



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

**Integraal verslag
van de interpellaties
en de vragen**

**Commissie voor de Economische
Zaken en de Tewerkstelling,**

**belast met de Economische Transitie,
het Wetenschappelijk Onderzoek
en de Digitalisering**

**VERGADERING VAN
WOENSDAG 14 MEI 2025**

ZITTING 2024-2025

**Compte rendu intégral
des interpellations
et des questions**

**Commission des affaires
économiques et de l'emploi,**

**chargée de la transition économique,
de la recherche scientifique
et de la transition numérique**

**RÉUNION DU
MERCREDI 14 MAI 2025**

SESSION 2024-2025

Afkortingen en letterwoorden

bbp - bruto binnenlands product

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Franse Gemeenschapscommissie

DBDMH - Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

FOD - Federale Overheidsdienst

Forem - Waals tewerkstellingsagentschap

GGC - Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie

KMO - kleine en middelgrote ondernemingen

MIVB - Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

ngo - niet-gouvernementele organisatie

NMBS - Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen

OCMW - Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

Riziv - Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering

RVA - Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening

VDAB - Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

VGC - Vlaamse Gemeenschapscommissie

VUB - Vrije Universiteit Brussel

Sigles et abréviations

PIB - produit intérieur brut

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Commission communautaire française

Siamu - Service d'incendie et d'aide médicale urgente

SPF - service public fédéral

Forem - Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi

Cocom - Commission communautaire commune

PME - petites et moyennes entreprises

STIB - Société de transport intercommunal bruxellois

ONG - organisation non gouvernementale

SNCB - Société nationale des chemins de fer belges

CPAS - centre public d'action sociale

Inami - Institut national d'assurance maladie-invalidité

ONEM - Office national de l'emploi

VDAB - Office flamand de l'emploi et de la formation professionnelle

VGC - Commission communautaire flamande

ULB - Université libre de Bruxelles

Het **integraal verslag** bevat de integrale tekst van de redevoeringen in de oorspronkelijke taal. Deze tekst werd goedgekeurd door de sprekers. De vertaling - *cursief gedrukt* - verschijnt onder de verantwoordelijkheid van de directie Verslaggeving. De vertaling is een samenvatting.

Publicatie uitgegeven door het
Brussels Hoofdstedelijk Parlement
Directie Verslaggeving
Tel. 02 549 68 00
E-mail criv@parlement.brussels

De verslagen kunnen geraadpleegd worden op
www.parlement.brussels

Le **compte rendu intégral** contient le texte intégral des discours dans la langue originale. Ce texte a été approuvé par les orateurs. Les traductions - *imprimées en italique* - sont publiées sous la responsabilité de la direction des comptes rendus. La traduction est un résumé.

Publication éditée par le
Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale
Direction des comptes rendus
Tél. : 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

Les comptes rendus peuvent être consultés à l'adresse
www.parlement.brussels

INHOUD

Vraag om uitleg van mevrouw Loubna Azghoud 5

aan mevrouw Ans Persoons, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Stedenbouw en Erfgoed, Europese en Internationale Betrekkingen, Buitenlandse Handel en Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de gevolgen van de verhoogde Amerikaanse douanerechten voor de Brusselse export.

Toegevoegde vraag om uitleg van de heer Sevkem Temiz 5

betreffende de gevolgen van de verhoogde Amerikaanse douanerechten voor Brusselse exporterende bedrijven.

Toegevoegde vraag om uitleg van de heer Jonathan de Patoul 5

betreffende de gevolgen van de tariefmaatregelen van de regering-Trump voor de Brusselse bedrijven.

Gezamenlijke bespreking – Sprekers:

De heer Hasan Koyuncu (PS)

De heer Jonathan de Patoul (DéFI)

Mevrouw Ludivine de Magnanville (MR)

De heer Gilles Verstraeten (N-VA)

Mevrouw Ans Persoons, staatssecretaris

SOMMAIRE

Demande d'explications de Mme Loubna Azghoud 5

à Mme Ans Persoons, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de l'Urbanisme et du Patrimoine, des Relations européennes et internationales, du Commerce extérieur et de la Lutte contre l'incendie et l'Aide médicale urgente,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant les conséquences des hausses de droits de douane aux États-Unis sur les exportations bruxelloises.

Demande d'explications jointe de M. Sevkem Temiz 5

concernant l'impact de l'augmentation des droits de douane des États-Unis sur les entreprises exportatrices bruxelloises.

Demande d'explications jointe de M. Jonathan de Patoul 5

concernant l'impact des mesures tarifaires de l'administration Trump sur les entreprises bruxelloises.

Discussion conjointe – Orateurs :

M. Hasan Koyuncu (PS)

M. Jonathan de Patoul (DéFI)

Mme Ludivine de Magnanville (MR)

M. Gilles Verstraeten (N-VA)

Mme Ans Persoons, secrétaire d'État

Mondelinge vraag van de heer Elhadj Moussa Diallo	16	Question orale de M. Elhadj Moussa Diallo	16
aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,		à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,	
betreffende de begeleidingsmaatregelen voor werknemers na de sluiting van de Cora-winkels.		concernant les dispositifs d'accompagnement des travailleurs à la suite de la fermeture des magasins Cora.	
Toegevoegde mondelinge vraag van mevrouw Farida Tahar	16	Question orale jointe de Mme Farida Tahar	16
betreffende de gevolgen van de sluiting van Corawinkels voor de Brusselse werknemers.		concernant l'impact de la fermeture de magasins Cora sur les travailleurs bruxellois.	
Toegevoegde mondelinge vraag van mevrouw Loubna Azghoud	16	Question orale jointe de Mme Loubna Azghoud	16
betreffende de sluiting van de Cora-hypermarkten.		concernant la fermeture des hypermarchés Cora.	
Mondelinge vraag van mevrouw Gladys Kazadi	22	Question orale de Mme Gladys Kazadi	22
aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,		à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,	
betreffende de kinderdagverblijven van Actiris bedreigd met sluiting.		concernant les crèches d'Actiris menacées de fermeture.	

1103 Voorzitterschap: de heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter.

Présidence : M. Elhadj Moussa Diallo, président.

1105 **VRAAG OM UITLEG VAN MEVROUW LOUBNA AZGHOUD**

DEMANDE D'EXPLICATIONS DE MME LOUBNA AZGHOUD

1105 **aan mevrouw Ans Persoons, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Stedenbouw en Erfgoed, Europese en Internationale Betrekkingen, Buitenlandse Handel en Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp,**

à Mme Ans Persoons, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de l'Urbanisme et du Patrimoine, des Relations européennes et internationales, du Commerce extérieur et de la Lutte contre l'incendie et l'Aide médicale urgente,

1105 **en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,**

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

1105 **betreffende de gevolgen van de verhoogde Amerikaanse douanerechten voor de Brusselse export.**

concernant les conséquences des hausses de droits de douane aux États-Unis sur les exportations bruxelloises.

1105 **TOEGEVOEGDE VRAAG OM UITLEG VAN DE HEER SEVKET TEMIZ**

DEMANDE D'EXPLICATIONS JOINTE DE M. SEVKET TEMIZ

1105 **betreffende de gevolgen van de verhoogde Amerikaanse douanerechten voor Brusselse exporterende bedrijven.**

concernant l'impact de l'augmentation des droits de douane des États-Unis sur les entreprises exportatrices bruxelloises.

1105 **TOEGEVOEGDE VRAAG OM UITLEG VAN DE HEER JONATHAN DE PATOUL**

DEMANDE D'EXPLICATIONS JOINTE DE M. JONATHAN DE PATOUL

1105 **betreffende de gevolgen van de tariefmaatregelen van de regering-Trump voor de Brusselse bedrijven.**

concernant l'impact des mesures tarifaires de l'administration Trump sur les entreprises bruxelloises.

1111 **De voorzitter.-** Bij afwezigheid van de indieners, wordt de vraag om uitleg van mevrouw Loubna Azghoud door mevrouw Ludivine de Magnanville voorgelezen en de toegevoegde vraag om uitleg van de heer Sevkjet Temiz door de heer Hasan Koyuncu.

M. le président.- En l'absence des auteurs, la demande d'explications de Mme Loubna Azghoud est lue par Mme Ludivine de Magnanville et la demande d'explications jointe de M. Sevkjet Temiz est lue par M. Hasan Koyuncu.

1111 **De heer Hasan Koyuncu (PS) (in het Frans).-** *De verhoogde douanerechten die de VS oplegt, zullen ongetwijfeld de competitiviteit van de Brusselse producten op de Amerikaanse markt aantasten en dus gevolgen hebben voor de Brusselse economie. Sinds 9 april 2025 moet er immers een belasting van 20% worden betaald op in de VS ingevoerde Belgische producten. Daardoor zullen Amerikanen sneller voor inlandse producten kiezen en zal de Brusselse export dalen, met een daling van de productie en de werkgelegenheid tot gevolg. Vooral kmo's die hun producten uitvoeren zijn kwetsbaar.*

M. Hasan Koyuncu (PS).- Les récentes augmentations des droits de douane imposés par les États-Unis au reste du monde, notamment aux États membres de l'Union européenne, auront sans aucun doute de fortes répercussions sur les entreprises exportatrices bruxelloises et, par extension, sur l'économie bruxelloise. Ces mesures protectionnistes visant à réduire le déficit commercial américain affaibliront directement la compétitivité des produits bruxellois sur le marché américain. Il est question d'une taxe de 20 % sur les produits belges importés aux États-Unis, et ce depuis le 9 avril 2025.

Les entreprises bruxelloises actives, entre autres, dans les secteurs de l'alimentation, des technologies et des produits manufacturés, verront ainsi leurs coûts augmenter, ce qui rendra leurs produits moins attractifs pour les consommateurs américains, qui pourraient se tourner vers le marché local ou d'autres marchés internationaux.

Aussi, la baisse des exportations peut entraîner une diminution de la production, ce qui pourrait affecter l'emploi dans les entreprises concernées. Les PME exportatrices seront particulièrement vulnérables à ces changements futurs, qui

1115 *Het gewest moet de Brusselse ondernemingen beschermen in het kader van de economische transitie. Als hun uitvoerkosten toenemen, kan dat immers hun mogelijkheden om te investeren in duurzame technologie en sociale innovatie aantasten, terwijl die noodzakelijk zijn om de sociale doelstellingen en klimaatdoelstellingen van het gewest te kunnen halen.*

De Brusselse ondernemingen zouden nieuwe markten buiten de VS kunnen aanboren, hun producten diversifiëren of investeren in innovatie om hun competitiviteit te behouden. Ook de federale staat en de Europese Unie kunnen helpen via een gepaste reactie, de voortzetting van de onderhandelingen over handelsakkoorden of de invoering van ondersteuningsmaatregelen voor exporteurs.

1117 *Welke gevolgen hebben de nieuwe Amerikaanse douanerechten voor de Brusselse ondernemingen? Hoeveel bedrijven voeren uit naar de VS en in welke domeinen zijn ze actief?*

Hoe ziet de handelsbalans tussen de VS en Brussel eruit? Als ze in het nadeel van Brussel is, hoe kunnen we dat dan omkeren?

Welk overleg vindt er plaats tussen het gewest en de federale regering over onderhandelingen met de regering-Trump om de gevolgen van de nieuwe douanerechten te beperken?

Worden ondernemingen die mogelijk getroffen worden opgevolgd? Welke sectoren worden het hardst getroffen? Beschikt u over ramingen voor dit en volgend jaar?

Hoe bereiden hub.brussels en uw diensten voor buitenlandse handel zich voor op de nieuwe situatie? Welke defensieve mechanismen tegenover import uit de VS kan het gewest invoeren? Welke gewestelijke, federale en Europese synergieën zijn mogelijk om de gevolgen te beperken?

