



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

**Compte rendu intégral
des interpellations
et des questions**

**Commission des Affaires
économiques et de l'Emploi,
chargée de la Transition économique,
de la Recherche scientifique
et de la Transition numérique**

**RÉUNION DU
MERCREDI 4 FÉVRIER 2026**

SESSION 2025-2026

**Integraal verslag
van de interpellaties
en de vragen**

**Commissie voor de Economische
Zaken en de Tewerkstelling,
belast met de Economische Transitie,
het Wetenschappelijk Onderzoek
en de Digitalisering**

**VERGADERING VAN
WOENSDAG 4 FEBRUARI 2026**

ZITTING 2025-2026

Sigles et abréviations

PIB - produit intérieur brut

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Commission communautaire française

Siamu - Service d'incendie et d'aide médicale urgente

SPF - service public fédéral

Forem - Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi

Cocom - Commission communautaire commune

PME - petites et moyennes entreprises

STIB - Société de transport intercommunal bruxellois

ONG - organisation non gouvernementale

SNCB - Société nationale des chemins de fer belges

CPAS - centre public d'action sociale

Inami - Institut national d'assurance maladie-invalidité

ONEM - Office national de l'emploi

VDAB - Office flamand de l'emploi et de la formation professionnelle

VGC - Commission communautaire flamande

ULB - Université libre de Bruxelles

Afkortingen en letterwoorden

bbp - bruto binnenlands product

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Franse Gemeenschapscommissie

DBDMH - Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

FOD - Federale Overheidsdienst

Forem - Waals tewerkstellingsagentschap

GGC - Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie

KMO - kleine en middelgrote ondernemingen

MIVB - Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

ngo - niet-gouvernementele organisatie

NMBS - Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen

OCMW - Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

Riziv - Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering

RVA - Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening

VDAB - Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

VGC - Vlaamse Gemeenschapscommissie

VUB - Vrije Universiteit Brussel

Le **compte rendu intégral** contient le texte intégral des discours dans la langue originale. Ce texte a été approuvé par les orateurs. Les traductions - *imprimées en italique* - sont publiées sous la responsabilité de la direction des comptes rendus. La traduction est un résumé.

Publication éditée par le
Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale
Direction des comptes rendus
Tél. : 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

Les comptes rendus peuvent être consultés à l'adresse
www.parlement.brussels

Het **integraal verslag** bevat de integrale tekst van de redevoeringen in de oorspronkelijke taal. Deze tekst werd goedgekeurd door de sprekers. De vertaling - *cursief gedrukt* - verschijnt onder de verantwoordelijkheid van de directie Verslaggeving. De vertaling is een samenvatting.

Publicatie uitgegeven door het
Brussels Hoofdstedelijk Parlement
Directie Verslaggeving
Tel. 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

De verslagen kunnen geraadpleegd worden op
www.parlement.brussels

SOMMAIRE

Question orale de Mme Fadila Laanan 7

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la situation préoccupante de l'emploi dans les PME à Bruxelles.

Question orale de Mme Fadila Laanan 10

à M. Dirk De Smedt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé des Finances, du Budget, de la Fonction publique, de la Promotion du multilinguisme et de l'Image de Bruxelles,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la mise en œuvre à Bruxelles de la directive européenne sur la transparence salariale.

Question orale de M. Alain Deneef 12

à M. Rudi Vervoort, ministre-président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé du Développement territorial et de la Rénovation urbaine, du Tourisme, de la Promotion de l'image de Bruxelles et du Biculturel d'intérêt régional,

INHOUD

Mondelinge vraag van mevrouw Fadila Laanan 7

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de zorgwekkende werk-gelegenheidssituatie bij de Brusselse kmo's.

Mondelinge vraag van mevrouw Fadila Laanan 10

aan de heer Dirk De Smedt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Financiën, Begroting, Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en van het Imago van Brussel,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de implementatie van de Europese richtlijn over loontransparantie in Brussel.

Mondelinge vraag van de heer Alain Deneef 12

aan de heer Rudi Vervoort, minister-president van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Territoriale Ontwikkeling en Stadsvernieuwing, Toerisme, de Promotie van het Imago van Brussel en Biculturele Zaken van Gewestelijk Belang,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant les conséquences économiques de l'absence de la Région bruxelloise dans l'accord "Défense" conclu avec les entités fédérées.

Question orale jointe de Mme Ariane de Lobkowicz,

concernant la coordination du gouvernement bruxellois avec les autorités fédérales et le Centre de crise national face aux risques liés aux incursions de drones.

Question orale de Mme Loubna Azghoud

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la mise en œuvre du prêt de 50 millions d'euros accordé par la BEI à finance&invest.brussels pour le soutien aux PME.

Question orale de Mme Loubna Azghoud

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la représentation des femmes dans la gouvernance des instruments financiers soutenus par la Région.

Question orale de Mme Loubna Azghoud

à M. Rudi Vervoort, ministre-président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé du Développement territorial et de la Rénovation urbaine, du Tourisme, de

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de economische gevolgen van de niet-betrokkenheid van het Brussels Gewest bij de overeenkomst tussen Defensie en de deelstaten.

Toegevoegde mondelinge vraag van mevrouw Ariane de Lobkowicz 13

betreffende de coördinatie van de Brusselse regering met de federale overheid en het Nationaal Crisiscentrum met betrekking tot de gevaren die verband houden met drone-incidenten.

Mondelinge vraag van mevrouw Loubna Azghoud 18

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de aanwending van de lening van 50 miljoen euro die de EIB aan finance&invest.brussels heeft verstrekt om kmo's te steunen.

Mondelinge vraag van mevrouw Loubna Azghoud 21

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de vertegenwoordiging van vrouwen in het bestuur van de door het gewest ondersteunde financieringsinstrumenten.

Mondelinge vraag van mevrouw Loubna Azghoud 23

aan de heer Rudi Vervoort, minister-president van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Territoriale Ontwikkeling en Stadsvernieuwing, Toerisme, de Promotie van

la Promotion de l'image de Bruxelles et du Biculturel d'intérêt régional,		het Imago van Brussel en Biculturele Zaken van Gewestelijk Belang
et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,		en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,
concernant le site d'Audi Forest et le maintien d'un ancrage industriel à Bruxelles.		betreffende de site van Audi Vorst en het behoud van een industriële verankering in Brussel.
Question orale de Mme Imane Belguenani	26	Mondelinge vraag van mevrouw Imane 26 Belguenani
à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,		aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,
concernant les conséquences économiques de l'augmentation de la TVA sur les plats à emporter.		betreffende de economische gevolgen van de btw-verhoging op meeneemmaalijden.
Question orale de Mme Fadila Laanan	28	Mondelinge vraag van mevrouw Fadila 28 Laanan
à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,		aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn
et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,		en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,
concernant la rénovation énergétique et la création de 40.000 emplois.		betreffende de energierenovatie en de schepping van 40.000 banen.
Question orale de Mme Fadila Laanan	32	Mondelinge vraag van mevrouw Fadila 32 Laanan
à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,		aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

concernant la politique régionale d'appui à la croissance des jeunes entreprises.

Question orale de Mme Imane Belguenani

35

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant l'économie 24 heures sur 24 à Bruxelles.

Question orale de Mme Fadila Laanan

37

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la hausse alarmante des intentions de licenciement dans les PME bruxelloises.

betreffende het gewestelijke beleid ter ondersteuning van de groei van jonge bedrijven.

Mondelinge vraag van mevrouw Imane 35
Belguenani

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de 24-uurseconomie in Brussel.

Mondelinge vraag van mevrouw Fadila 37
Laanan

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek

betreffende de alarmerende stijging van het aantal ontslagplannen bij Brusselse kmo's.

1103 Présidence : M. Elhadj Moussa Diallo, président.

1105 **QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN**

1105 à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

1105 et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

1105 concernant la situation préoccupante de l'emploi dans les PME à Bruxelles.

1107 **Mme Fadila Laanan (PS).**- Les derniers chiffres publiés par la société spécialisée en ressources humaines SD Worx sont particulièrement préoccupants pour l'emploi à Bruxelles. Selon son enquête trimestrielle, une PME sur six dans la Région envisage de procéder à des licenciements d'ici à la fin de l'année, un niveau parmi les plus élevés du pays.

À titre de comparaison, 18 % des PME flamandes et 14 % des PME wallonnes envisagent de licencier du personnel, contre 16 % des PME à Bruxelles. Ce chiffre représente une hausse très nette par rapport au trimestre précédent, durant lequel seules 11 % des entreprises prévoyaient des réductions d'effectifs. Pire encore, seules 25 % des PME bruxelloises ayant l'intention de licencier prévoient un remplacement, ce qui signifie que trois quarts des emplois supprimés seront définitivement perdus.

Cette tendance illustre la fragilité croissante du tissu économique régional, déjà marqué par une diminution des intentions d'embauche : à peine 17 % des PME bruxelloises prévoient encore de recruter du personnel, contre 38 % trois mois plus tôt, soit le niveau le plus bas observé depuis dix ans.

Alors que d'autres Régions maintiennent un certain dynamisme dans l'industrie et la construction, Bruxelles semble se trouver dans une situation particulièrement inquiétante. Son marché de l'emploi se contracte sensiblement et ses entreprises hésitent de plus en plus à investir et à recruter.

1109 Comment analysez-vous ces données particulièrement alarmantes pour l'emploi à Bruxelles ? Comme la tendance semble moins marquée en Flandre et en Wallonie, quels facteurs spécifiques à la Région bruxelloise expliquent une telle détérioration ?

Quelles mesures régionales sont prévues à court terme pour soutenir les PME en difficulté et éviter des vagues de licenciements ? Par ailleurs, quelles sont les relations entre hub.brussels, Actiris et les autres opérateurs régionaux de

Voorzitterschap: de heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de zorgwekkende werkgelegenheidssituatie bij de Brusselse kmo's.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- Uit een onderzoek blijkt dat één op de zes kmo's overweegt om dit jaar personeel te ontslaan. Dat is meer dan in de rest van het land en vormt een sterke stijging tegenover het vorige kwartaal, toen slechts 11% ontslagen overwoog. Erger nog: slechts 25% van die kmo's wil de ontslagen werknemers vervangen.

Het Brussels economisch weefsel is kwetsbaar. Slechts 17% van de kmo's verwacht personeel te zullen aanwerven, terwijl dat een kwartaal eerder 38% was. De situatie is dan ook bijzonder onrustwekkend. De werkgelegenheid neemt af en ondernemers twijfelen over investeringen en aanwervingen.

Hoe komt het dat de toestand in Brussel ernstiger is dan in Vlaanderen en Wallonië?

Welke gewestelijke steunmaatregelen moeten voorkomen dat noodlijdende kmo's overgaan tot ontslagen? Hoe bieden hub.brussels, Actiris en gewestelijke opleidingsinstellingen een coherente ondersteuning? Zijn er al gerichte initiatieven ten behoeve van bedrijven met cashproblemen?

formation afin de garantir un accompagnement cohérent des entreprises et des travailleurs concernés ?

Des opérateurs régionaux ont-ils déjà mis en place des dispositifs ciblés pour aider les entreprises confrontées à des difficultés de trésorerie ou à une baisse de la demande dans le but de préserver l'emploi ?

Enfin, compte tenu du rôle central des PME dans le tissu économique bruxellois, quelles actions sont entreprises pour soutenir ces petites structures de production de services ou de produits ?

¹¹¹¹ **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Voici les éléments de réponses fournis conjointement par hub.brussels et les services de mon collègue Bernard Clerfayt.

Les données publiées par SD Worx proviennent d'une enquête trimestrielle menée auprès de 523 PME en Belgique. Nous ne disposons pas du nombre d'entreprises consultées cette fois-ci, mais sur la base des rapports antérieurs, il est probable qu'une cinquantaine de PME bruxelloises aient été interrogées. Cela signifie que les résultats doivent être interprétés avec prudence, en raison de la volatilité des indicateurs, notamment pour les intentions de recrutement qui se caractérisent par des variations marquées d'un trimestre à l'autre.

Cependant, l'analyse des chiffres de l'Office national de sécurité sociale disponibles jusqu'en 2024 permet de nuancer ces résultats. En effet, le nombre de postes de travail dans les PME est en augmentation depuis 2020 dans les trois Régions, et en particulier en Région bruxelloise (+7,5 %).

Les chiffres de SD Worx font néanmoins écho au contexte actuel d'incertitude. De manière générale, ces résultats s'inscrivent dans une conjoncture défavorable, confirmée par d'autres indicateurs tels que le ralentissement de la croissance du PIB belge, la baisse des postes vacants à Bruxelles, les effets prolongés de la guerre en Ukraine, une inflation élevée et une baisse de la confiance économique qui affectent directement les possibilités d'insertion professionnelle.

Indépendamment des facteurs conjoncturels qui touchent les trois Régions, plusieurs éléments spécifiques à Bruxelles expliquent la baisse de dynamisme de son marché du travail, dont les signaux doivent toutefois être relativisés.

¹¹¹³ Tout d'abord, le marché de l'emploi est en attente. L'incertitude politique en Région bruxelloise, combinée à la conjoncture économique, entrave en effet les décisions d'investissement des entreprises. Le secteur de la construction est dans le flou en raison de la suspension des primes Rénovation, par exemple.

Le ralentissement des recrutements dans le secteur public à la suite du moratoire, mais aussi dans le secteur associatif bruxellois, constitue un deuxième frein. Le secteur non

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- *De gegevens van SD Workx zijn het resultaat van een trimestriële enquête bij 523 Belgische kmo's. Op basis van eerdere rapporten, kunnen we ervan uitgaan dat er een vijftigtal Brusselse kmo's hebben deelgenomen. Dat betekent dat we de resultaten met de nodige voorzichtigheid moeten interpreteren.*

Uit de analyse door de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid tot 2024 blijkt immers dat het aantal banen bij kmo's in de drie gewesten toeneemt sinds 2020. In Brussel bedraagt de stijging zelfs 7,5%.

Dat neemt niet weg dat de huidige onzekerheid en de ongunstige conjunctuur tot uiting komen in de cijfers. Los van de conjunctuur zijn er specifieke oorzaken voor de vertraging op de Brusselse arbeidsmarkt, al mogen we die niet overdrijven.

Eerst en vooral heerst er een afwachtende houding op de arbeidsmarkt. De politieke onzekerheid in het Brussels Gewest en de economische conjunctuur vormen een belemmering voor investeringsbeslissingen. De bouwsector weet bijvoorbeeld ook niet waar we met de opschorting van Renovationpremies heen gaan. Een tweede rem is de rekruteringsstop bij de overheid en het middenveld.

Bovendien zitten vzw's in de sociale en culturele sector in een lastig parket door de onzekerheid en de vertraagde uitbetaling

marchand joue pourtant un rôle essentiel dans l'économie et l'emploi à Bruxelles.

En outre, la situation financière des ASBL du secteur social et culturel à Bruxelles est tendue, marquée par l'instabilité des subsides publics, des retards de versement, des non-reconductions de budget et une augmentation des coûts de fonctionnement. Cette situation entraîne des risques de cessation d'activité et des incertitudes liées à l'emploi dans ces ASBL. Ce manque de visibilité financière les empêche en effet de sécuriser les emplois ou de prolonger les projets. Elles réduisent dès lors leurs recrutements.

Quant aux relations entre les administrations, Bruxelles Formation et hub.brussels ont conclu en juin 2024 une convention-cadre concernant leurs projets communs et les synergies existantes et à venir entre les deux organismes. Elles souhaitent ainsi structurer et approfondir leur coopération afin de contribuer à la création d'entreprises de qualité en phase avec la transition durable et, ainsi, à l'augmentation du volume et de la qualité des emplois salariés et indépendants accessibles aux Bruxellois.

Hub.brussels et Actiris sont quant à elles liées par des conventions de partenariat depuis une dizaine d'années. Leur objectif global est également de structurer et de renforcer leur coopération pour contribuer à l'augmentation du volume d'emplois salariés et indépendants destinés aux Bruxellois.

Quant aux détails sur le partenariat entre la Cité des métiers de Bruxelles et hub.brussels, vous les trouverez dans ma réponse du 5 novembre dernier à la question de Mme de Magnanville.

Par ailleurs, Bruxelles Formation a été intégrée, tout comme Actiris, au sein du Conseil de coordination économique coordonné par hub.brussels. Celui-ci rassemble les opérateurs publics compétents en matière économique et pour l'aménagement du territoire.

¹¹¹⁵ Je vous renvoie enfin à mes précédentes réponses relatives à la plateforme d'échange des acteurs en lien avec des entreprises en difficulté, au vade-mecum de hub.brussels pour les entreprises en difficulté, au Focus day « Relance » de hub.brussels, à la recapitalisation de finance.brussels, à l'automatisation des garanties, au soutien apporté au centre pour entreprises en difficulté (CED) Relance, aux guichets d'économie locale, à l'ASBL Un pass dans l'impasse, ainsi qu'à la pérennisation du soutien à la procédure de réorganisation judiciaire.

¹¹¹⁵ **Mme Fadila Laanan (PS).**- Je me réjouis des chiffres fournis par l'Office national de sécurité sociale, moins pessimistes que ceux de SD Worx. Il va sans dire que la situation politique et économique n'est pas très réjouissante, tant au niveau régional qu'au niveau fédéral.

