



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

**Compte rendu intégral
des interpellations
et des questions**

**Commission des Affaires
économiques et de l'Emploi,
chargée de la Transition économique,
de la Recherche scientifique
et de la Transition numérique**

**RÉUNION DU
MERCREDI 19 NOVEMBRE 2025**

SESSION 2025-2026

**Integraal verslag
van de interpellaties
en de vragen**

**Commissie voor de Economische
Zaken en de Tewerkstelling,
belast met de Economische Transitie,
het Wetenschappelijk Onderzoek
en de Digitalisering**

**VERGADERING VAN
WOENSDAG 19 NOVEMBER 2025**

ZITTING 2025-2026

Sigles et abréviations

PIB - produit intérieur brut

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Commission communautaire française

Siamu - Service d'incendie et d'aide médicale urgente

SPF - service public fédéral

Forem - Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi

Cocom - Commission communautaire commune

PME - petites et moyennes entreprises

STIB - Société de transport intercommunal bruxellois

ONG - organisation non gouvernementale

SNCB - Société nationale des chemins de fer belges

CPAS - centre public d'action sociale

Inami - Institut national d'assurance maladie-invalidité

ONEM - Office national de l'emploi

VDAB - Office flamand de l'emploi et de la formation professionnelle

VGC - Commission communautaire flamande

ULB - Université libre de Bruxelles

Afkortingen en letterwoorden

bbp - bruto binnenlands product

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Franse Gemeenschapscommissie

DBDMH - Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

FOD - Federale Overheidsdienst

Forem - Waals tewerkstellingsagentschap

GGC - Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie

KMO - kleine en middelgrote ondernemingen

MIVB - Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

ngo - niet-gouvernementele organisatie

NMBS - Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen

OCMW - Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

Riziv - Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering

RVA - Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening

VDAB - Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

VGC - Vlaamse Gemeenschapscommissie

VUB - Vrije Universiteit Brussel

Le **compte rendu intégral** contient le texte intégral des discours dans la langue originale. Ce texte a été approuvé par les orateurs. Les traductions - *imprimées en italique* - sont publiées sous la responsabilité de la direction des comptes rendus. La traduction est un résumé.

Publication éditée par le
Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale
Direction des comptes rendus
Tél. : 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

Les comptes rendus peuvent être consultés à l'adresse
www.parlement.brussels

Het **integraal verslag** bevat de integrale tekst van de redevoeringen in de oorspronkelijke taal. Deze tekst werd goedgekeurd door de sprekers. De vertaling - *cursief gedrukt* - verschijnt onder de verantwoordelijkheid van de directie Verslaggeving. De vertaling is een samenvatting.

Publicatie uitgegeven door het
Brussels Hoofdstedelijk Parlement
Directie Verslaggeving
Tel. 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

De verslagen kunnen geraadpleegd worden op
www.parlement.brussels

SOMMAIRE

Question orale de M. Alain Deneef
à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant les récents développements en matière d'e-commerce et leurs implications pour l'économie bruxelloise.

Question orale de M. Jonathan de Patoul

à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant l'investissement de finance&invest.brussels dans le fonds Innesto Partners.

Question orale de M. Geoffroy Coomans de Brachène

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant le soutien régional à l'institut FARI, l'institut bruxellois d'IA.

INHOUD

Mondelinge vraag van de heer Alain Deneef 4

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende recente ontwikkelingen op het vlak van e-commerce en de gevolgen daarvan voor de Brusselse economie.

Mondelinge vraag van de heer Jonathan de Patoul 6

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de investering van finance&invest.brussels in het fonds Innesto Partners.

Mondelinge vraag van de heer Geoffroy Coomans de Brachène 10

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de gewestelijke ondersteuning van het FARI, het Brusselse instituut voor AI.

1103 Présidence : M. Elhadj Moussa Diallo, président.

1105 **QUESTION ORALE DE M. ALAIN DENEEF**

1105 à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

1105 concernant les récents développements en matière d'e-commerce et leurs implications pour l'économie bruxelloise.

1107 **M. Alain Deneef (Les Engagés).**- Amazon a récemment annoncé un investissement d'1 milliard d'euros en Belgique entre 2025 et 2027, le plus élevé jamais réalisé par l'entreprise dans notre pays. Cette annonce s'inscrit dans un contexte de développement rapide du commerce électronique, mais aussi de questionnements croissants sur ses effets sur le commerce local, la qualité de l'emploi et l'équité fiscale.

Dans ce contexte, il semble pertinent de s'interroger sur la capacité de la Région bruxelloise à attirer tout ou partie de cet investissement sur son territoire, par exemple sur un site tel que celui d'Audi à Forest, dans une logique de reconversion économique stratégique.

Quels dispositifs spécifiques sont-ils mis en place ou envisagés par la Région pour capter les retombées économiques positives de cet investissement, notamment au bénéfice des PME bruxelloises actives dans le numérique et le commerce ?

La possibilité d'accueillir une partie de ces investissements sur le territoire régional, et en particulier sur des sites comme celui d'Audi, a-t-elle été analysée ou fait-elle l'objet de discussions au sein de votre administration ?

Avez-vous consulté ou prévu de consulter les fédérations telles que Comeos, l'union flamande des entrepreneurs indépendants (Unie van Zelfstandige Ondernemers, Unizo), l'Union des classes moyennes, ou tout autre acteur représentatif du commerce bruxellois, dans la perspective de ces évolutions ?

