



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

**Integraal verslag
van de interpellaties
en de vragen**

**Commissie voor de Economische
Zaken en de Tewerkstelling,**

**belast met de Economische Transitie,
het Wetenschappelijk Onderzoek
en de Digitalisering**

**VERGADERING VAN
WOENSDAG 2 OKTOBER 2024**

ZITTING 2024-2025

**Compte rendu intégral
des interpellations
et des questions**

**Commission des affaires
économiques et de l'emploi,**

**chargée de la transition économique,
de la recherche scientifique
et de la transition numérique**

**RÉUNION DU
MERCREDI 2 OCTOBRE 2024**

SESSION 2024-2025

Afkortingen en letterwoorden

bbp - bruto binnenlands product

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Franse Gemeenschapscommissie

DBDMH - Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

FOD - Federale Overheidsdienst

Forem - Waals tewerkstellingsagentschap

GGC - Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie

KMO - kleine en middelgrote ondernemingen

MIVB - Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

ngo - niet-gouvernementele organisatie

NMBS - Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen

OCMW - Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

Riziv - Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering

RVA - Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening

VDAB - Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

VGC - Vlaamse Gemeenschapscommissie

VUB - Vrije Universiteit Brussel

Sigles et abréviations

PIB - produit intérieur brut

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Commission communautaire française

Siamu - Service d'incendie et d'aide médicale urgente

SPF - service public fédéral

Forem - Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi

Cocom - Commission communautaire commune

PME - petites et moyennes entreprises

STIB - Société de transport intercommunal bruxellois

ONG - organisation non gouvernementale

SNCB - Société nationale des chemins de fer belges

CPAS - centre public d'action sociale

Inami - Institut national d'assurance maladie-invalidité

ONEM - Office national de l'emploi

VDAB - Office flamand de l'emploi et de la formation professionnelle

VGC - Commission communautaire flamande

ULB - Université libre de Bruxelles

Het **integraal verslag** bevat de integrale tekst van de redevoeringen in de oorspronkelijke taal. Deze tekst werd goedgekeurd door de sprekers. De vertaling - *cursief gedrukt* - verschijnt onder de verantwoordelijkheid van de directie Verslaggeving. De vertaling is een samenvatting.

Publicatie uitgegeven door het
Brussels Hoofdstedelijk Parlement
Directie Verslaggeving
Tel. 02 549 68 00
E-mail criv@parlement.brussels

De verslagen kunnen geraadpleegd worden op
www.parlement.brussels

Le **compte rendu intégral** contient le texte intégral des discours dans la langue originale. Ce texte a été approuvé par les orateurs. Les traductions - *imprimées en italique* - sont publiées sous la responsabilité de la direction des comptes rendus. La traduction est un résumé.

Publication éditée par le
Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale
Direction des comptes rendus
Tél. : 02 549 68 00
E-mail : criv@parlement.brussels

Les comptes rendus peuvent être consultés à l'adresse
www.parlement.brussels

INHOUD

Vraag om uitleg van mevrouw Clémentine Barzin 5

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

betreffende de recente aankondigingen van Audi over de fabriek van Vorst.

Toegevoegde vraag om uitleg van mevrouw Farida Tahar 5

betreffende de dreigende sluiting van Audi Brussels en de gevolgen voor de werknemers.

Toegevoegde vraag om uitleg van de heer Emile Luhahi 5

betreffende de mogelijke sluiting van de Audi-fabriek in Vorst en de impact op de werkgelegenheid.

Toegevoegde vraag om uitleg van de heer Christophe De Beukelaer 5

betreffende Audi Brussels.

Gezamenlijke bespreking – Sprekers:

Mevrouw Clémentine Barzin (MR)

De heer Emile Luhahi (Groen)

De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)

De heer John Pitseys (Ecolo)

SOMMAIRE

Demande d'explications de Mme Clémentine Barzin 5

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant les récentes annonces d'Audi concernant le site de Forest.

Demande d'explications jointe de Mme Farida Tahar 5

concernant la menace de fermeture de l'usine Audi Brussels et ses conséquences sur l'emploi des travailleurs et des travailleuses.

Demande d'explications jointe de M. Emile Luhahi 5

concernant la fermeture éventuelle de l'usine Audi à Forest et l'impact sur l'emploi.

Demande d'explications jointe de M. Christophe De Beukelaer 5

concernant Audi Brussels.

Discussion conjointe – Orateurs :

Mme Clémentine Barzin (MR)

M. Emile Luhahi (Groen)

M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)

M. John Pitseys (Ecolo)

De heer Sevkem Temiz (PS)		M. Sevkem Temiz (PS)	
De heer Francis Dagrin (PTB)		M. Francis Dagrin (PTB)	
De heer Ilyas Mouani (Vooruit.brussels)		M. Ilyas Mouani (Vooruit.brussels)	
De heer Bernard Clerfayt, minister		M. Bernard Clerfayt, ministre	
Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris		Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État	
Mondelinge vraag van de heer Jan Busselen	25	Question orale de M. Jan Busselen	25
aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,		à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles- Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,	
betreffende de afstemming tussen het arbeidsbeleid en de economische ontwikkeling in Brussel.		concernant l'alignement de la politique de l'emploi sur le développement économique à Bruxelles.	
Mondelinge vraag van de heer John Pitseys	28	Question orale de M. John Pitseys	28
aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,		à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles- Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,	
betreffende de stand van zaken betreffende de werking van de instelling van openbaar nut belast met de digitale transformatie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.		concernant l'état des lieux du fonctionnement de l'organisme d'intérêt public chargé de la transformation numérique en Région de Bruxelles-Capitale.	

1103 Voorzitterschap: de heer Elhadj Moussa Diallo, voorzitter.

1105 **VRAAG OM UITLEG VAN MEVROUW CLÉMENTINE BARZIN**

1105 aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

1105 en aan mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek,

1105 betreffende de recente aankondigingen van Audi over de fabriek van Vorst.

1105 **TOEGEVOEGDE VRAAG OM UITLEG VAN MEVROUW FARIDA TAHAR**

1105 betreffende de dreigende sluiting van Audi Brussels en de gevolgen voor de werknemers.

1105 **De voorzitter.**- Bij afwezigheid van mevrouw Farida Tahar, wordt haar toegevoegde vraag door de heer John Pitseys voorgelezen.

1109 **TOEGEVOEGDE VRAAG OM UITLEG VAN DE HEER EMILE LUHAHI**

1109 betreffende de mogelijke sluiting van de Audi-fabriek in Vorst en de impact op de werkgelegenheid.

1111 **TOEGEVOEGDE VRAAG OM UITLEG VAN DE HEER CHRISTOPHE DE BEUKELAER**

1111 betreffende Audi Brussels.

1113 **Mevrouw Clémentine Barzin (MR)** (in het Frans).- *Op een maand tijd is de toestand bij Audi Brussels ingrijpend veranderd. Op 3 september kondigde de directie aan dat er geen nieuw automodel zou worden gebouwd in de fabriek. Er vonden meerdere ondernemingsraden plaats, de werknemers kwamen in actie en er was een betoging op 16 september. Op 1 oktober kwam het nieuws dat geen enkele kandidaat-overnemer met een voorstel was gekomen waardoor de werkgelegenheid op lange termijn verzekerd zou zijn.*

In februari schreef de Duitse pers al dat Audi Brussels wellicht zou sluiten door een globale reorganisatie. De directie had echter aangekondigd dat de Audi Q8 tot 2027 in Vorst zou worden gebouwd. De Brusselse regering legde contact met de directie van Audi. In april werd op initiatief van de premier een taskforce opgericht die met voorstellen moest komen om de fabriek te redden.

Présidence : M. Elhadj Moussa Diallo président.

DEMANDE D'EXPLICATIONS DE MME CLÉMENTINE BARZIN

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

et à Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État à la Région de Bruxelles-Capitale chargée de la Transition économique et de la Recherche scientifique,

concernant les récentes annonces d'Audi concernant le site de Forest.

DEMANDE D'EXPLICATIONS JOINTE DE MME FARIDA TAHAR

concernant la menace de fermeture de l'usine Audi Brussels et ses conséquences sur l'emploi des travailleurs et des travailleuses.

M. le président.- En l'absence de Mme Farida Tahar, sa demande d'explications sera lue par M. John Pitseys.

DEMANDE D'EXPLICATIONS JOINTE DE M. EMILE LUHAHI

concernant la fermeture éventuelle de l'usine Audi à Forest et l'impact sur l'emploi.

DEMANDE D'EXPLICATIONS JOINTE DE M. CHRISTOPHE DE BEUKELAER

concernant Audi Brussels.

Mme Clémentine Barzin (MR).- Madame la Secrétaire d'État et Monsieur le Ministre, je tiens à saluer votre présence à tous les deux - c'est assez exceptionnel pour le souligner - afin de répondre à cette demande d'explications.

En l'espace d'un mois, la situation de l'usine Audi Brussels a été bouleversée. Le 3 septembre dernier, la direction du constructeur automobile a annoncé, pour la première fois, qu'aucun nouveau modèle d'Audi ni d'une autre marque du groupe ne serait produit à Forest, ouvrant la perspective d'une fermeture du site. Après plusieurs conseils d'entreprise, la mobilisation des travailleurs et une large manifestation le 16 septembre, nous avons appris ce 1er octobre qu'aucun repreneur potentiel ne proposait un concept susceptible de garantir l'emploi à long terme sur le site.

En février dernier, la presse allemande avait évoqué la fermeture potentielle de l'usine bruxelloise dès le printemps 2025, dans le cadre d'une réorganisation globale. À l'époque, la direction avait indiqué, en réponse, que la production des exemplaires actuels

Nu staan er ongeveer 3.000 banen op de tocht bij Audi Brussels en zijn toeleveranciers. De tweede fase van de procedure-Renault zou vandaag van start moeten gaan.

Kunt u het overleg met Audi Brussels sinds februari toelichten?

Er wordt een overnemer voor de fabriek gezocht. Heeft de regering al initiatief genomen? Overweegt ze om de fabriek zelf te kopen? Zo ja, met welke middelen?

Wat heeft de taskforce opgeleverd? Welke mogelijkheden heeft het Brussels Gewest naar voren geschoven? Heeft de taskforce zich over de toekomst van de industrie in België en de gewesten gebogen?

Hoeveel geld heeft het Brussels Gewest sinds 2015 toegekend aan Audi? Als de fabriek voor eind 2026 sluit, wil het Vlaams Gewest de toelagen die het de afgelopen jaren heeft toegekend, alvast terugvorderen.

Wat stelt u in het vooruitzicht op sociaal gebied? Welke informatie krijgt de regering en in welke begeleiding voorziet ze?

du modèle Q8 se poursuivrait jusqu'en 2027. Dès cet instant, des contacts ont été pris avec l'entreprise, notamment à votre initiative, Madame la Secrétaire d'État, à l'égard de Mme Hernot, secrétaire générale d'Audi Brussels et par ailleurs présidente de BECI. Une task force a été mise en place en avril, à l'initiative du Premier ministre, afin de présenter une série d'atouts à la direction pour sauver le site.

Les annonces de cette rentrée nous ont glacés. Quelque 3.000 salariés ainsi que des sous-traitants voient leur travail menacé. Aujourd'hui devrait ainsi commencer la phase 2 de la procédure Renault.

Pouvez-vous faire un point sur les échanges et pistes évoqués entre le gouvernement bruxellois et Audi Brussels depuis février ?

Plus concrètement, eu égard à l'évolution de la situation, nous en sommes aujourd'hui à l'étape de la recherche d'une reprise. Cette option a-t-elle fait l'objet d'une démarche du gouvernement ? Celle de l'acquisition du site a-t-elle été étudiée ? Si oui, sous quelle forme et avec quels moyens ?

Quels sont les fruits de la task force nationale ? Quels leviers régionaux bruxellois ont été mis en avant ? Plus globalement, la task force a-t-elle étudié l'avenir industriel de notre pays et de ses Régions ?

Qu'en est-il des montants octroyés par la Région depuis 2015 ? Pouvez-vous nous les fournir, même si le ministre Clerfayt a déjà répondu à cette question dans le cadre d'une question d'actualité. Pour sa part, si l'usine ferme ses portes avant fin 2026, la Flandre indique qu'elle entend récupérer les financements attribués ces dernières années ayant servi à en soutenir la transformation.

Qu'en est-il des perspectives sociales ? Quelles sont les informations transmises directement au gouvernement et quel accompagnement celui-ci prévoit-il, le cas échéant ?

Madame la Secrétaire d'État et Monsieur le Ministre, nous sommes toutes et tous préoccupés par l'avenir d'Audi Brussels et des travailleurs qui en dépendent, ainsi que par l'avenir industriel de Bruxelles.

M. Emile Luhahi (Groen) (en néerlandais).- *L'usine d'Audi à Forest, employeur important de notre Région, est sur le point de fermer. La reprise à laquelle travaillait la direction n'aura pas lieu.*

Si la situation de l'usine affecte aussi de nombreux fournisseurs et emplois indirects, nous sommes avant tout soucieux du sort des employés d'Audi Brussels. Quels contacts votre gouvernement a-t-il entretenus ces derniers mois avec les syndicats, la direction et les autres gouvernements du pays pour éviter au maximum les pertes d'emploi chez Audi Brussels ? Quelles initiatives sont en cours ?

¹¹¹⁷ **De heer Emile Luhahi (Groen).**- De Brusselse fabriek van Audi in Vorst, die sinds jaar en dag een belangrijke werkgever is in onze regio, lijkt op de rand van een sluiting te staan. De directie leek tot voor kort aan te sturen op een overname, maar deze week bleek dat die er niet zal komen. Dat nieuws volgt op een reeks negatieve berichten over herstructureringen en over het stopzetten van de productie van de Q8 e-tron.

De situatie in de autofabriek beïnvloedt ook een hele reeks toeleveranciers en andere onrechtstreeks jobs, maar onze bezorgdheid gaat natuurlijk in eerste instantie uit naar de werknemers van Audi Brussels.

Welke contacten heeft de Brusselse regering de voorbije maanden onderhouden met de vakbonden, de directie en de andere regeringen in dit land om het verlies van jobs bij Audi Brussels zoveel mogelijk te voorkomen? Welke initiatieven lopen momenteel nog?

Welke concrete maatregelen zal de Brusselse regering nemen om de Brusselaars die rechtstreeks of onrechtstreeks getroffen worden door de situatie bij Audi Brussels, te begeleiden naar nieuwe jobs?

De werknemers van Audi Brussels hebben zeer specifieke technische vaardigheden. Hoe kunnen we ervoor zorgen dat zij in de toekomst ook andere mogelijkheden zullen hebben op de arbeidsmarkt?