- *L'incident est clos.*

van subsidies en stijgende werkingskosten. Ook dat heeft gevolgen voor de werkgelegenheid.

Bruxelles Formation en hub.brussels hebben in juni 2024 een raamovereenkomst gesloten om hun samenwerking uit te breiden. Ze willen zo bijdragen tot de oprichting van hoogstaande bedrijven en de groei van de werkgelegenheid.

Hub.brussels en Actiris hebben al een tiental jaar overeenkomsten om samen bij te dragen tot de groei van de arbeidsmarkt. Uitgebreidere informatie over het partnerschap tussen het Beroepenpunt van Brussel en hub.brussels verwijst ik naar het antwoord dat ik op 5 november aan mevrouw de Magnanville heb gegeven.

Bruxelles Formation maakt trouwens net als Actiris deel uit van de Raad voor Economische Coördinatie.

U kunt ook mijn eerdere antwoorden over allerlei steun aan bedrijven nalezen.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- *De cijfers van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid zijn gelukkig minder pessimistisch dan die van SD Workx.*

- *Het incident is gesloten.*

QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN

à M. Dirk De Smedt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé des Finances, du Budget, de la Fonction publique, de la Promotion du multilinguisme et de l'Image de Bruxelles,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la mise en œuvre à Bruxelles de la directive européenne sur la transparence salariale.

Mme Fadila Laanan (PS).- En mai 2023, l'Union européenne a adopté la directive 2023/970 relative à la transparence salariale. Les États membres ont jusqu'au 7 juin 2026 pour la transposer en droit national. Cette directive introduit de nouvelles obligations pour les employeurs :

- le rapportage des écarts de rémunération entre femmes et hommes par catégorie de travailleurs ;

- la communication d'informations salariales aux travailleurs et à leurs représentants ;

- la réalisation d'évaluations conjointes des salaires lorsque des écarts supérieurs à 5 % ne peuvent être justifiés par des critères objectifs ;

- en cas de manquement, des sanctions financières et réputationnelles.

La Belgique figure parmi les bons élèves en matière d'égalité et d'équité salariale. Cependant, les experts soulignent que de nombreuses entreprises ne mesurent pas encore pleinement les effets de cette directive, notamment en matière de transparence, de collecte de données et d'obligations de rapportage.

Toutefois, des informations récentes indiquent que certaines organisations patronales, comme la Fédération des entreprises de Belgique, tentent d'en limiter la portée en demandant à la Commission européenne des exemptions pour les PME et en cherchant à réduire les obligations de communication des écarts salariaux. Ceci risque d'affaiblir les effets de la directive sur l'égalité réelle entre les femmes et les hommes.

Les syndicats dénoncent ces initiatives et alertent sur les risques de dilution des droits des travailleuses et de remise en cause de la confiance des citoyens dans l'Union européenne. À Bruxelles, où se concentrent de nombreuses entreprises et institutions publiques et privées, ces nouvelles règles auront une incidence directe sur le tissu économique et sur les politiques régionales d'emploi et d'égalité.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

aan de heer Dirk De Smedt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Financiën, Begroting, Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en van het Imago van Brussel,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de implementatie van de Europese richtlijn over loontransparantie in Brussel.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- Tegen 7 juni 2026 moeten de lidstaten EU-richtlijn 2023/970 over loontransparantie in nationale wetgeving hebben omgezet. Die bepaalt dat werkgevers, op straffe van financiële sancties en imagoschade, moeten rapporteren over het loonverschil tussen mannen en vrouwen per categorie werknemers; looninformatie moeten verstrekken aan werknemers en hun vertegenwoordigers; en gezamenlijke loonevaluaties moeten uitvoeren bij niet objectief te rechtvaardigen loonverschillen van meer dan 5%.

Hoewel België op het vlak van loongelijkheid een relatief goede leerling is, beseffen vele bedrijven nog niet ten volle wat die verplichtingen inhouden. Ook trachten organisaties zoals het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO) ze af te zwakken, onder meer door afwijkingen te vragen voor kmo's en voor de loonkloofrapportage. De vakbonden waarschuwen dat de rechten van werknemers daardoor aangetast dreigen te worden.

Met welk stappenplan bereidt de Brusselse regering de uitvoering van die richtlijn in de Brusselse bedrijven en overheidsdiensten voor?

Quelle est la feuille de route du gouvernement bruxellois pour anticiper et accompagner la mise en œuvre de la directive 2023/970, notamment au sein des entreprises et des administrations publiques de la Région ? Il faut garantir le plein respect des obligations de transparence salariale et contrecarrer les tentatives d'affaiblissement de la directive.

1125 Quelles initiatives la Région prévoit-elle, notamment au travers de Bruxelles Économie et Emploi, pour informer, sensibiliser et former les employeurs bruxellois, en particulier les PME, sur leurs futures obligations de transparence salariale et de rapportage ? Bruxelles Économie et Emploi, Actiris ou d'autres structures régionales seront-elles mobilisées à cet effet ?

Des mesures de soutien technique ou financier sont-elles prévues pour aider les employeurs du secteur public ou privé à réaliser les évaluations salariales exigées ? Cette aide pourrait se faire par le biais d'outils analytiques, de méthodologies objectives ou grâce à l'appui d'experts en égalité de genre et en ressources humaines.

1127 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- La transposition du volet relatif au secteur privé relève du niveau fédéral, plus précisément du SPF Emploi, Travail et Concertation sociale et de l'Institut pour l'égalité des femmes et des hommes. Ne disposant pas encore d'informations concernant son état d'avancement ou son contenu, il m'est compliqué d'anticiper les accompagnements qui seront nécessaires et qui, eux, peuvent relever de nos compétences. Néanmoins, il va sans dire que dès que mon administration disposera de cette information, Bruxelles Économie et Emploi et hub.brussels seront disponibles, entre autres par le biais du numéro 1819, pour informer et accompagner les entreprises concernées.

Dans le cadre de l'aide à la consultance et à la transition économique organisée par l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 22 février 2024 relatif aux aides à la consultance, à la transition économique et à la digitalisation, les entreprises peuvent bénéficier d'une subvention régionale lorsqu'elles recourent à une consultance externe. Cela peut concerner des missions de définition d'une stratégie ou d'un plan d'action visant à améliorer sensiblement l'incidence environnementale ou sociale de l'entreprise. C'est également le cas pour la mise en place d'outils ou processus permettant la mesure ou le rapportage de l'incidence sociale et environnementale de l'entreprise, de son modèle commercial, de sa chaîne de valeurs, de ses processus internes, de ses moyens de production ou de ses produits ou services. L'intervention de la Région s'élève à maximum 15.000 euros par an.

Dans le cadre du même arrêté, une prime allant jusqu'à 7.500 euros est prévue pour le recours à un consultant externe pour une mission relative à la gestion des travailleurs du bénéficiaire. Ceci inclut la politique de gestion et de développement des compétences, de diversité et de non-discrimination, d'évaluation et de rémunération, de planification et de mobilisation du personnel. Les opérations courantes de gestion du personnel

Welke initiatieven neemt Brussel Economie en Werkgelegenheid om de Brusselse werkgevers, en dan vooral de kmo's, te informeren, te stimuleren en op te leiden in verband met die nieuwe verplichtingen? Verstrekt u de private en publieke werkgevers technische of financiële steun om de vereiste loonevaluaties uit te voeren?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- *Wat de privésector betreft is de federale overheid bevoegd voor de omzetting van de richtlijn. Zodra wij van die kant de nodige informatie hebben ontvangen over de stand van zaken en over wat die omzetting concreet inhoudt, zullen Brussel Economie en Werkgelegenheid en hub.brussels paraat staan om de betrokken bedrijven te informeren en te begeleiden, onder meer via het nummer 1819.*

Het gewest verstrekt de bedrijven op grond van het besluit van 22 februari 2024 betreffende de steun voor consultancy, de economische transitie en digitalisering al twee soorten premies voor het inschakelen van externe adviseurs. De ene betreft taken als het meten of rapporteren van de sociale en milieu-impact van interne processen of van producten en diensten, en bedraagt maximaal 15.000 euro per jaar. De tweede bedraagt maximaal 7.500 euro per jaar en betreft taken in verband met personeelsbeleid, zoals de ontwikkeling van competenties, diversiteit en niet-discriminatie of evaluatie en verloning. Zodra de verplichtingen voortvloeiend uit de richtlijn van kracht zijn, zullen wij de bedrijven daar opnieuw over informeren en hen zo nodig begeleiden.

telles que les activités de team building et de coaching ne sont pas comprises dans ce processus.

1129 Des primes sont donc déjà disponibles. Les bénéficiaires potentiels en seront à nouveau informés lorsque les obligations liées à la directive entreront en vigueur. Un accompagnement sera également prévu.

Concernant la fonction publique, le gouvernement bruxellois est en train d'élaborer une proposition de transposition de la directive. Elle concerne, d'un côté, la fonction publique et, de l'autre, la Région de Bruxelles-Capitale dans son ensemble.

Deux étapes sont au programme :

- un projet d'arrêté, établi par talent.brussels, reprenant les données supplémentaires issues de l'article 9 de la directive 2023/970 dans le cadre de l'arrêté d'exécution de l'ordonnance relative à la création d'une banque de données dénommée talentAnalytics.brussels ;

- un projet de modification des statuts du 21 mars 2008, établi par talent.brussels.

Concernant la Région dans son ensemble, le travail porte sur un projet de modification du Code bruxellois de l'égalité, de la non-discrimination et de la promotion de la diversité. Il s'agit d'une proposition de transposition complète de la directive. Il est cependant nécessaire qu'equal.brussels, initiateur et porteur du Code, prenne l'initiative de proposer une ordonnance pour le modifier.

Enfin, le ministre De Smedt m'a dit examiner les options permettant de mettre en œuvre les outils analytiques pour comparer les rémunérations entre les hommes et les femmes. Cet examen se limitera dans un premier temps aux analyses de ses propres services.

1133 **Mme Fadila Laanan (PS).**- Je me réjouis que des primes soient accordées aux entreprises pour leur permettre de recourir à la consultance externe dans des matières qui ont des effets à la fois sociaux et environnementaux, mais qui touchent également à la diversité ou à la rémunération.

Les discriminations sont certes généralement moins présentes dans le secteur public. Cela étant dit, je suis rassurée d'entendre que le gouvernement déposera bientôt un texte pour renforcer les dispositifs d'égalité et de transparence de la rémunération entre les femmes et les hommes dans la fonction publique.

- *L'incident est clos.*

1137 **QUESTION ORALE DE M. ALAIN DENEEF**

1137 à M. Rudi Vervoort, ministre-président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé du Développement territorial et de la Rénovation urbaine, du Tourisme, de la

Wat de openbare sector betreft werkt de Brusselse regering aan een voorstel tot omzetting van de richtlijn, zowel voor het openbaar ambt als voor het Brussels Gewest in zijn geheel. Talent.brussels zal een ontwerp van besluit opstellen om de bijkomende gegevens uit de richtlijn over te nemen in het uitvoeringsbesluit van de ordonnantie tot oprichting van een gegevensbank genaamd talentAnalytics.brussels en een ontwerp van wijziging van de statuten van 21 maart 2008.

Voor het gewest in zijn geheel zal equal.brussels een ontwerp van ordonnantie opstellen tot wijziging van het Brussels Wetboek inzake Gelijkheid, Non-discriminatie en de Bevordering van Diversiteit, waarbij de volledige richtlijn wordt omgezet.

Tot slot onderzoekt minister De Smedt de opties voor het gebruik van analyse-instrumenten om de lonen van mannen en vrouwen te vergelijken, om te beginnen enkel binnen zijn eigen diensten.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- *Ik juich de premies voor de bedrijven toe.*

Hoewel discriminatie in de openbare sector allicht minder voorkomt, stelt het mij gerust te horen dat de regering binnenkort een tekst zal indienen om de instrumenten te versterken die ook daar de loongelijkheid en de loontransparantie bevorderen.

- *Het incident is gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER ALAIN DENEEF
aan de heer Rudi Vervoort, minister-president van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Territoriale Ontwikkeling en Stadsvernieuwing, Toerisme, de Promotie

Promotion de l'image de Bruxelles et du Biculturel d'intérêt régional,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant les conséquences économiques de l'absence de la Région bruxelloise dans l'accord "Défense" conclu avec les entités fédérées.

QUESTION ORALE JOINTE DE MME ARIANE DE LOBKOWICZ,

concernant la coordination du gouvernement bruxellois avec les autorités fédérales et le Centre de crise national face aux risques liés aux incursions de drones.

M. Alain Deneef (Les Engagés). - Nous avons appris par la presse que le ministre fédéral de la Défense avait désigné un officier de liaison entre la Défense et les entités fédérées. Cette désignation s'inscrit dans un cadre plus large de collaboration structurelle, formalisée dans un accord conclu entre l'État fédéral et plusieurs Régions et Communautés. Celui-ci prévoit entre autres que les entités fédérées soient consultées dans le cadre de l'affectation des milliards d'euros supplémentaires prévus dans le budget de la Défense.

Or, la Région de Bruxelles-Capitale ne figure pas parmi les signataires de cet accord. Ce constat interpelle d'autant plus que les retombées économiques et scientifiques d'une telle collaboration pourraient s'avérer significatives pour notre Région.

Le gouvernement régional a-t-il été associé ou consulté par le niveau fédéral lors de l'élaboration de cet accord de collaboration ? Quelles raisons justifient l'absence de la Région parmi les signataires initiaux ?

Des démarches ont déjà été entreprises pour permettre à Bruxelles d'adhérer à cet accord, même a posteriori ?

Votre cabinet dispose-t-il des détails de l'accord et avez-vous pu en analyser le contenu exact ?

Une analyse d'incidences a-t-elle été réalisée pour chiffrer le manque à gagner potentiel pour le tissu économique et scientifique bruxellois en cas d'isolement prolongé ?

Mme Ariane de Lobkowicz (MR). - Les 9 et 13 septembre derniers, des drones russes ont violé l'espace aérien de la Pologne et de la Roumanie, membres de l'Union européenne et de l'OTAN, provoquant une réaction militaire européenne forte. Ces incursions sont interprétées comme des tests visant à évaluer la réactivité et les vulnérabilités de l'alliance transatlantique,

van het Imago van Brussel en Biculturele Zaken van Gewestelijk Belang,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de economische gevolgen van de niet-betrokkenheid van het Brussels Gewest bij de overeenkomst tussen Defensie en de deelstaten.

TOEGEVOEGDE MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW ARIANE DE LOBKOWICZ

betreffende de coördinatie van de Brusselse regering met de federale overheid en het Nationaal Crisiscentrum met betrekking tot de gevaren die verband houden met drone-incidenten.

De heer Alain Deneef (Les Engagés) (in het Frans). - De federale minister van Defensie stelde een verbindingsofficier aan in het kader van een samenwerkingsakkoord tussen de federale staat en verschillende deelstaten. Dat bepaalt onder andere dat de deelstaten worden geraadpleegd over de toewijzing van de miljarden euro's extra voor Defensie.

Heeft de federale overheid het Brussels Gewest betrokken bij de uitwerking van het samenwerkingsakkoord? Waarom heeft het gewest het akkoord niet ondertekend? Zal het achteraf nog toetreden? Wat houdt het akkoord precies in? Hebt u berekend hoeveel potentiële inkomsten het Brusselse economische en wetenschappelijke weefsel zou verliezen als Brussel buitenspel blijft?

Mevrouw Ariane de Lobkowicz (MR) (in het Frans). - Op 9 en 13 september 2025 schonden Russische drones het luchtruim van Polen en Roemenië, wat een krachtige reactie van de Europese Unie en de NAVO uitlokte.

In België werd het vliegverkeer in de luchthaven van Zaventem meermaals stilgelegd, omdat er drones waren waargenomen.

incitant à des mesures de renforcement de la posture de défense sur le flanc est.

Par ailleurs, il y a quelques mois, Bruxelles a été le théâtre de vols de drones non autorisés au-dessus de son principal aéroport international, à Zaventem, provoquant plusieurs suspensions temporaires des vols et des perturbations majeures du trafic aérien civil. Ces événements restent à ce jour non attribués, mais provoquent de graves préoccupations sécuritaires au niveau national et régional, avec de fortes répercussions logistiques, économiques et sociales pour la Région de Bruxelles-Capitale.

Si la défense et la sécurité aérienne relèvent du niveau fédéral, la Région bruxelloise, du fait de ses compétences territoriales et institutionnelles ainsi que de son accueil d'organisations telles que l'OTAN et le Parlement européen, joue un rôle essentiel dans la gestion de la crise, la préparation des infrastructures, la protection des citoyens et le soutien aux entreprises, dans un contexte d'instabilité accrue.

Dans cet environnement hybride mêlant menaces internationales et situations à haut risque sur le territoire régional, quelle contribution la Région bruxelloise peut-elle apporter en cas d'escalade des tensions à l'échelle internationale ou d'incidents sécuritaires prolongés ? Je songe à des aspects comme la gestion logistique, la continuité des services essentiels ou un appui économique.

Quelles mesures le gouvernement bruxellois a-t-il envisagées, en coordination avec les autorités fédérales et le Centre de crise national, pour anticiper, gérer et informer la population face aux risques liés aux incursions de drones, notamment autour des infrastructures aéroportuaires ?