Des mesures d'accompagnement sont-elles à l'étude pour renforcer la résilience et la compétitivité du tissu économique bruxellois face à ces transformations rapides du commerce en ligne ?

1109 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- S'agissant de vos premières questions, je vous invite à interroger Mme Persoons, qui pourra mieux vous répondre sur la stratégie bruxelloise en matière d'investissements étrangers.

Je peux néanmoins vous faire part de quelques éléments transmis par hub.brussels. Cette dernière indique ne pas disposer d'informations précises quant à l'affectation des investissements d'Amazon en Belgique en vue d'étendre son réseau logistique. De tels investissements sur le territoire belge ont, de manière

Voorzitterschap: de heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter.

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER ALAIN DENEEF
aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende recente ontwikkelingen op het vlak van e-commerce en de gevolgen daarvan voor de Brusselse economie.

De heer Alain Deneef (Les Engagés) (in het Frans).- Amazon kondigde onlangs aan dat het 1 miljard euro zou investeren in België tussen 2025 en 2027 om de e-commerce verder te ontwikkelen.

Wat doet het gewest om de positieve economische gevolgen van die investering te benutten, met name voor de kmo's die actief zijn in de digitale en commerciële sector?

Hebt u al de mogelijkheid bekeken om een deel van die investeringen naar Brussel te halen, bijvoorbeeld op de Audisite in Vorst?

Hebt u in dat verband contact met federaties als Comeos, de Unie van Zelfstandige Ondernemers of de Union des classes moyennes?

Overweegt u begeleidingsmaatregelen om de veerkracht en het concurrentievermogen van de Brusselse economie te versterken in deze snel veranderende context van de e-commerce?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- Voor uw vragen over de Brusselse strategie voor buitenlandse investeringen verwijs ik u naar staatssecretaris Persoons.

De investeringen van Amazon hebben uiteraard gevolgen voor het hele ecosysteem. Aangezien hub.brussels geen precieze informatie kreeg over de bestemming ervan, is het echter moeilijk voor het gewest om maatregelen te nemen.

naturelle, des retombées sur tout l'écosystème, tant en matière d'emplois que pour un ensemble d'acteurs économiques directs et indirects. Toutefois, en l'absence de données plus précises de la part d'Amazon, il est difficile de prévoir des dispositifs régionaux concrets.

Cet investissement soulève plusieurs questions, auxquelles il est essentiel de répondre pour déployer une politique d'accompagnement appropriée. L'une d'elles est l'emploi, sachant qu'en 2019, une étude française de l'ancien secrétaire d'État chargé du Numérique, M. Mahjoubi, indiquait qu'un emploi créé chez Amazon entraînait par ailleurs la destruction de 2,2 emplois. Plus récemment, Amazon a annoncé la suppression de 14.000 emplois, sans préciser dans quelle partie du monde, mais en évoquant une réduction globale liée en grande partie à l'intelligence artificielle.

Vous comprendrez dès lors la prudence avec laquelle nous agissons face à ce genre d'acteur économique, qui ne constitue pas le cœur de cible des aides économiques régionales. Il n'en a jamais fait partie et c'est encore moins le cas depuis le lancement de la stratégie Shifting Economy.

¹¹¹¹ Ceci étant dit, je ne nie pas le rôle croissant de l'économie numérique et du commerce électronique dans notre économie urbaine. À cet égard, citydev.brussels, notre outil régional sur les questions d'hébergement des entreprises, a fait évoluer ses critères d'implantation au cours des dernières années, si bien qu'ils peuvent désormais accueillir des acteurs logistiques. Par exemple, bpost a récemment installé à Evere un nouveau centre de distribution doté d'une technologie moderne et d'une logistique durable.

Citydev.brussels a également élargi ses critères aux infrastructures numériques. Ainsi, les centres de données peuvent maintenant trouver leur place sur ses sites et contribuer à la transition numérique et économique de Bruxelles. Citons le futur centre de données Ark, à Berchem-Sainte-Agathe ; d'autres acteurs sont encore annoncés.

Sur la question du site d'Audi Forest, la Région n'a pas la main. Ce terrain appartient à la société Audi AG. Des discussions sont en cours pour l'avenir du site, mais la décision finale lui appartient. Nous discutons avec elle pour qu'elle tienne compte des critères qui nous semblent préférables pour le développement de la ville. Nous avons mis en place un groupe de travail régional afin de soutenir la reconversion du site, et une réflexion a été menée sur la stratégie économique nécessaire.

Les éléments importants pour la Région sont, entre autres, l'impact sur le volume, la qualité et la durabilité des emplois, ainsi que leur impact environnemental en matière d'émissions ou de consommation d'énergie. Ces critères sont alignés sur les priorités industrielles poursuivies dans le cadre de la stratégie Shifting Economy, qui vise à transformer le tissu économique bruxellois pour le rendre plus durable, circulaire, inclusif et résilient.

Om een passend ondersteuningsbeleid te voeren moeten we onder andere de gevolgen voor de werkgelegenheid onder de loep nemen. Uit een Franse studie in 2019 bleek dat elke nieuwe baan bij Amazon ook 2,2 banen kostte. Bovendien kondigde Amazon een personeelskrimp aan ten gevolge van artificiële intelligentie.

We gaan dan ook voorzichtig om met dergelijke economische spelers, die niet de belangrijkste doelgroep van gewestelijke steun vormen, zeker niet sinds de invoering van de Shifting Economy-strategie.