Worden innovatiecentra en hoogtechnologische bedrijven ook getroffen? Kunt u enkele voorbeelden geven?

auront de fortes répercussions sur les entreprises bruxelloises, notamment dans le contexte de la transition économique dans laquelle la Région de Bruxelles-Capitale s'est engagée.

Il s'agit ici de préserver les efforts réalisés par les PME, les indépendants et les grandes entreprises bruxelloises dans le cadre de la stratégie régionale de transition vers une économie davantage sociale dans son exemplarité, plus responsable écologiquement et mieux préparée. Ces droits de douane, qui touchent particulièrement les secteurs de la chimie, de la pharmacie et des équipements de transport, augmenteront les coûts d'exportation pour les entreprises bruxelloises. Cela pourrait freiner leur capacité à investir dans des technologies durables et l'innovation sociale dans le système de répartition de la valeur ajoutée produite, essentielles pour répondre aux objectifs sociaux et climatiques que notre Région s'est fixés.

Afin d'atténuer les impacts de cette augmentation de la taxe douanière sur les entreprises, localement et à l'international, les entreprises bruxelloises pourraient explorer de nouveaux marchés en dehors des États-Unis, diversifier leurs produits ou investir dans des innovations pour maintenir leur compétitivité. Par ailleurs, une collaboration renforcée entre la Région et l'État fédéral ainsi que l'Union européenne pourrait ouvrir la voie à diverses stratégies : soit une riposte proportionnée, comme ont d'ores et déjà pu le faire certains pays du monde, soit la poursuite de la négociation des accords commerciaux, pour autant qu'ils respectent les clauses miroirs et les dispositifs de lutte contre le dumping social ou la concurrence déloyale, soit la mise en place de mesures de soutien des exportateurs.

Pouvez-vous nous dresser un état des lieux tant quantitatif que qualitatif de cette nouvelle situation pour les entreprises bruxelloises qui exportent vers les États-Unis ? Combien de sociétés bruxelloises exportent vers les États-Unis et quels sont leurs domaines d'activité ?

Quelle est la balance commerciale entre les États-Unis et la Région bruxelloise ? Si la Région est déficitaire, quelles actions sont prévues afin de rendre cette balance commerciale positive ?

Quel travail de concertation ou de coordination est mis en œuvre entre les Régions et l'échelon fédéral pour négocier avec le gouvernement du président Trump dans le but de réduire l'impact ou de revoir les nouveaux droits de douane de 20 % ? Une initiative interministérielle a-t-elle été lancée par le ministre de l'Économie, M. Clarinval ? Avez-vous pu obtenir des retours sur l'intelligence de marché évoquée lors d'un éventuel Conseil de l'Union européenne avec les autres ministres des États membres ?

Un suivi des entreprises bruxelloises susceptibles d'être frappées par les nouvelles mesures de taxation douanière américaines a-t-il déjà été mis en place ? Quels sont les secteurs les plus touchés ? Disposez-vous déjà d'une estimation chiffrée pour cette année et l'année prochaine en ce qui les concerne ?

1119 **De heer Jonathan de Patoul (DéFI)** (in het Frans).- *De recent door de Amerikaanse president verhoogde douanerechten vormen een verontrustende, frontale aanval op onze economische belangen. Hoewel de precieze gevolgen nog niet duidelijk zijn, zien we nu al een sterke daling in de competitiviteit van uitvoerende bedrijven, in het bijzonder in de transportsector, de chemie en de voedingssector. Sommige kmo's vrezen dat ze geen toegang meer krijgen tot de Amerikaanse markt. Algemeen zijn ze bang voor een toenemende juridische en commerciële instabiliteit die hun internationale ontwikkeling ondermijnt. Toch lijkt de Brusselse regering af te wachten.*

Hebt u een overzicht per sector van de ondernemingen die naar de VS uitvoeren?

Welke verliezen kenden ze al of verwachten ze nog qua omzet, werkgelegenheid en handelsmogelijkheden?

Hoe ondersteunde u de bedrijven sinds de aankondiging van de nieuwe tarieven? Neemt u maatregelen om ze naar andere markten te oriënteren?

Waarom neemt Brussel geen duidelijk standpunt in tegen het agressieve Amerikaanse handelsbeleid?

Hoe verdedigt u de belangen van de Brusselse ondernemingen bij de federale en Europese overheden in het kader van de trans-Atlantische handelsbesprekingen?

Comment hub.brussels se prépare-t-elle à ces nouvelles données du commerce international, en partenariat avec vos administrations chargées du commerce extérieur ? Quels mécanismes défensifs la Région peut-elle adopter à l'égard des importations depuis les États-Unis ? Quels types de synergies sont à l'étude aux niveaux régional, fédéral et européen afin de limiter les conséquences, tant sur la compétitivité que les possibles pertes d'emplois, des nouvelles taxes douanières américaines entrées en vigueur ce 9 avril 2025 ?

Les incubateurs et les sociétés de haute technologie, en partenariat avec les centres de recherches universitaires, sont-ils aussi concernés par les nouvelles taxes douanières ? Si oui, pouvez-vous en donner quelques exemples ?

M. Jonathan de Patoul (DéFI).- Il y a quelques mois, le trumpisme faisait son retour aux États-Unis et, avec lui, son lot de mesures bizarres dont, je l'espère, aucun responsable politique belge ne s'inspirera.

Il y a quelques semaines, l'annonce par le gouvernement Trump d'une nouvelle vague de droits de douane punitifs sur une série de produits et de secteurs stratégiques européens, dont plusieurs concernent directement des entreprises bruxelloises, constituait une attaque frontale inquiétante contre nos intérêts économiques.

Si les effets attendus peuvent varier selon les filières, les premiers retours du terrain - relayés notamment par hub.brussels - reflètent déjà une forte baisse de compétitivité pour certaines entreprises exportatrices, notamment dans les secteurs du transport, de la chimie ou des produits agroalimentaires. Certaines PME redoutent une perte d'accès au marché américain et, de manière plus générale, une instabilité juridique et commerciale croissante qui entrave leur développement international.

Et pourtant, du côté du gouvernement bruxellois, il semble régner une forme d'attentisme. Certes, les annonces changent en permanence et on ne sait pas trop à quoi s'en tenir.

Dans le contexte actuel de mise à mal de la compétitivité de nos entreprises par des coûts structurels élevés, une incertitude juridique persistante sur le plan fiscal et une concurrence internationale féroce, voici quelques questions.

Disposez-vous d'une cartographie sectorielle claire des entreprises bruxelloises exposées aux marchés nord-américains, en particulier à ces nouvelles mesures tarifaires ?

Quelles pertes sont déjà enregistrées ou anticipées par ces entreprises en matière de chiffre d'affaires, d'emplois et de possibilités commerciales ?

Quelles actions avez-vous entreprises depuis l'annonce de ces mesures pour informer, conseiller et soutenir les entreprises bruxelloises concernées ? Des mesures sont-elles prévues pour réorienter les entreprises touchées vers d'autres marchés ?

1123 **Mevrouw Ludivine de Magnanville (MR)** (in het Frans).- *Op 2 april 2025 verhoogden de Verenigde Staten hun invoertarieven voor Europese producten naar 20% en voor Belgische bieren en auto-onderdelen zelfs naar 25%. Diensten en bepaalde producten, zoals geneesmiddelen, hout, halfgeleiders, olie en bepaalde metalen of mineralen vallen niet onder de maatregel.*

De Europese Commissie kondigde meteen onderhandelingen aan, maar bereidt ook tegenmaatregelen voor. Op 9 april 2025 besliste president Trump om de invoering van de hogere tarieven voor een deel van de Europese producten met drie maanden uit te stellen.

Wat zijn de gevolgen voor de Brusselse ondernemingen? De VS is voor Brussel de grootste exportmarkt buiten Europa en de zesde wereldwijd. In 2024 was onze uitvoer naar de VS goed voor 417 miljoen euro. Hoewel de Brusselse ondernemingen hoofdzakelijk diensten aanbieden, wordt toch een aantal sectoren bedreigd, waaronder voeding, drank en tabak. Zij voerden in 2024 voor 18,1 miljoen euro uit naar de Verenigde Staten en vrezen voor hogere kosten en een afnemende competitiviteit. Dat geldt ook voor kunst, antiek en juwelen.

Pourquoi Bruxelles ne prend-elle pas, à l'image d'autres Régions ou pays européens, une position politique forte face à cette politique commerciale agressive des États-Unis ?

Quel plaidoyer entendez-vous porter aux niveaux fédéral et européen pour défendre les intérêts des entreprises bruxelloises dans les discussions commerciales transatlantiques ?

Il ne s'agit pas ici d'un simple dossier technique, mais bien d'une question de souveraineté économique et de résilience pour la Région. Le commerce extérieur ne peut pas être un angle mort de la stratégie économique bruxelloise, surtout dans un tel contexte.

Mme Ludivine de Magnanville (MR).- Nous traversons une période cruciale pour le commerce international. Le 2 avril dernier, la situation s'est considérablement intensifiée. L'administration américaine, sous l'impulsion du président Trump, a élargi les droits de douane à l'ensemble des biens importés en leur imposant des taux variables, selon leur provenance. Pour l'Union européenne, le taux de base a été fixé à 20 %, et même à 25 % pour les bières belges et les pièces détachées automobiles. Certains secteurs restent toutefois épargnés : les services et quelques biens spécifiques, comme les produits pharmaceutiques, le bois, les semi-conducteurs, le pétrole et certains métaux ou minéraux introuvables sur le sol américain, sont exemptés de ces nouvelles mesures.

Face à cette offensive commerciale, la présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, n'est pas restée passive. Elle a immédiatement annoncé l'ouverture de négociations et la préparation de contre-mesures tarifaires, dont les modalités précises restent à définir. Un rebondissement important est survenu le 9 avril : le président Trump a décidé de suspendre pour 90 jours les surtaxes appliquées à la plupart des pays, à l'exception notable de la Chine. Concrètement, les produits de l'Union européenne seront temporairement taxés à 10 % au lieu de 20 %, mais l'acier, l'aluminium, les voitures et les pièces détachées des véhicules demeurent quant à eux taxés à 25 %. Par ailleurs, dans le même mouvement, le président américain a annoncé une nouvelle augmentation radicale des droits de douane sur les produits chinois, les portant à 125 %.

Qu'en est-il des entreprises bruxelloises ? Les États-Unis constituent notre premier marché d'exportation hors Europe et notre sixième marché mondial. En 2024, nos exportations vers ce pays représentaient 417 millions d'euros, malgré une baisse significative liée notamment à la fermeture d'Audi Brussels et au ralentissement du secteur chimique. Même si l'économie de la Région bruxelloise est principalement orientée vers les services, plusieurs secteurs sont directement menacés. Prenons l'exemple de l'alimentation, des boissons et du tabac. Avec 18,1 millions d'euros d'exportations vers les États-Unis en 2024, ces industries s'inquiètent de voir leurs coûts augmenter et leur compétitivité s'effriter. Le secteur des objets d'art et d'antiquités, qui exporte 7,8 millions d'euros, et celui de la bijouterie, avec 5,5 millions d'euros, sont également exposés, surtout les entreprises qui dépendent fortement du marché américain.

1125 *Daarnaast verwachten de Belgische technologiebedrijven dat ze meer dan 1 miljard euro extra uitvoerrechten moeten betalen. Ook binnen de chemische sector worden bepaalde takken getroffen.*

In dat klimaat van onzekerheid en handelsspanningen moeten we weten welke sectoren het kwetsbaarst zijn, zodat we begeleidingsmaatregelen kunnen invoeren om onze economie competitief te houden en de Brusselse belangen doeltreffend te verdedigen bij de Europese en federale onderhandelingen.

Onderzocht u welke sectoren het zwaarst zullen lijden onder de nieuwe tarieven? Bestaan er specifieke begeleidingsmaatregelen?