Enfin, comment la Région entend-elle adhérer au protocole d'accord à venir entre la Défense et les entités fédérées afin de renforcer ses capacités d'innovation, d'emploi et de soutien aux entreprises stratégiques dans ce contexte sécuritaire renforcé ?

1143 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.** - Tout comme vous, le ministre-président et moi-même avons appris par voie de presse que le ministre de la Défense avait désigné un officier de liaison entre la Défense et les entités fédérées dans le cadre de la conclusion d'un protocole d'accord établissant une plateforme de consultation interfédérale sur les questions de sécurité nationale et de résilience nationale. Toutes les entités fédérées ont signé cet accord, sauf la Région bruxelloise, qui n'y a pas été invitée.

Selon les explications fournies par le ministre de la Défense, cette exclusion serait liée à l'absence d'un gouvernement bruxellois de plein exercice. Une telle justification ne peut cependant pas être retenue.

Sollicité par un journaliste, le ministre-président a souligné l'importance de distinguer les institutions et la situation des négociations politiques au sein de celles-ci. Cette exclusion

Dat leidde niet alleen tot bezorgdheid over de veiligheid, maar had ook logistieke, economische en sociale gevolgen.

Vanwege zijn territoriale en institutionele bevoegdheden en de aanwezigheid van organisaties als de NAVO, speelt Brussel een belangrijke rol in het beheer van die crisis.

Wat kan het gewest bij escalatie van internationale spanningen of aanhoudende veiligheidsincidenten doen op het vlak van logistiek, essentiële diensten of economische steun?

Wat doet de Brusselse regering samen met de federale overheid en het Nationaal Crisiscentrum om te anticiperen op de risico's van drone-incidenten in de buurt van luchthaveninfrastructuur?

Hoe zal het gewest zich aansluiten bij het protocolakkoord tussen Defensie en de deelstaten om zijn capaciteiten op het vlak van innovatie, werkgelegenheid en strategische bedrijven te versterken?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans). - *Net als u vernamen de minister-president en ikzelf via de pers dat de federale minister van Defensie een verbindingsofficier aanstelde in het kader van een protocolakkoord met alle deelstaten, behalve het Brussels Gewest. Zijn verklaring daarvoor was het uitblijven van een Brusselse regering.*

Het is echter belangrijk een onderscheid te maken tussen instellingen en de situatie van politieke onderhandelingen waarin ze zich bevinden. De uitsluiting van Brussel is een betreurenswaardig precedent en een inbreuk op het beginsel van federale loyaliteit.

Bovendien is het verontrustend dat alle deelstaten eraan hebben meegewerkt. Dit precedent kan in de toekomst immers ook op een van hen worden toegepast.

Een regering in lopende zaken kan ook een samenwerkingsakkoord sluiten, zeker als het over belangrijke

constitue un précédent extrêmement regrettable et une réelle atteinte au principe constitutionnel de loyauté fédérale.

Il est d'ailleurs inquiétant que cette initiative émane de l'État fédéral, mais aussi que toutes les entités, tant régionales que communautaires, se soient prêtées au jeu. En effet, si Bruxelles est exclue aujourd'hui, ce précédent pourrait parfaitement s'appliquer à une autre entité à l'avenir.

En outre, le prétexte des affaires courantes n'est pas valable. Il existe en effet en permanence un gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, y compris lorsqu'il est chargé de la gestion des affaires courantes. Le fait pour un gouvernement d'être en affaires courantes n'empêche nullement la conclusion d'un tel protocole de coopération. C'est 'autant plus vrai lorsqu'il s'agit d'assurer la continuité de l'action publique et la coordination entre niveaux de pouvoir en matière de sécurité.

La jurisprudence et la pratique institutionnelle démontrent d'ailleurs que la notion d'affaires courantes n'exclut pas la prise de décisions importantes quand elles sont urgentes. Pour rappel, ce cas de figure s'est présenté à plusieurs reprises, notamment :

- en 1992, alors que le gouvernement fédéral, présidé par Jean-Luc Dehaene, a signé le traité de Maastricht ;

- en 2011, quand le gouvernement fédéral Leterme II s'est engagé militairement dans le conflit en Libye.

¹¹⁴⁵ Par ailleurs, en tout état de cause, il n'appartenait pas au ministre de la Défense d'apprécier la capacité juridique ou politique du gouvernement bruxellois de conclure un tel protocole d'accord. Cette appréciation relève exclusivement des institutions bruxelloises proprement dites. La non-association de la Région de Bruxelles-Capitale ne saurait dès lors être valablement justifiée sur cette base.

Cette position apparaît d'autant plus difficilement soutenable que, très récemment, le gouvernement bruxellois a démontré sa capacité à exercer ses responsabilités institutionnelles et à s'inscrire dans des mécanismes de coopération avec le niveau fédéral. Ainsi, en septembre dernier, le gouvernement a formellement pris acte de la demande des autorités fédérales d'associer les entités fédérées à l'élaboration des plans nationaux de sécurité liés aux conflits armés internationaux. Dans ce cadre, le gouvernement a également désigné safe.brussels - en sa qualité de centre régional de crise - comme point de contact unique au niveau régional pour l'élaboration desdits plans nationaux. L'objectif était qu'il assure la communication avec le Centre de crise national ainsi qu'avec tout autre organisme compétent en la matière.

Rappelons par ailleurs que, dans le cadre du réseau des administrations régionales pour la gestion de crise, safe.brussels réunit trimestriellement l'ensemble des instances régionales afin de les tenir informées, notamment de l'évolution de ces dossiers.

beslissingen als de continuïteit van het overheidsbeleid of de coördinatie van de veiligheid gaat.

Zo ondertekende de federale regering in lopende zaken het Verdrag van Maastricht in 1992 en besliste ze in lopende zaken om militair in te grijpen in het conflict in Libië in 2011.

Hoe dan ook is het aan de Brusselse instellingen zelf om te beoordelen of zo'n protocolakkoord kan worden gesloten. Het uitblijven van een regering met volledige bevoegdheid is geen geldig argument, zeker niet omdat de Brusselse regering in september 2025 nog deelnam aan een samenwerkingsmechanisme met de federale overheid om de deelstaten te betrekken bij de uitwerking van de nationale veiligheidsplannen in verband met internationale gewapende conflicten. Daarbij duidde ze safe.brussels aan als single point of contact voor de communicatie met het Nationaal Crisiscentrum en de overige bevoegde instanties.

Naar aanleiding van de verschillende persartikelen heeft er in december inmiddels een eerste ontmoeting plaatsgevonden tussen het kabinet van minister-president Vervoort en dat van minister Francken, samen met de verbindingsofficier. Het is immers in ons aller belang dat alle deelstaten deelnemen aan projecten van nationale omvang.

Cela dit, à la suite des divers articles de presse sur le sujet, l'officier de liaison désigné a pris contact avec le cabinet du ministre-président, et une proposition de rencontre a été formulée. Le ministre-président a enjoint à son cabinet d'accepter cette rencontre, car il est dans l'intérêt de Bruxelles, du pays et de ses composantes, que toutes les entités participent à des projets d'ampleur nationale. Une première rencontre a eu lieu, quelques jours avant la trêve de Noël, entre le cabinet du ministre-président et celui de M. Francken, en présence de l'officier de liaison en question.

¹¹⁴⁷ Le cabinet du ministre-président a d'abord fait savoir qu'il estimait inacceptable d'avoir exclu la Région bruxelloise des discussions préalables à la conclusion du protocole à cause des affaires courantes de son gouvernement. Il s'est vu répondre, en substance, que, si, après examen, la Région bruxelloise pensait pouvoir y adhérer, elle était la bienvenue. Dans l'intervalle, il lui était proposé d'assister aux travaux de la plateforme en position d'observateur. Le protocole a ensuite été présenté dans ses grandes lignes.

Le texte dispose expressément que la Région de Bruxelles-Capitale peut adhérer au protocole, à condition qu'elle accepte le contenu intégral de l'accord. Son adhésion doit en outre être approuvée par les parties existantes par un vote au sein du conseil stratégique. Bien entendu, cette clause, conséquence de la non-association de la Région dès le début des travaux, ne peut nous satisfaire, et le cabinet du ministre-président l'a fait savoir.

Cela dit, à la lecture du document, il apparaît que rien ne s'oppose à l'adhésion de la Région bruxelloise au protocole. Le ministre-président l'a proposé aux membres du gouvernement en affaires courantes. Cette adhésion devrait être assortie d'une réserve claire quant à la procédure qui a mené à la conclusion du protocole sans la Région bruxelloise.

Concernant la problématique du survol des drones, le ministre-président précise que, dès que les premiers drones suspects ont été observés sur le territoire de l'agglomération, safe.brussels a immédiatement été impliqué dans le suivi du dossier. Cette implication s'est faite en étroite coordination avec le Centre de crise national, le directeur-coordonateur administratif, les zones de police locales, les autorités communales et les instances régionales concernées. Dans ce type de situation, l'échange d'informations est essentiel et safe.brussels a exercé son rôle au bénéfice de tous les partenaires de sécurité aux niveaux fédéral, régional et local.

¹¹⁴⁹ Concrètement, en tant que centre de crise régional bruxellois, safe.brussels a été informé d'un premier signalement de drone suspect le 31 octobre 2025 par le service public régional de Bruxelles. Ce signalement a été immédiatement transmis au Centre de crise national (NCCN), par le biais de la permanence du Situation Center.

Le mercredi 5 novembre, le NCCN a organisé une première réunion de concertation avec les gouverneurs de province, à laquelle Mme Lavaux a participé en tant que haut fonctionnaire

Daarbij liet het kabinet van de minister-president weten dat het de uitsluiting van Brussel onaanvaardbaar vond. Het antwoord luidde dat het zich alsnog kon aansluiten en in de tussentijd als waarnemer kon deelnemen. Het Brussels Gewest moet dan wel de volledige inhoud aanvaarden en alle partijen moeten daarmee instemmen via een stemming in de strategische raad. Het kabinet was uiteraard niet te spreken over die clause.

Dat gezegd zijnde, staat niets in het document de toetreding van Brussel in de weg. De minister-president heeft dus een toetreding voorgesteld aan de regering in lopende zaken, weliswaar met een duidelijk voorbehoud inzake de gehanteerde procedure.

Vanaf de eerste waarneming van overvliegende drones werd safe.brussels onmiddellijk betrokken. In nauwe samenwerking met het Nationaal Crisiscentrum, de bestuurlijke directeur-coördinator, de lokale politiezones, de gemeenten en gewestelijke instellingen heeft het dus zijn essentiële rol in de informatie-uitwisseling vervuld.

Op 31 oktober kreeg safe.brussels een eerste melding van een verdachte drone, die het via de permanentie van het Situation Center onmiddellijk doorgaf aan het Nationaal Crisiscentrum (NCCN).

Dat organiseerde op 5 november een eerste overlegvergadering, waaraan de hoge ambtenaar van de Brusselse agglomeratie deelnam. Na afloop werd een geharmoniseerde procedure

de l'Agglomération bruxelloise. À l'issue de cette réunion, une procédure harmonisée de signalement des drones suspects observés en Région bruxelloise a été établie pour le Situation Center de safe.brussels, en cohérence avec les procédures policières existantes.

Le jeudi 6 novembre, safe.brussels a été informé par le NCCN des décisions prises par le Conseil national de sécurité en matière de détection, d'identification et de neutralisation des drones suspects. Le NCCN a ensuite été chargé d'organiser des réunions de coordination nationale de sécurité, auxquelles safe.brussels a pris part.

Par ailleurs, une cellule nationale d'information a été convoquée afin de définir une stratégie de communication cohérente et commune pour tous les services et autorités impliqués. La cellule de communication de safe.brussels y a également contribué. Ainsi, safe.brussels a notamment soutenu les communications portées par le SPF Mobilité et Transports pour rappeler au grand public les règles en matière d'utilisation de drones, en particulier dans les zones géographiques établies.

Au niveau régional, la permanence de safe.brussels a communiqué au réseau des administrations régionales bruxelloises pour la gestion de crise ainsi qu'à tous les coordinateurs communaux chargés de la planification d'urgence les informations relatives à la situation, à la stratégie de communication et à la procédure établie en cas d'observation de drones suspects au-dessus de sites sensibles.

¹¹⁵¹ Le mercredi 12 novembre, la haute fonctionnaire a convoqué une cellule de sécurité provinciale afin d'informer l'ensemble des services d'urgence et d'intervention de la situation. Une procédure a été convenue : en cas d'accident avec un drone sur un site sensible, une préalerte de phase provinciale sera immédiatement activée.

En l'espace d'un mois, près de 30 drones suspects ont ainsi été observés en Région bruxelloise et répertoriés par la permanence de safe.brussels. Si la très grande majorité des cas observés en Belgique se sont avérés être des « faux positifs », soit des aéronefs mal identifiés ou des drones amateurs, le parquet fédéral a néanmoins ouvert plusieurs dossiers au niveau national. Les enquêtes sont toujours en cours, sans identification formelle des auteurs ni attribution officielle.

¹¹⁵³ **M. Alain Deneef (Les Engagés).** - Je me rallie à votre analyse quant au manque de courtoisie, voire de loyauté fédérale, de la part du cabinet de la Défense. Comme vous l'avez rappelé, un gouvernement en affaires courantes peut s'associer à des accords ou en conclure si les enjeux sont importants ou si l'urgence l'exige. Vous l'avez illustré par vos exemples.

Il n'en reste pas moins que nous sommes une fois de plus victimes de la paralysie politique que connaît la Région. Cette situation porte atteinte à notre crédibilité auprès des autorités fédérales et fédérées. Nous pouvons en tirer une leçon politique.

vastgesteld voor het Situation Center om verdachte drones boven Brussel te melden.

Op 6 november bracht het NCCN safe.brussels op de hoogte van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad. Safe.brussels nam vervolgens deel aan de coördinatievergaderingen die het NCCN organiseerde.

Daarnaast bepaalde een nationale informatiecel, waaraan safe.brussels eveneens deelnam, een gezamenlijke communicatiestrategie, onder andere over de regels rond drones voor het grote publiek.

Safe.brussels gaf de informatie over de vastgestelde procedures door aan gewestelijke diensten voor crisisbeheer en aan de gemeentelijke noodplanningscoördinatoren.

Op 12 november werd in een provinciale veiligheidsceel samen met de hulp- en interventiediensten beslist een vooralarm van provinciale fase te activeren bij een ongeval met een drone op een gevoelige locatie.

Op een maand tijd werden bijna dertig verdachte drones waargenomen in Brussel. Meestal was het vals alarm, maar het federale parket opende toch verschillende onderzoeken, die nog aan de gang zijn.

De heer Alain Deneef (Les Engagés) (in het Frans).- *Ik ben het met u eens dat een regering in lopende zaken overeenkomsten kan sluiten over belangrijke of dringende zaken. Dat neemt niet weg dat de politieke verlamming van Brussel onze geloofwaardigheid schaadt. Het verheugt me wel dat de verbindingsofficier heeft bevestigd dat het Brussels Gewest nog kan toetreden. Het gezond verstand heeft gezegevierd.*

De manière pragmatique, je me réjouis que l'officier de liaison ait contacté le cabinet du ministre-président bruxellois et confirmé que la Région bruxelloise pouvait obtenir le statut d'observateur avant son adhésion effective, sans doute imminente. Le bon sens a repris ses droits.

1155 **Mme Ariane de Lobkowicz (MR).**- Je tiens à préciser qu'une erreur s'est glissée dans les réponses de M. Vervoort. En effet, il s'agit d'un accord de collaboration nécessaire et urgent. Le ministre Dolimont a été suffisamment clair à cet égard en réponse à une question similaire de Vincent Blondel au Parlement wallon.

Par ailleurs, il s'agit d'un protocole d'accord bienveillant et non intrusif qui offre des possibilités économiques, comme l'a mentionné mon collègue Alain Deneef. Une fois de plus, nous avons manqué l'occasion d'aider nos entreprises à Bruxelles. Je suis d'ailleurs inquiète de constater que la Région n'a pas encore adhéré à cet accord.

Comme vous le dites, les affaires courantes vous obligent à vous concentrer sur les matières urgentes et prioritaires et je pense que la sécurité des Bruxellois en est une.

1157 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Je suis étonnée de l'utilisation du mot « bienveillant » pour qualifier un accord conclu sans impliquer la Région bruxelloise. Pour notre part, nous avons fait preuve de pragmatisme. Le ministre-président a demandé à recevoir l'officier de liaison pour que la Région puisse adhérer à cet accord, malgré notre exclusion préalable et notre statut d'observateur. Nous avons donc entrepris des démarches positives et proactives.

Personnellement, j'estime que les affaires courantes ne sont qu'un prétexte. Cependant, comme il s'agit de questions de sécurité, urgentes et importantes, nous passons outre les circonstances entourant la conclusion de cet accord. Il importe que la Région bruxelloise s'y associe, car il y va de la sécurité des Bruxelloises et des Bruxellois.

1159 **Mme Ariane de Lobkowicz (MR).**- Je tiens à saluer le fait que vous donniez votre propre avis, plutôt que de vous contenter de lire la réponse fournie par M. Vervoort.

Malgré tout, la situation en affaires courantes pose de nombreux problèmes et j'espère que nous en sortirons rapidement.