De digitale economie en de e-commerce spelen een almaar grotere rol in onze economie. Daarom heeft citydev.brussels de vestigingscriteria voor bedrijven de afgelopen jaren aangepast, zodat er ook plaats is voor logistieke en digitale infrastructuur, zoals het nieuwe distributiecentrum van bpost in Evere of het toekomstige datacenter Ark in Sint-Agatha-Berchem.

Voor de Audisite in Vorst ligt de uiteindelijke beslissing bij Audi zelf. We zijn in gesprek met het bedrijf om ervoor te zorgen dat het rekening houdt met de criteria die we belangrijk vinden voor de stadsontwikkeling en denken na over de economische strategie voor de herbestemming van het terrein.

Het gewest kijkt onder andere naar de impact op de werkgelegenheid en het milieu, in lijn met de industriële prioriteiten van de Shifting Economy-strategie. Aangezien industrieterreinen schaars zijn in ons gewest, is het belangrijk om er industriële activiteiten te vestigen die veel jobs opleveren en beantwoorden aan de behoeften van de stad. Voor grote logistieke opslagplaatsen zijn minder dichtbevolkte gebieden vaak beter geschikt.

La question de l'activité industrielle y est une politique transversale. Il nous semble important, vu les caractéristiques du site d'Audi, d'y inscrire une ou plusieurs activités industrielles à haute densité d'emplois et répondant aux besoins de la ville. Dans notre Région, le foncier industriel est précieux, il faut donc penser aux activités les plus pertinentes pour la ville, dans la ville. De grands hangars logistiques ont souvent plus de pertinence dans des tissus moins denses.

1113 Enfin, pour votre dernière question, je vous renvoie à mes réponses aux questions orales de Mme Azghoud sur la cybersécurité et de Mme Laanan sur la transition numérique, auxquelles j'ai répondu il y a deux semaines. Vous pouvez également consulter ma réponse à la question orale de Mme El Arbaoui du 20 novembre 2024 sur le soutien à la digitalisation et l'innovation des entreprises bruxelloises.

Parallèlement aux informations que je vous ai données aujourd'hui, il existe un plan de soutien aux commerces locaux dans la cadre duquel l'économie locale bruxelloise peut s'informatiser et accéder à l'e-commerce.

1115 **M. Alain Deneef (Les Engagés).**- Je reste circonspect face à l'arrivée d'Amazon, qui crée des emplois mais en détruit aussi. Le tout est de voir dans quelles proportions. Il faut donc être prudent.

J'imagine que l'accueil d'un tel géant n'est pas le cœur de cible des politiques régionales en matière de commerce. Nous ne connaissons pas encore les détails de la stratégie réelle d'implantation d'Amazon - qui pourrait tout aussi bien décider de ne pas venir à Bruxelles. Le cas échéant, puisqu'elle a aussi de bonnes raisons de s'y implanter, il faudrait très rapidement prendre contact avec elle pour développer une synergie gagnant-gagnant. Il semble qu'Amazon veuille introduire la livraison le jour même. Ce n'est pas possible s'il faut aller trop loin dans le pays, mais c'est imaginable à l'intérieur de la ville. Si tel était le cas, cette stratégie pourrait être utilisée au profit du commerce local qui, par définition, n'a pas accès à de tels moyens logistiques.

Par ailleurs, je vous rejoins sur le fait que son implantation, sur le site d'Audi Forest ou ailleurs, devra respecter des critères de circularité, de résilience, d'inclusivité et de durabilité.

- *L'incident est clos.*

1119 **QUESTION ORALE DE M. JONATHAN DE PATOUL**

1119 **à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,**

1119 **concernant l'investissement de finance&invest.brussels dans le fonds Innesto Partners.**

1121 **M. Jonathan de Patoul (DéFI).**- Un article publié dans L'Echo nous apprend que finance&invest.brussels, l'outil public

Tot slot bestaat er ook een plan om de Brusselse lokale economie te ondersteunen bij de digitalisering en de toegang tot e-commerce. Ik verwijst naar mijn antwoorden op de mondelinge vragen van mevrouw Azghoud en mevrouw Laanan op 12 november 2025 en van mevrouw El Arbaoui op 20 november 2024.

De heer Alain Deneef (Les Engagés) (in het Frans).- *We moeten inderdaad op onze hoede zijn voor de komst van een reus als Amazon, die banen creëert, maar er ook vernietigt. We weten nog niet of het bedrijf zich in Brussel wil vestigen, maar ons gewest biedt wel mogelijkheden voor bezorging op dezelfde dag.*

Zodra we meer details hebben over de vestigingsstrategie moeten we snel contact opnemen met Amazon om een win-winsituatie uit te werken, die de lokale handel ten goede komt. Ik ben het met u eens dat een eventuele vestiging op de Audisite of elders moet voldoen aan de criteria van circulariteit, veerkracht, inclusiviteit en duurzaamheid.

- *Het incident is gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER JONATHAN DE PATOUL

aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de investering van finance&invest.brussels in het fonds Innesto Partners.

De heer Jonathan de Patoul (DéFI) (in het Frans).- *Volgens L'Echo heeft finance&invest.brussels deelgenomen aan een*

d'investissement de la Région bruxelloise, a participé à une augmentation de capital de 20 millions d'euros d'Innesto Partners. Ce fonds d'investissement est porté notamment par le prince Joachim de Belgique.