1119 **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *Het gaat hier in de eerste plaats om een sociaal drama, dat 3.000 werknemers raakt en ook 1.000 jobs bij toeleveranciers bedreigt. Welke contacten had de regering daarover de voorbije maanden met de vakbonden? Kunt u meer details geven over de cijfers en de lopende procedures voor de begeleiding van de werknemers?*

Het fabrieksterrein van Audi omvat 15% van de oppervlakte van de gemeente Vorst en kan een belangrijke rol spelen voor de economie. Het bedrijf zorgt zoals gezegd voor 3.000 directe en 1.000 indirecte jobs, maar dat is eigenlijk relatief weinig. Doorgaans levert elke rechtstreeks baan ook een onrechtstreekse job op in de autosector.

1121 *Er wordt ook niet aan onderzoek en ontwikkeling gedaan en de meeste onderdelen die hier geassembleerd worden, komen uit het buitenland. Ik stel me vragen over de toegevoegde waarde van de fabriek.*

Er zou dus een duurzame activiteit in de plaats moeten komen die meer banen oplevert. Helaas lijkt het erop dat er niet meteen een overnemer klaarstaat met een leefbaar project. Kunt u meer vertellen over de plannen van de kandidaat-overnemers?

Als een overname onmogelijk blijkt, moet het gewest dan niet het heft in eigen handen nemen en zoeken naar ondernemers die het fabrieksterrein een industriële toekomst kunnen geven? Eventueel moet het gewest zijn voorkeepsrecht gebruiken. Hebt

Comment votre gouvernement aidera-t-il les Bruxellois touchés par la fermeture à retrouver un emploi ? Comment assurer d'autres opportunités sur le marché du travail à ces employés qui ont des compétences techniques spécifiques ?

M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés).- Mes collègues ont déjà exposé les rétroactes de ce dossier, sur lesquels je ne reviendrai pas.

Avant de penser à l'avenir d'Audi Brussels, nous devons tous nous émouvoir du drame social qui s'y joue, qui touche 3.000 travailleurs et menace 1.000 emplois indirects.

Quels contacts le gouvernement a-t-il eus ces derniers mois avec les représentants des travailleurs ? Il importe avant tout que les pouvoirs publics manifestent leur empathie et leur soutien aux victimes de ce drame.

Je me joins aux questions de mes collègues sur l'emploi et l'accompagnement des travailleurs licenciés. Pourriez-vous préciser les chiffres en la matière et les procédures en cours ?

Je m'attarderai également sur l'enjeu économique et l'opportunité que représente ce site, qui occupe 15 % de la superficie de la commune de Forest.

Audi Brussels fournit 3.000 emplois directs et 1.000 emplois indirects, soit trois travailleurs directs pour un travailleur indirect. C'est peu au vu de la superficie du site, la moyenne dans ce type de secteur étant d'un travailleur direct pour un travailleur indirect.

Il y a donc lieu de se demander quelle est la valeur ajoutée de cette entreprise sur notre territoire. Elle a une valeur indéniable, mais, comme il s'agit d'une usine d'assemblage, la grande majorité des pièces vient de l'étranger et le constructeur n'a pas de centre de recherche et développement en Belgique. En fin de compte, quel est l'intérêt d'une si grande usine d'assemblage au cœur de la Région bruxelloise ?

L'idée est évidemment de faire mieux. Faire mieux avec un repreneur qui développe une activité économique durable et viable sur la totalité du site, est naturellement une piste à creuser et à soutenir. Mais, aujourd'hui, d'après les dernières fuites dans la presse, aucun projet viable pour ce site n'aurait été déposé auprès d'Audi Brussels.

u al stappen ondernomen om daarvoor een zone af te bakenen door middel van een besluit?

Madame la Secrétaire d'État, avez-vous davantage d'informations sur les projets de reprise proposés ?

Si, en l'absence d'un candidat solide, la reprise ne s'avère pas la meilleure solution, la Région bruxelloise ne devrait-elle pas prendre les choses en main ? Ne devrait-elle pas examiner avec d'autres pouvoirs publics et d'autres entreprises et consortiums privés comment dessiner ensemble un avenir industriel pour ce site ?

Pour ce faire, il faudrait peut-être définir un périmètre de préemption autour du site, afin, au besoin en bout de course, d'exercer le droit de préemption des pouvoirs publics sur ce site. Avez-vous entrepris des démarches, incluant un arrêté du gouvernement bruxellois relatif à l'établissement d'un périmètre de préemption sur le site d'Audi Brussels ?

Ce débat est important pour l'avenir de Bruxelles.

¹¹²³ **De heer John Pitseys (Ecolo)** (in het Frans).- De directie van Audi Brussels kondigde aan dat de Volkswagen Group de komende jaren geen nieuwe modellen zal toewijzen aan de fabriek in Vorst omdat de productiekosten er hoger zijn dan elders. Dat is een drama voor de 3.000 werknemers van Audi Brussels, de 1.000 werknemers van de toeleveringsbedrijven en de Brusselse economie.

M. John Pitseys (Ecolo).- Alors que la production devait reprendre le mercredi 4 septembre, la direction d'Audi Brussels a finalement annoncé qu'aucun nouveau modèle de véhicule ne serait attribué au site de Forest par le groupe Volkswagen dans les prochaines années, en raison des coûts de production plus élevés que dans les autres sites d'Audi. C'est un véritable drame social pour les 3.000 employés et les 1.000 travailleurs des fournisseurs directs et exclusifs d'Audi Brussels, ainsi que pour le secteur de l'horeca local et le tissu économique bruxellois.

Het herstructureringsplan dat de directie in juli had aangekondigd, was moeilijk verteerbaar. Op 16 september organiseerden de vakbonden een betoging.

Le plan de restructuration annoncé en juillet dernier se concrétise donc sans aucune perspective claire ni aucune alternative crédible pour les travailleurs. En effet, la direction prévoyait de relancer la production à une cadence de quinze voitures par heure, entraînant des conditions de travail difficilement acceptables pour les travailleurs, selon les syndicats, qui n'excluent pas des mouvements sociaux spontanés. Une manifestation du secteur automobile a d'ailleurs eu lieu le 16 septembre dernier.

Heeft er al een interministeriële conferentie plaatsgevonden? Wat heeft die opgeleverd? Zijn er volgens u alternatieven voor de sluiting van de fabriek? Welke stappen hebt u gezet om de werknemers die hun werk dreigen te verliezen, te begeleiden?

Étant donné la gravité de la situation, une conférence interministérielle a-t-elle été convoquée ? Dans l'affirmative, sur quoi a-t-elle débouché concrètement ? Ma collègue fait référence notamment à la procédure Renault qui devait être mise en discussion lors du conseil d'entreprise extraordinaire prévu le 17 septembre.

Existe-t-il, à votre connaissance, d'autres solutions que la fermeture de l'usine ? Le cas échéant, quelles sont-elles ? La presse évoque la piste d'un éventuel repreneur.

Quel levier avez-vous activé pour assurer l'accompagnement des travailleurs qui risquent de perdre prochainement leur emploi ?

¹¹²⁵ **De heer Sevkert Temiz (PS)** (in het Frans).- Ik sluit mij aan bij alle vragen. Het gaat hier inderdaad om een sociaal drama, maar ook om een drama voor de gewestelijke en nationale economie.

M. Sevkert Temiz (PS).- Je me joins à toutes les demandes qui viennent d'être formulées. Effectivement, la fermeture de l'usine Audi Brussels constitue un drame social : plus de 4.000 emplois directs et indirects sont concernés. Mais elle constitue également un drame pour nos économies locale et nationale : Audi Brussels

De werknemers moesten worden opgeleid om ze voor te bereiden op de bouw van elektrische auto's. Nu moeten ze ander werk zoeken.

Hoe heeft de taskforce de economische gevolgen van een sluiting voor de gemeente Vorst, het Brussels Gewest en de economie in het algemeen, geëvalueerd?

Welke stappen worden genomen in het kader van de gewestelijke industriële strategie Go4Brussels 2030 om ervoor te zorgen dat België aantrekkelijk blijft voor autobedrijven en te voorkomen dat de productie van Audi Brussels naar elders verhuist?

Kandidaat-overnemers konden zich melden tot 30 september. Zullen de Brusselse en de federale regering maatregelen nemen om eventuele investeerders ervan te overtuigen om het fabrieksterrein in Vorst niet te verlaten?

offre en effet une visibilité industrielle à la Région de Bruxelles-Capitale.

Monsieur le Ministre, je me concentrerai sur les questions qui me préoccupent le plus au sujet de la fermeture, d'abord annoncée puis confirmée comme étant définitive, d'Audi Brussels. Tout d'abord, il y a l'impact sur l'emploi et les familles des milliers de personnes qui travaillaient sur le site, ainsi privées de perspectives, ainsi que sur les fournisseurs qui formaient les chaînes d'approvisionnement très actives de l'usine.

Nous nous inquiétons en outre de la reconversion des compétences. La transition vers le montage de véhicules électriques a nécessité la formation continue des travailleurs qui, à la suite de la fermeture de leur site, devront se diriger vers d'autres emplois.

Quelles actions la task force a-t-elle mises en œuvre pour évaluer les répercussions économiques de cette fermeture sur la commune de Forest et sur la Région bruxelloise, mais aussi sur l'économie en général ?

Dans le cadre de la stratégie industrielle régionale Go4Brussels 2030, quelles démarches sont entreprises pour garantir que la Belgique reste un pôle attractif pour la production automobile et pour prévenir une possible délocalisation de la production d'Audi Brussels ?

Les repreneurs éventuels pouvaient manifester leur intérêt jusqu'au 30 septembre. Les gouvernements bruxellois et fédéral ont-ils l'intention de prendre des mesures volontaristes pour tenter de convaincre les investisseurs éventuels de ne pas abandonner le site de Forest ?

M. Francis Dagrin (PTB).- J'entretiens un lien particulier avec l'usine Audi Brussels puisque j'y travaille depuis 40 ans. J'y ai été délégué syndical durant une vingtaine d'années. C'est donc un dossier que je connais très bien.

Je tiens à rappeler que cette usine, aujourd'hui menacée de fermeture, se trouve à la pointe de la technologie dans le secteur de l'assemblage automobile. L'outil est très performant. L'usine a été certifiée neutre en émission de CO₂ dès 2018. Sur ses toits, elle dispose du plus grand parc privé de panneaux photovoltaïques de la Région. S'inscrivant dans la transition vers l'abandon des énergies fossiles, elle produit depuis 2019 des voitures totalement électriques. Ses travailleurs sont extrêmement qualifiés dans leur profession. La Région a d'ailleurs contribué au financement du million d'heures de formation qui ont été nécessaires à cette transition.

L'analyse du bilan économique révèle que l'usine réalise des bénéfices, et même des bénéfices importants. En élargissant cette analyse au niveau du groupe, Audi AG a battu des records de bénéfices en 2022 et 2023. Le groupe VAG (Volkswagen Aktiengesellschaft) auquel appartient la marque Audi, a distribué

¹¹²⁷ **De heer Francis Dagrin (PTB)** (in het Frans).- Ik werk al veertig jaar voor Audi Brussels en gedurende een twintigtal jaar was ik er vakbondsafgevaardigde.

De fabriek staat aan de top van de auto-industrie. In 2018 werd ze koolstofneutraal verklaard. Geen enkele andere privé-instantie in het Brussels Gewest heeft meer zonnepanelen op het dak liggen. Sinds 2019 al produceert ze elektrische wagens en draagt zo bij tot de uitstap uit fossiele brandstoffen. De werknemers zijn zeer hoog gekwalificeerd. Het Brussels Gewest heeft daarvoor trouwens bijgedragen aan de financiering van duizenden opleidingsuren.

De fabriek is zeer winstgevend. De groep Audi maakte in 2022 en 2023 recordwinsten en keerde voor bijna 12 miljard euro aan dividenden uit aan de aandeelhouders.

Dat heeft het bedrijf te danken aan de werknemers, en toch werd beslist om de productie te verhuizen voor nog meer winst, al verliezen daardoor in totaal ongeveer 4.000 werknemers hun baan, ook bij de toeleveranciers.

Het personeel en de vakbonden verzetten zich terecht tegen de sluiting en betoogden op 16 september.

près de 12 milliards d'euros de dividendes à ses actionnaires, ce qui constitue également un record.

Tout ceci a été possible grâce à son personnel, mais, visiblement, cela ne suffit pas à la multinationale. Elle a pris la décision de délocaliser la production, avec pour objectif de réaliser encore plus de bénéfices, quitte à sacrifier 3.000 travailleurs directs et 1.000 travailleurs indirects. Aucune considération pour ces 4.000 familles, telles sont les lois du capitalisme.

Le personnel direct et indirect de cette usine et leurs syndicats ont raison de combattre la fermeture de cet outil performant. C'est pour cela qu'ils étaient 10.000 à manifester dans les rues de Bruxelles le 16 septembre dernier, scandant le slogan : « L'industrie est à nous ! »

¹¹²⁹ *Het belangrijkste is nu om een overnemer te vinden. De vakbonden eisen dat de taskforce zeer binnenkort bijeenkomt en dat de betrokken overheden de toekomstmogelijkheden en kandidaat-overnemers mee bespreken. Audi Brussels mag niet op eigen houtje beslissen over de toekomst van de fabriek, want de vakbonden vrezen dat het bedrijf vooral op zoek is naar een lucratieve vastgoeddeal.*

Aujourd'hui, l'enjeu prioritaire est de trouver un repreneur. Je souhaite ici me faire le relais d'un appel lancé fin septembre dans la presse par les syndicats, et renouvelé hier à la suite des dernières réunions. Ils demandent une réunion rapide de la task force mise sur pied par le gouvernement fédéral, à laquelle les Régions ont participé. Les syndicats demandent que les pouvoirs publics soient invités aux discussions relatives à l'avenir de l'usine et à l'étude des candidatures à la reprise du site. Ils ne veulent plus laisser Audi Brussels décider seule de l'avenir du site à Bruxelles. Ils craignent que la direction ne cherche à réaliser une opération immobilière lucrative.

Wat is uw reactie op de eisen van de vakbonden?

En résumé, les syndicats demandent aux pouvoirs publics de mettre sur pied une structure qui aurait pour mission de trouver un repreneur, un peu comme un curateur peut le faire en cas de faillite - ce qui n'est pas le cas ici.

Quelles réponses apportez-vous à ces demandes syndicales ?

¹¹³¹ **De heer Ilyas Mouani (Vooruit.brussels).**- Het zal je maar overkomen: elke dag keihard werken, je uiterste best doen en toch van de ene dag op de andere in totale onzekerheid belanden. Het overkwam de 3.000 werknemers bij Audi Brussels en de toeleveranciers van het bedrijf. Net voor hun collectieve vakantie kregen ze te horen dat het bedrijf ging herstructureren. Sindsdien leven deze mensen in totale onzekerheid.

M. Ilyas Mouani (Vooruit.brussels) (en néerlandais).- Depuis l'annonce de la restructuration de l'entreprise, les 3.000 travailleurs d'Audi et les sous-traitants vivent dans l'incertitude la plus totale.