Overlegt u met de federale overheid en de Europese instellingen over een antwoord op de Amerikaanse handelsbeperkingen?

Hoe wil de regering de competitiviteit van de uitvoerende bedrijven bevorderen?

1127 **De heer Gilles Verstraeten (N-VA).**- Enige tijd geleden stelde ik u een actualiteitsvraag over dit onderwerp om een eerste idee te krijgen van wat de reactie van het Brussels Gewest zou kunnen zijn op de handels- en tarievenoorlog die de regering-Trump van de Verenigde Staten ontketende. Die werkwijze heeft veel weg van zelfverminking, want ze schaadt niet alleen bondgenootschappen, vrijhandel en onze economie, maar ook de Amerikaanse economie. Protectionisme heeft nog nooit tot meer welvaart geleid, niet in de landen die het invoerden en al zeker niet bij de belangrijke handelspartners. De Amerikaanse regering voert dus een waanzinnig beleid.

Het grote probleem is dat alles uiterst onvoorspelbaar wordt. De acties van de regering-Trump lijken niet op rede gebaseerd. We weten ondertussen allemaal dat maatregelen die vandaag getroffen worden, een dag later weer volledig veranderd kunnen worden. Dat is een fundamenteel probleem, want wanneer de regels veranderen, proberen de Brusselse bedrijven zich daaraan aan te passen, maar zonder voorspelbaarheid is dat nagenoeg onmogelijk. Ondernemers moeten weten waar ze aan toe zijn om hun planning te kunnen opmaken en economische beslissingen te nemen over hoe ze zich in de markt, en zeker in een sterk geglobaliseerde markt, moeten opstellen.

Daarom is het belangrijk dat de bedrijven voldoende begeleiding krijgen en dat daarbij kort op de bal gespeeld kan worden, zodat

L'industrie technologique belge n'est pas en reste et s'attend à subir, elle aussi, un coup particulièrement sévère, avec plus d'un milliard d'euros de droits supplémentaires sur ses exportations. Quant au secteur chimique, même si les produits pharmaceutiques semblent pour l'instant épargnés, d'autres branches, comme celle des plastiques, pourraient être indirectement touchées, notamment celle de l'automobile.

Dans ce climat d'incertitude et de tensions commerciales, il est essentiel d'identifier les secteurs bruxellois les plus vulnérables. Nous devons mettre en place des mesures d'accompagnement pour soutenir les entreprises touchées, maintenir la compétitivité de notre économie et défendre efficacement les intérêts de Bruxelles dans les négociations européennes et fédérales.

Depuis l'annonce des mesures américaines, le gouvernement bruxellois a-t-il réalisé une analyse des secteurs les plus exposés à ces nouvelles taxes et des risques pour les exportations bruxelloises ? Existe-t-il des mesures d'accompagnement spécifiques pour les entreprises bruxelloises concernées, en vue de diversifier leurs débouchés ou d'adapter leur stratégie d'exportation ?

Des concertations sont-elles en cours avec le gouvernement fédéral et les institutions européennes pour évaluer des réponses possibles à ces restrictions commerciales ?

Quelle est la stratégie du gouvernement bruxellois en faveur de la compétitivité des entreprises exportatrices, dans un contexte de montée du protectionnisme international ?

M. Gilles Verstraeten (N-VA) (en néerlandais).- *La guerre commerciale et tarifaire déclenchée par le gouvernement Trump aux États-Unis nuit non seulement aux alliances, au libre-échange et à notre économie, mais aussi à l'économie américaine. Le protectionnisme n'a jamais conduit à plus de prospérité. Le gouvernement américain mène donc une politique insensée.*

Le grand problème est que tout devient extrêmement imprévisible. Les entreprises ne peuvent pas s'adapter si elles ne savent pas à quoi s'en tenir pour établir leur planning et prendre des décisions économiques relatives à leur positionnement sur le marché, surtout dans un marché fortement mondialisé.

Il est donc primordial que les entreprises bénéficient d'un accompagnement suffisant et réactif, au fur et à mesure de l'évolution de la situation.

Disposez-vous d'une analyse chiffrée des secteurs les plus touchés ?

Si la Région bruxelloise n'est pas compétente pour apporter une réponse directe à la politique tarifaire des États-Unis, elle peut accompagner les entreprises. Une réponse crédible en matière de politique commerciale devra venir principalement de l'Union européenne.

ze ingelicht en bijgestaan worden naarmate de situatie evolueert. Ik sluit me dan ook aan bij de vragen van de collega's.

Beschikt u ondertussen over een becijferde analyse van welke sectoren het meest getroffen zouden zijn? Wat is de stand van zaken op dit moment?

U lichtte alvast een tipje van de sluier op in uw antwoord op mijn actualiteitsvraag van enkele weken geleden, maar nu lijkt het me het geschikte moment om wat dieper in te gaan op de cijfers en na te gaan welke delen van de Brusselse economie het meest blootgesteld zijn aan de problemen die voortvloeien uit het tarievenbeleid van de Verenigde Staten.

Ik wil ook dieper ingaan op de beleidsrespons van het Brussels Gewest. Dat is natuurlijk niet bevoegd voor een rechtstreekse respons of een eigen handelsbeleid, maar wel voor de begeleiding van bedrijven. Een geloofwaardige respons op het vlak van handelsbeleid zal natuurlijk voornamelijk van de Europese Unie moeten komen.

Hebt u overlegd met uw federale ambtgenoten?

¹¹²⁹ **Mevrouw Ans Persoons, staatssecretaris (in het Frans).**- *In 2024 voerden Brusselse bedrijven hoofdzakelijk transportmaterieel en chemische en farmaceutische producten uit naar de Verenigde Staten. Dat zijn twee productcategorieën die nauwelijks getroffen worden door de nieuwe maatregelen.*

De bedrijven die mogelijk het zwaarst getroffen worden zijn actief in de voedings-, dranken- en tabakssector, de kunst- en antieksector, de juwelenindustrie, de sector van de elektrische apparaten en de textielsector.

Vous êtes-vous entretenue avec vos homologues fédéraux à ce sujet ?

Mme Ans Persoons, secrétaire d'État.- Avant toute chose, je tiens à vous remercier pour vos questions sur la situation commerciale de notre Région à l'échelle internationale, et plus particulièrement sur les enjeux de nos relations économiques et commerciales avec les États-Unis dans le contexte complexe et instable lié aux décisions prises récemment par le président Trump.

J'aimerais tout d'abord revenir sur l'état de nos relations commerciales avec les États-Unis. En 2024, les entreprises bruxelloises ont exporté principalement deux catégories de biens vers les États-Unis, à savoir du matériel de transport (61,4 %) et des produits des industries chimiques et pharmaceutiques (26,4 %).

Ces deux catégories seront toutefois peu touchées par les nouvelles mesures prises par le gouvernement Trump. Pour ce qui concerne le matériel de transport, les effets seront particulièrement réduits, étant donné qu'il s'agit essentiellement de produits fabriqués par Audi, dont l'usine a fermé ses portes. Les produits des industries chimique et pharmaceutique sont, quant à eux, jusqu'à présent, exemptés des nouveaux droits de douane.

Les entreprises susceptibles d'être les plus touchées appartiennent aux catégories qui suivent :

- produits issus de l'industrie alimentaire et du secteur des boissons et du tabac, pour un montant de 18 millions d'euros ;

- marché de l'art - vente de collections ou d'antiquités -, pour un montant de 7,8 millions d'euros ;

¹¹³¹ In 2024 voerde het Brussels Gewest voor 417,5 miljoen euro goederen uit naar de VS. De invoer van goederen was goed voor 457,80 miljoen euro, wat een negatieve handelsbalans van 40,4 miljoen euro oplevert. Dat komt vooral door de sterk afgenomen uitvoer van transportmaterieel en chemische producten.

Over de handelsbalans voor diensten met de VS zijn er helaas geen specifieke gegevens voor het Brussels Gewest beschikbaar. Voor België bedraagt die -306 miljoen euro.

Meer dan 93% van de Brusselse uitvoer gaat echter naar andere markten. Bovendien steunt onze economie grotendeels op de uitvoer van diensten, die minder getroffen worden. De Amerikaanse maatregelen hebben dan ook weinig invloed op het evenwicht in de algemene Brusselse export.

¹¹³³ Ik heb geen cijfers over ondernemingen die naar de VS uitvoeren. Ik vroeg de Nationale Bank van België wel om meer details. Er zijn ook geen recente cijfers over de verliezen die de Brusselse ondernemingen hebben geleden, maar ik verwacht dus dat de impact eerder beperkt zal zijn.

Voor de hoogtechnologische bedrijven zijn er twee scenario's. De bedrijven die informaticamateriaal aanbieden, moeten mogelijk de hogere douanetarieven betalen, zeker als hun materiaal deels in China wordt geproduceerd. De dienstverleners in de digitale sector moeten voorlopig geen hogere taksen betalen.

De VUB probeert Amerikaanse onderzoekers aan te trekken die de VS willen verlaten omdat ze vinden dat bepaalde maatregelen een negatieve invloed hebben op het wetenschappelijk onderzoek.

- perles fines, pierres et métaux précieux, représentant 5,5 millions d'euros -,

- machines, appareils électriques et leurs pièces détachées, pour 4,8 millions d'euros ;

- matières textiles, pour un montant de 3 millions d'euros.

En 2024, la Région de Bruxelles-Capitale a exporté un total de 417,5 millions d'euros de biens vers les États-Unis. Les importations de biens se sont, quant à elles, élevées à 457,80 millions d'euros pour la même année. Il en résulte une balance commerciale négative de 40,4 millions d'euros, principalement due à la baisse des exportations de biens. Une chute considérable de 67 % de ces dernières s'explique essentiellement par la diminution impressionnante des exportations du matériel de transport (-72 %) et des produits des industries chimiques (-60 %).

Je tiens à souligner qu'il ne s'agit que de la balance commerciale pour les biens. Malheureusement, les données par pays ne sont pas disponibles en matière de services. Il n'est donc pas possible de savoir pour quel montant la Région de Bruxelles-Capitale exporte et importe des services vers ou depuis les États-Unis. À titre indicatif, à l'échelle nationale, la balance commerciale de la Belgique avec ce pays en matière de services est de -306 millions d'euros, les exportations se montant à 14,48 milliards d'euros et les importations, à 14,79 milliards d'euros.

Cependant, il convient de relativiser ce déficit bilatéral, car plus de 93 % des exportations bruxelloises sont orientées vers d'autres marchés. La situation avec les États-Unis ne remet pas en cause l'équilibre global des échanges extérieurs de la Région. Par ailleurs, l'économie bruxelloise - je me répète - repose largement sur les exportations de services, beaucoup moins sensibles aux droits de douane que les biens.

En ce qui concerne le nombre de sociétés exportatrices vers les États-Unis, l'institution statistique de référence en matière d'exportations, la Banque nationale de Belgique, ne nous fournit pas ce type d'informations. Nous lui avons toutefois demandé s'il était possible d'obtenir des chiffres plus précis et d'affiner le profil des entreprises.

Nous ne disposons pas encore des chiffres les plus récents concernant les pertes subies par les entreprises bruxelloises. Nous pouvons cependant nous attendre à un impact plus limité, puisqu'en Région de Bruxelles-Capitale, le secteur des services représente une part importante des exportations et n'est pas concerné par les tarifs douaniers imposés par le gouvernement Trump.

Par ailleurs, nous avons demandé une évaluation de la situation des incubateurs et des sociétés de haute technologie travaillant en partenariat avec des centres de recherche universitaires et qui pourraient être touchés par les mesures décidées outre-Atlantique.