Ce véhicule financier, désormais doté de 35 millions d'euros, se spécialise dans le modèle des fonds de reprise (search funds), qui consiste à financer de jeunes entrepreneurs pour qu'ils reprennent des PME rentables et matures, principalement à l'étranger. Or, à ce jour, aucune des entreprises dans lesquelles Innesto Partners a investi ne se situe en Belgique, et encore moins à Bruxelles.

Ce fonds revendique des rendements bruts de plus de 30 %, mais sans aucun impact démontré sur l'emploi local, la création de valeur régionale ou la transmission des PME bruxelloises. En d'autres termes, il s'agit d'un pur instrument de portage financier, totalement déconnecté de la mission de service public que finance&invest.brussels est censée remplir.

Cette participation soulève dès lors plusieurs questions légitimes sur la gouvernance, la transparence et les priorités politiques de l'action régionale. Car, si l'argent public bruxellois sert à alimenter un fonds d'investissement international géré par un membre de la famille royale pour soutenir des reprises d'entreprises en Europe, on peut sérieusement douter de la pertinence et de la cohérence de cette décision.

Finance&invest.brussels n'a pas vocation à jouer les fonds spéculatifs (hedge funds) ni à chercher des rendements de prestige. Sa mission consiste à soutenir le tissu économique bruxellois, l'entrepreneuriat local, l'emploi et la transition économique. Ce type d'opération semble aller à rebours de ces objectifs.

Quelles sont les motivations précises qui ont conduit finance&invest.brussels à investir dans le fonds Innesto Partners ? Quels critères économiques, sociaux ou territoriaux ont été pris en considération pour valider cet investissement public ?

Quel est le montant exact de la participation régionale ? Quelle gouvernance s'exerce sur ce type de décision ? Quelles garanties la Région a-t-elle obtenues quant à d'éventuelles retombées pour les entreprises bruxelloises ?

Enfin, pouvez-vous nous confirmer qu'aucune pression politique, relationnelle ou institutionnelle n'a influencé ce choix, notamment en raison de l'implication d'un membre de la famille royale ou de certaines personnalités du monde financier ?

kapitaalverhoging van Innesto Partners, een investeringsfonds dat onder meer wordt gedragen door prins Joachim en dat jonge ondernemers financiert om rendabele kmo's over te nemen. Momenteel is echter geen van de bedrijven waarin Innesto Partners investeert, gevestigd in Brussel.

Het fonds claimt een brutorendement van meer dan 30%, maar toont niet aan dat er voordelen zijn voor de lokale werkgelegenheid of dat er meerwaarde wordt gecreëerd voor het gewest of de Brusselse kmo's. Het is dus een puur financieel instrument, dat volledig losstaat van de openbare opdracht van finance&invest.brussels. Die bestaat er immers in het lokale ondernemerschap, de werkgelegenheid en de economische transitie te ondersteunen.

Welke economische, sociale of territoriale motieven hebben finance&invest.brussels ertoe aangezet om te investeren in Innesto Partners? Hoeveel bedroeg de gewestelijke deelname?

Welke controle wordt op dit soort beslissingen uitgeoefend? Welke garanties heeft het gewest gekregen over mogelijke voordelen voor Brusselse bedrijven? Kunt u bevestigen dat de keuze niet is beïnvloed door politieke, relationele of institutionele druk?

1123 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Votre question me permet de revenir sur les méthodes de travail et les procédures de finance&invest.brussels, mais aussi sur sa stratégie d'investissement et l'état de son portefeuille.

Je commencerai par répondre à votre dernière question : je n'ai subi aucune pression politique. J'ai d'ailleurs pris

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- *Er is geen enkele politieke druk uitgeoefend. Ik heb pas kennisgenomen van de investering bij het lezen van uw vraag. Finance&invest.brussels werkt volledig onafhankelijk en heeft nog meer autonomie sinds de regering in lopende zaken is.*

connaissance de cet investissement en lisant votre question. Finance&invest.brussels travaille en toute indépendance, selon ses propres critères et procédures, et en accord avec son conseil d'administration. Depuis que notre gouvernement est en affaires courantes, il lui laisse encore plus d'autonomie qu'avant.

Les pouvoirs publics sont en effet actionnaires majoritaires de finance&invest.brussels. Vous avez donc le droit de me demander de vous fournir les éléments qui ont motivé sa décision.

Finance&invest.brussels a choisi d'investir dans Innesto Partners pour deux raisons.

La première est de soutenir un modèle innovant et jugé nécessaire. Innesto Partners déploie en Europe le modèle du fonds de reprise (search fund), déjà éprouvé aux États-Unis. Cet instrument permet à des entrepreneurs de reprendre des PME avec l'appui d'investisseurs expérimentés et sans horizon de désinvestissement. Ce mécanisme paraît aujourd'hui important pour répondre à deux enjeux économiques majeurs : permettre la transmission d'entreprises et offrir à une nouvelle génération d'entrepreneurs formés et motivés la possibilité de reprendre des entreprises existantes. Ce modèle favorise ainsi la continuité des entreprises, la préservation de l'emploi et le renforcement des écosystèmes locaux. De plus, il a pour objectif de faire croître les entreprises ciblées par le fonds, et ainsi créer de la valeur et de l'emploi.

La seconde raison de cet investissement est de générer une rentabilité attractive du capital investi pour finance&invest.brussels, en misant sur un fonds à potentiel de rendement, tout en assurant une diversification et une maîtrise des risques. Il faut donc comprendre cet investissement dans la gestion globale du portefeuille de finance&invest.brussels.