Ik ben in de politiek gegaan om voor verandering te zorgen. In dit drama moet de politiek op alle beleidsniveaus aan de kant van de werknemers staan, met slechts één doel: zo snel mogelijk een overnemer vinden. Dat is immers de enige manier om perspectief te bieden aan de werknemers. Enkel samen kunnen we hun werkzekerheid beschermen en enkel samen kunnen we deze werknemers weer een toekomst bieden.

Dans cette crise, l'unique objectif doit être de trouver un repreneur le plus rapidement possible, car c'est la seule façon de donner des perspectives aux travailleurs.

Qu'a entrepris le gouvernement bruxellois, de concert avec les autres gouvernements, pour assurer la sécurité de l'emploi de ces travailleurs ?

Ik besef dat de Brusselse regering en de federale regering in lopende zaken zijn, maar daar hebben de getroffen werknemers en hun gezinnen geen boodschap aan. Zij willen een oplossing. Daarom stelden mijn collega's van Vooruit in de Kamer en in het Vlaams Parlement gelijkaardige vragen aan de bevoegde ministers.

Wat heeft de Brusselse regering, samen met de andere regeringen, ondernomen om de werkzekerheid te garanderen voor de werknemers van Audi Brussels?

1133 **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Samen met staatssecretaris Trachte vertegenwoordig ik een regering in lopende zaken. De antwoorden op uw vragen zijn dan ook beperkt. We kunnen ook niets beloven over de toekomst.*

(verder in het Nederlands)

Het is de taak van de volgende regering om tot nieuwe inzichten te komen over de toekomst van deze site.

(verder in het Frans)

Wij handelen enkel de lopende en dringende zaken af. Iedereen hier deelt de bezorgdheid over de 3.000 werknemers van Audi Brussels en de 1000 werknemers van onderaannemers die hun baan dreigen te verliezen. We moeten alles in het werk stellen om de werkgelegenheid te behouden, of zo nodig toekomstperspectieven te bieden aan de werknemers.

Ik overloop de feiten. Op 10 juli 2024 kondigde Audi een collectiefontslag aan bij Actiris, waardoor de informatiefase van de wet-Renault werd opgestart.

1139 *Deze fase is gericht op sociaal overleg tussen de werkgever en de sociale partners. Actiris wordt ingelicht, maar komt verder niet tussenbeide. Pas na afloop van deze fase worden we ingelicht over de planning van de ontslagen en alles wat daarbij komt kijken.*

In totaal zouden 2.920 werknemers hun baan kunnen verliezen door de sluiting van Audi Brussels. Ik heb geen cijfers over het aantal Brusselaars dat bij Audi Brussels werkt, maar naar verluidt zijn ongeveer 40% van de werknemers Walen, 40% Vlamingen en iets minder dan 20% Brusselaars. De exacte cijfers krijgen we pas later. De mogelijkheid bestaat nog steeds dat de bedrijfsactiviteit kan worden gered.

We hebben echter niet gewacht tot het einde van de onderhandelingen om de Brusselse instanties die zich bezighouden met werkgelegenheid en opleidingen, bij deze zaak te betrekken. We bereiden ons voor en denken na over de

M. Bernard Clerfayt, ministre.- La commission des Affaires économiques et de l'Emploi se réunit pour la première fois depuis le début de la nouvelle législature. C'est aussi une première pour un certain nombre d'entre vous. Il importe que votre commission se penche sur des questions concernant un sujet aussi grave que celui que vous avez inscrit à l'ordre du jour.

Mme Barbara Trachte et moi-même représentons ici un gouvernement en affaires courantes, ce qui implique certaines limitations dans les réponses que nous pouvons apporter, ainsi que dans la gestion du quotidien et des urgences. Il nous est également difficile de prendre des engagements pour l'avenir.

(poursuivant en néerlandais)

Il revient au prochain gouvernement d'envisager d'autres options pour l'avenir du site.

(poursuivant en français)

Nous sommes donc devant vous parce que nous gérons le quotidien et les urgences dans le cadre juridique et administratif existant. Nous partageons tous les préoccupations quant au sort des 3.000 travailleurs directs et des 1.000 travailleurs des sous-traitants. Nous devons mobiliser tous les moyens à notre disposition pour maintenir l'activité ou, le cas échéant, offrir des perspectives à l'ensemble des travailleurs.

Je voudrais revenir sur les éléments factuels connus du gouvernement. Le 10 juillet 2024, Audi a communiqué un formulaire d'annonce de licenciement collectif à Actiris, ce qui a enclenché la phase d'information et de consultation prévue par la loi « Renault », une loi fédérale qui mobilise les acteurs locaux de l'emploi.

Durant cette première phase d'information et de consultation, la priorité va à la concertation sociale au sein de l'entreprise, entre l'employeur et les partenaires sociaux. Actiris est uniquement informé de l'ouverture de cette phase et n'a pas à y intervenir. Ce n'est qu'à l'issue de cette phase de concertation, lorsque patronat et syndicats de l'entreprise se seront entendus sur une série de dispositions, que nous serons informés du calendrier des licenciements : date à laquelle ils commenceront, nombre de personnes concernées, plan d'accompagnement proposé, autres modalités négociées au sein de l'entreprise.

Au total, 2.920 travailleurs (2.272 ouvriers et 648 employés) seraient potentiellement - la phase de négociation n'étant pas terminée - concernés par le projet de licenciement collectif et l'éventuelle fermeture d'Audi Brussels en trois phases successives. Nous n'avons pas de précisions sur le pourcentage de travailleurs bruxellois. Des chiffres circulent : environ 40 % de Wallons, environ 40 % de Flamands (du moins de personnes résidant en Flandre) et un peu moins de 20 % de Bruxellois.

toekomstperspectieven die we kunnen aanbieden aan ontslagen werknemers.

Cependant, nous ne disposerons des chiffres précis que lorsque nous saurons exactement qui fera l'objet d'un licenciement, quand et comment. Il existe toujours des hypothèses de maintien d'activités. Ce n'est donc qu'à la fin de la phase de concertation en cours que nous saurons quels travailleurs, quelles spécialités, quels profils (âge, niveau de compétences, etc.) sont visés.

Toutefois, nous n'avons pas attendu l'issue de ces négociations entre la direction et les représentants des travailleurs pour mobiliser les acteurs bruxellois de l'emploi et de la formation. Nous nous préparons d'ores et déjà à activer les leviers à notre disposition, afin de réfléchir aux perspectives à offrir aux travailleurs qui pourraient faire l'objet d'une décision de licenciement.

¹¹⁴¹ *Aangezien de werknemers uit de drie gewesten komen, heb ik Actiris verzocht om contact te leggen met de VDAB en de Forem. De drie instanties hebben samen een crisiscel opgericht, krachtens het samenwerkingsakkoord van 24 februari 2005.*

Comme les travailleurs concernés viennent des trois Régions du pays, j'ai demandé à la mi-juillet à Actiris de prendre contact avec ses homologues régionaux, le Forem et le VDAB, ce qu'il a fait. Les trois organismes régionaux de l'emploi ont créé une cellule de crise, conformément à l'accord de coopération du 24 février 2005, qui prévoit dans son article 6 l'application automatique d'un plan d'urgence sociale de reclassement de travailleurs victimes d'un licenciement collectif.

Ze bereiden een plan voor en vergaderen om de drie weken, maar kunnen pas ingrijpen na de overlegfase. Het Brussels Gewest houdt zich immers afzijdig van het interne overleg tussen de directie en de vakbonden van Audi Brussels.

Les trois organismes régionaux de l'emploi préparent ce plan, et se réunissent toutes les trois semaines pour préciser leur intervention dans ce processus. Il convient de noter que cette intervention ne commencera qu'à l'issue de la phase de concertation. La Région bruxelloise ne participe pas à cette négociation interne à l'entreprise entre le patronat et les syndicats d'Audi Brussels.

(verder in het Nederlands)

(poursuivant en néerlandais)

Deze crisiscel, die werd uitgebreid met de gewestelijke en federale ministers van Werk, zal binnenkort officieel worden opgericht.

La cellule de crise sera bientôt mise en place.

(verder in het Frans)

(poursuivant en français)

Tijdens de zomermaanden heb ik gewacht op de nieuwe regeringen, want het is verkieslijk dat de nieuwe ministers van Werkgelegenheid aan het dossier werken.

En juillet, août et septembre, j'attendais formellement l'installation des gouvernements, car il aurait été plus légitime de mobiliser les nouveaux ministres de l'Emploi.

In afwachting van een Brusselse regering zullen wij de bestaande regelgeving toepassen. De crisiscel, die ik zal voorzitten, zal officieel van start gaan. De nieuwe Vlaamse en Waalse ministers van Werkgelegenheid zullen eraan deelnemen.

En attendant qu'une solution soit trouvée au niveau bruxellois, nous ferons fonctionner les mécanismes existants. Cette cellule de crise, que je présiderai, sera officiellement installée, et le nouveau ministre wallon de l'Emploi et la nouvelle ministre flamande de l'Emploi seront invités à y siéger.

¹¹⁴⁷ *Later worden ook de sociale partners erbij betrokken. We zullen onder meer moeten bepalen wie hen zal vertegenwoordigen.*

Dans les prochains jours, j'inviterai mes homologues au lancement de cette cellule. Ultérieurement, les interlocuteurs sociaux y seront associés, selon des modalités qu'il faut encore discuter avec eux. Il faut notamment déterminer quels seront leurs représentants - nationaux, régionaux et de l'entreprise - et examiner comment mettre en place cette cellule de crise.

Medio juli heb ik Actiris en Bruxelles Formation al opgedragen om na te denken over een aangepaste en snelle begeleiding van ontslagen Audi-werknemers na afloop van de overlegfase.

Dès la mi-juillet, j'ai mobilisé Actiris et Bruxelles Formation pour qu'ils réfléchissent déjà à une prise en charge adaptée et rapide pour les potentiels nouveaux chercheurs d'emploi à la

De overlegfase eindigt pas als er een akkoord is. Daarna worden alle gegevens aan het Brussels Gewest bezorgd.

Krachtens de wet-Renault volgt dan een outplacementfase, op kosten van het bedrijf. Die duurt minstens drie maanden voor werknemers onder de 45 jaar en zes maanden voor oudere werknemers. Als ze dan nog geen werk hebben gevonden, komen ze terecht bij Actiris, die Walen doorverwijst naar de Forem en Vlamingen naar de VDAB.

We maken ons ernstige zorgen en bereiden ons voor, maar voorlopig zijn de werknemers van Audi Brussels nog niet formeel ontslagen.

suite des décisions que prendra formellement Audi AG à l'issue de la phase de concertation.

Pour rappel, la phase de concertation durera le temps nécessaire pour parvenir à un accord. Ce n'est qu'à l'issue de celle-ci qu'Audi AG et les syndicats se seront accordés sur le nombre de travailleurs, leurs profils, leurs lieux de résidence, leurs âges, notamment. Toutes ces données nous seront alors transmises.

La loi dite « Renault » prévoit qu'il y a une période d'outplacement qui doit être financée par l'entreprise. Elle est au minimum de trois mois pour les travailleurs de moins de 45 ans et de six mois pour ceux de plus de 45 ans. C'est-à-dire que lorsque la phase de concertation se termine, les travailleurs qui n'auraient pas retrouvé un emploi lors de la phase d'outplacement ne s'adresseront à Actiris qu'au bout de trois à six mois. Actiris les renverra alors au Forem s'ils résident en Wallonie et au VDAB s'ils résident en Flandre, et assurera donc la coordination du renvoi de ces travailleurs devenus chômeurs pour mettre en place les processus d'accompagnement dans chaque Région.

Il faut donc bien comprendre la temporalité : nous sommes très préoccupés par la situation et nous nous préparons, mais les travailleurs n'en sont pas encore à s'adresser à nous pour une recherche d'emploi. En effet, ils sont toujours travailleurs d'Audi Brussels et seront encore pris en charge par l'entreprise pendant un certain temps. C'est cette durée, notamment en ce qui concerne les paiements, les compensations, les avantages et l'outplacement, qui constitue l'objet des négociations actuelles entre les syndicats et le groupe industriel.

Nous avons donc déjà mobilisé Actiris et Bruxelles Formation pour qu'ils organisent la prise en charge rapide et adaptée de ces futurs chercheurs d'emploi. Je leur ai demandé de mener toutes les actions possibles pour sonder le marché et recenser toutes les possibilités d'emploi et de formation qui pourraient leur être présentées le jour où ils se retrouveront sur le marché du travail.

Les quatre pôles formation-emploi de la Région bruxelloise ont également été mobilisés et se tiennent prêts à déployer leurs ressources pour accompagner ces chercheurs d'emploi : séances d'accueil, d'orientation et de formations adaptées aux souhaits, profils, perspectives, âges, lieux de résidence, etc. Il est difficile d'organiser ces séances avant de disposer de ce genre d'informations sur les travailleurs concernés.

Bruxelles Formation a dressé la liste des dispositifs pouvant être mobilisés pour ces profils : information, conseils, orientation, formation dans un pôle formation-emploi, formation sur mesure ou encore validation des compétences au sein d'Audi dans la phase où il gère encore le personnel.

À ce stade, Actiris n'a pas une vision plus précise des profils et des fonctions des travailleurs concernés par le licenciement collectif. Audi ne communiquera des informations détaillées à Actiris qu'après la notification officielle du licenciement, au terme de la phase de négociation avec les syndicats.

¹¹⁴⁹ *Actiris en Bruxelles Formation hebben de opdracht gekregen om zich voor te bereiden, zodat ze de getroffen werknemers zo snel mogelijk zullen kunnen begeleiden. Ze zullen op zoek gaan naar andere mogelijkheden op de arbeidsmarkt en naar geschikte opleidingen.*

De vier opleidings- en tewerkstellingscentra van het Brussels Gewest houden zich eveneens klaar om getroffen werknemers te begeleiden, maar ze kunnen moeilijk van start gaan zolang ze geen informatie hebben over de getroffen werknemers.

Bruxelles Formation stelde een lijst op met maatregelen die zullen kunnen dienen om getroffen werknemers te begeleiden, waaronder opleidingen op maat.

Actiris heeft nog geen precies beeld van de werknemers die hun baan zullen verliezen. Audi zal pas gedetailleerde informatie verstrekken na afloop van de onderhandelingsfase.

1151 (verder in het Nederlands)

Pas daarna zullen we een exact beeld hebben van de ondernemingen die mogelijk een baan kunnen aanbieden aan de getroffen werknemers. Meerdere bedrijven hebben al belangstelling getoond voor de werknemers van Audi omdat hun vaardigheden goed van pas komen op de arbeidsmarkt.

1153 (verder in het Frans)

Actiris en beroepsverenigingen zijn er al van op de hoogte dat heel wat bedrijven geïnteresseerd zijn in voormalige werknemers van Audi, want die zijn zeer sterk gekwalificeerd.