¹¹³⁵ *Als reactie op de maatregelen van de regering-Trump richtte het gewest binnen hub.brussels een waakzaamheidscel en een taskforce op die de evolutie van de mogelijk schadelijke maatregelen opvolgen. Ze identificeren bovendien de sectoren die onder de geopolitieke conflicten kunnen lijden.*

Daarnaast liet ik de huidige handelsrelaties met de VS onderzoeken. De wijzigende Amerikaanse douanetarieven laat ik permanent opvolgen.

¹¹³⁷ *(verder in het Nederlands)*

Mijnheer Verstraeten, dat is een manier om op die onvoorspelbaarheid te kunnen inspelen.

¹¹³⁹ *(verder in het Frans)*

Sinds de aankondiging van de Amerikaanse maatregelen voerde hub.brussels een reeks maatregelen in om de getroffen Brusselse bedrijven te informeren en begeleiden. Die zijn gebaseerd op de ervaring met het Europese begeleidingsprogramma tijdens de Brexit.

Om te beginnen verspreidt het informatie via verscheidene kanalen, waaronder zijn pagina's op sociale media en hub.info. Op 20 mei 2025 vindt een informatiesessie plaats tijdens de

S'agissant des entreprises de haute technologie, nous distinguons deux cas de figure. D'une part, les sociétés qui proposent du matériel informatique et qui, comme toutes les entreprises commercialisant des biens, peuvent être affectées par les mesures douanières. Celles qui produisent une partie de leur matériel en Chine sont particulièrement concernées. L'impact reste toutefois marginal, vu que la majorité de nos entreprises technologiques sont actives dans le secteur des services.

D'autre part, ces prestataires de services, qui travaillent dans l'industrie numérique et les services scientifiques, ne sont, à ce stade, pas visés par des taxes supplémentaires. Il convient néanmoins de rester vigilant quant à l'issue de la période de trêve de 90 jours. Il faudra suivre de près l'évolution du contexte commercial international et les décisions qui seront prises par le président Trump et l'Union européenne.

S'agissant des universités, certaines d'entre elles - dont la VUB - ont adopté une démarche proactive visant à attirer des chercheurs américains désireux de quitter leur pays en réaction à certaines mesures perçues comme défavorables à la recherche scientifique.

J'aborderai maintenant la manière dont notre Région répond aux perturbations commerciales liées aux mesures douanières imposées par le gouvernement Trump.

Comme c'est le cas en général lors de déstabilisations géopolitiques, une cellule de veille et une task force spécifiques ont été mises en place au sein de hub.brussels pour suivre de près l'évolution des mesures potentiellement problématiques. Des rapports et analyses ad hoc sont produits afin d'identifier les secteurs qui peuvent être affectés par les conflits géopolitiques, aux niveaux régional et international. Une veille permanente est également assurée, permettant de cartographier et de surveiller les différents secteurs touchés par les nouvelles mesures.

Parallèlement, une analyse des relations commerciales actuelles avec les États-Unis a été effectuée, et un suivi permanent des changements des tarifs douaniers américains est opéré.

(poursuivant en néerlandais)

C'est une manière de s'adapter à cette imprévisibilité.

(poursuivant en français)

Depuis l'annonce des mesures prises par les États-Unis, hub.brussels a mis en place une série d'actions pour informer, orienter et accompagner les entreprises bruxelloises exposées à ces évolutions. L'objectif est de se baser sur l'expérience acquise dans le cadre du programme européen « Brexit Adjustment Reserve », qui visait à accompagner les entreprises affectées par la sortie du Royaume-Uni de l'Union européenne. Dans ce cadre, l'accompagnement se basait sur trois piliers : l'information des entreprises, l'accompagnement dans la recherche de marchés

Brussels Exporters Day. Afhankelijk van de behoefte komen er bijkomende informatiesessies.

Daarnaast biedt hub.brussels bedrijven begeleiding aan bij hun zoektocht naar afzetmarkten die minder aan protectionisme onderhevig zijn, zoals Canada of Mexico. De diensten van hub.brussels helpen bij het zoeken van nieuwe klanten of handelspartners, leveren strategische of sectorgebonden informatie over de betrokken landen en bieden dankzij economische missies en dergelijke mogelijkheden tot prospectie. Het agentschap zal 90% van de handelsmissies buiten de VS organiseren om de kansen voor de Brusselse bedrijven op handelsrelaties met meer open markten zo groot mogelijk te houden.

alternatifs et l'accompagnement ciblé des entreprises souhaitant poursuivre leurs activités sur le même marché.

Ainsi, en premier lieu, une permanence d'information a été instaurée à travers plusieurs canaux : les réseaux sociaux de hub.brussels, les délégués généraux de la Région de Bruxelles-Capitale en poste aux États-Unis, la lettre d'information internationale et une page dédiée sur le site de hub.info, qui reprend les plus récentes évolutions. Nous avons également prévu un séminaire d'information lors du Brussels Exporters Day, qui aura lieu le 20 mai prochain. Nous organiserons évidemment d'autres séminaires en fonction des besoins et de l'actualité.

La deuxième mesure proposée est l'accompagnement dans la recherche de marchés alternatifs. Hub.brussels compte proposer des marchés à l'exportation moins exposés au protectionnisme, notamment par le biais de missions organisées au Canada et au Mexique, qui offrent un accès plus stable au marché nord-américain grâce aux accords commerciaux en vigueur. Les services de hub.brussels sont aussi disponibles pour différents soutiens. Ils peuvent aider à définir les marchés porteurs correspondant au profil des entreprises demandeuses. Ils se proposent aussi de faciliter la recherche de nouveaux clients et partenaires commerciaux. Ils peuvent enfin fournir des informations stratégiques et sectorielles sur les pays cibles et offrir des possibilités de prospection grâce à des missions économiques, des salons internationaux et des programmes collectifs. Hub.brussels proposera l'organisation de 90 % des missions économiques en dehors des États-Unis afin de maximiser les chances, pour les entreprises, d'accéder à des environnements commerciaux plus ouverts.

¹¹⁴¹ *Hub.brussels blijft bedrijven begeleiden die naar de VS uitvoeren of die zich op de Brusselse markt willen richten. Het agentschap neemt ook deel aan de Belgische economische missie in oktober 2025.*

De Europese Commissie reageerde met een reeks tegenmaatregelen om de Europese ondernemingen, werknemers en consumenten te beschermen. Die zijn goed voor 26 miljard euro, wat overeenstemt met de economische draagwijdte van de Amerikaanse douanetarieven. Brussel staat achter die Europese strategie. De FOD Economie hield bij het uitwerken van het Belgische standpunt rekening met de Brusselse belangen.

Op 10 april 2025 besliste de Europese Commissie om de tegenmaatregelen met negentig dagen op te schorten om de onderhandelingen over een nieuw handelsakkoord alle kansen te bieden. We moeten immers voorkomen dat we in een handelsoorlog belanden die de economie nog meer schade zou toebrengen.

Daarnaast moeten we het tegenoffensief ook geleidelijk uitbouwen, zodat duidelijk wordt dat de geleden verliezen volledig toe te schrijven zijn aan de Amerikaanse beleidskeuzes. Bovendien biedt dat bedrijven de tijd om zich op de marktverstoring voor te bereiden. De strategie lijkt overigens al

Troisièmement, hub.brussels continuera à accompagner les entreprises exportatrices sur les marchés aux États-Unis et celles qui souhaitent s'implanter sur le marché bruxellois, à travers les bureaux de New York et San Francisco. Hub.brussels participera également à la future mission économique belge en Californie, en octobre 2025. Celle-ci a été confirmée, malgré le contexte particulier.

Enfin, en ce qui concerne la position de la Région bruxelloise sur la définition de la position belge et européenne, je peux vous communiquer les éléments suivants. En réponse aux nouveaux droits de douane américains, la Commission européenne a lancé une série de contre-mesures destinées à protéger les entreprises, les travailleurs et les consommateurs européens. Ces contre-mesures d'un montant de 26 milliards d'euros correspondent à la portée économique des droits de douane américains.

Les intérêts de notre Région ont été inclus dans la détermination du contenu de la position belge par le SPF Économie afin d'éviter toute vulnérabilité de notre profil économique. Toutefois, le 10 avril dernier, la présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, a annoncé que, tout en finalisant l'adoption de ces contre-mesures, l'Union européenne suspendrait leur mise en œuvre pendant 90 jours pour donner une chance aux négociations. Les contre-mesures publiées par l'Union

te werken, aangezien president Trump de maatregel met negentig dagen uitstelde.

européenne détaillent un cadre de mise en œuvre en trois étapes, qui a été reporté.

Cette stratégie européenne s'inscrit pleinement dans la ligne politique défendue par nos trois Régions. Premièrement, il est essentiel d'éviter de sombrer dans une guerre commerciale qui ne ferait que nuire davantage à l'économie internationale et à la nôtre. Deuxièmement, le report de 90 jours décidé par le gouvernement Trump semble créer une ouverture pour conclure un nouvel accord commercial avec l'Union européenne, notamment. Cette occasion ne devrait pas être étouffée par une réaction hâtive basée sur des contre-sanctions. Troisièmement, il est primordial d'organiser la contre-offensive très progressivement, afin de démontrer que les pertes subies par les marchés boursiers – en premier lieu celui des États-Unis – sont entièrement dues aux choix politiques du gouvernement américain.

Par ailleurs, cette stratégie laisse la marge de manœuvre utile à la mise sur pied des contre-mesures, ainsi qu'un degré de prévisibilité nécessaire aux entreprises pour s'adapter à ces perturbations supplémentaires du marché.

Avec le délai de 90 jours accordé par le président Trump, cette stratégie paraît déjà porter ses fruits. Nous restons bien entendu aux aguets : des contre-mesures devront prendre effet si aucune concession ne suit du côté américain.

1143 **Mevrouw Ludivine de Magnanville (MR)** *(in het Frans).*- *Het is goed dat hub.brussels een taskforce heeft opgericht. Publiceert die rapporten over de begeleiding van ondernemingen naar alternatieve markten? Hoe wordt de export gereorganiseerd?*

Volgens BECI zullen de hogere douanetarieven tot een lagere uitvoer leiden, naast het verlies van marktaandeel en meer druk op de marges van Brusselse bedrijven. Die zullen de hogere kosten doorrekenen aan hun Amerikaanse klanten, waardoor ze minder competitief dreigen te worden. We moeten de evolutie van de cijfers dan ook in de gaten houden.

Mme Ludivine de Magnanville (MR).- Mme Azghoud et moi-même sommes plutôt confiantes et ravies d'entendre qu'une task force ad hoc a été mise en place au sein de hub.brussels. Afin de nous permettre d'assurer un suivi, des rapports seront-ils publiés sur l'accompagnement des entreprises vers des marchés alternatifs ? Comment se réorganise ce commerce d'exportation ? Selon moi, une publication trimestrielle d'un tel rapport serait plus adéquate qu'une publication mensuelle, au vu de toutes les décisions que prend ce président américain quelque peu lunatique.

Selon un rapport de BECI, la hausse des droits de douane entraînera, à court terme, une baisse des exportations de manière générale, une perte de parts de marchés, ainsi qu'une pression accrue sur les marges des entreprises bruxelloises. Celles-ci vont devoir absorber les surcoûts et les répercuter sur leurs clients américains, au risque de perdre leur compétitivité. Nous serons donc attentifs à l'évolution des chiffres.

1145 **De heer Hasan Koyuncu (PS)** *(in het Frans).*- *Het is een goede zaak dat hub.brussels zo snel in actie komt.*

Amerikaans president Trump wil de internationale concurrentie onder druk zetten met belastingverhogingen. Daarmee destabiliseert hij echter de wereldwijde markt. Europa, België en Brussel moeten zich daar zoveel mogelijk tegen verzetten en hun ondernemingen ondersteunen.

M. Hasan Koyuncu (PS).- Nous constatons dans vos réponses la réactivité de hub.brussels et nous nous en réjouissons. L'agence a en effet mis en place une cellule chargée d'accompagner les entreprises durant cette crise.