¹¹²⁵ S'agissant des critères pris en considération, l'analyse de finance&invest.brussels a intégré les trois dimensions spécifiques que vous citez :

- la dimension économique, avec un modèle rentable et prudent, des coûts limités et une gouvernance rigoureuse ;

- la dimension sociale, c'est-à-dire le maintien et la création d'emplois pérennes à travers la reprise de PME saines par de jeunes repreneurs. Le fonds visant la transmission d'entreprises familiales a pour ambition de garantir leur pérennité et de créer de nouveaux emplois ;

- la dimension territoriale, car Innesto Partners, dont un siège social est situé à Bruxelles, s'est engagée à renforcer son ancrage en Région bruxelloise.

Dans le cadre de ses processus de décision standards et rigoureux, finance&invest.brussels a investi 850.000 euros, soit moins de 5 % du capital du fonds.

Finance&invest.brussels heeft om twee redenen in Innesto Partners geïnvesteerd. Ten eerste wil het een innovatief model steunen dat zich in de Verenigde Staten al heeft bewezen. Het fonds stelt ondernemers in staat om kmo's over te nemen met de steun van ervaren investeerders en zonder desinvesteringshorizon. Op die manier bevordert het de continuïteit van bedrijven, behoudt het de werkgelegenheid en versterkt het de lokale ecosystemen. Het laat de bedrijven ook groeien en creëert zo meerwaarde en werkgelegenheid.

Daarnaast hoopt finance&invest.brussels een aantrekkelijk rendement te behalen op het geïnvesteerde kapitaal en tegelijkertijd te zorgen voor een diversificatie van zijn portefeuille, wat de risico's beperkt.

Finance&invest.brussels heeft rekening gehouden met de economische dimensie. Het gaat om een rendabel en voorzichtig model, met beperkte kosten en een strikt bestuur. Het heeft voorts aandacht gehad voor de sociale dimensie, aangezien het project het behoud en de creatie van duurzame banen beoogt, en met de territoriale dimensie, aangezien Innesto Partners zich ertoe verbonden heeft zijn verankering in Brussel te versterken.

Finance&invest.brussels heeft 850.000 euro geïnvesteerd, wat minder dan 5% van het kapitaal van het fonds is.

De validatie van een investering volgt een duidelijk proces. Finance&invest.brussels heeft eerst een ontmoeting met de ondernemer. De dossierverantwoordelijke stelt vervolgens een analyse nota op, aan de hand waarvan de relevantie van het dossier voor de strategie van finance&invest.brussels kan worden beoordeeld. De nota wordt vervolgens voorgelegd aan het investeringscomité, dat de technische aspecten valideert en een investeringsvoorstel formuleert, dat aan het toezichtcomité wordt voorgelegd. Zodra de investeringsbeslissing is genomen,

Les étapes de validation d'un dossier sont multiples et suivent un processus clair et structuré. Finance&invest.brussels veille toujours à rencontrer l'entrepreneur dans un délai raisonnablement court. L'analyste en charge du dossier procède alors à la rédaction d'une note d'analyse. Celle-ci permet de se forger une opinion précise, fondée et objective quant à l'éligibilité du dossier et à sa pertinence au regard de la stratégie de finance&invest.brussels.

Cette note est ensuite présentée au comité d'investissement, qui en valide les aspects techniques et formule une proposition d'investissement. Cette dernière est soumise aux organes décisionnels compétents pour la décision. En l'espèce, il s'agit du comité de surveillance, qui rassemble les partenaires publics (partis politiques) et privés de finance&invest.brussels. La représentation des partis politiques est actuellement présidée par un membre de DÉFI, Monsieur de Patoul.

Une fois la décision d'investissement prise, le responsable du dossier collabore avec le département juridique afin de négocier les conditions de la convention. Cette étape s'effectue parallèlement à la procédure de conformité. Après validation par le responsable de la conformité des investissements (compliance), les conventions peuvent être signées et les fonds, libérés.

¹¹²⁷ Enfin, finance&invest.brussels a obtenu des engagements concernant les retombées bruxelloises du fonds, telles que :

- l'investissement dans des talents et entreprises bruxellois ;
- la promotion du modèle des fonds de reprise (search funds) via des présentations et des conférences à Bruxelles, notamment à l'ULB, à la Vlerick Business School, dans des espaces de coworking et auprès d'écoles de commerce locales ;
- l'organisation de trois événements par an à Bruxelles pour sensibiliser les entrepreneurs et les investisseurs à ce modèle ;
- le renforcement des liens avec l'écosystème bruxellois en s'appuyant sur un réseau local dense et la future présence d'un membre de l'équipe basé dans la capitale.

Ces engagements visent à ancrer ce modèle dans la communauté entrepreneuriale bruxelloise, en créant un effet d'entraînement autour des jeunes repreneurs et des PME locales.

Comme pour les autres dossiers, la décision d'investissement s'est basée sur des critères économiques et d'impact. La participation d'un membre de la famille royale au sein de l'équipe de gestion n'a eu aucune influence sur cette décision : l'évaluation s'est fondée exclusivement sur la compétence, l'expérience et la cohérence du projet. Aucune pression, ni politique, ni relationnelle, ni institutionnelle n'a été exercée dans le cadre de cette opération.

¹¹²⁹ **M. Jonathan de Patoul (DéFI).** - Je ne remets pas en cause le bien-fondé d'Innesto Partners, ni le modèle innovant qu'il peut

werkt de dossierverantwoordelijke samen met de juridische afdeling de voorwaarden van de overeenkomst uit.