Volgens Actiris staan er in de industrie en de handwerksnijverheid 5.745 vacatures open in het Brussels Gewest en Waals- en Vlaams-Brabant. Dat zijn er dus meer dan het aantal ontslagen bij Audi Brussels. Het moet dan ook mogelijk zijn om ontslagen werknemers toe te leiden naar die vacatures. Het gaat echter niet om dezelfde jobs, en ook de verloning, arbeidsplek enzovoort zal anders zijn, dus dat kan moeilijk liggen voor ontslagen werknemers. Toch zijn er dus heel wat mogelijkheden, en wellicht bestaan er nog meer vacatures waarvan Actiris niet op de hoogte is.

Ik heb op 23 augustus overlegd met de vakbonden van Audi en nogmaals de procedures toegelicht. We hebben afspraken gemaakt over een planning en over de maatregelen van de betrokken instanties.

Op 5 september ontmoette ik de werkgeversorganisaties Brussels Enterprises Commerce and Industry, Agoria en de Brusselse afdeling van het Vlaams Netwerk van Ondernemingen. Zij willen samenwerken met elkaar en met het Brussels Gewest om de getroffen werknemers te steunen en zullen geschikte vacatures bezorgen aan Actiris.

Ik heb ook de Vlaamse en Waalse beleidsverantwoordelijken per brief ingelicht over de maatregelen die we tot dusver namen. Voorts ben ik van plan om de crisiscel officieel op te richten.

1155 Ik kreeg ook vragen over de middelen die het Brussels Gewest aan Audi toekende op grond van het protocolakkoord van 2015. Staatssecretaris Trachte zal antwoorden met betrekking

(poursuivant en néerlandais)

Ce n'est qu'alors que nous aurons une idée précise des entreprises susceptibles d'offrir des emplois aux travailleurs concernés.

(poursuivant en français)

Actiris et les organisations professionnelles ont déjà recueilli des intentions d'engager les travailleurs d'Audi. Nombre d'entreprises demandent en effet ces profils très qualifiés. Il existe donc déjà des reclassements possibles, même si leur étendue est encore inconnue.

Dans le secteur des métiers de l'industrie et de l'artisanat, Actiris a recensé 5.754 emplois vacants en Région bruxelloise, dans le Brabant wallon et dans le Brabant flamand. Le nombre d'offres d'emploi dans le secteur de l'industrie au sens large est donc plus important que le nombre de travailleurs potentiellement concernés par la fermeture de l'usine. Il doit dès lors être possible d'organiser un travail de reclassement et de réorientation professionnelle vers des emplois existants. Il ne s'agit pas des mêmes emplois, formations, rémunérations ou lieux de travail, et ce changement reste malgré tout difficile pour les travailleurs. On nous indique toutefois l'existence d'éventuelles possibilités pour un grand nombre de travailleurs, chose qu'il faudra vérifier à l'avenir. Les 5.754 offres d'emploi que j'évoque ne concernent d'ailleurs que celles qui sont passées par Actiris. Il en existe probablement d'autres dont Actiris n'a pas connaissance.

Dans la foulée, j'ai rencontré les organisations syndicales le 23 août dernier pour évoquer avec elles la situation au sein de l'entreprise et les réponses que peut apporter la Région bruxelloise. Bien qu'elles les connaissent déjà globalement, j'ai réexpliqué les procédures et nous avons recadré le calendrier et les interventions des différentes parties afin de s'accorder sur la manière d'avancer.

Le 5 septembre, nous avons tenu une rencontre similaire avec les organisations patronales BECI, Agoria et la section bruxelloise du réseau flamand des entreprises (Vlaams Netwerk van Ondernemingen, VOKA). Elles ont décidé de s'associer entre elles et à la Région bruxelloise afin d'apporter leur soutien aux travailleurs. Elles feront parvenir les offres d'emploi de leur secteur à Actiris pour l'aider à se préparer, dans les trois à six mois à venir, à l'accompagnement actif des futurs chercheurs d'emploi issus d'Audi.

Par courrier, j'ai également informé mes homologues flamands et wallons du suivi que nous avons accordé jusqu'à présent. Je vous ai indiqué par ailleurs mon intention de mettre officiellement en place la cellule de crise.

J'ai été interrogé sur les moyens alloués dans le cadre du protocole signé avec Audi en 2015. Je laisse le soin à ma collègue de répondre pour les compétences de l'Économie et de

tot haar bevoegdheden, maar waar het mijn bevoegdheid voor werkgelegenheid betreft, werden er enkel forfaitaire premies voor betaald educatief verlof van werknemers bij Audi toegekend.

Het Brussels Gewest keert zulke forfaitaire premies uit als er is voldaan aan alle wettelijke voorwaarden. Gelet op de aard van de premies, worden ze niet teruggevorderd. Ze waren immers niet bestemd voor het bedrijf, maar voor de werknemers.

De drie gewesten hadden in het protocolakkoord van 2015 afgesproken om elk tot 9 miljoen euro steun toe te kennen voor betaald educatief verlof. Ik weet niet hoeveel het Waals Gewest heeft uitgekeerd, maar het Vlaams Gewest en het Brussels Gewest betaalden respectievelijk 9 miljoen en 18 miljoen. Dat is dus meer geld dan aanvankelijk afgesproken.

1157 *(verder in het Nederlands)*

Er heeft dus nog geen interministeriële conferentie plaatsgevonden, maar er is wel een interfederale taskforce. Staatssecretaris Barbara Trachte heeft daaraan deelgenomen. Zij zal die kwestie met u bespreken. De reeds vermelde crisiscel zal binnenkort alle ministers van het land die bevoegd zijn voor werkgelegenheid samenroepen, zoals bepaald in het kader van de wet-Renault.

1159 *(verder in het Frans)*

Actiris, Bruxelles Formation en hun partners bereiden zich dus voor om zoveel mogelijk getroffen werknemers te begeleiden, maar moeten wachten op de uitkomst van de onderhandelingen tussen de vakbonden en de directie van Audi Brussels. Laten we de vakbonden de kans geven om de best mogelijke voorwaarden uit de brand te slepen.

1161 **Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).** - *Ik zal het hebben over de taskforce, de contacten met Audi en de subsidies voor onderzoek en innovatie. Ik zal ook enkele feiten meedelen in verband met de industriële toekomst van de site, maar het is de volgende regering die daarover zal moeten beslissen.*

Op 8 februari 2024 kondigde premier De Croo de oprichting aan van een taskforce onder zijn leiding. Op 12 april

l'Innovation. Pour ce qui est de la compétence de l'Emploi, seuls des remboursements forfaitaires des congés-éducation payés pris par les travailleurs d'Audi ont été octroyés à l'entreprise. Ce dispositif est un droit du travailleur : une somme est versée à son employeur pour lui permettre de se former dans une filière de son choix tout en continuant à être rémunéré.

La Région intervient de manière forfaitaire lorsque toutes les dispositions légales et réglementaires sont respectées. Étant donné la nature même de ce soutien, elle ne doit pas récupérer ces montants, puisqu'ils bénéficient aux travailleurs et non à l'entreprise. Il n'aurait aucun sens de les prendre à la gorge alors qu'ils sont déjà menacés par la perspective d'un licenciement.

Pour rappel, les trois Régions s'étaient engagées, dans le protocole d'accord de 2015, à accorder chacune une aide pouvant aller jusqu'à 9 millions d'euros, pour une intervention maximale globale de 27,5 millions dans le cadre des congés-éducation payés. Je ne dispose pas du montant octroyé par la Région wallonne. La Région flamande a dégagé 9 millions d'euros et la Région bruxelloise, 18 millions d'euros, dépassant l'engagement qu'elle avait contracté aux termes de cet accord prévoyant le maintien de l'activité jusqu'en 2025.

(poursuivant en néerlandais)

Aucune conférence interministérielle n'a donc encore eu lieu mais une task force interfédérale s'est réunie, à laquelle la secrétaire d'État a pris part. Une cellule de crise réunira prochainement les ministres de l'Emploi.

(poursuivant en français)

Voilà pour le volet concernant la formation et l'emploi. Nous avons anticipé la situation. Actiris, Bruxelles Formation et leurs partenaires dans les autres Régions se préparent à accueillir un grand nombre de travailleurs potentiellement licenciés. Pour ce faire, ils souhaitent connaître les profils (âge, niveau de qualification, etc.) pour leur offrir un accompagnement sur mesure en plus des séances globales d'information. Cette offre s'ajustera aux conclusions de la phase actuelle de concertation au sein de l'entreprise entre les syndicats et le patronat d'Audi. Laissons toutes ses chances à cette concertation de manière à ce que les syndicats puissent obtenir les meilleures conditions pour les travailleurs.

Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État. - Je remercie le ministre Clerfayt d'avoir établi le cadre de travail de notre gouvernement en affaires courantes, ainsi que le cadre des négociations en cours au sein d'Audi Brussels. Les informations étant d'abord transmises par Audi aux représentants des travailleurs, il est tout à fait normal que nous n'en sachions pas davantage que les travailleurs.

vond de eerste bijeenkomst plaats, in aanwezigheid van minister-president Vervoort. In mei kwam een interkabinetaire werkgroep verschillende keren bijeen. Dat leidde tot een ontwerp van intentieverklaring, waarover het gewest op 31 mei zijn opmerkingen meedeelde.

Mon collègue est revenu sur les questions relatives à l'emploi. Je vais à présent aborder la task force, les contacts avec Audi, ainsi que les subsides octroyés par la Région en matière de recherche et d'innovation. J'apporterai ensuite des éléments factuels sur le futur industriel de cette partie de la ville et du site. Toutefois, comme vient de le dire le ministre Clerfayt, il reviendra au prochain gouvernement de saisir ces éléments et de construire ce futur à partir de la réalité que je vais vous exposer.

En ce qui concerne la task force et la lettre d'intention qui en a résulté, je vous propose de commencer par rappeler les différentes dates-clés.

Le 8 février 2024, le Premier ministre, M. De Croo, a annoncé la création de la task force, placée sous sa direction.

Le 12 avril 2024, la première réunion s'est tenue sur invitation du Premier ministre. Notre Région était représentée par le ministre-président, M. Vervoort.

Le 7 mai 2024, une réunion de travail intercabinets a été organisée pour, d'une part, rappeler les demandes et les points d'attention et, d'autre part, faire le point sur les différents éléments apportés ou à apporter par chaque niveau de pouvoir.

Le 28 mai 2024, une deuxième réunion de travail intercabinets s'est tenue autour d'une première proposition de lettre d'intention rédigée par le cabinet du Premier ministre, sur la base des informations transmises par les uns et les autres.

Le 30 mai 2024, nous avons reçu du cabinet du Premier ministre une version retravaillée de la lettre d'intention et, le 31 mai, nous avons renvoyé les ajustements souhaités par la Région.

Le 6 juin 2024, nous avons appris dans la presse qu'une lettre d'intention avait été communiquée à Audi. Nous n'avons eu aucun retour du cabinet du Premier ministre ou d'Audi Brussels sur le contenu de cette lettre.

Le 10 juillet 2024, à la suite de l'annonce de restructuration, j'ai demandé que la task force puisse se réunir une nouvelle fois. Je n'ai toujours pas reçu de réponse à ma demande.

Le 16 juillet 2024, le Premier ministre Alexander De Croo et le formateur de l'époque, Bart De Wever, ont convoqué la direction d'Audi Brussels et les organisations syndicales. Les entités fédérées n'ont pas été conviées à cette réunion.

Vous êtes par ailleurs au courant des démarches entreprises par la Chambre des représentants.

(poursuivant en néerlandais)

Dans cette lettre d'intention, nous avons mis en avant toutes les opportunités structurelles existantes, sans faire aucune promesse ni mentionner de montants. Notre objectif était d'ouvrir un dialogue. La seule condition que nous avons posée

¹¹⁶³ *Op 6 juni vernamen we via de pers dat Audi Brussels een intentieverklaring ontvangen had. Na de aankondiging van de herstructurering op 10 juli vroeg ik tevergeefs om de taskforce bijeen te roepen. Op 16 juli vergaderden premier De Croo en formateur De Wever met de directie en de vakbonden. De deelstaten waren niet uitgenodigd.*

U weet trouwens wel wat er in de Kamer van Volksvertegenwoordigers gebeurt.

¹¹⁶⁵ *(verder in het Nederlands)*

Ik ga nu in op de Brusselse aspecten van die intentieverklaring.

Ons standpunt was dat we alle bestaande structurele mogelijkheden voor Audi Brussels moesten benadrukken. Bij

de voorstelling van de gewestelijke instrumenten en hefboomen hebben we geen beloften gedaan of bedragen genoemd. Ons doel was om een dialoog op gang te brengen en zoveel mogelijk details te vernemen over de concrete situatie van de onderneming, teneinde onderhandelingen te kunnen starten.

Naast de strikte naleving van de toepasselijke ordonnances bestond de enige voorwaarde die we stelden erin dat de activiteiten en banen tien jaar behouden zouden blijven, zoals in 2015. We hebben dus de verschillende vormen van steun die beschikbaar zijn, toegelicht en ter beschikking gesteld van de eerste minister.

¹¹⁶⁷ (verder in het Frans)

Minister Clerfayt heeft de steunmaatregelen die hij had voorgesteld uiteengezet. Staatssecretaris Persoons en minister Maron hebben op hun beurt de beschikbare steun voor het windmolenparkproject op de site toegelicht.

¹¹⁶⁹ (verder in het Nederlands)

Wat mijn bevoegdheden aangaat, omvat het voorstel programma's ter ondersteuning van onderzoek, ontwikkeling en innovatie, alsook instrumenten op het gebied van financiering en investering, economische steun voor industriële omschakeling en tot slot de mogelijkheid om een investeringsfonds op te richten. Dat kan bijvoorbeeld dienen om te werken aan een keten voor batterijen en op die manier andere industriële spelers te betrekken.

¹¹⁷¹ (verder in het Frans)

Citydev.brussels stelde een overzicht op van beschikbare terreinen en gebouwen, omdat Audi had aangegeven dat het bedrijf op zoek was naar locaties voor partnerbedrijven uit andere Europese landen.

Die zaken verliepen allemaal via de taskforce, maar we hadden ook rechtstreeks contact met de directie van Audi Brussels.

Sinds 2015 heeft Innoviris 51 miljoen euro subsidies toegekend aan Audi in het kader van de programma's voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie. Daarmee werden tien projecten gefinancierd, waaronder de aanpassing van de productieketen aan de elektrische modellen, waaraan zo'n 4 miljoen aan subsidies werd besteed. Daarnaast gingen de meeste middelen naar projecten inzake optimalisering en automatisering van de productie en de kwaliteitscontrole via spits technologie.