Je remarque que la balance commerciale de la Région est positive pour ce qui est de l'exportation de biens vers les États-Unis.

La politique de Donald Trump consiste à mettre la pression sur la concurrence internationale en augmentant les taxes pour obtenir ce qu'il veut. Il l'avait déjà fait par le passé. Il vient d'imposer

¹¹⁴⁷ **De heer Jonathan de Patoul (DéFI)** (in het Frans).- *U denkt dat de Brusselse ondernemingen grotendeels gespaard zullen blijven omdat ze vooral diensten uitvoeren, maar aangezien president Trump onvoorspelbaar is, moeten we voorzichtig blijven. De taskforce en de begeleidingsmaatregelen zijn dan ook een goede zaak. De tijd zal uitwijzen of verdere maatregelen nodig zijn.*

¹¹⁴⁹ **De heer Gilles Verstraeten (N-VA)**.- Een belangrijk element is de identificatie van de Brusselse bedrijven die naar de Verenigde Staten exporteren, zodat we die proactief kunnen aanspreken om te bekijken wat het gewest voor hen kan doen. Het is een goede zaak dat u momenteel gesprekken voert met de Nationale Bank van België over wat er mogelijk is en binnen welke termijn.

Globaal gezien valt het volgens u wel mee, maar gemiddelden verbergen de individuele gevallen die aan de uiteinden van het spectrum zitten, namelijk bedrijven die totaal niet naar de Verenigde Staten exporteren en bedrijven die voor een belangrijk deel van hun inkomsten net wel afhankelijk zijn van export naar de Verenigde Staten. Een vlotte identificatie van die laatste bedrijven is cruciaal om samen te bekijken hoe we kunnen voorkomen dat ze overkop gaan en dat er banen verloren gaan, vooral gezien de toenemende werkloosheid in Brussel.

¹¹⁴⁹ **Mevrouw Ans Persoons, staatssecretaris**.- We hebben niet alle gegevens over alle bedrijven, maar de meeste bedrijven vinden wel hun weg naar hub.brussels. Op momenten als deze is het ook belangrijk om de aandacht te vestigen op de verschillende ondersteuningsmogelijkheden.

De situatie blijft heel onvoorspelbaar. Daarom is de taskforce zo belangrijk.

¹¹⁵³ (verder in het Frans)

We moeten de situatie nauwlettend volgen. Hub.brussels staat klaar om bij wijzigingen onmiddellijk te reageren en de bedrijven zo goed mogelijk te begeleiden.

des taxes sur les produits pharmaceutiques européens et a fait machine arrière sur les taxes vis-à-vis de la Chine. M. Trump est plus un homme d'affaires qu'un homme d'État. Il déstabilise le marché mondial. Hier, il se trouvait en Arabie saoudite avec des hommes d'affaires américains et a conclu des contrats qui pèsent des milliards de dollars. Nous devons tout mettre en œuvre, aux niveaux européen, belge et bruxellois, pour résister à son offensive et accompagner nos entreprises et nos consommateurs durant la tempête qu'elle entraîne.

M. Jonathan de Patoul (DéFI).- Dans votre réponse détaillée, vous semblez assez rassurante à l'égard des entreprises bruxelloises, étant donné la grande part des exportations issue du secteur des services.

En raison de la forte imprévisibilité de M. Trump, je partage votre prudence et salue l'existence de la task force et de l'accompagnement des entreprises par hub.brussels vers les marchés alternatifs.

Nous ne sommes sans doute qu'à l'aube des difficultés en ce qui concerne les échanges commerciaux et les relations avec les États-Unis. Nous observerons leur évolution avec le temps et pourrions envisager ce qu'il y aura lieu de faire pour accompagner les entreprises bruxelloises.

M. Gilles Verstraeten (N-VA) (en néerlandais).- *Il est essentiel d'identifier les entreprises exportatrices pour voir ce que la Région peut faire pour elles. Je salue vos démarches auprès de la Banque nationale de Belgique.*

La situation globale n'est peut-être pas trop grave, mais celle des entreprises dont une part importante des revenus dépend d'exportations vers les États-Unis est préoccupante. Nous devons les identifier rapidement pour examiner comment éviter faillites et pertes d'emplois.

Mme Ans Persoons, secrétaire d'État (en néerlandais).- *Bien que nous ne disposions pas de toutes les données les concernant, la plupart des entreprises connaissent l'existence de hub.brussels. Il est également important d'attirer l'attention sur les différentes possibilités de soutien de la part de l'agence.*

La situation reste très imprévisible, d'où l'importance de cette task force.

(poursuivant en français)

Cela reste donc fort imprévisible. Il faut continuer à suivre la situation de très près, et attendre la fin de la trêve. Que ce soit via moi ou un membre du futur gouvernement, vous continuerez d'être tenus au courant de l'évolution de la situation de nos

Ten slotte is het eerder verrassend dat de Belgische economische missie in Californië doorgaat, al is het wel een goede zaak dat België ondernemingen blijft steunen die banden met de VS willen behouden.

- De incidenten zijn gesloten.

entreprises en lien avec celle du marché, ainsi que des réactions au niveau européen. Le contexte évolue d'un jour à l'autre. Avec hub.brussels, nous nous tenons prêts afin de réagir aux changements et d'accompagner nos entreprises au mieux.

Enfin, il est assez étonnant qu'une mission économique belge soit prévue en Californie au mois d'octobre. Cela étant dit, c'est en soi une bonne chose que la Belgique maintienne ce projet et continue à aider les entreprises qui souhaitent conserver des liens avec les États-Unis. Il est important de montrer que ce pays reste un partenaire économique pour nous. De plus, les entreprises qui se situent en Californie ne sont pas particulièrement contentes de ce qu'il se passe dans leur pays. La Belgique a donc intérêt à maintenir ces relations avec elles.

- Les incidents sont clos.

1159 *(De heer Olivier Willocx, tweede ondervoorzitter, treedt als voorzitter op)*

(M. Olivier Willocx, deuxième vice-président, prend place au fauteuil présidentiel)

1161 **MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER ELHADJ MOUSSA DIALLO**

QUESTION ORALE DE M. ELHADJ MOUSSA DIALLO

1161 **aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,**

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

1161 **betreffende de begeleidingsmaatregelen voor werknemers na de sluiting van de Corawinkels.**

concernant les dispositifs d'accompagnement des travailleurs à la suite de la fermeture des magasins Cora.

1161 **TOEGEVOEGDE MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW FARIDA TAHAR**

QUESTION ORALE JOINTE DE MME FARIDA TAHAR

1161 **betreffende de gevolgen van de sluiting van Corawinkels voor de Brusselse werknemers.**

concernant l'impact de la fermeture de magasins Cora sur les travailleurs bruxellois.

1161 **TOEGEVOEGDE MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW LOUBNA AZGHOUD**

QUESTION ORALE JOINTE DE MME LOUBNA AZGHOUD

1161 **betreffende de sluiting van de Corahypermarkten.**

concernant la fermeture des hypermarchés Cora.

1167 **De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés) (in het Frans).- Hypermarktketen Cora heeft aangekondigd dat het tegen begin 2026 zijn zeven winkels in België wil sluiten. Twee daarvan liggen in het Brussels Gewest. Een meerderheid van de werknemers is al meer dan 20 jaar aan de slag bij Cora en is ouder dan 45 jaar, wat outplacement lastiger maakt.**

M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés).- La direction de Cora a récemment annoncé son intention de fermer, d'ici au début de l'année 2026, ses sept hypermarchés en Belgique, dont ceux d'Anderlecht et de Woluwe-Saint-Lambert. Cette décision entraînerait le licenciement de 1.779 travailleurs, dont une part significative en Région bruxelloise. Ce choc social concerne majoritairement des travailleurs expérimentés : selon les chiffres communiqués, 50 % du personnel ont plus de 20 ans d'ancienneté et 60 % sont âgés de plus de 45 ans. Ces éléments rendent leur repositionnement professionnel d'autant plus complexe.

Op 11 april overlegde u met de vakbonden. De eerste fase van de Renaultprocedure loopt. Binnenkort wordt er onderhandeld over de ontslagvoorwaarden en de outplacementmaatregelen ten laste van de werkgever. U zei eerder dat Actiris klaarstaat om de Brusselse werknemers te begeleiden en dat u overlegt met uw Waalse ambtgenoot over een samenhangende, gezamenlijke reactie.

Le 11 avril dernier, vous avez rencontré les représentants syndicaux afin d'évaluer les premiers besoins d'accompagnement. La procédure Renault est actuellement en phase d'information, et les négociations à venir devront déterminer les conditions de licenciement ainsi que les mesures

Hoeveel Brusselse werknemers zullen hun baan bij Cora verliezen? Hoeveel vacatures voor de verkoopsector zijn er momenteel beschikbaar bij Actiris?

Welke specifieke verzoeken hebben de vakbonden tot u gericht over de begeleiding van de ontslagen werknemers?

Welke specifieke maatregelen plant Actiris om de ontslagen werknemers te begeleiden? Voor veel van hen wordt het niet gemakkelijk om een nieuwe baan te vinden.

Kunt u meer vertellen over de gezamenlijke aanpak die u uitwerkt met uw Waalse ambtgenoot?

de reclassement à la charge de l'employeur. Vous avez affirmé qu'Actiris se tenait prêt à activer ses dispositifs pour accompagner les travailleurs bruxellois et qu'un travail de coordination avait déjà été entamé avec votre homologue wallon en vue d'élaborer une réponse interrégionale cohérente, solidaire et sur mesure.

Quel est le nombre estimé de travailleurs bruxellois directement concernés par cette fermeture ? Combien d'offres d'emploi correspondant aux profils des travailleurs du secteur de la vente sont-elles actuellement disponibles par l'intermédiaire d'Actiris ?

Quelles demandes spécifiques les organisations syndicales vous ont-elles transmises lors de votre rencontre du 11 avril dernier concernant l'accompagnement des travailleurs licenciés ?

Quelles mesures ont été déterminées ou mobilisées par Actiris pour accompagner les travailleurs concernés, dont beaucoup présentent un profil susceptible de rencontrer des difficultés de réinsertion professionnelle ?

Pourriez-vous détailler le mécanisme de coordination interrégionale mis en place dans le cadre du plan social ou en cours d'élaboration avec votre homologue wallon ?

Mme Farida Tahar (Ecolo). - La décision prise par la direction des magasins Cora lors de son conseil d'entreprise du 8 avril entraîne, de facto, un licenciement collectif du personnel concerné et un arrêt total de son activité, lequel est prévu pour le début de l'année 2026.

Depuis plusieurs années, le modèle des hypermarchés s'essouffle. Les difficultés financières et les restructurations s'accumulent. Malgré les efforts, la crise du secteur de la distribution en Belgique oblige la chaîne à fermer ses portes, celle-ci n'ayant pas pu s'adapter aux nouveaux enjeux commerciaux.

Au-delà de la déception des consommateurs, ce sont quelque 1.800 travailleurs répartis dans sept magasins en Belgique, dont deux à Bruxelles, qui vont être licenciés. Je tiens à souligner à quel point il est important de préserver notre tissu économique et, surtout, l'emploi des travailleurs, qui sont essentiels à ce secteur de première nécessité.

À l'heure où ma question a été rédigée, les modalités exactes du licenciement des travailleurs n'étaient toujours pas connues, ce qui a donné lieu à une grande incertitude qui s'ajoute à l'angoisse de la recherche d'un nouvel emploi.

Monsieur le Ministre, combien de travailleurs bruxellois sont concernés par ces licenciements ? Quels dispositifs sont activés en Région bruxelloise pour assurer leur accompagnement ?