- *Les incidents sont clos.*

1163 **QUESTION ORALE DE MME LOUBNA AZGHOUD**

1163 **à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,**

Mevrouw Ariane de Lobkowicz (MR) *(in het Frans).*- *Het gaat om een noodzakelijk en dringend samenwerkingsakkoord. Bovendien is het een welwillend akkoord, dat economische kansen biedt voor de Brusselse bedrijven, die we opnieuw hebben gemist. Het verontrust me dat het Brussels Gewest nog niet is toegetreden. De veiligheid van de Brusselaars is een dringende en belangrijke zaak.*

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris *(in het Frans).*- *De omschrijving 'welwillend' voor een akkoord dat is gesloten zonder het Brussels Gewest verbaast me. Desondanks heeft de minister-president zich pragmatisch en proactief opgesteld.*

Persoonlijk denk ik dat de situatie van lopende zaken slechts een excuus was. Omdat het echter over dringende en belangrijke veiligheidskwesties gaat, moeten we ons eroverheen zetten en toetreden tot het akkoord.

Mevrouw Ariane de Lobkowicz (MR) *(in het Frans).*- *Ik waardeer het dat u ook uw persoonlijke mening geeft. De situatie van lopende zaken blijft echter veel problemen opleveren.*

- *De incidenten zijn gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW LOUBNA AZGHOUD

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

1163 **concernant la mise en œuvre du prêt de 50 millions d'euros accordé par la BEI à finance&invest.brussels pour le soutien aux PME.**

1165 **Mme Loubna Azghoud (MR).**- Le 20 novembre dernier, finance&invest.brussels a annoncé la conclusion d'un prêt de 50 millions d'euros accordé par la Banque européenne d'investissement. Ce financement doit permettre de constituer, à travers les interventions de votre administration, un portefeuille d'environ 140 millions d'euros au bénéfice des petites et moyennes entreprises de la Région bruxelloise.

Selon le communiqué, ce mécanisme vise à renforcer les capacités d'investissement des PME, à soutenir leur résilience face aux tensions économiques actuelles et à encourager l'innovation ainsi que la transition économique. Cet instrument est particulièrement important dans un contexte où l'accès au financement demeure l'un des principaux obstacles pour les entrepreneurs bruxellois.

Pour le MR, la santé des PME réside au cœur du dynamisme économique régional. Ces sociétés représentent l'essentiel de notre tissu entrepreneurial, génèrent de l'emploi local, participent au rayonnement de Bruxelles et constituent un véritable moteur d'innovation. Dans cette perspective, tout renforcement de leurs possibilités de financement constitue un enjeu stratégique majeur. Toutefois, ce type de prêt européen n'est pleinement utile que s'il bénéficie directement et concrètement aux entrepreneurs, dans un climat de confiance et de simplicité administrative. C'est pourquoi il appartient au Parlement de veiller à ce qu'un apport financier aussi conséquent soit utilisé de manière optimale et atteigne réellement sa cible.

Comment finance&invest.brussels garantit-elle que l'apport européen complète les dispositifs régionaux existants sans s'y substituer afin d'assurer un véritable effet de levier pour les PME bruxelloises ?

Quels mécanismes de suivi, d'audit et de reddition des comptes ont été mis en place pour évaluer l'impact réel de ce financement sur la croissance, l'emploi et le développement de nouvelles activités sur le territoire régional ?

Comment veillez-vous à ce que ces fonds bénéficient de manière équilibrée aux entreprises de l'ensemble de la Région ? Il ne faut pas laisser de côté les quartiers où l'accès au financement traditionnel est plus difficile, ni les secteurs moins bien desservis par les outils financiers classiques.

1167 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Le prêt accordé par la Banque européenne d'investissement (BEI) à finance&invest.brussels vise à renforcer ses moyens pour financer les PME bruxelloises et à soutenir le développement du tissu économique de la Région. Les 50 millions d'euros mobilisés auprès de la BEI seront utilisés comme levier pour attirer d'autres financeurs, comme des banques, des fonds privés ou encore d'autres instruments régionaux. L'idée est de maximiser le volume total injecté dans notre économie.

betreffende de aanwending van de lening van 50 miljoen euro die de EIB aan finance&invest.brussels heeft verstrekt om kmo's te steunen.

Mevrouw Loubna Azghoud (MR) (in het Frans).- Op 20 november 2025 kondigde finance&invest.brussels aan dat het een lening van 50 miljoen euro had verkregen van de Europese Investeringsbank (EIB). Daarmee wil het zo'n 140 miljoen euro mobiliseren om de Brusselse kmo's te ondersteunen.

Voor de MR vervullen de kmo's een centrale rol in de economie, de werkgelegenheid en de uitstraling van het gewest en verdient hun financiering dus alle steun. Die moet dan wel direct en concreet aan de ondernemers ten goede komen, in een sfeer van vertrouwen en administratieve eenvoud.

Hoe garandeert finance&invest.brussels dat de Europese steun de bestaande gewestelijke beleidsinstrumenten op zo'n manier aanvult dat hij een hefboomeffect voor de Brusselse kmo's genereert?

Hoe wordt de reële impact van die financiering op de groei, de werkgelegenheid en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten gemeten?

Hoe zorgt u ervoor dat dat geld alle Brusselse bedrijven ten goede komt, ook die uit wijken en sectoren waar je moeilijker aan klassieke financiering komt?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- Finance&invest.brussels zal de lening van 50 miljoen euro van de EIB gebruiken als een hefboom om andere financiers aan te trekken en zo een zo groot mogelijke kapitaalinjectie in de economie te realiseren, net zoals we vijf jaar geleden gedaan hebben, toen we finance&invest.brussels voor bijna 100 miljoen euro herkapitaliseerden.

Cela avait d'ailleurs été l'un des objectifs de la recapitalisation effectuée il y a cinq ans. Nous avons alors injecté dans finance&invest.brussels et ses filiales, Brusoc et Brustart, des moyens additionnels sans précédent, avoisinant les 100 millions d'euros.

Le financement de la BEI permettra d'intervenir prioritairement sur des segments dont les dispositifs existants se révèlent insuffisants : maturités plus longues, phases de croissance ou d'innovation plus risquées, tickets plus élevés ou entreprises ne disposant pas des garanties nécessaires pour accéder à un financement classique. L'enveloppe de la BEI servira en effet à soutenir des PME bruxelloises pour des montants allant de 750.000 à 5 millions d'euros par des prêts ou des prises de participation. D'autres programmes de finance&invest.brussels, non visés par le prêt de la BEI, démarrent avec des montants de 25.000 euros.

Pour apprécier les répercussions réelles de ce prêt sur la croissance, l'emploi et la création d'activités, plusieurs niveaux de suivi et d'évaluation sont en place. La sélection des projets suit une procédure standardisée comprenant l'analyse financière, l'éligibilité, l'examen de l'impact économique régional et la conformité aux critères de la BEI. Un tableau de bord des prêts est transmis trimestriellement et inclut notamment le nombre d'emplois au sein des entreprises soutenues. Cela permet de suivre précisément la mise en œuvre du financement et de ses effets.

¹¹⁶⁹ S'agissant de l'utilisation concrète des fonds, ceux-ci complètent des moyens mis à disposition par les actionnaires privés et la Région. Ainsi, la sélection des projets suivra les mêmes procédures que pour les autres investissements de finance&invest.brussels. Cela garantit que les interventions réalisées dans le cadre du prêt européen respectent les standards appliqués à l'ensemble des opérations de finance&invest.brussels et soutiennent de manière cohérente les entreprises sur tout le territoire de la Région.

Au travers de sa filiale Brusoc, finance&invest.brussels bénéficie d'un accord de financement dans le cadre du programme 2021-2027 du Fonds européen de développement régional. Cet accord concerne la gestion d'un instrument financier d'octroi de microcrédits destiné aux personnes indépendantes, aux très petites entreprises et aux PME. Son montant est de 10 millions d'euros. Les prêts s'adressent aux personnes et entreprises disposant de garanties limitées et d'une capacité d'autofinancement réduite. Ils offrent une réponse flexible aux besoins de crédits liés aux processus d'autocréation et aux difficultés d'accès aux financements bancaires des petites entreprises souhaitant se développer.

¹¹⁷¹ **Mme Loubna Azghoud (MR).**- Si nous pouvons nous réjouir du prêt de 50 millions d'euros, je vous invite à rester vigilante. Comme vous l'avez dit, la dernière recapitalisation de finance&invest.brussels date déjà d'il y a cinq ans. Bien sûr, le gouvernement est en affaires courantes et les choses ne sont pas simples, mais le prêt européen ne doit pas se

Daarmee willen we vooral segmenten ondersteunen die nu onvoldoende aan hun trekken komen, omdat ze bijvoorbeeld langdurige opstartfases hebben. Terwijl de programma's van finance&invest.brussels standaard beginnen met bedragen van 25.000 euro, zullen we dankzij de steun van de EIB Brusselse kmo's ondersteunen voor bedragen tussen 750.000 en 5 miljoen euro.

De reële impact van die lening wordt op verschillende niveaus geëvalueerd. Naast de analyse bij de aanvraag van projecten wordt driemaandelijks onder meer het aantal jobs bij de ondersteunde bedrijven bijgehouden.

Bij de selectie van projecten worden dezelfde procedures en normen gehanteerd als bij de andere investeringen van finance&invest.brussels, zodat de bedrijven in het hele gewest op een samenhangende manier worden ondersteund.

Via zijn dochtermaatschappij Brusoc krijgt finance&invest.brussels ook 10 miljoen euro van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling voor de toekenning van microkredieten aan zelfstandigen, zeer kleine ondernemingen (zko) en kmo's.

Mevrouw Loubna Azghoud (MR) (in het Frans).- De laatste herkapitalisering van finance&invest.brussels dateert al van vijf jaar geleden. We moeten opletten dat de Europese lening geen afbreuk doet aan de blijvende steun van het gewest zelf.

substituer à l'engagement de la Région. Il ne doit pas être vu comme un désengagement de la Région par rapport à finance&invest.brussels.

Par ailleurs, il me paraît bon que le Parlement dispose d'un rapport annuel détaillant l'utilisation des 50 millions d'euros, notamment afin de savoir combien d'emplois seront créés. Il est important de disposer d'une évaluation des dispositifs et de connaître leur impact réel sur l'économie locale et sur la transition économique que vous défendez.

- L'incident est clos.

QUESTION ORALE DE MME LOUBNA AZGHOUD

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la représentation des femmes dans la gouvernance des instruments financiers soutenus par la Région.

Mme Loubna Azghoud (MR).- Madame la Secrétaire d'État, les conclusions du rapport 2024 de Women in Finance résonnent fortement avec la réalité du secteur financier belge : malgré des avancées, le plafond de verre demeure une barrière persistante à l'accès des femmes aux postes stratégiques dans le monde de la finance. Le rapport souligne que, dans le secteur de la technologie comme dans la finance, les femmes sont de plus en plus nombreuses à rejoindre les rangs des grandes entreprises, mais peinent à franchir l'ultime étape vers la haute direction.

En 2024, cette dynamique s'est révélée flagrante dans les institutions financières belges : selon Women in Finance, les femmes représentent désormais 53 % des travailleurs et progressent dans les cadres dirigeants, atteignant 35,7 % des postes. Ces résultats historiques prouvent que l'engagement, la formation et les politiques bien pensées produisent des effets concrets. Toutefois, la part des femmes s'effrite dès que l'on parle de comités exécutifs ou de conseils d'administration. L'écart est d'autant plus significatif que là où des quotas s'appliquent, la part féminine grimpe à plus de 40 %, tandis qu'elle chute à 26 % dans les entreprises non soumises à la réglementation. Plus préoccupant encore, le rapport signale, pour la première fois en cinq ans, une baisse marquée de la proportion de femmes dans les viviers de talents. Ces viviers constituent pourtant la base de recrutement pour les promotions internes.

Ce constat interpelle particulièrement lorsqu'il s'agit d'organismes financiers soutenus par la Région bruxelloise, tels que les fonds publics d'investissement, les structures de financement des entreprises ou les outils régionaux chargés d'accompagner l'innovation. Ces organismes gèrent des ressources publiques et participent directement à la stratégie économique régionale ; il est donc essentiel que leurs organes de gouvernance reflètent l'égalité et la diversité promues par la

Om die steun te evalueren en de reële impact ervan te kennen, zou het parlement jaarlijks een gedetailleerd rapport moeten krijgen over het gebruik van die 50 miljoen euro en de ermee gecreëerde banen.

- Het incident is gesloten.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW LOUBNA AZGHOUD

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de vertegenwoordiging van vrouwen in het bestuur van de door het gewest ondersteunde financieringsinstrumenten.

Mevrouw Loubna Azghoud (MR) *(in het Frans).*- Voor de hoogste functies in de financiële wereld blijft het glazen plafond voor vrouwen bestaan, aldus het rapport 2024 van Women in Finance. In 2024 maakten bij de Belgische financiële instellingen vrouwen 53% van de werknemers uit en bezetten ze 35,7% van de leidinggevende functies, maar liep hun aandeel in bestuursorganen terug tot 26% in bedrijven waar geen quota golden. Waar die er wel waren, was hun aandeel ruim 40%. Bovendien was voor het eerst in vijf jaar het aandeel vrouwen in de talentpools aanzienlijk gedaald.

Dat is vooral verontrustend als het gaat om instellingen gesteund door het Brussels Gewest, zoals openbare investeringsfondsen, structuren ter financiering van bedrijven of gewestelijke innovatietools, die het gewestelijk economisch beleid vormgeven. Het is een kwestie van coherentie dat die in hun bestuursorganen zorgen voor de gelijkheid en diversiteit die het gewest zelf promoot.

Hebt u een precies overzicht van de vertegenwoordiging van vrouwen in de bestuursorganen van de financiële instanties van het gewest? Hoe wordt in die structuren genderongelijkheid opgespoord en aangepakt? Heeft het gewest internationale goede praktijken geïdentificeerd? Worden de leden van bestuursorganen van gewestelijke fondsen opgeleid of bewustgemaakt in verband met gendergelijkheid?

Région elle-même. La présence des femmes dans les conseils d'administration, les comités d'investissement et les comités de direction, notamment, constitue un indicateur important de la cohérence et de l'exemplarité de l'action publique en matière d'égalité des chances.

Disposez-vous d'un état des lieux consolidé de la représentation des femmes au sein des différentes instances de gouvernance des fonds d'investissement et outils financiers soutenus par la Région ?

Quelles mesures sont déployées au sein de ces structures pour détecter et réduire les biais de genre, entre autres dans la composition des viviers de talents, dans les procédures de sélection des administrateurs et dans les modalités d'accompagnement des profils féminins ?

Les services de la Région ont-ils pointé de bonnes pratiques internationales en matière de diversité dans les postes de direction, entre autres dans les fonds publics d'investissement ?

Une formation ou sensibilisation aux biais de genre est-elle proposée, voire imposée aux membres des organes de gouvernance des fonds régionaux ?

¹¹⁷⁹ **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Conformément à l'article 18 des statuts de *finance&invest.brussels*, le gouvernement veille à respecter l'ordonnance du 13 février 2014 visant à garantir, au sein des organes de gestion des personnes morales, une présence équilibrée de femmes et d'hommes parmi les membres nommés par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale. Celle-ci garantit une présence équilibrée de femmes et d'hommes parmi les membres qu'il propose à l'assemblée générale pour le conseil de surveillance. À l'heure où cette réponse a été rédigée, quatre femmes siégeaient parmi les neuf administrateurs et administratrices régionaux.

Dans les autres organes de direction et de gestion du groupe *finance&invest.brussels*, la représentation est paritaire. Vous aurez d'ailleurs appris que désormais, c'est une femme qui est l'adjointe de Pierre Hermant à la tête de cet organisme, ce dont je ne peux que me réjouir.

Dans les filiales Brusoc et Brustart, où les statuts imposent la représentation de certains interlocuteurs spécifiques, l'objectif d'équilibre est également poursuivi. Le conseil d'administration de Brusoc compte ainsi trois femmes parmi les cinq membres proposés par la Région, sur huit membres au total. En ce qui concerne Brustart, *finance&invest.brussels* et Innoviris affichent une composition paritaire ; les autres instances sont représentées par des hommes, ce qui équivaut à actuellement deux femmes, prochainement trois, sur dix membres. Nous investissons un maximum d'efforts de notre côté, mais, lorsqu'il s'agit de représentations croisées avec d'autres institutions, la parité des compositions est parfois loin d'être satisfaisante.

¹¹⁸¹ Pour *boosting.brussels*, l'organisme de placement collectif alternatif agréé dans lequel la Région est minoritaire, le conseil

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- Conform artikel 18 van de statuten en van de ordonnantie van 13 februari 2014 waakt de regering over het genderevenwicht bij haar benoemingen in bestuursorganen en dus ook in de raad van toezicht van *finance&invest.brussels*. Op het moment van opstellen van dit antwoord waren vier van de negen gewestelijke bestuurders vrouwen. In de andere bestuursorganen van *finance&invest.brussels* zijn mannen en vrouwen paritair vertegenwoordigd.