Om die subsidies te krijgen moest Audi dezelfde procedures volgen als elk ander bedrijf. In de overeenkomst met Innoviris staat een clausule over de terugbetaling, maar momenteel overtreedt Audi geen enkele voorwaarde. De voornaamste voorwaarde is dat de gefinancierde projecten afgewerkt worden

est le maintien des activités et des emplois pendant dix ans, comme en 2015.

(poursuivant en français)

Mon collègue Bernard Clerfayt vous a exposé les aides qui ont été proposées au niveau de ses compétences.

De leur côté, la secrétaire d'État Persoons et le ministre Maron ont mis en avant le soutien disponible pour le projet d'éolienne sur le site.

(poursuivant en néerlandais)

Pour ce qui relève de mes compétences, la proposition comprend des programmes de soutien à la recherche, au développement et à l'innovation, des instruments de financement et d'investissement, un soutien économique à la reconversion industrielle et, enfin, la possibilité de créer un fonds d'investissement.

(poursuivant en français)

Toujours en lien avec mes compétences et celles de M. Rudi Vervoort, un travail de recensement des terrains et bâtiments disponibles a été réalisé, notamment par citydev.brussels, l'idée étant de répondre à la question de la proximité géographique des sous-traitants et fournisseurs. Audi avait en effet indiqué être à la recherche de nouveaux terrains pour rapatrier d'autres partenaires situés dans des pays européens.

Voilà ce que je pouvais vous dire de la task force et de notre implication dans la lettre d'intention. En parallèle, nous avons entretenu des contacts étroits et réguliers avec la direction d'Audi. Hier encore, j'ai pris langue avec elle à la suite du conseil d'entreprise extraordinaire.

J'en viens à vos questions sur les subsides octroyés à Audi pour le volet recherche, développement et innovation.

Depuis 2015, Innoviris a octroyé 5,51 millions d'euros à Audi dans le cadre de ses programmes de recherche, développement et innovation. Ce montant a servi à soutenir dix projets, dont l'adaptation des chaînes de production aux modèles électriques en 2017 et 2018, qui a absorbé environ 4 millions d'euros de ce budget. Deux études de faisabilité et un projet de

en dat is het geval voor negen van de tien projecten. Het laatste project heeft oktober 2024 als deadline.

Audi wees erop dat de sluiting slechts een van de mogelijkheden is en dat de overeenkomsten dus nageleefd werden.

développement expérimental sous la législature 2019-2024 ont, pour leur part, bénéficié du million d'euros restant. Ces projets portent essentiellement sur des processus d'optimisation et d'automatisation grâce à des technologies avancées, au niveau de la production (assemblage) ou du contrôle de la qualité.

Pour obtenir ces aides, Audi a dû suivre la même procédure que n'importe quelle autre entreprise. La convention signée par une entreprise qui reçoit une aide d'Innoviris contient une clause de remboursement. À ce stade, Audi ne contrevient à aucune condition de cette clause. La condition principale du soutien de projets de recherche est de faire aboutir les projets financés. Or, neuf des dix projets financés depuis 2015 ont été menés à bien par les parties prenantes. Le dernier projet, bénéficiant d'un montant de 420.000 euros, a été entamé en octobre 2022 pour une durée de 24 mois. Nous devrions en recevoir bientôt les résultats et vérifier s'il a été mené à terme.

J'ai en outre chargé Innoviris de prendre contact avec Audi concernant le respect de ses engagements. Le 26 septembre, Audi a répondu que la fermeture n'était qu'une possibilité et que les conditions des différentes conventions étaient donc respectées.

Concernant l'avenir du site, le gouvernement a demandé un état des lieux planologique à perspective.brussels, urban.brussels et Bruxelles Environnement.

Audi est le seul propriétaire du site. D'un point de vue planologique, le site est implanté majoritairement en zone d'industrie urbaine et, pour un îlot, en zone de forte mixité au plan régional d'affectation du sol (PRAS), et en zone d'industrie au plan particulier d'affectation du sol (PPAS) n° 12 « Anciens Étangs », de 1989. L'îlot affecté en zone de forte mixité est également repris au PPAS n° 12.

Cela signifie que les activités autorisées sont :

- comme affectations principales, les activités productives, logistiques et celles ayant pour objet l'amélioration de l'environnement ;

- comme activités complémentaires de ces affectations principales, les équipements d'intérêt collectif ou de service public et les commerces complémentaires ;

- comme affectations secondaires, les équipements d'intérêt collectif ou de service public et les bureaux, à concurrence de 200 m² par immeuble.

L'avenir du site devra donc s'inscrire dans ce cadre, sauf modification du PPAS ou du PRAS. Par ailleurs, le site n'est pas situé dans une zone de préemption.

¹¹⁷³ Met het oog op de toekomst van de site vroeg de regering een planologisch overzicht aan perspective.brussels, urban.brussels en Leefmilieu Brussel.

Audi is de enige eigenaar. De site bevindt zich voornamelijk in een gebied voor stedelijke industrie. Een klein deel ligt in een sterk gemengde zone volgens het Gewestelijk Bestemmingsplan en een industriegebied volgens het bijzonder bestemmingsplan nr. 12 uit 1989. De toegelaten hoofdactiviteiten zijn productie en logistiek en activiteiten die het milieu verbeteren. Handelszaken en uitrustingen van collectief belang zijn activiteiten die daaraan zijn verbonden en tot slot zijn kantoren (200 m² per gebouw) toegelaten.

Toekomstige activiteiten moeten beantwoorden aan de vermelde plannen. Overigens geldt er geen voorkeurrecht.

¹¹⁷⁵ (verder in het Nederlands)

Wat een mogelijke overname door een buitenlandse investeerder betreft, moeten we nagaan of de commissie voor het screenen

(poursuivant en néerlandais)

van rechtstreekse buitenlandse investeringen, die werd opgericht krachtens het samenwerkingsakkoord van 30 november 2022, op de hoogte moet worden gebracht. Bij dat akkoord waren de federale overheid, het Vlaams Gewest, het Waals Gewest, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de Vlaamse Gemeenschap, de Franse Gemeenschap en de Duitstalige Gemeenschap, alsook de Franse Gemeenschapscommissie en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie betrokken.

En cas d'éventuelle reprise par un investisseur étranger, il conviendra d'examiner si la commission chargée du filtrage des investissements directs étrangers doit en être informée.

1181

(verder in het Frans)

(poursuivant en français)

Dankzij de gewestelijke industriële strategie hebben we van Brussel een productieve, duurzame en circulaire regio kunnen maken. Zo moest de economie veerkrachtig worden en beantwoorden aan de behoeften van de consumenten en moesten de productie- en bevoorradingsketens zo kort mogelijk worden.

Le cas échéant, il faudra donc avertir la commission chargée du filtrage des investissements directs étrangers.

Daarom hebben we finance&invest.brussels geherkapitaliseerd en de subsidies voor Be Circular verdubbeld. We hebben het beheerscontract met citydev.brussels aangepast om de huurprijzen te verlagen voor ondernemingen die passen in de gewestelijke strategie. Het aantal centra voor kmo's is verdubbeld om er zoveel mogelijk stedelijke industrie te kunnen onderbrengen.

Dans le cadre de la stratégie industrielle de la Région bruxelloise, nous avons fait de Bruxelles une Région productive, durable et circulaire. Les raisons en sont macroéconomiques - il s'agit de faire de Bruxelles une Région résiliente en diversifiant son économie - et microéconomiques - il faut répondre aux besoins des consommateurs bruxellois en raccourcissant les chaînes de fabrication et d'approvisionnement.

We onderhandelen over de aankoop van het terrein Schaarbeek-Vorming om er een industriële ruimte te vestigen naast een trimodale hub. Ook de helft van de Solvay-site zal gebruikt worden voor economische activiteiten. Een studie over het TIR-centrum moet aangeven hoe de logistieke toekomst van de site gegarandeerd kan worden.

À cette fin, nous avons recapitalisé finance&invest.brussels et doublé les subsides de Be Circular, en consacrant un montant d'un million d'euros à la production urbaine.

Daarnaast stimuleert het gewest tijdelijke bezettingen om productieve activiteiten aan te trekken.

Nous avons modifié le contrat de gestion de citydev.brussels, pour réduire les canons emphytéotiques et les loyers des entreprises bruxelloises qui poursuivent l'objectif de transition et de relocalisation des activités productives en ville.

De situatie van Brussel moet echter ook in een globale context bekeken worden. Voor een sterke stedelijke industrie is ook een voluntaristisch Europees beleid nodig, met sociale en ecologische correcties.

Nous avons également doublé le nombre de centres pour PME, pour accueillir un maximum de production urbaine et d'artisans. Durant cette législature, la Région a, par ailleurs, acquis et développé de nouveaux sites comme LionCity, Greenbizz II et Ziegler.

Nous avons relancé des négociations pour l'achat du site de 40 ha de Schaarbeek-Formation, pour en faire un espace industriel combiné à un hub trimodal, puisque le canal et le chemin de fer sont tout proches.

Nous avons assuré que 50 % de la superficie du site Solvay soient destinés à des activités économiques.

Une étude de redéploiement du centre TIR a de plus été commandée, afin de garantir l'avenir logistique du site.

La Région a aussi développé une politique de stimulation des occupations temporaires, pour attirer un maximum d'activités productives en ville, en créant, entre autres, un guichet unique pour les projets intéressés.

Cela étant, la situation industrielle de Bruxelles doit être incluse dans un contexte plus global. En effet, pour maintenir une industrie forte, notamment en ville, il est indispensable de mener une politique industrielle européenne volontaire. À cette fin, il faut combiner des mécanismes d'ajustement sociaux et

1183 *Sinds het begin van de regeerperiode hebben we bij Europa ervoor gepleit dat het industriebeleid rekening houdt met de territoriale verankering van de industrie, vooral in de steden.*

Wij hebben ook steevast projecten voor de financiering van industriële initiatieven van gemeenschappelijk Europees belang gesteund. Dat was een van de speerpunten van het Belgische voorzitterschap van de EU.

1185 **Mevrouw Clémentine Barzin (MR)** *(in het Frans).*- Ik begrijp dat alle voorwaarden voor de verschillende subsidies vervuld waren. Enkel voor de laatste subsidie moet nog worden geverifieerd of dat het geval is.

U zegt sinds februari in contact te staan met de directie van Audi Brussels. Wat hebben die gesprekken opgeleverd?

In verband met de toekomst van de site hebt u perspective.brussels om een stand van zaken gevraagd. Wat zijn de voornaamste elementen? We hebben die informatie dringend nodig.

U streeft naar een duurzaam gewest, maar de traditionele industrie schept banen en mag niet worden afgeschreven, noch in Europa, noch in Brussel.

1187 **De heer John Pitseys (Ecolo)** *(in het Frans).*- U spreekt over een reeks steunmaatregelen, maar ondertussen is het kwaad eens te meer geschied. Dat toont het belang aan van een economische

environnementaux forts et une politique européenne ambitieuse en matière d'industrie. Il s'agit d'équilibrer une économie dominée par des activités de services.

C'est ce à quoi nous avons également travaillé. Depuis le début de la législature, nous avons plaidé au niveau de l'Union européenne pour que la politique industrielle européenne prenne en compte l'ancrage territorial de l'industrie « afin qu'elle puisse mieux répondre aux besoins de ses habitantes et ses habitants, et qu'elle se développe en solidarité avec son écosystème économique et d'innovation locale - particulièrement important à Bruxelles -, notamment dans les villes, qui concentrent 70 % de la population européenne ».

Nous avons par ailleurs soutenu les dynamiques des projets importants d'intérêt européen commun visant à faciliter le financement d'initiatives industrielles d'importance européenne.

Au cours de la présidence belge de l'Union européenne, nous avons activement participé à la rédaction et la négociation des conclusions du Conseil intitulées « Une industrie européenne compétitive, moteur de notre avenir vert, numérique et résilient », qui souligne notamment « qu'une Europe prospère a besoin d'une industrie compétitive dotée d'une base manufacturière solide, qui est le moteur de l'innovation, de la productivité, des emplois de qualité, de la durabilité ».

Mme Clémentine Barzin (MR).- Après avoir entendu toutes ces précisions utiles, je me concentrerai sur les leviers mis en avant. J'ai bien compris que les subventions liées à l'emploi et en matière de recherche et d'innovation remplissaient les conditions et que ces leviers ne pouvaient malheureusement plus être actionnés, si ce n'est éventuellement pour une dernière subvention.

Toujours en matière de leviers, vous évoquez les contacts étroits avec la direction d'Audi Brussels, et ce, dès février. Vous nous dites que des contacts ont encore eu lieu hier. C'est à ce sujet que nous aimerions vous entendre. Quel est le fruit de ces échanges visiblement nourris et fréquents ? Cela manque à votre explication des efforts fournis par la Région bruxelloise.

Par ailleurs, pour ce qui est de la réflexion sur la stratégie de Bruxelles et le futur du site, vous évoquez avoir demandé un état des lieux à perspective.brussels. Quelles en sont les balises ? Quelles sont vos premières informations ou discussions à ce sujet ? C'est dès maintenant que nous devons en connaître les premiers éléments.

Enfin, en ce qui concerne la stratégie industrielle, je vous entends vous exprimer sur une Région durable. Cependant, comme vous l'évoquiez pour l'Europe, je ne peux me résoudre à faire le deuil d'une véritable industrie pourvoyeuse d'emplois, que ce soit au niveau européen, belge et bruxellois.

M. John Pitseys (Ecolo).- Vous avez évoqué une série de mesures d'accompagnement et d'aides mises en place par la Région. En vous entendant, je me dis que le mal est fait, comme

strategie die niet alleen op innovatie gebaseerd is, maar ook op lokale productie en op de ondersteuning van kleine en middelgrote ondernemingen.

Bovendien moeten we afstappen van de idee dat ecologische belangen haaks op industriële en sociale belangen staan. Die zijn absoluut verenigbaar. De Europese strategie streeft naar een koolstofvrije industrie en technologie omdat die efficiënt en vooruitstrevend is, maar ook omdat die banen oplevert.

We moeten de bestaande activiteit op de site zoveel mogelijk proberen te behouden, maar we hebben ook een ruimere strategie nodig. De Europese Commissie zal de autoconstructeurs wellicht verplichten om batterijen te recyclen en dus moeten die op zoek naar geschikte terreinen daarvoor. De site van Audi Brussels zou daar erg geschikt voor zijn.

vingt fois depuis vingt ans, pour d'autres sites. Je pense à Caterpillar, dans une autre Région. Ce mal est économique et surtout social, sans doute.

Cela montre la pertinence d'une stratégie économique basée sur la production locale et sur le soutien au tissu formé par les petites et moyennes entreprises de la Région. Comme l'ont dit d'autres collègues, cela demande de réfléchir plus attentivement à ce que doit être une stratégie industrielle nationale et européenne. Celle-ci est un peu moins absente du débat public depuis quelques années, mais elle a longtemps été assez réductrice, car limitée à des questions de soutien à l'innovation, comme s'il s'agissait d'une formule magique capable de tout résoudre.