Étant donné qu'il s'agit d'une matière transversale, des concertations ont-elles été organisées avec vos homologues du gouvernement fédéral sur ce dossier ? Depuis l'annonce de la

¹¹⁶⁹ **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** (in het Frans).- De aangekondigde sluiting van de Corawinkels leidt de facto tot het collectieve ontslag van het personeel. Het businessmodel van dergelijke hypermarkten is stilaan achterhaald en de onderneming is er niet in geslaagd om zich aan te passen aan de nieuwe realiteit in de distributiesector. Door die sluiting zullen ook veel Brusselaars hun baan verliezen.

Die krijgen nu te maken met grote onzekerheid. Ze zullen niet alleen een nieuwe baan moeten zoeken, maar ook de ontslagvoorwaarden zijn nog niet bekend.

Weet u hoeveel Brusselaars ontslagen zullen worden?

Welke maatregelen worden er genomen om de Brusselse werknemers van Cora te begeleiden?

Hebt u sinds de aankondiging van de sluiting overlegd met de federale regering?

1171 **Mevrouw Loubna Azghoud (MR)** (in het Frans).- In april kondigde Cora aan dat het van plan was om zijn zeven Belgische winkels, waarvan twee in Brussel, te sluiten tegen 2026. Met ruim 1.700 werknemers en een omzet van meer dan 571 miljoen euro is Cora geen kleine speler in de Belgische supermarktsector.

Volgens de vakbond is de helft van de werknemers al meer dan 20 jaar in dienst en is 61% ouder dan 45 jaar. Vaak werken meerdere leden van eenzelfde gezin bij Cora.

Als redenen voor de sluiting verwijst de directie onder andere naar de uitholling van de koopkracht, de opkomst van e-commerce en meer in het algemeen het tanende succes van hypermarkten.

Heeft de regering contact gehad met de directie van Cora over de gevolgen van die beslissing voor de twee winkels in Brussel?

Weet u al hoeveel Brusselse werknemers getroffen worden door die sluitingen? Welke acties worden er opgezet om de getroffen werknemers te begeleiden?

1173 **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- Ik begrijp dat de werknemers van Cora zich ernstige zorgen maken over hun toekomst. Voor velen is hun baan meer dan alleen een bron van inkomsten.

De huidige economische context is niet gunstig voor de supermarktsector. Cora verkeerde al langer in moeilijkheden, ondanks meerdere interne maatregelen om de werkgelegenheid en de activiteit op peil te houden.

In de pers werd er bericht over 1.779 ontslagen werknemers, maar ondertussen is dat cijfer gezakt naar 1.541, onder meer door maatregelen zoals vervroegd pensioen.

Alle Corawinkels zijn gevestigd in een winkelgalerij. Er hangt dus een heel ecosysteem van kleinere winkels van af. Als er

fermeture des magasins Cora, avez-vous eu des contacts avec ces derniers à ce sujet ? Le cas échéant, quels en sont les résultats ?

Mme Loubna Azghoud (MR).- Le 8 avril dernier, l'enseigne Cora a fait part de son intention de procéder à un licenciement collectif dans ses sept magasins, dont un à Anderlecht et un autre à Woluwe-Saint-Lambert, prévoyant l'arrêt potentiel des activités d'ici 2026. Les entreprises commerciales de Cora - magasins et galerie - devraient ainsi être revendues. Cora, qui emploie plus de 1.700 personnes en Belgique, est un acteur significatif de la grande distribution, avec un chiffre d'affaires de plus de 571 millions d'euros.

D'après le Setca, la moitié des travailleurs ont plus de 20 ans d'ancienneté et 61 % d'entre eux ont plus de 45 ans. Le syndicat rappelle également que ce sont parfois des familles entières qui travaillent chez Cora, de sorte que l'impact du drame que constitue la perte d'un emploi peut être multiplié par deux ou par trois.

La direction justifie cette décision par une série de mutations structurelles, telles que l'érosion du pouvoir d'achat, la montée du commerce en ligne, l'évolution des habitudes de consommation, la concurrence accrue des enseignes étrangères, le commerce transfrontalier et, plus généralement, le déclin du modèle de l'hypermarché. Ce contexte est préoccupant, tant pour les travailleurs que pour l'équilibre commercial de certains quartiers bruxellois.

Le gouvernement bruxellois a-t-il déjà eu des contacts avec la direction de Cora pour évaluer les conséquences concrètes de cette décision pour les sites d'Anderlecht et de Woluwe-Saint-Lambert ?

Savez-vous combien de collaborateurs sont concernés par les fermetures à Bruxelles ? Quels dispositifs sont mis en place pour accompagner les travailleurs concernés à Bruxelles, notamment en matière de formation et de réorientation professionnelle, à l'instar de ce qui a été fait dans le cas de la fermeture de l'usine Audi ?

M. Bernard Clerfayt, ministre.- Je vous remercie d'avoir inscrit à l'ordre du jour de la commission la fermeture prochaine des magasins Cora, qui nous interpelle tous.

Je partage évidemment l'inquiétude et le questionnement des travailleurs de Cora quant à leur avenir. Certains comptent une longue carrière au sein de cette entreprise et sont légitimement encore sous le choc de l'annonce. Il est toujours difficile de se retrouver sans emploi. La perte de revenus s'accompagne parfois d'une perte d'identité et d'un questionnement difficile sur son repositionnement professionnel.

Après les fermetures d'Audi, de Casa et d'autres entreprises dont on parle moins, le secteur de la grande distribution souffre aussi d'un contexte économique peu favorable. Reconnaissons que Cora est en difficulté depuis un certain temps déjà. Les travailleurs étaient au courant des mesures prises en interne pour

niets in de plaats van de Corawinkels komt, zullen er nog 1.400 onrechtstreekse banen op de tocht staan in België.

tenter de maintenir l'emploi et l'activité, malheureusement en vain.

Il ne s'agit pas, comme on a pu le lire dans la presse, de 1.779 travailleurs, mais de 1.541 personnes concernées par l'annonce de la fermeture des sept hypermarchés situés en Régions wallonne et bruxelloise. Pourquoi cette différence de 200 travailleurs ? Parce que 1.779 est le nombre statistique moyen de l'année dernière et que, depuis lors, des mesures de départ et de prépension ont été mises en œuvre.

On peut également s'interroger sur l'impact de cette fermeture sur l'écosystème entrepreneurial autour de Cora, puisque le modèle de Cora consiste en un hypermarché général implanté au cœur d'une galerie commerçante qui, parfois, occupe de 30 à 50 % de la surface totale du site et où travaillent d'autres acteurs économiques de taille variable. La fermeture des hypermarchés Cora aura donc un impact sur ces derniers si aucun avenir n'est offert aux différents sites. En effet, en l'absence de l'enseigne Cora, moins de clients se rendront évidemment dans les commerces de la galerie attenante. Aux 1.541 travailleurs de Cora, il faudrait dans ce cas ajouter 1.400 personnes qui seraient indirectement concernées par la fermeture, pour tout le pays.

¹¹⁷⁵ *Mijn prioriteit is natuurlijk om die werknemers zo goed mogelijk te begeleiden. Actiris staat al klaar om zijn diensten te activeren en de betrokkenen in de beste omstandigheden aan een nieuwe baan te helpen.*

Bien entendu, ma priorité est d'assurer le meilleur accompagnement des travailleurs et de leur garantir la totale coopération des services publics de l'emploi, à travers tous les dispositifs dont nous disposons pour accompagner les travailleurs dans ce type de situations. Actiris est déjà prêt à activer ses services et à faciliter leur retour à l'emploi dans les meilleures conditions.

Ik heb de directie gisteren ontmoet en kreeg te horen dat 172 van de 483 werknemers in de twee Brusselse Corawinkels in het Brussels Gewest wonen.

Les deux magasins bruxellois, à Anderlecht et à Woluwe-Saint-Lambert, emploient 483 personnes. J'ai rencontré, hier, la direction qui m'a communiqué des chiffres précis : sur ces 483 travailleurs, 172 résident en Région bruxelloise.

We zitten momenteel in de eerste informatie- en raadplegingsfase van de Renaultprocedure, die onder de bevoegdheid van de federale overheid valt. In die fase onderhandelen de vakbonden en de werkgever over de ontslagvoorwaarden. Het Brussels Gewest is daar helemaal niet bij betrokken.

Nous sommes dans la première phase d'information et de consultation de la loi Renault, laquelle est sous contrôle fédéral. Les syndicats négocient avec l'employeur les conditions de licenciement dans le cadre de cette fermeture. Les pouvoirs publics, dont régionaux, n'ont pas à intervenir dans cette phase Renault : c'est une phase de négociation entre les syndicats et le patronat concernant les conditions de licenciement, les montants des préavis ou encore l'accompagnement des travailleurs.

Krachtens de wet-Renault moet de onderneming minstens drie maanden outplacement betalen voor werknemers die jonger dan 45 jaar zijn en zes maanden voor de anderen.

La loi Renault prévoit, au minimum, trois mois de coaching payés par l'entreprise pour les travailleurs de moins de 45 ans, et six mois pour les travailleurs de plus de 45 ans. En Région wallonne, les dispositifs sont un peu différents. Je n'ai pas à intervenir dans cette phase, ni à être informé de quoi que ce soit. J'ai cependant cru comprendre, à travers la presse, que la situation de Cora ne permettra peut-être pas d'être plus généreux que le minimum légal. Je laisse les syndicats négocier au mieux.

In afwachting van de uitkomst van die onderhandelingen tussen de vakbonden en Cora, hebben het Waals en Brussels Gewest een sociaal plan voorbereid. Ze hebben ook de vakbonden en de directie van Cora ontmoet. Wij zijn klaar om tot actie over te gaan zodra er een sociaal akkoord wordt bereikt binnen de onderneming.

En attendant l'issue de cette négociation, les autorités régionales, bruxelloises et wallonnes, se sont déjà mobilisées. Elles ont préparé le plan social et rencontré les représentants syndicaux,

¹¹⁷⁷ *Er werd in overleg met het Waals Gewest een crisiscel opgericht en een sociaal noodplan opgesteld, overeenkomstig het samenwerkingsakkoord van 2005 over de intergewestelijke mobiliteit van werkzoekenden. Aangezien het hoofdkantoor van Cora in Wallonië gevestigd is, stuurt Waals minister Jeholet het proces aan.*

Het plan werd goedgekeurd door de twee betrokken gewesten en op 12 mei aan de sociale partners voorgesteld. Het regelt de samenwerking tussen de overheidsdiensten voor arbeidsbemiddeling en is beperkt tot de meest noodzakelijke maatregelen, zoals informatievergaderingen, psychologische ondersteuning en informatie-uitwisseling.

De federale minister van Werk en de RVA worden als waarnemers bij de werkzaamheden betrokken. De begeleiding van werkzoekenden is immers een gewestbevoegdheid.

Tijdens een vergadering met de vakbonden op 11 april hebben die hun bezorgdheid geuit over de toekomst van de getroffen werknemers, aangezien de sector diepgaande veranderingen ondergaat. Het gewest stelt in elk geval alles in het werk om alle werknemers te helpen bij hun zoektocht naar werk.

De hele verkoopsector is ingrijpend aan het veranderen. Veel burgers bestellen tegenwoordig producten op buitenlandse websites. De sector is tegenwoordig bijvoorbeeld meer op zoek naar pakketbezorgers dan naar kassamedewerkers, wat natuurlijk andere vaardigheden vergt. Het komt er dus op aan om werknemers om te scholen opdat ze beantwoorden aan de nieuwe vereisten van de sector.

¹¹⁷⁹ *In de verkoopsector zijn er momenteel minder vacatures dan bijvoorbeeld in de industrie. Voor de werknemers van Cora zal*

ainsi que la direction. Nous sommes prêts à entrer en action dès que l'accord social sera finalisé au sein de l'entreprise.