Ook bij dochtermaatschappijen Brusoc en Brustart wordt een evenwicht nagestreefd. In de achtkoppige raad van bestuur van Brusoc zijn drie van de vijf door de regering voorgedragen leden vrouwen. Bij Brustart is de samenstelling, met binnenkort drie vrouwen op tien, minder evenwichtig doordat de andere erin vertegenwoordigde instellingen mannen afvaardigen; de afvaardigingen van *finance&invest.brussels* en van Innoviris zijn wel paritair samengesteld.

Bij *boosting.brussels* zijn in de raad van toezicht twee van de tien leden vrouw en is de directieraad paritair samengesteld.

de surveillance est composé de dix membres et inclut deux femmes, tandis que son conseil de direction est paritaire, avec trois femmes.

En ce qui concerne le personnel du groupe, les procédures de recrutement et de gestion des talents intègrent des pratiques visant à limiter les biais de genre. La composition du personnel reflète cette dynamique, avec actuellement 59 % de femmes et 41 % d'hommes. Par ailleurs, finance&invest.brussels est membre de Women in Finance Belgium et dispose, depuis trois ans, d'un groupe interne dédié à la diversité qui contribue à faire progresser les pratiques en matière d'inclusion. Les actions spécifiques de sensibilisation aux biais de genre qui sont en place s'appuient principalement sur les initiatives internes, ainsi que sur les activités proposées par Women in Finance.

Pour terminer, puisque vous avez aussi parlé d'Innoviris et d'autres instances où se croisent la finance, la recherche scientifique et l'innovation, j'ajouterai que la constitution des jurys constitue un point d'attention particulier. Cependant, l'une des difficultés auxquelles nous sommes continuellement confrontés est le manque de femmes, qui rend la parité impossible. Toujours est-il que nous avons insisté sur le sujet à plusieurs reprises au cours de la législature. Je n'ai pas les chiffres exacts sous la main, mais je pense les avoir déjà donnés en commission. Le secrétariat pourra vous renvoyer les données. En tout cas, des efforts non négligeables ont été fournis pour que les jurys d'Innoviris aussi soient composés paritairement à l'avenir.

1183 **Mme Loubna Azghoud (MR).** - Les chiffres sont intéressants, car ce qui n'est pas mesurable n'existe pas. Cela nous permet de voir que des efforts doivent encore être accomplis dans certains comités ou cercles.

Le fond de la question, c'est que, comme dans le secteur privé, le monde politique doit montrer l'exemple. C'est ce que vous avez exposé ici. Il est important de continuer à mener ces politiques et de ne pas baisser la garde, mais aussi d'être attentifs à tous les organismes dans lesquels la Région investit. C'est surtout là, tout au bout de la chaîne, que les instances sont peut-être moins soumises à l'approche intégrée de la dimension de genre que prône la Région. Plus on descend dans la chaîne, plus l'étau se resserre.

Les jurys sont aussi essentiels, car nous savons que les entrepreneuses ont plus de mal à accéder aux financements et à convaincre lorsqu'elles présentent leur projet à des jurys bien souvent très masculins. Or, nous savons que la diversité à ce niveau apporte plus de performance et plus d'équité.

- *L'incident est clos.*

1187 **QUESTION ORALE DE MME LOUBNA AZGHOUD**

1187 **à M. Rudi Vervoort, ministre-président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé du Développement**

Zijn rekruterings- en talentmanagementprocedures bevatten bepalingen om genderongelijkheid tegen te gaan. Momenteel werken er 59% vrouwen en 41% mannen.

Bovendien is finance&invest.brussels lid van Women in Finance Belgium en beschikt het sinds drie jaar over een interne werkgroep voor diversiteit en inclusie.

Aangezien u ook verwees naar Innoviris en andere instanties waar financiën, wetenschappelijk onderzoek en innovatie samenkomen: bij de samenstelling van de jury's botsen wij voortdurend op een tekort aan vrouwen, zodat pariteit onmogelijk is. Niettemin hebben wij aanzienlijke inspanningen geleverd om ervoor te zorgen dat dat in de toekomst wel het geval is.

Mevrouw Loubna Azghoud (MR) (in het Frans). - *Er zijn duidelijk nog inspanningen nodig.*

De politieke wereld moet het voorbeeld geven. Daarbij moeten we kijken naar alle instellingen waarin het gewest investeert. Vooral op lager gelegen niveaus, verder van de centrale administraties af, is de gendermainstreaming het minst doorgedrongen.

Ook de jury's zijn essentieel om vrouwelijke ondernemers evenveel kansen te geven op financiering van hun projecten.

- *Het incident is gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW LOUBNA AZGHOUD

aan de heer Rudi Vervoort, minister-president van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Territoriale

territorial et de la Rénovation urbaine, du Tourisme, de la Promotion de l'image de Bruxelles et du Biculturel d'intérêt régional,

Ontwikkeling en Stadsvernieuwing, Toerisme, de Promotie van het Imago van Brussel en Biculturele Zaken van Gewestelijk Belang

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

concernant le site d'Audi Forest et le maintien d'un ancrage industriel à Bruxelles.

betreffende de site van Audi Vorst en het behoud van een industriële verankering in Brussel.

Mme Loubna Azghoud (MR).- La fermeture annoncée du site d'Audi à Forest constitue un choc social et économique majeur pour Bruxelles. Ce site de plus de 57 hectares représente l'un des derniers pôles industriels stratégiques de la Région, tant par son histoire que par sa localisation et par l'écosystème économique qui s'est construit autour de l'usine. La disparition de l'activité de production chez Audi entraîne la perte de nombreux emplois directs et indirects. Elle fragilise en outre un tissu économique local composé de sous-traitants, de commerces de proximité et de services dépendant de la présence historique du constructeur automobile.

Mevrouw Loubna Azghoud (MR) *(in het Frans).*- De aangekondigde sluiting van Audi in Vorst vormt zowel sociaal als economisch een schok voor Brussel. Samen met de activiteit van de autobouwer verdwijnen ook heel wat rechtstreekse en onrechtstreekse banen. Bovendien krijgen plaatselijke onderaannemers, buurtwinkels en dienstverleners klappen.

In die context is de reconversie van de site belangrijk, al blijft de industriële functie wel bij voorkeur behouden gezien de infrastructuur, de aanwezigheid van opgeleide werkkrachten en de unieke ligging van de site. Daar komt nog bij dat de regering innoverende industriële activiteiten wenst te ondersteunen.

Dans ce contexte, la question de la reconversion du site devient centrale. Plusieurs acteurs ont insisté sur l'importance de préserver une vocation industrielle à Forest. Le site dispose en effet d'infrastructures adaptées, d'une main-d'œuvre qualifiée et d'un positionnement urbain unique pour accueillir des activités productives innovantes.

Hoever staat de interfederale werkgroep rond de herontwikkeling van de Audisite? Wat leverden de vergaderingen tot nu toe op? Welke problemen ziet de werkgroep?

De plus, le maintien d'une activité productive représente un enjeu stratégique pour l'emploi et pour la diversification économique de la Région. À travers la stratégie régionale de transition économique, vous avez rappelé à plusieurs reprises la volonté du gouvernement de soutenir les filières industrielles innovantes et créatrices de valeurs. Dans cette perspective, le futur du site Audi constitue un test concret de la capacité de la Région à préserver ses activités productives et à accompagner l'émergence de nouveaux modèles économiques durables.

Welke ondernemingen toonden interesse om de site volledig of deels te kopen? Welk overleg was er met de betrokken ondernemingen? Welke productieactiviteiten zijn verenigbaar met de visie van het gewest op de economische transitie?

Où en sont et quels sont les travaux menés par le groupe de travail interfédéral pour le redéploiement du site Audi Brussels, et quels premiers éléments ont émergé des réunions déjà organisées ? Quelles difficultés le groupe de travail a-t-il identifiées ?

Hoe ondersteunt de regering de verankering van de industrie in Vorst?

Quelles entreprises ont déjà marqué un intérêt pour un rachat partiel ou total du site ?

Quels contacts ont été établis avec les acteurs économiques concernés ? Quels types d'activités productives sont considérés comme compatibles avec les ambitions régionales en matière de transition économique ?

Quelles mesures le gouvernement met-il en œuvre pour soutenir la préservation d'un ancrage industriel à Forest, dans le cadre plus large de la stratégie régionale de transition économique ?

1191 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Pour rappel, en décembre 2024, le gouvernement a mandaté une série d'organismes régionaux pour préparer la réactivation du site d'Audi Forest. Chaque administration était invitée à participer au processus dans son domaine d'expertise afin d'établir l'état des lieux le plus complet et technique possible. L'objectif était, par ailleurs, de faire des propositions programmatiques ou spatiales pour le redéploiement du futur site.

Les institutions régionales mandatées sont perspective.brussels, finance&invest.brussels et hub.brussels, associées à Bruxelles Économie et Emploi, Bruxelles Environnement et citydev.brussels. Elles sont réunies au sein d'un comité technique, dont la coordination est assurée par perspective.brussels et finance&invest.brussels, et peuvent compter sur les contributions utiles de toutes les autres administrations et les autres organismes régionaux et fédéraux. Le pilotage de cette collaboration a été confié à un comité stratégique, qui a une composition politique, et au comité technique, dont la composition est de nature administrative.

Le gouvernement a assigné aux administrations régionales plusieurs tâches, à commencer par l'établissement d'un état des lieux coordonné par perspective.brussels. Cet état des lieux complet est aujourd'hui finalisé. Il a permis d'examiner en détail la situation juridique, cadastrale et fiscale du site. Nous disposons désormais de l'inventaire des aides régionales et fédérales reçues par Audi, de l'inventaire de l'état des bâtiments, de l'analyse du réseau hydrologique, des approvisionnements énergétiques, de la logistique, de la mobilité, de la dynamique immobilière du quartier et des usages annexes du site. Ce résultat émane de la collaboration étroite avec les différentes institutions régionales concernées.

La deuxième tâche consistait à déterminer une stratégie économique prospective. Cette mission a été menée par hub.brussels.

Troisièmement, il s'agissait, pour perspective.brussels, de déterminer une vision spatiale. Cette étude en cours sera menée en collaboration avec le candidat repreneur.

Enfin, il s'agissait de mettre en place une structure financière et juridique ad hoc de reprise du site, sous le pilotage de finance&invest.brussels, en concertation avec Audi et le futur repreneur du site.

1193 Des lignes directrices urbanistiques, environnementales et paysagères ont été établies par le comité stratégique afin de baliser l'utilisation future du site. Elles confirment la volonté de l'ensemble des pouvoirs publics de maintenir le site dans son affectation de zone d'industrie urbaine. Elles sont publiées sur le site web de perspective.brussels à l'attention des acteurs intéressés par le dossier.

Une analyse environnementale a été menée par Bruxelles Environnement. En tant que vendeur, le groupe Audi est tenu de respecter les obligations d'assainissement dictées par

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- In december 2024 vroeg de regering aan perspective.brussels, finance&invest.brussels, hub.brussels, Brussel Economie en Werkgelegenheid, Leefmilieu Brussel en citydev.brussels om voorstellen voor de toekomst van de Audisite uit te werken. Zij werken samen binnen een technisch comité en kunnen rekenen op alle andere gewestelijke en federale overheidsdiensten.

De regering vroeg hun om een stand van zaken op te maken. Die is ondertussen klaar en maakte het mogelijk om de juridische, kadastrale en fiscale situatie van de site te beoordelen. We hebben nu een overzicht van alle overheidssteun die Audi kreeg, van de staat van de gebouwen, het waternetwerk en de energievoorzieningen, de logistiek, de mobiliteit, de vastgoedynamiek in de wijk en het bijkomende gebruik van de site.

Voorts zal hub.brussels een economische strategie uitwerken en bepaalt perspective.brussels in overleg met de kandidaat-overnemer een ruimtelijke visie. Ten slotte zal finance&invest.brussels samen met Audi en de toekomstige overnemer een financiële en juridische structuur opzetten.

Het strategisch comité stelde stedenbouwkundige, ecologische en landschappelijke richtlijnen voor het toekomstige gebruik van de site op. Die zijn gericht op het behoud van de industriezone. Ze zijn te vinden op de website van perspective.brussels.

Leefmilieu Brussel voerde een milieustudie uit. Audi moet als verkoper de geldende saneringsverplichtingen nakomen. Het bedrijf onderzoekt onder controle van Leefmilieu Brussel waar de grond vervuild is, stelt een saneringsstrategie op en voert een kostenraming uit.

l'ordonnance relative à la gestion et à l'assainissement des sols pollués. Les analyses et études imposées par la législation sont menées par Audi sous le contrôle public de Bruxelles Environnement. Leurs objectifs sont d'identifier les poches de pollution, établir une stratégie de dépollution du sol et estimer les coûts et le phasage des opérations, qui dépendront notamment des affectations et des interventions prévues sur le site.

Une analyse fine et des recherches historiques sont menées par la direction Facilities, Bruxelles Mobilité, perspective.brussels et la commune de Forest afin de clarifier la situation cadastrale. Celle-ci est complexe, le site étant constitué d'une quarantaine de bâtiments et de dizaines de parcelles cadastrales. Les notaires d'Audi et de la Région bruxelloise sont en contact étroit à ce sujet.

La collaboration des différentes administrations régionales et communales a été exemplaire, intense et d'une grande efficacité.

Rappelons qu'Audi a mis en place un groupe de travail sur le futur du site, auquel participent pleinement la Région, l'État fédéral et la commune de Forest. Je vous renvoie aux explications apportées durant les mois écoulés à votre assemblée par le ministre-président au sujet de ce groupe de travail et de la contribution de la Région à ses travaux. Définie en concertation avec les interlocuteurs sociaux, cette participation vise en priorité le développement d'un maximum d'emplois industriels sur le site, dans le cadre d'activités productives.

Le processus qui doit mener à une cession du site dans son ensemble est piloté par le constructeur automobile. Audi a confirmé en décembre dernier qu'une phase de due diligence avait débuté avec la société Heylen Warehouses en vue d'une acquisition potentielle du site.

Nous avons également demandé que l'opération se fasse à travers un démembrement du droit de propriété, la Région se portant acquéreuse du tréfonds pour garantir les conditions qu'elle souhaite pour le développement futur du site.

1195 **Mme Loubna Azghoud (MR).**- Pour compléter toutes vos précisions, je consulterai le rapport de perspective.brussels.

Il est important de maintenir une activité industrielle sur ce site au cœur de Bruxelles, à Forest. Toute cette réserve de talents doit être maintenue à Bruxelles pour s'y développer à l'avenir.

- *L'incident est clos.*

1199 **QUESTION ORALE DE MME IMANE BELGUENANI**

1199 **à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,**

De kadastrale situatie van de site is complex, aangezien ze bestaat uit een veertigtal gebouwen en tientallen percelen. De notarissen van Audi en het Brussels Gewest staan daarover in nauw overleg met elkaar.

Audi richtte zelf een werkgroep op die zich over de toekomst van de site buigt en waar het gewest, de federale overheid en de gemeente Vorst aan deelnemen. Ze streven naar zoveel mogelijk industriële productieactiviteit op de site.

Audi stuurt het overnameproces voor de site en bevestigde in december 2025 dat er een onderzoek naar de kandidaat-overnemer loopt.

Voorts vroeg de regering om een opsplitsing van het eigendomsrecht, waarbij het gewest eigenaar wordt van de grond. Zo kunnen we garanderen dat onze voorwaarden voor de toekomstige ontwikkeling van de site worden nageleefd.

Mevrouw Loubna Azghoud (MR) *(in het Frans).*- Ik zal het rapport van perspective.brussels raadplegen.

Het is belangrijk dat er industrie aanwezig blijft op de site.

- *Het incident is gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW IMANE BELGUENANI

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

1199 **concernant les conséquences économiques de l'augmentation de la TVA sur les plats à emporter.**

1201 **Mme Imane Belguenani (Anders.)** *(en néerlandais).*- *L'augmentation de la TVA sur les plats à emporter annoncée par le gouvernement fédéral frappera durement le secteur, sachant que la livraison représente 30 à 80 % des bénéfices de nombreux établissements horeca. Les chaînes de restauration tireront leur épingle du jeu, mais pour les petits acteurs du secteur, c'est une catastrophe.*

1203 *En outre, les efforts déployés durant la précédente législature pour rendre le secteur plus durable et améliorer le statut des coursiers seront réduits à néant.*

Si les exploitants décident de ne plus proposer de plats à emporter, l'augmentation de la TVA risque de nuire gravement au secteur et d'entraîner une baisse des recettes fiscales fédérales ; elle pèsera également davantage sur les villes.

Combien d'emplois de coursiers et d'emplois dans l'horeca sont-ils menacés ? Quel pourcentage des repas à emporter représentent-ils dans le chiffre d'affaires des restaurants bruxellois ? Un dialogue sera-t-il instauré avec le gouvernement fédéral et le secteur sur l'impact de cette mesure ?

1205 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État** *(en néerlandais).*- *Il est difficile, à ce stade, d'évaluer l'impact de la hausse de TVA, puisque le cadre continue à évoluer.*

Voici la réponse que m'a transmise mon collègue, le ministre de l'Emploi.

Une hausse de la TVA pourrait menacer entre 1.000 et 1.500 emplois de coursiers, plus des milliers d'emplois dans le secteur de l'horeca. À Bruxelles, la part des plats à emporter dans le chiffre d'affaires des restaurants se situe généralement entre 30 % et 50 %.