Finance&invest.brussels heeft verschillende toezeggingen gekregen over de voordelen: investeringen in Brusselse bedrijven en Brussels talent, de promotie van het model via presentaties en conferenties in scholen en coworkingspaces, de organisatie van drie evenementen voor ondernemers en investeerders, en de versterking van de banden met het Brusselse netwerk door de aanwezigheid van een teamlid in de hoofdstad.

Dat een lid van de koninklijke familie in het managementteam zit, had geen invloed op de investeringsbeslissing. De beoordeling was uitsluitend gebaseerd op de economische en impactcriteria. Er werd geen enkele druk uitgeoefend.

De heer Jonathan de Patoul (DéFI) *(in het Frans).* - Ik twijfel niet aan de gegrondheid of het innovatieve karakter

représenter. Je m'interroge plutôt sur les impacts sur l'emploi local et la création de valeur régionale.

Je suis en partie rassuré par le fait qu'Innesto Partners s'est engagée à renforcer son ancrage bruxellois. Il faudra néanmoins être attentif. Des dizaines de millions d'euros sont investis et il faut donc qu'à un moment donné, il y ait un retour pour la Région bruxelloise. Nous suivrons ce dossier avec attention.

1129 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- Des millions d'euros sont bel et bien investis par ailleurs, mais finance&invest.brussels, pour sa part, a investi 850.000 euros.

- *L'incident est clos.*

1135 **QUESTION ORALE DE M. GEOFFROY COOMANS DE BRACHÈNE**

1135 **à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,**

1135 **et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,**

1135 **concernant le soutien régional à l'institut FARI, l'institut bruxellois d'IA.**

1137 **M. Geoffroy Coomans de Brachène (MR).**- Basé à Bruxelles et cofondé par la VUB et l'ULB, l'institut FARI, en anglais « AI for the Common Good Brussels », est une plateforme de recherche en intelligence artificielle, robotique, données et éthique orientée vers l'intérêt public.

Le FARI dispose d'un Test & Experience Center qui organise des démonstrations et met à disposition des prototypes utilisables par les citoyens, les institutions et les entreprises. Il est soutenu par la Région de Bruxelles-Capitale et par des fonds liés à la relance et à l'innovation. Le FARI joue un rôle stratégique dans le positionnement de la Région bruxelloise comme pôle d'innovation technologique. Il peut servir d'interface entre la recherche académique et les applications publiques en matière de mobilité, d'urbanisme intelligent, de gestion énergétique ou de participation citoyenne.

Toutefois, la transition entre prototype et déploiement effectif dans les politiques régionales lance des défis en matière de gouvernance, d'éthique, de protection des données, de viabilité technique et de légitimité démocratique.

Si, pour la Région, le FARI offre une chance de piloter des expérimentations locales d'intelligence artificielle au service des politiques urbaines, la plateforme lance, par ailleurs, un défi de cadrage réglementaire et de contrôle. L'alignement entre les

van het model. Er worden evenwel tientallen miljoenen euro's geïnvesteerd. Dat moet iets opleveren voor het gewest en de lokale werkgelegenheid.

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- *In totaal worden er miljoenen euro's geïnvesteerd, maar de bijdrage van finance&invest.brussels bleef beperkt tot 850.000 euro.*

- *Het incident is gesloten.*

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER GEOFFROY COOMANS DE BRACHÈNE

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de gewestelijke ondersteuning van het FARI, het Brusselse instituut voor AI.

De heer Geoffroy Coomans de Brachène (MR) (in het Frans).- *AI for the Common Good Brussels (FARI) is een instelling die onderzoek doet over artificiële intelligentie, robotica, gegevens en op het algemeen belang gerichte ethiek. FARI heeft een Test & Experience Center en krijgt steun van het Brussels gewest en van innovatiefondsen. Het speelt een strategische rol in de positionering van het gewest als innovatiecluster. De overgang van prototype naar effectief gebruik in het gewestelijk beleid gaat echter gepaard met uitdagingen.*

FARI biedt het gewest de kans om lokale AI-experimenten op te zetten ten behoeve van het stedenbouwkundige beleid, maar dat brengt ook uitdagingen met zich mee op het gebied van regelgeving en controle. De ambitie van het instituut en de reële behoeften van de Brusselaar moeten goed op elkaar worden afgestemd, onder meer om technocratische ontsporingen te vermijden.

Hoeveel bedraagt de totale gewestelijke steun aan FARI? Wordt dat geld als subsidie uitbetaald, of gaat het om partnerschappen? Welke proefprojecten worden er samen met het gewest uitgevoerd of opgezet? Kunt u de planning toelichten?

ambitions de l'institut et les besoins réels des Bruxellois doit être clairement piloté pour éviter les promesses non tenues et les dérives technocratiques.

Quel est le montant total du soutien, financier ou infrastructurel, accordé par la Région au FARI ? Selon quelles modalités de subvention ou de partenariat ?

Quels projets pilotes en matière de mobilité, d'énergie ou d'urbanisme sont en cours ou prévus, en collaboration avec la Région ? Selon quel calendrier de déploiement réel ?

1139 Comment la Région garantit-elle la protection des données et le respect de l'éthique dans les applications d'intelligence artificielle susceptibles d'être mises en œuvre ?

Quel type de gouvernance - instances de contrôle, comité citoyen, audit externe, etc. - est prévu pour encadrer les collaborations entre le FARI et les services régionaux ?

Comment la Région veille-t-elle à ce que les prototypes développés au FARI soient compatibles, pérennes et intégrables dans les systèmes régionaux existants ?

