalités d'accompagnement, tout en veillant notamment à l'inclusion des publics moins à l'aise avec le numérique ou des personnes en situation de handicap.

Pouvez-vous préciser comment s'effectuent les visites à domicile dans le secteur des titres-services à Bruxelles,

Mevrouw Fadila Laanan (PS) *(in het Frans).*- Ik zal een aantal vragen moeten stellen aan de heer Dilliès binnen de Cocof.

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER ELHADJ MOUSSA DIALLO

aan de heer Laurent Hublet, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Economie, Digitale Economie en Werk,

betreffende de modernisering van de aanpak van huisbezoeken in de dienstenchequesector.

De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés) *(in het Frans).*- De dienstenchequesector zorgt voor werk én verlicht het leven van vele huishoudens. Erkende dienstenchequebedrijven zijn verplicht om huisbezoeken bij gebruikers te organiseren om de arbeidsomstandigheden te beoordelen en de dienstverlening op te volgen. Dat zorgt voor een aanzienlijke administratieve last bij zulke bedrijven, zeker bij fysieke controles. In deze tijden moet er toch een en ander kunnen worden gedigitaliseerd: online gesprekken, bezoeken op afstand. Daarbij moet ook de inclusie van doelgroepen die minder vertrouwd zijn met digitale technologie of van personen met een handicap worden bevorderd.

Hoe vaak hebben zulke huisbezoeken plaats? Hoe schat de regering de daardoor veroorzaakte administratieve last in? Wordt er nu al enige flexibiliteit gehanteerd als fysieke huisbezoeken op bezwaren botsen? Wil de regering in bepaalde gevallen virtuele bezoeken of online gesprekken toelaten, zonder afbreuk te doen aan de goede bescherming van de huishoudelijke hulpen en de kwalitatieve dienstverlening voor de gebruikers?

notamment en ce qui concerne leur fréquence en vertu des dispositions en vigueur depuis le 1er janvier 2025 ?

Le gouvernement dispose-t-il d'une évaluation de la charge administrative que représentent ces visites à domicile pour les entreprises de titres-services ?

S'agissant des modalités d'organisation de ces visites, une certaine flexibilité est-elle tolérée dans des cas particuliers, notamment lorsqu'il s'agit de personnes en situation de handicap ou d'isolement social ? Si oui, dans quelles conditions et pour quels types de situations ?

Enfin, le gouvernement a-t-il déjà étudié la possibilité d'organiser, dans certains cas, des visites ou entretiens virtuels, tout en garantissant la qualité du suivi, la protection des conditions de travail des aides ménagères et le respect des obligations en matière prévention ?

1329 **M. Laurent Hublet, ministre.** - Depuis le 1er janvier 2025, une visite préalable du lieu de prestation est obligatoire pour chaque nouveau client du secteur des titres-services. Cette visite est réalisée par un collaborateur de l'entreprise agréée et a pour objectif de prévenir les risques avant le début des prestations.

Il s'agit notamment de vérifier si le nombre d'heures demandé est adapté à la superficie du domicile, et si certains éléments sont susceptibles de présenter des risques pour les travailleurs, tels que la présence d'animaux domestiques, ou un environnement marqué par le tabagisme.

Un justificatif attestant de cet accompagnement, signé par les parties prenantes, est conservé au siège d'exploitation. La visite doit être effectuée avant la première prestation chez un nouveau client, ou en cas de déménagement dans un nouveau lieu. Dans cette dernière hypothèse, une nouvelle évaluation des éventuels facteurs de risque liés au travail s'impose.

Cette obligation s'applique aux nouveaux clients depuis janvier 2025. Aucune évaluation spécifique de la charge administrative n'a été réalisée à ce stade. Cette obligation doit toutefois être appréciée au regard de l'objectif poursuivi, à savoir la protection des 27.000 travailleurs et travailleuses du secteur des titres-services.

Cette visite permet non seulement de garantir la sécurité et d'encadrer les cadences de travail, mais aussi d'assurer l'entreprise sur la réalité du client et la cohérence entre les heures demandées et le lieu de prestation. Par ailleurs, un budget d'encadrement a été accordé aux entreprises agréées pour soutenir la mise en œuvre des nouvelles obligations et compenser les charges administratives liées notamment à ces visites.

Chaque année, à date du 31 mars, les entreprises agréées doivent transmettre un rapport d'activités à l'administration, reprenant : le nombre d'entretiens individuels et collectifs, la communication des documents relatifs au bien-être, le nombre de visites des lieux de prestations, ainsi que le volume d'heures de formations

De heer Laurent Hublet, minister (in het Frans). - Sinds 1 januari 2025 is een voorafgaand bezoek aan de plaats van dienstverlening verplicht voor elke nieuwe klant in de dienstenchequesector. Een medewerker van het bedrijf moet eventuele arbeids- en veiligheidsrisico's nagaan voordat de dienstverlening van start gaat. Een door beide partijen ondertekend bewijsstuk van het bezoek wordt bewaard op het hoofdkantoor.

De bijkomende administratieve lasten daardoor werden nog niet onderzocht. De doelstelling is alvast niet min: de bescherming van de 27.000 werknemers in de dienstenchequesector. Aan de bedrijven werd trouwens een extra budget toegekend om de administratieve lasten te compenseren.

Elk jaar, uiterlijk op 31 maart, moeten de erkende bedrijven een activiteitenverslag indienen bij de overheid, met daarin het aantal individuele en collectieve gesprekken, de documenten met betrekking tot het welzijn, het aantal huisbezoeken, evenals het aantal opleidingsuren. De verslagen van 2026 worden momenteel geanalyseerd en zullen worden meegenomen in de jaarlijkse evaluatie van het dienstenchequesysteem.

De regelgeving voorziet niet in enige afwijking van de bezoeksverplichting. Een virtueel bezoek wordt niet als gelijkwaardig beschouwd, omdat het geen volwaardige beoordeling van de werkplek en werkomstandigheden mogelijk maakt.

proposées et suivies dans le cadre du parcours de formation. Le rapport comprend également un champ libre permettant aux entreprises de formuler des commentaires.

Les rapports de 2026 sont actuellement en cours d'analyse et alimenteront l'évaluation annuelle du système des titres-services pour l'année 2025. Ils permettront également d'obtenir une évaluation externe de ces nouvelles obligations.

La réglementation ne prévoit aucune dérogation à l'obligation de visite. Si un client a la possibilité de recevoir une aide-ménagère, il doit pouvoir recevoir un représentant de l'entreprise au préalable. Dans ce contexte, aucune modalité dérogatoire particulière n'est prévue. Une visite virtuelle n'est, à ce stade, pas considérée comme équivalente, car elle ne permet pas une évaluation suffisante du lieu de travail et des facteurs environnementaux liés à la prestation.

1331 **M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés).**- Nous suivrons avec beaucoup d'attention le rapport qui vous a été transmis.

- *L'incident est clos.*

De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés) (in het Frans).- *Ik zal met veel aandacht her verslag lezen.*

- *Het incident is gesloten.*