En outre, les préoccupations environnementales et énergétiques ont souvent été indûment opposées aux enjeux industriels et à leurs conséquences sociales. Or, cette stratégie constitue une priorité qui ne passe pas seulement par des incantations, mais par une stratégie commerciale et d'investissement. La stratégie mise en place au niveau européen depuis des années prône plutôt une industrie et des technologies zéro carbone, car elle est efficace et prévoyante, mais aussi parce qu'elle donne du travail aux gens.

En l'occurrence, comme le rappelle M. Dagrin, le site d'Audi Brussels conviendrait particulièrement bien à une activité liée aux batteries, d'autant plus que l'Union européenne va obliger les constructeurs à recycler les batteries électriques en fin de vie. Ainsi, elles seront soit recyclées avec des composants valorisables, soit réutilisées pour d'autres applications. Il faudra par conséquent trouver des lieux qui se prêtent à ce travail en Europe.

Bien sûr, il faut soutenir les activités du site dans la mesure du possible. Il faudra aussi une stratégie. Le site d'Audi Brussels représente un symbole précisément parce qu'il offre de très nombreux atouts. Nous aurons l'occasion d'en rediscuter dans quelques semaines, lorsque nous aurons une idée plus précise de la vision du nouveau gouvernement à ce sujet.

M. Emile Luhahi (Groen) *(en néerlandais).*- *Le gouvernement doit prendre les choses en main et veiller à ce que des entreprises durables s'installent à Bruxelles. Pour Groen, le droit de préemption est un levier intéressant. L'exemple de Ford Genk mérite également d'être étudié.*

M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)- Nous travaillons en effet malheureusement dans la période particulière de gouvernement affaires courantes. Toutefois, d'après les derniers développements diffusés dans la presse, il semble que les chances que le site trouve un repreneur s'amenuisent. Le futur du site devient donc un sujet urgent. Il faudra probablement se

¹¹⁹¹ **De heer Emile Luhahi (Groen).**- Er komt dus waarschijnlijk geen privé-overnemer voor Audi Brussels. We moeten dan ook inzetten op alternatieven om jobverlies te voorkomen. De sluiting van Audi Brussels is een drama en dat geldt in de eerste plaats voor de getroffen werknemers. We moeten hun kansen bieden.

De overheid moet volgens Groen de leiding nemen en ervoor zorgen dat duurzame bedrijven zich in Brussel vestigen. Het voorkooprecht van het Brussels Gewest biedt volgens ons een interessante mogelijkheid. Ook de goede praktijken van Ford Genk verdienen navolging.

¹¹⁹³ **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** *(in het Frans).*- *De kans dat er een overnemer gevonden wordt, slinkt. Het is jammer dat de regering net nu in lopende zaken is, want ze moet zich dringend bezighouden met de toekomst van de site.*

(Opmerkingen van staatssecretaris Trachte en minister Clerfayt)

U bent nog steeds lid van de regering.

Ik ben niet zo pessimistisch als sommige van mijn collega's over een mogelijke overname van de site. Er zijn immers gevallen waar de reconversie uitstekend gelukt is, zoals Ford Genk. Voor de Audi-site in Vorst moet er zo snel mogelijk een gelijkaardige oplossing worden gevonden.

Het voorkooprecht is een mogelijke hefboom. Mevrouw Trachte wijst erop dat de site niet in een gebied ligt waar dat voorkooprecht geldt, maar de regering zou zo'n gebied net moeten vastleggen! Hebt u al stappen in die richting gezet?

¹²⁰¹ **De heer Sevkem Temiz (PS)** *(in het Frans).*- Uw bevoegdheden in lopende zaken zijn weliswaar beperkt, maar de bestaande mechanismen zijn toch geactiveerd. We moeten ons vooral richten op de toekomst van de site. Wat heeft de bijzondere ondernemingsraad van gisteren opgeleverd?

¹²⁰³ **De heer Francis Dagrin (PTB)** *(in het Frans).*- Volgens de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling heeft een land een industriële productie nodig die gelijk is aan ten minste 25% van zijn bbp. In België is die gedaald tot 18% en plannen om de industriële productie terug naar Brussel te brengen, draaiden op niets uit.

Een van de twee Belgische bedrijven die microprocessoren produceren, moest bijvoorbeeld de deuren sluiten en ook maatregelen in verband met de beslissing om vanaf 2035 geen auto's met verbrandingsmotoren meer te verkopen in de EU, blijven uit. Als we de markt haar gang laten gaan en geen politieke koers uitzetten, komen we er niet.

positionner et organiser la suite. Dans ce cadre, il vous incombe notamment de vous investir dans ce dossier.

(Remarques de Mme Trachte, secrétaire d'État, et de M. Clerfayt, ministre)

Nous sommes collectivement responsables de la situation actuelle et il faut que chacun prenne ses responsabilités. Vous siégez toujours au gouvernement.

Je ne partage pas le pessimisme de certains par rapport à la reprise d'un tel site. Caterpillar est en effet un mauvais exemple, mais il existe des cas positifs, dont celui de Ford Genk. En effet, aujourd'hui, l'emploi sur ce site est au moins aussi élevé qu'à l'époque de Ford. Une reconversion y a été opérée de manière très réussie. C'est à cela que nous devons travailler dès maintenant en nous demandant comment développer une activité aussi valable, voire meilleure, sur le site d'Audi Forest.

Le droit de préemption est un levier que nous devons étudier et mettre en place. Mme Trachte nous apprend que le site d'Audi Forest n'est pas dans un périmètre de préemption. C'est justement la définition de ce périmètre de préemption autour du site d'Audi Forest que ce gouvernement devrait prendre en main ! Avez-vous pris des contacts pour y œuvrer ?

M. Sevkem Temiz (PS).- Vous avez rappelé d'emblée que vous étiez en affaires courantes et que vos compétences étaient limitées. Vous avez directement tempéré nos espoirs d'obtenir toutes les réponses que nous souhaitions. Quoi qu'il en soit, les leviers existants sont activés. Il conviendra surtout de s'atteler à l'avenir du site, notamment par le biais de la rédaction de notes, afin de garantir l'industrie bruxelloise.

Madame la Secrétaire d'État, vous avez parlé d'une réunion extraordinaire hier. Qu'en est-il ressorti ?

M. Francis Dagrin (PTB).- Une étude récente de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) estime qu'un pays a besoin d'une production industrielle équivalente à au moins 25 % de son PIB. En Belgique, elle est aujourd'hui descendue à 18 %. Après la période du Covid-19, d'aucuns parlaient de relocaliser la production, notamment industrielle, souvenez-vous-en.

L'un des éléments mis en avant étaient les microprocesseurs, dont il y a une pénurie à l'échelle mondiale. Or, sur les deux entreprises belges, et plus précisément flamandes, qui fabriquent ces puces électroniques, l'une des deux a fermé ses portes récemment et l'autre subit un plan de restructuration. Entre la volonté déclarée de relocaliser la production et la réalité, il y a donc un énorme fossé.

Autre exemple, qui concerne la stratégie européenne en matière de voitures électriques : l'Union européenne a décidé qu'en 2035, les voitures thermiques ne seraient plus vendues sur le sol européen. Soit. Mais aucune mesure concrète n'a été prise. Certaines Régions ont mis en avant des primes, puis les ont

1205 **De heer Ilyas Mouani (Vooruit.brussels).**- Ik hoor veel goede intenties en verwijzingen naar toekomstige mogelijkheden, maar u zult begrijpen dat dat niets verandert aan de onzekerheid voor de getroffen werknemers.

Het overleg ter plaatse moet alle kansen krijgen en we moeten de wet-Renault respecteren, maar regeren is ook vooruitzien. We kunnen niet enkel afwachten. Het is goed dat u de crisiscel opstart en de Vlaamse en Waalse beleidsverantwoordelijken samenroept. Dat moet zo snel mogelijk gebeuren. Ik dank u daarvoor, ook in naam van alle werknemers van Audi Brussels.

1207 **Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris (in het Frans).**- *Er is inderdaad regelmatig overleg met de directie van Audi Brussels, maar alle informatie wordt eerst met de vakbonden besproken, zoals de wet voorschrijft. Ik kan u dus niet meer vertellen dan wat de werknemers al weten.*

Dankzij deze regelmatige gesprekken hebben we wel op bepaalde ontwikkelingen kunnen anticiperen. Zo kreeg citydev.brussels de opdracht om op zoek te gaan naar terreinen voor onderaannemers in de buurt van de Audi-site en hebben we enkele jaren geleden aan de directie ook voorgesteld om een investeringsfonds op te richten voor de ontwikkeling van een project rond het recycleren van batterijen.

Dat komt ook tegemoet aan uw opmerkingen over de toekomst van de industrie in Europa. Daarover gingen onze gesprekken met de directie van Audi in de loop van de regeerperiode en daarover gaan ze vandaag. Nu bevinden we ons echter in een situatie waarin de wet-Renault van toepassing is en de informatie wordt dus eerst besproken op een bijzondere ondernemingsraad.

1209 **De nota van perspective.brussels bestaat, maar werd niet onder mijn verantwoordelijkheid opgesteld. Ik zal mijn collega's vragen om die aan het secretariaat van de commissie te bezorgen.**

De belangrijke politieke beslissing van een voorkooprecht zou onmiddellijk nietig worden verklaard, omdat een regering in lopende zaken daarvoor niet bevoegd is.

retirées. Je déplore que l'on laisse faire le marché. Si la politique n'imprime pas une ligne de conduite, nous n'en sortirons pas.

M. Ilyas Mouani (Vooruit.brussels) (en néerlandais).- *Vos bonnes intentions ne changent rien à l'incertitude pour les travailleurs concernés. Gouverner, c'est aussi prévoir, et nous ne pouvons pas nous contenter d'attendre. Nous saluons la mise sur pied prochainement d'une cellule de crise.*

Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.- Les échanges avec la direction d'Audi Brussels sont en effet fréquents. Pour ce qui est des possibilités de reprise et de l'évaluation par l'entreprise elle-même de nouvelles activités potentielles sur le site, les informations sont d'abord transmises aux organisations représentatives des travailleurs et discutées avec elles. C'est la loi qui le prévoit. Elles peuvent ensuite nous être transmises, mais je ne peux obtenir davantage de détails que ceux qui circulent déjà auprès des travailleurs. Il est normal et bon qu'il en soit ainsi.

Néanmoins, ces échanges réguliers nous ont permis d'anticiper certaines évolutions au cours de la période précédente. Ainsi, nous avons, par exemple, recherché des terrains pas trop éloignés du site d'Audi, sur lesquels auraient pu être rapatriés des sous-traitants. Cette option était envisagée il y a quelques mois par la direction d'Audi Brussels. C'est à la suite de ces échanges rapprochés que nous avons alors chargé citydev.brussels d'effectuer ce travail.

Ce sont aussi ces échanges qui nous ont amenés à proposer à la direction d'Audi Brussels, il y a plusieurs années déjà, la création d'un fonds d'investissement pour travailler sur une filière de batteries. Cette proposition émanait de la Région.

Cela répond aussi à vos remarques sur l'avenir de l'industrie en Europe ou sur le fait que « gouverner, c'est prévoir ». Nous avons formulé des propositions de manière proactive à Audi Brussels, sans attendre la situation que l'on connaît aujourd'hui. Voilà sur quoi ont porté nos échanges avec la direction d'Audi au cours de la législature, et sur quoi ils portent aujourd'hui. Toutefois, étant désormais dans une situation soumise à l'application de la loi « Renault », les informations sont d'abord discutées en conseil d'entreprise extraordinaire.

La note de perspective.brussels existe, les éléments que je vous ai apportés au sujet de la situation planologique en émanent. Cette note n'a pas été rédigée sous mon autorité, mais je demanderai à mes collègues de la transmettre au secrétariat de la commission.

Enfin, M. De Beukelaer, je doute qu'il nous soit possible d'adopter des arrêtés de préemption. Cette décision politique importante serait immédiatement attaquée et annulée parce

¹²¹¹ **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Actiris, de Forem en de VDAB staan klaar om ontslagen werknemers op te vangen, maar we verkiezen dat de huidige activiteit op de site behouden blijft en dat er zo min mogelijk banen sneuvelen. De werknemers aan wie outplacement wordt aangeboden, zullen worden begeleid naar Brusselse ondernemingen met vacatures.*

Deze industriële site heeft heel wat troeven en moet zeker plaats blijven bieden aan economische activiteiten. Daarnaast zijn de werknemers van Actiris erg gekwalificeerd, waardoor ze in principe gemakkelijk ander werk moeten kunnen vinden. Dat zijn twee positieve elementen in deze moeilijke tijden.

¹²¹³ **Mevrouw Clémentine Barzin (MR)** (in het Frans).- *Audi had bijkomende terreinen nodig en citydev.brussels moest die zoeken. Wat is er gebeurd? Was het bedrijf ontevreden over het werk van citydev.brussels of heeft het zijn vraag ingetrokken?*

¹²¹³ **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *Het voorkooprecht effectief uitoefenen zou een te grote budgettaire impact hebben voor een regering in lopende zaken, maar u kunt volgens mij wel al een gebied afbakenen. Gaat u uit van een juridisch advies wanneer u zegt dat zo'n maatregel nietig zou worden verklaard?*

qu'elle dépasse les pouvoirs politiques d'un gouvernement en affaires courantes.

M. Bernard Clerfayt, ministre.- Je n'ai pas grand-chose à rajouter sur le volet de l'emploi, mais je vous confirme que nous avons mobilisé les services publics de l'emploi bruxellois, wallon et flamand, et que ceux-ci se préparent à accueillir et accompagner les travailleurs qui seraient licenciés.

Tout en nous préparant au pire, nous privilégions le maintien de l'activité industrielle, avec un maximum d'emplois, et nous aiderons l'entreprise ou un repreneur à assurer des formations adaptées aux travailleurs, le cas échéant.

Les travailleurs qui feront l'objet d'un reclassement professionnel seront dirigés vers les entreprises bruxelloises qui ont des emplois vacants.

Je dépasse un peu le cadre de mon mandat en affaires courantes pour insister sur le fait que nous disposons là d'un site industriel remarquable, qui reste globalement bien positionné en Région bruxelloise, ce que vos interventions et les réponses de Mme Trachte ont toutes implicitement souligné. Ce site industriel doit continuer à accueillir une activité économique, au vu de son énorme potentiel.

En outre, les travailleurs d'Audi sont tous extrêmement qualifiés. Or, le principal enjeu de l'emploi est la qualification. Ces travailleurs disposent donc d'un grand potentiel pour retrouver de l'emploi, avec un peu de reclassement, de formation et de remise à nouveau.