J'ai écrit au ministre wallon de l'Économie et de l'Emploi, M. Pierre-Yves Jeholet, qui a tout de suite mis en branle le processus. À la suite des réunions entre nos deux cabinets, nous nous sommes mis d'accord sur un plan social, que j'ai signé hier.

Comme lors de la fermeture du site Audi de Forest, nous avons mis en place une cellule de crise et défini un plan d'urgence sociale, conformément à l'accord de coopération de 2005 concernant la mobilité interrégionale des chercheurs d'emploi.

Le siège de Cora se trouvant en Région wallonne, c'est le ministre Jeholet qui dirige le processus. De même, c'est la Région de Bruxelles-Capitale qui dirigeait et coordonnait la cellule de crise avec les trois ministres régionaux lorsque le site Audi de Forest a fermé, même si cela concernait très peu d'emplois bruxellois.

Ce plan a été approuvé par les Régions et présenté aux partenaires sociaux le 12 mai. Il détermine les modalités de coordination entre les services publics pour l'emploi et se limite aux interventions de première nécessité. Il prévoit notamment des séances d'information, un soutien psychologique et des échanges d'informations entre les services publics.

Le ministre fédéral de l'Emploi et l'ONEM sont associés aux travaux, en tant qu'observateurs. Les leviers d'accompagnement des chercheurs d'emploi sont des leviers exclusivement régionaux.

J'ai rencontré les organisations syndicales le 11 avril et la direction, le 13 mai. Lors de la rencontre avec les syndicats, j'ai pu faire le point sur la situation et évaluer les premiers besoins d'accompagnement et le nombre des travailleurs concernés. Les organisations syndicales ont exprimé leurs inquiétudes quant à la reconversion des travailleurs dans un secteur en pleine mutation. Plusieurs d'entre vous ont souligné l'âge d'une partie d'entre eux. Nous mettrons tout en œuvre pour aider tous les travailleurs à retrouver une activité professionnelle.

Il faut reconnaître que le secteur du commerce, avec notamment les transformations de la nature même de l'activité économique, est en forte mutation. Aujourd'hui, beaucoup de citoyens font des achats sur les plateformes numériques de compagnies étrangères. Les emplois, s'il n'y en a peut-être pas moins, se sont radicalement modifiés. De la caisse ou du réassort en magasin, on est passé à des emplois de livreur à domicile. Les compétences de certains travailleurs ne sont donc plus adaptées aux profils recherchés. Il faut réfléchir à cela de manière spécifique, et partir des compétences acquises pour en développer de nouvelles, répondant aux demandes du marché de l'emploi actuel.

Dans le cas d'Audi, c'est-à-dire dans le secteur industriel, nous avons plus de 6.000 offres d'emploi disponibles pour 3.000 travailleurs. Dans le cas de Cora, parmi les 483 travailleurs occupés sur les deux sites bruxellois, nous comptons 173

het dan ook moeilijker zijn om meteen geschikte vacatures te vinden dan voor de voormalige werknemers van Audi.

Tijdens mijn ontmoeting gisteren met de directie van Cora heb ik wel vernomen dat er interessante vooruitzichten zijn, al vallen die natuurlijk onder het bedrijfsgeheim. Er is een overnemer gevonden voor de Corawinkels die zo snel mogelijk nieuwe winkels wil openen. We moeten dus bekijken hoe we die overnemer kunnen begeleiden en hoe we de ontslagen werknemers zo snel mogelijk aan een nieuwe baan kunnen helpen. De Brusselse vestigingen van Cora zullen echter pas eind dit jaar sluiten.

Ondertussen heb ik er bij de werkgever op aangedrongen om vanaf nu tot het eind van het jaar maximaal in te zetten op opleidingsmogelijkheden in de sector. Het doel is om de werknemers nu al zo goed mogelijk voor te bereiden op de veranderingen die hun te wachten staan. Daarnaast zal Actiris tegemoetkomen aan de opleidingsbehoeften van werknemers die een ander beroep overwegen.

De eerste fase waarin de wet-Renault voorziet, is een outplacementperiode van drie tot zes maanden vanaf het ontslag. Dat outplacement is ten laste van de werkgever. Normaal gezien wordt een deel van de werknemers al begin september ontslagen, de anderen volgen in december. Vanaf januari 2026 zullen de eerste ontslagen werknemers die in de eerste fase nog geen nieuwe baan hebben gevonden, worden begeleid door Actiris.

¹¹⁸¹ **De heer Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés)** *(in het Frans).*- *Tijdens mijn bezoek aan de twee Brusselse Corawinkels vroegen de andere winkeliers van de winkelgalerij om hulp omdat hun voortbestaan ook op het spel staat.*

¹¹⁸³ **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** *(in het Frans).*- *Ik denk dat iedereen het erover eens is dat de voorbereidingen nu moeten beginnen en niet pas op 1 januari 2026. De begeleiding van die talrijke werknemers blijft een grote uitdaging voor Actiris.*

De Renaultprocedure verloopt in meerdere fasen, die wij nauwgezet zullen volgen. We rekenen erop dat u in de volgende

Bruxellois plus quelques travailleurs résidant en Flandre, qui sont éventuellement francophones, et nous dénombrons 600 offres d'emploi pour l'ensemble du secteur du commerce et de l'horeca. L'appariement de l'offre et de la demande d'emplois sera donc plus compliqué.

Par ailleurs, hier, lors de ma rencontre avec la direction de Cora, j'ai appris l'existence de perspectives intéressantes, qui relèvent bien sûr du secret des affaires. Ainsi, le repreneur a l'intention de réorganiser les sites au plus vite et d'y réimplanter des activités commerciales dans les meilleurs délais. Il y a donc de l'espoir pour les semaines et mois à venir. Dès lors, nous devons mener une réflexion sur la manière d'accompagner ce repreneur et de réorienter au plus vite les travailleurs licenciés vers les nouveaux emplois qui seront créés. Ce travail de reconversion des sites ne commencera qu'au début de l'année prochaine, étant donné que les activités commenceront à se réduire en septembre, pour cesser en décembre.

Dans l'immédiat, l'accord social au sein de l'entreprise impose des obligations dans le chef de l'employeur en matière d'accompagnement et de reconversion. J'ai plaidé auprès de l'employeur pour que, d'ici à la fin de l'année, toutes les options de formation propres au secteur du commerce soient utilisées : requalification des travailleurs, validation des compétences, etc. L'objectif est de préparer les travailleurs dès à présent et le mieux possible au changement d'activité et de les aider à retrouver un emploi en phase avec l'évolution actuelle du secteur. Par ailleurs, Actiris répondra aux besoins de formation des travailleurs qui envisagent une réorientation professionnelle.

Nous distinguons plusieurs phases, la première étant la période d'accompagnement payé par l'employeur, réglée par la loi Renault, qui s'étend sur trois à six mois à dater du licenciement. Si le calendrier est respecté, certains travailleurs devraient être licenciés début septembre, les autres en décembre. À partir de janvier 2026, les premiers travailleurs licenciés qui n'auraient pas retrouvé d'emploi au cours de cette première phase seront accompagnés par Actiris, qui a déjà été mobilisé en vue de les aider dans le cadre légal et avec les dispositifs existants.

M. Elhadj Moussa Diallo (Les Engagés).- Il s'agit effectivement de situations extrêmement difficiles. Je me suis rendu dans les magasins Cora d'Anderlecht et de Woluwe-Saint-Lambert au lendemain de l'annonce de la fermeture. Les autres commerçants, qui essaient tant bien que mal de survivre, demandent à ce que nous les aidions à faire savoir que leur activité ne cesse pas parce que Cora s'en va.

Mme Farida Tahar (Ecolo).- Bien que le licenciement de 172 personnes soit préférable aux 483 licenciements qui ont été évoqués précédemment, cela reste un nombre élevé de familles qui devront subir les lourdes conséquences de la perte d'un emploi.

Du reste, je pense que nous partageons tous l'objectif d'être prêts non pas au 1er janvier, mais dès maintenant. Au 1er janvier, nous devons avoir entamé la concrétisation des moyens

fase uw rol als gewestelijk minister van Werk voluit zult spelen, ook al is de Brusselse regering in lopende zaken.

(Opmerkingen van de heer Clerfayt, minister)

Zolang u nog minister bent, roepen wij u op om de belangen van de Brusselaars en de verkoopsector te behartigen.

d'accompagnement alloués à Actiris. À ce sujet, vous avez évoqué l'offre de 600 emplois dans le secteur de l'horeca. Malgré tout, l'accompagnement de ces nombreux travailleurs dans un secteur en pénurie restera un grand défi pour Actiris. Nous y serons attentifs.

Vous avez également mentionné différentes phases. Bien entendu, nous laisserons la première d'entre elles arriver à son terme, mais nous suivrons de près la suivante, en comptant sur vous pour jouer votre rôle de ministre de l'Emploi, même si le gouvernement est toujours en affaires courantes.

(Remarques de M. Clerfayt, ministre)

Tant que vous exercez cette compétence, nous vous encourageons à plaider en faveur de l'intérêt des Bruxellois et de cet important secteur économique.

¹¹⁸⁷ **Mevrouw Loubna Azghoud (MR)** *(in het Frans).*- U hebt blijkbaar al talrijke stappen gezet. Net als de heer Diallo hoop ik dat er ook aandacht uitgaat naar de andere winkels die in dezelfde winkelcentra als de Corawinkels zijn ondergebracht.

Er zijn ook hele gezinnen die bij Cora werken. De gevolgen van de sluiting zijn voor hen natuurlijk nog erger. Daarom is het zo belangrijk dat we de getroffen gezinnen ondersteunen en begeleiden.

Komt er een jobbeurs in samenwerking met de beroepsfederaties en de andere ministers, zoals voor Audi? Zullen de betrokken gewesten samenwerken?

- De incidenten zijn gesloten.

(De heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter, treedt opnieuw als voorzitter op)

Mme Loubna Azghoud (MR).- Monsieur le Ministre, je suis rassurée de voir que vous avez déjà pris de nombreuses mesures dans ce dossier. Par ailleurs, je rejoins mon collègue M. Diallo sur l'attention particulière qu'il convient d'accorder aux commerces qui entourent ces hypermarchés.

Cora fait en quelque sorte partie de l'histoire des Bruxellois, et il n'est pas rare de voir des familles entières travailler pour l'enseigne. Pour elles, la perte d'emploi a donc beaucoup plus de répercussions que pour un travailleur individuel, de sorte qu'il est primordial de pouvoir reconverter, soutenir et accompagner ces familles. Comme vous l'avez précisé, la procédure Renault doit être mise en œuvre avant que tous ces travailleurs ne s'adressent à Actiris.

Vous avez évoqué votre concertation avec M. Jeholet. Serait-il possible d'organiser, en collaboration avec les fédérations et les différents ministres, un « job day » à l'instar de celui très efficace lancé pour les travailleurs d'Audi, ou de mettre sur pied un mécanisme interrégional ?

- Les incidents sont clos.

(M. Elhadj Moussa Diallo, président, reprend place au fauteuil présidentiel)

¹¹⁹³ **MONDELINGE VRAAG VAN MEVROUW GLADYS KAZADI**

¹¹⁹³ **aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,**

¹¹⁹³ **betreffende de kinderdagverblijven van Actiris bedreigd met sluiting.**

¹¹⁹⁵ **Mevrouw Gladys Kazadi (Les Engagés)** *(in het Frans).*- Op 16 april 2025 legden de werknemers van de kinderdagverblijven

QUESTION ORALE DE MME GLADYS KAZADI

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

concernant les crèches d'Actiris menacées de fermeture.

Mme Gladys Kazadi (Les Engagés).- Le mercredi 16 avril dernier, les travailleurs des crèches d'Actiris ont rejoint la grève

van Actiris het werk neer wegens onzekerheid over de middelen voor 2025, die hun voortbestaan in gevaar kan brengen.