Quel plan la Région a-t-elle prévu pour faire monter en compétence ses propres services (techniciens, experts en mégadonnées ou data scientists) afin de piloter les solutions d'intelligence artificielle locales ?

Dans quelles communes ou dans quels quartiers la Région travaille-t-elle prioritairement pour tester des solutions issues du FARI, selon des critères de besoin ou de potentiel ?

Comment la Région peut-elle mesurer l'impact réel sur la qualité de service, l'efficacité et l'acceptation citoyenne des applications d'intelligence artificielle déployées via le FARI ?

1141 **Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.**- L'institut FARI bénéficie d'un soutien de la Région de Bruxelles-Capitale dans le cadre de son positionnement comme plateforme d'innovation au service de l'intérêt public. Le financement régional s'élève à 9,9 millions d'euros, accordés via le plan national pour la reprise et la résilience.

Ce financement est notamment apporté à hauteur de 6,2 millions d'euros par Innoviris. Il se clôture cette année et est destiné à être remboursé par l'Europe. Par ailleurs, le FARI doit encore bénéficier de deux financements du Fonds européen de développement régional, dont la gestion relève de Bruxelles International, mais le détail des montants n'est pas disponible à ce stade.

Les projets menés avec la Région étant essentiellement suivis par Paradigm, voici les éléments de réponse que mon collègue le ministre Clerfayt m'a transmis. Dans le cadre du plan national pour la reprise et la résilience, Paradigm a subventionné le FARI à hauteur de 3,7 millions d'euros. Tous les projets pilotes prévus dans le cadre du plan de relance et financés par le budget de

Hoe garandeert het gewest een correcte gegevensbescherming en een ethisch gebruik van AI-toepassingen? Hoe zit het met de controle op de samenwerking tussen FARI en de gewestelijke diensten?

Hoe zorgt het gewest ervoor dat de prototypes die FARI ontwikkelt compatibel zijn met de huidige systemen? Hoe verbetert het gewest de vaardigheid van zijn eigen diensten om lokale AI-toepassingen aan te sturen?

In welke gemeenten of wijken worden de oplossingen van FARI prioritair getest? Hoe kan het gewest de impact op service, efficiëntie en het maatschappelijke draagvlak in kaart brengen?

Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).- *FARI krijgt een gewestelijke toelage van 9,9 miljoen euro die wordt toegekend via het Nationaal Plan voor herstel en veerkracht. Van dat bedrag wordt 6,2 miljoen euro betaald door Innoviris. De financiering loopt dit jaar af en wordt terugbetaald door Europa. Verder moet FARI nog tweemaal middelen krijgen uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), maar de bedragen zijn nog niet precies bekend.*

De follow-up van de projecten die verband houden met het Brussels Gewest, wordt hoofdzakelijk door Paradigm geregeld. Het volgende deel van dit antwoord is dan ook afkomstig van minister Clerfayt.

Met betrekking tot het Nationaal Plan voor herstel en veerkracht heeft Paradigm FARI gefinancierd voor een bedrag van 3,7 miljoen euro. Alle gefinancierde projecten zijn afgelopen.

De compatibiliteit met de gewestelijke IT-systemen wordt verzekerd door de betrokken overheidsdiensten van bij de start

Paradigm ont été finalisés. Il n'y a actuellement plus d'autres projets prévus.

La compatibilité des projets pilotes avec les systèmes d'information régionaux a été assurée en intégrant l'administration concernée dès le démarrage du projet. Cela a permis de veiller à une éventuelle intégration, en cas de succès, avec les systèmes de production de l'administration concernée.

L'Architecture Board de Paradigm est également impliqué dans le choix de technologie pour vérifier une intégration totale avec l'écosystème numérique régional.

En ce qui concerne les aspects éthiques et de protection des données, ils demeurent de la responsabilité de l'administration concernée par le projet, qui peut se faire accompagner par Paradigm. Ils font d'ailleurs l'objet d'un examen spécifique lors de l'étude préalable, notamment sous la forme d'une analyse des risques liés aux métiers concernés, aux données utilisées, aux techniques mises en œuvre, etc.

¹¹⁴³ Cette collaboration entre Paradigm et le FARI a pu se poursuivre avec des projets pilotes soutenus par ce dernier, donc grâce à des financements européens.

Dans le quartier de la Tulipe à Ixelles, deux projets exploratoires de développement de jumeaux numériques ont été financés par le FARI en 2024. Le premier vise la reconstitution du bâti en trois dimensions sur la base de photos panoramiques, en détectant les ouvertures des portes et fenêtres. Cette opération met en œuvre des techniques d'apprentissage automatique.

Le deuxième projet vise la modélisation de la gestion du trafic en relation avec des chantiers via l'application Osiris.

En 2025, Paradigm et le FARI ont également collaboré au Smart City Challenge et au FinEst Centre for Smart Cities de Taltech, financé entièrement par le Fonds européen de développement régional, avec un projet intitulé « Treecity ». Ce travail s'est fait en collaboration avec les villes de Tallinn et d'Helsinki, ainsi que l'Université de Liège. Le projet proposé consiste en la modélisation du système racinaire des arbres dans le quartier de la Tulipe à Ixelles. Il a été retenu par le jury et sera donc financé à partir de 2026. Le déploiement de la solution est prévu à partir de 2028.