Nous n'avons pas connaissance d'une concertation avec le gouvernement fédéral. Hub.brussels a contacté des acteurs

betreffende de economische gevolgen van de btw-verhoging op meeneemmaaltijden.

Mevrouw Imane Belguenani (Anders.).- Mijn vraag dateert van november, maar ze is daarom niet minder belangrijk.

De btw-verhoging die de federale regering heeft aangekondigd, is op z'n zachtst gezegd een knoeiboel. De btw-voet voor voedsel dat snel bederft, zoals verse sushi, ligt nu hoger dan die voor langer houdbare producten, zoals diepvriespizza.

In zijn Chronique économique op Musiq3 zei Amid Faljaoui: "Derrière cette petite ligne budgétaire, c'est tout le modèle de la livraison qui vacille." In De Tijd verscheen op hetzelfde ogenblik een artikel waarin een woordvoerder van Manhattn's te kennen gaf dat afhaalmaaltijden een aanzienlijk deel van de omzet uitmaken. Voor heel wat restaurants zijn die immers goed voor 30 tot 80% van de winst. Restaurantketens kunnen daar misschien nog een mouw aan passen, maar voor kleine horeca-uitbaters is er geen uitweg.

Tijdens de vorige regeerperiode hebt u in het kader van de strategie Good Food het initiatief genomen om de sector duurzamer te maken door de hoeveelheid verpakkingsafval te reduceren. We hebben ook het statuut van koeriers verbeterd. Nu zien we dat federale maatregelen die inspanningen tenietdoen en de sectorinnovatie terugschroeft.

De verhoging van de btw dreigt de sector zwaar te ondermijnen. Het zou zelfs kunnen dat zaakvoerders geen afhaalmaaltijden meer aanbieden, waardoor de federale belastinginkomsten dalen, terwijl de regering op een stijging rekende. De verhoging is bovendien een zwaardere dobber voor steden, zoals bijvoorbeeld ook het geval is voor de btw op aardgas.

Weet u hoeveel maaltijdkoeriers het Brussels Gewest telt? Hoeveel van die banen dreigen verloren te gaan? Hoeveel horecabanen dreigen te verdwijnen? Welk percentage van de omzet halen de Brusselse restaurants uit afhaalmaaltijden? Komt er overleg met de federale regering en met de sector over de impact van deze btw-verhoging?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris.- Eerst en vooral moeten we voorzichtig blijven, want het kader is heel recent nogmaals gewijzigd en er blijven nog heel wat vragen onbeantwoord, zoals die met betrekking tot de schoolkantines. Het is dus niet gemakkelijk om de impact van de btw-verhoging te beoordelen.

Ik deel u het antwoord mee van de minister van Werkgelegenheid.

In Brussel zijn er naar schatting tussen de 2.000 en 3.000 koeriers actief, van wie ongeveer 1.100 werken voor Deliveroo. De rest is verdeeld over Uber Eats en Takeaway, waarvoor geen cijfers zijn bekendgemaakt.

du secteur ainsi que les fédérations qui les représentent afin d'évaluer les effets de cette mesure et d'adapter l'accompagnement.

De btw-verhoging kan leiden tot een aanzienlijke daling van het aantal bestellingen. Sommige restauranthouders spreken zelfs van een daling met 50%, wat tussen de 1.000 en 1.500 banen van koeriers in gevaar zou kunnen brengen.

Vooraf etablisseminten waarvan afhaalmaaltijden een aanzienlijk deel van de omzet uitmaken (tussen 30% en 80%) zullen zwaar worden getroffen, wat gevolgen kan hebben voor duizenden banen in de stedelijke horeca. In Brussel bedraagt het aandeel van afhaalmaaltijden in de omzet van restaurants doorgaans tussen 30% en 50%.

Wij hebben geen weet van overleg met de federale regering. Hub.brussels heeft contact opgenomen met actoren uit de sector en de federaties die hen vertegenwoordigen om de impact van deze btw-verhoging te evalueren en de begeleiding aan te passen en te verbeteren, zodra de wetteksten zijn gepubliceerd.

¹²⁰⁷ **Mme Imane Belguenani (Anders.)** *(en néerlandais).*- Nous n'avons effectivement pas encore de vue d'ensemble de l'impact de cette mesure, qui menace des milliers d'emplois en négligeant la réalité des villes et de l'économie actuelle.

Mevrouw Imane Belguenani (Anders.)- Ik begrijp dat we nog geen volledig beeld hebben van de impact van de btw-verhoging. Het klopt dat ouders van kinderen die warm eten op school sinds januari te horen krijgen dat de prijs zal stijgen.

Une étude sur les mesures de soutien aux établissements horeca pourrait s'avérer utile, car ceux-ci assurent une dynamique économique, mais aussi sociale. Je ne doute pas que hub.brussels suivra la situation de près.

Ik vind het wel positief dat hub.brussels aan de federaties heeft gevraagd welke steun ze nodig hebben. Mijn partij was hiervoor geen vragende partij, maar een studie over ondersteunende maatregelen zou nuttig zijn. Horecazaken zijn heel belangrijk. Ze zorgen voor een economische, maar ook sociale dynamiek. Ik twijfel er niet aan dat hub.brussels dit nauw zal opvolgen.

- *L'incident est clos.*

Daarnaast brengt de btw-verhoging ook heel wat banen in gevaar. U spreekt over 2.000 tot 3.000 koeriers, van wie 1.500 hun job zouden kunnen verliezen. Dat is immens. We weten niet of dat op korte of lange termijn is. Dat zal ook opgevolgd moeten worden. Dat zijn allemaal banen die in Brussel verloren gaan door een kafaiaanse maatregel, die geen rekening houdt met de realiteit van de steden en de huidige economie.

- *Het incident is gesloten.*

¹²¹¹ **QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN**

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

¹²¹¹ à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn

¹²¹¹ et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

¹²¹¹ concernant la rénovation énergétique et la création de 40.000 emplois.

betreffende de energierenovatie en de schepping van 40.000 banen.

¹²¹³ **Mme Fadila Laanan (PS)**- La rénovation énergétique du bâti bruxellois constitue un levier majeur, à la fois pour la transition

Mevrouw Fadila Laanan (PS) *(in het Frans).*- De energetische renovatie van gebouwen zou volgens Embuild Brussels tot

écologique et pour le développement de l'emploi. Selon les analyses d'Embuild Brussels, la rénovation énergétique pourrait générer jusqu'à 15.000 emplois supplémentaires d'ici à 2040, soit une augmentation de 80 % du taux d'emploi dans ce secteur.

En englobant l'ensemble de la chaîne de valeur, de la fabrication de matériaux à la construction en passant par la conception, 40.000 emplois supplémentaires pourraient être créés, ce qui ferait plus que doubler les effectifs actuels du secteur à Bruxelles. Cependant, plusieurs obstacles structurels persistent, dont une pénurie de main-d'œuvre qualifiée, des coûts administratifs élevés, des évolutions réglementaires fréquentes et un manque d'attractivité pour les jeunes générations.

Parallèlement, les investissements dans la rénovation énergétique ont permis de réduire les émissions directes de gaz à effet de serre du bâti de 23 % entre 2005 et 2021, contribuant à une baisse globale de 28 % pour la Région. Cependant, cet effort reste insuffisant face aux objectifs européens, qui nécessitent une réduction de 47 % des émissions d'ici à 2030 et un parc immobilier zéro émission d'ici à 2050. Embuild Brussels souligne qu'atteindre ces objectifs exige d'accélérer les rénovations et d'accompagner la formation de main-d'œuvre qualifiée.

Quelle est votre analyse du potentiel réel de création d'emplois liés à la rénovation énergétique en Région de Bruxelles-Capitale ? Partagez-vous l'estimation d'Embuild Brussels selon laquelle entre 15.000 et 40.000 emplois pourraient être créés d'ici à 2040 ? Quels facteurs pourraient accélérer ou freiner cette projection ?

Comment s'organise la coordination entre les administrations et les opérateurs régionaux chargés de l'accompagnement des entreprises (hub.brussels et Bruxelles Économie et Emploi) et Actiris, afin de répondre aux besoins croissants en compétences liées à la transition énergétique ?

Quelles mesures sont prévues pour simplifier les démarches administratives, améliorer l'accès à l'information et accompagner plus efficacement les entreprises bruxelloises, en particulier les PME et les indépendants, dans leurs obligations et opportunités liées à la rénovation énergétique ? Il faut soutenir l'activité économique et sécuriser la création d'emplois.

Comment le gouvernement va-t-il articuler ses objectifs climatiques avec sa stratégie de croissance de l'emploi pour que la rénovation énergétique contribue réellement à la création d'emplois durables, de qualité et accessibles aux Bruxellois ?

15.000 extra banen kunnen opleveren tegen 2040, en zelfs 40.000 als we de hele waardeketen in aanmerking nemen. Er zijn echter nog obstakels, zoals een tekort aan geschoolde arbeidskrachten, hoge administratieve kosten, veranderende regelgeving en onvoldoende aantrekkelijkheid.

Tegelijkertijd leidde de energetische renovatie tot een daling van de rechtstreekse broeikasgasuitstoot van de gebouwen met 23% tussen 2005 en 2021. Dat is echter onvoldoende om de Europese doelstellingen te halen.

Bent u het eens met de cijfers van Embuild Brussels over de potentiële creatie van jobs door de energetische renovatie in Brussel? Welke factoren kunnen die jobcreatie versnellen of vertragen?

Hoe werken hub.brussels, Brussel Economie en Werkgelegenheid en Actiris samen om tegemoet te komen aan de groeiende behoefte aan vaardigheden in verband met de energietransitie?

Hoe zult u de administratieve stappen vereenvoudigen, de toegang tot informatie verbeteren en de bedrijven doeltreffender begeleiden?

Hoe stemt de regering haar klimaatdoelstellingen en haar werkgelegenheidsstrategie op elkaar af, om duurzame, kwaliteitsvolle en toegankelijke jobs voor de Brusselaars te creëren?

¹²¹⁵ **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.** - En effet, l'investissement dans la transition énergétique du bâti représente une valeur sociale ajoutée, car il diminue les factures et augmente la qualité de vie des habitants. Il offre un gain environnemental évident. Il contribue de plus à l'autonomie stratégique de nos régions, dans un contexte géopolitique tendu. Il permet enfin de créer de l'emploi non délocalisable.

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans). - Investeren in de energietransitie heeft inderdaad een toegevoegde sociale en ecologische waarde, draagt bij tot de strategische autonomie van de gewesten en zorgt voor plaatselijke werkgelegenheid.

De cijfers die minister Clerfayt me bezorgde, wijzen in dezelfde richting als de ramingen van Embuild Brussels. Volgens een

Concernant le potentiel d'emplois, M. Clerfayt m'a transmis ses conclusions qui vont dans le même sens que celles d'Embuild. Les estimations dont nous disposons confirment clairement ce potentiel, même si elles varient selon les hypothèses retenues.

Une étude récente, coordonnée par view.brussels et menée par EcoRes et Deplasse & Associés, a analysé l'impact de la transition économique verte sur l'emploi bruxellois à l'horizon 2040, notamment dans le secteur de la construction. Cette étude s'appuie sur trois scénarios :

- dans le scénario dit « business as usual », sans effort supplémentaire par rapport aux politiques actuelles, la rénovation du bâti générerait environ 4.500 emplois supplémentaires ;

- dans le scénario intermédiaire, correspondant à une atteinte partielle des objectifs régionaux, 22.500 emplois seraient créés ;

- dans le scénario le plus ambitieux, où les objectifs régionaux en matière de transition seraient pleinement atteints, le secteur de la rénovation pourrait générer près de 30.000 emplois.

Si l'on élargit l'analyse à toute la chaîne de valeur de la construction incluant, outre les chantiers de rénovation, la fabrication de matériaux, les commerces spécialisés et les services liés, les chiffres rejoignent largement ceux avancés par Embuild. Le scénario le plus ambitieux va même jusqu'à 40.000 emplois supplémentaires.

¹²¹⁷ Ces chiffres montrent clairement que le potentiel est réel, mais qu'il dépend directement de notre capacité collective à accélérer la rénovation, à stabiliser le cadre réglementaire et à investir massivement dans les compétences.

Pour répondre à cet enjeu, la Région a mis en place, au travers d'un accord-cadre sectoriel concrétisé par le pôle formation-emploi construcity.brussels, une coordination étroite entre les acteurs économiques, de l'emploi et de la formation. Au sein de ce pôle travaillent Bruxelles Formation, Bruxelles Environnement, le service formation PME, Actiris, le VDAB et les partenaires sectoriels comme Embuild et Constructiv. Des groupes de travail permanents y sont consacrés à l'emploi et à la formation, afin d'anticiper les besoins, d'adapter les parcours et de rendre les métiers de la rénovation plus attractifs, notamment pour les jeunes.

La coordination entre les administrations et les opérateurs régionaux hub.brussels, Bruxelles Économie Emploi et Actiris pour répondre aux besoins croissants en compétences liés à la transition énergétique s'organise principalement au moyen de la stratégie régionale Rénolution. La stratégie de rénovation énergétique de la Région de Bruxelles-Capitale vise un niveau moyen de performance énergétique de 100 kWh par m² par an d'ici à 2050.

Pour piloter cette transformation, la Région a créé l'alliance Rénolution, un espace de concertation réunissant

recente studie van view.brussels zou de energetische renovatie tegen 2040 4.500 extra banen opleveren in de bouwsector bij ongewijzigd beleid, 22.500 extra banen wanneer het gewest zijn doelstellingen gedeeltelijk bereikt en bijna 30.000 extra banen wanneer het die volledig bereikt.

Als we de hele waardeketen bekijken, met de productie van materialen, gespecialiseerde winkels en aanverwante diensten, komen er in het meest ambitieuze scenario tot 40.000 banen bij.

Of we dat potentieel waarmaken, hangt af van ons collectief vermogen om de renovatie te versnellen, de regelgeving te stabiliseren en fors te investeren in vaardigheden.

Daartoe heeft het gewest via construcity.brussels een rechtstreekse coördinatie opgezet, waarin Bruxelles Formation, Leefmilieu Brussel, Actiris, de VDAB en sectorale partners als Embuild en Constructiv samenwerken om te anticiperen op de behoeften, de trajecten aan te passen en beroepen in de renovatiesector aantrekkelijker te maken.

De coördinatie tussen hub.brussels, Brussel Economie en Werkgelegenheid en Actiris gebeurt voornamelijk via de renovatiestrategie Renolution, die streeft naar een gemiddelde energieprestatie van 100 kWh per m² per jaar tegen 2050. Daartoe heeft het gewest de Alliantie Renolution opgericht, een overlegplatform voor overheidsdiensten, economische spelers en spelers uit de werkgelegenheidssector.

Bovendien hebben hub.brussels, Actiris, Bruxelles Formation en het Beroepenpunt van Brussel samenwerkingsovereenkomsten gesloten om de oprichting van kwaliteitsvolle bedrijven die aansluiten bij de duurzame transitie te bevorderen. Door hun krachten te bundelen, kunnen ze zowel werkzoekenden in opleiding als bedrijven die op zoek zijn naar talent beter ondersteunen. Die laatste worden doorverwezen naar de diensten voor werkgevers van Actiris en Bruxelles Formation.

administrations, opérateurs économiques et acteurs de l'emploi ainsi que du secteur de la construction. Les matières liées aux compétences concernées et à l'emploi y sont abordées dans des ateliers thématiques.

Par ailleurs, des conventions de collaboration ont été signées en 2024 par hub.brussels, Actiris et Bruxelles Formation, ainsi que la Cité des métiers de Bruxelles en 2025. Ces conventions prévoient de structurer et d'approfondir la coopération pour favoriser la création d'entreprises de qualité en phase avec la transition durable. Ce processus devrait augmenter le volume d'emplois salariés et indépendants à l'intention des Bruxellois.

Le renforcement des synergies permettra de mieux soutenir leurs publics communs : les chercheurs d'emploi en formation pour lesquels l'entrepreneuriat peut constituer un levier d'émancipation économique et sociale, d'une part, et les entreprises pour lesquelles les chercheurs d'emploi en formation constituent un potentiel et un enjeu de développement, de l'autre.

Ces conventions garantissent également que les entrepreneurs en recherche de talents sont orientés vers les services aux employeurs d'Actiris et vers Bruxelles Formation.

¹²¹⁹ De plus, lors des Focus Days, les journées thématiques d'information du service hub.info, ces institutions ont l'occasion de présenter leurs services. Un Focus Day sera consacré à la construction en 2026.

Plusieurs mesures ont été mises en place en vue de la simplification administrative, notamment dans le cadre de la stratégie Shifting Economy. Je citerai, la méthodologie Agile, l'arrêté « Minimise importance » et le guichet unique digital.

Au niveau de l'accompagnement, hub.brussels offre aux PME du coaching, des conseils financiers et des clusters comme le réseau bruxellois des acteurs de la construction et rénovation durables ecobuild.brussels, pour structurer l'offre en construction durable.

Le programme Révolution propose aussi des guides pratiques avec des foires aux questions pour orienter les entreprises vers les dispositifs financiers et réglementaires appropriés.

La stratégie Shifting Economy complète Révolution en ouvrant les aides publiques, les marchés et l'accompagnement aux modèles circulaires et bas-carbone, avec des partenaires comme buildcircular.brussels, un programme d'Embuild.