De kinderdagverblijven van Actiris vormen een essentiële schakel van een inclusief inschakelingsbeleid door te voorzien in betrouwbare kinderopvang voor werkzoekende ouders. Wij van Les Engagés vinden die crèches noodzakelijk. We mogen het budget niet aanpassen zonder overleg met de betrokken spelers en een evaluatie van de sociale gevolgen.

Bevestigt u het op 16 april aangekondigde voornemen om de middelen voor de kinderdagverblijven van Actiris te herzien? Hoe kunnen we het schrappen van crècheplaatsen of banen voorkomen? Wanneer is er overlegd met de werknemers, vakbonden en ouders?

Hoe wil de regering de opvang blijven garanderen, met name voor gezinnen die een inschakelingstraject volgen?

Hoe ondersteunt de regering de kinderopvangsector in het algemeen?

nationale du secteur de la petite enfance, dénonçant une situation qu'ils qualifient d'aussi alarmante qu'inacceptable. En cause, la remise en question du budget alloué à ces crèches pour 2025, qui pourrait conduire à des fermetures, à des suppressions de places et à une précarisation accrue des familles concernées.

Les crèches d'Actiris ne sont pas de simples structures d'accueil. Elles constituent un maillon essentiel d'une politique d'insertion inclusive, qui permet aux parents à la recherche d'un emploi de bénéficier d'un encadrement fiable pour leurs enfants. Menacer leur existence revient à saper un pilier de la politique régionale de l'emploi.

Pour Les Engagés, ces crèches incarnent une double politique publique que nous défendons avec conviction, à savoir une politique de l'enfance orientée vers l'égalité d'accès à un accueil de qualité, et une politique d'emploi qui tient compte des réalités de terrain des chercheurs et chercheuses d'emploi, notamment des mères. C'est pourquoi nous estimons qu'aucune mesure budgétaire ne peut être envisagée sans un dialogue loyal avec les acteurs concernés, ni une évaluation de ses répercussions sociales.

Pouvez-vous nous confirmer l'intention communiquée le 16 avril de revoir le budget des crèches d'Actiris en 2025 ? Quelles autres solutions ont été étudiées pour éviter la suppression de places ou de postes dans ces structures ? Un dialogue a-t-il été engagé avec les travailleuses, les syndicats et les parents concernés ? Dans l'affirmative, à quelle échéance ?

Comment le gouvernement entend-il garantir la continuité de l'accueil dans ces crèches, en particulier pour les familles en parcours d'insertion ?

De manière plus générale, quelle stratégie le gouvernement régional poursuit-il pour soutenir le secteur de la petite enfance à Bruxelles ?

M. Bernard Clerfayt, ministre.- Je tiens à vous rassurer ainsi que les travailleurs : à ce stade, aucune décision n'a été prise concernant la fermeture ou la cessation d'activité d'aucun des cinq sites de la Maison d'enfants d'Actiris. Je peux comprendre que certains s'inquiètent, mais ce point n'a jamais été évoqué.

La Maison d'enfants d'Actiris est un lieu d'accueil pour les enfants de moins de trois ans dont les parents, inscrits chez Actiris comme chercheurs d'emploi, doivent passer un entretien d'embauche ou des tests de sélection ou viennent d'être embauchés et n'ont pas de solution immédiate pour garder leurs enfants. Ce lieu est donc très utile pour ces personnes sur le chemin vers l'emploi : l'absence de crèche pourrait les empêcher d'accepter un travail. L'organisation de crèches ne fait pas partie de la mission de base d'Actiris, mais il nous avait semblé essentiel d'offrir ce service d'appoint.

Cette structure fonctionne comme une ASBL, qui a son propre conseil d'administration. Elle est financée par les Communautés, à travers l'Office de la naissance et de l'enfance ou Kind en Gezin,

1197 **De heer Bernard Clerfayt, minister (in het Frans).**- Ik begrijp dat sommigen zich zorgen maken, maar op dit ogenblik is er nog geen beslissing genomen over een eventuele stopzetting van de activiteiten van de kinderdagverblijven van Actiris.

Hoewel de kinderdagverblijven niet tot de kerntaken van Actiris behoren, zijn ze erg waardevol voor werkzoekenden die een sollicitatiegesprek of selectieproef moeten afleggen of die net beginnen te werken, maar nog niet onmiddellijk opvang hebben voor hun kinderen.

De kinderdagverblijven van Actiris zijn gegroepeerd in een vzw die wordt gefinancierd door de gemeenschappen via Kind en Gezin en het Office de la naissance et de l'enfance. Het Brussels Gewest draagt ook bij via Actiris, dat een aanvullende subsidie toekent. Die subsidie bedraagt in totaal 4,2 miljoen euro voor 2025, volgens het systeem van de voorlopige twaalfden. Hoewel het budget hetzelfde is als in 2024, ging er een nieuwe crèche open, zoals gepland in het kader van het Europese herstelplan.

¹¹⁹⁹ *Het gevolg van deze situatie is dat er voor 2025 minder middelen beschikbaar zijn dan de vzw had gevraagd. De raad van bestuur en de directie bekijken momenteel hoe ze kunnen besparen zonder aan de werking te raken.*

Door de begrotingscontext van het gewest moet Actiris in het algemeen besparen op zijn budget. De lopende besprekingen zijn erop gericht om de crèches van Actiris in staat te stellen hun taken voor te zetten.

Er heeft al meermaals overleg plaatsgevonden met de werknemersvertegenwoordigers, wat overigens tot de genoemde bezorgdheden heeft geleid. Omwille van de transparantie is de werkgever wettelijk verplicht de werknemers op de hoogte te brengen van onzekerheden over het budget en de bijbehorende mogelijke risico's. Daarbij tracht de directie alle partijen te betrekken bij de zoektocht naar oplossingen.

¹²⁰¹ *Naast de reeds vernoemde crèches ontwikkelt Actiris sinds 1993 ook een netwerk voor de opvang van kinderen van werkzoekende ouders die een opleiding volgen. Via projectoproepen sluit Actiris driejarige partnerschapsovereenkomsten met andere crèches, wat in totaal 105 extra plaatsen op veertien locaties heeft opgeleverd. Die overeenkomsten lopen eind december 2025 af. Er wordt dus een nieuwe projectoproep voorbereid, die*

et la Région bruxelloise, par l'intermédiaire d'Actiris, lui octroie un supplément de subsides qui permet d'équilibrer les comptes.

Pour 2025, le montant global de la subvention s'élève à près de 4,2 millions d'euros. Faute de gouvernement régional de plein exercice, aucun budget nouveau n'a toutefois pu être voté. Nous opérons actuellement sous le système des douzièmes provisoires, de mois en mois, et par conséquent, à budget constant. Le budget de 2024 a été reconduit, avec une adaptation sur la base des besoins afférents au nouveau site ouvert dans le cadre du plan de relance européen. Nous avons prévu de créer un site supplémentaire, mais le budget n'a pas augmenté.

Le budget prévu pour 2025 est donc inférieur au montant demandé par l'ASBL pour assurer le fonctionnement des crèches actuelles et l'ouverture de la nouvelle. C'est pour cette raison que le conseil d'administration et la direction de l'ASBL ont entamé un exercice de rationalisation budgétaire. Celui-ci est toujours en cours et les responsables mettent tout en œuvre pour préserver au mieux le fonctionnement et les places d'accueil des diverses structures de la Maison d'enfants d'Actiris.

Quant à la suppression de postes ou de places dans les structures, je répète qu'aucune décision définitive n'a été prise. Plus globalement, le contexte budgétaire régional impose à Actiris de réaliser des économies sur un budget dont elle extrait le subside octroyé à la Maison d'enfants. Une équation difficile consiste par conséquent à concilier les impératifs budgétaires avec la nécessité de préserver des services essentiels tels que ceux qui contribuent directement à lever les freins à l'insertion socioprofessionnelle des chercheurs d'emploi. Dès lors, les réflexions en cours visent à permettre à la Maison d'enfants d'Actiris, ainsi qu'au réseau des structures d'accueil, de poursuivre leurs missions.

En ce qui concerne le dialogue avec les travailleurs et les parents, la direction et les représentants du conseil d'administration de l'ASBL ont déjà rencontré plusieurs fois les représentants des travailleurs afin de leur exposer la situation. C'est cet exposé qui a engendré des craintes, lesquelles sont finalement sorties dans la presse le jour de la grève. Néanmoins, la législation en vigueur oblige l'employeur à informer les représentants des travailleurs des difficultés et incertitudes qui pèsent sur son budget et des risques auxquels il est exposé. À cet égard, il convient de distinguer un risque de sa matérialisation. Quoi qu'il en soit, la transparence impose de l'exposer. C'est dans cet esprit de transparence que se déroule la concertation, en cherchant à associer toutes les parties à la recherche de solutions.

Outre la Maison d'enfants d'Actiris, Actiris développe depuis 1993 un réseau de structures d'accueil de la petite enfance pour les parents chercheurs d'emploi en formation. Depuis 2008, le service Partenariat d'Actiris a lancé quatre appels à projets qui permettent de conclure des conventions triennales avec d'autres structures d'accueil et crèches. À ce jour, le réseau comprend onze partenaires sur quatorze sites d'accueil, qui proposent 105

op 22 mei 2025 aan het beheerscomité van Actiris zal worden voorgelegd.

We stellen alles in het werk om te voorzien in voldoende crècheplaatsen voor ouders die het echt nodig hebben, rekening houdend met de huidige begrotingscontext.

Vragen over de kinderopvang zelf moeten echter tot de bevoegde minister worden gericht. Voor vragen over de gevolgen van de federale maatregelen is dit niet het geschikte moment.

places supplémentaires pour les enfants dont les parents réalisent un parcours de formation et d'insertion professionnelle.

Les conventions de partenariat en cours se terminent fin décembre 2025. Dès lors, il convient de préparer un nouvel appel à projets. Les modalités, ainsi que les orientations stratégiques liées au lancement du prochain appel à projets, seront soumises à la validation du comité de gestion d'Actiris qui se réunira le 22 mai prochain.

Nous mettons donc tout en œuvre pour tenter de maintenir notre capacité d'accueil pour les enfants des parents qui en ont vraiment besoin, et ce, dans le cadre budgétaire qui s'impose à nous. Il convient de préciser que le budget alloué à ce nouvel appel à projets doit, lui aussi, tenir compte du contexte budgétaire de la Région bruxelloise.

Les questions portant sur l'accueil des enfants relèvent du ministre compétent en matière de crèches. Quant à celles relatives aux conséquences des mesures Arizona, le moment n'est pas opportun pour les traiter.

Mme Gladys Kazadi (Les Engagés). - Monsieur le Ministre, il est effectivement essentiel d'être conscient du contexte budgétaire dans lequel on s'inscrit. Je suis rassurée d'entendre qu'aucune décision n'a été prise à ce stade, et je pense que votre réponse tranquilliserait les travailleuses et les travailleurs qui s'inquiétaient à ce sujet.

Le fait que la rédaction de l'appel à projets a été entamée, afin qu'il soit lancé en temps et heure, est également de bon augure. Merci pour ces éclaircissements. Nous resterons bien évidemment attentifs à l'évolution de ce dossier une fois que le nouveau gouvernement aura été mis en place.

- L'incident est clos.

¹²⁰³ **Mevrouw Gladys Kazadi (Les Engagés)** *(in het Frans).* - We moeten ons inderdaad bewust zijn van de begrotingscontext. Het stelt me gerust dat er nog geen beslissing is genomen. Ook de werknemers van de crèches zullen dat graag horen. Het is bovendien een goede zaak dat de nieuwe projectoproep wordt voorbereid. We blijven de ontwikkelingen op de voet volgen.

- Het incident is gesloten.