Par ailleurs, Paradigm, le FARI et Bruxelles Mobilité participent ensemble au projet européen d'Installations d'essai et d'expérimentation (TEF) en matière d'IA, cofinancé à 50 % par des initiatives européennes. Dans ce cadre, ils se concentrent sur la gestion dynamique du trafic et le déploiement temporaire de capteurs et solutions innovantes. Le projet se déroule sur l'axe de l'avenue Charles-Quint et du tunnel Annie Cordy.

Enfin, dans le cadre des ESA Acceleration Days organisés par l'Agence spatiale européenne (ASE) et safe.brussels en 2025, le FARI, Paradigm et la Ville de Bruxelles ont participé à la conception d'une solution de jumeau numérique, appliquée à la

bij het project te betrekken. Ook de Architecture Board van Paradigm kreeg daartoe inspraak in de technologische keuzes.

De ethische aspecten en de gegevensbescherming blijven telkens de verantwoordelijkheid van de betrokken overheidsdienst. De risico's worden van tevoren geanalyseerd.

De samenwerking tussen Paradigm en FARI is voortgezet met proefprojecten die Europese steun krijgen.

In Elsene heeft FARI in 2024 twee projecten gefinancierd. Het eerste was gericht op de driedimensionale reconstructie van gebouwen en het tweede op verkeersbeheer rond bouwplaatsen.

In 2025 hebben Paradigm en FARI ook meegewerkt aan de Smart City Challenge en het FinEst Centre for Smart Cities. Het ging om een project genaamd Treecity dat volledig was gefinancierd door het EFRO. Dat gebeurde in samenwerking met de steden Tallin, Helsinki en de universiteit van Luik. Het project betreft het modelleren van het wortelsysteem van de bomen in de Tulpbuurt.

Bovendien werken Paradigm, FARI en Brussel Mobiliteit samen mee aan het Europese project met Test- en Experimenteerfaciliteiten (TEF's) voor AI, die voor 50% vanuit Europa worden gefinancierd. Ze leggen zich toe op dynamisch verkeersbeheer, met een project in de Keizer Karellaan en de Annie Cordytunnel.

FARI, Paradigm en de stad Brussel hebben ook meegewerkt aan het ontwerp van een zogenaamde digitale tweeling, een virtuele kopie van een fysiek proces dus, in de context van crisisbeheer en noodplannen. Over de ethiek en de opleidingen vindt u verdere informatie in de antwoorden die minister Clerfayt heeft gegeven op eerdere vragen.

Het verheugt me verder dat commissieleden op bezoek gaan in het Test & Experience Center van FARI.

gestion de crise et des plans d'urgence. Plus concrètement, elle concerne la modélisation d'une évacuation de masse au Lotto Park à Anderlecht et aux Plaisirs d'hiver à Bruxelles. Cette solution n'a pas été sélectionnée par l'ASE.

Vous trouverez d'autres informations sur l'éthique et les formations dans les réponses apportées par M. Clerfayt à vos collègues, MM. de Patoul et Akouz, en réponse aux questions 17414 et 18788.

Pour finir, je me réjouis que des membres de la présente commission visitent le Test & Experience Center du FARI. Cela leur offrira l'occasion de tester les solutions mises en œuvre par l'institut, dont certaines sont visuellement intéressantes et d'autres présentent un intérêt pour l'évolution de nos législations. Je reste à votre disposition pour de plus amples discussions sur le sujet par la suite.

1145 **M. Geoffroy Coomans de Brachène (MR).**- La question s'adresse à vous-même ainsi qu'à votre homologue M. Clerfayt, puisque cette compétence est transversale. Elle est essentielle, car elle peut fondamentalement changer la physionomie de la Région de Bruxelles-Capitale et de ses administrations au cours des prochaines années, ce que j'appelle de mes vœux. Nous avons là une belle occasion d'améliorer l'administration et son fonctionnement. Des partenariats avec des instituts comme le FARI sont une véritable chance.

N'étant pas membre effectif de cette commission, j'ignorais la visite organisée au FARI. Elle promet d'être intéressante et je vous remercie de m'en avoir informé. Je ne manquerai pas de demander à m'y associer. Je relirai attentivement vos réponses.

L'Europe a une spécificité : d'une part, elle doit combler son retard en matière d'intelligence artificielle et, d'autre part, elle a retenu des critères stricts d'éthique et de protection des données. Il faut travailler en bonne intelligence avec les équipes du FARI, car elles seront d'excellents guides. Nous manquerons d'experts en données et en intelligence artificielle ces prochaines années. Une telle collaboration nous permettra de générer des gains technologiques et financiers, et de corriger les manquements de nos administrations.

J'aurai à cœur de revenir sur cette question, car l'IA doit être utilisée intelligemment dans notre Région pour que nous en tirions tous les profits sans les inconvénients.

- *L'incident est clos.*

De heer Geoffroy Coomans de Brachène (MR) *(in het Frans).*- *Dit is een zeer belangrijk onderwerp, want het zou het Brussels Gewest en zijn administratie de komende jaren ingrijpend kunnen veranderen. Samenwerkingen met instellingen als FARI bieden een echte buitenkans.*

Het bezoek aan FARI belooft interessant te worden. Ik zal zeker proberen om deel te nemen.

Europa moet zijn achterstand op het gebied van artificiële intelligentie goedmaken en tegelijkertijd zijn eigen strikte normen naleven. Er is de komende jaren een groot gebrek aan data- en AI-experts. Dankzij de samenwerking met FARI kunnen we technologische en financiële vooruitgang boeken en de achterstand van overheidsdiensten wegwerken.

- *Het incident is gesloten.*