La Région bruxelloise mise donc sur une approche intégrant Révolution, pour atteindre ses objectifs climatiques, et Shifting Economy, pour faire évoluer l'économie vers des modèles durables et inclusifs. L'idée est simple : faire de la rénovation énergétique un moteur de croissance et d'emploi local.

Enfin, la Région soutient Buildwise, le centre d'innovation du secteur belge de la construction. Celui-ci aide les professionnels du secteur à améliorer la qualité, la productivité et la durabilité,

Die krijgen de kans zich voor te stellen tijdens de Focus Days van hub.info. In 2026 zal een Focus Day in het teken van de bouw zal staan.

Er zijn verschillende maatregelen voor administratieve vereenvoudiging genomen in het kader van de strategie Shifting Economy, zoals het besluit over werken van geringe omvang of het eengemaakte digitale loket.

Om kmo's te begeleiden biedt hub.brussels coaching, financieel advies en clusters aan, zoals ecobuild.brussels. Het Renolution-programma heeft ook praktische gidsen met veelgestelde vragen. De strategie Shifting Economy vult Renolution aan door overheidssteun beschikbaar te stellen voor circulaire en koolstofarme modellen.

Op die manier wil het Brussels Gewest van de energetische renovatie een motor van groei en lokale werkgelegenheid maken.

Tot slot steunt het gewest Buildwise, het innovatiecentrum van de Belgische bouwsector.

- Het incident is gesloten.

et à ouvrir la voie à l'innovation sur les chantiers et dans les entreprises de construction.

- *L'incident est clos.*

QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant la politique régionale d'appui à la croissance des jeunes entreprises.

Mme Fadila Laanan (PS). - Une récente étude de la Banque nationale de Belgique (BNB) nous a appris que notre pays ne manque pas de nouvelles entreprises, mais que trop peu d'entre elles parviennent à croître et à devenir de véritables créatrices d'emplois. Le passage de jeune entreprise (start-up) à une entreprise pérenne reste limité et la croissance de l'emploi dans les jeunes entreprises belges n'a progressé que de 46 % en cinq ans, contre plus de 150 % en France.

Parallèlement, d'autres données économiques montrent que la Région de Bruxelles-Capitale est la plus productive du pays : elle dégage un excédent commercial de 28,6 milliards d'euros par an, soit le plus élevé des trois Régions. Pourtant, une grande partie de cette richesse quitte Bruxelles, notamment à travers 20 milliards d'euros de revenus du travail versés chaque année aux navetteurs flamands et wallons, ainsi que 1,4 milliard d'euros en transfert de dividendes à des non-Bruxellois.

Quelle est votre analyse des obstacles qui freinent la croissance des jeunes entreprises bruxelloises malgré le dynamisme économique de la Région ? Quelles mesures le gouvernement régional va-t-il mettre en place pour encourager davantage la transformation des jeunes entreprises en entreprises en expansion (scale-up) capables de créer de l'emploi durable pour les Bruxellois ? Comment va-t-il renforcer l'accès aux financements, aux compétences opérationnelles et à l'internationalisation des jeunes entreprises, comme le recommande la BNB ?

Les grappes d'entreprises (clusters) bruxellois présentent aujourd'hui des limites, car ils fonctionnent davantage comme de simples réseaux d'entreprises que comme de véritables pôles structurants capables de générer de l'innovation, une masse critique et des projets collaboratifs. Quelles réformes seront réalisées pour renforcer la gouvernance et les transformer en outils économiques permettant un important effet de levier ?

Enfin, comment seront assurées la spécialisation, la coordination entre grappes d'entreprises et leur articulation avec Innoviris, les incubateurs, les universités et les fédérations sectorielles, afin qu'ils deviennent de véritables moteurs d'ancrage économique et de création d'emplois bruxellois ?

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende het gewestelijke beleid ter ondersteuning van de groei van jonge bedrijven.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans). - Uit een recente studie van de Nationale Bank van België blijkt dat ons land geen tekort heeft aan nieuwe bedrijven, maar dat te weinig van hen erin slagen om te groeien en werkgelegenheid te creëren.

Welke obstakels belemmeren de groei van jonge Brusselse bedrijven, ondanks de economische dynamiek in Brussel, dat het meest productieve gewest van het land is? Hoe zal de regering de transformatie van jonge bedrijven naar scale-ups stimuleren? Hoe zal zij de toegang tot financiering, operationele vaardigheden en internationalisering van jonge bedrijven verbeteren?

De Brusselse bedrijvenclusters functioneren meer als eenvoudige netwerken dan als centra die innovatie, een kritische massa en samenwerkingsprojecten creëren. Welke hervormingen zult u doorvoeren om ze een groter hefboomeffect te geven? Zult u de specialisatie en de coördinatie tussen clusters versterken, alsook hun samenwerking met Innoviris, incubatoren, universiteiten en sectorfederaties, zodat ze echte motoren voor economische verankering en werkgelegenheid worden?

1227

Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.- Pour compléter l'étude de la Banque nationale de Belgique sur les barrières à l'émergence de plus grandes entreprises, les travaux européens ont identifié divers grands freins à cette croissance à l'échelle européenne :

- la fragmentation du marché et la complexité de la réglementation ;
- l'insuffisance du financement « late-stage » ;
- la pénurie de talents hautement spécialisés ;
- le sous-investissement dans l'internationalisation ;
- la faible capacité à industrialiser les ventes ;
- le cadre réglementaire social et fiscal, perçu comme risqué pour l'engagement.

On peut également pointer la maturité de l'écosystème entrepreneurial, par exemple dans le secteur des technologies qui accueille grand nombre de start-up. À cet égard, les anciens entrepreneurs qui ont réussi, ont revendu leur projet d'entreprise et sont enclins et en mesure de réinvestir dans l'écosystème peuvent créer un effet positif de réinvestissement et d'ambition. Celui-ci sera d'autant plus amplifié que l'écosystème est mature sous cet angle. Ce point est souvent souligné pour expliquer pourquoi certains écosystèmes sont plus dynamiques que d'autres, un exemple fréquemment cité étant celui de la côte ouest-américaine.

Pour aider les entreprises à répondre aux freins identifiés et aider à les contrer, les acteurs économiques privés et publics de la Région, dont hub.brussels, peuvent jouer un rôle déterminant. Tout d'abord, au niveau de l'accompagnement, hub.brussels et ses partenaires offrent un accompagnement personnalisé. Son but est de structurer la croissance de l'entreprise en travaillant sur sa gouvernance, son modèle économique et sa gestion financière. Il peut également lui ouvrir l'accès à des financements adaptés, renforcer sa visibilité et sa crédibilité à travers son réseau, soutenir son développement international et connecter ses dirigeants aux bons partenaires.

Hub.brussels contribue aussi à lever les barrières administratives, réglementaires ou logistiques en jouant un rôle d'interface avec les autorités publiques.

Ensemble, ces leviers doivent créer un environnement plus stable et plus lisible, dans lequel une entreprise peut se déployer rapidement et durablement.

1229

Au niveau du financement, nous avons déjà fait un travail important avec la recapitalisation de finance&invest.brussels et de Brusoc. Celle-ci permet de financer plus d'entreprises et de chercher d'autres sources de financement, comme la ligne

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- *Onlangs is op Europees niveau onderzocht welke elementen de groei van bedrijven belemmeren. Oorzaken zijn onder meer de fragmentatie van de markt, de complexiteit van de regelgeving, de moeilijke toegang tot financiering in latere fasen, het tekort aan hooggespecialiseerd talent, de onderinvestering in internationalisering, de lage industrialiseringscapaciteit, het sociale en fiscale regelgevingskader of nog de maturiteit van de sector.*

Om Brusselse bedrijven te helpen die belemmeringen te overwinnen, biedt hub.brussels, samen met zijn partners, gepersonaliseerde begeleiding aan. Doel is om de groei van het bedrijf te structureren door te werken aan het bestuur, het economische model en het financiële beheer.

Hub.brussels kan het bedrijf ook toegang geven tot passende financiering, zijn zichtbaarheid en geloofwaardigheid versterken via zijn netwerk, zijn internationale ontwikkeling ondersteunen en zijn leidinggevenden in contact brengen met de juiste partners. Hub.brussels helpt voorts bij het wegnemen van administratieve, reglementaire of logistieke belemmeringen door als tussenpersoon tussen het bedrijf en de overheid op te treden.

Daarnaast werden finance&invest.brussels en Brusoc geherkapitaliseerd, zodat meer ondernemingen kunnen worden gefinancierd en andere financieringsbronnen kunnen worden aangeboord, zoals de kredietlijn van de Europese Investeringsbank.

de crédit accordée par la Banque européenne d'investissement, évoquée dans ma réponse à une question de Mme Azghoud.

En complément, hub.brussels est membre du projet européen Enterprise Europe Brussels, qui offre des moyens supplémentaires aux start-up, scale-up et PME dans le but d'accélérer leur croissance en mobilisant trois leviers complémentaires : l'internationalisation, l'accès aux financements et le management de l'innovation à l'aide de ressources au niveau européen.

Toujours au niveau de hub.brussels, un travail est également réalisé dans le cadre du programme « Young Entrepreneurs of Tomorrow » pour les jeunes entrepreneurs.

Au niveau des clusters ou grappes d'entreprises, depuis 2024, hub.brussels a effectué un travail important afin d'améliorer la capacité à structurer ces écosystèmes d'innovation et à maximiser les chances de croissance des start-up bruxelloises innovantes. La coordination entre clusters est l'une des forces et des spécificités uniques de notre Région ; à ce titre, elle est régulièrement recommandée et mise en avant au niveau européen. Le fait que les six clusters soient coordonnés au sein d'une même structure favorise l'amélioration continue des services.

Par ailleurs, au niveau de la recherche et de l'innovation, du côté d'Innoviris, le plan régional pour l'innovation 2021-2027 reconnaît le grand dynamisme entrepreneurial en Région de Bruxelles-Capitale. Le taux de création d'entreprises est parmi les plus élevés du pays, en particulier dans les secteurs des technologies de l'information et de la communication, de la mobilité, de la santé et de la finance.

Ces constats mettent en évidence l'importance de soutenir les trajectoires de croissance des start-up et de faciliter leur évolution vers des entreprises pérennes. Dans ce cadre, Innoviris déploie des instruments financiers et des dispositifs d'accompagnement qui visent à renforcer les capacités d'innovation et de structuration des jeunes entreprises. Un ensemble d'instruments cible ce soutien au passage de start-up à scale-up, ainsi que l'accès aux financements, aux compétences opérationnelles et à l'internationalisation.

¹²³¹ Le programme « Innovative Starters Award » finance depuis de nombreuses années trois entreprises par an pour un montant total de 1,5 million d'euros. L'un de ses objectifs est d'identifier les start-up bruxelloises à plus haut potentiel et de leur permettre de développer un plan stratégique d'innovation sur deux à trois ans. L'idée est qu'elles passent du statut de jeune entreprise à celui d'entreprise en expansion. Ce programme est également labellisé « Plug-In » par le Conseil européen de l'innovation (CEI), permettant aux lauréats d'accéder à une procédure « Fast Track » vers un financement à travers le programme « EIC Accelerator ».

Plus globalement, depuis 2022, Innoviris a mis en place quatre parcours d'innovation sectoriels, appelés « Innovation

Hub.brussels is voorts lid van het Europese project Enterprise Europe Brussels, dat extra middelen biedt aan start-ups, scale-ups en kmo's om hun groei te versnellen, en helpt jonge ondernemers ook via zijn programma Young Entrepreneurs of Tomorrow.

Hub.brussels heeft tot slot belangrijk werk verricht om de bedrijvenclusters beter te structureren en de groeikansen van innovatieve Brusselse start-ups te maximaliseren. De coördinatie tussen clusters is een van de unieke kenmerken van ons gewest. Het feit dat de zes clusters binnen één structuur worden gecoördineerd, verbetert de dienstverlening.

In het Gewestelijk Innovatieplan 2021-2027 wordt de sterke ondernemersdynamiek in Brussel erkend. Het aantal nieuwe bedrijven behoort tot de hoogste van het land, met name in de ICT, mobiliteit, gezondheidszorg en financiën. Innoviris heeft daarom een waaier aan instrumenten opgezet om de overgang van start-up naar scale-up te ondersteunen en de toegang tot financiering, operationele vaardigheden en internationalisering te vergemakkelijken.

Zo financiert Innoviris via het programma Innovative Starters Award drie bedrijven per jaar. Doel is om start-ups met het grootste potentieel in staat te stellen een strategisch innovatieplan voor twee tot drie jaar te ontwikkelen. Dat programma heeft overigens het label Plug-In gekregen van de Europese Innovatieraad, waardoor de winnaars ook toegang krijgen tot het programma EIC Accelerator.

Meer in het algemeen heeft Innoviris sinds 2022 vier sectorale innovatietrajecten (Innovation Journeys) opgezet in de sectoren gezondheidszorg, kunstmatige intelligentie, circulaire economie en sociaal ondernemerschap om de bedrijven te begeleiden

Journey », dans les secteurs de la santé, de l'intelligence artificielle, de l'économie circulaire et de l'innovation sociale entrepreneuriale. Ces parcours permettent d'accompagner les entreprises sur l'ensemble de leur trajectoire d'innovation, ce qui inclut les phases critiques de développement et de mise à l'échelle. Ces dispositifs couvrent également les besoins de financement, de renforcement des compétences opérationnelles et d'internationalisation.

Innoviris apporte en outre un soutien au montage de projets internationaux à travers le programme « International Project Set Up ». Ce dernier offre aux partenaires éligibles une aide financière pour préparer la soumission de projets de recherche et d'innovation à des programmes internationaux tels que Horizon Europe.

- L'incident est clos.

QUESTION ORALE DE MME IMANE BELGUENANI

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant l'économie 24 heures sur 24 à Bruxelles.

Mme Imane Belguenani (Anders.) (en néerlandais).- *Selon une étude du Forum économique mondial, une économie fonctionnant 24 heures sur 24 stimule la croissance économique urbaine, favorise la création d'emplois, promeut l'inclusion sociale et contribue à une économie durable.*

Dans le débat sur le changement climatique, d'aucuns estiment qu'une réduction des activités humaines s'impose, ce qui implique notamment de limiter le développement urbain dans les zones vertes. D'autres sont d'avis que nous pouvons relever les défis climatiques grâce à l'innovation, en protégeant, restaurant et développant les espaces ouverts en dehors de la ville, tout en densifiant le tissu économique urbain.

Cette deuxième option semble perdre du terrain, alors qu'une économie fonctionnant 24 heures sur 24 permettrait justement de

tijdens hun hele traject, inclusief de kritieke fasen van ontwikkeling en opschaling.

Tot slot biedt Innoviris via het programma International Project Set Up financiële steun voor het voorbereiden van de indiening van onderzoeks- en innovatieprojecten bij internationale programma's als Horizon Europe.

- Het incident is gesloten.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW IMANE BELGUENANI

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de 24-uurseconomie in Brussel.

Mevrouw Imane Belguenani (Anders.).- Uit onderzoek van het World Economic Forum blijkt dat een 24-uurseconomie het potentieel heeft om in steden de economische groei te stimuleren, banen te creëren, de sociale inclusie te bevorderen en vooral bij te dragen aan een duurzame en klimaatvriendelijke economie. In tijden van klimaatverandering biedt de nacht koelere en veiligere omstandigheden voor economische activiteiten. Door de nachtelijke uren beter te benutten, kunnen steden hun veerkracht vergroten en de sociale gelijkheid bevorderen.

Op de website van het World Economic Forum staat te lezen: "Hoewel de nachtelijke economie wereldwijd al miljarden genereert en miljoenen banen ondersteunt, blijven veel steden vasthouden aan een daggericht beleid. Dat beperkt hun vermogen om te voldoen aan de groeiende vraag naar flexibele, inclusieve en veerkrachtige stedelijke leefomgevingen. Denk aan beperkt openbaar vervoer 's nachts, gesloten publieke diensten en een gebrek aan investeringen in nachtelijke infrastructuur." Het debat over de 24-uurseconomie gaat dus over veel meer dan een nachtburgemeester of het nachtleven.

We staan op een kruispunt in het debat over de klimaatverandering. Volgens sommigen moeten we minder doen: bijvoorbeeld minder bouwen in groene ruimtes zoals het Josaphatterrein. We kunnen de klimaatuitdagingen echter ook aanpakken met innovatie, door de open ruimte buiten de stad te beschermen, te herstellen en uit te breiden en tegelijkertijd het stedelijk economisch weefsel te verdichten.

Die laatste optie lijkt terrein te verliezen, terwijl de 24-uurseconomie net een antwoord op de klimaatuitdagingen

répondre aux défis climatiques. Hub.brussels a-t-elle mené des recherches ou pris des mesures en lien avec cet enjeu ? Dispose-t-on de chiffres et de statistiques sur le potentiel d'un tel modèle économique pour Bruxelles ?

¹²⁴¹ **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État (en néerlandais).**- *Les données dont dispose hub.brussels sont avant tout quantitatives. Elles permettent d'objectiver le nombre de piétons en soirée et la nuit, ainsi que leur localisation géographique, mais ne fournissent aucune information qualitative sur le profil des usagers, leurs habitudes, leurs attentes et leurs contraintes.*

Toute extrapolation directe entre fréquentation piétonne nocturne et potentiel commercial doit donc être considérée avec prudence.