Il faut tenter de préserver ces deux perspectives très positives, malgré la difficulté et le caractère angoissant de la situation au quotidien - en particulier pour les familles des travailleurs concernés - et l'incertitude des informations qui nous parviennent au compte-gouttes. Nous devons construire tous ensemble l'avenir de ce site, en nous basant sur son potentiel et la grande qualité des travailleurs.

Mme Clémentine Barzin (MR)- Mme Trachte a indiqué qu'Audi avait fait une demande de terrains supplémentaires et que citydev.brussels avait été chargé d'en identifier, le cas échéant. Que s'est-il passé ? Le travail de citydev.brussels n'a-t-il pas donné satisfaction ou l'entreprise est-elle revenue sur son intention ?

M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)- J'entends ce que vous dites à propos du droit de préemption. Je ne suis pas juriste. Il conviendrait toutefois de déjà définir un périmètre de préemption, pas d'exercer un droit de préemption. Décider d'exercer ce droit aurait en effet un impact budgétaire dépassant amplement la capacité d'un gouvernement en affaires courantes. Disposez-vous d'une note juridique attestant que la définition d'un périmètre de préemption serait cassée, comme vous le dites ? Dans la mesure où cette décision n'a pas d'impact budgétaire, je ne suis pas certain qu'elle dépasse les compétences

1213 **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Een voorkooprecht zou potentiële overnemers afschrikken en dat is niet de bedoeling! Zij moeten juist aangemoedigd en begeleid worden!*

1219 **De voorzitter.**- Laat ons het debat afsluiten.

1219 **Mevrouw Barbara Trachte, staatssecretaris** (in het Frans).- *Als er bijkomende vragen zijn, moeten we die toch beantwoorden.*

1229 *Citydev.brussels heeft de gevraagde informatie aan Audi Brussels bezorgd.*

Het voorkooprecht overstijgt het kader van de lopende zaken. Ik zal de planologische studie van perspective.brussels aan de commissie laten bezorgen, maar het afbakenen van een gebied waar het voorkooprecht geldt, is iets voor een volwaardige regering.

1233 **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *Ik ben het daar niet mee eens. Een gebied afbakenen waar het voorkooprecht geldt, hoeft investeerders niet af te schrikken. De kans dat er een overnemer gevonden wordt, is trouwens sowieso klein. Bovendien zou het van weinig verantwoordelijkheidszin getuigen als een overnemer geen overleg zou plegen met de overheid alvorens tot aankoop over te gaan.*

- Het incident is gesloten.

1237 **MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER JAN BUSSELEN**
1237 **aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en**

de votre gouvernement, surtout au vu de l'urgence et de la conjoncture.

M. Bernard Clerfayt, ministre.- Vous rendez-vous compte de l'impact de l'existence d'un droit de préemption sur le marché ? Les potentiels repreneurs risquent de fuir, si on le leur annonce, alors qu'ils réfléchissent à un projet et mobilisent des moyens. Il ne faut pas les faire fuir, il faut les faire venir ! Pour cela, il faut qu'ils soient rassurés quant à la possibilité de développer un projet industriel avec des travailleurs de qualité sur un site disposant d'un grand potentiel. Il faut les accompagner et les encourager, pas les menacer !

M. le président.- Je vous invite à clore le débat pour passer à la suite de l'ordre du jour.

Mme Barbara Trachte, secrétaire d'État.- Dès lors que des questions complémentaires sont posées, il me paraît difficile de ne pas y répondre.

La demande faite à citydev.brussels s'inscrivait dans le cadre des négociations d'Audi Brussels, soit en interne, soit avec de futurs repreneurs. Nous avons fourni les informations demandées.

La question du droit de préemption revêt un poids politique élevé, qui dépasse évidemment le cadre des affaires courantes. Quant au périmètre, j'ai déjà répondu que j'allais demander à ce que l'étude planologique réalisée par perspective.brussels soit transmise au secrétariat de la présente commission. À vous de voir ce que vous devez faire. Décider d'un périmètre de préemption est cependant une décision lourde qui relève d'un gouvernement de plein exercice.

M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés).- Je ne suis pas d'accord avec ce qui a été dit sur le droit de préemption. La définition d'un périmètre de préemption ne menace en rien l'arrivée de potentiels investisseurs. Il est illusoire de croire qu'un repreneur viendra simplement s'installer sur un site d'une telle ampleur et d'un tel intérêt. On voit d'ailleurs déjà que les chances de trouver un repreneur pour l'ensemble du terrain s'amenuisent.

En tout état de cause, l'avenir du site se décidera en concertation avec les pouvoirs publics, notamment avec la Région bruxelloise. Le droit de préemption ne vise qu'à mettre le pied dans la porte et à s'imposer dans le débat. C'est ce que nous demandons à la Région bruxelloise. Ce n'est nullement un geste pour faire fuir les investisseurs, et je pense même que ce ne sera pas le cas. Un investisseur qui rachèterait ce site sans consulter les pouvoirs publics serait totalement irresponsable. Il est évident que ce dialogue doit s'installer durablement.

- Les incidents sont clos.

QUESTION ORALE DE M. JAN BUSSELEN

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la

Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

betreffende de afstemming tussen het arbeidsbeleid en de economische ontwikkeling in Brussel.

concernant l'alignement de la politique de l'emploi sur le développement économique à Bruxelles.

De heer Jan Busselen (PVDA).- Minister van begroting Gatz vroeg de Brusselse overheidsdiensten in juni om 10% te besparen. Bij Actiris zou het bijvoorbeeld gaan om een besparing van 76 miljoen euro. Meerdere administraties noemen deze eis van de minister echter onrealistisch.

M. Jan Busselen (PVDA) (en néerlandais).- En juin, le ministre Gatz a demandé aux services publics bruxellois de réaliser des économies de 10 %, mais plusieurs administrations estiment cet objectif irréaliste. Bruxeo et Febio qualifient même cette mesure de mauvais choix stratégique et estiment qu'elle touchera de plein fouet les Bruxellois les plus vulnérables. Elle conduira effectivement à de nombreuses pertes d'emplois et un déclin des services sociaux.

Dergelijke besparingen zullen uiteraard de meest kwetsbare groepen in Brussel, zoals werklozen en leefloners, het hardst raken. Volgens Bruxeo, de werkgeversorganisatie van de socialprofitondernemingen, en de Federatie van Brusselse Inschakelingsondernemingen (Febio) vormen de besparingsplannen ook een verkeerde strategische keuze. Besparingen in de non-profitsector en de socialprofitsector zullen immers leiden tot een aanzienlijk verlies van werkgelegenheid en een afname van maatschappelijke diensten, zoals de opleiding van werknemers en de toeleiding naar de arbeidsmarkt. De besparingen vinden bovendien plaats in het huidige economische klimaat, waarbij honderden jobs dreigen verloren te gaan, onder meer bij Audi, Brucargo en FedEx.

Comment comptez-vous mieux aligner la politique de l'emploi sur le développement économique de la Région ?

Quels investissements prévoyez-vous pour stimuler l'emploi durable ?

Pourquoi effectuer des coupes dans l'économie sociale alors qu'il est indispensable d'investir dans ce secteur ?

Hoe wilt u het arbeidsbeleid en de economische ontwikkeling van het gewest beter afstemmen op elkaar?

Welke investeringen plant u om duurzame werkgelegenheid te stimuleren?

Europa adviseert om de sociale economie en de reguliere werkgevers beter te laten samenwerken. Hoe verklaart u dan de geplande besparingen in de sociale economie, terwijl er net geïnvesteerd moet worden?

De heer Bernard Clerfayt, minister.- Ik wil verduidelijken dat ik niet bevoegd ben voor economische ontwikkeling in het algemeen. Dat is misschien jammer voor de samenhang van het beleid, want idealiter zouden het economische beleid en de werkgelegenheid samenhangen. Die twee beleidsdomeinen zijn immers intrinsiek met elkaar verbonden.

M. Bernard Clerfayt, ministre (en néerlandais).- Je tiens à rappeler que le développement économique ne fait malheureusement pas partie de mes compétences. Par ailleurs, vous m'interrogez sur mes intentions alors que ce gouvernement est en affaires courantes. Je vous renvoie vers le prochain gouvernement.

U stelt mij vragen over mijn intenties. Moet ik u eraan herinneren dat de regering in lopende zaken is? Voor het toekomstige beleid verwijs ik naar de volgende regering.

Des trois Régions, la Région bruxelloise est celle qui soutient le plus l'économie sociale, notamment par le soutien de la mission d'insertion des Bruxellois les plus éloignés de l'emploi.

Ik kan u enkel antwoorden geven over de initiatieven die ik de afgelopen vijf jaar heb genomen. Het Brussels Gewest heeft historisch gezien veel steun verleend aan de sociale economie, in het specifiek voor de opdracht om de Brusselaars die het verst verwijderd zijn van de arbeidsmarkt, aan werk te helpen. Volgens mij steunt het Brussels Gewest de sociale economie meer dan het Vlaams en het Waals Gewest.

Depuis 2019, la Région bruxelloise s'est dotée d'un cadre novateur pour reconnaître et agréer les entreprises sociales et démocratiques, mais aussi soutenir et professionnaliser leur mission d'insertion socio-professionnelle. Ce soutien a été salué à de multiples reprises par les instances européennes et internationales.

En 2024, 133 entreprises sociales d'insertion ont été mandatées par la Région pour déployer des programmes d'insertion pour

Sinds 2019 beschikt het Brussels Gewest over vernieuwende regelgeving om de sociale en democratische ondernemingen te identificeren en te erkennen, en bovendien hun opdracht inzake sociale en professionele inschakeling te ondersteunen en te professionaliseren, in overeenstemming met de Europese regelgeving voor staatssteun. De Europese en internationale instellingen hebben vele malen belangstelling getoond voor de Brusselse aanpak inzake de erkenning en ondersteuning van de sociale economie.

In 2024 telde het Brussels Gewest 133 ondernemingen voor sociale inschakeling. Zij kregen van de regering de opdracht om inschakelingsprogramma's in te voeren voor de Brusselaars die het verst verwijderd zijn van de arbeidsmarkt. Na de invoering van de nieuwe gewestelijke regelgeving is het gewestelijke jaarbudget inzake werk dat voor dit beleidsdomein wordt uitgetrokken, gestegen van minder dan 10 miljoen euro in 2019 naar ruim 17,5 miljoen euro in 2023. Dat is een verhoging van het toegekende budget met 75%, met andere woorden een aanzienlijke versterking van het beleid.

¹²⁴³ Deze financiering heeft ertoe geleid dat er begeleiding kon worden georganiseerd voor doelgroepen die steeds groter worden: 1.637 voltijdsequivalenten in 2020, 1.791 voltijdsequivalenten in 2021, 1.932 voltijdsequivalenten in 2022 en 1.887 voltijdsequivalenten in 2023. Dat laatste is een voorlopig cijfer, in afwachting van de controles die worden afgerond. De doelgroepen komen overeen met de inschakelingsgesco's, de inschakelingsbetrekkingen van Actiris en de inschakelingsbetrekkingen zoals bedoeld in artikel 60.

In de huidige begrotingscontext moesten we echter ook kunnen nagaan of de toegekende middelen voldoende impact hadden op de duurzame inschakeling op de arbeidsmarkt van Brusselaars die er het verst van verwijderd zijn. Dat was immers het uiteindelijke doel.

Daarom vindt momenteel een uitgaventoetsing plaats van het gewestelijke budget dat voorbehouden is voor de sociale inschakelingseconomie. Die moet aanbevelingen opleveren voor de volgende regering om de overheidsuitgaven die aan de sociale inschakelingseconomie worden toegekend, te optimaliseren en te beheersen.

Het is echter aan de volgende minister van Werk en aan de volgende regering om te beslissen wat ze met die aanbevelingen zal aanvangen. Ik heb zelf steeds voorrang gegeven aan de evaluatie van het overheidsbeleid, met het oog op een budgettaire rationalisering. De uitgaventoetsingen sluiten aan bij die logica.

¹²⁴⁵ **De heer Jan Busselen (PVDA).** - Het is geen verrassing dat u me doorverwijst naar een andere minister die bevoegd is voor een beleidsdomein dat intrinsiek verbonden is met het uwe. Dat heb ik de afgelopen regeerperiode wel vaker meegemaakt. Misschien moet er op dat gebied wel een en ander worden hervormd, want nu schuiven regeringsleden de verantwoordelijkheid naar elkaar door.

les travailleurs les plus éloignés du marché du travail. Le budget alloué à cette politique est passé de moins de 10 millions en 2019 à plus de 17,5 millions en 2023, soit une augmentation de 75 % !

Ce financement a permis d'encadrer les publics cibles, qui sont en constante augmentation.

Toutefois, dans le contexte budgétaire actuel, il convenait de pouvoir analyser l'effet des moyens alloués au regard de l'objectif d'insertion durable à l'emploi des Bruxellois les plus éloignés du marché du travail. Un examen des dépenses est donc en cours. Des pistes de réforme seront formulées à l'intention du prochain gouvernement.

Personnellement, dans une optique de rationalisation budgétaire, j'ai toujours privilégié l'évaluation des politiques publiques.

M. Jan Busselen (PVDA) (en néerlandais). - *Une fois encore, vous me renvoyez à un autre membre du gouvernement chargé d'un domaine politique intrinsèquement lié au vôtre. Une réforme serait peut-être souhaitable afin que les ministres cessent de se renvoyer la balle.*

C'est donc le prochain gouvernement qui décidera des investissements à réaliser dans l'économie sociale, afin d'aider

Ik begrijp dat de volgende regering zal beslissen over investeringen in de socialprofitsector. We zijn het met elkaar eens dat het nuttig is om in die sector te investeren omdat veel Brusselaars die geen werk vinden, op die manier toch naar de arbeidsmarkt kunnen worden begeleid. Het is echter onbegrijpelijk dat de besparingsronde al is ingezet. Op die manier krijgen we niet meer mensen aan het werk, maar gebeurt het omgekeerde: er zullen er minder doorstromen naar de arbeidsmarkt. Zo komt de doelstelling om meer mensen aan het werk te krijgen in het gedrang. Die contradictie valt niet te begrijpen. De PVDA wil dat er meer middelen worden uitgetrokken om te investeren in de socialprofitsector en mensen te begeleiden naar de arbeidsmarkt.

- Het incident is gesloten.

de nombreux Bruxellois très éloignés du marché du travail à s'y insérer. Pourtant - et c'est contradictoire -, une vague d'économies est mise en place, qui réduira de facto le nombre de Bruxellois qui accéderont au marché du travail. Mon groupe plaide pour une augmentation des moyens investis dans l'économie sociale.

- L'incident est clos.

MONDELINGE VRAAG VAN DE HEER JOHN PITSEYS

aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,

betreffende de stand van zaken betreffende de werking van de instelling van openbaar nut belast met de digitale transformatie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De heer John Pitseys (Ecolo) (in het Frans).- In april maakte de pers melding van beheersproblemen en buitensporige uitgaven bij Paradigm. U verklaarde daarover dat u pas in de zomer van 2023 werd ingelicht over de budgetoverschrijdingen, pas in december 2023 over de problemen op directieniveau inzake management, human resources en persoonlijke relaties en pas begin 2024 over de genoemde verdachte uitgaven.

Het is verontrustend dat niemand eerder alarm heeft geslagen over zulke ernstige feiten: ontbrekend toezicht op de uitgaven, uitgaven van zeer twijfelachtig allooi, vermoedelijke fraude en eigengereid beheer door de directeur-generaal.

Kunt u vandaag bevestigen dat niemand op uw kabinet vóór u op de hoogte was van de genoemde beheers- en uitgavenproblemen bij Paradigm?

QUESTION ORALE DE M. JOHN PITSEYS

à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,

concernant l'état des lieux du fonctionnement de l'organisme d'intérêt public chargé de la transformation numérique en Région de Bruxelles-Capitale.

M. John Pitseys (Ecolo).- En avril dernier, la presse a révélé des problèmes de gestion et des dépenses excessives au sein de l'administration bruxelloise Paradigm. Vous avez eu l'occasion de vous exprimer à ce sujet en séance plénière à l'occasion de plusieurs questions d'actualité. Vous avez fait état de dysfonctionnements au sein de Paradigm qui ont entraîné, entre autres, des dépassements budgétaires.

Vous avez alors précisé que vous n'aviez été informé des problèmes financiers de Paradigm qu'à l'été 2023, lors de la publication du rapport de la Cour des comptes sur le budget 2022. Quant aux dysfonctionnements internes de la direction, liés au management, aux ressources humaines et aux relations interpersonnelles, vous en aviez été averti en décembre dernier. Pour les dépenses suspectes, voire somptuaires, mentionnées dans la presse, ce n'est qu'au début de cette année que vous déclariez en avoir pris connaissance.

Or, ces dépenses ne sont que la partie visible d'un iceberg de dysfonctionnements personnels et structurels qui n'ont pas été gérés de manière adéquate. En effet, ces derniers n'ont été pris en considération qu'une fois les dépassements budgétaires constatés.

Quelques mois après les derniers échanges parlementaires sur le sujet, je souhaiterais vous interroger sur la gravité des faits et sur le fait qu'aucune alerte n'ait été lancée plus tôt : absence de contrôle des dépenses, dépenses plus que douteuses, probables fraudes, ou encore gestion autocratique du directeur de Paradigm.

1253 *U had bij het gewestelijke auditcomité twee audits aangevraagd: een interne over de begrotingshygiëne en de rol van de algemene directie, de directeurs en de projectleiders, en een externe over de aanbestedingen.*

Hoever staan die audits? Wat zijn de bevindingen en aanbevelingen van de externe audit? Is die raadpleegbaar?

U vroeg minister van Openbaar Ambt Sven Gatz ook om een tuchtprocedure tegen de directeur-generaal. Loopt die nu? Zijn alle problemen louter aan het optreden van die man te wijten?

Hoe zorgt u ervoor dat zulke zaken niet meer kunnen voorvallen en dat ieder probleem rechtstreeks aan uw kabinet en uzelf wordt gemeld?

1255 **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Zodra wij in juli 2023 weet kregen van de discrepantie tussen de boekhoudkundige cijfers en de begrotingsresultaten, hebben wij de kredieten laten beperken.*

De directie van Paradigm verzekerde ons echter dat het om een eenmalig probleem ging, dat onder meer te wijten was aan boekhoudkundige verschuivingen van uitgavenposten. Dat soort 'anomalieën', om de term van het Rekenhof te gebruiken, komt ook bij andere overheidsdiensten voor.

Op dat moment was er dus geen sprake van twijfelachtige uitgaven of enig vermoeden van fraude.

Vous avez indiqué avoir été informé des problèmes de gestion et des probables fraudes en décembre 2023 et en janvier 2024, après avoir été mis au fait des dépassements budgétaires en juin 2023. Plusieurs mois après la divulgation des faits et nos premiers échanges parlementaires, pouvez-vous confirmer qu'aucun membre de votre cabinet n'était au courant des dysfonctionnements et des dépenses douteuses chez Paradigm avant cela ?

Vous avez affirmé : « Nous avons saisi le comité d'audit régional au sujet de Paradigm, en demandant une analyse du processus d'engagement et de liquidation, de la concordance entre la comptabilité générale et l'exécution budgétaire et de la gouvernance interne, c'est-à-dire les rôles et responsabilités de la direction générale et des directeurs et chefs de projet. Un autre audit sera lancé sur les marchés publics de Paradigm. Tel est le périmètre convenu avec le comité d'audit régional. »

Ces audits ont-ils été lancés ? Dans l'affirmative, pouvez-vous nous communiquer les constats et les recommandations issus de l'audit externe ? Quels sont les conclusions et points principaux de l'analyse ? Cet audit est-il disponible ?

Vous avez demandé au ministre de la Fonction Publique, Sven Gatz, de lancer une procédure disciplinaire contre le directeur général de Paradigm. Selon vos informations, cette procédure a-t-elle été lancée ? Cela signifie-t-il qu'aucun autre dysfonctionnement n'a été constaté et que toute la responsabilité repose, toujours selon vos informations, sur le directeur général ?

Enfin, au-delà de l'audit qui serait toujours en cours, quelles mesures avez-vous mises en place pour prévenir de tels dysfonctionnements à l'avenir et garantir qu'ils sont signalés directement à votre cabinet et au ministre ? Je ne reviendrai pas sur les 70.000 euros de frais de golf, qui ne constituent qu'une affaire parmi d'autres.

M. Bernard Clerfayt, ministre.- Cette question mérite en effet que l'on s'en préoccupe. Dès que nous avons eu connaissance du problème de discordance entre les résultats en comptabilité générale et les résultats de l'exécution budgétaire, en juillet 2023, nous avons donné instruction de limiter les crédits.

S'il s'agit bien d'une « anomalie », au sens que lui donne la Cour des comptes, entre la comptabilité générale et l'exécution budgétaire, la direction générale de Paradigm nous avait assuré que le problème était ponctuel. En outre, ce type d'écart peu important se retrouve dans les comptes de la plupart des autres organismes tels que Bruxelles Logement ou Bruxelles Environnement. La direction de Paradigm l'imputait notamment au changement de fonctionnement de programmes pluriannuels de grande envergure, qui entraînaient des problèmes d'imputation de frais. Une autre source d'écart était la réception tardive de transferts budgétaires pour des dépenses engagées par Paradigm pour le développement de certains programmes informatiques destinés à des administrations bruxelloises.

1257 *Pas eind december 2023 kregen wij lucht van ongepaste uitgaven bij Paradigm, en pas in januari 2024 werden die ons schriftelijk bevestigd.*

De interne en externe audits zijn lopende. Een derde audit, over IT-veiligheid, zou in het derde kwartaal van 2024 van start gaan.

Van de interne audit verwachtte ik de resultaten in de tweede helft van juli, maar sindsdien is het auditcomité een administratief onderzoek gestart naar aanleiding van de ontdekking van mogelijke inbreuken op de integriteit of op de wetgeving. Dat onderzoek zal minimaal drie maanden duren en in de tussentijd dient de audit te worden opgeschort.

Van de externe audit hebben we geen nieuws.

1259 *Wat de tuchtprocedure tegen de algemene directie van Paradigm betreft, heb ik in april 2024 de minister van Openbaar Ambt, Sven Gatz, op de hoogte gebracht van feiten die aanleiding konden geven tot een tuchtprocedure.*

De minister heeft zes maanden de tijd om te beslissen of er een onderzoek wordt ingesteld. Zolang die beslissing niet is genomen of de procedure nog loopt, wil hij geen informatie geven over een eventuele tuchtprocedure.

Om nieuwe misstanden te voorkomen, werden verschillende maatregelen genomen, bovenop de auditaanvraag. In afwachting van de resultaten werd sinds februari het volgende ondernomen:

- oprichting van een werkgroep financiën, om de begrotingssituatie grondig te analyseren en aanbevelingen te formuleren;

Il n'était alors pas question de dépenses douteuses ou de probables fraudes, mais uniquement d'un écart entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale.

Mon cabinet n'a été informé oralement de dépenses inappropriées au sein de Paradigm qu'à la fin mois de décembre de l'an dernier, les confirmations écrites de ces dépenses douteuses ne nous parvenant qu'en janvier 2024.

Quant aux audits, celui de la gouvernance et du contrôle interne et celui de l'assurance sur les marchés publics, qui concerne la conformité à la loi et aux règles en vigueur, ont bien été lancés dans le cadre de la procédure régionale sur l'audit qui exige que l'on fasse appel à un comité d'audit indépendant. À ma connaissance, l'audit relatif à la sécurité informatique doit encore être lancé au troisième trimestre 2024.

J'attendais une publication des résultats de l'audit de gestion portant sur le système de contrôle interne de Paradigm durant la seconde moitié du mois de juillet. Nous avons été informés, oralement fin juillet et par écrit le 13 août, que le comité d'audit lançait une enquête administrative d'une durée de trois mois prolongeable. L'enquête administrative trouve sa justification dans la découverte d'éléments susceptibles de constituer des atteintes à l'intégrité ou des violations de différentes législations.

L'ouverture de l'enquête a pour conséquence de suspendre les travaux relatifs à l'audit de conseil sur le système de contrôle interne de Paradigm, car il lui est impossible de mener les deux missions de front.

Nous n'avons pas reçu d'informations particulières concernant l'audit relatif à l'assurance sur les marchés publics.

Concentrons-nous maintenant sur vos questions au sujet de la procédure initiée à l'égard de la direction générale de Paradigm, soit le directeur général et son adjoint. En avril 2024, j'ai fait part au ministre bruxellois chargé de la Fonction publique, Sven Gatz, de faits susceptibles d'enclencher une procédure disciplinaire à l'encontre de la direction générale : des dépenses douteuses et les réponses insatisfaisantes de Paradigm à nos questions.

Dans le cadre de votre question, nous avons sollicité le cabinet Gatz, dont voici la réponse : « Aucun commentaire ne sera fait concernant une éventuelle procédure disciplinaire, d'une part, parce que ces informations relèvent de la sphère personnelle des personnes concernées et, d'autre part, il y a lieu de garantir l'indépendance et l'impartialité de cette éventuelle procédure. »

Je peux ajouter à ceci que le ministre dispose de six mois pour décider d'ouvrir une enquête. Tant que cette décision n'est pas prise ou que la procédure est en cours, il ne souhaite pas communiquer davantage d'informations.

Afin de prévenir de nouveaux dysfonctionnements, plusieurs mesures ont été prises. Elles s'ajoutent à la demande d'audit susmentionnée qui vise à aider Paradigm à remplir ses objectifs de la manière la plus efficiente et efficace possible,

- ¹²⁶¹
- instelling van een financieel controlecomité om het aankoopproces van overheidsopdrachten te controleren;
 - systematische validering door het kabinet van alle opdrachten met externe consultants of met betrekking tot meerjarenprojecten;
 - strikte naleving van de aanwervingsstop waartoe de regering in oktober 2023 heeft beslist;
 - interne reorganisatie van Paradigm, met een vereenvoudigde en transparantere directiestructuur;
 - verbod op uitgaven voor sponsoring of marketing;
 - beperking van uitgaven voor teambuilding;
 - sterkere rol voor de controleur van vastleggingen en vereffeningen, om de opgelegde begrotingsplafonds na te leven.

¹²⁶³ **De heer John Pitseys (Ecolo)** (in het Frans).- *We moeten de manier waarop we onze besturen organiseren grondig tegen het licht houden. Dat bepaalde diensten tegenwoordig uitbesteed worden, het zogenaamde "new public management", is volgens mij geen doeltreffende aanpak.*

Ik vind het overigens erg vreemd dat minister Sven Gatz niet eens wil zeggen of er al dan niet een tuchtprocedure loopt tegen de betrokkene. Overheidsdiensten moeten transparant zijn en uit de manier waarop u het antwoord van de heer Gatz voorlas, maak ik op dat u mijn indruk deelt.

- *Het incident is gesloten.*

indépendamment de la procédure d'audit interne. En attendant les résultats de cet audit, les actions suivantes ont été mises en place dès le mois de février :

- création d'un groupe de travail relatif aux finances, composé de la direction générale, des directeurs, d'un représentant syndical et du cabinet ministériel, pour analyser en profondeur la situation budgétaire et formuler des recommandations à l'issue des réunions ;

- établissement d'un comité de contrôle financier, organe de gouvernance dédié à la définition, à la mise en œuvre et au suivi intégral du processus d'achat relatif aux marchés publics ;

- validation systématique par le cabinet de toutes les missions engageant des consultants externes ou concernant des projets pluriannuels afin d'en vérifier l'opportunité et le coût budgétaire ;

- imposition d'un respect strict du moratoire sur le recrutement décidé par le gouvernement en octobre dernier, avec une validation du cabinet de tutelle avant l'envoi des demandes de dérogations au ministre de la Fonction publique. Seuls les remplacements de personnel en charge de fonctions critiques sont autorisés ;

- réorganisation interne de Paradigm, avec la mise en place d'une nouvelle structure de direction simplifiée et plus transparente, favorisant une prise de décision collégiale et une hiérarchie clairement définie pour les décisions relatives au personnel et aux ressources humaines ;

- interdiction de dépenses de type sponsoring ou marketing ;

- limitation des dépenses relatives au team building ;

- renforcement du rôle du contrôleur des engagements et liquidations, qui a reçu pour instruction de veiller au respect de ses obligations légales. Un contrôle accru sera assuré par la communication mensuelle d'un rapport sur les dépenses non conformes aux règles budgétaires. L'objectif est de garantir le respect des plafonds budgétaires fixés.

M. John Pitseys (Ecolo).- Nous prendrons le temps de relire vos réponses, qui nous incitent à réfléchir à d'autres questions de politique générale relatives à l'organisation de nos administrations. Je pense notamment aux avantages et aux inconvénients de sous-traiter un certain nombre de services, une façon de procéder qualifiée trop souvent de « new public management ». Cette approche cache une manière de concevoir l'administration qui n'est ni fonctionnelle ni efficace.

Par ailleurs, je souhaite revenir sur la réponse du ministre Sven Gatz, qui ne souhaite faire aucun commentaire sur une éventuelle procédure disciplinaire afin de ne pas contrevenir aux droits de la personne concernée. Il me paraît étrange de ne donner aucune information sur la procédure. Je ne pensais pas que la simple

divulcation de l'existence d'une telle procédure pouvait porter atteinte à la vie privée des personnes.

Le service public exige de la publicité et de la transparence. Je crois pouvoir déduire du rythme auquel vous avez lu la réponse de M. Gatz que nous partageons cette perception des choses.

- *L'incident est clos.*