La question de l'activité nocturne du commerce interentreprises constitue un aspect très spécifique, pour lequel hub.brussels ne dispose pas aujourd'hui de données précises.

Toute réflexion sérieuse sur cet aspect supposerait une collaboration avec les représentants des secteurs concernés, en concertation avec les partenaires sociaux, afin de recenser les activités potentiellement concernées, les contraintes opérationnelles, les conditions de travail et les impacts économiques et sociaux qui en découlent.

¹²⁴³ *En effet, l'aspect social revêt une importance cruciale lorsqu'il s'agit du travail de nuit. La pénibilité du travail, les défis en matière de qualité de vie et les répercussions possibles sur la santé des travailleurs ne doivent pas être négligés.*

À l'heure actuelle, ni hub.brussels ni perspective.brussels ne disposent de chiffres ou de statistiques sur le potentiel de l'économie fonctionnant 24 heures sur 24 à Bruxelles.

La fréquentation des différents quartiers fait l'objet d'un suivi par hub.brussels, dont les résultats sont publiés sur analytics.brussels.

kan bieden. Heeft hub.brussels daar vanuit klimaatperspectief onderzoek naar gedaan of acties rond ondernomen?

Hebben hub.brussels of perspective.brussels cijfers en statistieken over het potentieel van de 24-uurseconomie in Brussel? Beschikt u over meer data aangaande de 24-uurseconomie in Brussel en het tot dusver onbenutte potentieel?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris.- De gegevens waarover hub.brussels beschikt, zijn vooral kwantitatief van aard. Ze maken het mogelijk om het aantal voetgangers 's avonds en 's nachts en hun geografische locatie te objectiveren, maar ze geven geen informatie over het profiel van de betrokken gebruikers.

Op basis van die gegevens alleen kan dus niet worden geconcludeerd dat de waargenomen nachtelijke gebruikers daadwerkelijke of potentiële consumenten zijn van een commercieel of economisch nachtelijk aanbod. Ze geven geen informatie over de redenen voor de verplaatsing, het consumptiegedrag, de koopkracht, de duur van de aanwezigheid of de bestedingsintentie.

Elke directe extrapolatie tussen het aantal voetgangers 's nachts en het commerciële potentieel moet dus met de nodige voorzichtigheid worden bekeken. Voor een dergelijke analyse zouden aanvullende kwalitatieve gegevens nodig zijn, in het bijzonder over de profielen van de gebruikers, hun gebruiken, hun verwachtingen en hun beperkingen.

De kwestie van de nachtelijke activiteit van B2B-bedrijven vormt bovendien een heel apart aspect, waarover hub.brussels geen specifieke gegevens heeft. De nachtelijke B2B-dynamieken (logistiek, onderhoud, IT, productie, kritieke diensten, enzovoort) vallen onder heel heterogene sectorale realiteiten.

Elk serieus denkproces over dit aspect zou een bepaalde samenwerking met vertegenwoordigers van de betrokken sectoren vereisen, in samenhang met de sociale partners, om de potentieel betrokken activiteiten, de operationele beperkingen, de arbeidsomstandigheden en de daarmee samenhangende economische en sociale gevolgen in kaart te brengen.

Het sociale aspect is namelijk van cruciaal belang wanneer het gaat om nachtwerk. De zwaarte van het werk, de uitdagingen op het gebied van levenskwaliteit en de mogelijke gevolgen voor de gezondheid van werknemers mogen niet buiten beschouwing worden gelaten.

Op dit moment beschikt hub.brussels noch perspective.brussels over specifieke cijfers of statistieken over het potentieel van de 24-uurseconomie in Brussel.

Hub.brussels monitort het bezoekersaantal van de verschillende wijken. De resultaten daarvan zijn beschikbaar op de website analytics.brussels.

Il existe peu de données sur l'économie nocturne à Bruxelles. Toutefois, certaines études récentes comme « Territoires de la Nuit » et « Nightlife audience 2023 » apportent un éclairage utile sur la vie nocturne, laquelle constitue un aspect important de cette économie.

Plusieurs études montrent aussi les difficultés que traverse le secteur depuis la crise sanitaire et la baisse du pouvoir d'achat, et soulignent le lien entre travail de nuit et conditions de travail précaires.

De manière générale, la littérature récente considère que si l'économie nocturne offre d'indéniables possibilités économiques, culturelles et sociales, elle présente également des défis importants en matière de santé et de conditions de travail.

Tot op heden zijn er dus weinig gegevens beschikbaar over de nachtelijke economie in Brussel. Enkele recente studies geven echter een nuttig inzicht in het nachtleven, dat een belangrijk onderdeel van die economie vormt.

Ik kan de volgende studies vermelden:

- de studie 'Territoires de la Nuit', uitgevoerd in 2023 door 24hBrussels en gefinancierd door urban.brussels;

- de studie 'Nightlife Audience 2023'. Deze analyse werd uitgevoerd door visit.brussels in samenwerking met de Brusselse Nachtraad en richtte zich op het gedrag van feestgangers en hun perceptie van Brussel 's nachts. Het doel ervan was de economische, sociale en psychologische impact van het nachtleven op inwoners en bezoekers in kaart brengen.

Hoewel die gegevens nog niet zijn bijgewerkt, tonen verschillende onderzoeken aan dat de sector sinds de coronacrisis en de daling van de koopkracht met moeilijkheden kampt. Andere studies tonen ook aan dat nachtwerk nog steeds gepaard gaat met lagere lonen, onzekerheid en gebrek aan controle over de werktijden, en minder gunstige en stabiele contracten.

Over het algemeen benadert de recente literatuur de nachtelijke economie op een vrij holistische manier en toont ze aan dat die economie weliswaar economische, culturele en sociale kansen biedt, maar ook gepaard gaat met belangrijke uitdagingen (impact op gezondheid en welzijn, onzekere nachtelijke arbeid, overlast voor omwonenden, druk op de woningmarkt, uitdagingen op het gebied van veiligheid, duurzaamheid en kwaliteit van de werkgelegenheid).

Mevrouw Imane Belguenani (Anders.) (in het Frans).- Uw antwoord was wat langer dan dat op mijn vorige vraag.

(verder in het Nederlands)

Er zijn dus weinig gegevens en er is nog geen onderzoek gebeurd. Het World Economic Forum is echter niet het eerste het beste. Het biedt zeer interessante inzichten over de uitbouw van onze economie.

Als Brussel welvaart en economische ontwikkeling ambitieus wil aanpakken, dan loont het zeker de moeite om het potentieel van nachtwerk en de positionering van Brussel als economische stad verder te onderzoeken. Brussel creëert immers veel welvaart voor de Belgische staat.

Ik begrijp de bezorgdheid over gezondheid en welzijn. We moeten vanzelfsprekend garanties bieden, maar dat neemt niet weg dat het de moeite van het proberen waard is.

- Het incident is gesloten.

MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FADILA LAANAN

Mme Imane Belguenani (Anders.).- Votre réponse était cette fois un peu plus étoffée que celle à ma question précédente.

(poursuivant en néerlandais)

Les données disponibles sont donc rares et aucune étude n'a encore été menée. Le Forum économique mondial n'est pourtant pas une organisation quelconque.

Il serait certainement utile d'examiner plus en détail le potentiel du travail de nuit et le positionnement de Bruxelles en tant que ville économique, sans négliger pour autant les préoccupations en matière de santé et de bien-être.

- L'incident est clos.

QUESTION ORALE DE MME FADILA LAANAN

1251 à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

1251 et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

1251 concernant la hausse alarmante des intentions de licenciement dans les PME bruxelloises.

1253 **Mme Fadila Laanan (PS).**- Les derniers baromètres publiés par SD Worx et Acerta dressent un constat particulièrement préoccupant pour l'emploi. Une PME sur cinq en Belgique envisage de réduire ses effectifs début 2026. À Bruxelles, ce chiffre grimpe à 25 %, soit un doublement en six mois et un niveau inédit depuis 2017.

Cette hausse des intentions de licenciement est d'autant plus inquiétante qu'elle s'accompagne d'un net ralentissement des intentions d'embauche : autrement dit, moins d'emplois créés et davantage d'emplois menacés. Pour une Région déjà marquée par des inégalités sociales fortes et un marché du travail sous tension, ces signaux ne peuvent être ignorés.

Les PME bruxelloises, qui constituent l'un des principaux moteurs de l'emploi local, semblent aujourd'hui fragilisées par un contexte économique incertain, des coûts en hausse et un manque de perspectives claires.

Derrière ces statistiques, ce sont des milliers de travailleuses et de travailleurs qui vivent dans l'angoisse d'un licenciement.

Comment analysez-vous l'explosion des intentions de licenciement dans les PME bruxelloises, alors que celles-ci ont doublé en l'espace de six mois ?

Disposez-vous d'éléments plus précis sur les secteurs bruxellois les plus concernés et sur les profils de travailleurs les plus exposés ?

Quelles mesures la Région de Bruxelles-Capitale met-elle en place pour prévenir les licenciements dans les PME et soutenir celles qui rencontrent des difficultés conjoncturelles ?

Quelles synergies développez-vous avec Actiris ou les dispositifs régionaux de formation pour anticiper ces pertes d'emplois et renforcer rapidement les parcours de reconversion pour les travailleurs menacés ?

Enfin, allez-vous renforcer le dialogue avec les partenaires sociaux afin d'éviter que ces ajustements économiques ne se traduisent par des licenciements massifs et une précarisation accrue du tissu économique bruxellois ?

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek

betreffende de alarmerende stijging van het aantal ontslagplannen bij Brusselse kmo's.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- Volgens recente cijfers van SD Worx en Acerta is 25% van de Brusselse kmo's van plan om begin 2026 personeel te laten afvloeien. Bovendien zijn minder kmo's van plan om mensen aan te werven.

De kmo's zijn een zeer belangrijke motor voor de lokale werkgelegenheid, maar die is aan het sputteren, waardoor duizenden werknemers vrezen voor hun baan.

Hoe verklaart u de explosieve toename van de geplande ontslagen bij de kmo's? Wat zijn de meest getroffen sectoren en profielen van werknemers? Welke maatregelen neemt het gewest om ontslagen bij kmo's te voorkomen? Welke synergieën ontwikkelt u met Actiris of de gewestelijke opleidingsinstellingen om op dat banenverlies te anticiperen? Zult u de dialoog met de sociale partners versterken om te voorkomen dat die economische verschuivingen leiden tot massale ontslagen?

1255

Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.- Comme je vous l'expliquais en réponse à votre première question, les résultats sont à prendre avec une certaine réserve en raison de la taille de l'échantillon.

Concernant les intentions de licenciement, mon collègue Bernard Clerfayt me transmet que l'enquête d'Acerta corrobore les résultats que vous énoncez : 17 % des PME belges s'attendent à devoir licencier au début de l'année 2026. Cependant, cette étude repose sur un échantillon belge encore plus restreint, constitué de 250 PME qui comptent entre 5 à 100 travailleurs, ce qui induit un degré d'incertitude encore plus large.

Bien que ces deux enquêtes ne permettent pas de déterminer avec certitude l'ampleur du phénomène, elles pointent dans la même direction. Les éléments qu'elles dégagent peuvent en outre être appuyés par d'autres indicateurs de la conjoncture économique en Région bruxelloise qui influent sur le marché du travail :

- le ralentissement de la croissance du produit intérieur brut belge ;
- la baisse des postes vacants à Bruxelles ;
- les faillites d'entreprises.

Depuis trois ans, le nombre de demandeurs d'emploi inoccupés inscrits auprès d'Actiris est en hausse, alors que l'agence observe une diminution des offres d'emploi directement reçues par ses services.

De plus, comme je vous le disais, à Bruxelles, l'incertitude politique et le climat d'attentisme freinent davantage les décisions d'investissement des entreprises.

Les recrutements dans les administrations bruxelloises ont diminué à partir de 2024, notamment en raison du moratoire sur les engagements, ce qui a également un impact indirect sur les PME.

Enfin, la situation financière des ASBL du secteur socioculturel à Bruxelles est tendue, marquée par l'instabilité des subsides publics, des retards de versement, des non-reconductions de budget et une augmentation des coûts de fonctionnement.

En somme, bien que les enquêtes ne permettent pas de quantifier avec précision l'ampleur du phénomène, les indicateurs structurels révèlent un climat de tension et d'incertitude qui peut influencer les intentions de licenciement et de recrutement.

1257

Par ailleurs, le ministre de l'Emploi communique que les enquêtes montrent que de nombreux secteurs sont touchés par des intentions de licenciement, certains plus fortement que d'autres.

On observe notamment un gel ou un report des embauches dans la construction. La crise du secteur est aggravée par l'arrêt des primes Rénovation depuis janvier 2025. À cela s'ajoutent la

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- Minister Bernard Clerfayt bevestigt dat 17% van de Belgische kmo's volgens onderzoek van Acerta verwacht begin 2026 personeel te moeten ontslaan. Dat onderzoek is echter gebaseerd op een zeer kleine steekproef en biedt dus weinig zekerheid.

Dat neemt niet weg dat de twee onderzoeken in dezelfde richting wijzen, net als een aantal andere economische indicatoren, zoals de vertraging van de groei van het Belgische bruto binnenlands product en de daling van het aantal vacatures in Brussel.

Bovendien remt de politieke onzekerheid in Brussel de investeringsbeslissingen van bedrijven nog meer af. Ook de aanwervingsstop bij de Brusselse overheidsdiensten heeft een indirecte impact op de kmo's. Daar komt nog de instabiele financiële situatie van de vzw's in de sociaal-culturele sector in Brussel bij.

Kortom, de structurele indicatoren wijzen op een klimaat van spanning en onzekerheid dat een invloed kan hebben op het voornemen om personeel te ontslaan of aan te werven.

Voorts heeft de minister van Werk me laten weten dat er in talrijke sectoren ontslagen verwacht worden, maar dat de kwetsbaarste sectoren momenteel de bouw, de horeca en de dienstverlening aan bedrijven zijn.

De werknemers die het grootste risico lopen, zijn die met onzekere contracten, zoals uitzendkrachten en personen met tijdelijke of flexibele contracten. Extra kwetsbaar zijn mensen

hausse du coût des matériaux et le ralentissement de plusieurs projets, qui pèsent directement sur l'activité et les besoins en main#d'œuvre.

L'horeca constitue également un secteur vulnérable. Il se caractérise par une rotation élevée des effectifs et une forte dépendance à la consommation des ménages, ce qui le rend particulièrement sensible aux fluctuations économiques.

Dans un contexte d'incertitude, les services aux entreprises sont, eux aussi, exposés. Les dépenses considérées comme secondaires - la communication, la consultance ou l'événementiel - sont souvent les premières à être réduites, ce qui affecte directement les PME prestataires.

Les premiers profils de travailleurs touchés sont ceux disposant de contrats précaires (intérim, CDD, temps partiels flexibles), utilisés comme variable d'ajustement par les employeurs. Les personnes rencontrant déjà des difficultés d'insertion professionnelle sont en outre plus exposées. Ceci comprend celles avec un faible niveau de qualification ou sans reconnaissance de diplôme en Belgique, ou encore les personnes âgées, qui peuvent avoir plus de difficultés à s'adapter aux nouvelles exigences technologiques.

Au niveau des synergies, je vous invite à consulter ma réponse à Mme de Magnanville en commission du 5 novembre 2025 au sujet de la nouvelle convention entre hub.brussels et la Cité des métiers de Bruxelles.

Enfin, au sujet des entreprises en difficulté, je vous renvoie à nouveau vers de précédentes réponses qui revenaient sur :

- la plateforme d'échange des acteurs en lien avec des entreprises en difficulté ;
- le vade-mecum de hub.brussels pour les entreprises en difficulté ;
- les Focus Days « Relance de votre entreprise » de hub.brussels ;
- la recapitalisation de finance&invest.brussels ;
- l'automatisation des garanties ;
- le soutien au centre pour entreprises en difficulté (CED Relance), aux guichets d'économie locale et à l'ASBL Un pass dans l'impasse ;
- la pérennisation du soutien à la procédure de réorganisation judiciaire.

die sowieso al moeilijkheden ondervinden bij het vinden van een baan, zoals laagopgeleiden, personen van wie het diploma niet erkend wordt en ouderen.

Wat de synergieën betreft, verwijs ik naar mijn antwoord aan mevrouw De Magnanville in de commissievergadering van 5 november 2025 over de nieuwe overeenkomst tussen hub.brussels en het Beroepspunt van Brussel.

Ook aangaande de steun aan bedrijven in moeilijkheden, verwijs ik naar mijn eerdere antwoorden over het uitwisselingsplatform voor actoren die betrokken zijn bij bedrijven in moeilijkheden, het vademecum van hub.brussels, de Focus Days van hub.brussels, de herkapitalisatie van finance&invest.brussels, enzovoort.

1259 **Mme Fadila Laanan (PS).**- Les dispositifs imposés par le gouvernement fédéral ne risquent pas d'améliorer ces perspectives pessimistes.

Mevrouw Fadila Laanan (PS) (in het Frans).- De federale maatregelen zullen de situatie alleszins niet verbeteren.

- *L'incident est clos.*

- *Het incident is gesloten.*